# 学财务管理的心得体会优秀8篇

来源：网络 作者：梦里花落 更新时间：2025-03-07

*大家在写心得的时候，可以表达出和别人不同的见解，大家在写心得体会的过程中是需要端正写作态度的，以下是小编精心为您推荐的学财务管理的心得体会优秀8篇，供大家参考。一、财务管理专业实训的目的和意义随着国际化的快速发展，企业间的竞争加剧，企业对财...*

大家在写心得的时候，可以表达出和别人不同的见解，大家在写心得体会的过程中是需要端正写作态度的，以下是小编精心为您推荐的学财务管理的心得体会优秀8篇，供大家参考。

一、财务管理专业实训的目的和意义

随着国际化的快速发展，企业间的竞争加剧，企业对财务管理人才的综合素质要求较高；同时，为了加强实践性教学，提高实际操作能力，学校开展了此次实习活动。

实习我们学生能力培养与素质提高的主要途径，为我们以后走向社会、走向工作岗位奠定基础；同时也检验了我们理论联系实际的能力。这次实习，是在经过系统的专业理论知识的学习之后，为了增强对财务管理的理解，更好地掌握企业财务活动的基本方法和基本技能，运用学到的理论知识进行分析和研究以解决实际工作中可能遇到的问题，锻炼我们的动手能力和培养社会工作能力，为以后能够较快地适应企业财务岗位工作夯实基础。

实习的题目有财务管理的目标、预算编制、信用政策、股利政策、项目投资决策、财务预测、资金管理、证券投资、财务分析，最后财务综合案例分析。仅仅十道题几乎涵盖了我们财务管理书和财务分析书。通过课程实习，使我们更加直观理解财务管理的基本内容，懂得各种财务活动的联系以及财务活动同其他各种经济活动的联系：掌握财务管理的各种业务方法，学会运用财务管理的知识和技能为经营战略和经验决策服务；我们加深对专业的了解，拓宽知识面，提高分析问题和解决问题的实际能力；培养实事求是的工作作风，踏踏实实的工作态度，树立良好的职业道德和组织纪律观念。

二、财务管理专业实训的内容

平时我们在课堂上学习的都是理论知识，学校特地在学期最后留了3周的时间让我们进行了财务管理专业实训。这是一个很好的让我们把实践和理论联合在一起的平台。

1。财务管理目标

财务管理目标可以说是财务管理中最为基础但也是最为重要的内容，因为一切活动都是以企业确定的目标展开的。目前关于目标的说法有很多种，书上给出的一共有三个目标：利润化、每股收益化、企业价值化。

这些的目标并不是的，结合案例我觉得：每个公司的财务管理目标要因地制宜，不能固守规定的目标，要适时变通，这样才有利于企业的可持续发展。这三个目标也是都有优缺点的，例如：利润化没有考虑资金的时间价值及风险因素；每股收益化未能体现资本投入所面临的风险；企业价值化对于未上市公司就不是那么适用了。通过对优缺点的研究，更加体现了财务管理目标应适时变通，以应对瞬息万变的市场。

2。预算编制

预算是指企业为了实现预定期内的战略规划和经营目标，按照一定程序编制、审查、批准的，企业在预定期内经营活动的总体安排。题目要求我们所做的预算包括：销售预算、生产预算、直接材料预算、直接人工预算、现金预算、预计收益表、预计资产负债表。前四个是日常业务预算，后三个是财务预算。

销售预算是一切预算的起点。销售预算的编制也是非常简单的，根据题目所给资料即可轻松编制完成，其中需注意的是本期的销售额的40%要转入下期。也就是说当期预计收入就40%的上期销售收入加上60%的本期销售收入。在销售预算的基础上可进行生产预算、直接材料预算、直接人工预算。这些预算表的结果都是环环相扣的，编制时要格外细心计算。编制这些表时有一个隐含条件让我找了好久，就是编制完第一季度后，我在题目中找不到第二季的期初存货量。问过同学后恍然大悟，本期期初存货就等于上期期末的存货。

在日常业务的基础上要进行财务预算。财务预算的编制也很简单，但有一个地方需要额外注意，就是现金预算中第一季度的收支轧抵现金结余为—7474，而根据题意现金最低库存余额为8000。这时就要向银行贷款，贷款额要16000。因为始终保持最低库存余额在8000以上，就要加上两个8000，而不是仅仅让结余不为负数。

3。信用政策

信用政策，换言之就是应收账款政策。应收账款在企业财务系统中是相当重要的。因为为保持企业间的良好的购销往来就必须有应收账款的存在。但若一味的赊销，导致应收账款过高很有可能引起坏账过高。所以良好的信用政策可以帮助企业避免不必要的损失。

本题一共有两段资料。第一段资料是要判断其信用政策是否成功。通过求前后两种方案的信用成本后收益发现采用较宽松的信用政策之后，其信用成本后收益下降了252。5万元，所以是不成功的。其实信用政策的判断核心是其信用前后的收益。信用前的收益是年赊销额减去变动成本，有现金折扣的还要扣减现金折扣。信用前收益减去坏账损失、收账费用及机会成本的和即为信用后收益。通过列表即可对比信用后收益，进而选择最为有益的方案。

