# 煤矿领导在矿现场安全办公会上的讲话

来源：网络 作者：悠然小筑 更新时间：2024-11-29

*发扬成绩 整改不足 再接再厉确保8月份安全、生产工作再创佳绩今天矿在这里召开由各单位、各部门党政一把手参加的现场安全办公会，其主要目的就是：及时查找我们工作中存在的问题和不足，确定8月份安全生产工作重点，动员各单位、各部门，特别是在座的党政...*

发扬成绩 整改不足 再接再厉

确保8月份安全、生产工作再创佳绩

今天矿在这里召开由各单位、各部门党政一把手参加的现场安全办公会，其主要目的就是：及时查找我们工作中存在的问题和不足，确定8月份安全生产工作重点，动员各单位、各部门，特别是在座的党政一把手，要巩固成绩，珍惜我矿已经取得的安全稳、生产好、效益高的大好形势，继续从严要求，从严管理，转变工作作风，克服存在的不足，脚踏实地干工作，聚精会神抓安全，夺取8月份安全生产工作的全面胜利，为后几个月工作奠定坚实的基础。

7月份 经过全矿各单位、各部门的共同努力，特别是通过加大从严管理的力度，收到了显著的成效，各方面工作均取得了较好的成绩，其主要标志是：

原煤产量：完成 17.6 万吨。 商品煤产量：完成 16.7 万吨，比计划增产0.4 万吨。

企业利润：完成791万元，比计划增盈711万元。

商品煤收入：完成4204 万元，比计划增收1304 万元。

折合原煤售价：完成 246.07元/吨，比计划提高84.96 元/吨。

商品煤销量：完成16.3万吨，比计划增销0.4万吨。

商品煤售价：完成258.29 元/吨，比计划提高74.9元/吨。

安全消灭了重伤以上人身事故和非伤亡列级事故,矿井质量标准化继续在集团公司站排头。7月27日，顺利通过了省煤炭工业管理局对我矿的安全检查。 7月份可以说是我矿今年以来各项工作取得较好的一个月份，为下半年工作开了个好头。但，我们工作中仍然存在着一些不足和问题，具体体现在以下几个方面：

2、个别干部纪律观念差，不请假、不打招呼就擅自离矿、离开铁法。全矿各级干部，尤其是党政一把手必须要认真遵守和执行“请消假”制度，今后干部不请假就擅自离开岗位、离开矿，发现一个处理一个。

3、个别单位和部门党政一把手过度沉恋于酒，成天不怎么去想工作上的事，总是到处联系饭局，泡在酒场上，更有甚者一喝喝到大半夜，弄得醉醺醺的，到第二天还没有醒酒，神志恍惚，没有精神，在职工群众中造成了极坏的影响，这样的干部，职工能信服吗？能树得起威信吗？矿安排的工作能贯彻和抓好落实吗？今后再发现类似干部，给予降职或免职处分。

4、个别安监员井下睡觉，8月1日上午10点30分左右，安监处安监员刘涛大白天在人车站睡觉，而且，当外单位来我矿参观人员走到近前了还没有醒，他的行为不仅给矿整体形象抹了黑，还造成了极坏的影响，对此，矿给予刘涛开除矿籍留矿察看一年的处分。

5、井下劳动纪律松弛，躺卧、睡觉、摘安全帽、早升井（有的是集体早升井），更有甚者升井不走规定的行走路线，而是走副井侧严禁正常行人的通道。

以上问题和不足，要引起各级干部和各单位、各部门的高度重视，在今后的工作中加以克服和整改。

下面，就8月份安全生产重点工作作以安排：

一、突出重点，严格管理，坚决杜绝事故发生

近几个月，我矿的安全生产形势是越来越好，但我们不能骄傲自满，更不能有厌战和松懈的思想情绪，要 时刻绷紧安全这根弦，做到不安全，坚决不生产。

2、采取措施加强w2706工作面初采期间的瓦斯和顶板管理，加大瓦斯抽放力度，消除瓦斯隐患，杜绝瓦斯超限。加强两顺及工作面顶板维护，避免顶板和片帮事故发生。

3、做好西二运输大巷巷道维修的顶板管理，必须严格按照规程和措施施工，在施工中找好顶、挑好顶，在确保安全的前提下，保证施工质量。同时，严格执行架线停送电措施，架线有电严禁施工。做好w3417掘进工作面顶板管理，必须超前别好顶，否则严禁施工。

4、“一通三防”的重点是西二采区防火以及w2706工作面初采和正常生产期间的瓦斯抽放，保证采面正常生产。同时，通过前一段去外单位学习，要结合我矿的实际，因地制宜，提高“一通三防”标准化建设的标准和档次，并做好“一通三防”设施的维护和检查。

5、严阵以待，全面加强防汛工作。据省气象部门报道，8月份是辽宁地区的主汛期，近期我省和铁法地区连降大雨和暴雨，有的市县已经受到了洪水的围困，虽然铁法地区没有受到太大的冲击，但我们不能掉以轻心，要继续认真做好防汛值班，各单位、部门党政一把手必须保证通讯设施24小时畅通，做到随叫随到，各防汛抢险队伍要时刻做好应急准备，做到招之即来，来之能战，战之能胜。各类防汛物资要做好储备，必须做到发现险情及时供给到位。

6、把住矿井机电停产检修的安全关，8月末和9月初，矿将组织7天大修，在检修期间必须制订好每个检修项目的安全措施，并向职工贯彻好，特别是多家联合作业的检修项目，要确定好安全负责人和现场指挥人，必须统一指挥、统一协调，做到步调一致，避免出现误操作、配合失误等现象发生。同时，认真吸取兄弟单位事故教训，杜绝检修事故发生。

