# 每周工作计划安排8篇(模板)

来源：网络 作者：梦里花落 更新时间：2025-02-21

*每周工作计划安排一遵循 “为学生一生发展奠基”的办学思想和“要好成绩，更要好习惯，好习惯是一生财富”的德育理念，围绕“深化管理，完善措施，巩固特色，稳步提升，走内涵式发展之路”的工作思路，以习惯教育为总抓手，开展学生德育工作。抓细节、重落实...*

**每周工作计划安排一**

遵循 “为学生一生发展奠基”的办学思想和“要好成绩，更要好习惯，好习惯是一生财富”的德育理念，围绕“深化管理，完善措施，巩固特色，稳步提升，走内涵式发展之路”的工作思路，以习惯教育为总抓手，开展学生德育工作。

抓细节、重落实、见成效，逐步提高学生思想道德水平。

1、重视年级组队伍的建设。年级组长是德育工作队伍的一支重要力量，在指导和落实班级管理、考核工作中发挥着重要作用。本学期强化年级组长职责，出台《年级组考核评估细则》。各年级组既要抓好本组的习惯教育常规工作，又要积极配合德育处做好学生其它思想教育工作。

2、加强班主任队伍建设。班主任是我校德育工作的直接组织者和实施者，班主任队伍的优劣决定了我校德育工作的成败，加强班主任队伍建设显得尤为紧迫。一是继续重视和发挥学生自主管理的多层次管理模式，加强德育处和班级管理的协调与配合，及时沟通信息，重点解决突出问题。强化德育工作的针对性和实效性。二是完善德育教育的管理模式，开好每周一次的班主任例会，围绕教育实践中的个案，展开学习讨论和交流，以\"班主任qq工作群论坛\"为平台，改进活动和工作交流方式，在轻松中探讨问题，在愉悦中进行思考和体会，提升育德工作能力和水平。三是加强班主任个案总结和征集，努力提高个案质量。以学校德育为中心，搭建班主任讨论、交流的平台，积累班主任工作案例，提高班级工作中的心理辅导意识和习惯教育基本技能的运用，提高班级管理的艺术。四是定期开展“班

主任工作论坛”。由学校领导和带班较出色的班主任主讲，开展探讨与交流，解决工作中的困惑和难题，提升班主任管理艺术水平和能力。

3、加强学生干部队伍建设。各班班干、团干和学生会干部是学校实施习惯教育，开展学生自我教育和自主管理的重要力量，发挥着引领、组织和督查落实作用。

习惯教育是我校德育的主线和特色，经过四年多来的摸索，已初步建立了习惯教育管理机制。年级组长、班主任对实施习惯教育的几个流程也较熟悉，本学期力争逐步规范日常的习惯教育工作流程。

1、规范《班务日志》的填写。班主任每天要关注日志的填写，及时把握班级习惯教育的动态；要对学生填写的情况每日进行阅读与处理，每周进行小结、点评。德育处、年级组每周五各班日志的填写情况进行检查并纳入当月考核。

2、“习惯教育评比一览表”的公布。各班每周要小结《班务日志》的记载情况和其它反映，利用班会每周小结、点评；每月根据各周小结、点评材料，进行全班一月总评，填写评比栏，通过评比使学生正视差距，明确今后的努力方向。年级组每月10号之前，进行督查并纳入当月考核。

3、规范“星级学生评定”操作。各班要组织学生学习新修订的习惯教育分组培养目标，并要求学生熟记本年级及以下的分级培养目标。各年级在评定星级指数时，要学生对照目标，查漏补缺，列出自己未达标的习惯，制定出达标计划，以期在期中考试后的星级变更中有进步、有递增。

本学期的习惯教育侧重抓好几个细节，并落到实处，追求实效。

1、着力培养文明礼仪习惯。教育学生主动向老师、来宾礼貌问好，行走姿态阳光、朝气；仪容仪表端庄大方的习惯，不留长指甲、不佩戴首饰，学生发型符合《东乡三中学生仪容仪表标准》；校牌、校服是学生身份的标

志，培养好佩戴校牌、穿校服的习惯；爱护校牌，进出校门主动向值日老师出示校牌，校牌佩戴规范，。

2、着力培养好讲卫生、爱卫生的习惯。树立保护环境，人人有责的责任意识，教育学生讲究卫生，不乱丢垃圾，引导、鼓励学生积极主动捡拾纸屑等地上垃圾，发现典型，及时表扬，树立榜样，形成良好风尚。

3、培养良好的学习习惯。这个习惯需要任课教师形成合力，共同担起这个责任。科任教师通过《班务日志》对每节课的情况进行详细记载，促进学生在课堂上良好学习习惯的培养，如课前做好准备的习惯、上课用心听讲的习惯、认真完成作业的习惯，教育学生规范自己的课堂行为，不做与学习无关的事，追求课堂效率。