综上所述，不同企业应根据不同客户制定不同的信用政策。如果企业制定的信用政策过宽，会导致逾期末付款项的客户拖欠时间更长，对企业不利；如果企业制定的收账政策过多，催收过急又可能伤害拖欠的客户。

4。股利政策

股利政策是股份公司关于是否发放股利、发放多少以及何时发放的方针和政策。材料中可供备选的股利政策方案有三种：剩余股利政策、固定股利支付率政策、固定股利支付政策。

剩余股利政策是以首先满足公司资金需求为出发点的股利政策。固定股利政策是以确定的现金股利分配额作为利润分配的首要目标优先予以考虑，一般不随资金需求的波动而波动。固定股利支付率政策要求公司每年按固定的比例从税后利润中支付现金股利。

一般按如下步骤确定股利分配额：1确定公司的资本结构；2确定公司下一年度的资金需求量；3确定按照资本结构，为满足资金需求所需增加的股东权益数额；4将公司税后利润首先满足公司下一年度的增加需求，剩余部分用来发放当年的现金股利。

根据资料所给条件算出在各个政策下发放的股利及实际可支配的现金，资料中的方案是固定股利支付方案。但在实际中公司确定的稳定股利额不应太高，要留有余地，以免形成公司无力支付的困境。

5。项目投资决策

投资项目决策是由有关部门、单位或个人等投资主体在调查、分析、论证的基础上，对个别投资项目的根本性问题作出的`判断和决定。

实训中给出两段资料，桑拿两段资料的重点都在于求出净现金流量。在计算净现金流量时要先进行计算税前利润和税后利润。税前利润是销售收入减去经营成本再减去折旧额。税后利润是税前利润减去所得税。净现金流量就是税后利润加上折旧额。最后一年的净现金流量还要加上以前年度结余。

在会计算净现金流量的基础上进行计算净现值就方便了不少。净现值是投资项目未来报酬总现值和其原始投资总现值之差。首先要计算出折现率，折现率根据资料是加权平均税后资本成本加上两个百分点。紧接着计算零点现金流出量。在计算出净现值之前还要计算出两个时点的净现金流量“年经营现金净流量、项目终结时税后现金净流量”注意其中年金系数及复利系数就能轻松算出净现值。

6。财务预测

财务预测是根据财务活动的历史资料，考虑现实的要求和条件，对企业未来的财务活动和财务成果作出科学可预计和测算。

资料中的财务预测的方法运用的是高低点法。在计算出净利润及应向投资者分配的利润后，利用高低点法求出“每万元销售收入的变动资金”及“项目的变动资金”。后运用y=a+bx模型建立起资金预测模型。根据所求出的模型即可求出需要新增的资金量。债券发行总额用新增资金量减去留存收益，其中留存收益等于净利润减去利润分配。债券成本等于债券发行总额x票面利率x（1—所得税率）除以债券发行总额x（1—债券筹资费率）。

7。资金管理

资金管理是社会主义国家对国营企业资金来源和资金使用进行计划、控制、监督、考核等项工作的总称。财务管理的重要组成部分。资金管理包括固定资金管理、流动资金管理和专项资金管理。

简述企业账款收回主要经过哪几个时间段，并结合案例阐述西门子公司的sfs主要在哪些方面提高了现金管理的效率和效益；如何看待西门子金融服务集团的作用；谈谈西门子金融服务集团对跨国公司资金管理的启示。这道题目一共有三个问题，但是我们可以发现很多答案在案例中就可以寻找到答案，再加上我在网上查询了相关的资料，所以比较快地完成了这部分内容。

8。证券投资

证券投资是指投资者（法人或自然人）购买股票、债券、基金券等有价证券以及这些有价证券的衍生品，以获取红利、利息及资本利得的投资行为和投资过程，是间接投资的重要形式。

该题一共有三个问题：第一个问题是参考固定股利增长贴现模型，分析材料中董事的观点是否正确。根据固定股利增长贴现模型v=d0（1+g）/（k—g）=（k—g），可分析该董事观点是错的。第二个问题是分析股利增加对可持续增长率和股票的账面价值有何影响。得出的结论是股利支付率的提高将减少可持续增长率以及股票账面价值。第三个问题是评估东方集团的股票价值。先要算出预计第一年、第二年、第三年的每股股利，再算出投资人有求的收益率。最后通过第一步、第二步算出的结果，算出股票价值。分析得出，公司股票的内在价值将高于其市价，说明采用新项目，公司的股价将会上升，它的β系数和风险溢价也会上升。

9。财务分析

财务分析是以会计核算和报表资料及其他相关资料为依据，采用一系列专门的分析技术和方法，对企业等经济组织过去和现在有关筹资活动、投资活动、经营活动、分配活动的盈利能力、营运能力、偿债能力和增长能力状况等进行分析与评价的经济管理活动。

