# 医院手术部工作计划(15篇)

来源：网络 作者：独坐青楼 更新时间：2024-03-15

*医院手术部工作计划11、加强护理质量安全管理，保证年事故发生率为零。制定严格的科室规章制度，定期组织差错事故讨论分析，针对反复出现的问题提出整改意见，杜绝差错事故的发生。利用晨会、护理业务学习等多种形式增强护士的服务意识，做到主动服务，热情...*

**医院手术部工作计划1**

1、加强护理质量安全管理，保证年事故发生率为零。制定严格的科室规章制度，定期组织差错事故讨论分析，针对反复出现的问题提出整改意见，杜绝差错事故的发生。利用晨会、护理业务学习等多种形式增强护士的服务意识，做到主动服务，热情接待，细心介绍。各项护理治疗操作要与病人打招呼，采用鼓励性语言，动作轻柔，使患者感觉到亲人般的温暖。

2、严格遵守《医院感染管理规范》，认真执行《消毒隔离制度》。进一步完善各班工作制度，严格控制人员流动。严格执行无菌操作技术，对违反无菌原则的人和事给予及时纠正，防止院内感染，做到一人一针一管执行率100%，无菌切口感染率≤，常规器械消毒灭菌合格率100%。

3、做好急救药械的管理工作，保证急救药械完好率100%。每班交接时认真核对，做到完好备用，帐物相符。加强护理人员急救知识、抢救工作程序、抢救药品、抢救仪器的使用等内容的\'培训，达到人人熟练掌握和应用。接到急救病人通知，能在最短的时间内迅速开始手术抢救，并且能敏捷、灵活、熟练地配合抢救工作。

4、根据《山东省医疗护理文书书写规范》的要求，加强护理文书的书写管理，做到书写认真、及时、规范，与实际护理过程相符，护理文书书写合格率≥95%。

5、加强护理人员的在职培训力度，不断提高业务技术水平。护理人员三基水平平均≥75分;护理技术操作合格率≥95%;支持护理人员参加继续教育学习和培训，继续教育学分每人每年≥25分。鼓励护理人员参加自学、函授及各种学习班、研讨会，使护理人员及时掌握护理工作发展的新动态和护理相关的新理论、新技术，不断提高护理人员的业务水平，更好的配合手术科室开展新业务、新技术。鼓励广大护理人员积极撰写论文，争取全科在市级以上刊物发表或交流论文≥4篇。按照护理培训计划安排人员外出进修学习，提高专科护理水平，以此带动全科人员的技术水平。

6、严格按照收费标准收费，做到应收则收，应收不漏。遇有疑问及纠纷及时核查处理。定期对科室医疗和办公用品进行清点领取，减少浪费及损耗。专人负责医疗设备的保养，做到对仪器设备性能及使用状况心中有数，保证临床正常运转。

7、建立完善的护理质量监控体系，科室质控小组加大自查力度，发现问题及时改进;定期查找护理隐患并进行分析反馈，使各项工作程序化、规范化。通过统计手术台次、满意度调查、有无差错疏忽及投诉、检查卫生区等指标，完善和促进护理工作，不断提高手术室护理质量。

8、加强临床教学管理，做好带教工作。根据实习大纲要求制定带教计划并安排专人带教，根据临床带教经验不断改进带教方法，加强带教老师教学能力的培养和提高，认真落实好“360工程”，圆满完成带教工作。

9、做好病房楼搬迁的准备工作。认真贯彻实施iso质量管理标准，加强本科护理质量控制，进一步规范护理工作流程，按时进行量化考核与质量分析，各项质控指标达到iso质量目标要求。组织学习层流洁净手术室的相关知识，为病房楼搬迁做好一切准备工作。

10、我科全体护理人员将在医院和护理部的领导下，与临床医生密切配合，保障医疗安全，改善服务态度，提高护理质量，保障各项质控指标达到iso质量目标要求，创造良好的社会效益和经济效益。

**医院手术部工作计划2**

医院手术室工作总结

20xx年是我在手术室工作的第二年！在这过去的`两年里，在护士长及科室主任的领导下，在同事密切的配合和支持下，认真的完成咯工作任务。现总结如下！

积极拥护医院的各项方针和规章制度，以病人为中心，严格按一名优秀合格护士的标准要求自己，视病人如亲人，坚持以病人为核心，病人的满意度为标准。

新业务。作为一名手术室护士，在工作中严格执行各项操作规程，遵守医院科室的规章制度，时刻注意保持无菌观念，对待工作认真负责，加班加点，树立高度的集体责任感和荣誉感，团结同事，凡事以工作为重。为患者提供全方位优质服务，整理与手术医生麻醉医生积极密切配合，团结协作，打造和谐的工作氛围，保证手术顺利完成。

配合各科室做好抢救工作，工作中团结同事，积极进取，严格查对，严谨细致，严防差错事故的发生，在保质保量完成手术过程的同时，还要不断提高自己的操作水平，积极参加各项新业务的开展。参加工作两年年来，我在科室同志们指导下刻苦学习积极进取，掌握了各科手术配合步骤如妇产科、泌尿外科、普外科、肝胆科等等，加深了自己的无菌观念和操作要求。

新的一年即将来到，回顾过去的一年我感慨万千，展望20xx年我信心百倍，在新一年的工作中我将克服20xx年度自身的一切不足，取长补短，医学。全在线戒骄戒躁，不断完善自己，提高自己业务水平，争取在新的一年在各方面都更上一层楼，取得辉煌业绩。

护理工作是平凡的工作，然而，我们却用真诚的爱去抚平病人心灵的创伤，用火一样的热情去点燃患者战胜疾病的勇气。

护理工作是一项崇高而神圣的事业——用有限的生命投入到无限的护理工作中。我为自己是护士队伍中的一员而自豪。在今后工作中，我将加倍努力，为人类的护理事业作出自己应有的贡献！虽然护理工作琐碎平淡，但有时我真的很为自己骄傲。我是生命的守候者，许许多多的人因为我的努力我的辛勤我的认真我的热情我的奉献，过着幸福快乐的日子。我的双手我的微笑我的善待让这个世界温暖！虽然他们不能记忆我的名字，虽然他们不知道我的付出，虽然他们不了解我的辛苦，但赠人玫瑰手有余香！我们是那样的天使！所以在许许多多的深夜白昼，我虽然游走在病人、疼痛、鲜血、呻吟、伤病中，但我快乐！

在过去的一年中，我感谢每一位和我共事的同事。感谢你们的善待，感谢和你们有这样相逢相知相处的缘分，感谢你们的善良和美好，感谢你们让我生活在这样一个温暖的大家庭！希望来年，我们仍然能够荣辱与共，共同感觉感受生命和生活的美好美丽，共同去创造一个更加灿烂的未来！

**医院手术部工作计划3**

手术病人的心理特点是紧张、焦虑、恐惧、烦躁、反应迟钝、失眠、抑郁等。手术对每一个病人来说是一种特殊的经历，病人进手术室大多有无可奈何心态。在手术麻醉过程中，无论何种麻醉方式都会发生意外。导致心跳骤停是麻醉中最严重的一种麻醉意外，也是抢救中最难的一种麻醉意外。将20xx年对加强手术前的心理护理、术前病人的防视护理、配合麻醉意外的护理进行回顾性总结，并报告如下。

一、术前的心理护理

1、手术无论大小，患者在心理上都需要承受一定的压力。病人进手术室，往往有种“生命掌握在医护人手中”的心理，医护人员的言行举止会直接影响病人的情结。故手术室护士必须态度和蔼、仪表整洁、举止端庄。注意各方面的修养是做好心理护理的重要前提。

2、不断学习新的的医学理论技术，总结经验，充实自己，弘扬敬业奉献的精神，提高护士的自身素质，消除病人紧张恐惧等心理，使病人能在心理状态下配合手术。

二、术前防视护理

1、解病人。术前到病房防视病人，用自己的言行与病人沟通，让病人表达自己的担忧，提出各种问题，并用科学诚信的态度耐心的解答，使他们消除顾虑，对手术充满信心。

2、大多数患者急于了解麻醉和手术方法，我们就术前到病房防视病人，向病人介绍术和麻醉方法，示范手术时的体位，使其术前在病房床上预先进行训练，进入手术室后能立主动配合，提高麻醉成功率，保证手术的顺利进行。

