# 项目建设监理工作计划(汇总34篇)

来源：网络 作者：梦里花开 更新时间：2024-01-25

*项目建设监理工作计划1>（一）安全监理的基本工作内容1．制定监理安全工作制度；2．协助业主与承包人签订工程项目安全协议书；3．图纸会审和设计交底中应认真领会设计意图，特别观注与施工安全有关的重点、难点和注意事项；4．审查施工组织设计中的安全...*

**项目建设监理工作计划1**

>（一）安全监理的基本工作内容

1．制定监理安全工作制度；

2．协助业主与承包人签订工程项目安全协议书；

3．图纸会审和设计交底中应认真领会设计意图，特别观注与施工安全有关的重点、难点和注意事项；

4．审查施工组织设计中的安全技术措施和专项安全施工方案是否可行、是否符合工程建设强制性标准，提出审查意见后报监理工程师批准并签发；

5．督促承包人落实安全生产的组织保证体系及安全措施，建立健全安全生产责任制；

6．督促承包人对主要设备在使用前进行检验，对特种设备在使用前要经过试运行；

7．施工前期对承包人的安全人员资质进行审核并确认；

8．审查承包人是否根据工程特点制定了安全、卫生、劳动保护等相应的防范措施及应急救援预案；

9．审查电工、焊工、架子工、起重和机械工、爆破员及其他特种作业人员的资格，督促承包人雇佣具备安全生产基础知识的一线操作人员；检查施工人员安全生产教育培训情况、特种并检查施工人员安全生产教育培训情况、特种作业人员配备的数量及安全资格培训、持证上岗情况和机械设备、施工机具及配件的安全性能检测情况；

10．督促承包人对易燃易爆物品的存放进行专项设计和审批，并报驻地监理组备案；

11．审查专业分包和劳务分包单位资质，以及分包合同中是否明确了施工单位与分包单位各自在安全生产方面的责任、义务；

12．承包人的临时设施及临时工程要有设计和审核,并报驻地监理组备案；

13．进行质量安全综合检查，发现违章冒险作业的要责令其停止作业，发现安全隐患应要求承包人整改，情况严重的应责令停工整改，并及时报告业主；

14．督促承包人做好逐级安全交底工作,做好每日安全记录，每月上报安全月报；15．做好安全管理的内业整理，建立安全记录台帐。

>（二）驻地监理组安全监理的措施和方法

1、召开安全会议

驻地监理组将根据工程的进展情况，在每月月初进行一次安全例会，根据工程施工的情况明确本月安全监理工作重点，并制定本月的安全检查计划；分析上月在安全生产中所暴露的问题，制定相应对策，避免类似安全问题的出现，将事故隐患消灭在萌芽状态。

2、完善安全教育培训

>根据本工程的特点，学习重点部位、关键工序安全监理的方法，共分以下三个阶段进行：

⑴在施工准备阶段，施工准备阶段至少组织一次全体监理人员对《安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《道路交通安全法》及公司车队编制的《车辆、驾驶员管理规定选编》等进行学习，并进行相应的考核。

⑵在施工阶段除依据计划学习相应的法律法规外，还应对本部门的危险源和重大风险进行认真的剖析，也可由监理工程师（或监理组长）在施工现场对监理员进行分析讲解，使每位监理人员能够充分地做到理论联系实际，从而激发监理人员的安全生产责任感，明确自己的职责，提高全体职工的安全意识和防范意识，克服麻痹思想。

⑶在施工阶段还要通过工地例会的形式在危险源和重大风险的预防和处理方面向相关方施加影响，并利用邮件、简报、工作指令、交谈等多种渠道倡导安全理念，创建“平安工地”、“安全交通”和“和谐交通”的氛围。

⑷在竣工验收阶段，驻地监理组还要带领全体监理人员结合本阶段的实际情况进行学习，在资料中如何做好安全方面的记录进行培训，真正地做到说到、做到、写到。

3、加强安全检查

驻地监理组至少进行一次对施工单位、驻地监理组的办公室生活区施工单位及驻地监理组的试验室、施工工地现场、拌和站及料场的全面安全检查，检查由驻地监理组安全工程师组织各标段工程师参加。发现问题立即通知相关责任人限期整改，并作好相关记录，如经复查仍未整改到位的当即下发监理工程师通知，督促其整改到位。专业工程师和现场监理人员日常巡查工地时，也要对现场的安全文明施工进行监督检查，发现问题需立即处理，必要时发出书面通知。

（1）检查的范围：施工方的安全文明施工管理体系及台帐资料、施工现场安全文明管理情况及生活办公区、试验室、拌和楼安全管理情况。

（2）安全监理方法

a、施工安全监理的方法从形式上分为两种：以现场监理人员日常安全巡查为主，以监理组开展的集中的定期和不定期检查为辅。

b、施工安全监理的方法从内容上也分为两种：基础安全监理和现场安全监理。基础安全监理是指对项目部和施工单位的施工许可证、人员资质进行核查，对施工组织设计中的安全方案、专项安全方案和安全生产责任制的落实等有关方面的基础台帐等内容的审核把关。现场管理监理是指采取旁站、平行检验等方式，对施工现场及作业过程中专项方案是否落实、机具设备是否完好、安全技术交底是否执行，作业人员是严格执行安全施工操作规程和安全防范措施是否到位，以及是否存在重大隐患进行监理。

c、驻地监理组开展以旬或月为单位的集中安全监理检查制度，并积极配合和参加建设单位组织的定期安全检查，对被查单位签发安全检查意见书或安全检查通报，集中的安全监理检查要形成如帐和书面汇报材料，发现严重问题要及时下发安全隐患整改通知单，并要求承包人限期整改，书面回复备案，并及时组织复查；

d、监理人员开展日常安全监理检查必须做好相应的监理记录（可以为监理日记），发现问题必须立即按安全监程序进行处理，现场无法处理的要及时向上级监理人员汇报，问题严重的向建设单位直至交通主管部门汇报备案，必要时下发停工指令；

e、监理工程师及监理组长要定期对监理人员的日常检查工作和台帐进行检查和评价，作为驻地监理组内部考核的依据；

f、驻地监理组要审查施工组织设计中的安全方案和专项安全方案是否符合工程建设强制性标准入相应的安全方面的规定，对不符合要求的坚决不予开工；审查必须严格仔细，审查人员签署相应的审查意见并签名。

g、实施以月度为单位的安全监理汇总上报制度。驻地监理组对本月内日常安全监理的情况进行汇总、分析后进行总结评比和内部通报，并抄送建设单位备案。

>（三）施工安全监理的范围

1．督促施工单位贯彻执行安全生产法律法规和各级政府文件要求。

2．督促施工单位建立健全安全管理体系，落实安全责任制，建立并落实各项安全规章制度。

3．检查施工单位安全资质及安全生产管理人员的安全资质，检查施工单位是否有施工许可证。

4．督促施工单位是否建立施工安全技术交底制度和危险作业审批制度，并组织实施。

5．检查施工单位垂直运输机械作业人员、安装拆卸工、爆破作业人员、起重信号工、登高架设作业人员等特种作业人员是否按照国家的有关规定经过专门的安全作业培训，并取得特种作业操作资格证书，严禁无证上岗。

6．检查施工单位的消防制度是否健全，消防安全器材是否到位，消防安全措施是否落实。

7．检查督促施工单位的安全教育培训制度是否落实，对参加安全教育培训考核不合格的人员，不得上岗。

8．督促施工单位为施工现场从事危险作业的人员办理意外伤害保险，落各项劳动保护措施。

9．检查施工单位各种设备是否完好，证件是否齐全；物料是否堆放整齐，设备安置是否合理；安全标志是否设置合理有效；《特种设备安全监察条例》规定的施工起重机械，经有相应资质的检验检测机构监督检验合格。

10．督促并检查施工单位建立完善的安全生产应急救援预案；在发生职工伤亡和安全质量事故时在现场积极组织救援，及时上报，配合事故的调查与处理，并督促落实事故“四不放过”制度。

11．督促并检查施工单位对列入建设工程概算的安全作业环境及安全施工措施所需费用，应当用于施工安全防护用具及设施的采购和更新、安全施工措施的落实、安全生产条件的改善，不得挪作他用。

12．检查施工单位办公、生活区的选址符合安全性要求，职工的膳食、饮水、休息场所等应当符合卫生标准。督促总承包单位和分包单位落实安全生产责任制。

13．协助建设单位制定安全生产考核管理办法，并参与对各施工单位的定期考核。

14．检查和督促施工单位文明施工和遵守有关环境保护法律、法规的规定，积极协助施工单位解决外部矛盾。

>(四)建立安全监理汇报制度

驻地监理组将在每月的监理月报中汇报本月安全监理所发现和处理的问题，作出分析和结论，以避免类似的情况的再次发生；根据工程的进展情况，制定下月安全监理的计划，部署重点安全监理的范围，做到主动控制。

