# 在个体私营经济座谈会上的讲话

来源：网络 作者：轻吟低唱 更新时间：2024-09-12

*同志们：个体私营经济是社会主义市场经济的重要组成部分，是县域经济增长的亮点。为进一步贯彻落实县委、政府召开的个体私营经济工作会和招商引资工作会议精神，县委、政府决定召开个体私营经济座谈会，请我县个体私营经济精英到会，目的是通报全县经济发展的...*

同志们：个体私营经济是社会主义市场经济的重要组成部分，是县域经济增长的亮点。为进一步贯彻落实县委、政府召开的个体私营经济工作会和招商引资工作会议精神，县委、政府决定召开个体私营经济座谈会，请我县个体私营经济精英到会，目的是通报全县经济发展的情况，总结交流经验，携手合作，共商发展大计，加速我县个体私营经济的发展。

在此，我代表县五套班子对你们为易门经济发展作出贡献表示衷心的感谢！并通过你们向全县个体私营经济人士表示亲切问候！借此机会，我先发个言。

一、上半年经济发展情况

1、国民经济持续稳定增长，发展势头良好。全县完成现价国内生产总值5.4亿元，完成市下达数9.2亿元的59%，增4.6 %，其中：第一产业完成1.2亿元，增5 %，第二产业完成2.2亿元，增5 .4%，第三产业完成2亿元，增3.7%，县属完成现价国内生产总值4. 6亿元，增6.5%；个私经济增加值达9200万元，完成市下达数1.9亿元的48%，增4 %；农民人均纯收入达858元，增加43元；全县国有单位固定资产投资完成2179万元，减2343万元，下降51.8%；招商引资实际利用县外资金9532万元，完成市下达任务数5880万元的161.9%，比上年实际完成数增231%；地方财政收入完成1546万元，完成市下达任务数5920万元的26.1 %，下降12.3 %。



2、工业生产整体效益有所上升，企业改革步伐加快。主要有三个特点：一是生产和效益同步增长。

全县完成现价工业总产值5.2亿元，增15.4%。县属完成现价工业总产值3.4亿元，增11.7%；国有及非国有销售收入500万元以上企业完成销售收入4.2亿元，增55.9%，其中，县属1.9亿元，增74.2%；实现利税328万元；亏损715万元，同比减亏2759万元，下降79.4%，其中县属亏损33万元，同比减亏2024万元，下降98.4%。

二是企业改革不断深化。全县把深化改革、转换经营机制放在工业经济的首位来抓，按照“制定方案、寻找伙伴”和“持股不控股、改制加管理”的思路，对5户国有企业（云南花岗石厂、燃料公司、大龙口酒厂、县建筑公司、造纸厂）进行了改革改制和完成五户城镇集体企业（易门县矿业公司、龙泉建筑公司、方屯建筑公司、东山炼铁厂、亚龙厂）的民营化改革。

通过深化企业改革，搞活了企业机制，增强了企业活力。三是扭亏脱困工作成效明显。

在国有及非国有销售收入500万元以上的13个企业中，亏损企业8个，同比减少3个，减亏2339万元，下降66.4%。县属亏损企业7个，同比减3个，亏损503万元，同比减亏1596万元，下降76%。



3、个体私营经济保持稳步发展，增速加快。个私完成营业收入6.5亿元，增3.9%；实现利税总额3288万元，增16.2%；实交税金1234万元，增6%。

新发展个体工商户490户，新增注册资金782万元；新发展私营企业17户，新增注册资金3800万元，为解决非公有制企业贷款难的问题，筹集140万元资金组建了非公有制企业贷款担保资金，全县私营企业已达114家，个体工商户发展到4198户。

4、招商引资力度进一步加大。坚持“招靠关系，引靠政策、环境”的方针，广泛宣传，深入发动，使招商引资工作取得突破性进展。

上半年，全县纳入统计的招商引资和国内经济技术联合协作项目共计七个，投资总额2.4亿元，合同引进县外国内资金2.2亿元，合同引进外资12万美元，实际到位县外国内资金9532万元，完成市下达任务数5880万元的161.9%，比上年实际完成数增231%。纵观我县上半年经济运行情况，做到时间过半任务过半，有些指标增速在全市居中上水平，我县经济发展能够有这样良好的局面，主要得益于三条：

