# 施工员工作计划(必备44篇)

来源：网络 作者：九曲桥畔 更新时间：2024-01-20

*施工员工作计划1  因现场施工人员多为初次栽植苗木，所以在施工中经常在一起沟通、相互学习，尽力保质保量的完成栽植工作。  1、苗木质量验收：苗木到场后按业主对苗木规格的要求，就苗木的胸径、冠幅、分枝点、土球大小等对施工员提供合理化建议。  ...*

**施工员工作计划1**

  因现场施工人员多为初次栽植苗木，所以在施工中经常在一起沟通、相互学习，尽力保质保量的完成栽植工作。

  1、苗木质量验收：苗木到场后按业主对苗木规格的要求，就苗木的胸径、冠幅、分枝点、土球大小等对施工员提供合理化建议。

  2、苗木栽植方面：在苗木栽植时就苗木的裁剪，乔木的捆—绑、起吊，种植土的填埋，定根水的浇灌等提供合理化建议。

  3、苗木病虫害的防治：在苗木出现病虫害时，在请教、询问专业人员后向施工人员提供建议。

**施工员工作计划2**

  1、人工工资方面：平时在现场经常询问农民工，了解民工工资还是得到了及时发放，基本上没有拖欠。从施工班组了解到，最近给他们发放了部分工资，有少量拖欠，我还需跟踪。

  2、材料款方面：由于材料款式工程重点款项，所以我对主要材料商进行了重点了解，得知他们都未用项目章签订供货合同。

  以下是项目部对几个主要材料商的付款情况：

  苗木供货商供苗xx—x多万元欠款xx多万元

  铺装供货商供砖xx—x多万元欠款xx—x多万元

  商砼供货商结清无欠款

  水泥供货商有少量欠款

  对其余材料商进行了了解后记录了联系方式以便及时跟踪了解。

  3、因牵涉到工程质保金，所以我对苗木死亡做了统计。

**施工员工作计划3**

1、施工周转材料配备计划

2、主要工程材料的进场计划

根据工程预算和方案计划专人及时组织工程材料及周转材料到场，以保证工程顺利进行，工程材料在签订购货合同时应充分考虑生产周期，到场后有报验检测期，确保不合格材料不进场，未经检测及检测不合格不得使用，做到质量工期两不误。

项目经理部材料员会同施工员及各个专业工长根据工程施工进度提前一周编制材料需用计划及进场计划。本工程施工过程中所需的各种主要材料总量详见预算书。

3、材料质量的保证措施

材料的质量保证非常重要，质量好坏将直接影响整个工程的施工质量和装修效果。主要措施如下：

1)、严把材料签认关：只有在材料签认封存后，方能按样板进材料，这样可以保证材料购进的整体质量。

2)、严把材料进场关：在材料进场时，要对材料进行全面测试验收，技术方面通过必要的机器、仪器，对材料的内在性质得以掌握。通过感官测试对材料的表象进行验收，将不合格材料堵在工地门外，质量低劣，资料(三证)不齐者拒收。

3)、严把材料采购关：帮助材料采购人员提高认识，在确保公司正常利益的情况下，尽量采纳质量较好的材料，严把采购关，避免以次充好，以免影响工程质量。

4)、减少材料周转环节：材料周转环节越多，损坏机会越多，加强材料保管工作，选择适当的运输方式，能够降低材料成本，提高装修质量。

**施工员工作计划4**

202x年是新的一年对自己来说是新希望的开始，工作上有新的奋斗目标和新的挑战。回顾过去的一年，在公司领导的正确领导下本人施工的项目取得了较好的成绩，但在一些细节管理上也存在不少问题，希在来年里进行改进。思先于行，万事开头难但我已做好了充足的计划准备，为自己新的一年工作开个好头，引导自己在新年工作中收获成长。本人最大的优点是敬业奉献，我将一如既往尽最大的努力为公司创造更大的价值。

根据本人多年从事项目管理的一点经验，我想谈一谈今年工作的想法和大家一起共勉，项目管理是一个系统工程，它包括工程的质量、安全、进度、成本和项目的沟通协调。要牢牢抓住质量、安全、进度、成本和项目的沟通协调这一条主线不放松，下面我就质量、安全、进度、成本和项目的沟通协调分别予以说明。

一、工程质量管理

1、收集和整理跟工程项目有关的标准、规范和图集并结合施工图制定项目标准和质量计划。

具体措施是过程控制，做过程精品工程，坚持“样板带路”制度。在工程开工时做实物样板它包括柱、剪力墙、楼梯、样板墙，它起的作用是展示模板工程的固定方式、安装及拆模的控制，钢筋混凝土成型质量，砌体工程的组砌方式、顶砖斜砌、构造柱做法，屋面、厨房、卫生间防水做法，抹灰工程的分层抹灰、挂网、厚度控制，电气工程的线盒安装、线敷设，门窗、栏杆工程型材选用、连接安装，节能工程分层做法，粘结方式，外墙饰面工程其饰面层做法及粘结方式等。

2、编制施工方案，明确施工方法和施工顺序。

做到每个分项每个工序有书面交底，重要部位和分部工程有专项施工方案，每个分项工程开始前要对各个工种的工人集中进行一次交底和培训，以提高他们的质量意识，落实“班前讲台”活动定期或不定期地进行质量、安全培训。落实报验制度，具体做法为每个分项工程完成后，经施工员检查合格后报项目质检员检查验收，质检员检查合格后，再报项目监理工程师检查验收，这样内控加外控层层把关质量才能得到保证。

3、学习“万科”经验对主体结构和抹灰工程实行实测实量，这种方法在水木年华6#楼得以实施，在这次交房工作中业主没有对房屋的净空尺寸、墙面平整度、垂直度进行投诉，说明效果还不错。

4、坚持“质量例会”制度。即每周定期进行一次质量会议，会议的主要内容是总结过去质量工作和布置下周的质量工作，提出和分析工作中出现的问题最终达到解决问题的目的。

二、工程安全管理

常言道“上有老，下有小”出了事故不得了”，所以安全关系到企业的效益和形象。项目安全文明施工管理目标有如下内容。

1、合同期内杜绝重伤、死亡事故。

2、轻伤事故频率控制在以内。

3、施工人员、工人安全教育必须达到100%。

4、单项安全技术措施必须有针对性和可操作性。

5、施工临时用电要编制专项施工方案，并有专人负责。

6、“三宝”、“四口”、“五临边”防护达标。

7、各种脚手架搭设要编制专项施工方案，结构中脚手架工程是工作中的重中之重，在浇灌混凝土前必须组织有关人员进行验收合格，才能进入下一工序，否则一旦出事后果不勘设想。

8、施工机具防护齐全有效

9、模板工程达到部颁标准

10、塔吊达到部颁标准

11、施工现场安全达标率100%

12、施工现场文明施工达标率100%

三、工程进度管理

1：项目总控制计划

项目开工前由项目部根据合同工期目标编制施工总计划，经工程总监批准后，由工程部负责备案。

2：工程施工进度节点计划

3：工程进度计划的特点

(1)各施工单位交叉作业，互相影响

(2)施工顺序复杂多变

(3)工程进度控制措施

4-1总包施工进度计划审核

项目部督促总包单位及时提交总包施工进度计划，并组织公司相关部门对计划进行讨论和评审，并填写项目施工进度控制计划评审记录，以保证计划的可行性和严肃性。并认真审核。

4-2 施工过程中施工进度计划审核

项目部督促总包单位及时提交施工进度计划，项目部结合总进度计划进行审核。

4-3 总包施工协调管理

建立进度协调会议制度，包括协调会议举行的时间、地点，协调会议的参加人员等

4-4 奖惩机制

根据对施工进度与质量的考核采取一定的奖惩制度。

4-5 甲方分包工程施工进度控制

1、按施工阶段分解，突出控制节点。控制点，在不同施工阶段确定重点控制对象，制定施工细则。达到保证控制节点的实现。

2、按施工单位分解，明确分部目标。以总进度计划为依据，明确各个单位的分包目标，通过合同责任书落实分包责任，以分头实现各自的分部目标确保总目标的实现。

3、按专业工种分解，确定交接时间。在不同专业和不同工种任务之间，要进行综合平衡，并强调相互间衔接配合，确定相互交接的日期，强化工期的严肃性，保证工程进度不在本工序造成延误。

4-6 项目中心内部计划协调

建立项目内部协调会议制度，包括协调会议举行的时间、地点，协调会议的参加人员等

4-7 总包计划控制

1、严格监督控制好总计划的进度与质量

2、加强对分包方的管理和协调

根据总进度计划，编制分包项目的进度计划。计划确定后报甲方和监理工程师审查，一旦通过后及时备案，并严格执行。

合同(协议)措施：主要有选择缩短工期的承发包方式，尽可能提前施工，合同工期分析，工期延长索赔等。

经济措施：确定付款方式和时间保证资金供应，采用奖惩手段等。

信息管理措施：建立进度信息收集和报告制度，定期进行计划进度与实际进度的比较，提供进度比较报告等。

**施工员工作计划5**

施工阶段进度控制的总任务是在满足项目总进度计划要求的条件下，审核不同工种的施工进度计划并在执行过程中进行计划值与实际值比较。通过对人、机、料、环、法五方面的综合分析，提出监理意见和建议，且通过对薄弱环节的督促改进，确保工程总工期目标的实现。