3、阅读病历，询问病史，查看病人的一般情况和化验单据等辅助检查，手术名称、麻醉方法，充分掌握病人的病情，预测术中可能发生的意外情况，及时拟定解决问题的措施。

4、讲解术前留置胃管、尿管、禁食、禁饮的时间和重要性，并告知有关注意事项，取得病人的主动配合。

三、术中麻醉意外的配合护理

1、常备器械和药物的准备，如麻醉机、气管插管用物、心电监测仪、吸引器等。抢救用药如肾上腺素、利多卡因、阿托品、多巴胺、间羟胺、碳酸氢钠等。

2、麻醉期间严密观察病情，可早期发现，尽快进行抢救。保持呼吸道通畅，如口腔内有异物，协助麻醉医师吸引清除，如果发现气道堵塞，准备气管切开包，必要时作气管切开。在麻醉医师准备气管插管时，护士应先口对口人工呼吸，避免病人的通气中断。建立可行的静脉通道，为抢救时用药争取时间。

3、如心跳骤停发生在手术前的麻醉中，护士应先行胸外心脏按压，同时加快输液速度，按医嘱准确无误地应用抢救药物。既往复苏病人用药时多用心内直接注射，现主张静脉注射及气管给药，起效时间及药物效果与心内注射相同，避免心内注射对心肌损伤的不利因素，及早进行心肌监测，并向医生准确提供各种数据。

四、体会

1、随着医学科学水平的不断发展，作为一名手术室护士，不但要在外科手术配合方面有一定的知识和经验，而且还要有心理学知识，掌握术前病人的各种心理状态，总结经验，充实自己，使自己的技术水平精益求精。

2、只有具备丰富的手术前护理经验，才能使手术室护理工作从被动走向主动，从室内走向室外，才能对病人的各种疑问给予满意的答复，得到病人的信任，更好地做好身心护理工作。

3、随着医学科学的迅猛发展，麻醉已成为现代医学界所用属目。麻醉意外单靠医生的力量往往是不够的，必须有手术室护士的紧密配合。这就要求我们要努力学习，更新知识，在抢救病人的刹那间，挽救病人生命的关键时刻，与医生配合默契，动作协调，争分夺秒地挽救病人的生命。

岁末年初回顾ICU病房起步的这一年当中，我在担任ICU护士长这一年期间，在院领导的关心下，在科主任和护理部主任的帮助和支持下，使ICU的护理工作得以正常运行。这一年来，在继续深入开展创群众满意医院和打击商业贿赂的思想指导下，顺利完成了本职工作，现将一年来的工作做如下几方面总结：

一、完善病房设施，加强病房管理

ICU是危重病人进行抢救和严密监测的场所，要求病房环境合理、简洁、方便，利于观察和抢救，病房的抢救设施齐全，在原有ICU病房的简陋条件和设施下，在院领导的支持下，完善了各项设施和仪器，一年当中，增设了3台机，6台注射泵，2台输液泵，以及各种医疗用品。并安装了热水器，室内开水供应设施，以及各种生活设施，以优质的病房条件服务于患者，方便的工作条件利于医护人员，使得ICU的`病房条件在本市以及周边地区处于领先水平。完善的设施离不开有效的管理，这一年中制定了：ICU贵重仪器管理制度，贵重药品管理制度，病房消毒。做到物品定点定位放置，固定了仪器管理人员，药品管理人员和物资管理人员。一年来，有效的病房管理保证了ICU的日常工作。

二、建立、健全、落实各项规章制度

ICU在本院属新兴的一门，全院各科室以及外院的危重病人，机构庞杂，医疗护理任务繁重，而我科的护理人员均年龄较轻，资历浅，工作责任心不够强，且ICU护绷鞫较大，因此制订一套严格周密，切实可行的制度常规，以保证ICU的护理工作正常运转，本年度在原有20xx年ICU护理工作试行草案中，不断完善和修改草案，增加了各项护理操作常规，急救药品毒麻药品每日每班清点制，无菌物品管理制度，护士培训计划，消毒隔离制度等，制定的同时督促，检查执行情况，各项制度常规保证了各项工作有章可循，从而使ICU秩序井然，忙而不乱，其工作效能得以充分发挥。

三、提高护理人员业务素质，加强自身建设

由于ICU的工作性质及严格要求，护士始终处于病人治疗及观察的第一线。因此，护理人员的素质如何，将直接关系到ICU的工作效率。这一年来，ICU护士的培训工作是我工作之重点，在ICU护士的后续教育中，我采取了在职培训，外出进修，与相结合等，并结合医疗定期举办科内业务讲座及参加护理查房，严格按照20xx年ICU护士培训计划进行培训并考核，20xx年度先后输送两名护理人员到上海北京进修，全科护理人员均参加了护理专科或本科的在职教育，一年的培训使得ICU护士能胜任日常工作，大多数护士成为ICU熟练人才。

**医院手术部工作计划4**

20XX年上半年我科共完成配合手术1759例，其中大中型手术1434例，一级手术325例、二级手术704例、三级手术692例、四级手术38例，外请专家手术人106次。在院部及护理部的领导下，积极配合临床科室工作，按照二级甲等医院手术室的标准，逐步完善和规范了各种岗位职责、工作制度、手术室常规操作流程以及手术室突发意外事件的应急预案等。坚持“以患者为中心；以质量为核心；以安全为重心，为手术患者提供优质高效的护理服务”为宗旨，以提高手术患者的手术效果和手术安全为目的。努力争创“社会满意、医院满意、病人满意、自己满意”的科室。

一、完善了科室质量监控体系：

针对科内工作重点，将科内的每一项质量指标分别指定一名护士负责管理，科室定期与不定期进行护理质量督查。做到每日有检查，每月有质控总结，重点问题跟踪监测，保持护理质量持续改进。

二、制定并执行岗位职责、完善各班工作职责任务。

根据日常工作量和人员情况适时调整各班工作职责，实行量化考核，每天的每项手术工作都有记录。各班分工明确，责任到人，包括每一个工作细节都落实到了具体的人员，保证了手术室护理工作的正常开展。

三、以病人为中心，开展人性化服务。

在日常工作中，牢记以病人为中心的服务宗旨，接待好、关心好每一个手术病人，做好每一项工作。优质开展术前、术后访视工作。通过术前访视与病人或家属沟通，以减少病人对手术室陌生环境的恐惧，增强病人对手术治疗的信心，关爱术后患者，通过随访，倾听患者心声，针对工作中的不足，采取相应的整改措施，满足病人一切合理的要求，为病人创造温馨舒适的手术环境。术中做到各项操作前有解释，操作中有鼓励，操作后有整理，动作轻柔，话语温和。为手术患者提供适宜的温湿度、舒适的环境及手术体位，保护好病人的隐私，维护好病人的良好形象，尽量满足病人的一切合理要求。常与病人交流，了解病情，安慰病人，并向手术患者发放满意度调查表，取得病人理解、信任和支持。

四、加强沟通机制。

及时与后勤科室、供应室及临床科室等部门取得联系，针对矛盾突出的问题，及时反馈和沟通，协商解决，以保证手术的顺利开展和进行。

五、不断提高护理质量，保障护理安全。

安排专人负责医院感染工作，每周对洁净区进行一次终末消毒，严格执行消毒隔离制度。保证层流手术室的正常使用。严格执行无菌技术操作规程，防止院内感染。对感染性手术按照感染性手术消毒隔离标准对人员、物品、器械严格进行消毒隔离处理。安排专人负责急救药品的管理，急救药械完好率100%。加强抢救药品药理作用、急救知识、抢救流程、手术室应急预案的培训，并定期考核，以确保手术抢救工作的顺利完成。完善和规范了各种护理文书的记录，恪守“客观、真实、准确、及时、完整、规范”原则。按照二级甲等医院手术室的标准，规范了接送病人的流程及细节，做到交接清楚，责任到人。完善了输血流程及注意事项，避免了输血差错事故。认真执行手术标本交接制度，杜绝标本遗失。

