# 最新物流实训心得体会(优秀10篇)

来源：网络 作者：风起云涌 更新时间：2024-08-12

*心得体会是指一种读书、实践后所写的感受性文字。那么你知道心得体会如何写吗？下面小编给大家带来关于学习心得体会范文，希望会对大家的工作与学习有所帮助。物流实训心得体会篇一企业定岗实习时把学生直接安排到工作岗位上，在工作中学习，怎样写实训总结报...*

心得体会是指一种读书、实践后所写的感受性文字。那么你知道心得体会如何写吗？下面小编给大家带来关于学习心得体会范文，希望会对大家的工作与学习有所帮助。

**物流实训心得体会篇一**

企业定岗实习时把学生直接安排到工作岗位上，在工作中学习，怎样写实训总结报告?下面小编给大家带来,实训总结报告,仅供参考,希望大家喜欢!

通过这次实习，我收获了很多，一方面学习到了许多以前没学过的专业知识与知识的应用，另一方面还提高了自己动手做项目的能力。本次实习，是对我能力的进一步锻炼，也是一种考验。从中获得的诸多收获，也是很可贵的，是非常有意义的。

在实习中我学到了许多新的知识。是一个让我把书本上的理论知识运用于实践中的好机会，原来，学的时候感叹学的内容太难懂，现在想来，有些其实并不难，关键在于理解。

在这次实习还锻炼了我其他方面的能力，提高了我的综合素质。首先，它锻炼了我做项目的能力，提高了独立思考问题、自己动手操作的能力，在工作的过程中，复习了以前学习过的知识，并掌握了一些应用知识的技巧等。其次，实训中的项目作业也使我更加有团队精神。

经过是十几天的努力，实训的任务已经完成了，在这十几天的算量中留给我们的是收获的果实。我们也在从中学习到很多东西，从拿到图纸至研究图纸，然后套定额算量，我们已经拿出了工作的状态，无时无刻都在想着算量，脑海里都是装的是计算规则和定额规则。也许这就是实习前，这就是我们练兵的时候了!

针对这次实训总结如下：

一、在算量方面问题不大，然而在一些小项目零星项目上，没有能很好的区别规则算法;。

三、最重要的就是对于定额的选定和套价问题了，我觉得这些非常重要的。在此之前我们练习套定额的工作相对较少，所以对于这次实训来说，很多定额的套法了。定额上，一些费用的计取还不太了解;套价方面，对于价钱不太敏感。

四、在算量速度方面太慢了，时间没有把握好，弄得很急忙。有时候不太集中，有时候不够专注，时间弄得很散乱的算量了。

优点：

五、深刻感受到造价的艰辛，提前感受了今后造价工作的气氛，“天将降大任以是斯人也，必将苦其心志，饿其体肤，痛乏其身”这句话得深刻内涵，为即将步入的造价人生做好准备。

八、了解了工作函的书写格式和方法以及工程经济指标分析的重要性，应该说实战方面得到了一定的锻炼。

这就是就是我的实训总结，不足之处在以后的学习工作中要不断地改进，进一步完善自己，进一步适应社会的大浪潮。

在实现记事本的功能过程中，也不是很顺利，基本的文件读写和保存文档的复制、粘贴、删除等功能还比较容易实现，但如何改变字体、字体颜色和背景颜色，就比较麻烦了，要实现字体颜色和背景颜色，首先要调用系统的调色板，再进行设置。但如何调用系统调色板?我是通过查阅帮助文档来找到其调用方法的。

像自动换行、设置字体等都是通过方法来调用，给相关事件加上监听，在进行响应事件。整个程序中方法才是最关键的，也是最困难的。所以像查找、替换、转到几个功能我都不知道用什么方法，也由于时间有限，没有完成其功能。总体的感觉是对java有了一个全新的认识，现在感觉用java做小的图形用户程序有些缺陷，但是在其的应用方面。尤其是有网络方面的应用，在整个实训我也尝试过做一个小的画图软件。但是由于时间关系还有一个是自身的知识的欠缺，最终这个事情被搁浅下来了。最后还是进行计事本的编写。由于在做画图软件时花了不了时间，所以现在的计事本的功能不是很全，如果有更多的时间，我会把这个记事体再完善一下，再把画图软件也做出来。实训的时间不长，但是我会在课外把它们的功能完善。然后再学习一下java和网络的编程，体验java的前沿技术。

在学习的过程中也体会到，遇到问题也要请教。不然的话自己一个人去做的话会花很多的时间，我在做这个记事本的时间，其中也问到过许多问题，通过同学的帮助下解决了，提高了程序的开发进程。其他的同学有问题的话我也是给他们尽量解决。我认为学习知识的过程当中就应该是相互学习相互进步的。

java是面在的主流技术我会努力将它学好，现在我缺乏的是坚持不懈的精神，我会向他学习。

虽然学习java的路还很找，但我会继续走下去。

我的教学实践任务是负责大一学生的“无机及分析化学”这门课程的实验准备工作，通过这次的教学实践工作，让我不仅扎实了我的专业基础知识，还让我懂得怎么和学生们相处沟通，更重要的是磨练了自己的意志，让我做每一件事能够不怕困难，坚持到底。为了更好的总结经验，培养自己在教学方面的能力，并使自己在以后的实践活动中更上一层楼，现将教学实践工作总结如下：