>（一）事前控制

1.审核施工总进度计划。项目实施总进度计划为项目实施过程中起控制作用的工期目标。它是确定施工承包合同工期条款的依据，是审核施工单提交施工计划的依据，也是确定和审核施工进度与设计进度、材料设备进度、资金、资源计划是否协调的依据。

2.审核施工单位提交的施工进度计划。主要审核其是否符合总工期控制目标的要求；审核施工进度计划与施工方案的协调性和合理性等。

3.审核施工单位提交施工方案和施工总平面图。

4.督促和协助合同各方做好施工准备工作。

5.分析影响工程进度的风险因素，风险因素可能来自：

1) 设计不当而进行设计变更;

2) 业主提供的场地条件不能及时或不能正常满足工作需要;

3) 勘察资料不正确，特别是地质资料错误或遗漏产生的影响;

4) 设计、施工中采用不成熟的技术方案，或技术人员水平不够而打乱正常施工进程;

5) 设计图纸供应不及时、不配套影响工程进展;

6) 计划不周，导致停工待料，相关作业脱节，工程无法正常进行。

7) 有关施工手续不能及时完善。

8) 业主未能按照合同兑现支付事物。

9) 现场发生重大的质量安全隐患，需要停工整顿。

10) 雨天太多，无法进行填方作业。

>（二）事中控制

1.协助施工单位实施进度计划，随时注意施工进度计划的关键控制点，掌握进度实施的动态。

2.严格进行进度检查。为了解施工进度的实际状况，避免施工单位超报工作量，监理工程师需进行必要的现场跟踪检查，以检查现场工作量的实际完成情况，做好工程施工进度记录，为进度分析提供可靠的数据资料。

3.当施工进度拖延时，监理工程师有权按照合同文件规定，要求承建单位采取赶工措施，即增加设备、人员、材料等资源投入或调整施工措施计划，并重新报监理部批准后执行。

4.进行工程进度的动态控制。当实际进度与计划发生差异时，应分析差异产生的原因及进度偏差将带来的影响并进行工程进度预测，从而提出进度调整的措施和方案，相应调整施工进度计划及设计、材料设备、资金等进度计划；必要时调整工期目标。

5.重新调整进度计划并付诸实施。

6.组织现场协调会。主要内容包括：及时分析、通报工程施工进度情况；协调总包不能解决的内、外关系问题；上次协调会执行情况的检查；总包管理上的问题；现场有关重大事宜等。

7.定期向业主汇报有关工程实际进展状况，按期提供必要的进度报告。

>（三）事后控制

1.及时组织验收工作，以保证下一阶段施工的顺利开展。

2.处理工程索赔与反索赔（主要是处理工期方面的索赔及反索赔）。

3.根据实际施工进度，及时修改和调整进度计划及监理工作计划，以保证下一阶段工作的顺利开展。

4.工程进度资料的管理。

>（四）进度控制措施

1.组织措施

落实项目监理机构中进度控制人员，建立进度控制协调工作制度，尤其是配合甲方落实管网协调拆建工作。管网协调拆建贯穿整个施工过程，所以必须要有全盘规划，协助业主做好这项工作，保证工程顺利进行；

（1）列出已有的、拟建的所有管网项目，分出需要拆除、改建的管网项目；

（2）制定管网协调工作计划：协助业主准备有关手续资料，咨询有关办理程序，提供合理的进度建议；

（3）要求承建商将管网拆建因素考虑在施工进度的情况。

2.技术措施

包括审核施工组织设计和施工方案，使人、机、料、法、环等能保证进度计划实现。

3.经济措施

结合合同条款对由于承包方原因拖延工期都进行必要的经济处罚，对合理的工期提前者实行奖励。

4.合同措施

.通过招标的优惠条件鼓励承包单位加快进度。

.提前与供货厂家联系以免因推迟供货影响总工期。

.随时掌握设备、主材的供应状态和承包人提交的有关进度报表资料。

.协助业主通过合同签订，从经济上约束承包商进度

**施工员工作计划6**

一. \_\_年所负责工程完成情况汇报

\_\_年过去了，总结半年的工作感悟很大随着公司的发展越来越多的任务落在我们的肩上，我们的责任也越来越大，也让我们慢慢变得成熟起来，为了我们能把下一年的工作做到最好，在这里我做了\_\_年的工作总结。

本年我负责工程为\_\_工程本项目工程共有23层分为超市、宾馆、住宅三大区域，本工程从\_\_年 1月份正式开工，暖通空调工程项目有风系统和水系统，今年主要以安装风系统风道、水系统安装立管为主现已完工七层(具体工作可参考工作日志和工程进度) 目前为止甲方机房水泵已到现场每层机房风机已就位因甲方设备不全机房今年无法继续施工，地下二层平管以抛到位并焊接已做保温，每层水系统所有机房立管全部打压并经过甲方监理严格验收通过。

二.\_\_年工程经验及教训总结

暖通空调的工程图纸设计也有一定的误差，按图纸无法施工给施工现场带来很大的麻烦主要表现在暖通水系统平管和消防水、线条架、防排烟、卷闸门，风系统每层标高和其它装修施工队经常发生冲突需要现场协调做变更。如果施工单位按设计院图纸施工而不进行深化设计，必然会导致安装空间过于狭窄甚至需要改变设备及风道尺寸对于暖通设备工程还包括一部分技改和设备更新的工程项目，很多工程为了省成本将一部分预留给施工方设计，代替工程主办方进行设计代理设计的厂家一般会根据自己设备的尺寸大小进行设计，忽略了整个工程。设计水平较差经常出现问题所以我们在施工中图纸和实地施工及和甲方沟通就能考验现场管理人员的施工技术和能力。

三.工程管理的重要问题

每个工程都必须把安全放在首位如;1.高空作业，吊装作业，机房作业、电焊作业、和危险情况下作业，都必须有相应的安全措施和制度来保证。2.现场施工安全;不同的施工环境就应该有不同的施工安全措施。3.工程质量的保障;所有到场材料如;槽钢、角铁、吊丝、镀锌管、螺旋管、风管等等材料的选择和使用都必须符合国家质量规定、并需要报验材料和合格证，才能保证工程的质量。

四.\_\_年的工作计划

首先要完成好公司交予自己的任务，在施工方面首先要保障工人安全、工程的质量和进度等，在工作中积极配合累计工作经验、不断提高自己，不仅仅在技术上要得到公司的认可，还应为公司扛起更重的担子，在公司不断的发展中提高自己的能力。

五.对公司企业文化的感悟

我进本公司仅半年，虽然时间短暂但我在这里学到了很多别人学不到的东西，，感谢公司给了我们足够大的平台、足够多的机会来展示我门的才能，宽容的领导和睦的同事让我们一起为目标而奋斗为天道新能源而加油。

**施工员工作计划7**

在202x年里，我工区-广场站已经相继完成连续墙、冠梁、支撑梁、铺盖体系、端头加固、多次交通导改等诸多工序。在20-年新的一年里将会迎来基坑开挖、钢支撑架设、综合接地、主体结构施工、临时铺盖板拆除、附属结构施工等新的工序。无论对于工区还是个人而言都将面临新的压力和挑战! 对此，我订立了202x年个人工作计划，以便使我个人能在新的一年里有更大的进步和成绩。

一、工序管理

1、人员安排：由于新的工序开始及增加，技术人员需要加强，以保证整个工区各种工作能够安全高效兼管到位(包括库管员、电工、普工等各个岗位工作人员)。

2、202x年2月至5月基坑开挖阶段，目前是基坑初开挖期人员、机械设备、应急物资都基本到位，按照基坑开挖方案有条不紊进行施工中。这个阶段至关重要，前期基坑的开挖位置、开挖方向决定了后续的施工，我工区严格按照方案执行，并及时向领导汇报现场的各种情况。接下来在基坑开挖施工高潮阶段，多台挖机相互配合，我们将努力保证各个开挖面的安全、快速的前进，并及时架设钢支撑、处理鼓包和侵线的连续墙。在基坑开挖见底后，做好首段验收工作，以保证主体施工前的准备工作。

3、202x年年6月至10月主体结构施工，本阶段是本年的重点，更是整个车站施工的重中之重，前期的各个工作都是为了主体结构施工而展开的，所以在这个阶段我工区更需要加强各个环节的管理，例如综合接地、大队伍的管理(人数多)、多处大范围的预留孔洞、大方量砼浇筑、大面积钢筋绑扎、大范围脚手架和模板的搭设，以及多层次高频率的吊装作业，特别是在铺盖区的施工，这就需要我们技术人员要把各个工作面盯住、盯死，学习梁溪大桥站的各种成功经验，把梁溪大桥站的各种失误之处引以为戒，并对半铺盖区和全铺盖区的施工积极进行创新，以保证-广场站主体结构施工的安全、快速、高质量的完成。把-广场站铸造成精品工程。

4、202x年10月至12月为车站回填土、盖板拆除、附属结构施工阶段。本阶段主要是完善整个车站的施工，并对道路进行恢复，主要难点就是交通导改，场地的合理规划，安全、高效的控制。

二、技术管理

1、认真审核图纸，确保基坑开挖的深度、砼围檩的位置、钢支撑的间距、格构柱的加固，组织大家学习研究车站的主体结构施工图、建筑图，认真的进行核量，并指定专人进行专项管理(钢筋、砼)。