>(五)建立安全技术措施方案审查制度

本项目安全监理的重点和难点集中在桥梁工程施工中，据此需要施工单位申报重点工序安全技术方案的分项并审批：

桥梁下部结构施工：灌注桩施工的安全技术方案，以及现浇墩台立柱模板安装、混凝土浇筑安全技术方案；老桥拆除安全技术方案、交通疏导方案，临时用电方案；

桥梁上部结构施工：梁板运输、安装安全技术方案；

路基路面：软基施工安全方案、老路破除安全技术方案、老路老桥改造交通疏导方案，土石方爆破方案，高填高挖路段安全施工方案。

>(六)建立健全监理内部安全保卫制度

1．安全纪律

建立人员要热爱本职工作，努力学习，提高政治、文化、业务水平和操作技能。

遵守劳动纪律，服从领导和安全人员的指挥，工作时思想集中，坚守岗位，未经许可不得从事非本专业工作；严禁酒后上班；不得在禁止烟火的地方吸烟动火。

严格执行操作规程，不得违章指挥和违章作业；对违章作业的指令有权拒绝，并有责任制止他人违章作业。

按照作业要求，正确穿戴个人防护用品。进入施工现场必须戴安全帽，高空作业必须系安全带，水上作业必须穿救生衣，高空作业不得穿硬底和带钉易滑的鞋，不得往下投掷物件，严禁赤脚或穿高跟鞋、拖鞋进入施工现场。

在施工现场行走要注意安全，不得攀登脚手架、井字架、龙门架和随吊上下。正确使用防护装置和防护设施，对各种防护装置和防护设施和警告、安全标志不得任意拆除和随意挪动。

2．安全防盗制度

每个监理人员必须树立高度的安全防盗意识。

员工宿舍的私人物品，必须个人自行保管好，分开摆放整齐；钥匙要保管好，不可丢失，严禁交给本宿舍以外的人使用。

人员离开宿舍时，要随手关好窗，锁好门。如果发现人员离开宿舍，门未锁而造成室内物品被盗，应全额赔偿被盗人的经济损失。

人员下班时，最后离开的人要及时关锁好办公室的门窗，如果因最后离开的人员疏忽大意，没有关锁好门窗造成室内的办公用品及仪器等物品被盗，应按被盗物品的全价赔偿。

如果发生被盗情况，应立即主动报警，同时保护好现场，等待公安人员的调查和处理。

3．安全防火制度

每个监理人员都必须牢固树立“防火安全、人人有责”的思想，保持高度的警惕性。

遵守消防法规和各项防火管理制度，严格遵守本岗位安全操作规程，履行本岗位安全防火职责。

不准在禁止烟火区域内吸烟、动火。如因工作需要在禁区内动火的，必须报告领导批准，并落实相应的安全措施。

学习消防知识，掌握各种灭火工具的使用方法，爱护消防设备，不得随意挪动和损坏消防器材、防火标志。

不得乱拉乱接电线，除因工作需要以外，严禁使用电炉。

下班以前清理检查监理现场及办公室然后切断工作电源，消除火险隐患。发现火情，及时报警，即时扑救。配合有关部门调查火灾原因，总结经验，吸取教训。违章用火、用电，违反消防法规定和内部防火安全管理制度，造成火警火灾事故的，酌情赔偿经济损失，并处罚50-500元，情节严重者，依法追究责任。

4．用火用电制度

各种电器设备的安装、使用管理要符合供电局的规定。

监理现场办公室、试验室、宿舍等电器设备安装、拆除、暂设电源的架设维修、拆除，应由电工进行。

宿舍内禁止乱搭乱接电源，照明灯泡不得大于100w。

各种电器设备要采取防雨、防雷措施，接地必须牢固，电源线头必须有插头，否则不准使用。

监理现场和宿舍禁止使用明火取暖。

严禁在有易燃易爆和可燃性物品的区域内使用明火。

在易燃易爆和可燃性物品区域内要配有足够的消防器材。

违反用火制度尚没有造成后果的罚款５－２０元，造成严重后果的，送交公安机关处理。

5．加强现场监理安全防范措施

上下地必须做好安全防护措施，以防止被高空落下的物体砸伤，进入水上作业区必须穿救生衣，同时要系好救生衣的扣带。

乘坐交通艇，不得超过规定的人数，（现场监理必须及时提醒施工单位注意）航行时不可嬉笑打闹，不得探身洗脸、洗脚，以防落水。

在水上的现场监理不准游泳，如果因工作需要，必须经负责人同意，并采取措施后方可下水进行工作（属抢救工作情况除外）。

如果因工作需要，需登高时，要事先检查登高的搭板和扶手是否牢固后再进行攀爬。

构造物施工时，在现场预留有许多钢筋接头，现场监理人员在现场行走时要密切注意脚下和周围以防被钢筋头等杂物刺伤身体或刮坏衣裤。

夜间监理作业时，应及时提醒施工单位在工作区域备有足够的照明设备，以防止发生不测。

6．注意试验安全工作

各种药品必须有专人保管，易燃、易爆、剧毒药品分别分开贮存低温、干燥处。

使用剧毒药品，必须戴好口罩，用完后立即将器皿洗净，并且将试验台擦洗干净。

易燃、易爆剧毒药品不准私自带出试验室，不准做人情，给予其它人员。使用带电的仪器时，应注意人身安全，以防发生触电事故。

试验人员应不定期的检查试验室的电器设备有无异常现象和仪器的零件有无松动情况等，防止以后使用发生事故。

7．测量员安全操作规程

水上测量时，必须遵守水上有关安全规定，穿戴好救生衣，不准一个人单独工作。

陆上测量断面时要挂慢车旗，水上工作船舶要配有救生设备，并注意防止断面绳绊人。

搬仪器时要遵守测量有关规定，特别是在块石面上和泥泞上下陡坡道路上行走，注意防止滑倒造成受伤或损坏仪器等事故。

登高施测时，必须遵守高空作业有关规定，并系好安全带。

8．驾驶员安全

汽车驾驶员必须经过学习，熟悉所驾驶车辆的构造、性能；熟悉操作和维修保养规程。并经交通监督部门考试合格，发给驾驶执照后，方准单独驾驶，严禁没有驾驶执照的人员开车。

汽车驾驶员必须严格遵守\_、\_联合颁发的“城市交通规程”和有关\_安全法令的规定，积极维护交通秩序。

出车前驾驶员不得饮酒，行车中不得吸烟，吃食物或与其人交谈，要保证适当的休息时间，如身体有病或有极大的精神负担时，不得驾驶车辆。

载重汽车必须按规定装载货物。装载的货物如高出车厢或散落对人体有害的物品时，车厢上禁止载人。驾驶室不准超额坐人。

每天行车完毕入库前要对车辆进行检查，发现问题要及时修理。

对自己车辆上的消防器材要妥善保管，熟悉其性能和使用方法。

>（七）安全事故的应急救援和调查处理

1．监理工程师和专业监理工程师应督促施工单位制定该施工项目部的生产安全事故应急救援预案，建立应急救援组织和配备应急救援人员，配备必要的应急救援器材、设备，并定期组织演练。

2．施工单位发生生产安全事故，驻地监理组应当和施工单位的领导按照国家有关伤亡事故报告和调查处理的规定，及时、如实地向负责安全生产监督管理的部门、建设行政主管部门或者其他有关部门报告；特种设备发生事故的，还应当同时向特种设备安全监督管理部门报告。

3．发生生产安全事故后，驻地监理组应当汇报业主的同时协助施工单位采取措施防止事故扩大，保护事故现场。需要移动现场物品时，应当作出标记和书面记录，妥善保管有关证物。

4．驻地监理组在发生安全事故后应及时启动应急计划，并与全体监理人员协助生产安全事故的调查、处理，按照有关法律、法规的规定执行。

5．在事故调查后，确定的监理责任，依据相关规定，监理人员应承担相应的责任。

6．驻地监理组发生交通事故应当按照公司《车辆、驾驶员管理规定》的处理交通事故流程进行。

**项目建设监理工作计划2**

我自进监理部以来，在学院的正确领导和甲方的大力支持下，监理部全体人员努力工作，不断的优化内部管理模式和加强与甲方的沟通与联系，恪守《监理人员守则》，本着“守法、诚信、公正、科学”的原则，坚持“科学管理、严格控制、监帮结合、热情服务”的工作准则，对该工程实行全过程的跟踪监督管理，在委托职权范围之内履行自己的职责，通过三方努力，本工程被评为“全军示范项目”。现就本工程xx年度的监理工作总结如下：

（一）工程质量控制

监理部将质量控制贯穿于项目建设的全过程，将“质量第一”的理念贯穿于项目建设的每一个环节。

1、检查质量管理体系：工程开工前对施工单位的质保体系、技术标准、技术管理制度、施工管理制度等进行认真检查、合格后方准开工。

2、分包单位的资格审查：对所有分包单位的资质、质保体系、业绩等进行审查，符合要求。

3、施工组织设计和施工方案的审核：对关键部位及重要工序均要求施工单位编制施工方案，并进行审核，提出合理化建议，督促施工单位做好技术交底工作，严格按方案实施。

4、检查工程所用材料、半成品、构件和设备的质量：实行报验制度，对所有进场的原材料、半成品、构件和设备均严格认真的检查其外观质量和截面尺寸、产品质量证明书，按规范要求进行旁站见证取样复试，合格后方准使用于本工程。

