# 在全县工业经济工作会议上的讲话

来源：网络 作者：梦里花落 更新时间：2024-11-25

*同志们：刚才，建国书记就我县工业和民营经济工作作了重要讲话，力平同志还将作具体的工作总结和安排部署，请大家认真领会，并贯彻落实。下面，我讲几点意见：认清形势，进一步增强工业经济发展的紧迫感2024年是实现五年阶段性战略目标关键的一年，各项经...*

同志们：

刚才，建国书记就我县工业和民营经济工作作了重要讲话，力平同志还将作具体的工作总结和安排部署，请大家认真领会，并贯彻落实。下面，我讲几点意见：

认清形势，进一步增强工业经济发展的紧迫感

2024年是实现五年阶段性战略目标关键的一年，各项经济工作都要围绕“提速增效、加快发展”这个主题狠抓落实，工业更应首当其冲，在整个县域经济发展中充当主力。当前，我县工业发展面临一些新情况、新问题，要实现“效益、速度”双提高，提升工业经济质量，需要我们认真分析，并着力加以解决。

一是我们正迎来新一轮加快展的大好时机。总体上讲，经济形势逐步好转，正处于经济周期的上升阶段。随着《关于完善社会主义市场经济体制若干问题的决定》、《行政许可法》、《关于进一步加快发展民营经济的决定》的实施，经济发展的体制性障碍将逐步消除，工业和民营经济发展的活力将进一步释放。从市内看，宜宾五大优势产业链(本资料权属文秘资源网，查看更多精彩文章请登录原创网站wmjy.net)不断壮大，对县域经济的辐射带动作用将增强；宜宾城市规模更加拓展，外迁企业将逐渐增多；市上明确提出将重点工业项目向各县分布。从县内看，县属工业通过几年的发展，整体实力得到明显增强，去年又成功引进天蓝、华徽等企业，县属工业将在今年快速发展。

二是我县工业和民营经济仍面临许多不容忽视的问题。我县长期存在工业经济总量小，企业核心竞争力不强，支柱企业较少，大部分企业业主观念落后等问题，阻碍着工业经济的发展。同时，今年将遇到新的情况：一是在新上项目上，受国家宏观经济形势和政策的影响，今年工业发展在资金、能源等要素配置和使用上将更困难。国家财政、信贷和国土政策逐步趋紧，土地资源(本资料权属文秘资源网，查看更多精彩文章请登录原创网站wmjy.net)运营空间受到限制。二是在县属工业上，因国家关闭“五小”、环保、安全等政策原因，将对部分县属企业正常生产产生影响。三是在军工企业上，南山、长庆今年将启动破产，生产销售可能会减弱，影响工业发展速度。

三是进一步增强工业经济发展的紧迫感。机遇难得，但形势也逼人，不进则退。全县上下务必做到一切政策都为加快工业经济发展开绿灯，一切工作都围绕加快工业经济发展抓落实。要继续以工业规划区为平台，以民营经济为主体，突出轻工化工两大主导产业，按照“背靠大市发展配角、联合军工共谋发展、依托农业产业互动、扶优扶强壮大支柱”思路，深化改革，扩大开放，开拓创新，扎实工作，初步形成县域工业大发展框架，发挥工业在县域经济中的主力作用。

二、坚持以招商引资为命脉，大力提升工业经济综合竞争力

南溪要实现工业的发展，关键在招商引资。尽管我县去年招商引资工作取得了一点成绩，但与周边区县火热的招商态势相比(本资料权属文秘资源网，查看更多精彩文章请登录原创网站wmjy.net)，与他们取得的实绩相比，我们的差距还十分明显。特别是前面谈到的，市上就市属各企业向各县开了个口子，各县要通过招商引资在这个盘子里去抢，谁先抢到谁就会有县域经济的大发展。为此，大家要真正把招商引资作为工业经济发展的头等大事，抓好落实，务求实效。

一是早行动，争主动。一年之计在于春。各级各部门在抓今年的招商引资工作上，务必做到早动员，早准备，早谋划，早行动，争取工作的主动。要采取网上查找、送资料上门等措施，加大对有效信息的捕捉力度。对已有的招商线索，要跟踪追击。对有希望的项目，要明确专人钉住不放，提高招商引资的成功率。要突出企业主体招商地位，鼓励企业多渠道引进资金、引进技术、加快技改，做大做强，实现“锦上添花”。