2、认真做各个工序、各个工作面的技术交底和安全技术交底，并请工程部领导审核，然后让每名技术人员了解其负责的工作面，加强对协作队伍的管理，从而使现场的每一名工人，知道其工作内容、要求、安全注意事项。技术问题做到预控在先，交底在前，为工程的施工质量，安全、进度奠定基础

3、认真开好现场交班会，对当天的工作进行总结、对明天的工作进行安排，确保各个工作面的衔接。要求技术人员和协作队工班长必须参加交班会，要求他们在和下一班组交班时必须要在现场进行交接，并对工作面的各种不稳定因素要特别说明。

三、现场管理

1、工程质量、安全控制：按施工规范和设计要求检查各开挖面的标高、钢支撑间距、钢筋绑扎、模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设等情况，都要落实到人，各工序、工作面都有技术人员盯看。在现场检查中发现质量、安全隐患，要及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，再进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

2、工程进度控制：抓紧基坑开挖，促使各开挖面向前施工，保证材料设备的供应，想方设法使挖掘机等设备发挥其最大功效，积极联系出土单位，让其保证出土量，尽快早日完成基坑的开挖，为车站主体结构施工创造良好局面。

3、文明施工：响应项目部领导的号召，努力将-广场站打造成无锡文明工地，在去年这方面我工区做的不够，今年将两个场地分成若干个块，由每名技术人员责任一块，对有场地达不到要求的，就对其负责人进行处罚。并加强对门卫的管理。

4、人员管理：由于我工区增加一些新人，缺乏工作经验，所以在接下来各种工作展开的同时，将会以我为首的对资料和规范的学习，工作上有不懂的地方及时向梁溪大桥站和领导请教学习。

四、工程成本方面的控制

1、油料控制：目前现场已有多台挖机在工作，首先在加油方面就要进行三检制(库管员、技术员、司机)，从源头杜绝浪费。让每台挖机发挥其最大功效，缩短运输距离和倒运次数。

2、钢筋、砼等原材料：涉及钢筋半成品的加工，要求技术人员反复对图纸进行核实，确保半成品的准确性、必要性和实用性，保证对钢筋原料的合理利用，确保不报废、不浪费。涉及砼使用时，要求技术员报一份计划使用量，工队报一份计划使用量，采取双控制，留有余量不够再补，从而使砼用量能够得到有效控制。

3、收方工作：仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同工程部领导、计合部共同收方并确认。做好收方资料的整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的及时性、真实性和准确性。

五、个人想法

1、现场文明施工加强管理：21世纪国家提倡和谐、文明，无锡市政府要求我们“一模、两化”，项目部领导要求我们高标准文明施工，我工区坚决响应号召，加强文明施工管理，增强文明施工力量，对门位进行高标准培训，严格执行其岗位职责。对协作队伍进行整训，让协作队伍必须达到“一模、两化”标准。

2、对协作队伍的管理：技术交底和安全技术交底必须对其交底到位，坚决杜绝反工工作的出现。促使协作队伍能安全、快速、高质的完成各种任务。对其在工作中产生的违规行为必须严厉打击。

3、个人工作改进：由于个人工作经验及知识的欠缺，导致之前在工作上出现不少错误，所以需要改进和学习的地方还有很多，首先要起到表彰作用，第一、多学习，要时常学习方案、改进方案，以避免不必要的损失。第二、多学习，要时常学习主体施工图、建筑图等，以方便在工作出现困难时能想出好的办法解决问题。第三、多学习，要时常学习各种工程案例、工程资料等，提高处理意外事件的能力，对于突发事件能够及时有效的解决。第四、多学习，要时常学习演讲资料，要时常看些娱乐节目，从而加强自己的沟通能力，提高与业主、监理、领导的沟通能力，使工作能高效的完成。

明确自己的发展方向,正确认识自己, 纠正自己的缺点. 认真听取他人忠恳意见. 更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，充分发挥自己的能力,让自己真正走上管理道路。我也会向其它同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步。征取更好的工作成绩。

以上是我的202x年工作计划与发展方向，希望通过自己的努力及他人的协助能够成功的达成计划并突破，20-年取得更好的成绩，全面提高自己。

**施工员工作计划8**

20xx年春节的鞭炮的硝烟已经随着七天长假的结束而逐渐消散，但是新一年工作战场上的硝烟却正在燃起。面对过去一年工作上积累的收获与发现的不足，在新年伊始将半年的工作进行计划。

20xx年在沈阳市人民检察院工地工作的半年是我收获最大的项目，其中涉及到的施工方法及新材料、新工艺的应用都充实了我的知识，而且通过实际参与到现场的施工过程当中，发现了现场管理与成本控制的漏洞，所有的经验与教训都要在新一年的工作当中有所体现和改善。

20xx年我打算再利用半年的时间跟踪一个工地，学习从基层到面层的施工方法，最好能在该工程中涉及到新的材料与方法，这对迅速丰富我的实践经验具有切实有效的作用。当然在跟踪过程中通过细心观察与积极沟通，将施工过程中的成本控制配合公司实行的有效管理制度应用到实践中。现场的学习对投标工作是一件相当有利的补充，对于项目含量及材料价格的把握占有相当重要的地位。当然在这段时间当中，我不能放弃投标工作，那是理论与实践相结合的过程，是我增强实战经验的过程。

我希望在今后的工作与学习当中能得到一位资深的同事帮助，这对我转变观念迅速消化知识具有举足轻重的作用，考虑到个人的实际情况以及自身存在的毛病与不足，希望能够由刘萍同志负责我的学习工作。在今后一段时间之中，我会努力配合、虚心求教、善于发现并积极面对所遇到的问题与困难，迅速成长起来，不让关心我的领导与同事们失望。

**施工员工作计划9**

  在新一年的工作中,本人也深深地体会到成功与不足的存在.为此,在未来的工程管理工作中,我将继续认真钻研业务,虚心学习,提高业务及外交能力,掌握更深的知识及技术,公司的人性化管理,注重员工技能的培养,以及集体员工之间的相互关心,良好的企业氛围.我相信,我一定会在公司大家庭的发展中,成长成为一名真真正正优秀的施工员！

  时光匆匆，在大丰这个大家庭工作快一年了，在这一年中我学到了很多知识，也认识了很多同事和前辈，懂得了许多为人处世的方法。这段时间里我参与了三个项目——xxx；xxx；xxx。

  xxx是我参与的第一个项目，这是我从学校走向社会的第一步，我没有任何实战经验，是经理领我入门，他让我知道作为项目部的管理人员要合理的安排施工流程，注重控制工程的施工质量、与建设单位及班组的管理协调，合理控制工程进度。在这个项目里我学着处理一些小的施工时的困难和一些和建设单位沟通协商。还有对图纸的学习研究，发现问题解决问题并与建设单位商量找到的解决方案。我还学着开始写工程联系单。

  xxxx是过完年后我参与的一个项目，在经历了上一个项目的洗礼，我从容了许多。在这个项目里主要是楼梯、电梯厅及首层和地下大堂的装饰，其中瓷砖占了很大的分量。这些瓷砖都需要加工，在这过程中瓷砖总是不能及时到位影响工期，同时也由于xxx这个项目他工作点比较零散，楼层又高，没有电梯，材料的搬运比较麻烦多少影响了工程进度。还有就是总包时不时的断电也为工程的顺利进行造成了些许麻烦。

  所以在一个工程里我们要不仅要合理协调各方面的关系还要提前考虑各种回影响工程进度的因素早作准备，材料要及时到位，工程才能顺利进行。在xxx这个项目里我更是参与了竣工图绘制，在绘制竣工图的过程中，结合施工期间的所见所闻我学会了瓷砖用量的计算和合理的铺设方法及相关规范。在整个施工过程中我也碰到了许多问题，都独立或在经理的指导下顺利的解决了，为以后碰到类似问题如何解决积累了经验。

  xxxx是最近正在做的一个工程。在这个项目里我主要是施工安全及质量的管理，同时也参与施工管理。这是一个边营业边施工的工程，这就需要确保在施工的同时要确保宾馆正常营业。这就是施工有了明确的时间要求，同时在施工过程中要保证场地的卫生。xxxx包括室内装饰和外幕墙装饰。幕墙一块是在脚手架上进行的，脚手架有76m高。在脚手架上施工时必须做好安全防护工作，要求工人必须戴安全帽，不许吸烟及酒后上架。因为外墙施工有电焊明火作业，这就要求做好防火工作。在电焊作业时在电焊点下口接好白铁皮斗，每隔两层脚手架上铺彩钢板防止火花掉落，还有就是确保脚手架上没有助燃物并在脚手架上放置灭火器。

  在这段时间里我在脚手架上常有发现纸带，塑料保护膜等易燃物，总在第一时间里找人或自己亲自处理掉，杜绝着火隐患。为确保安全施工，经常上脚手架检查，偶尔看到没戴安全帽施工的人会监督他们戴上安全帽。室内装饰这一块没有别的安全隐患，就是有时接线时没有插头直接将两个线头接在插座上十分危险，在几次警告后现在没看到这种事情发生了。室内主要是质量一块，木工在封板，做线条是有些许瑕疵，主要是部分角线不够直，一些柱头有大小。

  最主要的是材料的浪费，在施工场地，枪钉，钢钉，干壁钉随处乱扔，打枪钉时没有条理随性而打，不够规范合理，有浪费的嫌疑，经指出后及时改进还是挺好的。重点要提到的是外墙油漆工屡次在架子上吸烟，经多次警告及罚款仍不改正，影响很差，有损公司形象。