由于我所面对的学生和我的年龄相近，又加上我也曾经有过相似的学习生活经历，因此面对陌生的他们我的心里多了一份轻松也多了些许自信。我需要做的就是在每节实验课之前，把课程内容里所用到的药品和仪器按照课本上的要求，一一准备到位，上课期间，解答学生提出来的问题，由于学生数量多，所以准备的药品数量特别大，这不仅需要扎实的化学基础，更需要的是超强的体能。并且在实验准备中，必须要做到，细心谨慎，不能出一点差错，否则所有学生实验可能全部失败。使他们从理论层面上升到实践层面，实现所学知识的升华，因此对于一些基础性并且理论性很强的问题，除了认真耐心解答我还注重引导学习注重将理论与实验的相互交融，用理论指导实践，用实践巩固知识。另外，我必须清楚的认识到，作为是一位学生老师，难免在学生中会产生不信任感。因此我需要做的就是对所教的课程相当的熟悉，让他们能更为有效地学到有用的知识，这样我也更符合“老师”这个神圣的职位。

虽然自己在开始时做了充分的实验准备，然而在课堂中还是什么事都有可能发生的。比如说，实验仪器工作处理问题、药品量不够、实验现象不正确等等。这种时候我并没有慌张，在出现问题的同时，我会按部就班处理问题，也会引导同学和我一起思考解决方案，这样锻炼了他们排除问题、解决问题的能力。对于一名教学实践员来说，加强自身水平，提高教学质量无疑是至关重要的;在实际的教学过程中，我也不断和任课老师交流辅导经验，共同商量教学过程中存在的问题，老师讲课的时候在一旁聆听，学习他们优秀的教学方法。同时作为一名实验室准备老师，我不断加强自己的实验能力，在实践的同时积极与理论知识结合，带领学生通过具体的实践作业提高实践能力。另外，由于自己教学经验不足，有时还会在教学过程中碰到不知如何处理的问题。因而我虚心向有经验的老师学习，力争从他们那里尽快增加一些宝贵的经验。

在开始的时候自己就从心理上及实验准备上都已经做好了应对的准备，因此在面对学生的时候还是胸有成竹的。由于实验课注重培养学生的动手能力，耐心地回答他们提出来的问题，让学生通过我的辅导学到自己满意的知识，同时随时保留着一个认真负责的心态，严格要求学生，坚决禁止在实践课堂上玩游戏或者干与课堂无关的事情，真正做到让学生学到有用的知识;引导他们需要思考什么，需要如何处理这些问题;在带实验课的时候，我还注重与学生的交流及时了解他们的学习情况，然后再根据他们的反应优化实验准备工作。

师者，所以传道授业解惑也。但要真正切实地做到传道授业解惑还是有一定的难度的。在整个的实验准备的过程中确实也包含了一定的压力：每次实验课之前自己总要做一遍预实验，这就对于整个实验的顺利进行非常的关键。然而，任何事情都不是绝对完美的，在我的教学实践过程中，我认为还是存在以下一些问题：

1、学生的理论知识不牢固，在处理具体问题的时候，要求学生已经基本掌握了常用的理论知识;而在实验过程中，学生们不能将理论知识和实验内容很好的相结合，最后导致学生只是照着实验书上的内容做，不能用理论很好的指导实践。

2、少数学生学习动力不大，并且在进行实验的时候不主动，遇到不懂的问题也不向老师或者同学请教，因此在提交实验报告时就一字不落的照抄课本或者其他学生的实验报告内容，不能很好的理解cad掌握每个实验的精髓。

实践检验真理。通过这次的教学实践活动，对于学生们来说，使他们更深刻地理解了课本上的理论知识，在教学的过程中不时地会发现学生们恍然大悟的情形，这使我增添了一份成就感;对于自己，通过与学弟学妹们的教学互动，让我不仅了解到老师们在平日教学里的艰辛，而且也增长了自己的实验室工作经验，巩固了理论知识，受益匪浅。

另外我不得不提的是，在教学实践过程与我搭档的老师们，每次的实验准备工作都离不开你们的指导，虽然分工不同，但这种指导使我增添了更多的工作经验。是他们的一路陪伴，在遇到困难的时候才使我不再胆怯，感谢他们。

一份耕耘，一份收获。教学工作苦乐相伴。虽然在准备实验的时候经常很苦很累，但是在看到他们得到实验结果的时候，心里有说不出的高兴。这种寓教于学的方式使我感受了太多，衷心的感谢校方和我的老师给我了这次宝贵的教学实践经历。

实习的经历虽已经过去，可我还会回头去看一下我在那里留下的脚印，我相信那不会是我旅途的归宿，而是我充满挑战和希望的开始!

