# 副市长在全市卫生工作会议上的讲话

来源：网络 作者：雪海孤独 更新时间：2024-09-12

*同志们：刚才，陈根斗局长对过去一年我市卫生工作作了全面总结，对今年卫生改革和发展的任务进行了部署，我都赞同。上个月市里已经召开了“两会”，今年工作总的大政方针已经明确。我刚到这个岗位，我的感觉近几年我市卫生改革和发展中，有两个现象很值得我们...*

同志们：

刚才，陈根斗局长对过去一年我市卫生工作作了全面总结，对今年卫生改革和发展的任务进行了部署，我都赞同。

上个月市里已经召开了“两会”，今年工作总的大政方针已经明确。我刚到这个岗位，我的感觉近几年我市卫生改革和发展中，有两个现象很值得我们思考。首先是人民医院现象，人民医院的业务收入从2024年的4000多万，经过连续两年大幅增长，去年达到8000多万。人民医院作为我市一家最大的医院，老百姓对它的印象、评价有了明显的改变。第二是我们乡镇卫生院改革的现象。刚刚会议开始时，大家看到中央电视台的记者来采访，他们采访的主题是我们兰溪农村的医疗卫生改革，特别是乡镇卫生院改革。我们原来有乡镇卫生院51家，近几年改制了20多家。乡镇卫生院通过改革，投入增加了，设施改善了，服务改进了，效益提高了。所以我们去想，如何推进医疗卫生事业发展？如何搞好每一家医疗卫生单位？平时大家讲得比较多的、比较关注的往往是政府有多少投入，有没有优惠政策的问题。但是我想，我们需要从这几年卫生工作取得的成绩和经验中，从人民医院、乡镇卫生院改革的成功经验中，好好总结一下，我们要推进医疗卫生工作，搞好医疗卫生机构的建设，除了确实需要政府增加财政投入、出台扶持政策之外，还要着重研究什么问题？就这一点，我有几点想法跟大家交流一下。

一、要牢固树立统筹发展观，增强卫生事业发展的机遇感和责任感

党的十六届三中全会提出“五个统筹”，就是要统筹城乡发展，统筹区域发展，统筹经济社会发展，统筹人与自然和谐发展，统筹国内发展和对外开放。“五个统筹”是一种全新的科学的发展观。“五个统筹”中与我们关系最密切的有两个，就是统筹经济社会发展和统筹城乡发展。经济和社会要统筹发展，着重要理解两点，一是为何发展问题，我们发展经济为什么？以经济建设为中心，狠抓经济建设这是对的，之所以有些同志对统筹发展观有模糊认识，首先是发展经济为什么的问题模糊了，发展经济最终是为了人的全面发展，根本是为了改善人民的生活，为了提高人的素质，改善生存条件和生存环境，是为人的发展服务的。二是要认识怎样发展的问题？在经济发展和社会发展的问题上，社会事业发展依赖于经济的发展，但是经济发展了不会自然而然地带来社会事业的同步发展，同时，医疗卫生等社会各项事业不能在经济发展的同时同步健康发展起来，反过来会制约经济的可持续发展。去年与sars的斗争，集中反映出经济发展与社会事业发展两者不够协调的问题。经济学家们统计了，尽管去年我们的发展速度比较快，但是如果没有这场sars，我们的发展速度肯定还不止这个程度。所以，要树立统筹发展观，必须把握为何发展问题和怎样发展的问题。有的同志说，统筹发展观是解决领导同志的思想认识问题，解决我们部门之外的同志的思想认识问题，其实不然，各级党委政府、各级领导要树立统筹发展思想，作为我们从事医疗卫生工作的同志也要树立统筹发展的思想。就我们而言，要树立统筹发展的思想有两个方面，一是经济和社会要统筹发展，二是医疗卫生事业本身也有一个统筹发展的问题，就是怎样全面、协调发展的问题，怎样可持续发展的问题。在贯彻统筹发展思想面前，我们从事医疗卫生工作的同志要有机遇感、责任感。所谓机遇感、责任感，就是十六届三中全会提出的统筹发展思想，给从事社会事业发展战线的同志带来了一个很好的大环境，通过贯彻十六届三中全会精神，各级党委、政府、社会各界对社会事业发展会更重视、更关注，医疗卫生工作的地位会更高，环境会更好，投入会更多，但是随之而来的是我们的任务也会更艰巨，责任也会更重大。所以一方面我们要有强烈的抢抓机遇的意识，我们以前经常讲，通过党和政府的一次重要会议，通过一个重要的文件，我们工作的春天来了，这次党的十六届三中全会精神的贯彻，对我们医疗卫生工作来说确确实实是一个真正的春天来了，同时，我们要有进一步搞好医疗卫生工作的责任意识，为兰溪经济、社会的持续、快速、协调发展，加快兰溪卫生事业发展作出更大的努力。