六、加强医疗设备的管理工作。

针对我科医疗器械及设备较多的特点，成立了医疗设备和医疗器械及材料管理小组，每周进行清洁、消毒和保养，每天进行检查，发现问题，及时报告，并在设备科等相关科室的大力帮助下，及时排除隐患，以保障手术的正常进行。严格一次性材料、物品管理，保证手术供应。

七、精打细算、节约成本。

严格管理科室医疗和办公用品值贵重耗材，进行使用、清点、交接登记等流程，减少浪费、损耗和私自使用。有计划的领取手术材料，正确记录收费项目，合理收费，不收人情费，私收费。

八、加强“三基”训练，组织科室人员技术练兵。

加强基础理论知识的学习。每周科内业务学习一次，主要学习手术室专科知识及医院内和科室内的核心制度，每月科室考核一次。加强继续教育学习，积极参加医院和护理部组织的业务学习。

九、加强手术室环境卫生管理。

手术室卫生要求高，尤其是洁净区，每月对卫生员进行培训一次，加强督导和检查，并且要求全科人员天天保持，人人保持。

总之，病人的满意是我们的服务标准，病人的感动是我们追求的目标。上半年即将过去，我科全体人员克服种种压力和困难，查找不足，持续改进，密切配合临床科室的手术工作，以高昂的斗志迎接“二甲”等级医院评审团的验收。

**医院手术部工作计划5**

医院手术室工作计划

1、加强护理质量安全管理，保证年事故发生率为零，制定严格的科室规章制度，定期组织差错事故讨论分析，针对反复出现的问题提出整改意见，杜绝差错事故的发生。利用晨会、护理业务学习等多种形式增强护士的服务意识，做到主动服务，热情接待，细心介绍。各项护理治疗操作要与病人打招呼，采用鼓励性语言，动作轻柔，使患者感觉到亲人般的温暖。

2、严格遵守《医院感染管理规范》，认真执行《消毒隔离制度》。进一步完善各班工作制度，严格控制人员流动。严格执行无菌操作技术，对违反无菌原则的人和事给予及时纠正，防止院内感染，做到一人一针一管执行率100％，无菌切口感染率≤，常规器械消毒灭菌合格率100％。

3、做好急救药械的管理工作，保证急救药械完好率100%。每班交接时认真核对，做到完好备用，帐物相符。加强护理人员急救知识、抢救工作程序、抢救药品、抢救仪器的使用等内容的培训，达到人人熟练掌握和应用。接到急救病人通知，能在最短的时间内迅速开始手术抢救，并且能敏捷、灵活、熟练地配合抢救工作。

4、根据《山东省医疗护理文书书写规范》的要求，加强护理文书的书写管理，做到书写认真、及时、规范，与实际护理过程相符，护理文书书写合格率≥95％。

5、加强护理人员的在职培训力度，不断提高业务技术水平。护理人员三基水平平均≥75分；护理技术操作合格率≥95％；支持护理人员参加继续教育学习和培训，继续教育学分每人每年≥25分。鼓励护理人员参加自学、函授及各种学习班、研讨会，使护理人员及时掌握护理工作发展的`新动态和护理相关的新理论、新技术，不断提高护理人员的业务水平，更好的配合手术科室开展新业务、新技术，

鼓励广大护理人员积极撰写论文，争取全科在市级以上刊物发表或交流论文≥4篇。按照护理培训计划安排人员外出进修学习，提高专科护理水平，以此带动全科人员的技术水平。

6、严格按照收费标准收费，做到应收则收，应收不漏。遇有疑问及纠纷及时核查处理。定期对科室医疗和办公用品进行清点领取，减少浪费及损耗。专人负责医疗设备的保养，做到对仪器设备性能及使用状况心中有数，保证临床正常运转。

7、建立完善的护理质量监控体系，科室质控小组加大自查力度，发现问题及时改进；定期查找护理隐患并进行分析反馈，使各项工作程序化、规范化。通过统计手术台次、满意度调查、有无差错疏忽及投诉、检查卫生区等指标，完善和促进护理工作，不断提高手术室护理质量。

8、加强临床教学管理，做好带教工作。根据实习大纲要求制定带教计划并安排专人带教，根据临床带教经验不断改进带教方法，加强带教老师教学能力的培养和提高，认真落实好“360工程”，圆满完成带教工作。

9、做好病房楼搬迁的准备工作。认真贯彻实施ISO质量管理标准，加强本科护理质量控制，进一步规范护理工作流程，按时进行量化考核与质量分析，各项质控指标达到ISO质量目标要求。组织学习层流洁净手术室的相关知识，为病房楼搬迁做好一切准备工作。

10、我科全体护理人员将在医院和护理部的领导下，与临床医生密切配合，保障医疗安全，改善服务态度，提高护理质量，保障各项质控指标达到ISO质量目标要求，创造良好的社会效益和经济效益。

**医院手术部工作计划6**

转眼，又是年末了，我来到医院工作已有8个月了，在护士长及科主任的正确领导下，在科室同事的密切配合和支持下，认真地完成了工作任务，并且在个人思想政治素质和业务工作能力都取得了一定的进步。

能自觉遵守医院的各项规章制度，服从科室领导的各项安排，认真履行自己的岗位职责，完成各项护理操作，学会认真对待每一件事情，在用心的同时更能细心的帮助病人解决每一件事情，认真接待每一位病人，把每一位病人都当成自己的朋友，亲人。认真作好手术前病人的访视工作，把整体护理工作应用到手术室护理中，得到了病人的一致好评。作为器械护士时认真作好每一台手术的配合，在熟练的基础上，不断创新，一切目的就是更好的配合好手术医生，使手术顺利完成。手术巡回过程中，监督其他医务人员的无菌观念，管理好手术室，使得手术顺利完成。通过6个月的学习，已能够独立完成妇产科、骨科、普外科、泌尿外科、五官科各种手术的器械和巡回手术配合工作。

做为一个新护士，当然，我身上还存在一些不足有待改进。比如，在学习上，还需要不断的学习，不断积累经验;在工作上，主动性方面还有待于进一步提高，这都是我今后需要改进和提高的地方。在已经过去的一年里，要再次感谢科主任、护士长、带教老师的教育、指导、批评和帮助，感谢同事们给予的关心和支持。回顾过去，有许多进步和提高，同时也存在一些不足;展望未来，应当发扬自身的优点与长处，克服不足。为了科室的建设奉献自己的一份力量!

春花秋实，寒暑往来，咱们将又送走了一年的完美光阴。20XX年的工作圆满完成任务，全体护理人员为提高护理工作水平而拼搏奋斗，其经验及教训会指导咱们今后的思路。

一、坚持以法律为准绳，依法执业，提升信任工作。

在当今医疗纠纷增多的这天，护理人员心理、社会压力也在逐渐加大，但做为管理者有职责把好依法执业这道关，对没有取得执业资格的护士进行严格考核考评，跟班工作，不允许自行倒班，不仅仅仅使护理质量得到保证，也使病人的权益得到了保障，保证了护理队伍中人员素质和质量，今年新招聘的两名护士都是已取得执业证的人员，确保了在为患者治疗的过程中得到高技术护理人员的呵护和治疗。

二、坚持以等级医院标准指南，提升管理工作。

借等级医院评审的东风，以等级医院评审标准做为工作的指南，制定了护理部及及护士长考核标准，完善了护理缺陷上报制度等，使护理工作做到有章可寻，有据可依。各种会议都如期按时进行了召开，确实透过规范的管理，使科室护士长心里明白了该干什么，如何干，例会每月开2～4次;护理工作会议业务院长每季参加一次;每月进行检查工作汇报总结一次;质控会议每季进行一次;每季召开教学例会一次;护理部每季对中重度缺陷进行分析一次;满意度调查科室每月一次，护理部每季一次，护士长夜间查房每月反馈一次，护理查房大查房一次，各科定自查二次，质量分析会及缺陷分析会各科室每月一次，都到达了规范所要求的标准。也真正地透过这些活动使护理问题得到了及时发现，及时整改，使各项护理工作逐步规范化，标准化，护理质量有了较大的提升，确保了全年护理安全无事故，重度缺陷为零。