题目中共有十问。①计算短期偿债能力，得到营运资本、流动比率、速动比率及现金比率，得出该厂的短期偿债能力较强。②计算长期偿债能力指标，得出资产负债率、产权比率、股东权益比率，得出该厂的长期偿债能力也较强。④至⑥是分别计算该厂20xx、20xx年短期资产、长期资产和总资产的周转率指标，得出20xx年较20xx年该厂的营运能力有所增强，资产的使用效率有了提高。⑧计算该厂生产经营获利能力，求出销售毛利率、营业利润率、税前利润率及销售净利率。⑨计算该厂资产获利能力的指标，主要就是求出总资产报酬率。⑩计算该厂的资金净利润率指标，我主要求了20xx年、20xx年的盈余保障倍数、20xx年的净资产收益率及资本收益率。最后综合分析得出，该厂要注意成本控制，且现金收益的保障程度也不高，但20xx年较20xx年资产获利能力有所提高。

10。财务综合案例分析

这是对财务会计知识的整合，是对学生专业知识的综合反映和全面检验。本案例中运用的最多的是比率分析，主要有营运能力、偿债能力、盈利能力增长能力，作为财务人员，这些比率是最基本的，我们要求掌握的不仅是计算，还包括其中包含的意义和反映的问题，否则数据只是数据，无法有效运用数据说明实际问题是没有意义的。除了比率分析方法外，通过提供的行业平均指标水平进行比较以及杜邦分析。通过综合分析，可以发现存在的问题，促使公司更加科学的管理和决策。

三、财务管理综合实训体会

这是我们大学四年的最后一次实训，也是最为全面最为重要的一次。短短的三个星期，我几乎把我所学的财务管理、财务分析、管理会计等又重新复习了一遍。在这期间有过不甘，感觉自己已经学过了，何苦这么冷的天气过来在小教室中受罪呢。但是到现在所有的不甘、不愿都化为了欣喜与感激。

作为财务管理专业的学生，财务管理课程可以说是重中之重，通过这次实训把我以前注意到的没注意到的知识又重新串联起来温习了一遍。我想这对我以后的找工作面试、考试等都有很大裨益的。这次的实训完全是靠我们自己的自觉。我们每天都要一早来到教室，没有老师监管，我们可以选择做或不做。在考试周遇到这样的情况，我想很多人都会选择先把实训缓一缓把考试科目复习好再说。但是我们的实训题目很多，缓一缓的话想再赶上进度就也不是那么容易。长此下去就形成恶性循环，到最后很多同学不得不连夜赶工了。这也考验了我们多工作的安排统筹能力。这次的实训不管是在对我以后的工作能力上还是工作规划上都有很大的帮助。

总的来说，这次实训虽然只是在校内自主实习，但是依然让我学到了许多知识，得到了很多经验，并在实际操作过程中找到了自身存在的不足，对今后的财务管理学习有了更明确的方向和目标，增进了我们对企业实践运作情况的认识，为我们毕业走上工作岗位奠定坚实的基础。

通过这些天对《财务管理学》的学习，我觉得上财务管理课程能得到的最大的收货就是建立财务观念和简单的数据搜集整理流程，也使我对财务管理有了一个从浅到深的认识，才知道这门学科和我以前所感觉和想象中的完全不同，并不像想象中的那么简单，不仅仅是要记住放在数值背后的涵义和潜在表现上，而是要理解各种比率的公式和推导过程。现就我对近几天的学习心得体会做如下总结：

首先，通过学习，使我真正的认识到财务管理是企业管理的重要组成部分，渗透到企业的各个领域、各个环节之中。财务管理也是直接关系到企业的生存与发展，从某种意义上说，财务管理是企业可持续发展的一个关键。如：企业财务管理的合理性会促使企业加强管理和核算、改进技术、提高劳动生产率、降低成本，从而有利于资源的合理配置和经济效益的提高。从企业的长远发展来看，系统有效的财务管理是为了企业价值的最大化。作为股份制企业，我们明确了具体目标：企业筹资管理目标、企业投资管理目标、企业营运资金管理目标、企业收益分配管理目标等。

其次，我知道了财务管理学的所包含的主要内容，具体总结如下：

一是要了解一个公司的经营状况情况，重点要掌握

一篇报告：即财务报告，包括会计报表、会计报表附注和财务情况说明书三部分；

二组词汇：即反映企业在特定时点状况的词汇，包括资产、负债、股东权益，和反映企业在一定期间经营情况的词汇，包括收入、费用、利润；

三张报表：即资产负债表、利润表和现金流量表。

二是资产负债表反映企业的\'“现在时”，即企业现在的健康状况如何；利润表反映企业的“过去时”，即企业过去“怎么样”；现金流量表透视企业的“将来时”，即企业将来“怎么样”。