  在施工过程中由于材料的不及时到位和下雨关系导致了工程进度慢，更是由于材料不到位，xx不能及时封顶，虽然采取了一些防水措施但下雨还是产生了室内进水，最后导致顶部几层木地台框架浸湿而返工，费工又费料。一方面再次体现了材料及时到位的重要性，另一方面还警醒了我防水工作做得还不到位，在接下来的几次下雨中我反复检查，全方位防止雨水漏入房内，后虽有少量进水，但还是基本上防止了进水对吊顶和地台的影响。

  严格地控制原材料，成品、半成品的型号，规格质量、及材料进场的批量计划数。材料进场后按规范要求见证随机取样送建材检测中心检验，合格后方可使用，对于检验达不到设计及规范要求的，原材料退货处理。做好各种材料的质量记录和有资料的整理，和保存工作，使各种材料的质量证明书、合格证、验收证明、试验报告等资料齐全，确保资料的完整性和可追溯性。

  本项目采取用商品砼，商品砼产厂必须有生产资质，砼搅拌车到达筑地点由现场监理人员见证取样，制作试块，确保质量。

  钢筋笼制作所用钢材，应用于免检生产厂家，一次性进场所用材料。施工现场平面布置：

  1、根据现场实际情况布置钢筋制作现场地就近安排，工人生活区安排在施工现场以外，满足文明施工现场要求。

  2、设备堆放整齐，保证道路畅通平坦整洁，不积水，材料堆放有序，班组必须做好手落场清，随作随清，物尽其用，在施工防止尘土飞扬，积水外流，车辆沾带泥土，雨季施工质量

  措施

  1、与气象部门建立密切联系，每于收听天气预报，提前做好防雨防讯工作。

  2、提前备足防雨防讯器具和材料，如水泵、水雨衣、雨鞋、塑料薄膜等，以减少雨季对施工的影响。

  3、确保雨季施工道路畅通。

  4、加强用电检查，防止漏电事故发生。

  在学校的安排下，我们要到建筑工地进行实习工作，成为一名土建施工员，在实习的过程中，学会了很多东西，这些东西将一直陪伴着我们成长，成为我们的踏脚石。这就是学校的目的与意义，实习结束就要写一篇实习 总结了，看看这段时间的实习，是否真的有意义。看看自己从中学会了什么，实习又有什么好处。

  实习时，我们要做的是多看、多观察、多听、少讲，不要说与工作无关的内容，多学习别人的艺术语言、和办事方法。刚开始实习时，我们只能在一旁看着那些前辈工作，我们动手，也是做一般简单的活。而我们土建施工员的职责是在承包商的直接领导下开展工作，施工管理、确保工程的进度、质量和安全。协助技术人员抓好工程施工的技术工作，保证按图纸、按标准、按工艺组织施工作业，避免返工；搞好配合比及限额配料工作，杜绝材料浪费。根据本工程施工现场合理规划布局现场平面图，安排、实施、创建文明工地。在前辈的带领下，我们开始了帮忙工作，开始时，我们都不会做，只会越帮越忙，但是前辈们还是在一旁鼓励我们，帮助我们改正，指导我们工作。

  工作实习时，前辈教我什么是结构形式。现代的建筑主要是采用框架结构和框架剪力墙结构，而前辈跟我讲的是框架剪力墙结构，这种结构是在框架结构中布置一定数量的剪力墙，构成灵活自由的使用空间。这种方法真的很好，它能够满足不同建筑功能的要求，同时还有相当大的刚度，框剪结构的受力特点是由框架和剪力墙结构两种不同的抗侧力结构组成的新的受力形式。就是因为这样框架剪力墙结构才会受欢迎，现在很多建筑商都是使用这种结构。

  有了这些，在以后的工作中，我就充满了信心，这些都是我以后工作的基础。我会更加努力的。

  作为工程部外派项目部驻现场工作人员，我的工作目标任务是：全心全意为甲方及项目部提供优质服务，督促安全文明生产、工程质量、工程进度，防范风险，及时联系公司争取把企业风险降至最低。

  年初我被派往xx—xxx—xxx项目部工作，该工程为xx—xx路上西起xx—xx东至xx—x全长约xx—x公里的条形公园。由于该工程地处滨江路，西面紧邻滨江公园，路上游人、行人较多，所以该工程的重点是安全文明生产。我前往项目部后，按照公司的制定的方针、要求及工程部下达的目标任务，结合项目部的具体情况从以下几个方面展开了工作：

**施工员工作计划10**

在20--年里，我工区--广场站已经相继完成连续墙、冠梁、支撑梁、铺盖体系、端头加固、多次交通导改等诸多工序。在20--年新的一年里将会迎来基坑开挖、钢支撑架设、综合接地、主体结构施工、临时铺盖板拆除、附属结构施工等新的工序。无论对于工区还是个人而言都将面临新的压力和挑战!对此，我订立了20--年个人工作计划，以便使我个人能在新的一年里有更大的进步和成绩。

一、工序管理

1、人员安排：由于新的工序开始及增加，技术人员需要加强，以保证整个工区各种工作能够安全高效兼管到位(包括库管员、电工、普工等各个岗位工作人员)。

2、20--年2月至5月基坑开挖阶段，目的是基坑初开挖期人员、机械设备、应急物资都基本到位，按照基坑开挖方案有条不紊进行施工中。这个阶段至关重要，前期基坑的开挖位置、开挖方向决定了后续的施工，我工区严格按照方案执行，并及时向领导汇报现场的各种情况。接下来在基坑开挖施工高潮阶段，多台挖机相互配合，我们将努力保证各个开挖面的安全、快速的前进，并及时架设钢支撑、处理鼓包和侵线的连续墙。在基坑开挖见底后，做好首段验收工作，以保证主体施工前的准备工作。

3、20--年6月至10月主体结构施工，本阶段是本年的重点，更是整个车站施工的重中之重，前期的各个工作都是为了主体结构施工而展开的，所以在这个阶段我工区更需要加强各个环节的管理，例如综合接地、大队伍的管理(人数多)、多处大范围的预留孔洞、大方量砼浇筑、大面积钢筋绑扎、大范围脚手架和模板的搭设，以及多层次高频率的吊装作业，特别是在铺盖区的施工，这就需要我们技术人员要把各个工作面盯住、盯死，学习梁溪大桥站的各种成功经验，把梁溪大桥站的各种失误之处引以为戒，并对半铺盖区和全铺盖区的施工积极进行创新，以保证--广场站主体结构施工的安全、快速、高质量的完成。把--广场站铸造成精品工程。

4、20--年10月至12月为车站回填土、盖板拆除、附属结构施工阶段。本阶段主要是完善整个车站的施工，并对道路进行恢复，主要难点就是交通导改，场地的合理规划，安全、高效的控制。

二、技术管理

1、一丝不苟审核图纸，确保基坑开挖的深度、砼围檩的位置、钢支撑的间距、格构柱的加固，组织大家学习研究车站的主体结构施工图、建筑图，一丝不苟的进行核量，并指定专人进行专项管理(钢筋、砼)。

2、一丝不苟做各个工序、各个工作面的技术交底和安全技术交底，并请工程部领导审核，然后让每名技术人员了解其负责的工作面，加强对协作队伍的管理，从而使现场的每一名工人，知道其工作内容、要求、安全注意事项。技术问题做到预控在先，交底在前，为工程的施工质量，安全、进度奠定基础

3、一丝不苟开好现场交班会，对当天的工作进行总结、对明天的工作进行安排，确保各个工作面的衔接。要求技术人员和协作队工班长必须参加交班会，要求他们在和下一班组交班时必须要在现场进行交接，并对工作面的各种不稳定因素要特别说明。

三、现场管理

1、工程质量、安全控制：按施工规范和设计要求检查各开挖面的标高、钢支撑间距、钢筋绑扎、模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设等情况，都要落实到人，各工序、工作面都有技术人员盯看。在现场检查中发现质量、安全隐患，要及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，再进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

2、工程进度控制：抓紧基坑开挖，促使各开挖面向前施工，保证材料设备的供应，想方设法使挖掘机等设备发挥其最大功效，积极联系出土单位，让其保证出土量，尽快早日完成基坑的开挖，为车站主体结构施工创造良好局面。

3、文明施工：响应项目部领导的号召，努力将--广场站打造成无锡文明工地，在去年这方面我工区做的不够，今年将两个场地分成若干个块，由每名技术人员责任一块，对有场地达不到要求的，就对其负责人进行处罚。并加强对门卫的管理。

4、人员管理：由于我工区增加一些新人，缺乏工作经验，所以在接下来各种工作展开的同时，将会以我为首的对资料和规范的学习，工作上有不懂的地方及时向梁溪大桥站和领导请教学习。

四、工程成本方面的控制

1、油料控制：目前现场已有多台挖机在工作，首先在加油方面就要进行三检制(库管员、技术员、司机)，从源头杜绝浪费。让每台挖机发挥其最大功效，缩短运输距离和倒运次数。

2、钢筋、砼等原材料：涉及钢筋半成品的加工，要求技术人员反复对图纸进行核实，确保半成品的准确性、必要性和实用性，保证对钢筋原料的合理利用，确保不报废、不浪费。涉及砼使用时，要求技术员报一份计划使用量，工队报一份计划使用量，采取双控制，留有余量不够再补，从而使砼用量能够得到有效控制。