1、县委、政府抓经济工作指导思想、思路清晰，目标明确，措施有力，督促检查落实到位。

2、县委、政府抓个体私营经济的发展态度坚决，魄力大。据我所知，省、市召开个私经济工作和招商引资工作会后，我县率先召开会议，制定一系列优惠政策，为发展个私经济创造良好的条件，如在全市率先成立了非公有制经济贷款担保资金会，去年招商引资居全市之首，今年又有较大突破，供销社改革一步到位，市政府在我县召开了经验交流会，实行县级领导联系非公有制经济制度等，为发展个体私营经济创造了良好的环境。



3、以在座的22户为代表的个体私营经济对全县经济发展作出了一定的贡献。据初步统计，我县纳入统计的11户外来独资及国内横联企业，上半年完成工业产值1.8亿元，占县属工业总产值的53.8%，增2.7%，实交税金1469万元，增192%；个体私营企业完成现价增加值9200万元，增15.4%，实交税金1234万元，增6%。

实践证明，个私经济已成为县域经济的重要组成部分，是县域经济增长的亮点，结构调整的重点，农村增收的着力点，也是推动易门经济快速发展的生力军。

二、凝聚人心，与时俱进，加速我县个体私营经济的发展

（一）牢固树立“农业立县，工业富县”的发展思路，以优化结构、提高质量和效益为中心，进一步深化改革，搞好结构调整，推进制度创新、管理创新、技术创新和营销创新，努力提高工业经济的整体素质，实现工业增加值增长12.5%，工作中要突出以下几个方面：

1、进一步深化企业改革，推进体制创新。我县工业企业虽然进行了不同形式的改制，但企业内部经营机制不活，运行不规范的问题较为突出，必须进一步加大企业改革力度，抓完善、抓深化、抓规范。

要坚持“进而有为、退而有序，抓大要强，放小要活”的原则，明晰产权关系，完善法人治理结构，推动工业企业改革一步到位。在经过严格评估，确保国有资产不流失的情况下，对贸易公司、食品公司罐头厂、大龙口酒厂等11户国有企业和陶瓷厂、炉房电站等企业，实行产权制度多元化的股份制改革或一次性卖断，实现改革一步到位。

完善国有资产运营、监督和管理体系，进一步健全和完善社会保障制度，确保企业下岗职工基本生活费和退休人员养老金按时足额发放。为保证改革的顺利进行，县委、政府决定每个改革企业派一名处级领导联系改革工作，抽调60名干部组成13个工作组进驻企业帮助改制改革工作，每个组由1名正科级领导任组长、1名副科级领导任副组长、3名干部组成，13户企业必须在12月底前改制结束。



2、抓好结构调整，推进产业优化升级。结构不合理是制约我县工业经济发展的突出矛盾。

企业要注重利用高新技术改造和提升传统产业，加快发展高新技术产业，促进产业结构的优化升级。按照生产规模化、技术高新化、产品系列化、组织集团化和培植一批生命力强的支柱企业、一批竞争力强的名牌产品、一批带动力强的企业集团的发展方向，尽快形成具有我县地方特色的现代化工业结构。

对铜业公司、瓷厂、意达公司等具有一定规模实力和技术基础的企业，要切实搞好规划，进一步落实各项扶持政策，通过技术改造和必要的金融扶持，使其真正成为全县工业的龙头和支柱。

3、加强企业管理，实施管理创新。管理创新是促进经济发展的强大动力。

随着市场经济体制的进一步完善，企业管理理念、管理制度、管理方式必须进行创新。企业必须适应市场竞争的需求，切实提高管理水平。

一是要强化决策管理和财务管理。找准企业内部决策权集中与分离的最佳结合点，实现决策的科学化、民主化。

要抓好企业资金的监督和控制，建立健全统一的资金、财务报表和全面预算管理制度，杜绝资金帐外循环，加快资金周转。要加强对企业资金的财务审计，完善国有企业经营管理、离任审计制度。

二是要严格成本管理。着眼于全方位降低成本，积极推行节能降耗、比价购销、优化物流、减员增效的管理办法，千方百计降低成本，提高效益。

三是要牢固树立“以人为本”的企业理念，正确处理好企业内部的人际关系，增强企业的“向心力”、“凝聚力”，激发员工的责任心、积极性和创造力，促进企业发展。四是要建立适应市场经济要求的管理机制，推进企业家队伍建设。