三是对资产负债表要做到“三看三注意”：

三看主要是一看资产增减变化并找到变化的原因；

二看健康，如负债率是否高，短期偿债能力是否强等；

三看真实的企业，利润是可以干出来的，也是可以算出来的。

三注意主要是：

一要注意表中的资产代表历史，而历史不代表现实；

二要注意表中的负债可能是风险，而表外的“或有负债”也许是更大的风险；

三要注意表中的资产是企业的资源，但不代表全部，如品牌、营销网络、人力资源等无形资产无法在表中体现。

四是对利润表要做到“五看”：

一看结果；

二看结构；

三看成绩：关注财务成果、市场表现、基本业务活动等三个层面问题；

四看问题：获利能力，包括销售毛利率、主营业务利润率、销售净利率、总资产报酬率、净资产收益率等指标；

五看人的因素对计算结果的影响，如成本结转方法、折旧计算方法、费用摊销方法。

五是对现金流量要 关注。什么是“现金”？对企业老总说，现金就是企业的“血液”；对财务人员说，现金就是货币资金，包括库存现金和银行存款、其他货币资金和现金等价物。六是制定管理制度的一个重要作用是让好人不变坏，让坏人没机会。过去的经验不一定是良药，必须认识到每一步决策都不是重复过去，而是创造未来，而且思维定式永远存在，需要不断地打破它，克服它，有了好的开始，仍要努力经营，保证决策正确，才能获得更大的成功。

最后，我觉得财务管理是一个把企业从经验管理向科学管理过渡的重要工具。就像以前的那个在国际象棋的棋盘上放小麦粒的故事一样。国际象棋一共八八六十四个格子，如果不算过的话谁知道从一粒开始每次加多一倍的话到最后一个格子已经是天文数字了？财务管理也一样，不算不知道。可能一算真得吓一跳。我在工作中遇到过在生产时是热火朝天，但实际上年底还亏本的例子，所以不管是工作还是生活，你不理财，财不理你这就是很好的例证。

以上是我的在这几天学习的一点点心得，虽然在这短短几天可能不会学到太多的东西，但是却使我在今后的工作和生活中，能够掌握并树立财务管理观念就是我最大的收获了，也为我在后续财务管理的学习方面起到了引路和指导的作用。

本学期我们财务管理专业在马德林老师的指导下学习了《高级财务管理》这门课，获益匪浅。

由于马老师在国外学习第七周才回来，所以我们的课程也是从第七周正式开始。前面几周，我们都在好奇高级财务管理到底是一门怎样的课程，真是千呼万唤始出来，马老师循序渐进地慢慢走近神秘的《高级财务管理》课程的学习中，老师将这门复杂的课程学习内容用最简单明了的案例教授给我们，使我们从各个角度了解了财务管理这门课程。下面谈谈我个人学习这门课程的一些心得体会吧。

一、对财务控制的进一步认识财务控制作为现代企业管理水平的重要标志，它是运用特定的方法、措施和程序，通过规范化的控制手段，对企业的财务活动进行控制和监督，现就财务控制的作用谈一点自己的看法。财务控制必须以确保单位经营的效率性和效果性、资产的安全性、经济信息和财务报告的可靠性目的。财务控制的作用主要有以下三方面，一是有助于实现公司经营方针和目标，他既是工作中的实时监控手段，也是评价标准；二是保护单位各项资产的安全和完整，防止资产流失；三是保证业务经营信息和财务会计资料的真实性和完整性。财务控制的局限性：良好的财务控制虽然能够达到上述目标，但无论控制的设计和运行多么完善，它都无法消除其本身固有的局限，为此必须对这些局限性加以研究和预防。局限性主要有三方面：一是受成本效益原则的局限；二是财务控制人员由于判断错误、忽略控制程序或人为作假等原因，导致财务控制失灵；三是管理人员的行政干预，致使建立的财务控制制度形同虚设。

二、cfo在现代企业中的作用越来越明显随着经济全球化进程的加快，公司经营管理环境的变化，以及信息技术的广泛应用，cfo(首席财务官)更多地参与公司战略规划，预算的编制与实施，业绩管理，重大购并等重要领域活动，他们作为ceo(首席执行官)的真正合作伙伴，列入高层管理者的行列。新形势下cfo的作用和技能的变化是建立在企业管理环境变化的基础上。

在现代企业中，cfo应具有全局和未来意识，积极参与企业战略的制定。以往的企业管理是将企业的活动分成多种职能如生产、财务、市场营销等，对不同的职能实行不同的管理，即所谓的“职能管理”，这种职能管理使得传统的财务总监的工作局限于财务会计部门的工作，对企业财务部门以外的生产经营活动不熟悉也不关注。而战略管理是以企业的全局为对象，根据企业总体发展的需要而制定的，管理的是企业总体的活动，所追求的是企业总体效果及长远利益。企业战略管理涉及到大量的资源配置问题，有些资源要在企业内部进行调整，或者从企业外部进行筹集，财务总监应具有对企业的资源进行统筹规划和合理配置的能力，同时，在未来迅速变化和竞争性的环境中，还应经常考虑对未来的变化采取预应性的措施，对年度预算作必要的调整，以保证企业战略目标的实施和实现。