为期一个月的实训即将结束了，这次的电子实训是为了考维修电工中级证。我认为这次的实训是非常有意义的，我不仅从中学到了很多知识，而且也提高了我的动手能力。我相信这次实训肯定会为我以后的学习、工作奠定坚实的基础。

在前两个星期，我们进行的是设计安装调试，我们接了三相异步电动机双重连锁正反转、能耗制动电气控制电路，双速三相异步电动机自动、手自动变速控制电路等等，同学们都在认真的接线，希望一次通电成功，在接线的同时老师一直强调6s安全文明。

后两个星期，我们进行的是机床排故和电子线路安装调试。我们练习的是镗床和铣床的排故，它们的电路都是很复杂的，要一个回路的分析。一般都会设三个错误，在规定时间内，利用万用表，原理路把故障一一找出。焊电路板的一开始通过师傅讲解了各种常用的电子元器件并且掌握了常用电子元器件参数的识读方法以及使用万用表测量常用电子元器件参数的方法。焊电路板的关键在于排元器件，布线和焊接，在开始的时候你要认识用到的电子元器件。

通过这次实训，我深刻的认识到了，理论知识和实践相结合是教学环节中相当重要的一个环节，只有这样才能提高自己的实际操作能力，并且从中培养自己的独立思考、勇于克服困难。在实训过程中，要时刻保持清醒的头脑，出现错误，一定要认真的冷静的去检查分析错误!通过这次电工实训，还学到了很多专业知识以外的东西。比如做事要有耐心，切不可急躁。

同时这次的电工实训，我也得到了很大的收获，让我掌握了几种基本的电工工具的使用，导线与导线的连接方法，导线与接线柱的连接方法，了解了电路安装中走线、元件布局等基本常识;了解了电动机传动和点动控制、顺序控制、逆反转控制的概念和原理，掌握了交流继电器的原理和接线方法;本次实训大大增强了我们的团队合作精神，培养了我们的动手实践能力和细心严谨的作风。

。

**物流实训心得体会篇二**

物流实训室是物流专业的学生进行实践和培训的重要场所，我在此度过了一段难忘的时光。通过在实训室的学习和实践，我获得了许多宝贵的经验和知识，丰富了自己的专业素养，下面我将从实训室的设施、实训课程、团队合作、实践经验四个方面来谈一谈我的心得体会。

首先，实训室的设施给我们提供了良好的学习环境。实训室里配备了一套完善的物流设备和仪器，如叉车、码头、货架等，这些设施使我们能够进行真实的物流操作，提高了学习的效果。此外，实训室还配备了现代化的计算机设备和物流管理软件，使我们能够更加专业地进行物流管理的模拟实践，增强了我们的实际操作能力。

其次，实训室的实训课程让我受益匪浅。在物流实训室里，我们不仅进行了理论讲解，还进行了大量的实践操作。比如，我们学习了货物装卸、仓储管理、配送计划等具体课程，通过实际操作和实地考察，我更加深入地了解了物流的工作流程和原理。在实践中，我还学到了许多行之有效的管理技巧和解决问题的方法，这些对我今后从事物流工作将有很大的帮助。

再次，实训室的团队合作培养了我们的团队精神。在实训课程中，我们往往需要组成小组，共同完成一项物流任务。在这个过程中，我们需要相互合作、协调配合，共同解决问题。例如，我们在模拟仓库管理时需要进行货物的分拣和装卸，这需要我们分工合作、相互沟通，才能完成任务。通过这样的合作实践，我明白了团队的力量，学会了和他人相处，更加懂得了集体荣誉的重要性。

最后，实训室的实践经验让我对未来的职业发展有了更好的规划。在实训室里，我亲自参与了物流管理的各个环节，亲身感受到了物流工作的艰辛和挑战。同时，我也认识到物流行业的广阔前景和发展机会。通过实践，我发现了自己的优势和不足，并努力弥补和提升自己的能力。我将继续深入学习和实践，争取在物流领域有所建树，为我国的物流事业做出贡献。

综上所述，我在物流实训室中的学习和实践让我收获颇丰。实践使理论更加深入，实验使知识更加应用，团队合作培养了我的基本素质，实践经验规划了我的职业发展。我将永远铭记在物流实训室里度过的这段时光，并将所学所得应用于我今后的工作和生活中，为物流事业的发展贡献自己的力量。

**物流实训心得体会篇三**

物流实训心得体会的客户.2.铁路线路的使用效率不高，只有少数客户选择这一运输方式，其实铁路运输在我国现阶段的长距离，高密度的运输中，仍然有着其不可替代的作用，特别是这种门到门的运输，更可以降低企业的物流成本，提高商品的流通速度，企业应主动寻找适合的客户推销这一特色服务.三.建议：

1.企业要发展，企业形象至关重要，因此每个企业都十分注重自己的企业形象，宁可花多点的钱去租用昂贵的美观的现代化仓库，也不愿去租用那些老式破旧的仓库，因此可以花费点资金整修老式的仓库，使企业自己本身的形象提高，这样客户会更加愿意来租用仓库了.2.进货堆放货物时不能只顾着一时的方便，应该考虑到出货时的方便，不能耽误客户的时间，因此要按照标准把货物堆起，堆放要整齐合理，以免倒塌.3.应注重运用现代化技术，把计算机应用作为一项系统工程来抓，实现与工厂，销售计算机信息的联网，以及以西安市区配送为主辐射陕西地区的运输配送网络.4.应多重视专业人才的培养，提高员工的综合能力及素质.应多学习和借鉴国外的先进技术，使企业更好地向前发展.四.实训感想：

我经过一学期物流专业的学习，对物流的定义，基本功能，各个作业流程有了一定的理论基础，通过在雷鹏实习将这些理论与实际的操作相结合，在实践中提高了运用知识的能力.我很感谢雷鹏公司给了我这次实训的机会，让我对物流理有了新的认识。

附送：

光阴似箭，一晃一年多的外运生活快过去了，工作以来，在单位领导的精心培育和教导下，通过自身的不断努力，无论是思想上、学习上还是工作上，都取得了长足的发展和巨大的收获。