逐步建立岗位工资、年薪制、目标定酬等多种形式的激励机制，完善企业人事、用工和分配制度，增强企业内部活力。

4、加快技术进步，推进技术创新。企业要把加大技改投入作为重中之重，进一步拓宽融资渠道和领域，通过向上争、向外引、向内挖等多种途径，多方筹集资金，确保项目建设需要。

重点抓好铜业公司3万吨阳极铜技改扩建；日用瓷、建筑瓷产品的升级换代，投资157万元完成易门瓷厂年产300万件抗菌瓷技改和高档云瓷新产品项目的开发；意达公司高级工艺砖进行技改，增强我县工业实力。

5、大力开拓市场，实施营销创新。市场是企业生存的空间，是企业一切生产经营活动的起点和落脚点。

企业要牢固树立市场第一的观念，主动适应市场、研究市场，加大市场开拓力度。加快企业市场化“三大工程”（市场部、营销网络、营销队伍）建设，建立符合现代企业制度要求的营销队伍，完善企业市场营销机制。

要面向国际、国内两个市场，选准本企业的市场定位，创新营销方式，推进企业市场营销工作上台阶。要重视市场开拓，积极走出去、请进来，利用各类经贸洽谈会、商品订货会等形式，推销产品，开拓市场。

委托代理出口产品的企业，要积极创造条件，实现自营出口，扩大出口份额，主动参与国际市场竞争。

（二）把发展个私经济作为振兴全县经济的关键措施来抓。上半年，按照“解放思想、大胆创新、放开搞活、加快发展”的总要求，在思想发动、精神启动、园区带动、市场联动、体制变动、政策驱动和管理推动上进行了大胆的探索、实践、创新，促进了全县个私经济的全面发展。

但是，我们也应当清醒地看到，全县个私经济总体上仍处在起步阶段，总量不大、质量不高、管理粗放，存在思想解放不够、工作不到位等诸多问题。为此，要正视现实，认清形势，增强加快发展的紧迫感和责任感，以加快园区建设为载体，以膨胀总量、培植大户为重点，以政策扶持、优化环境、搞好服务为重点，全面启动内力，广泛借助外力，推动我县个私经济更快更好地发展。

“十五”期间，我县个体私营经济发展的目标是：个体私营经济年均增长速度高于全县GDP的增长速度，到“十五”期末，非公有制经济占GDP的比重达45%以上，上缴税收占全县税收总额的20%左右，从业人数占全县人口总数的20%左右。同时，扶持培育，扶优扶强，促进私营经济向规模化、集团化发展。

重点培育2户市级50强企业；10户营业收入在500至3000万元的重点私营企业；1至2户营业收入达5000万元私营集团企业公司；培育5户纳税在100万元以上的私营企业大户，全面提升个体私营经济发展质量，使其成为易门经济持续、快速、健康发展的重要增长点。为此，要突出抓好以下几个方面：

1、加快个私经济园区建设，构筑个私经济发展的坚实载体。认真落实市委、市政府《关于发展个体私营经济的实施意见》，坚持高标准起步，高水平建设，切实加快个私园区建设步伐。

要结合小城镇和市场建设，动员各方面力量多渠道筹措资金，加大投入，加快园区内道路、供水、供电、通讯等基础设施建设，组织私营企业进入园区发展。要鼓励一区一业或一区一品，突出主导产业，形成整体规模优势。

各级要高度重视个私经济园区建设，千方百计加快建设进度，确保“四通一平”，满足入园企业生产生活需要；确保园区内投入要达到2024万元以上。坚持园区建设与项目引进同步实施，结合招商引资，大力吸引组织私营项目入园区，在资金、技术、人才、信息、管理等方面对入园企业给予重点扶持，确保明年全县新增私营企业入园比例不低于80%。

要通过实施优惠政策、封闭管理，营造个私经济快速健康成长的小气候，引来业户、留住客户，提高信誉度和知名度，增强个私经济园区的功能和吸引力。要加快各类专业市场和商业街开发建设力度，最大限度地拓宽个私经济的发展空间。

要继续推进小城镇建设，以中心镇和重点镇为突破口，引导个体私营企业向小城镇集中，拉动个私经济发展。

2、坚持扶优扶强，着力培植带动力强的私营企业大户。当前，集团瓜分天下，名牌占领市场，已经成为市场经济条件下的必然规律。

发展个私经济，增强经济实力，必须在培植大户、培创名牌产品上狠下功夫。今年，将组织开展争创“10强私营企业”活动，对纳税额和投资额两项指标排在全县前10名的私营企业进行重点保护，并在政策、资金等方面进一步给予优惠和支持，力争尽快出现一批规模较大、技术水平和知名度较高的私营企业大户。