二、要牢固树立改革创新观，正确处理卫生事业发展中面临的困难和问题

在改革创新问题上，有三种不同的态度，一种是正确认识，积极面对，敢于改革，勇于改革，以改革求活力，以改革促发展；第二种是谈改色变，怕一时一事的利害得失，怕承担风险，怕面对矛盾；还有一种是消极等待，上面怎么布置怎么做，所谓“过水看前人”，不愿走在前面，不敢走在前面。对改革创新的重要性必要性问题，我们可从两个方面来正确认识。一是改革创新是时代的必然。首先我们面临的环境已经改变，我们从社会主义计划经济转向社会主义市场经济，医疗卫生体制、工作方式、服务模式，要与社会主义市场经济去对接，否则，不对接就要被淘汰。改与不改是不以人的意志为转移的，不是哪个局长、院长、所长、站长能够决定的，这是发展的必然，历史的必然。二是改革创新也是实践给我们的答案。我们前面讲了，人民医院现象和乡镇卫生院现象，这两个现象也是近几年我们医疗卫生工作中比较突出的亮点，这两个现象告诉我们什么呢？亮点亮在何处呢？亮在改革上，亮在创新上。乡镇卫生院通过多种形式的改革，投入增加了，设施改善了，服务改进了，效益提高了，其中政府增加了多少投入呢？要搞好一个医院，大家经常讲设备如何，有没有专家，这些条件基本都没有改变，激活它的是体制的创新和机制的创新、管理的创新。现实的经验告诉我们，要发展就必须重改革重创新。改革创新的领域是多方面，内容是丰富多彩的。有些同志在理解改革上，就是产权制度改革，甚至理解改革就是所谓的“卖”，这是片面的，甚至是错误的。改革创新的领域涵盖了我们医疗卫生工作的各个方面，如服务理念、服务模式完全也需要改革，需要创新。产权制度、人事制度、分配制度确实是改革创新的重要内容、关键领域，但是改革创新不仅仅是这些领域。改革创新要遵循几条原则，看改革创新是否成功，要看是不是有利于满足人民群众对医疗卫生的需求，是不是有利于卫生资源更加合理优化的配置，是不是有利于调动方方面面的积极性，是不是有利于医疗卫生事业的更快发展和可持续发展。前段时间我在几个部门调研，教育系统的同志反映的情况也是这样。这几年教育事业发展得比较好，其中很重要的也是通过改革进行教育资源的优化配置，而不是一味地依靠政府给资金、给政策，通过改革，整合盘活了原有资源，进行合理地配置，挖掘潜力。所以，我们要进一步树立改革创新思想，不断通过改革创新来激发活力，挖掘潜力，促进发展。

三、要牢固树立团结凝聚观，进一步形成抢抓机遇攻难克艰的合力

我们搞事业求发展，一股团结拼搏、积极向上的精神比几万、几十万的资金更重要，从领导班子到干部职工队伍的精神面貌，从某种意义上说，比增加多少万元投入显得更重要，特别是当前我们经济发展的状况既定的前提下，政府财力还不宽裕的条件下，医疗卫生工作的条件还不优越的情况下，在我们进行各项改革创新的环境中，求得班子和队伍的团结凝聚特别重要。团结就是力量，凝聚也是生产力。一个单位班子捏成一个拳头，员工精神面貌好，这个单位的工作就一定能搞好。反之，班子涣散，勾心斗角，员工消极，秩序混乱，好的单位也会跨，投入再多也不见得有用。这种事例比比皆是。在当前任务多，压力重，条件不是十分优越的条件下，树立团结拼搏的团队精神，培育迎难而上、不甘落后、不畏艰难的精神特别重要。

怎样促进班子团结、队伍凝聚？一要用我们事业发展的目标来促团结促凝聚。我们整个医疗卫生工作要有一个明确的目标，用明确的目标、发展前景来凝聚人心。一个单位从领导到群众不能脚踏西瓜皮滑到哪里算哪里。我们今年工作的目标是什么，三年的目标是什么，五年的规划是什么，都必须明确，动员和激发领导班子、干部职工队伍朝着发展目标努力奋进。二是要用机制来促进团结凝聚。一个单位团结还是涣散，队伍是同心同德还是离心离德，往往取决于是不是有科学规范的制度。我们要发扬党的民主集中制优良传统，建立民主决策制度，建立集体领导的制度，来促进班子团结和队伍凝聚。三是要通过教育促进团结凝聚。思想政治工作很重要，平时我们的院长们要抓业务，抓硬件建设，抓装备设施的改进，抓技术水平的提高，但同时千万不能忽视、放松思想政治工作，比如说现在面对改革，职工有各种不同的想法，我们要有针对性地开展思想政治工作，及时解决思想认识上的一些问题。

四、要牢固树立求真务实观，进一步转变作风，狠抓各项工作的落实

刚才，根斗同志在报告中，对今年改革和发展的各项任务进行了部署，既是代表卫生局的，也是代表市政府的，有五大体系建设、五项重点工作，今年工作的任务很重，要完成好这些任务工作量很大，所以需要我们上下树立求真务实的思想意识，大力弘扬求真务实的精神。求真务实是胡锦涛总书记对全党提出的要求，是我们做好各项工作的保证。求真务实首先是一个人的世界观和思想品德。要求我们立足岗位实践“三个代表”重要思想，利为民所想，权为民所用，事为民所做，多做实事，造福于民。求真务实更是一种工作作风。当前要克服几种倾向。一是等靠思想，一级等一级，有问题等着上级来解决，等着政府来解决。二是一味地怨天尤人的思想，医疗卫生工作既是一种服务也是一种经营，目前我市经济与周边先进地区相比还有一些差距，政府投入不怎么多，一味地怨天尤人，日子就在怨天尤人中一天天地过去。三是消极无为的思想，认为该想的办法都想了，该用的措施都用了，也只能这样子了。我们要树立求真务实的工作作风，必须克服思想上的这些偏差。要求真务实，就要树立一种高昂的精神状态，要有一种敢于负责、甚至敢于牺牲的良好品德，一种勤奋有为扎扎实实的工作作风，要有一种发动群众、依靠群众的思想意识。要求真务实，就要立足于现实，立足于本职，立足于做好每一件事，困难也是克服一个就少一个，工作也是做了一件就少了一件。所以，我们在这么多任务、在比较困难的情况下，特别需要发扬求真务实的作风，把今年的工作完成好，把我市的医疗卫生事业更大地推进一步。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！