3、收方工作：仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同工程部领导、计合部共同收方并确认。做好收方资料的整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的及时性、真实性和准确性。

五、个人想法

1、现场文明施工加强管理：21世纪国家提倡和谐、文明，无锡市政府要求我们\"一模、两化\"，项目部领导要求我们高标准文明施工，我工区坚决响应号召，加强文明施工管理，增强文明施工力量，对门位进行高标准培训，严格执行其岗位职责。对协作队伍进行整训，让协作队伍必须达到\"一模、两化\"标准。

2、对协作队伍的管理：技术交底和安全技术交底必须对其交底到位，坚决杜绝反工工作的出现。促使协作队伍能安全、快速、高质的完成各种任务。对其在工作中产生的违规行为必须严厉打击。

3、个人工作改进：由于个人工作经验及知识的欠缺，导致之前在工作上出现不少错误，所以需要改进和学习的地方还有很多，首先要起到表彰作用，第一、多学习，要时常学习方案、改进方案，以避免不必要的损失。第二、多学习，要时常学习主体施工图、建筑图等，以方便在工作出现困难时能想出好的办法解决问题。第三、多学习，要时常学习各种工程案例、工程资料等，提高处理意外事件的能力，对于突发事件能够及时有效的解决。第四、多学习，要时常学习演讲资料，要时常看些娱乐节目，从而加强自己的沟通能力，提高与业主、监理、领导的沟通能力，使工作能高效的完成。

明确自己的发展方向，正确认识自己，纠正自己的缺点.一丝不苟听取他人忠恳意见.更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，充分发挥自己的能力，让自己真正走上管理道路。我也会向其它同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步。征取更好的工作成绩。

**施工员工作计划11**

  我被外派项目部工作，在这接近一年的工作学习当中，较好的完成了公司、工程中心所下达的各项任务。但在工作中我发觉自己的专业技术不过硬，业务水平有待提高，为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能吗，为公司做出应有的贡献。

  以前从书本上学到“科学的东西来不得半点虚伪和骄傲”。在工程中，特别是这个项目（中国航天项目），技术含量较高，这就要求我们质检人员对待质检工作不能人浮于事……从20xx年7月毕业到现在，我在航天五院光学遥感中心厂房项目部已经工作三个月了。在这段时间里我凭着自己的努力和同事的教导逐渐从一名大学生成长为一名施工技术人员，能渐渐适应现在的工作节奏和强度。在这段时间里我深刻到一名施工技术人员的职责所在，同时也在工作中认识到自己的不足。现在我将这段时间的工作做以下总结。

  从7月13号加入这个项目，我先后从事了一个月的现场施工员和质检员的工作。首先从现场责任工程师说起，这是一个重视现场管理和沟通的工作，由于刚来到项目对整个项目的工作不熟悉，加上跟施工队交流不到位，造成刚开始的工作很是被动。从刚来时候的雄心壮志一下子被现实磨的没了形状。在这关键时刻，是项目领导和同事及时和我交流疏导我，让我认清自己处境和面对的困难。在大家的帮助下，我的施工员工作也慢慢顺利开展起来。

  对于施工员，自己必须先对每天的工作内容有掌握，对每天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是一个极其考验一个人能力的地方，不光是对技术的掌握更是体现在对整个施工现场的管理和协调，尤其是在很多工序交叉时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。在这一个月的施工员工作中，我收获很多，不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高。但是在这段时间里我也发现了自己在工作中的不足，质量意识不够高，对一些工序的搭接和处理还是吃不透等，我会继续努力争取早日成为一名合格的现场工作人员。

  再接下来的一段时间，我一直从事质检员的工作。由于有了前一个月施工员的工作经验，所以我没有了刚开始的茫然和不知所措，再加上我师父的悉心指导，我对工作的很快熟悉起来，自己也能独立处理一些现场问题和做一些质量的资料。现在我把自己从事质检工作的这段时间做一下小结。

  以前从书本上学到“科学的东西来不得半点虚伪和骄傲”。在工程中，特别是这个项目（中国航天项目），技术含量较高，这就要求我们质检人员对待质检工作不能人浮于事，做老好人，而要以踏实、严谨的态度对待工作，不懂的东西要善于学习，已懂的东西更要精益求精，因为技术在不断进步更新，只有通过不断地学习，辅以求精务实，脚踏实地的作风，方能胜任自己的工作岗位。一切工程施工，质检工作贯穿始终，在工作经验的积累中，逐步培养自己的预见性，方能起到技术先行的作风。在航天五院光学遥感中心厂房项目部的二次结构施工中，由于施工队的质量观念不高，对墙体砌筑和构筑的浇筑不以为意，经常出现墙体垂直度欠佳和构造柱浇筑出现“狗洞”的现象，在我们多次观察和抽检情况下，发现一些问题：墙体砌筑不带线现象严重，尤其是砌筑小白砖时候；在浇筑构造柱尤其是短柱子时候不振捣。在发现这个现象以后我们果断处理，要求我现场工长加强现场监督，重新进行技术交底，并要求施工队派专门的质量员进行监督。经过这些处理办法后情况大有改观。在今后工作中，我会不断总结以前的经验和教训，培养自己工作中的预见性，并应用至工程中。

  建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。

  身为中建三局二公司的一员，有机会能在北京如此大的规模市场中学习和锻炼，感到无比的自豪，这种环境和外部的条件给了我们一种自信和荣耀，但更多的是对我们的今后工作的鞭策，就要求我们在工作中时刻要以中建的企业形象来约束自己，我们所有的言行要符合中建企业的标准，逐步培养自身的个人素质和修养，才能无愧于领导的信任和培养。

  以上是在项目施工中的简单总结，在接下来的时间里我会加倍的努力，不断提高自身的综合素质，在公司及项目部的领导下，在航天五院项目施工中不断探索创新。最后我坚信在中建蓬勃发展的大潮中，在公司领导的精心培养下，我们技术人员会很快成长起来，为公司的发展作出应有的贡献。

  鉴于贵单位已获得X省XX高速公路XX段工程施工招标第二类工程的投标资格，根据本项目资格预审文件的有关规定及在X建设工程交易中心的摇珠结果，现邀请贵单位参加本工程招标中第二类工程第6标段的密封投标。 请注意如下事项：

  1. 请贵单位有关人员持本邀请书、单位介绍信及个人省份证（及复印件）于20xx年6月

  15日10:00准时到XX建设工程交易中心（地址：XX区XX路XX号）购买招标文件。招标文件出手时间为20xx年6月15日10:00至12:00（北京时间）。 2. 招标文件（包括工程量清单及投标报价系统软键盘500元）每套1000元人民币（现金），

  售后不退。

  3. 招标文件的图纸另收押金10000元人民币（现金）。未中标单位的押金在图纸保持完好

  且向招标人交还，并提供收款收据后将全部退回，中标人押金可转作履约保证金。 4. 投标人在递交投标文件时，应按招标文件第2篇投标须知第13条规定同时提交人民币

  150万元的投标保证金（银行电汇或银行保函）。

  5. 招标人将于下列时间和地点组织进行工程现场考察并召开标前会议：

  现场考察时间： 集合时间：

  考察集合地点：XX高速公路筹建处（地址：XX市XX区XX路XX号 标前会议时间：20xx年6 月20日9:30至12:00(北京时间) 标前会议地点：XX市XX酒店（地址：XX市XX区XX号

  6 投标文件递交的期限为20xx年7月12日10:00至12:00（北京时间），投标人不接受在此期限外递交的投标文件。投标文件应在规定的期限内递交至：xx建设工程交易中心。 7 招标人定于20xx年7月12日15:00在xx建设工程交易中心公开开标，投标人法定地表人或其授权代表必须出席。

  8 有关时间或地点如有变动，我司将以电话、传真或其他书面的方式及时通知贵单位。 9 其他有关事宜请参照本工程的招标文件。

  10 请在收到本邀请书24小时（已发出时间为准）内以传真方式回函确定。如果贵单位不准备参与投标，亦请在收到本邀请书后24小时内以传真方式回函通知我们，谢谢合作！ 购买招标文件的地点：XX建设工程交易中心（地址：XX区XX路XX号） 招标人：XX高速公路筹建处

  招标人地址:XX市XX区XXXXX 邮编： 联系人： 电话： 传真：

  中标通知书

  Xx省xx公路工程有限公司： 经评标委员会推荐，招标人确定你单位为xx高速公路xx段工程的中标单位，承包内容为招标文件所规定的发包内容，中标价为人民币一亿五千元整。（￥100005000元）

  请于xx年xx月xx日前与招标人签订承发包合同。

  招标人（盖章） 招标代理机构（盖章）

  法定代表人或其委托代理盖章： 法定代表人或其委托代理签章： Xx年xx月xx日 Xx 日

  年 月 日

  建筑工程交易中心 见证（盖章） 年 月

**施工员工作计划12**

\_\_年4月份工程项目部工作以精细化管理为基础，本着早建设、早投产、早受益的基本原则，实现小沙龙\_\_万t/a铁矿采选矿项目按期进入正常化生产经营模式。

一、编制原则

1、根据公司\_\_年总年度计划。

2、遵循项目报建的正常办理程序。

3、根据设计进度安排施工进度。

4、遵从\_\_县当地自然气候条件。

二、编制依据

根据公司年度总计划及近期工作安排，立足于\_\_研究院4月初提报的设计进度计划，编制4月份工作计划。

三、计划内容

1、进度计划

⑴、办理项目建设用地手续、住建局、安监局等部门规定的相关手续，保证\_\_铁矿项目x月x日开工，具备施工单位进厂的条件;