现代企业的cfo还应具有风险的识别和控制能力。企业财务风险是指企业经营成果的不确定性。随着企业参与市场的程度不断加深，市场机会越多，风险也就越大。影响企业财务经营成果的因素可分为市场因素和非市场因素，即企业财务风险由市场风险和非市场风险组成。市场风险主要包括资本市场、原材料市场、劳动力市场以及产品销售市场等风险，非市场风险主要包括企业交易对手的信用、企业内部管理、交易法律合同等风险。随着高新技术和资本市场的发展，国际资本流动的加快，企业在研究开发投资项目方面的不确定性和风险增大，发展的机会增多，要求管理者有更多的灵活性、选择性和创新性。新形势下的cfo要从传统的财务工作中脱离出来，要有敢于揭示会计数据背后的问题和风险的勇气，要“报喜也要报忧”，同时也要有足够的信心去处理和解决公司的问题和隐患，避免公司错失经营发展中的良机。

此外，cfo必须具有团队工作的能力，处理好与ceo合作与监督的关系。传统的财务总监的工作重点是在会计核算工作上，由会计工作的核算型向管理型的`转变，cfo已进入公司的决策层，参与公司对外投资、资金使用的调度、贷款担保、资产重组等重大经营决策活动，在加强财务预算管理、内部会计控制等方面发挥着重要的作用。cfo利用自己的专业经验、分析能力、所拥有的信息优势和特殊组织地位，在多功能的团队中扮演着重要角色。cfo的职能和作用要得到很好的发挥，很重要的方面就是处理好与ceo之间的合作与监督的关系。cfo首先应该是ceo的得力助手与合作伙伴，在日常管理中表现为上下级关系，在涉及到重大决策需要与董事会或股东沟通时，cfo则成为ceo的合作伙伴。现代企业的发展要求二者之间建立良好的关系，保持工作目标的一致性并加强合作。

三、企业集团最大的优势与成败因素企业集团最大的优势体现为资源的聚集整合性与管理的协同性以及由此复合而生成的集团整体的竞争优势。作为管理总部的母公司必须能够充分发挥主导功能，并通过集团组织章程、发展战略、管理政策、管理制度等的制定，为集团整体及其各阶层成员企业的协调有序运行确立行为的规范与准则；任何一个企业，若想加入集团，取得成员资格，必须首先以承认集团的组织章程、发展战略、管理政策、管理制度，服从集团整体利益最大化目标，接受管理总部的统一领导为前提，否则就不能被接纳为成员企业。企业集团的成败因素在于能否确立起两条交互融合的生命线：具有竞争优势的产业发展线与高效率的管理控制线。两条管理控制线依存互动，构成了企业集团生命力的保障与成功的基础。

四、企业集团治理结构与财务管理体制

企业集团母公司或管理总部要想对子公司等成员企业进行有效的治理，确保财务战略与财务政策的贯彻实施，必须能够对子公司等成员企业保持有效的控制权为前提。在以资本为纽带的母子公司制的企业集团里，控制权研究的实质是产权结构或股权结构。在有关股权配置方面，母公司面临着一个两难的选择：充分发挥资本杠杆效应与确保对子公司的有效控制。彼此间存在着一个“度”的把握。同时，母公司欲对子公司实施有效的控制，一个基本前提是，母公司必须是子公司的第一大股东，包括绝对第一大股东与相对第一大股东两种不同的情形。而不同情形的第一大股东身份，控制权的稳定性、遭受的权力制衡程度以及资本杠杆效应也就各不相同。财务管理体制是企业管理当局或集团总部为界定各方面财务管理的责权利关系，规范理财行为所确立的基本制度，简称财务体制，包括财务组织制度、财务决策制度、财务控制制度三个主要方面。

五、企业集团财务战略

财务战略的目标定位必须依托企业集团的战略发展结构规划；在不同的发展阶段财务战略实施策略也不相同。1、初创期财务战略定位：在集团初创阶段财务实力相对较为脆弱，为了更好地聚合资源并发挥财务整合优势，应保持稳健原则。初创期财务战略管理的主要特征主要表现为稳健与一体化。2、发展期财务战略定位：应当采取稳固发展型的财务战略。3、成熟期财务战略定位：由于市场份额较大地位相对稳定，经营风险相对较低，应当采取激进的筹资、扎实的成本控制、高股利、现金性分配战略。4、调整期财务战略定位：采取财务资源集中、高负债率筹资、高支付率分配战略。

六、企业集团预算控制和投资政策

预算控制不仅以市场预测为基础，而且更进一步针对预测的结果及其可能的风险事先制定相宜的应对措施，从而使预算本身便具有了一种主动的反风险的机制特征。透过预算控制的循环过程，企业集团将日益发现诸多裨益的取得已不单纯地源于预算编制本身，而更主要地来自预算实施过程中不断出现的问题以及因此不得不在强化沟通与协调过程寻得的答案。投资政策是管理总部基于集团战略发展结构目标规划，而对集团整体及各成员企业的投资及其管理行为所确立的基本规范与判断取向标准，是企业集团财务战略与财务政策的重要组成部分，主要包括投资领域、投资方式、质量标准、财务标准等基本内容。