思想上，自觉遵守我司的规章制度，坚持参加公司的每次的培训。以严谨的态度和积极的热情投身于学习和工作中，曾为自己的平凡而失落过，也曾为日子的日复一日而迷惘过，然而日益激烈的社会竟争也使我充分地认识到成为一名德智体全面发展的优秀工作者的重要性，同时也积极的向党组织进行靠拢，于09年的7月1日像党递交了申请书，并时时刻刻接受党的考查，希望早日加入中国共产党。

学习上，严格要求自己，凭着对专业知识和技能的强烈追求，端正工作态度，作到了理论联系实际;除了专业知识的学习外，还注意各方面知识的扩展，广泛的涉猎其他部门、学科的知识，从而提高了自身的一专多能的长处及思想文化素质，包括生活中也学到了养成良好的生活习惯，生活充实而有条理，有严谨的生活态度和良好的生活作风，为人热情大方，诚实守信，乐于助人，拥有自己的良好做事原则，能与同事们和睦相处。由于我所学专业离物流行业不相关，从没有放弃学习理论知识和业务知识学习理论的同时，把工作中的实战联系到理论知识上，使理论水平变得更简单。

己，刻苦钻研业务，争当行家里手。就是凭着这样一种坚定的信念，我已熟练掌握报关申报、仓单统计等业务，成为资料组的全能的资料员。

记得，刚进物流行，为了尽快掌握物流行业务，我每天都提前一个多小时到岗，除了在工作态度我尽心尽力，在公司组织的各项活动中我也积极响应，经常参加单位组织的各类活动以及同事聚会。

在此，对所从事过的和现正从事的岗位工作作一小结。操作中心资料员主要负责报关资料的登记、整理、派发。具体内容主要包括四个方面：

1、报关单的申报、打印。

2、报关资料的派发，入仓单的修改、打印，入仓单的资料补充，工作量的统计录入，经海关审核后的黄单和经补充资料后的绿单的派发。

3、报关单的核销单跟踪签收，应客户后期办理退税、核销所须打印出报关单、入仓单和出仓单。

4、转关司机本的登记、派发，手册的签收、派发。我主要负责问题的警觉性并及时加以解决的能力;认真细致地完成工作任务，协助单证加速流通，尽快通关。

单证客服员主要负责接收客户递交的报关资料并完成报关资料的初审或填制工作，审核报关资料符合报关单的基本填制要求后，参照业务系统数据，对比无误后进行跟踪，再将单证交付审单员审核;对于报关中出现的任何问题，法、正确的思想观点、踏实的工作作风。力求把工作做得更好，树立公司的良好形象。

xx年的暑假两个月时间我与本学院其他几位同学共同参加了四川顺丰通讯科技有限公司开展的暑期实习活动。通过两个月的实习生活，深切的体会到了工作生活与生活的不同之处。虽然是一份实习工作，但也算得上是自己人生中的用;如何提高自身与客户沟通的技巧以及遇到一些自己难以处理的事情时，我们应该采取何种方式进行应对;了解快递行业的具体运作模式。

最后，在进行了几天的练习上岗后，我们便开始了正式上岗实习，与公司的正式员工一样，接听来自全国各地的客户电话。当然，我们只接听4008热线的1号键下单和有关咨询方面的工作，如果遇见客户要求进行快件查询或是投诉业务，我们则帮其转至2号键，有查询同事对其进行跟进。当然，在正式实习上岗期间，我们还必须参加公司每天的早班例会或是公司的晚班例会，了解新的业务知识或是对自己一天中的工作进行小的总结。同时，我们也参与公司一系列有关新的业务知识的培训，如公司在七月下旬推行上线的新的下单系统。此外，公司为了让我们能够对速运行业有个全面的了解，在多方努力沟通下，参与实习的8位同学于8月7日来到公司位于武侯区簇桥的成都中转场进行参观了解，以增强自身对快递行业本身的理解。

实习工作于8月27日结束，8月28日，公司的管理层特意为我们几位实习生召开了实习工作总结会议。会上，我们实习老师对我们在实习期间的数据进行了公布，同时，公司领导们也对我们在实习期间的优秀表现作出了很高的评价，并且表示希望我们能够留在公司继续做兼职。此外，公司也给我们颁发了一些小的纪念品和各自的实习证明材料。自此，为期两个月的实习工作正式结束。

**物流实训心得体会篇四**

我所实训的雷鹏公司成立于1998年，是一家专业从事国内长短途公路运输，货物仓储，物流配送，货运配载，信息咨询为主的物流服务企业。地处东二环立交，交通便利。

2、主要设施：

现已配备的车型主要有大货车，长车，叉车等。

3、仓库类型：

4、作业流程。

作为实训的学生，在工人张师傅的帮助下，我主要的工作就是对《入库通知单》上的内容逐项核对，并且还要对少量货物进行搬运，还有就是跟车押运。

我经过一学期物流专业的学习，对物流的定义，基本功能，各个作业流程有了一定的理论基础，通过在雷鹏实习将这些理论与实际的操作相结合，在实践中提高了运用知识的能力、我很感谢雷鹏公司给了我这次实训的机会，让我对物流理有了新的认识。

**物流实训心得体会篇五**

近年来，随着医药行业的迅速发展，医药物流越来越受到人们的关注。为了提高学生对医药物流行业的了解和实践能力，我校组织了一次医药物流实训，为我们提供了一个宝贵的学习机会。在这次实训中，我收获了很多，深刻体会到医药物流的重要性。以下是我对医药物流实训的心得体会。