三、坚持以人为本，以病人为中心的人性化护理，提升服务工作。

人性化护理工作在我院将进两年，其间全体护理人员逐步发奋的去用心为患者带给更优质的服务，让患者从心底感到满意。一年中各科室都推出了自我新的服务举措。如：只要有人走进办公室就有一名护士起立去问候;从患者入院到出院健康教育个贯穿始终，对出院病人进行家访，妇产科送产妇出院等，使病人满意度始终持续在89%以上，护理纠纷为零。护理投诉为零，提升了护理人员的意识和沟通技巧，并且在护理查房中也贯穿了以人性化的理念去护理病员，服务病员，从而提升了护理服务工作，得到了领导及患者的好评。

四、坚持人才培训力度加大，提升人员素质。

医院的发展关键是否有人才，有了人才容易创新，容易出成绩，在一年中全院业务领悟十次，各科每月坚持领悟2次;护理查房每科二次，全院大查房一次;每月护理技术考核一次，全部合格率100%;三基理论全院培训一次，考核一次;用心开展科研活动，内科的科研论文已报送厂里参加创新项目评选，其它项目也初见成效;继续再教育考核每季一次，从而提高了全体护理人员的业务素质，今年有三名护士长到XX省卫生厅参加培训，全体护士长参加了护理部组织的院感和护理新知识、新理论的培训。从而提高了她们的管理意识和管理水平，使我院的管理水平有了大的提升。

五、坚持以护理质量为主线，提升护理工作质量。

**医院手术部工作计划7**

一、护生的培训

1.培训的目的通过4周时间的实习，加深对有关理论的理解，熟悉手术室各级人员的职责和一般规则，以及无菌技术的要求，根据教学大纲完成4周的实习内容。

2. 培训方法

由护士长或带教老师小讲课，内容从手术室的制度、环境及要求到各具体操作规范。

跟随带教老师担任巡回和洗手护士工作，熟悉环境，掌握各项操作规程。

在老师的指导下参加中、小型手术的配合。

3. 出科理论考试和操作考核

理论考试由护士长拟定试卷进行无菌概念、消毒灭菌等手术室有关基本理论的考试。

考核洗手、穿无菌衣、戴无菌手套、传递器械等基本技能。

理论考试和技能考核时间在实习的最后一周进行，并征求对带教老师的意见，以便改进教学方法，提高教学水平。

二、新毕业护士的培训

1.岗位培训为一年;培训目的是使新护士在一年的时间内全面提高思想素质、心理素质和业务素质，边工作边学习理论。

2.培训内容一是理论学习，具体学习为业余时间;指定高年资护士为指导老师，负责业务技术全面带教。二是实践，主要参加手术配合担任洗手护士和巡回护士工作。

3.护士长定期检查完成工作指标情况，如定期考核操作和理论，一年内不少于3次。定期抽查笔记、上台洗手和巡回手术配合次数，同时抽查每月护理工作总结中扣分情况，以此作为一年来工作表现和各项工作达标的总结，并上报护理部。

三、护士的培训

1.对护士的培训要求是毕业后1~5年，她们工作热情高，接受能力强，应尽快创造条件使其达到晋升上一级职称的水平。

2.考试和考核每年不少于2次理论考试和操作考核，由护士长制定标准和准备试卷。在晋升护师之前对各项护理基本技能操作考核成绩要达标。

四、护师的培训

1.负责本科人员的业务素质管理并指导和帮助护士学习本科业务知识。

2.负责专科仪器设备的使用及指导。

3.高年资护师负责带教、指导实习护士的工作。

4.撰写学术论文，年底向科内写出专科总结。

五、主管护师的培训

1.担任指导老师或教学组长。

2.兼职质控护士工作。

3.撰写专科论文，并在每年写出专科总结，包括专科新业务、新技术的开展，新课题的研究。

**医院手术部工作计划8**

一、更新护理管理和服务理念，提高护理质量。做到以人为本，注重人性化服务，深入开展好“病人满意在科室”的活动。严格执行保护性医疗制度，随时为病人着想，对病人的病情、手术效果、手术并发症等，术中不予议论。切实转变服务理念和工作模式，保证以护理工作状态为病人服务，满足病人一切合理的需求，为病人创造温馨舒适的手术环境，达到病人对护理工作满意度≥95%。工作中注重加强与医生的沟通，收集病人信息，取得理解、信任和支持，不断提高内部服务质量，以便更好的配合手术，达到临床医生对手术室护理工作满意度≥98%。

二、加强护理质量安全管理，保证年事故发生率为零。制定严格的科室规章制度，定期组织差错事故讨论分析，针对反复出现的问题提出整改意见，杜绝差错事故的发生。利用晨会、护理业务学习等多种形式增强护士的服务意识，做到主动服务，热情接待，细心介绍。各项护理治疗操作要与病人打招呼，采用鼓励性语言，动作轻柔，使患者感觉到亲人般的温暖。

三、严格遵守《医院感染管理规范》，认真执行《消毒隔离制度》。进一步完善各班工作制度，严格控制人员流动。严格执行无菌操作技术，对违反无菌原则的人和事给予及时纠正，防止院内感染，做到一人一针一管执行率100%，无菌切口感染率≤，常规器械消毒灭菌合格率100%。

四、做好急救药械的管理工作，保证急救药械完好率100%。每班交接时认真核对，做到完好备用，帐物相符。加强护理人员急救知识、抢救工作程序、抢救药品、抢救仪器的使用等内容的培训，达到人人熟练掌握和应用。接到急救病人通知，能在最短的时间内迅速开始手术抢救，并且能敏捷、灵活、熟练地配合抢救工作。

五、根据《xx省医疗护理文书书写规范》的要求，加强护理文书的书写管理，做到书写认真、及时、规范，与实际护理过程相符，护理文书书写合格率≥95%。

六、加强护理人员的在职培训力度，不断提高业务技术水平。护理人员三基水平平均≥75分;护理技术操作合格率≥95%;支持护理人员参加继续教育学习和培训，继续教育学分每人每年≥25分。鼓励护理人员参加自学、函授及各种学习班、研讨会，使护理人员及时掌握护理工作发展的新动态和护理相关的新理论、新技术，不断提高护理人员的业务水平，更好的配合手术科室开展新业务、新技术。鼓励广大护理人员积极撰写论文，争取全科在市级以上刊物发表或交流论文≥4篇。按照培训方面20\_年护理工作计划安排人员外出进修学习，提高专科护理水平，以此带动全科人员的技术水平。

七、严格按照收费标准收费，做到应收则收，应收不漏。遇有疑问及纠纷及时核查处理。定期对科室医疗和办公用品进行清点领取，减少浪费及损耗。专人负责医疗设备的保养，做到对仪器设备性能及使用状况心中有数，保证临床正常运转。

八、建立完善的护理质量监控体系，科室质控小组加大自查力度，发现问题及时改进;定期查找护理隐患并进行分析反馈，使各项工作程序化、规范化。通过统计手术台次、满意度调查、有无差错疏忽及投诉、检查卫生区等指标，完善和促进护理工作，不断提高手术室护理质量。

九、加强临床教学管理，做好带教工作。根据实习大纲要求制定带教计划并安排专人带教，根据临床带教经验不断改进带教方法，加强带教老师教学能力的培养和提高，认真落实好“xx工程”，圆满完成带教工作。

十、做好病房楼搬迁的准备工作。认真贯彻实施ISO质量管理标准，加强本科护理质量控制，进一步规范护理工作流程，按时进行量化考核与质量分析，各项质控指标达到ISO质量目标要求。组织学习层流洁净手术室的相关知识，为病房楼搬迁做好一切准备工作。

十一、我科全体护理人员工作计划都已制定，接下来将在医院和护理部的领导下，与临床医生密切配合，保障医疗安全，改善服务态度，提高护理质量，保障各项质控指标达到ISO质量目标要求，创造良好的社会效益和经济效益。

**医院手术部工作计划9**

转眼，又是年末了，我来到医院工作已有8个月了，在护士长及科主任的正确领导下，在科室同事的密切配合和支持下，认真地完成了工作任务，并且在个人思想素质和业务工作能力都取得了一定的进步。

能自觉遵守医院的各项，服从科室领导的各项安排，认真履行自己的，完成各项操作，学会认真对待每一件事情，在用心的同时更能细心的帮助病人解决每一件事情，认真接待每一位病人，把每一位病人都当成自己的朋友，亲人。手术室护士。认真作好手术前病人的访视工作，把整体护理工作应用到手术室护理中，得到了病人的一致好评。作为器械护士时认真作好每一台手术的配合，在熟练的基础上，不断创新，一切目的就是更好的配合好手术医生，使手术顺利完成。手术巡回过程中，监督其他医务人员的无菌观念，管理好手术室，使得手术顺利完成。通过6个月的学习，已能够独立完成、、普、外科、各种手术的器械和巡回手术配合工作。

做为一个新护士，当然，我身上还存在一些不足有待改进。比如，在学习上，还需要不断的学习，不断积累;在工作上，主动性方面还有待于进一步提高，这都是我今后需要改进和提高的地方。在已经过去的一年里，要再次感谢科主任、护士长、带教老师的、指导、批评和帮助，感谢同事们给予的关心和支持。回顾过去，有许多进步和提高，同时也存在一些不足;展望未来，应当发扬自身的优点与长处，克服不足。为了科室的建设奉献自己的一份力量!