习惯教育的最终目的就是让学生逐步走向自主、自律，而要达到这个目的，就必须培养学生的自我教育和自主管理的能力。开展这项工作有两个立足点，一是班级小组建设，二是立足学生会工作。

1、立足班级小组建设。小组建设是班级开展学生自我教育和自主管理的切入点。各班根据本班学生特点和班级实情；以课堂教学改革为契机，建立班级小组管理机制。班级小组建设要分两步走，首先是化整为零，选择一个适合的标准，把班级分成若干个小组，每个小组设立一个小组长，组员对组长负责，人人参与小组班级事务管理，从而达到“事事有人做，人人有事做”的局面；其次，是化零为整，班主任每周、每月对班级小组的自主管理进行点评、总结、评比，形成评价的常态机制，积极营造自己的事情自己做好，小组的事情大家做好的班级氛围。

2、立足学生会工作。团委学生会加强对学生会干部的选拔与培训，使学生会干部进得来，干得欢，留得住，从而成为学校的好帮手和班主任的好助手，让他们在学生会这个大熔炉中得到锻炼、发展和提高。要多搭建活动平台，培养学生的组织、领导和调控的能力；学生会干部配合行政值

日，每天对各班的卫生、纪律、学习、生活等各方面进行全面的检查登记，作为班级考核的依据。

（五）尝试实施学生思想分级主题教育

从初一到初三，学生在生理、心理、行为特点、知识层次等多方面发生着巨大的变化。在设计分级主题教育时，我们根据不同年级、不同阶段学生的心理特点、生理特点和思想状况，结合学校习惯教育的分级培养目标，从解决青少年学生的政治思想、读书成才、生活态度、品行修养、学法指导、心理调适等日常遇到的问题入手，有目的、有步骤、分阶段、分层次、有重点，由浅入深地开展分级主题教育到逐步建立特色鲜明的分级主题班会教育机制。

（六）进一步修改和完善习惯教育分级培养目标

根据学生的\'生理、心理和智力发展特点，将原1——9年级60个目标缩成30个左右目标，以便更好地抓实。新修订的习惯教育分级培养目标是我校习惯教育的纲领性指导思想和评价的基础。

（七）重视升旗仪式在学生思想教育和习惯培养中的积极作用

一是依据《习惯教育先进班级考核评比细则》和《习惯教育示范班考核评比办法》，综合、科学地考核班级习惯教育的班级成效，充分发挥先进班级、示范班级的引领、带头作用，并通过国旗下讲话、国旗仪仗队的训练，激发学生集体主义和神圣使命感的培养。二是精心组织升旗，把学生的国旗下讲话和思想分级主题教育、习惯培养目标有机结合，培养良好的习惯、爱国的情操等。