二是抓项目，促开发。加强与大中型企业、中大专院校、科研院所的联系与合作，努力储备开发项目。全年每个乡镇储备2—3个，全县储备40个以上。积极向上、对外推荐项目，提高项目的成功率。发扬多流一点汗、多跑一点路、多吃一点苦、多受一点气的精神，紧紧抓住宜宾各大企业新上、技改、迁址等项目，力争今年新引进大企业二至三个。突出抓好五粮液药业公司、宜宾纸业集团制(本资料权属文秘资源网，查看更多精彩文章请登录原创网站wmjy.net)浆系统等一批企业和项目落户南溪。

三是抓考核，重落实。县上将进一步完善招商引资目标责任制，力求考核更科学。在督促各级各部门招商的同时，逐步实行专门班子招商和全民招商。对重点招商项目实行县领导挂帅、专门班子运作的办法，一个项目一个专门班子，全程服务，一抓到底。探索建立激励机制，动员全民招商。

三、推进产业集群化，大力提升工业经济规模竞争力

工业强县需要优势产业支撑。南溪拥有为数较多的小企业，达700余家，但总资产不过8个亿，整体上生存能力弱，形不成合力，形不成优势。为此，我们提出了形成集群的问题。推进产业集群化发展是培育大型企业集团，提高产业集中度，优化工业结构和资源配置，降低政府和企业运行成本，提高资金投入产出率的重要举措和有效途径。

一是狠抓产业(本资料权属文秘资源网，查看更多精彩文章请登录原创网站wmjy.net)聚集的载体建设。县工业规划区是企业实现集约化、规模化发展的重要载体。要按照“集中连片，统一规划，分业建园、滚动发展”的思路，切实抓好工业规模区建设。要建立工业规划区管理服务机构，制定完善配套政策措施，通过各种形式加快规划区内基础设施建设。通过园区的良好环境，吸引外来企业入驻其中。

二是狠抓支柱产业规模化发展。要进一步制定和完善扩优扶强政策，围绕轻工、化工两大主导产业，引导形成基础化工产业集群、医药化工产业集群、食品产业集群和机械产业集群。要积极鼓励企业间的技术、资金、人才、品牌等合作，形成规模化生产、集约化经营、专业化分工协作的生产格局。重点要引进酒类、烟花爆竹、豆腐干、机械、纸业、医药等行业企业的合作。

三是着力配套发展链条产业。要围绕壮大支柱产业和培育大企业大集团，认真研究其产业链条，配套引进产业下游相关项目，引进一批技术起点高、市场前景好的成长型企业，延伸产业链。同时要注重引导县内企业与宜宾五大产业链各企业进行产业对接，促进(本资料权属文秘资源网，查看更多精彩文章请登录原创网站wmjy.net)工业经济总体结构优化升级，提高工业经济的整体素质。

四、推进体制机制创新，大力提升工业经济内在竞争力

产权问题是困扰我县县属企业发展的一个关键性因素，要以产权为核心，建立健全归属清晰、权责明确、保护严格、流转顺畅的现代产权制度，健全产权交易规则和监管制度。

一是坚决推进国有企业改革。要按“三个百分之百”的要求，对历年改制未启动和未规范完善的国有企业，在今年要全面完善，真正实现“三个百分之百”，实现工作重心的转移。对县车队、建陶厂、南溪镇粮油公司、改制未完善的继续完善改制工作。

二是积极引导规范法人治理结构。我县通过企业改制，民营企业已占有重要部分。但许多企业由于未建立真正意义上的法人治理结构，步子迈不开，发展速度慢。应通过参观学习等形式，引导各民营企业不失时机地“改制”，在明晰产权、法人治理学习经验，不断提高企业的竞争力。特别是一些上了规模的民营企业，要积极实施所有权和经营权(本资料权属文秘资源网，查看更多精彩文章请登录原创网站wmjy.net)的分离，由出资人、股东组成董事会，对重大问题进行决策，生产经营应大胆交给职业经理人、交给外来引进聘请的经营管理者，进一步改善企业的经营管理水平。