医院手术室是一个充满朝气、勇于拼搏、乐于奉献的集体。伴随着新住院大楼的茁壮成长，我们又兢兢业业地走过了一年。在这一年里我们始终不忘“一切以病人为中心”的宗旨，用自己的爱心、热心、诚心满足每一位手术病人的需求，努力争创“社会满意、病人满意、自己满意”，把救死扶伤的工作作风贯穿于护理工作的全过程。在医院和护理部领导下，在各科的密切配合支持下，针对年初制定的目标规划，全体医护人员狠抓落实、认真实施、不懈努力，圆满地完成了各项任务，取得了社会效益和经济效益的双丰收。

一、打造科室，树立团队精神

积极响应医院“打造医院文化，树立团队精神”的号召，科室坚持每月组织医护人员认真学习医疗法规、医院各项规章制度、接受爱岗敬业等各种医德医风教育，并有讨论记录;坚持以病人为中心，以质量为核心的护理服务理念，适应卫生改革、社会发展的新形势，积极参加一切政治活动，以服务人民奉献社会为宗旨，以病人满意为标准，全心全意为人民服务;积极参加各项社会公益活动，为人民多办实事;组织“、文化、卫生”三下乡活动，为老百姓义诊、送医送药、、捐款等，并有多人多次无偿献血。爱心奉献社会，为科室增光添彩。

二、以病人为中心，争创一流优质服务

在日常工作中，护理人员时刻牢记“以病人为中心”的服务宗旨，设身处地为病人着想，做到凡事都来换位思考“假如我是病人”;积极推行年初规划的“一对一全程服务”，接待好每一个手术病人，做好每一项工作，关心每一个病人，当病人入手术室时，护士在手术室门口热情迎接，，做好各项安抚工作，加强与病人沟通，减少病人对陌生环境的恐惧，增强对手术治疗的信心;护士长经常询问同事的工作技术，态度及病人的要求，对病人提出的和建议都能予以重视，及时解决。

三、规范整体护理，争创一流管理

有好的管理是优质服务的基础和前提，为了使管理更加规范化和专业化，我们坚持做到周周有计划、月月有小结;建立健全服务目标，自觉接受病入及社会的监督;深入开展整体护理，积极发挥责任护士的主观能动性，特别加强术中关爱、术后指导、护理措施的落实、对手术室护士的满意度调查等工作，从而大大增强了护士的工作责任心。

四、提高护士素质、培养一流人才

社会不断前进和发展，我们深刻体会到全面提高护理人员综合素质是科室发展的重要环节;努力培养一支文化素质高、职业道德好、专业技术精的队伍。

五、工作业绩

我们完成了多台大小手术，抢救多个危重病人，配合心胸外科实施了肺叶切除术，开展了腹腔镜下卵巢切除术等高难度手术。我科取得了“双赢”的佳绩，科室经济收入名列前茅，护理质量管理多次获得全院第一。

成绩尤如金秋累累的硕果，虽然美满，但都已悄悄落下，在品味成功的同时，我们也应该清醒地看到存在的不足：在管理意识上还要大胆创新，持之以恒;在人性化护理方面，手术病人的访视和教育还流于形式;在规章制度执行方面，仍有少数同志意识淡漠;在撰写、护理科研方面几近空白;尤其在服务态度、病人满意度上还明显不足。

病人的需要是我们服务的范围，病人的满意是我们服务的标准，病人的感动是我们追求的目标，优质服务是永无止境的。我们将不断总结经验、刻苦学习，使服务更情感化和人性化，为医院的服务水平登上新台阶而不懈努力。

**医院手术部工作计划10**

>一、护生的培训

1．培训的目的通过4周时间的实习，加深对有关理论的理解，熟悉手术室各级人员的职责和一般规则，以及无菌技术的要求，根据教学大纲完成4周的实习内容。

2． 培训方法

（1） 由护士长或带教教师小讲课，内容从手术室的制度、环境及要求到各具体操作规范。

（2） 跟随带教教师担任巡回和洗手护士工作，熟悉环境，掌握各项操作规程。

（3） 在教师的指导下参加中、小型手术的配合。

3． 出科理论考试和操作考核

（1） 理论考试由护士长拟定试卷进行无菌概念、消毒灭菌等手术室有关基本理论的考试。

（2） 考核洗手、穿无菌衣、戴无菌手套、传递器械等基本技能。

（3） 理论考试和技能考核时间在实习的最后一周进行，并征求对带教教师的意见，以便改进教学方法，提高教学水平。

>二、新毕业护士的培训

1．岗位培训为一年；培训目的是使新护士在一年的时间内全面提高思想素质、心理素质和业务素质，边工作边学习理论。

2．培训内容一是理论学习，具体学习为业余时间；指定高年资护士为指导教师，负责业务技术全面带教。二是实践，主要参加手术配合担任洗手护士和巡回护士工作。

3．护士长定期检查完成工作指标情况，如定期考核操作和理论，一年内不少于3次。定期抽查笔记、上台洗手和巡回手术配合次数，同时抽查每月护理工作总结中扣分情况，以此作为一年来工作表现和各项工作达标的\'总结，并上报护理部。

>三、护士的培训

1．对护士的培训要求是毕业后1~5年，她们工作热情高，接受能力强，应尽快创造条件使其达到晋升上一级职称的水平。

2．考试和考核每年不少于2次理论考试和操作考核，由护士长制定标准和准备试卷。在晋升护师之前对各项护理基本技能操作考核成绩要达标。

>四、护师的培训

1．负责本科人员的业务素质管理并指导和帮助护士学习本科业务知识。

2．负责专科仪器设备的使用及指导。

3．高年资护师负责带教、指导实习护士的工作。

4．撰写学术论文，年底向科内写出专科总结。

>五、主管护师的培训

1．担任指导教师或教学组长。

2．兼职质控护士工作。

3．撰写专科论文，并在每年写出专科总结，包括专科新业务、新技术的开展，新课题的研究。

**医院手术部工作计划11**

为更好地适应外科医学的发展和外科需要，在院领导及护理部的正确领导下，手术室紧紧围绕“以人为本、以病人为中心”的主题，并逐步实现“为病人提高效优质安全的护理，精益求精地配合手术”这一目标，特制定20xx年手术室护理工作计划如下：

一、更新服务理念 提高护理质量

切实转变护理服务理念，注重人性化服务，积极参与“优质护理服务工程”活动，全方面提升护理服务质量，打造“护理品牌”科室——“放心手术室”以最佳护理工作状态为病人服务，满足病人的一切合理需求，为病人创造舒心、温馨的手术环境。