七、企业集团固定资产投资政策

在技术革命不断进步、竞争风险日趋激烈的当今经济社会，一个企业集团能否拥有先进的、高科技含量的固定资产，直接就意味着是否占据了市场竞争的制高点。同时企业集团还必须明确的是，即使是当前市场上最先进的设备，一旦投资形成，便意味着该设备的技术性能在未来一个相当长的时间内始终停滞于当前水平上，在技术革命不断进步的冲击下，其原有的技术领先优势将会随着时间的推移不断衰减，甚至沦为劣势地位。为此，要求企业集团必须树立危机意识可创新观念，不断优化固定资产投资结构，更新技术性能，以持续技术领先优势推动强劲的市场竞争优势。因而，关注技术进步，鼓励并融通财力支持成员企业加速机器设备等经营性固定资产的更新换代，是企业集团制定内部折旧政策必须考虑的一个首要因素。

八、企业集团无形资产投资政策

无形资产主要包括商标、品牌、技术专利、专营特许权、商誉等。作为一种特殊资本，无形资产主要地表现在观念形态上──存在的非实体性。在现代市场经济社会，商标、品牌等无形资产是企业进军市场的旗帜，和竞争制胜的王牌在激烈的市场竞争中，哪个企业或企业集团拥有了驰名商标、品牌，也就意味着居于了竞争的优势，对市场空间的扩大和占有率的提高发挥着巨大的功效。

当今的国际社会业已进入了一个知识与技术不断创新的时代。能否在培育、创造和创新的过程中，切实有效地维护自身的知识产权与技术专利，成为企业集团及其竞争对手保持并扩大竞争优势的关键。

九、企业集团融资政策与管理策略融资政策是管理总部基于集团战略发展结构的总体规划，并确保投资政策及其目标的贯彻与实现，而确定的集团融资活动的基本规范与取向标准，是企业集团财务政策的重要组成部分。

满足投资需要，是企业集团融资管理的指导原则。要求总部在融资政策的制定上，必须以推动投资政策的贯彻实施为着眼点。应当在集团战略发展结构的总体框架下，根据与集团核心能力、主导产业或业务相关的投资领域、投资方式、质量标准与财务标准的基本规范，通过计划的形式，对集团整体及子公司等的融资规模、配置结构、融资方式以及时间进度等事先做出统筹规划与协调安排，从而在政策上保障融资与投资的协调匹配。依据融资政策以及目标资本结构规划，管理总部必须将未来计划期内融资的总规模、来源性质、期限结构、时间进度等通过预算的形式确定下来，并对必需的融资成本、风险以及质量特征实现加以规范，然后通过预算的细化，对融资活动进行具体的落实并控制实施。

十、团队合作的收获

整体上来说，高级财务管理这门课上课形式很好，不像别的课程都是老师一个人讲，这门课老师和同学都上去讲。通过这种学习方式，同学们可以更加深刻的学习，学到真正属于自己的东西来。

而且通过小组合作，我们每个人也学到了很多，比如说团队合作能力，与别人交流学习的能力，同时也收获了深厚的友谊。以上只是能归纳出来的心得体会，这门课对我的影响潜移默化的也许更多。我觉得学习任何课程，那些一开始没有认识到的收获可能在以后的人生中对你产生更大的影响。总之，学习了《高级财务管理》这门课，真的是受益匪浅。

6月12-13日参加了中税网举办的财税培训，此次培训的课程是“数字解读企业—财务管理未来之道”。转眼，两天的学习结束了。首先，不得不说的是，我非常喜欢石彦文老师的授课方式，课堂氛围轻松、活跃，老师讲课通俗易懂，知识面广且大都结合实际，引领我们以自己的观点剖析当前的一些经济现象。

在平时的日常工作中，我们已经有了一条清晰的脉络，明确了财务管理是企业组织财务活动、处理财务关系的一项综合性的管理工作。在本次课程中，老师以财务管理目标为导向，以货币的时间价值和投资风险价值为基础，以筹资决策、投资决策和收益分配为基本内容，以财务预测、决策、计划、控制和分析为基本环节和方法，全面系统地阐述了财务管理基本理论和实用方法。