5、技术复核：对测量定位成果及施工放样等均进行复核。对每层的模板标高、截面尺寸、轴线位置等均进行严格检查，发现偏差及时要求施工单位改正。

6、隐蔽工程验收：对所有隐蔽工程均进行验收，上道工序达不到合格要求，不准进入下道工序施工，做好隐蔽工程验收记录。

7、采取主动控制措施：对关键部位、重要工序施工前对施工单位进行监理交底，提出预控措施。

8、对施工过程进行检查：实行巡查制度，在过程中及时发现和指出问题督促施工单位进行整改，关键部位、重要工序施工时实行旁站监理，如桩基工程、基坑支护工程、防水工程、砼浇捣、土方回填等，旁站见证砼试块、砂浆试块的制作和送检。

9、对工程质量进行验收和评定：对分项、分部工程均采取实测实量进行验收和评定，做好检查验收记录。

通过以上措施，工程质量得到了有效的控制，达到合格要求。

（二）工程进度控制

1、根据施工合同，要求施工单位编制总施工进度计划，按总进度计划的要求编制月进度计划和周进度计划，审核其科学性和合理性，提出合理化建议。

2、实行周报和月报制度，定期检查工程进度，并对比分析，找出偏差，分析进度滞后的原因。

但由于种种不利因素的影响，工程进度均有拖延，主要存在以下几个方面原因：

（1）施工方计划性不强，对不利因素及突发事件估计不足，预控措施不到位，计划发生偏离后，未及时分析原因，并采取调整措施。

（2）各参建单位间协调配合不够，没有统筹计划，造成相互之间的影响。

（3）原材料及劳动力供应不及时。

（4）天气原因影响。

针对影响工程进度的诸多因素，监理采取监理例会、专题会议等多种方式进行研究、督促，要求施工单位及时调整施工方案，尽量增加平行作业，交叉作业和加班作业，在保证质量的前提下，合理安排，科学组织施工，强化管理以保证施工总进度计划目标的实现。

（三）工程投资控制

对每月完成的工程量进行认真的计量和审核，并仔细签署月工程进度款报审表，签发进度款支付证书。

（四）工程合同及信息管理

1、根据建设单位的授权，发布停工令和复工令：

2、处理好与施工单位的关系：

监理和施工单位打交道最重要的是摆正两者之间的关系，对施工单位只有不卑不亢，以文明的态度和专业的技能进行监理工作才能协调好双方的关系，赢得对方的尊重。通过一年的工作，监理部以积极配合的态度，认真严谨的指导，把问题消灭在萌芽状态，对施工现场的管理起了很大的辅助作用，施工单位对监理部的工作十分满意。

3、处理好监理内部的关系：

由于监理部人员来自五湖四海，流动性强，年龄差距大，水平良莠不齐，专业各有所长。我们本着监理部是一个大团队、大家庭的原则，所以最要紧的就是团结和向心力。团结讲究的是整体，尺有所短，寸有所长，要注意发挥每个成员的优势，只要珍惜岗位的，能够自律的人都可以用其所长；总监要把一个集体的向心力作为核心力量，以身作则，对新人鼓励其学习，尽快成才；对老兵要激发其荣誉感，争上台阶。通过一年的磨合，本监理部的人员相处的非常融洽，每位监理人员都能积极地工作，不辞辛苦、任劳任怨，打造出了一个和谐的团队。

1、继续加强对总包的各种管理体系的检查，并监督其执行。

2、继续加强对后续工程每个施工方案、进度计划的审核，并提出合理化建议。

3、做好业主与总包及各分包单位之间的关系协调及各专业之间的技术协调工作。

4、加强质量预控、过程巡检、工序验收、隐蔽验收工作。

5、做好各阶段的质量验收和评定工作，提交阶段、专项监理工作总结。

6、协助施工单位按拟定的工期目标进行科学、合理组织施工，将计划目标进行分解，及时进行对比分析，发现偏离及时采取纠偏措施。

7、做好各分部工程预验收、验收工作。

8、定期组织召开监理例会、专题会议，并做好会议纪要的整理工作。

9、及时提交监理月报，反映工程进展的真实状况。

**项目建设监理工作计划3**

审视20\_年，在公司领导的带领下，全体靖边办事处员工以务实的工作态度、团结的工作氛围、业精于勤的理念，对所有监理的工程项目的进度、质量、投资和安全进行了有效的控制，确保了建设项目的各项目标顺利完成，杜绝了一切大小质量、安全事故的发生，工作得到业主和社会的好评，现对一年来的工作情况总结如下：

一、20\_年工作回顾：

监理项目共22个（39个工地），新开监理项目13个，续建项目9个，完工监理项目14个，未完工项目8个。所监理的项目涵盖公路、石油化工、房建三个方面，其中公路项目2个，石油化工项目17个，房建工程3个。20\_新签定监理合同13份，已签合同未开工项目2个，20\_年公司完工项目14个，所有竣工工程合格率为100%，未完工程的各项工作进展顺利，全年在建监理项目中，未发生一起涉及监理责任的安全质量事故。项目部监理人员牢固树立危机意识，依法依规开展监理工作，认真履行合同约定的服务义务，大大降低了责任风险，保证了公司健康稳定的发展。

二、加强学习培训，提升人员业务素质。

学习是前进的动力，只有熟悉管理、规范、图纸、监理资料等多方面的知识，才能正确行使监理职能。项目部积极组织全员进行监理业务知识学习、规范监理签字用语、规范资料报审报验目录、规范工程款支付审核事项流程。旨在提高全员的综合素质和工作能力，培养全员的独立监理工作能力，使得每个员工都可以独立的胜任一个项目监理任务，为公司培养高素质的综合性监理工程师人才。组织新员工培训4期，强调了公司员工职业素质的具体内容和工作要求。通过学习使每个人加深了对建筑规范及有关标准的理解，统一了工作方法，提高了工作能力和效率。

三、主要工作完成情况：

（一）监理人员安排

本虽然建设单位成立了工程质量监督中心，对我监理公司百般挑剔，对我监理人员要求甚多，对项目上要求我公司每个项目要有总监、专业监理人员等。但在日常监理工作中，我项目监理部依照建设的要求，结合本工程的实际情况对工程质量控制、进度控制、安全管理、组织协调方面。依据监理合同规定的监理范围和控制目标。并综合考虑项目部监理人员的年龄层次，专业水平等条件，在工作安排上，按照每个人的专长、做到人尽其才，并且考虑人员能力和性格的互补，尽可能少而精，避免了不胜任和忙闲不均现象。在工作委任上，职责分明，做到事事有人管、人人有专责。安排每个监理人员有针对性的负责各个项目，形成每个项目有总监代表专业负责工程有关一切事务，对工程实行全方位监督管理，项目部其他人员相互帮扶的循环监理模式，大大减少了项目监理人员数量，降低了公司运营成本。

（二）监理工作流程

我靖边项目监理部严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的开展监理工作。项目部定期、不定期的召开全员的监理内部会议，就一个时期内的各项目监理工作相互交流学习，全员通过不断的总结学习，圆满完成本监理任务。

在对承包单位的管理方面，采取以“管”为主，“监、帮、促”相结合的原则开展工作，同时督促承包单位进行全面质量管理，促进工程质量合格达标。坚持以地基基础、主体结构、隐蔽工程验收和影响使用安全及使用功能的关键部位及工序为监理工作重点，遍及到各分部分项工程。具体措施如下：

1）、依据施工图纸和施工组织设计等有关文件材料编制切实可行的监理规划和详细的监理细则。

2）、严明工作纪律，监理工作中监理人员必须跟班作业，对施工全过程实行旁站监理。

3）、实行定期、不定期的巡视检查，严把每道工序质量关。4）、正确使用监理的权力，控制不合格的材料进入施工现场和进行使用。对不符合要求的分部分项工程及时下达监理工程师通知单，责令整改。对拒不执行的下达工程暂停令，报建设单位管理部门。

5）、工程实行定期例会制，召集参建有关各方协调解决现场质量、进度、投资和有关技术等问题。

（三）积极配合公司完成了工程项目的投标工作，在投标工作中认真完善工程项目投标文件及各种资料。

（四）监理费情况：本各项目监理费累计挂账元。中期累计付款元。

四、对今后发展的建议:

市场是企业生存的源泉，而人才是企业发展的关键。企业之间的竞争终决于人才竞争，一个企业培养人不容易，培养一个人才更不容易，公司一旦失去大量的人才，将直接关系到一个企业的兴衰。监理工作是一种高智能的、科学化的有偿技术服务。作为监理单位，应该清醒地认识到：潜藏着巨大能量的高智能复合型人才是企业生存和发展最宝贵的财富和源泉。在人才方面提出以下建议：

1、建立人才管理制度，提高员工的竞争意识。

2、立足长远，加强人才储备工作

3、重视优秀监理人才引进、稳定工作。

4、在用人方面遵循“能者上、平者让、庸者下”的原则和不拘一格使用人才。

5、加大监理人员的培训力度。

随着采油厂监理项目对监理工作要求提高和资料规范化，下一阶段，项目部将进一步加大对在岗人员的专业知识和行业规范的培训，同时对项目部监理人员的优化。由于种种客观原因，我们还存在很多不足之处，在新的一年里，我们会再接再厉，共创美好明天！进一步努力提高监理工作水平，增强监理部综合素质，为公司的壮大强盛贡献一份力量。