1、加强对手术室护理人员的素质教育，加强医德修养，培养其“慎独”精神。注重加强与医生的沟通，收集病人信息，不断提高手术配合质量。

2、接待病人热心、耐心、细心，禁止语言和行为上的不良行为，积极倡导微笑服务，认真执行操作告之制度、操作失误道歉语言及讲解注意事项，主动向病人及家属做好健康教育。

3、加强细节管理，满足病人一切合理要求，发放病人满意度表，征求病人意见，对病人提出的意见立即整改。

二、组织全体护理人员认真学习新的三甲医院评审标准

1、认真组织全体护理人员认真学习新的三甲医院评审标准

2、按照新的三甲医院评审标准优化、更改工作流程及操作规程

三、加强手术室安全管理

认真落实手术室护理管理规范及护理核心制度，认真履行岗位职责，进一步完善保障患者手术安全的各项规章制度、技术规范和操作规程，并严格遵守执行，确保医疗质量、护理工作及患者安全。

1、利用科室晨会提问护理核心制度，反复强化做到每个护士都能熟练掌握并认真落实。

2、与有关临床科室加强联系，密切合作，以患者为中心，保证患者围手术期各项工作的顺利进行；

3、强化安全意识，加强法律法规学习，发现工作中不安全因素及时提醒，重视三不放过原则；完善手术安全核对制度与手术部位标识制度，并进一步与有关临床科室共同深入的实施，确保手术患者手术部位、术式和用物的正确；

4、建立并实施手术患者压疮管理制度与电外科安全管理制度， 手术物品清点制度，有效预防患者在手术过程中的意外伤害，保障患者安全；

5、加强消防安全管理，安全使用和妥善保管易燃易爆设备、设施，有效预防患者在手术过程中的意外灼伤，防止发生火灾事故；

6、进一步完善细化各类突发事件应急预案和处置流程，并加强培训，快速有效应对意外事件，提高防范风险的能力，确保医疗安全。

7、加强医疗设备的安全管理，安排专人负责医疗设备的清洁、消毒和保养，每周一次，准确记录仪器设备性能及使用状况，保证手术的正常运转。发现问题及时上报处理，并做好故障维修记录。

8、加强护理文书的书写管理，做到书写认真、及时、规范。

9、加强重点时段的管理，夜班、中午班、节假日弹性排班，分层次使用护士。加强护士责任心培养，及独立值班慎独精神。

四、加强医院感染预防与控制工作的管理

1、认真落实医院感染预防与控制相关规章制度和工作规范，通过有效的空气质量控制、环境清洁管理，医疗设备和手术器械的消毒灭菌等措施，减少发生感染的危险；

2、与有关临床科室共同实施预防手术部位感染的措施，包括手术患者的皮肤准备、血糖控制、合理使用抗菌药物及预防患者在手术过程中发生低体温等手术部位感染相关工作；

3、按照医疗废物分类标准，严格执行医疗废物分类管理制度；

4、加强层流手术室的运行、监测、保养、清洁管理；要求医院派专业人员对层流手术室的空调设备每日检查一次，发现问题及时处理，并定时保养与清洗，要改变以往的发生故障后才去解决的现象，保证层流手术室的正常运转及过滤消毒效果。

五、建立完善的护理质量监控体系

护士长不定期抽查各项规章制度落实情况及护理质量达标情况，每月召开一次科室质控组会议，对存在的安全隐患提出整改措施。为调动全科护士的积极性，人人争做科室的主人，实行组长负责制，将手术室管理工作分为：感控、业务学习、技术操作、手术间管理、仪器管理等管理小组。各组长对各自管理的工作定期检查、记录、及时反馈和分析，从而使科室共上一个新的台阶。

六、加强在职护理人员的培训，加快人才的培养

外科手术的发展，新仪器设备的不断出现，新手术的不断开展，对手术室护士提出更高的要求，手术室护理人员必须及时更新知识，掌握技能以适应外科手术的发展的需要。

1、科室引进的新仪器设备邀请工程师讲课，使每个护士熟练掌握仪器的性能、使用及保养。

2、对于新开展的手术，请外科医师讲课，关于手术的入路、解剖手术步骤等。

3、对低年资护士制定培训计划，平时加强提问，使其在短时间内全面掌握手术配合及手术室各项技术操作。

4、继续加强三基培训，以《临床护理实践指南》为基础指导临床护理，同时加强专科知识的学习。对各级护士进行培训，每月组织理论及技术操作考核。通过具体病例，检索文献资料。认真利用午休及工作间隙组织小讲课。

5、积极参加护理部及医院组织的各项活动，如继续教育及新知识、新技术的学习培训，鼓励广大护理人员积极撰写论文，争取每人一篇论文。培养良好的科研意识，日常工作要善于总结积累。

七、做好急救药械的管理工作，保证急救器械完好率≥100﹪

1、急救药械专人负责管理，护士长定期与不定期检查，严格交接核对、做到完好备用；

2、加强护理人员急救知识、抢救工作程序、抢救药品、抢救仪器的使用等内容的培训，达到人人熟练掌握和应用；

3、接到急救病人的通知，能再最短时间内迅速开始手术抢救，并且能敏捷、灵活熟练地配合抢救工作。

4、加强急救意识，平时工作中培养护士应急能力，对每项工作做回顾性评价，吸取经验教训，提高对突发事件的应急能力。

5、熟练掌握各种急救技术如：心肺复苏、电除颤技术等。

6、要求护理人员熟练掌握手术室各种急救护理常规。

八、努力提升护士长管理水平，加强业务学习，提升综合素质。

1、加强与护理部主任及其它科室护士长的交流沟通，借鉴其它医院的管理模式及方法。

2、大胆、科学、有效管理，提高管理水平。

3、强化管理，层层落实，加强岗位责任制的落实。

4、关心尊重激励护士，实行人性化管理，增加科室凝聚力，注重敬业精神和奉献精神的培养。已身作则，从生活、学习关怀护士。调动护士工作积极性，挖掘护士潜能，提高 护理质量。

九、加强成本管理

有计划做好科室消耗品及医疗物资的清领并进行定期清点，减少浪费。对贵重的一次性物品进清点、交接、使用登记，杜绝损耗、漏记和私自使用。

20xx年即将来临，我科全体护理人员将在医院和护理部的领导下，与临床医生密切配合，保障医疗护理安全，改善服务态度，打造“护理品牌”科室——“放心手术室”创造良好的社会效益和经济效益。

**医院手术部工作计划12**

本年度，手术室的护理人员在院领导的正确带领下，切实遵循和贯彻落实“以人为本”的科学发展观，“以病人为中心”的服务理念。以医疗安全为目标，强化内涵建设，提高技术水平和服务质量，创造优质护理。根据护理部有关精神，结合我科实际情况，制定本年度护理计划如下：

一、主要工作目标

1、严格无菌操作，输液反应率为零。

2、灭菌消毒合格率为100%。

3、药品、仪器设备及急救物品完好率100%。

4、年护理事故发生率为零。

5、基础护理理论知识考核成绩平均分>90分。

6、护理技术操作考核成绩平均分>90分。

7、病人对护理工作满意度为>95%。

8、控制成本，提高收益。

二、保证措施

1、加强护理管理，确保目标实现。建立健全各项规章制度(附交接班制度、查对制度及各班护士职责)，以制度管人，采取强有力的监督措施，让制度形成习惯从而使科室形成一种良好的风气，以利于科室长远发展。

2、加强基础理论知识的培训，使护理人员综合素质及专业能力得到提高，每月组织一次业务培训，内容包括基础理论，专科护理，计划免疫知识等。多翻阅护理相关书籍，密切关注护理知识新动态，不断提高护理人员的业务水平，更好的配合手术科室开展新业务、新技术。

3、加强护理专业技术操作培训，特别是留置针的使用，提高静脉穿刺成功率，在工作中不断总结经验教训，做到胆大心细，克服心理障碍。定期或不定期进行穿刺失败原因的讨论，请较有经验的护士讲授穿刺成功的经验。加强急救知识、抢救工作程序、抢救药品、抢救仪器的使用等内容的培训，达到人人熟练掌握和应用。接到急救病人通知，能在最短的时间内迅速开始手术抢救，并且能敏捷、灵活、熟练地配合抢救工作。积极学习与护理相关的新业务新技术。

4、加强护理操作规范，实施流程化服务。严格无菌操作及查对制度，提高护理质量。进一步完善各班工作制度，严格控制人员流动，对违反无菌原则的人和事给予及时纠正，防止院内感染，