首先，通过这次实训，我深刻体会到了医药物流的精细化管理对于医药行业的重要性。在实训过程中，我们学习了如何对医药品进行分类、包装、储存和运输。这些环节都需要细致入微的管理，任何一个环节出错都有可能对药品的质量和安全性产生严重影响。通过实践操作，我深刻体会到，只有在整个物流链条上做到精细管理，才能够保证药品的安全性和有效性。这次实训使我认识到，在医药物流行业中，大大小小的细节都十分重要，任何一点疏忽都有可能引发不可修复的后果。

其次，这次实训还让我认识到医药物流的时间敏感性和紧急性。医药品的运输和配送必须严格按照时间要求进行，因为病人的生命安全可能取决于这些药品的及时到达。通过实训，我了解到，医药物流工作人员需要非常高效地完成任务，保证药品在最短的时间内送达，以满足病人的需求。同时，医药物流还要面对突发事件和特殊情况，如自然灾害和疫情爆发等，这就要求物流人员具备应对紧急情况的能力和决策能力。通过这次实践，我真切感受到了医药物流工作的时间敏感性和特殊性，这也让我更加明白了医药物流人员的责任重大性。

再次，这次实训让我深刻认识到医药物流的专业知识和技能要求很高。在实践中，我们需要了解各种医药品的特点和储存条件，要掌握正确的包装和运输方法，还要了解相关法律法规和政策。这些知识和技能的要求非常高，需要我们不断学习和实践，提升自己的综合素质。通过这次实训，我明白了自身的不足和需要提升的地方，意识到只有不断学习和努力，才能够适应和发展医药物流行业的需求。

最后，这次实训也让我认识到医药物流的发展前景广阔。随着医药行业的快速扩展和人们对健康需求的不断增加，医药物流行业呈现出蓬勃发展的态势。越来越多的人投身于医药物流行业，为其发展壮大作出了巨大贡献。通过这次实践，我对医药物流行业有了更深的了解，对其未来的发展充满信心。同时，也意识到要适应行业的快速变化，加强自身综合素质和专业能力的提升。

总之，这次医药物流实训给我留下了深刻的印象和宝贵的经验。我不仅对医药物流行业有了更深入的了解，也明白了自身的不足和需要提升的方面。通过实践，我认识到医药物流的重要性、时间敏感性和专业要求，也明白了该行业的发展前景和自身的发展方向。希望未来能够通过自己的努力，为医药物流行业的发展贡献一份力量。

**物流实训心得体会篇六**

无非就是谈谈参加以后更观的认识到物流的重要性、物流沙盘实训总结erp沙盘模拟通过直观的企营沙盘，来模拟企业运行状况。

让我们在分析市场、制定战略、组织生产、整体营销和财务结算等一系列活动中体会企业经营运作的全过程，认识到企业资源的有限性。

既能调动我们的主观能动性，又可以让我们身临其境，真正感受一个企业经营者直面的市场竞争的精彩与残酷，承担的经营风险与责任，从而深刻理解erp的管理思想，领悟科学的管理规律，提升管理能力。

我们小组由四人组成，分四个角色，分别为：ceo(总经理) coo（运营总监）cso（营销总监）cfo（财务总监）。

我们共同组成一个团队，模拟活动包括以下几个步骤：

1.提交广告费，争抢订单。

万事开头难，这个步骤是整个模拟至关重要的一步。

coo根据生产线的数量，预测产能，为cso的抢单做数据支持。

cso根据ceo提供的市场情况和本公司的生产力，以及对竞争对手的预测分析，与cfo沟通，确定广告费的支出。

当广告费排名出炉之后，便是cso根据手中数据，在现有情况下，选择对本公司最为有利的产品订单。

2.根据订单生产和交货。

这个步骤是很好完成的.因为事先已经经过周密的预测，所以物流总监根据订单，从cfo手中支出资金下料，coo根据生产线能力进行有序的生产，订单完成时交货，获得货款。

3.生产规模的决策。

这个步骤主要是由coo，cso和cfo共同完成的。

4.市场拓展和产品研发。

cso分析市场，预测未来时间内，市场的走向和产品的趋势。

根据分析结果，通过与cfo的沟通，对不同的市场（本地、区域、国内、亚洲、世界）和不同的产品（p1、p2、p3、p4）以及iso9000和iso14000认证做出不同的资金投入。

5.资金的运作。

可以说整个模拟中，cfo是最辛苦的\'。

每一笔资金的流入和流出，都要经过cfo和财务助理的纪录。

cfo在每年年初预测整年的资金状况，根据预测决定贷款（长贷、短贷）、贴现、高利贷，保证流动资金的持续。

我们组没有从事财务方面工作的人员，所以cfo任务艰巨，很多时间消耗在了编制最后的财务报表上。

6.统领全局。

在整个模拟过程中，ceo似乎是最为轻松的，没有零碎的工作，只是对每个决策做出决定。

实则不然，因为没有具体的职责范围，反而使ceo的工作量扩大化，每个步骤都要参与决策，并且要严格掌控公司运作进度，贯彻员工的执行力度。

就我自身参加学习和模拟的过程而言，我得到了以下几点启示：

1．团队合作最重要。

一个人无论你有多能干，始终不可能面面具到。

一个团队的领导者最重要的能力就是要协调，协调并有效的利用资源，调动团队的积极性和队友的热情。

整个erp沙盘训练的组织中，需要ceo、cfo、coo、cso四个角色。

ceo需要沉着冷静，充分授权，掌管人员调度，监管进度，统领全局；cfo以及财务助理需要头脑清醒，遵守章程，财务能力强，严把资产的出入；coo需要全程掌握生产动态，生产线的数量，产能的预测；cso需要有胆识，敏锐的触角，市场分析能力强，预测能力强。