回顾一年的监理工作，在公司领导的委托、信任和大力支持下，监理部全体成员在工作中，秉着“守法、诚信、公正、科学”的工作思想，牢记“安全重于泰山，质量高于一切，进度就是效益”的现场管理宗旨，认真做好质量、进度、信息、合同的控制于管理工作。经过项目部全体人员的共同努力，项目部的现场监理工作虽然取得了一定的成效，但也存在着不足之处。

总结过去，展望未来，今天总结监理工作取得的成绩，这和领导的正确指引和支持是分不开的，为此，我代表靖边项目监理部全体成员，对诸位领导及全体同仁的大力支持和帮助，表示深深的谢意！在今后的工作中我们还要用新思想、新举措，倍加努力工作，为公司的大发展添砖加瓦。

最后祝：我监理公司、日新月异、蒸蒸日上！

祝：各位领导、全体同仁身体健康、事事如意!

xxx项目监理部

xxxx 20\_年12月31日

**项目建设监理工作计划4**

《建筑工程安全生产管条例》（以下简称《条例》的颁布实施，以法律形式赋予了监理单位安全生产的监理职责。由于《条例》颁布实施不久，监理单位以往又未对安全生产进行监理，相对缺乏相关的知识与经验，面对《条例》赋予的安全生产这一权利，同样也是一项义务，一种责任，监理单位必须立即行动起来，按照《条例》的要求，按照国家安全生产的方针、政策、法规、标准、要求，本着“以人为本”的精神，按照“安全第一，预防为主”的方针，认真行使安全生产监理职责，保证安全生产，保障职工的安全与健康。

>1.重点加强对安全管理体系、机构、制度以及安全生产责任制的监理培训。

安全管理体系的科学，安全管理机构的健全，安全管理制度的完善，安全生产责任制的产，是确保安全生产最基本、最关键的因素。没有一个科学的安全管理体系，没有一个高效运行的安全管理机构，没有一套健全的安全管理制度，安全生产责任制无法落实，安全生产就无从说起，“安全生产”只不过是纸上谈兵罢了，最终根本就无法保证安全生产。

科学的安全管理体系，健全的安全管理机构是确保项目安全管理高效运行的基本保障。它关系到安全管理的成效性，关系到安全管理的高效性，关系到安全管理最终目标的实现与否。

安全管理制度的健全，安全生产责任制的落实是确保安全生产的基础。只有切实认真履行各级各部门各人员的安全生产责任制，尽职尽责，方可保证生产安全。只有加强制度建设与落实，方可进一步确保安全技术措施及安全防护措施的落实，最终保证生产安全，保障职工的安全与健康。

>2.加强对安全管理目标的监理。

没有切实可行的、明确具体的安全管理目标，项目安全管理工作将会失去方向，项目管理人员的积极性、主动性将无从谈起，最终将导致项目安全管理工作的瘫痪。

安全管理目标必须明确具体，针对地方、企业、项目的实际情况制定适用性强、操作性强、针对性强的全面、具体、详细的安全管理目标、避免安全管理目标的过高过大。要充分体现行业、地方、企业的总体先进水平，同样也应避免安全管理目标过低过粗，不利于安全管理工作的进步，不利于保证项目的安全生产，更不利于保障职工的安全与健康，违背了“以人为本”的精神，也违背了“安全第一，预防为主”的安全生产方针及相关的法律、法规、规范、标准、规程。

安全管理目标应包括以下内容：伤亡控制指标，安全达标情况，文明施工情况，安全教育培训目标，安全检查整改目标，持证上岗指标，安全技术措施费用目标，安全技术措施及安全交底目标，责任制落实目标，奖罚目标等等。

>3.加强对持证上岗的监理。

持证上岗包括管理人员持证上岗、特种作业人员持证上岗。

管理人员持证上岗是安全生产最基本的要求。

管理人员包括项目经理、项目技术负责人、施工员、质检员、安全员、机管员、材料员等。

管理人员持证包括二层含义：（1）管理人员必须持其任职岗位的岗位证上岗管理。（2）管理人员必须按规定每年参加安全培训学习，学时数（具体学时因其任职岗位的不同而不同）应达到规定标准，持安全培训学习合格证上岗管理。此外，专职安全员还应持年度培训考核合格证上岗管理。

特种作业、尤其是对他人及周围设施有重大危险的作业必须贯彻执行持证上岗制度。

特种工包括：电工、焊工、架子工、司索工、信号工、起重工、机械工、机动车驾驶员、起重机司机、卷扬机提升机操作工等。

特种作业岗位证必须按规定按期参加复检，未按时复检或复检不合格或长期不再从事本岗位工作人员不得上岗作业。

4.加强对安全技术措施及各专项安全施工方案的监理，同时加强对安全技术交底的监理。

施工组织设计应有安全技术措施。

施工组织设计、安全技术措施、各专项安全施工方案必须按规定由施工企业审核审批合格后报总监批准方可实施。

必须对危险性大的分部分项工程编制专项安全施工方案。如：施工现场临时用电、基坑支护与降水、土方开挖、人工挖孔桩、模板工程、起重吊装、脚手架、拆除工程、爆破、卸料平台，以及采用新结构、新工艺、新材料、新技术、新设备等都应编制专项安全施工方案。此外，深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程等的专项安全施工方案应组织专家论证、审查，合格后方可实施。

必须对安全技术措施、专项安全施工方案、安全技术交底和贯彻法律、规范、标准、规程的监理。重点加强对贯彻工程建设标准强制性条文的监理，同时对其针对性、适用性、可操作性进行监理。

>5.加强对安全教育的监理。

安全是为了提高全员安全意识、安全技术水平与管理水平，确保安全生产。

严格执行“入场三级安全教育”制度。新工人入场必须经公司、项目部、班组三级安全教育，考试合格后方可上岗作业（安全教育和考试应有记录，并履行签字手续；严禁代签。教育时间必须达到有关规定要求）。

对于转岗、变换工种的作业人员，应进行操作技能、安全操作知识教育，并经考试合格后方可上岗作业（教育、考试应有记录，并履行签字手续）。

管理人员必须按规定每年参加安全教育培训学习，时间必须达到相关规定要求。

加强对职工经常性、专业性，尤其是季节性、阶段性安全教育的监理。

加强对新技术、新工艺、新结构、新设备、新材料安全知识的安全教育培训学习的监理。

加强对重要安全设施（设备）、特殊安全技术措施、安全生产重难点部位安全技术措施等的安全教育培训学习的监理。

加强对班前安全活动教育的监理。

>6.加强对施工机械、施工用电等安全设施的监理。

施工机械、施工用电电器元件，以及其他安全用品等必须具有出厂合格证，或质量性能检测报告。定期检测重要设施、安全用品的性能。

必须制订各专项检查、验收、维护、拆除等管理制度。

重点加强对各项安全防护措施、安全防护装置（设备）的监理。

加强对检查、验收、维护等过程中发现的重大安全隐患进行整改的监理。

加强对各专项整治工作的监理。

>7.加强对事故应急救援预案、职工伤亡事故的监理。

施工企业项目部应制订安全事故应急救援预案，建立应急救援组织或配备应急救援人员，配备救援器材、设备，并组织定期演练。安全事故应急救援预案应根据企业、项目的实际情况制订。

加强对职工伤亡事故报告、调查、处理、结案的监理，坚持“四不放过”原则。

>8.加强对文明施工的监理。

施工现场作为企业的一个窗口，城市的一个窗口，其形象的好坏将直接影响到企业，进而影响到一个城市，因此，加强对施工现场文明施工的管理，不仅可以为企业树立一个良好的形象，也为城市文明、卫生建设尽一份力。

加强对文明施工措施的监理。项目部必须制订相应的措施确保文明施工，如：文明施工措施，地面硬化措施，地面排水措施，防污泥、污水、废水措施，防暑降温措施，防蚊虫叮咬措施，防煤气中毒措施，消防措施，治安防范措施，急救措施，防尘措施，防噪音措施，施工不扰民措施，防饮食中毒措施，卫生措施等等。

>9.加强对安全检查的监理。

安全检查的目的是预知危险，消除危险，确保安全生产，这也是贯彻“安全第一，预防为主”这一安全生产方针的\'具体措施之一。安全检查可以及时发现各种不安全因素，及时采取措施，将安全隐患消灭在萌芽状态，保证生产这全，保障职工的人身安全与健康。同时这也是一次群众性的安全教育活动。进一步宣传、贯彻、落实安全生产的方针、政策、法律、法规、规程，以及各项安全生产管理制度，提高全民安全意识及安全技术水平、管理水平，总结经验、吸取教训、取长补短、相互学习、相互促进，进一步提高安全生产工作水平。

重点加强对安全检查及整改工作中涉及工程建设标准强制性条文（施工安全部分）的落实、执行情况的监理。

重点加强对重大安全隐患整改情况的监理，严格按照定人、定时、定措施的“三定”要求整改，整改结果必须符合安全生产要求。

严格按照“谁检查，谁负责”的原则落实安全检查、整改、反馈、复检工作。

安全检查不能局限于检查施工现场的安全防护情况，同时还应检查职工的安全生产意识、安全管理制度及安全技术措施与费用的执行情况、安全生产责任制的落实情况、职工遵章守纪情况等。