5、努力改善服务态度，让患者从心里满意。要求每位护士树立良好的服务态度，满腔热情地对待每位患者，把病人的满意作为我们工作的最终目标，尽可能为病人提供方便。杜绝生、冷、硬、推诿病人的现象发生，决不允许与病人发生争吵。严格执行保护性医疗制度，随时为病人着想，对病人的病情、手术效果、手术并发症等，术中不予议论。工作中注重加强与医生的沟通，收集病人信息，取得理解、信任和支持，不断提高内部服务质量，以便更好的配合手术。

三、药品的管理

1、定期清点药品，防止积压、变质，发现有沉淀、变色、过期、标签模糊等药品及时上报处理。

2、建立适量的药品基数，根据科室常规用药情况备药，做到既保证临床用药需要，又避免积压。贵重药品有交接记录本，做到班班交接，账物相符，确保使用需要。

四、物品的管理，应以开源节流，控制成本为前提

1、强化对科室硬件设施的常规检查意识，加强各种仪器性能及安全检查，及时发现问题及时维修，保持仪器设备都处于完好状态。

2、对一次性物品实施量化管理，做到既保证临床使用需求又不浪费，防止一次性医疗用品的流失。

五、建立完善的护理质量监控体系，加大自查力度

发现问题及时改进;定期查找护理隐患并进行分析反馈，使各项工作程序化、规范化。通过统计手术台次、满意度调查、有无差错疏忽及投诉、检查卫生区等指标， 完善和促进护理工作，不断提高手术室护理质量。

六、在护理部领导下定期与不定期检查护理质量

督促护理人员认真执行护理常规，护理制度，护理技术操作规程和病情的观察，每个月进行护理技术考核、评比;急救药品的熟悉及急救技术演练，使每一位护理人员都能熟练掌握急救药品及器材的使用。

七、搞好科室团结，提高科室凝聚力

加强自身协作、协调能力，共同呵护护理队伍这个小团体。让大家心中充满爱、工作充满激情、让科室充满温馨!

**医院手术部工作计划13**

为更好地适应外科医学的发展和外科需要，在院领导及护理部的正确领导下，手术室紧紧围绕“以人为本、以病人为中心”的主题，并逐步实现“为病人提高效优质安全的护理，精益求精地配合手术”这一目标，特制定20xx年手术室护理工作计划如下：

一、更新服务理念，提高护理质量

切实转变护理服务理念，注重人性化服务，积极参与“优质护理服务工程”活动，全方面提升护理服务质量，打造“护理品牌”科室——“放心手术室”以最佳护理工作状态为病人服务，满足病人的一切合理需求，为病人创造舒心、温馨的手术环境。

1、加强对手术室护理人员的素质教育，加强医德修养，培养其“慎独”精神。注重加强与医生的沟通，收集病人信息，不断提高手术配合质量。

2、接待病人热心、耐心、细心，禁止语言和行为上的不良行为，积极倡导微笑服务，认真执行操作告之制度、操作失误道歉语言及讲解注意事项，主动向病人及家属做好健康教育。

3、加强细节管理，满足病人一切合理要求，发放病人满意度表，征求病人意见，对病人提出的意见立即整改。

二、加强手术室安全管理

认真落实手术室护理管理规范及护理核心制度，认真履行岗位职责，进一步完善保障患者手术安全的各项规章制度、技术规范和操作规程，并严格遵守执行，确保医疗质量、护理工作及患者安全。

1、利用科室晨会提问护理核心制度，反复强化做到每个护士都能熟练掌握并认真落实。

2、与有关临床科室加强联系，密切合作，以患者为中心，保证患者围手术期各项工作的顺利进行；

3、强化安全意识，加强法律法规学习，发现工作中不安全因素及时提醒，重视三不放过原则；完善手术安全核对制度与手术部位标识制度，并进一步与有关临床科室共同深入的实施，确保手术患者手术部位、术式和用物的正确；

4、建立并实施手术患者压疮管理制度与电外科安全管理制度，手术物品清点制度，有效预防患者在手术过程中的意外伤害，保障患者安全；

5、加强消防安全管理，安全使用和妥善保管易燃易爆设备、设施，有效预防患者在手术过程中的意外灼伤，防止发生火灾事故；

6、进一步完善细化各类突发事件应急预案和处置流程，并加强培训，快速有效应对意外事件，提高防范风险的能力，确保医疗安全。

7、加强医疗设备的安全管理，安排专人负责医疗设备的清洁、消毒和保养，每周一次，准确记录仪器设备性能及使用状况，保证手术的正常运转。发现问题及时上报处理，并做好故障维修记录。

8、加强护理文书的书写管理，做到书写认真、及时、规范。

9、加强重点时段的管理，夜班、中午班、节假日弹性排班，分层次使用护士。加强护士责任心培养，及独立值班慎独精神。

三、加强医院感染预防与控制工作的管理

1、认真落实医院感染预防与控制相关规章制度和工作规范，通过有效的空气质量控制、环境清洁管理，医疗设备和手术器械的消毒灭菌等措施，减少发生感染的危险；

2、与有关临床科室共同实施预防手术部位感染的措施，包括手术患者的皮肤准备、血糖控制、合理使用抗菌药物及预防患者在手术过程中发生低体温等手术部位感染相关工作；

3、按照医疗废物分类标准，严格执行医疗废物分类管理制度；

4、加强层流手术室的运行、监测、保养、清洁管理；要求医院派专业人员对层流手术室的空调设备每日检查一次，发现问题及时处理，并定时保养与清洗，要改变以往的发生故障后才去解决的现象，保证层流手术室的正常运转及过滤消毒效果。

四、建立完善的护理质量监控体系

护士长不定期抽查各项规章制度落实情况及护理质量达标情况，每月召开一次科室质控组会议，对存在的安全隐患提出整改措施。为调动全科护士的积极性，人人争做科室的主人，实行组长负责制，将手术室管理工作分为：感控、业务学习、技术操作、手术间管理、仪器管理等管理小组。各组长对各自管理的工作定期检查、记录、及时反馈和分析，从而使科室共上一个新的台阶。

五、加强在职护理人员的培训，加快人才的培养

外科手术的发展，新仪器设备的不断出现，新手术的不断开展，对手术室护士提出更高的要求，手术室护理人员必须及时更新知识，掌握技能以适应外科手术的发展的需要。

1、科室引进的新仪器设备邀请工程师讲课，使每个护士熟练掌握仪器的性能、使用及保养。

2、对于新开展的手术，请外科医师讲课，关于手术的入路、解剖手术步骤等。

3、对低年资护士制定培训计划，平时加强提问，使其在短时间内全面掌握手术配合及手术室各项技术操作。

4、继续加强三基培训，以《临床护理实践指南》为基础指导临床护理，同时加强专科知识的学习。对各级护士进行培训，每月组织理论及技术操作考核。通过具体病例，检索文献资料。认真利用午休及工作间隙组织小讲课。

5、积极参加护理部及医院组织的各项活动，如继续教育及新知识、新技术的学习培训，鼓励广大护理人员积极撰写论文，争取每人一篇论文。培养良好的科研意识，日常工作要善于总结积累。

六、做好急救药械的管理工作，保证急救器械完好率≥100﹪

1、急救药械专人负责管理，护士长定期与不定期检查，严格交接核对、做到完好备用；

2、加强护理人员急救知识、抢救工作程序、抢救药品、抢救仪器的使用等内容的培训，达到人人熟练掌握和应用；

3、接到急救病人的通知，能再最短时间内迅速开始手术抢救，并且能敏捷、灵活熟练地配合抢救工作。

4、加强急救意识，平时工作中培养护士应急能力，对每项工作做回顾性评价，吸取经验教训，提高对突发事件的应急能力。

5、熟练掌握各种急救技术如：心肺复苏、电除颤技术等。

6、要求护理人员熟练掌握手术室各种急救护理常规。

七、努力提升护士长管理水平，加强业务学习，提升综合素质。

1、加强与护理部主任及其它科室护士长的交流沟通，借鉴其它医院的管理模式及方法。

2、大胆、科学、有效管理，提高管理水平。

3、强化管理，层层落实，加强岗位责任制的落实。

4、关心尊重激励护士，实行人性化管理，增加科室凝聚力，注重敬业精神和奉献精神的培养。已身作则，从生活、学习关怀护士。调动护士工作积极性，挖掘护士潜能，提高护理质量。