课程的第一部分是投资管理，企业规模的4个维度—销售额、营业收入、总资产和存货。

主要有以下7个方面：

1、经营规模，经营规模大小反映了企业在经营业绩创造上的实力。主要用销售额和营业收入两个指标来评价企业经营规模

2、业务范围（企业之惑：多元化vs.专业化）

3、主业突出度

4、业务定位（企业投资绩效、业务定位规模化vs.效益化）

5、指标体系

6、存货储备

7、存货配置方法（两种方法：存货投资倍数和存货比率）。

第二部分是融资管理（融资期限结构：投资匹配）

1、资产、资金期限分析（对企业资产、资金的分类、会计学和管理学有不同的划分标准和分类结果）

2、融资期限风险：融资期限风险敞口率

3、融资效率：财务杠杆（wacc最小化）

4、opm战略：用别人的钱来赚钱

第三部分资金管理：

1、现金流之源：经营性现金流

2、产业链视角的资金管理：现金周期

3、最佳现金持有率

第四部分是战略成本管理：

1、成本管理=管+控

2、战略费用管理

3、战略费用管理（期间费用率各项比重反应企业经营各项支出高低）

第五部分风险管理：

1、融资风险：结构风险（融资期限风险和成本风险）；

2、指标体系；

3、流动性：双刃剑（安全性vs.收益性）；

4、杠杆：效应与风险

通过本次学习的知识回顾整理和认识，我做了以下总结：首先，我认识到财务管理是企业管理的一个组成部分，它渗透到企业的各个领域、各个环节之中。它是一项经济管理工作，也是从事财务管理活动的根本指导。其次，我加深了财务管理的内容主要包括财务活动和财务关系。企业的财务活动包括投资、资金营运、筹资和资金分配等一系列行为。企业资金投放在投资活动、资金运营活动、筹资活动和分配活动中，与企业各方面有着广泛的财务关系。

我很喜欢老师的教学方式，以后会更加积极的参与学习培训中，在今后的工作中，所学的这些知识一定能够发挥其实际意义！

财务管理是一门技术性的学科，主要针对的就是企业整个与财务运作和管理的方法，以及财务指标的计算和评价。

在财务管理的整个体系当中，穿插了一个十分重要的理念：那就是资金的时间价值。钱是有价值的，百度百科上对其的定义是：资金时间价值是指资金在生产和流透过程中随着时间推移而产生的增值。它也可被看成是资金的使用成本。资金不会自动随时间变化而增值，只有在投资过程中才会有收益，所以这个时间价值一般用无风险的投资收益率来代替，因为理性个体不会将资金闲置不用。它随时间的变化而变化，是时间的函数，随时间的推移而发生价值的变化，变化的那部分价值就是原有的资金时间价值。只有和劳动结合才有好处，不同于通货膨胀。

在最近的学习中，我感觉到会计的学习，首先要在心中建立一种会计体系的框架，在这个框架的范围内，我们先针对每一个知识点的学习，然后再将各个知识点串联起来，构成整个会计系统的知识。财务管理也是一样，我们首先就要在心中建立起财务管理的理念，有了这样的理念，我们再来学习各个知识点，就容易多了。

筹资管理——资金运营——投资管理——资金分配——业绩评

学到之后会发现，其实，财务管理的这条线，是紧紧结合着会计的整个流程的，也能够说，是围绕着会计的核算流程来的。我们就是要围绕着这条线，将各种环节展开学习，重点学习这条线上的五个环节。

自己其实还处于一个比较迷茫的阶段，如果没有很好的数字感觉，我真的感觉永久也达不到财务高手的境界的。感觉这个东西不明白能够不能够培养，但是学习久了，血液里多少也会流淌着数字吧。

财务管理是在一定的整体目标下，关于资产的购置，资本的融通和经营中现金流量，以及利润分配的管理。以下是小编整理的财务管理实训心得体会范文，希望对大家有所帮助。，希望对大家有所帮助。

财务管理技能实训是一种理论知识与实践技能有效结合与综合运用的训练平台.这学期财务管理实训的几次模拟经营课程，让我受益颇多.我们小组经营的公司是吉林电子科技有限公司，我在公司担任的是资金经理的角色，主要负责现金流量表的预测和管理.我同我们小组成员一起来对我们模拟公司的经营进行了决策和管理.由于我们公司第一季度经营良好，第三季度有所下降，从第五季度开始净利润都出现了稳定的增长.所以，接下来我将对公司第一、第二、第三、第五、第六季度的现金流量表的一些情况做简短的分析，同时，总结出一些我在这次的模拟经营实训的几点心得

现金流量是投资决策考虑的关键指标，它是进行企业价值判断的重要指标，是企业持续经营的基本保障，也是企业扩大再生产的资源保障，同时还是影响企业流动性强弱的决定因素.对于企业来说，若在购买生产线之前未对预计当期现金流出和下季初费用扣除加以计算，就无法安排好筹资方案，企业将很可能出现资金链的断裂.如果通过紧急贷款补足负的现金流量，之后只好通过借款维持经营，借款的额度又受财务状况的直接影响，这样的话，企业容易走入到一个财务困境中.所以，科学地分析和利用现金流量表是报表使用者进行正确决策的前提之一：

（一）第一季度由于公司成立刚刚成立，需要购买原材料，生产设备等基础设施以及雇佣工人和产房租赁，从而公司产生了一批投资资金和运营资金以及劳务资金流出.但是，公司向银行贷款，填补了资金缺失，使得本季度期末现金及现金等价物余额达到了509800元.现金流量表具体情况如下：

（1）经营活动产生的现金流中：购买商品、接受劳务支付现金304200元；支付给职工以及职工支付的现金150000元；支付的其他与经营活动有关的现金338700元

（2）投资活动产生的现金流中：构建固定资本、固定融资资产、无形资产和其他长期资产支付的现金2150000元

（3）筹资活动产生的现金流中：分配股利、利润和偿付利息所支付的现金25000，借款收到的现金500000元.