加强对季节性安全检查、专业性安全检查、节假日前后安全检查、停复工前后的安全检查的监理。

加强对安全检查中提出的针对性的安全措施的落实、执行情况的监理。

>10.加强对安全标牌的监理。

加强对安全标牌平面布置图的科学性、合理性、规范性、安全性、适用性、针对性、警示性等进行审查监理。

施工现场必须严格按照安全标牌平面布置图布置。

施工中如因生产等原因必须移拆安全标牌时，必须有项目经批准书，并采取其他安全可靠措施。

安全标牌包括：企业标志牌、五牌一图、安全标志牌、安全标语、安全生产责任制牌、安全管理制度牌、操作规程牌、责任分工牌、施工机械准用证牌、荷载标志牌，以及其他有关安全生产的图、文字符号标牌等。

总之，监理单位应坚持事先控制，事中控制，事后控制相结合，以事先控制为主，加强对安全管理制度、安全管理目标、持证上岗、安全措施（方案）、安全教育等的监理。重视事中控制，加强对安全检查验收及整改的监理。辅以事后控制，按“四不放过”原则，加强对职工伤亡事故处理的监理。坚持全面、全过程、全员安全监理，贯彻执行安全生产的方针、政策、法律、法规、规范、标准、规程，结合项目、企业、地方的实际情况，进行有的放矢的安全监理，方能确保安全生产，保障职工安全与健康。

**项目建设监理工作计划5**

进入XXXX年以来，监理公司在局党委的正确领导下，在相关处室的的支持配合下，认真贯彻落实各项工作会议精神和周书记对局属企业的指示精神，紧紧围绕年初签订的目标任务，以质量效益为核心，以强化管理为手段，

坚持“抓经营，赢得市场；抓资质，拓宽市场；抓管理，促进效益”的经营方针，以开展“效能风暴活动”为契机，高起点、高标准对公司创新管理，全休职工同心同德、团结奋进，经营业绩稳步增长，聘用队伍日趋稳定，在建项目管理有序，公司在开辟了新的局面，为长期稳定发展奠定了坚实的基础。现将一年来的工作总结如下：

>一、主要经营指标完成情况

>一、目标任务完成情况

1、完成产值和上交管理费情况。全年新签合同金额XXX万元，完成经营产值XXX万元，上交局工会管理费XXX万元，

2、加强监理项目管理，严格履行监理合同情况。全年监理工程项目XX个，工程合格率为100%，优良率达到90%以上，合同履行顺利准时。

3、独立承担社会责任，按国家政策依法纳税。公司依法纳税，无涉及及公司声誉和利益的涉诉案件发生，运营正常。

4、完善管理体制和运行机制，做真、做实、做规范情况。公司按照局“目标责任书”要求，积极稳妥、扎实有效的按《公司法》对公司内部管理制度进行了修订完善，建立了重大事项议事机制，健全了公司领导班子，明确了领导层的职责，形成各负其责、协调运转、有效制衡的法人治理结构。还根据要求，委托中介机构对注册资本进行了核实，修订完善了公司章程，并到工商部门进行变更记载，使公司归属清晰，权责明确。

5、监理项目安全控制情况。全年未发生一起涉及监理责任的安全质量事故。

>二、重点工作完成情况

>（一）认真贯彻落实各项会议精神，层层分解目标任务。工作会议后，公司立即组织召开全体职工会议，全面学习了工作会议文件和周书记的重要讲话。在统一思想，提高认识的基础上，理清工作思路，按照会议要求，结合实际对目标进行了细化分解，与各项目部总监签订了目标责任书和安全管理责任书，制定了工作措施。全年组织干部职工学习局党委文件12次。

**项目建设监理工作计划6**

总体体思路:确保各项目标任务的完成

各项目标任务根据合同文件的规定包括质量目标、工期目标、安全管理目标、费用控制目标、合同管理目标和信息管理目标。所有工程项目均应按合同文件规定的工期全面完成，实现工程交工验收并移交给路面承包商使用。工程交工（含竣工文件移交）是本本工程的中心目标。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

方法：目标管理法

分解剩余目标任务,编制清单

督促各合同段项目经理部清理剩余的各项目标任务，编制目标任务清单，列出具体的目标点和实现时间。

将清单内容分解成具体的工作

根据编制的目标任务清单，细化为具体的工作内容。

检查各项工作的落实情况

根据编制的目标任务清单和具体的工作内容表，定期对完成情况组织检查。通常采用月度检查的方式。

保持取得的成果

关键工作

隧道的安全贯通；

全线桥梁的预制与安装；

路基工程的全面移交，其中包括了防护工程的全面完成；

竣工文件的编制与审核。

质量管理方法

实体质量检测

监理部将会同中心试验室对全线的工程实体进行抽查。重点对桥梁墩柱、盖梁、梁板等实体质量进行检查。实体检测增加过程中发现问题的机会，确保工程实体不留下任何隐患。

分项工程质量检验与评定

分项工程完成后，及时由监理组完成分项工程的质量检验与评定工作，监理部专业工程师负责抽查评定与验收工作。为确保此项工作得到落实，每月由项目经理部编制分项工程完成计划表，以及时实施分项工程的检验、评定与验收工作。

阶段质量保证资料验收

以月度、季度为检查时间段，定期对质量保证资料进行检查验收，检查结果与中间计量支付工作挂钩，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。

为确保质量保证资料及时得到签认，监理部将规定各级监理人员签认质量保证资料的时间和要求，并进行抽查，督促监理组及时完成质量保证资料的签认与验收工作。

中间交工与全面交工验收

监理部组织中心试验室、监理组一道对已完工程进行交工验收。

质量问题处理

对施工过程中发现的问题，由监理组督促项目经理部逐项进行清理，监理部

进行抽查，根据清理结果，编制质量问题处理计划，按计划对发现的质量问题逐项进行处理。

竣工文件审核

为确保竣工文件与工程实体同步完成，监理组、监理部将加强对竣工文件的审核，确保竣工文件的编制质量。

进度管理

目标任务分解

确定阶段目标任务完成时间点，特别是控制工程的.时间点。根据年度工期目标倒排各项工程的完成时间，据此编制目标任务分解计划。

施工组织设计修改

根据剩余工程任务及时间的具体情况，修改施工组织设计，以适应本年度工作的需要。

资源计划编制与审核

监理组督促各项目经理部编制资源投入和使用计划并进行核实，监理部进行审批。

资源投入检查与通报

根据各项目经理部编制的资源投入和使用计划进行检查，并将检查情况及时通报建设各方，特别是各项目经理部的上级领导，以促进资源的落实。

计量与合同管理

组建专门的班子

项目经理部组建专门的计量支付工作班组，配置足够的工作人员，指定负责人。集中精力抓好工程的及时计量和支付申报工作。

编制计量与变更管理计划

由各项目经理部按月编制工程计量与变更申报计划，监理组、部按计划组织审核和审批工作。

分计划集中审核变更

为提高效率，对工程变更集中审核。

及时完成收方计量

安全管理

月度安全检查

监理部每月按期组织安全检查工作，及时督促项目经理部做好安全生产管理工作，消除安全生产隐患。

重点段落与部位的专项检查

由各项目经理部确定各合同段安全生产与管理的重点工程项目、重点施工段落和部位，监理部对上述重点项目、段落和部位组织不定期的专项检查。

安全隐患整改

监理组负责督促各项目经理部做好日常安全隐患的整改工作。

本工程的主要工作

清理剩余目标任务

由各项目经理部负责清理剩余目标任务，编制目标任务清单。

编制与审批工作计划

由各项目经理部根据剩余目标任务及工期的要求编制生产计划，监理组审核，报监理部审批。

清理各类工作的遗留问题

由各项目经理部负责清理各类工作的遗留问题，特别是质量管理中存在的问题，安全生产中存在的隐患。

编制问题清单

各项目经理部负责编制遗留问题清单，监理组负责审核。

编制资金使用计划

各项目经理部负责编制每月资金使用计划，争取计量与支付工作的有效配合。

编制资源计划

各项目编制本年度资源使用计划，监理组进行审核。资源计划作为日常检查的重要组成部分，以有效的资源投入保证各项工作的完成。

完成春节前计量支付工作

各项目经理部应该关注的问题

工程计量支付到一定额度后，开工预付款将逐步扣回；

材料预付款支付到一定额度后，将不再支付；

项目部流动资金不足。

人力资源

变更管理人员不足，特别是能够全面把关的负责人缺乏；

计量人员不足，主要是准备基础资料的人员不足；

质量管理力量偏弱，特别是现场管理人员的经验和能力偏弱。

合同管理

重大变更的报批要及时；

项目部要研究暂定金的合理使用办法，提出切实可行的实施方案报批；

常规变更的报批要编制计划，确定专人负责，编制质量应由项目经理部安排专人把关。

路基与路面交接

确定路基移交时间，提交路基工程移交计划；

做好路基工程移交的各项准备工作。

交工验收

监理部将与业主、项目部共同研究交工验收方式；

研究确定交工验收起算时间；

竣工文件与工程实体同步完成并按计划办理移交工作。

便道维护

项目经理部要特别做好红线内便道的维护工作，确保材料、设备和人员能够顺畅地进入现场开展工作。

红线外便道

组织措施

项目部应增加各岗位实际缺少的人员力量；

项目经理应明确各岗位人员的工作职责，明确责任分工，确保各项工作有专人负责抓与管理；

项目经理要抓好对下属施工处队的管理与约束工作，做好相关的协调管理，防止施工处与项目部之间的扯皮现象影响工程的推进；

项目经理要抓好项目部人员管理，特别是工作的分配与落实工作。

技术措施

项目经理部负责做好施工组织设计的修改与完善工作；

项目部根据编制的年度施工计划，确定阶段目标任务的设置与分配；

项目部总工程师应抓好质量保证资料的建立与审核工作。

经济措施

提高计量工作效率；

不合格工程不计量。

合同措施

提高变更管理效率；

落实暂定金支付方案与办法；

资源投入情况检查。

**项目建设监理工作计划7**

明确岗位职责把安全做为三控外的另一控制内容，列入项目监理机构日常工作管理中，每个项目监理机构监理人员都应在明确的安全监理岗位职责，做到人尽其职、人有其责。总监理工程师岗位职责：