⑵、设立\_\_县项目办事处，租赁生活办公场所，购置办公、生活日常用品，具备入住条件;

⑶、组织招标代理机构，安排监理、施工单位的招投标及各方合同签订事宜;

⑷、提前做好厂区基准点的核准校验和施工单位进厂技术交底的准备工作;

⑸、逐步完善\_\_项目施工许可证的办理手续，力求达到月底施工单位进厂的条件;

⑹、采矿许可证的年检工作，按相关程序进行办理，确保采矿工作正常进行;

⑺、设计施工图，按照长沙矿冶研究院的供图计划，安排专人跟踪负责，督促设计工作按计划进行;

⑻、矿山建模工作，按合同要求进行，按期完成初步建模和人员初级培训工作。

具体的计划时间及相关负责人详见附表：

2、投资计划

4月份计划总投资约\_\_万元，其中建设用地投资约\_\_，选矿实验投资\_\_万，房屋租赁预付款\_\_万，\_\_采选设计\_\_万。具体投资情况详见附表：

四、计划实施措施

1、项目部组织学习项目建设程序，提前收集准备项目报建所需资料;

2、项目部安排专项负责人跟踪选矿实验、采选设计工作，督促实验、采选尾设计按计划进行。

3、项目部人员精诚合作，团结一致，提高本部门员工的素质、管理水平，严格按照计划表进行工作。

五、存在的问题

1、根据项目报建的相关程序，结合设计院的供图计划，很难实现小沙龙项目5月9日正式开工。

2、通过前期与当地政府部门的多次协商沟通，在施工许可证未办理的情况下，能否实现三通一平工作，得住建局会通同经贸局和发改局一同汇报主管县长协商后才可决定。

**施工员工作计划13**

一. -年所负责工程完成情况汇报

-年过去了，总结半年的工作感悟很大随着公司的发展越来越多的任务落在我们的肩上，我们的责任也越来越大，也让我们慢慢变得成熟起来，为了我们能把下一年的工作做到最好，在这里我做了-年的工作总结。

本年我负责工程为-工程本项目工程共有23层分为超市、宾馆、住宅三大区域，本工程从-年 1月份正式开工，暖通空调工程项目有风系统和水系统，今年主要以安装风系统风道、水系统安装立管为主现已完工七层(具体工作可参考工作日志和工程进度) 目前为止甲方机房水泵已到现场每层机房风机已就位因甲方设备不全机房今年无法继续施工，地下二层平管以抛到位并焊接已做保温，每层水系统所有机房立管全部打压并经过甲方监理严格验收通过。

二.-年工程经验及教训总结

暖通空调的工程图纸设计也有一定的误差，按图纸无法施工给施工现场带来很大的麻烦主要表现在暖通水系统平管和消防水、线条架、防排烟、卷闸门，风系统每层标高和其它装修施工队经常发生冲突需要现场协调做变更。如果施工单位按设计院图纸施工而不进行深化设计，必然会导致安装空间过于狭窄甚至需要改变设备及风道尺寸对于暖通设备工程还包括一部分技改和设备更新的工程项目，很多工程为了省成本将一部分预留给施工方设计，代替工程主办方进行设计代理设计的厂家一般会根据自己设备的尺寸大小进行设计，忽略了整个工程。设计水平较差经常出现问题所以我们在施工中图纸和实地施工及和甲方沟通就能考验现场管理人员的施工技术和能力。

三.工程管理的重要问题

每个工程都必须把安全放在首位如;1.高空作业，吊装作业，机房作业、电焊作业、和危险情况下作业，都必须有相应的安全措施和制度来保证。2.现场施工安全;不同的施工环境就应该有不同的施工安全措施。3.工程质量的保障;所有到场材料如;槽钢、角铁、吊丝、镀锌管、螺旋管、风管等等材料的选择和使用都必须符合国家质量规定、并需要报验材料和合格证，才能保证工程的质量。

四.-年的工作计划

首先要完成好公司交予自己的任务，在施工方面首先要保障工人安全、工程的质量和进度等，在工作中积极配合累计工作经验、不断提高自己，不仅仅在技术上要得到公司的认可，还应为公司扛起更重的担子，在公司不断的发展中提高自己的能力。

五.对公司企业文化的感悟

我进本公司仅半年，虽然时间短暂但我在这里学到了很多别人学不到的东西，，感谢公司给了我们足够大的平台、足够多的机会来展示我门的才能，宽容的领导和睦的同事让我们一起为目标而奋斗为天道新能源而加油。

**施工员工作计划14**

为切实做好我街道刑释解教人员安置帮教工作，预防和减少重新犯罪，维护社会稳定，更好地构建和谐葛塘，特制定工作计划如下：

>一、加强领导，健全组织，完善工作机制

以司法所为重点，调整街道刑释解教人员安置帮教工作领导小组，各社区成立帮教小组，健全三级安置帮教组织网络，并明确分工，落实专人负责，完善各项制度。

（1）街道领导小组每年至少召开一次工作会议，传达贯彻中央、省、市有关精神，研究部署工作任务，搞好协调，加强指导。

（2）街道领导小组办公室每季度至少召开2次会议，贯彻领导小组会议决议，研究解决2个以上实际问题。

（3）街道领导小组办公室要认真履行职能作用，制定年度计划和工作重点并协调，督促、检查有关部门和单位落实。

（4）安置帮教办公室要明确工作职责和工作任务，并公示上墙，接受社会监督。

>二、规范安置帮教工作程序，落实帮教措施

对刑释解教人员安置帮教工作自接到释放和解除劳教通知之日起，就对其建立个人档案，明确帮教人，落实安置帮教措施。

（1）安置帮教办公室为刑释解教人员建立一人一档，工作总结建档率要达到90%。

（2）认真查找人户分离和下落不明的刑释解教人员，努力减少脱管漏管，当年刑释解教人员衔接率达到70%。

（3）对于刑释解教人员的安置帮教要每季度进行一次，每半年要回访，并作好谈话记录等资料归档工作。

（4）对外出打工人员的帮教，要掌握其去向，摸清其动态，要利用多种形式如亲属联系，电话联系等，在重大节假日等特定时间亲自上门，对其帮教，做到无空白点。

（5）配合有关部门，落实安置措施。对符合城市低保和农村救助条件的刑释解教人员，及时纳入低保和农村特困户基本生活救助范围，协调工商部门减免刑释解教人员从事个体经营的有关费用。

（6）对刑释解教人员的帮教率要达到90%，就业安置率要达到70%，重新犯罪率控制在5%以内。

>三、建立保障机制，确保任务完成

为确保刑释解教人员安置帮教工作落到实处。街道刑释解教安置办公室与各社区安置帮教小组签订年度安置帮教责任书，各社区与本辖区的帮教人签订帮教责任书，层层分解，逐人落实，确保任务完成，并于年终考核挂钩，奖惩兑现。

**施工员工作计划15**

  1、工程形象方面：前往项目部时带去了公司统一定制的工作服，并督促项目部管理人员及时定制并悬挂了按公司要求的宣传标语。

  2、根据公司安全部的要求，督促项目部制作了警示标语、宣传标语。

  3、加强现场植树安全：因施工现场行人、游人较多，每遇栽植大树时往往形成行人围观，所以每次都要协助施工人员维持现场安全，叮嘱行人远离现场，吊车起重臂下严禁站人，待栽树坑进行围挡以防摔伤行人。

  4、加强现场用电安全管理：对项目部传达公司安全部要求，叮嘱施工人员必须持证上岗，电线必须使用皮线电缆线，严禁使用花线。

  5、传达公司要求节假日以及抗旱、防洪期间对现场加强安全巡查，严格管理的文件，并叮嘱现场管理人员按要求执行。

**施工员工作计划16**

在学校的安排下，我们要到建筑工地进行实习工作，成为一名土建施工员，在实习的过程中，学会了很多东西，这些东西将一直陪伴着我们成长，成为我们的踏脚石。这就是学校的目的与意义，实习结束就要写一篇实习总结了，看看这段时间的实习，是否真的有意义。看看自己从中学会了什么，实习又有什么好处。

实习时，我们要做的是多看、多观察、多听、少讲，不要说与工作无关的内容，多学习别人的艺术语言、和办事方法。刚开始实习时，我们只能在一旁看着那些前辈工作，我们动手，也是做一般简单的活。而我们土建施工员的职责是在承包商的直接领导下开展工作，施工管理、确保工程的进度、质量和安全。协助技术人员抓好工程施工的技术工作，保证按图纸、按标准、按工艺组织施工作业，避免返工;搞好配合比及限额配料工作，杜绝材料浪费。根据本工程施工现场合理规划布局现场平面图，安排、实施、创建文明工地。在前辈的带领下，我们开始了帮忙工作，开始时，我们都不会做，只会越帮越忙，但是前辈们还是在一旁鼓励我们，帮助我们改正，指导我们工作。