三是积极引导产权多元化。应当逐渐打破国有、集体、民营、个人的产权界限，促进各种形式的产权联合、参股、改组，促进产权流动，形成能进能退、多方吸纳的多元化产权结构。鼓励企业以资产为纽带，以优势企业和名牌产品为龙头，组建各种类型的企业集团。

五、推进管理技术创新，大力提升工业经济核心竞争力

我县县属企业绝大多数起步比较低，管理、技术相对落后，很难适应市场形势的变化。加强企业管理、技术的创新迫在眉睫。

一是大力推进企业技术创新。要加快构建以企业为主体，高校和科研院所为依托、政府积极推动的技术创新体系。采取有力措施，多途径引导社会资金投入项目研发。大力支持校企、院企、企企联姻，加强项目对接，加速科技成果的推广应用。要着力引导五一车车间、南红化工厂、黄沙河化工厂、文龙药业公司、长兴酒业等传统优势企业加强技术改造，不断扩大规模。

二是不断开发企业人才队伍。县属各企业要充分认识到人才的重要性。要积极培养，继续加大企业经营管理者培训活动，定期或不定期组织企业经营管理者外出参加学习，开拓视野，转变观念。要真心实意地引进各类企业管理和技术人才。县上将积极开展优秀企业经营管理(本资料权属文秘资源网，查看更多精彩文章请登录原创网站wmjy.net)者和企业专业技术人员的评选表彰活动。

三是认真加强企业制度管理。要积极引导县上各企业积极学习先进管理经验，相互进行交流。特别是要引导县上各企业，认真学习借鉴天蓝公司“精细化管理”模式，完善自身管理制度。

六、不断优化服务环境，大力提升工业经济环境竞争力

一个地方的经济环境优劣，直接影响到这个地方的发展。《?xml:namespace prefix = st1 ns = \"urn:schemas-microsoft-com:office:smarttags\" />7月1日，《行政许可法》将正式实施。全县各级各部门一定要认真学习贯彻《行政许可法》，以服务企业为中心，以转变政府职能为核心，加快行政管理机制改革，正确处理政府与市场、政府与企业、政府与社会的关系，切实把政府职能转到经济调节、市场监督、社会管理与公共服务上来；切实完善服务环境，提高服务质量，努力营造规范、有序的工业发展新环境。

一是高效服务。各级各部门要立足发展灵活高效地服务。坚持算大帐、活帐、长远帐，甘于牺牲部门利益，减、免、缓各类费用。努力抓住机遇，用活政策，争取优惠、扶持。改开门服务为上门服务，减少企业办事成本。继续实行“首问负责制”、“服务承诺制”。

二是轻装减负。(本资料权属文秘资源网，查看更多精彩文章请登录原创网站wmjy.net)围绕《行政许可法》的贯彻实施，切实做好审批机制、审批项目的清理和规范工作。对确有法律依据的行政许可项目，全部纳入政务服务中心，依法办理，同时，加大行政执法监察力度，建立健全各项规章制度。要建立和完善审批项目五公开、限时办结、互联审批、告知承诺、预约办件、投诉责任追究等制度，实行“阳光下作业”，规范审批行为，确保按时办结。要认真治理对企业的乱收费、乱摊派、乱罚款，采取收费公示、检查申报等制度。

三是整顿秩序。进一步健全企业投诉中心职能，严肃查处影响经济发展环境的各种违纪违法行为。抓好社会治安环境、法治环境，使投资经营者能安心、放心地发展。积极组织有关职能部门对对骨干企业周边环境进行重点整治，切实化解与周边村社和村民因用工、用水、用电、用气、征地赔偿等引发的各种矛盾，预防和减少厂社纠纷。

同志们，我县经济实现跨越式发展的难点在工业和民营经济，潜力也在工业和民营经济，希望也在工业和民营经济。我们认真贯彻落实党的十六大和十六届三中全会精神，进一步振奋精神，抓住机遇，开拓创新，扎实工作，为实现工业和民营经济的大发展而努力奋斗！

谢谢大家。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！