a.审查分包单位的安全生产许可证；

b.审查施工组织设计中的安全技术措施；

c.审查专项施工方案；

d.参与工程安全事故调查；

e.组织监理人员定期对工程项目进行安全检查；

f.组织编写并签发安全监理工作阶段报告，专题报告和工作总结

g.核查承包单位的施工机械、安全设施的验收手续；

h.发现安全隐患的应要求施工单位限期整改，存在重大安全隐患应要求施工单位暂停施工并报告建设单位，施工单位拒不整改或拒不停工的应及时书面报告政府行政主管部门。

专业监理工程师岗位职责：

a.审查施工组织设计中专业安全技术措施并向总监报告。

b.审查本专业专项施工方案，并向总监提出报告；

c.组织本专业人员做好安全检查并记录，发现隐患应要求施工单位整改，情况严重应要求暂停施工并向总监报告；

d.检查施工进场的机械设备、材料的质量证明文件；

e.检查施工企业施工现场安全管理体系的建立情况和安全施工方案实施情况；

f.做好本专业安全设施的验收工作。

监理员安全岗位职责：

a.检查承包单位施工机械、安全设施的使用情况并做好检查记录；

b.担任旁站工作对施工过程是否违反有关法律法规，工程建设强制性标准进行检查并纪录。

安全监理制度包括：监理人员安全学习培训制度、审查核验制度、检查验收制度、督促整改制度、安全专题会议制度、安全监理台帐管理制度及安全资料归档制度。监理人员安全学习培训制度主要是每周安排一定的时间由总监组织全体项目机构监理人员学习有关安全方颟的法律、法规和规范，及本项目相关的施工方案、监理细则，提高监理人员安全知识水平和监理水平。审查核验制度主要是审查施工企业安全管理体系是否完善，施工方案审批是否符合要求、施工机械是否经验收合格等。检查验收制度主要对模板、脚手架、临时用电、支护工程等进行检查验收。督促整改制度主要是对检查发现的问题以书面监理通知的形式要求施工单位整改，并做好反馈。安全专题会议制度是安全监理的主要协调方式，主要是总结建设生产过程中安全情况，对存在的问题提出要求和解决办法，对下阶段安全生产工作进行计划。安全监理台帐管理制度主要是对监理人员巡视、检验、旁站活动中发现安全隐患解决隐患进行记录，做到有人做，有人负责、有记录、有整改、有落实。安全监理资料归档制度主要对安全监理过程形成的监理资料进行分类归档形成一套完整的有据可查的安全管理内业资料。

工程项目施工安全重大危险源是安全监理的关键点，监理机构要针对本项目特点编制行之有效的安全监理细则，控制的重大危险源基本就消除了大事故的发生，要建立重大危险源监理台帐，认真做好巡视检查、平行检验、旁站监理工作。对安全重大危险源管理要做到：加强对项目施工安全重大危险及施工方案中安全技术措施执行情况进行跟踪监理，对发现存在的安全隐患及时书面通知施工单位整改，并跟踪落实整改情况，情况严重的应要求施工单位暂时停工，施工单位不及时整改或不停工的应及时向行政主管部门报告。

建设工程安全监理主要在施工阶段进行，以预防为主，要做好安全监理就要做好事前控制、事中控制，要有明确安全监理工作内容才能做到安全监理具体工作实施。

a.审查施工单位编制的施工组织设计中的安全技术措施和危险性较大的分部分项工程安全专项方案是否符合工程建设强制性标准要求；

b.检查施工单位项目安全生产制度和组织机构的建立；

c.审查施工单位资质和安全生产许可证是否有效，项目管理人员和安全员是否有资格，特种作业人员是否持证上岗；

d.审核施工单位应急救援预案和安全防护措施费用使用计划；

e.监督施工单位执行施工组织设计的安全技术措施和专项施工方案及时制止违章作业；

f.定期检查施工过程中危险性较大工程作业情况，检查施工现场施工起重机械备的验收手续，检查施工现场各种安全标志和安全防护措施是否符合工程建设强制性标准要求并检查安全防护措施费用使用情况；

g.督促施工单位做好自查自纠工作。

施工企业施工项目部安全生产体系是否完善建立和正常运行是工程项目安全生产的根本前提。做的人做不好，管的人压力就大，哪里做不好监理就停工整改或上报建设单位和政府主管部门，建设单位也烦，这样也不利建设项目三大目标的完成。我认为监理应认真审核施工企业和施工管理人员资质、督促施工项目部人员到位、检查施工项目部安全生产管理体系运行，着重检查安全生产管理情况包括施工项目部安全检查纪录、三级教育和安全技术交底、施工机械设备维检纪录等，如果施工项目部这些方面做不好，监理真的要上报建设单位和政府主管部门解决，只有这样才能把安全事故控制在源头，真正解决安全生产问题。

项目安全文明措施费用投入是否能满足需要是项目安全生产的有效保证，现在大多数施工企业都以减少安全文明措施费用投入来降低成本，监理机构应协同建设单位保证施工企业项目安全文明措施费用投入，主要应用控制工程款支付手段，对安全文明措施不完善或验收不合格的就拒付该部分费用以促使施工企业保证项目安全文明措施费用投入。

建设工程安全生产管理单单靠监理单位来抓是无法完成的，需要建设单位、施工单位、监理单位、建设行政主管部门共同努力才能做好，现在监理单位安全监理责任被无限扩大，项目监理人员只有努力学习、提高监理水平、端正态度认真对待才能做好安全生产监理工作承担重责。

**项目建设监理工作计划8**

由于张石高速公路涞源至涞水段，规模大，里程长，地质条件复杂，为加强张石高速公路施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定20xx年安全监理工作计划安排。

在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

(一)日常安全监理

1.加强督促

2.巡视检查

3.监理会议

(二)日常安全监理实施程序：

1.发出口头通知，下发整改通知单

2.召开专题监理例会

3.签发“工程暂停令”

4.向建设主管部门报告

**项目建设监理工作计划9**

>一、总体思路

在20xx年度，监理部的各项工作必须紧紧以工程部“保证工程质量、保量按期交工的目标”为本年度的核心，工程项目所有工作内容均应按工程部规定的工期全面完成，实现工程交工验收。所有的工作都必须围绕这个核心目标来开展。

>二、近期工作目标

1、积极协助甲方做工程交工前期的各项工作，督促施工单位的进度计划的实施;

2、督促施工单位抓紧组织施工力量;

3、协调施工单位之间的关系。

>三、远期目标

1、进度控制目标

将施工任务进行分解：明确各分包单位的质量、工期控制点。根据计划，注重落实：将施工单位所上报的20xx年施工进度计划细化为具体的工作内容，严格按照“月计划、周安排、日落实”的模式，对进度计划进行细分、落实。确保按照建设方要求各工程具备竣工验收条件。

2、质量管理目标

(1)监理部将会对合同内的工程实体进行不定期抽查。重点对隐蔽工程、装饰工程以及屋面、卫生间、地下室等防水工程的检查抽检，确保不留下任何质量隐患。

(2)各分项工程要分阶段验收，对施工过程中发现的问题，由监理部督

促各施工单位逐项进行整改，监理部进行复验，并保留相关资料。

(3)定期对质量保证资料进行检查验收，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。监理部将规定各专业监理工程师签认质量保证资料的时间和要求，不签认不合格资料，不积压合格资料，确保工程交工时工程资料齐全，真实。

3、合同与造价控制

监理部跟踪计量，按施工合同组织工程计量审批工作。集中精力抓好工程的及时计量和支付审批工作。

4、安全文明管理

由项目监理部确定各区安全生产与治理的重点工程项目、重点施工阶段和部位，并对上述重点项目、阶段和部位组织不定期的专项检查。现场设安全监理人员和安全监理资料管理人员，监理部将进一步加强“以人为本，安全第一，预防为主，综合治理”的方针，每月按期组织安全文明施工检查工作，及时督促项目经理部做好安全文明生产治理工作，消除安全生产隐患。