工作实习时，前辈教我什么是结构形式。现代的建筑主要是采用框架结构和框架剪力墙结构，而前辈跟我讲的是框架剪力墙结构，这种结构是在框架结构中布置一定数量的剪力墙，构成灵活自由的使用空间。这种方法真的很好，它能够满足不同建筑功能的要求，同时还有相当大的刚度，框剪结构的受力特点是由框架和剪力墙结构两种不同的抗侧力结构组成的新的受力形式。就是因为这样框架剪力墙结构才会受欢迎，现在很多建筑商都是使用这种结构。

有了这些，在以后的工作中，我就充满了信心，这些都是我以后工作的基础。我会更加努力的。

作为工程部外派项目部驻现场工作人员，我的工作目标任务是：全心全意为甲方及项目部提供优质服务，督促安全文明生产、工程质量、工程进度，防范风险，及时联系公司争取把企业风险降至最低。

年初我被派往-—-x—-x项目部工作，该工程为-—-路上西起-—-东至-—x全长约-—x公里的条形公园。由于该工程地处滨江路，西面紧邻滨江公园，路上游人、行人较多，所以该工程的重点是安全文明生产。我前往项目部后，按照公司的制定的方针、要求及工程部下达的目标任务，结合项目部的具体情况从以下几个方面展开了工作：

一、安全文明生产方面：

1、工程形象方面：前往项目部时带去了公司统一定制的工作服，并督促项目部管理人员及时定制并悬挂了按公司要求的宣传标语。

2、根据公司安全部的要求，督促项目部制作了警示标语、宣传标语。

3、加强现场植树安全：因施工现场行人、游人较多，每遇栽植大树时往往形成行人围观，所以每次都要协助施工人员维持现场安全，叮嘱行人远离现场，吊车起重臂下严禁站人，待栽树坑进行围挡以防摔伤行人。

4、加强现场用电安全管理：对项目部传达公司安全部要求，叮嘱施工人员必须持证上岗，电线必须使用皮线电缆线，严禁使用花线。

5、传达公司要求节假日以及抗旱、防洪期间对现场加强安全巡查，严格管理的文件，并叮嘱现场管理人员按要求执行。

二、工程质量方面：

因现场施工人员多为初次栽植苗木，所以在施工中经常在一起沟通、相互学习，尽力保质保量的完成栽植工作。

1、苗木质量验收：苗木到场后按业主对苗木规格的要求，就苗木的胸径、冠幅、分枝点、土球大小等对施工员提供合理化建议。

2、苗木栽植方面：在苗木栽植时就苗木的裁剪，乔木的捆—绑、起吊，种植土的填埋，定根水的浇灌等提供合理化建议。

3、苗木病虫害的防治：在苗木出现病虫害时，在请教、询问专业人员后向施工人员提供建议。

三、工程进度方面：

1、每周及时向公司工程部汇报周工作内容、下周计划、周工程进度以及工程总体进度。

2、每天在现场实地了解当天的施工内容，以及当天完成的工程量。

四、沟通服务方面：

1、往返回公司协助项目部在所需资料上签字、盖章。

2、参加了部分监理例行会议，了解了甲方、监理对工程项目的要求，项目部提出的施工中所需解决的问题，以及对解决问题双方达成的共识。

3、传达执行公司工程部对项目部的管理文件及要求。

4、帮助项目部向公司财务部领取办理工商、税务证明资料：协助行政部与项目部负责人鉴定劳务合同。

5、自备相机拍摄了现场照片，为公司做资料宣传提供了图片资料。

五、企业风险防范方面：

1、人工工资方面：平时在现场经常询问农民工，了解民工工资还是得到了及时发放，基本上没有拖欠。从施工班组了解到，最近给他们发放了部分工资，有少量拖欠，我还需跟踪。

2、材料款方面：由于材料款式工程重点款项，所以我对主要材料商进行了重点了解，得知他们都未用项目章签订供货合同。

以下是项目部对几个主要材料商的付款情况：

苗木供货商供苗-—x多万元欠款-多万元

铺装供货商供砖-—x多万元欠款-—x多万元

商砼供货商结清无欠款

水泥供货商有少量欠款

对其余材料商进行了了解后记录了联系方式以便及时跟踪了解。

3、因牵涉到工程质保金，所以我对苗木死亡做了统计。

六、存在的不足、改进和提高

我被外派项目部工作，在这接近一年的工作学习当中，较好的完成了公司、工程中心所下达的各项任务。但在工作中我发觉自己的专业技术不过硬，业务水平有待提高，为此，我将更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能吗，为公司做出应有的贡献。

以前从书本上学到“科学的东西来不得半点虚伪和骄傲”。在工程中，特别是这个项目(中国航天项目)，技术含量较高，这就要求我们质检人员对待质检工作不能人浮于事……从20-年7月毕业到现在，我在航天五院光学遥感中心厂房项目部已经工作三个月了。在这段时间里我凭着自己的努力和同事的教导逐渐从一名大学生成长为一名施工技术人员，能渐渐适应现在的工作节奏和强度。在这段时间里我深刻到一名施工技术人员的职责所在，同时也在工作中认识到自己的不足。现在我将这段时间的工作做以下总结。

从7月13号加入这个项目，我先后从事了一个月的现场施工员和质检员的工作。首先从现场责任工程师说起，这是一个重视现场管理和沟通的工作，由于刚来到项目对整个项目的工作不熟悉，加上跟施工队交流不到位，造成刚开始的工作很是被动。从刚来时候的雄心壮志一下子被现实磨的没了形状。在这关键时刻，是项目领导和同事及时和我交流疏导我，让我认清自己处境和面对的困难。在大家的帮助下，我的施工员工作也慢慢顺利开展起来。

对于施工员，自己必须先对每天的工作内容有掌握，对每天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是一个极其考验一个人能力的地方，不光是对技术的掌握更是体现在对整个施工现场的管理和协调，尤其是在很多工序交叉时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。在这一个月的施工员工作中，我收获很多，不仅仅是施工知识的掌握，同时对与各种层次人员的交流有了很大的提高。但是在这段时间里我也发现了自己在工作中的不足，质量意识不够高，对一些工序的搭接和处理还是吃不透等，我会继续努力争取早日成为一名合格的现场工作人员。

再接下来的一段时间，我一直从事质检员的工作。由于有了前一个月施工员的工作经验，所以我没有了刚开始的茫然和不知所措，再加上我师父的悉心指导，我对工作的很快熟悉起来，自己也能独立处理一些现场问题和做一些质量的资料。现在我把自己从事质检工作的这段时间做一下小结。

以前从书本上学到“科学的东西来不得半点虚伪和骄傲”。在工程中，特别是这个项目(中国航天项目)，技术含量较高，这就要求我们质检人员对待质检工作不能人浮于事，做老好人，而要以踏实、严谨的态度对待工作，不懂的东西要善于学习，已懂的东西更要精益求精，因为技术在不断进步更新，只有通过不断地学习，辅以求精务实，脚踏实地的作风，方能胜任自己的工作岗位。一切工程施工，质检工作贯穿始终，在工作经验的积累中，逐步培养自己的预见性，方能起到技术先行的作风。在航天五院光学遥感中心厂房项目部的二次结构施工中，由于施工队的质量观念不高，对墙体砌筑和构筑的浇筑不以为意，经常出现墙体垂直度欠佳和构造柱浇筑出现“狗洞”的现象，在我们多次观察和抽检情况下，发现一些问题：墙体砌筑不带线现象严重，尤其是砌筑小白砖时候;在浇筑构造柱尤其是短柱子时候不振捣。在发现这个现象以后我们果断处理，要求我现场工长加强现场监督，重新进行技术交底，并要求施工队派专门的质量员进行监督。经过这些处理办法后情况大有改观。在今后工作中，我会不断总结以前的经验和教训，培养自己工作中的预见性，并应用至工程中。

建筑职业不同于其他行业，它需要不断在现场检查、监督，随时发现问题，解决问题，而这些工作都在现场比较恶劣的环境下进行，这要求我们不断培养吃苦耐劳的精神，要不怕苦不怕累，放下管理人员清高的姿态，从工程的实干中不断丰富自己所学才能，使自己的现场综合处理能力得到锻炼和提高。

身为中建三局二公司的一员，有机会能在北京如此大的规模市场中学习和锻炼，感到无比的自豪，这种环境和外部的条件给了我们一种自信和荣耀，但更多的是对我们的今后工作的鞭策，就要求我们在工作中时刻要以中建的企业形象来约束自己，我们所有的言行要符合中建企业的标准，逐步培养自身的个人素质和修养，才能无愧于领导的信任和培养。

以上是在项目施工中的简单总结，在接下来的时间里我会加倍的努力，不断提高自身的综合素质，在公司及项目部的领导下，在航天五院项目施工中不断探索创新。最后我坚信在中建蓬勃发展的大潮中，在公司领导的精心培养下，我们技术人员会很快成长起来，为公司的发展作出应有的贡献。

**施工员工作计划17**

  在合同规定的工期内完成全部工程项目，并编制施工总进度计划。编制计划必须符合施工工艺及其技术标准，坚持合理的施工程序和施工顺序，采用流水施工方法、工程网络计划技术和其它现代管理方法，组织施工节奏紧凑，均衡连续的施工。