7、继续从严矸石山管理，严格执行集团公司雨后三天不准上矸石山作业的规定，救护队要坚持做好一氧的日常检查，武保科加强巡视，特别是白班下班、午夜等时段的检查，严禁村民上矸石山。

二、继续加大从严治矿力度，向违规行为叫“停”

1、从严安监队伍整顿。对那些不按照规定去认真执法，乱执法，不懂法或违章违纪的安监人员，发现一个就严肃处理一个，坚决开出安监队伍，情节严重的开除矿籍。

2、彻底扭转干部工作作风。对那些工作不思进取，不负责任，班子相互拆台，责任推委，违章违纪、职工意见大的干部，在适当时候进行调整，该降级使用的降级使用，该免职的就免职。各单位、部门党政一把手必须时刻与矿保持通讯联系，不论什么时候，必须做到随叫随到，接到矿调度或分管及值班矿领导的电话通知要及时到矿，否则给予免职处分。

3、从严安全生产责任制的落实。各单位要明确做好副职的业务分工，将工作和责任落实到具体每个人，做到人人肩上有担子，人人身上有责任，谁分管的班组或区域出了问题，就严厉追究谁的责任，必须做到一级保一级，一级为一级负责。

4、从严干部入井和跟班管理。对不按照规定时间、规定次数入井、升井，不按时跟班或脱岗、弄虚作假的干部，发现就严肃处理，该通报批评的通报批评，该降薪的降薪，该免职的就免职。

5、从严措施审批和贯彻。措施编制不符合实际，存在漏洞，不完善的，对各单位技术主管进行处罚。措施贯彻不及时、不到位，对单位党政一把手进行处罚。施工中不按措施施工的，对现场跟班干部、安监员进行处罚。

6、从严现场安全检查，安监处安全检查小分队，安监处机关人员和安监大队副队长实行24小时不间断现场跟班检查，重点检查安监员、瓦检员、跟班干部的上岗情况，排查各类不安全隐患。并从严对”三违“人员的处罚，普通“三违”人员比照严重“三违”人员处罚；轻伤比照重伤处罚；重伤比照死亡处罚。

7、从严安全重点工程管理，继续实行矿领导、科室人员现场跟班，要在现场交接班。w3416工作面拆除科室要从拆除三机开始跟班，支架拆除回撤时，矿领导跟班，生产科要马上做好跟班人员的班次安排。

8、从严整顿劳动纪律，劳动纪律检查组要把检查重点放在副井口、地面车间、厂房，对那些不按规定时间入井，早升井和迟到、早退、工作时间脱岗、睡觉、娱乐、干私活等违纪现象，要通报严厉批评和给予经济处罚。

三、精心组织好原煤生产和掘进工作

8月份是我矿今年以来生产条件最好的一个月份，采面两翼开采，而且采场条件一个比一个好，刨煤队在w3708工作面限产期间，要多加强设备维护，做好采场文明化和标准化建设。综采队要针对w2706工作面复合层顶板的实际，加强顶板维护，避免片帮，同时，做好瓦斯监测，确保采场安全顺利开采。8月份全矿要确保生产原煤19万吨。

通风队要认真做好采煤工作面瓦斯抽放和西三二期掘进长距离通风及局部通风管理，做好w3416工作面拆除期间瓦斯监控及善后处理。

巷修队要按计划认真做好西二运输大巷破碹、架棚施工任务。综维队要安全、优质完成好w2706工作面两顺及外围的顶板维护工作，为采面安全开采提供保障。

运输队、皮带队、运转队、选煤厂要做好人车、矿车、皮带、提升、洗选加工等系统的设备检修、维护，保证环节衔接、畅通，杜绝中断生产现象发生。

预备队、安装队、综检车间要密切配合，稳中求稳，多沟通、多联系，务必把住w3416工作面拆除安全关，绝对不能出现任何闪失和差错，哪怕是磕手碰脚的微伤也不能出。

水暖队要加快夏季锅炉检修速度，并保证质量，特别是要做好外单位在锅炉房施工的安全监护，避免事故发生。

掘进系统要加快w3411和w3417掘进工作面的掘进速度，特别是w3411掘进面高顶、遇到断层等地质构造时，要加强顶板维护，把住顶板不同岩性，采取不同的支护方式，避免顶板事故，同时，做好探放水工作，防止出现水患，保证w3411和w3417这两个掘进面按期移交。加快西二专用回风道和二水平开拓工程施工进度，保证矿井接续。

四、加强销售秩序维护和地面零散工程管理

武保科要指派责任心强，作风端正，敢说敢管的人员去东门，做好购煤车辆进出矿的秩序维护，绝对不能出现私自放车、扰乱销售秩序和吃里扒外现象，为销售创造良好的条件。同时，做好外来车辆进出矿的检查，防止物资流失，给矿造成经济损失。

地面零散工程要抓紧施工，确保按工期完成，在施工中对扒拆下来的一些门窗、砖、石、木板等要及时清理，工程组、生活服务科要进行协商和沟通，该谁负责的就由谁负责，地面标准化检查组要经常监督、检查，在规定时间内还没有动作，要给予处罚。

另外，矿最近下发了车间分库管理办法、物资回收管理办法、物资修理复用管理办法及物资到货、出矿验收管理办法，这是矿加强物资管理，完善内部控制机制的新举措，望各单位、各部门按文件要求认真遵照执行。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！