>四、团队建设

1、监理部将调整新思路，改变工作方法，对不能胜任工作岗位的人员进行更换，优化人员配置。加强监理人员自身素质和业务水平的提高：由监理部统一组织，对国家规范和强制性条文进行集中学习，提高现场监理人员的业务能力和技术水平。

2、实行交底制度

(1)随着工程的逐步进入交工阶段，监理部将按照各个工程的开展，进行有针对性的质量、安全交底工作，并以书面形式留存。

(2)交底内容包括监理范围、工作程序、监督要点、工作制度、监理要点、管理手段、使用表格以及各级监理人员的岗位职责。

>五、合理化建议

市场是企业生存的源泉，而人才是企业发展的关键。企业之间的竞争终决于人才竞争，一个企业培养人不容易，培养一个人才更不容易，公司一旦失去大量的人才，将直接关系到一个企业的兴衰。监理工作是一种高智能的、科学化的有偿性技术服务。作为监理单位，应该清醒地认识到，潜藏着巨大能量的高智能复合型人才是企业生存和发展最宝贵的财富和源泉。在人才培养方面对监理公司提出以下几点建议：

1、建立人才管理制度，提高员工的竞争意识。

2、立足长远，加强人才储备工作。

3、重视优秀监理人员的引进及稳定工作。

4、在用人方面遵循“能者上、平者让、庸者下”的原则，不拘一格的合理使用人才。

5、加大监理公司人员业余时间的学习、培训力度。

**项目建设监理工作计划10**

为进一步提高农机安全监管力度和依法执政水平，保障农机安全生产，以“安全第一、预防为主、综合治理”为方针，紧紧围绕 “安全发展、预防为主”的主题，全面完成各项目标任务，创建“平安西山”，为我区社会稳定和经济发展提供有力支持，结合我区农机安全监管的工作实际，特制定以下工作计划：

一、目标任务

（一）认真落实农机安全生产责任制，加强农业机械安全生产监管工作，严防重、特大农机事故发生。与所有涉农办事处农机管理部门签订安全责任书、与农机手（机主）签订安全生产责任书，签订率达100%。农机事故率控制在4‰以内，重伤率控制在3‰以内，死亡率控制在XX市农机监理所下达的指标范围以内。

（二）做好拖拉机及驾驶员检审工作，确保农机管理“三率”水平目标任务完成，20xx年我区拖拉机挂牌率、检验率、驾驶人持证率均达85%以上，达到市级目标责任书的要求。

（三）积极开展农机安全宣传教育培训工作，不断提高农机驾驶操作人员的法律意识和交通安全意识，开展农机安全生产集中教育培训350人次。

（四）深入开展农机安全生产治理行动，强化安全检查。严格按照国家标准做好拖拉机规范落户工作，严格按规定发放拖拉机号牌、行驶证、驾驶证；加强农机安全检查，继续做好“打非治违”、农机安全隐患排查治理工作，严厉打击和查处农机驾驶操作人员违法载客、超速超载、无牌无证驾驶、酒后驾驶等严重违法行为，日常安全检查每月不少于4次，加强春运、安全生产月，农村街天集日、民俗活动庆典，节假日等重点时段的安全检查、隐患排查，杜绝重特大农机事故发生。

（六）继续做好微耕机的安全使用监管工作，与微耕机所有人签订安全生产责任书，建立工作台账，加大宣传培训的工作力度，预防和减少微耕机使用事故，消除农机安全生产事故隐患，确保人民生命财产安全。

二、工作措施

（一）明确安全责任，层层签订安全责任书，落实安全生产责任制。落实节假日值班制、日常监管、日常检查制、重大事故专报制、安全责任追究和责任倒查制，进一步强化农机安全生产监管主体责任，认真履行“一岗双责”和安全生产“区域全覆盖”的有关规定，贯彻“预防为主、加强监管、落实责任”的方针，强化对农业机械及其驾驶、操作人员的安全监督管理，确保农机安全生产。与涉农街道办事处农机安全管理部门签订20xx年农业机械安全生产责任书，并纳入考核，结合拖拉机年度检验及农机监理业务的办理，与机手（车主）签订安全生产责任书，签订率达100%。

（二）加强拖拉机落户源头管理，规范拖拉机落户。严格执行《农业机械运行安全技术条件》（～）的规定和《XX市农业局关于认真贯彻执行云南省农业厅等五部门联发关于印发的通知》（昆农通〔20xx〕226号）规定：1.发动机为单缸柴油机，额定功率不大于25kw;2.外形尺寸不超过5××（m）;3.结构型式为双轴，整机为4轮或6轮，轮胎规格不超过;4.最高设计时速不大于40km/h。严禁超范围、超标准、跨地区注册登记。

（三）送检下乡，不断提高检验率。充分调动基层农机部门的积极性，加大对拖拉机检验的宣传和动员，采取方便群众、送检下乡的方式开展检验。为方便群众，提高检审率，采取一年集中两次到村组集中检验与按时到监理站窗口检验相结合的办法进行，在检验中，严格执行拖拉机检验的有关规定，对不购买交强险、机具存在技术缺陷的，不予检验，杜绝不检验就签章的情况发生，拖拉机检验率不低于85%。

（四）加强拖拉机驾驶人考试，把好驾驶人准入关，不断提高持证率。认真受理培训申请，严格审查申请人的资格，加强对培训质量的检查，在理论培训、驾驶操作培训期间，经常深入现场检查，填写检查日志，拖拉机驾驶人持证率不低于85%。

（五）加强安全宣传、教育、培训，提高农民群众的安全意识。利用拖拉机集中检验、农机驾驶（操作）培训人员较集中的时机，开展农机安全操作知识、安全意识培训、农机安全警示教育，提高安全意识。认真开展农机安全“五进”活动，切实深入田间地头、农机操作场所，农副产品加工场、农机作业现场搞好安全宣传，结合“安全宣传月”、春运、岁末年初等重点时段，在农村集贸市场、农村节庆日、中小学校通过播放安全警示光碟，摆放宣传展板、张贴宣传标语，悬挂宣传横幅、制作安装固定农机安全宣传牌，通过三农通短信发送“交通安全警示语”、“安全防范常识”等，深入浅出的宣传《道路交通安全法》、《农业机械安全监督管理条例》及其配套规章和安全生产常识，开展农机安全宣传教育活动，普及拖拉机驾驶员交通安全常识，提高拖拉机驾驶员遵守交通安全法规地自觉性，增强拖拉机驾驶员交通安全意识和广大人民群众的自我保护意识，不断提高群众对农业机械安全生产的关注，营造浓厚的安全生产氛围。

（六）深入开展农机安全隐患排查治理工作。积极组织开展农机安全执法检查和隐患排查，坚决治理纠正违规违章现象，采取有效措施，大力提高拖拉机上牌率、检验率、持证率、提高安全监管水平，禁止无牌拖拉机投入使用，禁止无证驾驶操作拖拉机，禁止未按规定检验的农业机械投入生产使用，逐步杜绝违法载人、超速超载、无证驾驶、酒后驾驶等违法违规，要进一步规范农机安全监理执法行为，有效治理违规发放牌证，严禁给未检验或检验不合格的农业机械发放牌证，严禁跨行政区域发放牌证。

（七）深入开展“源头治理”工作。严把拖拉机检验注册关，严禁超标准、超范围机型落户；严格规范培训考试机制，严把驾驶员培训考试、发证关，严格执行拖拉机驾驶员培训考试“十不受理”规定和“谁考试、谁签字、谁负责”责任制，有效解决无证驾机现象；采取“送教下乡、送考下乡”的办法，极大地方便群众，有效减少无证驾驶现象。

（八）深入开展“打非治违”专项行动。本着“尊重历史、正视现实、积极稳妥、确保实效”的原则，对存在的问题列出清单，逐一整治，限时办结，并把农机安全生产领域“打非治违”专项行动与日常农机监理工作结合起来，配合相关部门，严格整治拼装、改装的拖拉机、微耕机，加强对拖拉机、微耕机田间地头的安全生产管理。

（九）加强对农机农田作业安全生产监管。加强对拖拉机、微耕机在田间、场院作业的安全监管，在春耕生产及农机作业量大的时段，深入田间地头，采取宣传教育与执法监管并重的方式，面对面开展工作，使宣传教育入耳入心，使执法行为取得实效，确保农民机手的安全意识明显提高，拖拉机及微耕机事故明显减少。

**项目建设监理工作计划11**

在过去的一年里，在分公司与项目部领导的指导与带领下，我认真坚持正确的工作指导思想，树立让业主满意的的服务宗旨，尽心尽职，兢兢业业，努力完成工作。

xx年的一月份至八月份末，在xxx项目部王总的带领下，为xxx东海电信业主做出了优质的服务，在监理工作中，严格要求自己，树立自身强烈的职业责任心，对待工作不马虎，不偷懒，尽自己最大的努力把监理工作做好，遇到不懂或者自己不确定的事情，及时向公司中的经验丰富的老前辈请教，及时正确的处理好每一件事情。