（二）第二季度开始公司各项活动都陆续开始了运营，所以，经营活动产生了较多的现金流出，其中：购买商品、接受劳务支付现金678600；支付给职工以及职工支付的现金150000元；支付的其他与经营活动有关的现金434740元；支付各项税费177239.5元.但是，由于上一季度有效地经营，特别是购买的低端生产线市场反应好，本季度出现了销售商品、提供劳务收到的现金438750元，使得本季度期末现金及现金等价物余额达到了196670.5元.

（三）第三季度由于决策失误，当期现金流出和下季初费用考虑不到位，公司订单数量的获取和产量的不对称，加上引进了新的一条低端生产线，公司出现了紧急贷款.

（1）经营活动产生的`现金流中：购买商品、接受劳务支付现金795600元；支付给职工以及职工支付的现金180000元；支付的其他与经营活动有关的现金717760.81元；支付各项税费403600元

（2）投资活动产生的现金流中：构建固定资本、固定融资资产、无形资产和其他长期资产支付的现金2150000

（3）筹资活动产生的现金流中：借款收到的现金1493662.59元；分配股利、利润和偿付利息所支付的现金225532.52元，偿还债务支付的现金500000元.本季度筹资公司产生的现金流量净额为7681300.07元.企业面临偿债压力和财务风险增大.

（四）第五季度面对前一季度突然出现的紧急贷款，我们整个团队开始反思寻找原因，找到后总结了教训，重视经营缩减开支，使经营活动产生的现金流量净额减低到了214608元，向银行贷款了15000000，大体上经营状况和资金压力有所缓解.

（五）第六季度为了更大程度的实现公司的效益，我们进行了扩大再生产，购买了高端生产线，因而公司经营支出以及投资支出增加了.同时，本季度偿还了以前季度欠下的债务.

（1）经营活动产生的现金流中：购买商品、接受劳务支付现金866800元；支付给职工以及职工支付的现金300000元；支付各项税费780259元；支付的其他与经营活动有关的现金1658522.56元.

（2）投资活动产生的现金流中：构建固定资本、固定融资资产、无形资产和其他长期资产支付的现金350000元

（3）筹资活动产生的现金流中：偿还债务支付的现金883662.59元.

学校财务工作，直接关系到学校的稳定与展，关系到全体教职工工作积极性的发挥。20xx年度，学校财务人员团结努力，实行 量入为出、保证重点、兼顾一般

的原则，使其工作取得了一定的成绩。现总结如下:

一、加强领导，完善制度，保障财务工作有序运转。学校切实加强对财务工作的领导，成立了财务工作领导小组，由校长任组长，后勤副校长任副组长。财务工作坚持做到

一日一清，一月一结 ，及时监控资金流动情况，做到心中有账本，心中有预算。财务工作账实相符，账账相符。学年初，学校即时召开行政会议，专题研究和讨论学校财务工作。继续坚持实行

一支笔 审批制度，特别是对货物采购实行严格规范的管理制度，有效地从源头和制度上筑起了一道防止资金不良流动的堤坝。

二、强化管理，注重挖潜，提高有限资金使用效益。为切实提高有限资金的使用效益，学校从内部做起，注重内部挖潜，降低内耗。学校落实责任，规范管理，对学校办公用品，水暖器材、维修材料实行统一采购，进入学校校产保管室专账，防止了铺张浪费，防止了重复投入，防止闲置呆账。

三、突出重点，加大投入，促进各项工作正常开展。提高资金使用效率，就是要将有限资金用得合理，用得实在，用在该用之处。本年度，学校坚持保证重点的原则，着力保障教师工资和待遇及时足额到位及教育教学一线的需要。学校通过切实加强管理，保证了教师课时工资和应有待遇的落实，确保了学校大局的稳定，充分调动了全校教职工的积极性和主动性。与此同时，离退休教师的医药费和政策性福利同样也已做到按时到位。教育教学工作是学校的核心工作。学校财务应当也应该服务于这一核心工作。学校切实加大了对教育教学工作的投入。如为提高干部队伍素质和促进教师业务水平的提高，学校积极支持领导、教师外出进修或培训。

四、着眼长远，内抓外引，积极做好消赤减债工作。在收入不断减少的情况下，学校着眼长远，内抓外引，积极做好了消赤减债工作。学校行政集体研究，制定了消赤减债预算目标，并采取过硬措施，确保预算目标的按期完成。

五、即将过去的一年，尽管学校财务工作在困难的情况下取得了不错的成绩，促进了学校的改革、稳定和发展，但是问题也不容回避和忽视:1.学校仍处在负债运行状态，资金周转困难。2.学校硬件、软件建设上台阶，所需费用缺口较大。

六、面对新的一年，学校财务工作任务重、压力大。为此，需要从以下几个方面入手，切实加强财务工作，确保学校正常运行。1.、继续坚持 量入为出、保证重点、兼顾一般

的原则，切实提高资金使用效益。2、.继续加强财务管理，注重内部挖潜降耗，通过完善制度、严格把关等措施和方法，做好增收节支工作。3、.继续全力做好消赤减债，确保局下达的任务目标如期完成

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！