如果cso没有对市场进行详细的分析，就不知道应该开发什么样的产品和开拓什么市场；不知道开拓什么产品和市场，coo就无法排出正确的产量，也无法判断是否应该更新生产线；不知道排产和生产线的具体情况，物流总监就无法正确的更新材料订单；材料订单计算的不精准，又直接关系到cfo的现金预算状况。

而这一切都需要ceo的统筹安排和规划。

由此可见，整个8个角色是环环相扣的，缺一不可的，只有一起为了共同的战略目标而努力，才能达到最大的效用。

而如何才能达到效用的最大，就必须做好各个角色之间的沟通和信任。

需要沟通彼此的计划，沟通彼此的决策，沟通彼此的看法。

一旦出现问题，首先想到的是如何解决目前面临的困境，尽快的从恶性循环中解脱出来，为确保以后能够良好运行赢得宝贵的时间，然后是都要从自身找原因，敢于承认自己的错误，确保在以后工作中尽量不出现犯过的错误。

其它成员也要以一颗宽容的心去对待同伴，也要考虑到别人出现错误自己也有责任，因为他的工作与自己密切相关，在他出现错误之前自己没有及时提醒。1+12，我们这个团队经过磨合后在后两年达到了完美的组合和配合，每一个人都很恰当的安排在他自己最擅长的位置上，而且做得很好。

财务部门，算账比较快，让我们在关帐的时候用最快的时间剔除小错误，做平帐本。

生产采购部门，做到原料零库存，保证生产能力，不断发展；并且因耐心细致与财务部门的完美配合，在后两年根据生产线的产能计算下个季度所需的原料，下原料订单。

这保证现金的准确，且大大节约了我们的时间。

中国有句古语叫“一将成名万骨枯”，这句话除了对战争残酷性的批判之外，还揭示了一个更加深刻的管理学问题，那就是完全依靠管理实践在实战中培养管理者，其代价是极其惨重的，任何组织和个人都难以承受如此巨大的培养成本。

战场上的火线历炼固然可以培养攻无不克的将军，大范围的岗位轮换也是培养经营型管理人才的有效方法，但这些方法同样会使组织付出高昂的培养成本，承受极大的失败风险。

但是在沙盘模拟训练中，我认为多犯错误收获更大。

不管你犯了多少低级可笑的错误，暴露了多少自身存在的缺点，有多少决策和执行的失误，都不会给企业造成任何实际的经济损失。

但是模拟经营中那些痛苦的教训和失败的经历却能令我们在特定的竞争环境下，与实战相比更深切并且具体的体会。

**物流实训心得体会篇七**

在物流管理岗位工作的实习过程中，我始终把学习作为获得新知识、掌握方法、提高能力、解决问题的一条重要途径和方法，切实做到用理论武装头脑、指导实践、推动工作。思想上积极进取，积极的把自己现有的知识用于社会实践中，在实践中也才能检验知识的有用性。在这两个月的实习工作中给我的感触就是：我们在学校学到了很多的理论知识，但很少用于社会实践中，这样理论和实践就大大的脱节了，以至于在以后的学习和生活中找不到方向，无法学以致用。同时，在工作中不断的学习也是弥补自己的不足的有效方式。信息时代，瞬息万变，社会在变化，人也在变化，所以你一天不学习，你就会落伍。通过这两个月的实习，并结合物流管理岗位工作的实际情况，认真学习的物流管理岗位工作各项政策制度、管理制度和工作条例，使工作中的困难有了最有力地解决武器。通过这些工作条例的学习使我进一步加深了对各项工作的理解，可以求真务实的开展各项工作。

在物流管理岗位工作中我都本着认真负责的态度去对待每工作。虽然开始由于经验不足和认识不够，觉得在物流管理岗位工作中找不到事情做，不能得到锻炼的目的，但我迅速从自身出发寻找塬因，和同事交流，认识到自己的不足，以至于迅速的转变自己的角色和工作定位。为使自己尽快熟悉工作，进入角色，我一方面抓紧时间查看相关资料，熟悉自己的工作职责，另一方面我虚心向领导、同事请教使自己对物流管理岗位工作的情况有了一个比较系统、全面的认知和了解。根据物流管理岗位工作的实际情况，结合自身的优势，把握工作的重点和难点，尽心尽力完成物流管理岗位工作的任务。两个月的实习工作，我经常得到了同事的好评和领导的赞许。

从大学校门跨入到物流管理岗位工作岗位，一开始我难以适应角色的转变，不能发现问题，从而解决问题，认为没有多少事情可以做，我就有一点失望，开始的热情有点消煺，完全找不到方向。但我还是尽量保持当初的那份热情，想干有用的事的态度，不断的做好一些杂事，同时也勇于协助同事做好各项工作，慢慢的就找到了自己的角色，明白自己该干什幺，这就是一个热情的问题，只要我保持极大的热情，相信自己一定会得到认可，没有不会做，没有做不好，只有你愿不愿意做。转变自己的角色，从一位学生到一位工作人员的转变，不仅仅是角色的变化，更是思想观念的转变。