随后下半年又开展宽带提速的计划，在宽带提速的计划里，其中有40个综合点，260个纯宽带点，并每月上报业主宽带提速的月份工作总价及下月的工作开展计划安排。对于有电缆拆旧的割接点，严格把握电缆拆旧部分，在施工前，要求施工单位对施工组织方案进行检查，对于施工单位提出存在材料使用变更的割接点，严格的根据施工现场进行查看。在电缆拆旧的工程中，以旁站的监理方式监理电缆拆旧过程，并记录电缆拆旧的电缆断长，在电缆入库时进行核实。

每一项工程开工前，对工程主要计划的工程项目包括工程所用的材料以及施工顺序做一些详细的了解，对现场施工的材料做明确的检验，根据建设单位交出的工程设计文本，与当日现场施工的情况做一个比较，最后向业主汇报当日的施工现场情况，让业主能够在第一时间了解工程的施工现场情况及施工进度。在监理过程中，我主要抓住质量、进度、安全方面的控制，主要强调事前控制，预防为主，结合施工过程的旁站，若发现质量及安全隐患，及时以口头通知形式令施工单位进行整改。

对于施工单位上交的竣工资料，要求施工单位上交属实的竣工文本，认真核实竣工文本中的工作量及其材料表，尤其是电缆竣工文本，核实电缆拆旧平衡表与拆旧竣工图纸是否相符合，对于存在问题的电缆拆旧点，现场测量施工路由杆距，确保上交竣工资料的正确性。

随后9月份初，在公司领导的安排下，我被调往徐州项目部，在孙总的带领下为徐州电信业主服务。我主要的工作就是徐州电信ftth工程的几个试运行点的巡检工作，将几个工程发现的问题及现场照片上报公司相关的负责人。随后监理市区及新沂地区的epon割接工程，每一批量的工程结束后，汇总各个点的存在的变更情况及电缆拆旧的现场施工情况，减少后续竣工资料变更的麻烦，并将变更情况及现场施工情况汇报给相关负责人。

**项目建设监理工作计划12**

在分公司进入工程施工时期，一切工作要求计划化，因此在管理上推行与加强计划管理、技术管理和建立责任制。劳动保护工作也必须加强计划性，逐步建立正常工作秩序;同时，必须根据生产发展需要，继续贯彻安全生产方针，正确掌握通过分公司建设发展，逐步改进劳动意识原则，从组织领导上、计划上、制度上进行建设工作。促进分公司安全生产形势进一步稳定，确保完成安全生产目标管理指标，特制定20xx年月度安全工作计划书.一、20xx年月度安全生产目标

（一）力争月度安全生产无事故；

（二）杜绝重大火灾和考核性重大案件；

（三）杜绝重伤以上事故发生；

（四）杜绝员工因工责任死亡或重伤事故；

（五）杜绝同等责任以上交通事故；

（六）杜绝因监理失职或监理不到位引起工程安全事故。

二、20xx年安全工作计划

（一）坚持 “安全第一，预防为主，综合治理”安全方针，学习宣传、贯彻执行《安全生产法》、《建筑法》、《通信法》等有关安全生产法律法规及其它安全管理规定，做到生产必须安全，安全促进生产。

（二）检查项目部是否建立健全安全生产管理组织，成立安全生产领导小组，配备专职或兼职安全员，明确各级监理人员安全生产职责、权力及奖惩，督促和支持安全员工作。完善符合本班组特点安全管理模式，实现安全生产管理创新。

（三）坚持每月召开安全生产会议，布置安全工作，解决安全存在问题；每月进行讲解本岗位使用机械设备、工器具性能，防护装置作用和使用方法；讲解监理人员操作规程和岗位责任及有关安

全注意事项，使员工真正从思想上重视安全生产，自觉遵守安全操作规程，做到不违章作业，爱护和正确使用机器设备、工具等；介绍班组安全活动内容及作业场所安全检查；教育员工发现了事故隐患或发生了事故，应及时报告领导或有关人员，并学会如何紧急处理险情。

（四）切实加强安全教育工作，确保安全“三级教育”。重点加强特种作业人员安全培训，强化上岗、转岗职工等安全教育。确保单位行政负责人、安全管理干部、特种作业人员持证上岗。

（五）提高干部职工安全法制观念、安全生产意识和安全生产技能，为实现安全生产打下坚实基础。建立健全用车申请，出车检查；宿舍用水用电安全每周检查；办公区域以及设备仪器规范操作；安全学习交流记录。

（六）认真抓好所监工程现场安全管理工作。每月对要专项对施工现场进行检查，并留下记录。

（七）严格按照《应急救援预案》、规定，强化《应急救援预案》演习，保证紧急情况出现时应对有序、救援有效；强化伤亡事故管理，做到对各类事故及时上报、救援、调查和处理。

网友defrgt22对监理工作计划的评价：喜欢犀利的文字。当然你还可以在刀豆文库搜索更多其他监理工作计划范文。

篇1：监理工作汇报材料图片已关闭显示，点此查看西汉高速公路户勉段第一总监代表处是由陕西高速公路工程咨询有限公司负责筹建的，自二〇〇二年九月进场以来，在总监办、项目组的直......

监理工作总结范文（精选3篇）时间是箭，去来迅疾，一段时间的工作已经告一段落，这段时间里，相信大家面临着许多挑战，也收获了许多成长，需要认真地为此写一份工作总结。可是怎样写工作总......

【精品】监理年终工作总结3篇总结是事后对某一阶段的学习、工作或其完成情况加以回顾和分析的一种书面材料，通过它可以正确认识以往学习和工作中的优缺点，让我们抽出时间写写......

监理工作计划第一部分工程质量监理工程质量监理的目标是确保工程项目质量目标全面实现，提高工程项目的投资效益、社会效益和坏境效益。因此，工程质量控制的任务是根据工程合同......

监 理 周 工 作 计 划（至）1.熟悉现场施工情况，熟悉施工图纸。2.对现场进行的所有施工进行巡视检查，发现问题及时要求施工单位进行整改，做好监理日志。3.检查施工单位周计划完成情......

**项目建设监理工作计划13**

面对即将成为过去的XX年，回首过去，展望未来，我带着收获的喜悦，同时也带着急切期望的心情，欣喜的是我完成了本年度公司交给我的监理工作任务，急切期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改进。为总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结

>一、服从领导安排，认真履行本职工作

>二、监理工作是行为成果，积极主动控制是监理人的执业灵魂

在监理工作过程中，我通过对监理理论的.学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，面对激烈竞争的监理市场，作为监理人员，积极主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公平的执业准则。而在目前，有的监理人员觉得当监理对年青人来说是在浪费时间，对年长的是在混日子，这种不明白监理工作的重要性，没有责任感和使命感，不尊重自己工作的监理人员应该好好反省自己，树立正确的监理工作态度，积极主动的运用自己专业技术及聪明才智，热情服务业主，科学公正的行使监理权利和义务，从自身做起，从每个项目监理部做起，为公司发展壮大奠定坚实的基础。

>三、反省自身不足，加强监理业务学习，不断提高自身素质，努力做好监理工作

在实施现场监理过程中，我发现自己对管理理论知识的掌握不够，最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

**项目建设监理工作计划14**

20xx年是举世瞩目的奥运年，安全生产工作更是监理工作中的一个重点，为了贯彻落实《建设工程安全生产管理条例》和《^v^安全生产法》，坚持以人为本和全面协调可持续发展的发展观，坚持“安全第一，预防为主”的方针，牢固树立“安全生产责任重于泰山”的观念，努力实现安全文明施工，特制定20xx年度安全监理工作计划。

认真履行监理工程师对承包人施工安全的检查和督促，定期和不定期地开展安全工作大检查，做到防范于未然；施工过程中各监理人员在巡视过程要经常检查督促承包人做到安全施工、文明施工，争创整个工程施工无重大安全事故发生。

根据本合同段20xx年度施工计划，结合本合同段工程特点，明确了本合同段20xx年度安全生产工作的重点，主要包括：

本合同段路基工程都属于边施工边通行地段，如何保证施工人员和车辆通行的安全是我们安全生产工作的重点之一。

本合同段共有大中桥梁3座，小桥2座，今年开始墩柱施工、梁板吊装、上部构造施工，均属于高空作业，为本合同段安全生产控制的重点之一。

隧道施工由于目前围岩状况不太理想，存在一定的安全隐患，属于本合同段安全生产控制的重点之一。

本合同段实际施工进度同总体施工进度计划相比仍然滞后，为了实现工期目标，必然增加夜间施工的次数，夜间施工安全属于本合同段安全生产控制的重点之一。

复工前准备阶段的安全监理工作计划（20xx年3月）

由于人员更换，需重新成立安全生产领导小组，以更好地搞好本项目的安全监理工作。

修订监理组安全生产的各项制度、措施、保证体系和管理办法，搞好相关的图表上墙。

组织监理人员学习安全方面的法律、法规、制度和管理办法，提高监理人员的安全意识。

施工阶段安全监理工作计划（20xx年4月～10月）

对所有监理人员继续开展安全教育，定期进行安全学习，增强安全意识。

定期进行安全生产大检查并印发情况通报，督促施工单位切实做好安全生产工作。

搞好安全生产工作的超前控制、过程控制和验收控制，全面实现本年度安全生产目标。

完善安全生产内业资料。

冬季施工阶段安全监理工作计划（20xx年11月～12月）

如上

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！