八、加强成本管理

有计划做好科室消耗品及医疗物资的清领并进行定期清点，减少浪费。对贵重的一次性物品进清点、交接、使用登记，杜绝损耗、漏记和私自使用。

20xx年即将来临，我科全体护理人员将在医院和护理部的领导下，与临床医生密切配合，保障医疗护理安全，改善服务态度，打造“护理品牌”科室——“放心手术室”创造良好的社会效益和经济效益。

**医院手术部工作计划14**

我们都知道手术室作为病人进行治疗的特殊场所，需要一定掌握的事情特别多。09年的到来，我们将对以往的日常工作进行系统化的总结，改正不足之处，全面实施ISO9001-20xx质量管理标准，不断加强护理日常工作的科学化、标准化管理，促进护理质量全面提高。

实现“为手术病人提供优质安全的护理、精益求精地配合手术”这一服务目标，根据护理部有关精神，结合我科实际情况，制定手术室护理日常工作计划如下：

1、更新护理管理和服务理念，提高护理质量。做到以人为本，注重人性化服务，深入开展好“病人满意在科室”的活动。严格执行保护性医疗制度，随时为病人着想，对病人的病情、手术效果、手术并发症等，术中不予议论。

切实转变服务理念和日常工作模式，保证以最佳护理日常工作状态为病人服务，满足病人一切合理的需求，为病人创造温馨舒适的手术环境，达到病人对护理日常工作满意度≥95%。日常工作中注重加强与医生的`沟通，收集病人信息，取得理解、信任和支持，不断提高内部服务质量，以便更好的配合手术，达到临床医生对手术室护理日常工作满意度≥98%。

2、加强护理质量安全管理，保证年事故发生率为零。制定严格的科室规章制度，定期组织差错事故讨论分析，针对反复出现的问题提出整改意见，杜绝差错事故的发生。利用晨会、护理业务学习等多种形式增强护士的服务意识，做到主动服务，热情接待，细心介绍。各项护理治疗操作要与病人打招呼，采用鼓励性语言，动作轻柔，使患者感觉到亲人般的温暖。

3、严格遵守《医院感染管理规范》，认真执行《消毒隔离制度》。进一步完善各班日常工作制度，严格控制人员流动。严格执行无菌操作技术，对违反无菌原则的人和事给予及时纠正，防止院内感染，做到一人一针一管执行率100%，无菌切口感染率≤，常规器械消毒灭菌合格率100%。

4、做好急救药械的管理日常工作，保证急救药械完好率100%。每班交接时认真核对，做到完好备用，帐物相符。加强护理人员急救知识、抢救日常工作程序、抢救药品、抢救仪器的使用等内容的培训，达到人人熟练掌握和应用。接到急救病人通知，能在最短的时间内迅速开始手术抢救，并且能敏捷、灵活、熟练地配合抢救日常工作。

5、根据《山东省医疗护理文书书写规范》的要求，加强护理文书的书写管理，做到书写认真、及时、规范，与实际护理过程相符，护理文书书写合格率≥95%。

6、加强护理人员的在职培训力度，不断提高业务技术水平。护理人员三基水平平均≥75分;护理技术操作合格率≥95%;支持护理人员参加继续教育学习和培训，继续教育学分每人每年≥25分。鼓励护理人员参加自学、函授及各种学习班、研讨会。

使护理人员及时掌握护理日常工作发展的新动态和护理相关的新理论、新技术，不断提高护理人员的业务水平，更好的配合手术科室开展新业务、新技术。鼓励广大护理人员积极撰写论文，争取全科在市级以上刊物发表或交流论文≥4篇。按照培训方面xxx年护理日常工作计划安排人员外出进修学习，提高专科护理水平，以此带动全科人员的技术水平。

7、严格按照收费标准收费，做到应收则收，应收不漏。遇有疑问及纠纷及时核查处理。定期对科室医疗和办公用品进行清点领取，减少浪费及损耗。专人负责医疗设备的保养，做到对仪器设备性能及使用状况心中有数，保证临床正常运转。

8、建立完善的护理质量监控体系，科室质控小组加大自查力度，发现问题及时改进;定期查找护理隐患并进行分析反馈，使各项日常工作程序化、规范化。通过统计手术台次、满意度调查、有无差错疏忽及投诉、检查卫生区等指标，完善和促进护理日常工作，不断提高手术室护理质量。

9、加强临床教学管理，做好带教日常工作。根据实习大纲要求制定带教计划并安排专人带教，根据临床带教经验不断改进带教方法，加强带教老师教学能力的培养和提高，认真落实好“360工程”，圆满完成带教日常工作。

10、做好病房楼搬迁的准备日常工作。认真贯彻实施ISO质量管理标准，加强本科护理质量控制，进一步规范护理日常工作流程，按时进行量化考核与质量分析，各项质控指标达到ISO质量目标要求。组织学习层流洁净手术室的相关知识，为病房楼搬迁做好一切准备日常工作。

11、我科全体护理人员日常工作计划都已制定，接下来将在医院和护理部的领导下，与临床医生密切配合，保障医疗安全，改善服务态度，提高护理质量，保障各项质控指标达到ISO质量目标要求，创造良好的社会效益和经济效益。

**医院手术部工作计划15**

一年来，在医院和护理部领导下，在各科的密切配合支持下，针对年初制定的目标规划，手术室全科人员立足本职、认真实施，圆满地完成了各项任务，取得了社会效益和经济效益的双丰收，20xx手术室工作总结。现将一年来的工作总结如下：

>一、热心关爱病人

在日常工作中，手术室人员爱岗敬业，用自己的爱心、诚心、满足每一位手术病人的需求，把救死扶伤的工作作风贯穿于护理和麻醉工作全过程。加强医护人员的无菌技术操作观念，虽然人员少、工作繁忙，但一年来无差错事故的发生。全年未发现手术引起的伤口感染情况。

>二、搬迁手术室增加手术设备

随着科室的发展.旧的手术室已不能适应日益增多的手术患者需求。院领导建设、搬迁科室的同时，也改善手术室的环境，使手术室格局逐步规范化、合理化。手术室全体人员积极配合手术室的搬迁工作。使手术和搬迁工作二不误。近期新增加了无影灯一台，空气消毒机一台;各种器械的维修也做了大量的工作。给手术安全创造了良好的.条件。

>三、加强护理质量管理

严格遵守手术室管理要求，严格无菌操作规程，保证手术室环境清洁、整齐，物品合理定位安置，定时定期进行紫外线照射，过氧乙酸熏蒸，做好物品、空气等细菌监测，保证在正常范围之内，全年细菌监测合格率达100%，物品、器械按时清洗与灭菌，灭菌合格率达100%。让每一台手术都做得放心，确保手术感染率为零。严格执行查对制度、交接班制度。各种物品、器械做到定人保管，随时检查，及时维修、及时补充;毒麻限制药品明显标示，专人保管，抢救用药做到专放、专用、专人保管，确保每一用物得心应手。

>四、加强安全检查及毒药、麻药管理

定期对手术室内进行安全检查〈氧、水、电〉;对有危险苗头的及时汇报领导，进行有效整改。对毒麻药做到专人、专用、专柜、专人登记。做到每日清点，交班有数，保管得当。确保手术室安全生产。

>五、加强安全教育严防事故的发生

接病人能及时准确核对、术中用药能做到三查三对。对各类消毒物品每日清查及时消毒供应。术前核对并检查物品。给手术安全创造良好的条件。手术室全体人员能认真执行岗位制。做到交接班清楚、心中有数。

>六、工作业绩

全年累计完成手术1291例，其中门诊手术797例，住院手术494例，肛肠科手术246例，全年手术收入714184元;麻醉144例，麻醉收入47510元，手术材料费收入133256元;加夜班手术76人次;急诊189人次。

在完成工作的同时，我们在工作中还存在被动性，在管理力度方面比领导要求还有一定距离。在今后的工作中我将不断总结经验、刻苦学习。为医院的服务水平和经济收入再上新台阶而不懈努力。争取明年工作完成的更好!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！