在工作间能得到领导的充分信任，并在按时完成上级分配给我的各项工作的同时，还能积极主动地协助其他同事处理一些内务工作。个人的能力只有融入团队，才能实现的价值。实习期的工作，让我充分认识到团队精神的重要性。

团队的精髓是共同进步。没有共同进步，相互合作，团队如同一盘散沙。相互合作，团队就会齐心协力，成为一个强有力的集体。很多人经常把团队和工作团体混为一谈，其实两者之间存在本质上的区别。优秀的工作团体与团队一样，具有能够一起分享信息、观点和创意，共同决策以帮助每个成员能够更好地工作，同时强化个人工作标准的特点。但工作团体主要是把工作目标分解到个人，其本质上是注重个人目标和责任，工作团体目标只是个人目标的简单总和，工作团体的成员不会为超出自己义务范围的结果负责，也不会尝试那种因为多名成员共同工作而带来的增值效应。

几个月来，我虽然努力做了一些工作，但距离领导的要求还有不小差距，如理论水平、工作能力上还有待进一步提高，对物流管理岗位工作岗位还不够熟悉等等，这些问题，我决心实习报告在今后的工作和学习中努力加以改进和解决，使自己更好地做好本职工作。

**物流实训心得体会篇八**

物流实训是物流专业学生在校期间重要的实践活动之一，通过参与实训课程，我深刻体会到了物流管理的重要性和实际操作的技巧。在课后的反思中，我获得了许多宝贵的心得体会。本文将分五个部分进行叙述，分别是实践中的困惑与探索、团队合作的重要性、实践技能的训练、管理思维的培养以及对物流行业的认识与发展。

第一段：实践中的困惑与探索。

在物流实训课程中，我最初面临的困惑是如何充分利用各种仪器设备和软件工具，确保物流过程中的准确性和高效性。同时，我也意识到只有全面把握物流分拣、包装、运输等环节的细节，才能彻底解决物流中的瓶颈和难题。通过和老师的交流以及同学们的讨论，我不断摸索着解决方法，以在实操中提高效率和准确度。

第二段：团队合作的重要性。

在物流实训课程中，我与团队的协作经验让我深刻认识到团队合作在物流行业中的重要性。在实训中，我们需要密切协同工作，共同解决难题，并确保物流过程的顺利进行。通过与团队的沟通和协作，我学会了倾听和尊重他人的观点，学会在团队中分工合作，学会共同解决问题。这些宝贵的经验将对我未来的职场生涯产生积极影响。

第三段：实践技能的训练。

物流实训课程不仅使我在团队合作中得到了锻炼，更是对我的实操技能产生了积极的影响。通过实操训练，我学会了合理安排物流流程，有效利用工具和设备，提高了自己的仓储和搬运能力。在实践中，我也锻炼了自己的沟通能力和解决问题的能力，更加熟悉了物流行业的操作流程和标准规范。这些实践训练的技能将为我日后的工作提供有力的支持和保障。

第四段：管理思维的培养。

物流实训课程中，我不仅锻炼了自己的实操技能，还培养了自己的管理思维。在实践中，我明白了物流管理的重要性，包括物流过程的规划、组织、控制和改进。通过实操训练，我学会了如何制定合理的物流计划，如何管理仓储和配送的过程，并在实践中发现并解决了一些问题。这些经验和思维方式，将在我日后从事物流管理工作时发挥重要作用。

第五段：对物流行业的认识与发展。

通过参与物流实训课程，我对物流行业有了更深入的认识。物流不仅是产品从生产地到消费者手中的流通过程，更是一个综合系统的管理和协调。物流行业在当今经济中的重要性不言而喻，这一领域的发展也呈现出可观的前景。通过实践训练，我对物流行业的发展趋势有了更清晰的认知，也为我未来的就业提供了方向和借鉴。

总结：

物流实训课程不仅是对物流专业知识的理论学习的补充，更是对学生实操能力、团队合作和管理思维的培养。通过反思和总结，我意识到物流实训课程对我的职业生涯发展产生了重要影响，使我在实操能力、团队合作和管理思维等方面得到了全面提升。我相信，通过这次实训经历，我可以更好地适应物流行业的发展需求，并为我未来的职业道路打下坚实的基础。

**物流实训心得体会篇九**

作为一名刚参与工作不久的青年教工，与来自由杭二十多所高校的4名从事就业工作线的专家老师一起，参与了此次第五期创业实训师资培训班，感到特别荣幸。为期七天的培训，包括一天项目介绍，两天解玉兰老师和石科明老师的示范教学，一天的试讲备课，两天半的试讲演练，时间紧凑，环环相扣。通过总经理选聘，组建团队，编写创业安排书等一步步的环节设计，不仅让我了解了模拟公司的概念，操作流程，还学习了行动导向教学法，并且相识了许多同来培训的老师，从他们身中也学到了许多。总之，这次培训使我收获颇丰。

一是全面了解了创业实训这个项目，对我以后从事学生的创业就业指导服务工作将有极大的帮助。先进的\'理念，系统的理论，可行的实际操作手册，将使以后的工作起到事半功倍的效果，希望通过接着学习和摸索，以后能担当创业实训的教学工作，更好地提升自我的实力，为学生创业工作发挥应有的作用。