重点组织实施“257”典型培植计划，即在全县集中精力抓好组建2个注册资金在800万元以上的私营企业集团公司、5个纳税在100万元以上的个私企业大户和7个养殖重点专业村，充分发挥示范带动作用。充分发挥非公有制经济贷款担保资金会的作用，解决好私营企业贷款难、担保难问题。

要引导私营企业由过去单纯依靠自我积累发展，转变到依靠实行多元化融资发展上来，不断加大投入，增强发展后劲。鼓励引导私营企业继续参与国有、集体企业改革，大胆收购、兼并国有集体资产或通过参股发展混合经济，实现低成本、高速度扩张，促进私营企业的快速成长。

鼓励个私企业参与旧村改造，县委、政府决定首批启动36个自然村、1800户旧村改造。引导私营企业改变家庭作坊式的经营管理，引进管理人才和技术人才，增加投入，加大技术改造力度，实现优化产品升级和高水平的规模扩张。



3、突出地方特色，大力培植私营主导产业。围绕陶瓷、建材和食品加工等特色产业，按照积极引导、相对集中、龙头带动、形成群体的指导原则，积极发展专业村、产业镇，大力推进规模扩张，加快建设一些常年性加工型的产业基地。

对现有的私营企业，在完善传统生产经营基础上，今年要重点抓好大椿树水泥厂30万吨水泥熟料粉沫生产线，启动佑生药业公司1150万元、益生食品厂10万元、意发玻璃厂450万元、山里香食品厂20万元的技改工作。对这些特色产业和优势项目，县里已建立了五套班子联系个私经济制度，关键要抓落实。



4、鼓励个体私营经济投资农业产业化建设，主要项目是：

（1）6万亩蔬菜基地建设，开发秋季蔬菜2万亩；

（2）扶持外销5000头仔猪营销户6户和1万头以上营销户1户，计划新建肥猪和仔猪专业批发市场；

（3）退耕还林2万亩，发展板栗5000亩、核桃3000亩、印楝2024亩、塔拉2500亩，完成玉溪玉加宝纤维板厂扶持发展的原料基地（3400亩）建设；

（4）发展花卉200亩，种植鲁梅克斯2024亩、除虫菊4000亩。

（三）抓住机遇，开拓创新，推进我县招商引资工作再创佳绩。上半年，我县超完成了市委、市政府下达的考核目标。

但目前仍存在一些问题。一是思想解放程度和工作力度不够，思路不够宽，办法不够多，乡镇招商引资处于空白；二是利用外资的规模和质量与经济发展的内在要求还有较大差距。

利用外资的产业配套能力和企业嫁接经营能力弱，企业的资源外取能力差，招商引资项目前期工作滞后，项目储备严重不足，招商引资方式单一，招商领域还比较狭窄，项目缺乏吸引力。三是责任不明，政策落实不到位。

县委、政府出台了招商引资各项政策，但各级落实力度还不够，责任不明确，机制不健全，严重影响政策效应的发挥。四是外向型经济人才缺乏，不适应加入世贸和西部大开发的需要。

对此，必须高度重视，进一步增强责任感、紧迫感，采取更加有力的措施，切实抓好招商引资工作。主要从以下几方面着力：

1、进一步落实责任。招商引资工作不是哪一个单位、哪一个人的事情，而是全县干部职工的共同责任，尤其是领导干部，更应发挥带头作用，带头完成招商引资任务。

年初，县里已经把全年的任务目标下达到各乡（镇）和各部门，但是相当一部分单位责任制没有落实到位，没有进一步分解量化。为此，各级各部门要进一步落实招商引资目标责任制，把任务目标明确到个人，真正做到人人有指标、个个有担子。

县委、县政府将把个人招商引资任务完成情况作为年度考核的一项重要内容，跟踪督查考核，并把考核结果记入个人档案，对完不成任务的取消当年评先评优资格。

2、用活用好招商引资政策。政府今年出台的《关于进一步加强招商引资工作的意见》、《招商引资优惠政策》、《招商引资奖励暂行规定》、《利用外资目标责任制暂行规定》等一系列招商引资优惠奖励政策要用活用好。