  科学的安排雨期施工项目，保持施工的均衡性和连续性。

  充分利用投入到本工程项目中的施工机械和设备，扩大机械化施工范围，提高项目机械化施工程度；不断改善劳动条件，努力提高劳动生产率。

  努力采用先进施工技术、科学合理的施工方案；严格控制工程质量；确保安全施工。

**施工员工作计划18**

>一、指导思想

质量是学校发展的生命线，提高教育教学质量的关键在于教师。要想实现学校长盛不衰，关键是要有一支结构合理、思想素质好、业务水平高的教师队伍。因此，做好教师的培养工作，是学校可持续发展战略的重中之重。为贯彻落实“让世界与我们共成长”的办学理念，以教育部制定的《中学教师专业标准》为指针，从教师内涵发展需求出发，充分利用我校一大批省、市、县骨干教师的优质资源，通过师徒结对模式，发挥老教师、名特优教师的传帮带作用，使中、青年教师在其指导下迅速适应并卓有成效地开展教育教学工作，不断提高教育教学水平，尽快成才，努力建设一支观念新、素质高、能力强、具有现代教育素质和创新意识的骨干教师队伍，为加快实现“把我校建成较高水平的优质高中”的奋斗目标。

>二、总体要求

1.总体目标：

为了充分发挥我校已有的名师、骨干教师的作用，开展师徒结对的形式，加快对素质较好，有发展潜能青年教师的培养步代。使新教师尽快成材，以充实骨干教师队伍，为本校培养一批后起之秀。同时通过带徒活动，使名教师、骨干教师在相互切磋教学技艺中不断提高自身的教学理论水平和业务素养，放大名师效应。

2.总体要求：

（1）以立德为先。师傅要以身作则，培育青年教师热爱教育事业，树立职业理想，践行社会主义核心价值体系，履行教师职业道德规范，依法执教的高尚的职业道德。在教育教学过程中能够关爱中学生，尊重中学生人格，富有爱心、责任心、耐心和细心。真正做到为人师表，教书育人，敬业奉献，团结协作，自尊自律，廉洁从教，以人格魅力和学识魅力教育感染学生，做学生健康成长的指导者和引路人。

（2）要勇做“人师”。古语云：经师易得，人师难求。通过师徒结对，进一步提升青年教师对教师职业的理解，做到立德树人，育人为先，把德育贯穿教育教学全过程。善于根据学科教学特点和学生实际，加强学生的理想信念教育，培养学生的社会责任感、创新精神和实践能力，培养学生良好品行、健全人格和强健体魄，促进学生身心健康、全面发展。

（3）做教学专家。师傅要培育青年教师学习教育教学理论的良好习惯，使他们在课堂教学方面，能比较彻地分析、处理教材，准确把握教学起点，能够熟练驾驭教材和课堂，熟悉各种课型的教学，规范履行“备、上、批、辅、考”等教学常规要求。引导青年教师在培养学生自主学习，自主探究，合作学习等方面下功夫，形成“轻负高效”的教学特质。

（4）成科研能手。师傅要以“教师即研究者”的现代教师角色理念，培养青年教师善于总结、反思教育教学过程。从教育教学实践出发，结合教育教学理论，提炼总结分析教育教学过程中遇到的问题和困惑，积少成多，积沙成塔，使教育教学过程成为研究的`过程，逐渐把青年教师培养成科研能手。

>三、师徒结对的条件

1.师傅条件：

（1）基本条件：必须具备高级教师职称，特殊情况可以放宽为中级职称。

（2）其他条件：

①省、市、县骨干教师（如特级教师、市、县学科带头人、后备特级教师、教学能手）；

②曾经担任过校内教研组长、备课组长、年级组长等职务

③其他资深高级教师。

2.徒弟条件：

（1）年龄：35周岁以下（个别学科组可放宽到40周岁以下），此条款是先决条件。

（2）职称：没取得高级职称。

（3）教龄：教龄不满三年的。

（4）任教年级：新上年级段的。

（5）新招聘教师

>四、师徒结对时间

每学年开学初，一学年为一个周期。

>五、结对原则

1.个人申报。符合条件的青年教师必须申报，自己挑选符合条件的师傅。

2.组织统筹。如个人不申报，可由备课组协调安排师徒结对。

>六、结对程序

程序：个人申报—→备课组协调—→年级部汇总上报教发中心—→签定协议—→开展活动。

1.个人自愿、学校统筹，确定师徒人选；个人申报，师徒自愿组合与学校统筹相结合，确定师徒人选。原则上师徒应在一个年级段产生，特殊学科可跨年级段。

2.举行拜师活动，建立师徒关系

由教发中心和教务处筹备，学校举行“青蓝工程”启动仪式，颁发聘书，签定师徒结对协议，建立师徒关系，明确职责，正式开展结对活动。

3.制订目标，明确职责任务

>七、基本任务

1.师傅：

要做到“三带”：带师魂──敬业爱岗，无私奉献；带师能──掌握教育教学基础知识与技能；带师德──育德之道，为人师表。

（1）认真贯彻、模范执行师德规范，努力学习教育理论，更新教学观念，切实做好指导工作。

（2）耐心细致地做好青年教师的思想工作，以良好的师表形象感染青年教师，以爱岗敬业的言行鼓舞青年教师，使徒弟学会教书的同时学会为师，引导徒弟健康成长。

（3）指导徒弟合理安排工作计划，有序地开展教育教学和教科研活动，指导他们在教育教学教科研上取得成果，帮助他们解决在教育教学中遇到的困难。

（4）调动和保护徒弟的工作积极性和主动性，及时帮助徒弟解决教学中存在的问题和纠正不良倾向，并对徒弟提出评定意见。

2.徒弟：

要做到“三学”：学思想──教育教学理念；学本领──教育教学基本功；学做人──为人处事，为善，求真。

（1）尊重指导老师，认真完成指导老师安排的每一项任务，主动向指导老师汇报思想工作情况，谦虚谨慎、勤奋好学，不断提高业务能力。

（2）认真学习新的教育教学理念，转变观念，在实践中自觉贯彻、主动探索。

（3）了解学生、热爱学生，耐心细致地做好学生的思想工作，以良好的师德影响学生。

（4）刚工作的新教师要力争一年入门；二年胜任；三年提高。其他徒弟力争在原有基础上有更大的、明显的进步。

（5）积极主动参加校内教科研活动和各类教学基本功竞赛。

（6）徒弟不但要注意总结师傅好的经验，把它上升到理性的高度，较多较快地了解、掌握新的教育教学信息、理论，与师傅形成优势互补态势，促进自己较快地成才。

>八、具体项目

1.师傅：

（1）向徒弟介绍教学经验，提供教学信息，推荐学习文章，使其开阔视野，不断充实。

（2）每周听徒弟课不少于1节，听课要用专用听课记录本认真记录,按照一节好课的评价标准认真评课，评议优缺点，做好评课记录，写出指导意见，学期末上交备查。

（3）精心指导徒弟备好课，认真查教案。每月查一次徒弟的教案，每学期重点审阅徒弟3—5份备课教案，给予悉心指导，帮助徒弟快速掌握各种课型的课堂教学设计。

（4）认真审查徒弟批改作业情况是否认真，每月至少查一次徒弟批改的作业，重点检查批改数量、质量是否达到基本要求，讲评是否有针对性，并提出改进意见。

（5）每学期指导徒弟上1堂组内或校级公开课或汇报课，新进教师第一学期指导徒弟上好亮相课、过关课和汇报课，第二学期上好一节展示课。

（6）每学期辅导徒弟编制1—2份测试卷。

（7）每学期末对被带教教师作出一次综合评价。

（8）写好一篇带徒心得或体会。

2.徒弟：

（1）认真备课，主动求教。

（2）上好亮相课、过关课、汇报课和展示课，虚心听取意见并写好教后记。

（3）每学期写一份期终教学小结或教学论文，请师傅指正。

（4）平时加强学习并注意积累资料，至少读一本教育理论书籍和一本学科教学论类书籍，并写好读书笔记，参加读书交流活动。

（5）出1份规范的测试卷。

（6）主动听课，每学期不少于15节，听课要认真记录,写出体会或个人见解,学期结束前听课记录及教学总结上交,以备检查评比。

（7）参加高三不少于两次市统测考试。

>九、管理与考核

由教师发展中心牵头，教务处、年级部及教研组共同管理与考核。

1.强化目标考核

根据师徒结对协议，多纬度（自评、领导评、专家评、同行评、学生评；看资料，看成效等）对师徒结对工作进行目标考核。强化对师徒进行捆绑式的管理、考核与评价，师徒一奖俱奖，一罚俱罚。

2.加强过程管理

实行项目化管理，一项一结，每一个项目结束后立即进行考核，并作出评价。

3.建立完善的师徒结对档案

教发中心对每对师徒建立档案，师徒结对活动中每一个指导项目完结后，由师傅对材料进行汇总，上报教发中心蒋劲松老师处汇总。

>十、奖励措施

1.设立“导师奖”、“标兵奖”，加大奖励力度，在教育奖励基金中列出一定奖项用于奖励青蓝工程中的优秀结对师徒。

2.凡是职称评定、职务晋升中涉及到青年教师指导培养的证明材料，均由教发中心出具审核意见，没担任青蓝工程指导工作的教师不得提供指导青年教师的相关材料。

**施工员工作计划19**

一、遵守公司规章制度

作为公司一名施工技术员，必须以身作责，遵守公司的有关规章制度。在实际工作中，认真贯彻上级要求，推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，在资料方面做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，隐蔽工程有记录，随时做好现场记录工

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！