二是解老师和石老师的培训阅历丰富，授课仔细负责。尤其是行动导向教学法，在学习后深有感受，印象特别深刻。直观地理解了老师教学方法运用的好与坏，会干脆影响到学生的学习主动性。并在试讲中进行了尝试，信任这种教学方法对我今后的教学和工作会有很大的帮助。

三是在实训过程中，在何波总经理的带领下与小组成员一起创办了模拟公司，我们的公司叫“加油珍宝母婴服务责任模拟公司”。参照母版公司贝因美，通过经营环境分析、公司产品定位、营销策略、财务预料等，我们根据公司创业须要的调研和程序，进行了一套较为完整的模拟训练。在其中体验创办公司的艰辛和欢乐。

四是试讲环节，倾听了四十位同学的试讲课，深受启发。尤其是石科明老师的精彩点评，总能切中要害，让人钦佩不已。同时很庆幸有缘结识了这么多挚友，以后工作就有了请教的专家。

最终再次感谢石老师和解老师的传道解惑，感谢杭州市职业技能培训指导中心和模拟公司杭州中心工作人员的辛勤付出，感谢各位同学的学问共享！

一、时间：xxxx年xx月xx日。

二、地点：图书馆七楼国际商业上的事务实训中心。

三、能敏捷运用所学领悟，将理论与实践畅通领悟贯穿，为将来从事相干工作打下基础。

四、内容：本次实训中，咱们模拟入口了神州的儿童踏板车，入口营业的流程主要包括：立项报告实训心得领悟，风险分析，商业上的事务谈判，备案，办理信用证，投保，报关，报检，付汇核销等事项。

第一天的上午，支配咱们先填制一笔完整的贸易中所需的全部单据，有可能是因为自己对于单据的驾驭还不够熟识。领悟是在一些英文单据的填写上，当看到创业沟通会上的一些栏目时，就不知怎样填制。这时，我深深的感到英语的重要性，英语学不好，会影响往后的就业，远的不说，就说国际贸易实务，要想学好国贸，英语是基础，所以要想学好国贸目前就要起劲高校生网络创业国贸中所涉及的英文。其次，这些看似简洁的单据填制起来肯定要特别的细致，因为模拟贸易的原因，所以咱们第一遍都用铅笔填写，反复修改、明确承认及指导老师的审查之后，才用钢笔填制。但我照旧出了错，可见对于专业学问的谙练是多么重要。在实训中，我写错了可以实训一张，假如在现实中将会给公司带来实训心得领悟的麻烦，这让我了解谨慎是多么重要，往后做事我会更留意细微环节。

**物流实训心得体会篇十**

物流实训作为一门重要的课程，被越来越多的学校列入教学计划。在课程结束后，我深感受益匪浅。通过实训，我对物流行业有了更深入的理解，同时也获得了宝贵的实践经验。在这篇文章中，我将分享我在物流实训课后的心得体会。

首先，物流实训让我对物流行业有了更深入的了解。在实际操作中，我们亲身体验了从货物运输到仓库管理的整个流程。通过实际操作，我了解到物流的每一个环节都至关重要，任何一个疏漏都有可能影响整个流程和客户的满意度。而且，我也意识到物流行业对于各行各业的发展至关重要，无论是电商、零售还是制造业，物流都承担着重要的连接和支撑作用。这让我对物流行业的前景充满信心。

其次，物流实训也让我获得了实践经验。虽然我们是在模拟环境下进行操作，但物流实训使我们能够真实地感受到物流操作的复杂性和挑战性。例如，在仓库管理环节，我们需要对货物进行分类、存储和装卸，这要求我们具备良好的团队合作能力和细心周密的工作态度。在实际操作中，我深刻理解到每一项细节的重要性，也意识到只有通过不断实践才能不断提高自己的工作能力。

此外，物流实训还强化了我的沟通能力。在物流实训中，我学会了与同学进行有效沟通，分享自己的观点和经验。通过团队合作，我们能够更好地理解和协调其他成员的工作，从而提高整个团队的效率。同时，在与老师和评估者的互动中，我学会了向他们提问并倾听他们的建议。这不仅提高了我的沟通能力，也让我更加开放和包容，能够更好地接受他人的意见和批评。

另外，物流实训也让我对团队合作有了更深刻的认识。物流操作通常需要不同岗位之间的紧密协作，各环节之间需要高度配合才能保证整个流程的顺利进行。在实训中，我们需要分工合作，制定工作计划，协调各项操作。每个人的责任和任务都是不可或缺的。通过实践，我意识到团队合作的重要性，也深刻体会到团队的力量是无法替代的。只有通过团队合作，我们才能更好地完成任务，并取得更好的结果。

最后，物流实训也让我认识到自己的不足之处。在实践中，我发现自己在一些细节处理和问题解决上还有不足之处。例如，有时候没有做好规划就急于行动，导致工作效率不高。或者在面对紧急情况时，没有冷静处理，容易陷入困境。这让我清楚了解到自己的问题所在，并激励我要不断学习和提升自己，以更好地适应物流行业快速发展的需求。

总之，物流实训课后的心得体会让我对物流行业有了更深入的认识，并获得了宝贵的实践经验。通过实践，我不仅了解到物流操作的复杂性和挑战性，同时也提高了自己的沟通能力和团队合作能力。物流实训也让我看清了自己的问题和不足，激励我要不断学习和提高自己。我相信，在将来的工作中，我可以充分发挥所学，在物流行业中做出更大的贡献。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！