下半年要重点跟踪和洽谈铜业公司股份转让、农业产业化开发（花卉、蔬菜的种植）、意达公司招商、扒河流域水电开发、白钨矿开采、金属附产品加工、30万吨水泥熟料生产等项目。对纳入改制的11户国有企业、陶瓷厂和炉房电站，采取招商引资的方式引进外资来嫁接改造。



3、切实改进招商引资方法。当前，各地都在想方设法开展招商引资，我们要学习借鉴外地的成功经验，创新工作思路和工作方法。

(1)要变以官招商为以商招商。把进来的外商服务好，把已办的企业扶持好，外商在经营中挣了钱，就是最好的宣传，就会带动更多的外商来投资，这比我们到处游说更管用；

(2)要变让利招商为环境招商。绝大多数外商都是守法经营者，并不十分看重短期的税费让利，但是，如果经济环境不好，办事拖拖拉拉，到处吃拿卡要，就会给外商造成更大的损失，即使来了也留不住；

(3)要变关系招商为政策招商。关系再好，不如有个好政策。要把政策放得更宽松，除国家明令禁止的，都要允许外商办，坚定不移地实行“放宽政策，放开手脚，放活机制，放开空间”的政策。

(4)要变资源招商为项目招商。认真做好项目库的建立工作，论证要严，产品要新，起点要高。

（四）进一步加强对个体私营和招商引资工作的领导

1、要进一步落实责任制。明确县属工业、个私经济和招商引资在全县经济工作中的重要性，这些工作能否取得应有的成效，关键在领导。

各部门要把经济工作作为“一把手”工程，作为事关全局的中心工作，真正放在心上、抓在手中。各级要深入到个私经济发展的第一线，带头开展招商引资工作，主动帮助解决发展难题。

要不断改进工作方法，善于发现、培养、总结和推广先进典型，发挥不同类型、不同层次典型的示范带动作用，促进面上工作的开展。完善考核奖惩措施，层层分解目标任务，将责任落实到人头，强化督促检查和考核奖惩，努力形成不甘落后、奋力争先的良好局面，全力以赴加快发展步伐。

2、要努力营造经济发展的良好外部环境。事实证明，哪里环境好，哪里就会形成强大的人流、物流、信息流、资金流，经济就能够快速发展；反之，环境不好，不仅外地人望而却步，本地人也会外出寻求致富门路，经济就难以发展起来，甚至会萎缩。

近几年来，我们在治理和优化环境方面采取了一系列强有力的措施，做了大量工作，取得了明显成效。当前，要按照优惠政策、优美环境、优良秩序、优质服务的“四优”标准，进一步营造有利经济发展的良好环境。

要提高服务质量和工作效率。各级管理部门要强化服务意识，认真研究新形势下发展县属工业和个私经济、开展招商引资工作的管理方式，找准自己工作的切入点和着力点，少限制、多支持，少干预、多服务，自觉做到小道理服从大道理，局部利益服从全局利益，眼前利益服从长远利益，坚决杜绝科室意见否定部门意见、部门意见否定政府文件的“部门梗阻”的现象。

对我行我素、拒不落实政策规定、群众反映强烈的，要严肃查处，追究有关部门负责人的责任。各职能部门要继续推行部门承诺制，实事求是地确定承诺内容，结合政务公开、行风评议等工作广泛宣传，接受群众监督，切实把各项承诺落到实处。

要继续搞好“一条龙”办公服务，方便客户，提高工作效率。坚持行之有效的措施，坚决查处“三乱”行为。

要深入开展“服务经济转变职能大家评”活动，看谁为县属工业和个私经济发展办的实事多，看谁的服务效果好，看谁的办事效率高，齐心协力为全县经济的快速发展提供方便、创造条件。要重点检查已出台政策的执行情况，坚决克服“断层”和“梗阻”现象，确保政策落实到位、取信于民。

要依靠优惠的政策、优质的服务和优良的环境，弥补区位、基础和自然条件的不足，进一步增强对外吸引力。要大力开展好招商引资工作，引来更多资金，留住更多客商，不断壮大全县经济实力。

同志们，加快发展县属工业和个私经济、进一步加大招商引资力度，事关全县改革开放和现代化建设的大局，任务艰巨，意义重大。我们要进一步解放思想，振奋精神，抓住机遇，扎实工作，努力实现招商引资的新突破，推动县属工业和个私经济再上新台阶，为全县经济社会发展做出新的更大贡献。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！