**每周工作计划安排二**

第三周工作总结（xx.9.8---xx.9.14）开展教师节系列活动。

2、进一步完善均衡县创建相关工作。

3、上交《关于做好暑假期间“小手拉大手 平安6+1”活动各项工作的通知》 要求的交通安全手抄报（下周二）。

4、按时完成上级布置的各项活动。

第四周工作计划（xx. 9.15---xx.9.22）开展读书节活动。

2、进一步完善均衡县创建相关工作。

3、组织参加镇运动会。

4、参加镇工会组织的师德演讲、征文活动。

5、认真完成上级布置的各项工作。

小学周工作计划总结

第三周工作总结（xx.9.8---xx. 9.14）学校进行无缝隙管理，从上放学的秩序到在校课件不准追逐打闹到精彩上好每堂课，都要求和督促到位。

2、布置老师按时保质完成xx市教研网上三、四、五年级的数学网络研修，数学老师书写了网络研修的收获和心得。

3、借助xx市首届中小学教师书法篆刻大赛，我校开展了扎实的教师基本功大比武，老教师带头模范书写毛笔字，年轻教师临摹有劲。

4、学校先后开展了各种活动，比如教师节感恩主题活动、交通安全培训活动、心理咨询培训流程活动、图书阅览室使用培训课等丰富多彩的学生活动。

小学周工作计划总结

第三周工作总结（xx.9.8---xx.9.14）庆祝教师节活动。

2、进行合校工作，荆三只剩六名学生（2、3年级个三人）

3、对学生进行安全知识教育及演练。

第四周工作计划（xx.9.15---xx.9.21）参加镇运动会

2、教师到位后开始细化分工

3、清除杂草，为置草坪做好前期工作

4、教学业务检查。

小学周工作计划总结

第三周工作总结（xx.9.08---xx. 9.14）收齐各科教学计划

2、三位教师准备公开课

3、教师、学生大练基本功

第四周工作计划（xx. 9.15---xx.9.21）听三位教师的课，迎接镇检查。

2、检查教师备课、作业。

3、继续抓教师、学生基本功。

小学周工作计划总结

第三工作总结（xx.9.8--xx. 9.14）做好了学校各项各口的计划工作并进行实施。

2、青年教师讲课比赛。

3、组织了教师教师参加省微课比赛并上报材料。

4、庆中秋学生诗歌朗诵颁奖

第四工作计划（xx.9.15---xx.9.21）做好迎接县“平安和谐校园”的检查工作。

2、省规范化学校自评申报与档案整理

3、做好青年教师讲课总结工作。

**每周工作计划安排三**

生活活动有进餐、睡眠、喝水、来园、离园等，它是幼儿一日生活的重要组成部分，是培养幼儿生活习惯和自理能力的主要途径，也是参透社会性教育、行为练习、发展认知能力、宽展知识经验的好机会。如进餐时，不仅可以联系使用餐具，养成不挑食、不剩饭及饭前便后洗手的卫生习惯，还可以帮助幼儿认识粮食、蔬菜，学习营养知识，发展自理能力。

生活活动在幼儿园一日活动时间上占有大比例，不可忽视。许多教育目标不能在教育生活中全部实现，教师要做有心人，充分利用生活活动，依据月教育目标和教育建议，确定本周生活活动指导要点，进行有目的、有计划的指导。如9月份小班幼儿刚刚入园，生活指导要点是认识标记，熟悉幼儿园，利用生活活动与每名幼儿亲近，建立良好关系，消除分离焦虑；大班生活指导要点则是独立能力、任务意识、规则意识与习惯，利用生活活动学习照顾弟妹，开展“小问号”、“小帮手”等活动。

生活活动指导，应该说明个别幼儿的指导，如体弱儿的照顾、个别幼儿动作与生活技能的辅导，或与自闭儿共同游戏等。

活动区活动是幼儿有范围的自选活动，应以活动区形式提供选择机会，如角色区、构建区、美工区、表演区、认知区等。在活动区活动时间，幼儿可以根据自己的兴趣和需要，自己选择活动内容、游戏伙伴、玩具材料和活动方式，得到情感的满足，促进其全面的和谐发展。

在活动区活动时间，教师不是直接的组织者、指挥者，而要学会隐性指导，通过创设环境、提供材料、师生交往、言传身教，参透教育意图。因此教师要根据月计划，确定本周活动区指导要点。如在大班，9月设立了动物娃娃家、操作区、宠物区等，第一周，重点指导宠物区，学会大家一起玩；第二周，重点指导角色区，模仿家庭生活，教师参与游戏，建立师生亲密关系；第三周，重点指导操作区，提供穿衣、系扣、喂饭等材料，学习生活技能。

最后注意，活动区活动也应重视对个别幼儿的知道。

（一）生活活动指导要点。

1、认知班级和自己的标记，指导幼儿使用自己的毛巾、水碗。

2、知道幼儿吃饭、入厕。

3、观察幼儿的情绪，了解每个幼儿的个性特点，关系爱抚每个孩子，特别是亲近哭闹的幼儿。活动

（二）游戏材料与指导。

1、动物娃娃家：提供足够的动物头饰、小动物玩具、小桌椅、餐具。引导幼儿扮演角色，使用玩具材料。

2、积塑区：大型塑料插具、穿珠、积木等。指导幼儿拼搭积简单物体，高高兴兴地玩。

3、宠物区：鼓励幼儿带自己最喜欢的一件玩具或物品，允许幼儿搂抱自己的宠物，增加安全感。

4、娱乐玩具区：长毛绒玩具、惯性玩具、电动玩具、拖拉玩具。

（三）教育安排活动。

1、快乐的第一天。

2、参观幼儿园；歌曲《打电话》；宠物角；儿歌：《我戴上了大红花》。

3、木偶戏《小红上幼儿园》；美术；粘贴会笑的嘴。

4、高高兴兴上幼儿园。

（四）户外与游戏材料。

1、提供足够数量的拖拉玩具、带响花球等，让幼儿自由玩耍。

2、认识大型运动器械，学习玩法，鼓励幼儿大胆游戏，尽量多组织大带小活动。让幼儿感到愉快、自由和安全。

**每周工作计划安排四**

生活活动有进餐、睡眠、喝水、来园、离园等，它是幼儿一日生活的重要组成部分，是培养幼儿生活习惯和自理能力的主要途径，也是参透社会性教育、行为练习、发展认知能力、宽展知识经验的好机会。如进餐时，不仅可以联系使用餐具，养成不挑食、不剩饭及饭前便后洗手的卫生习惯，还可以帮助幼儿认识粮食、蔬菜，学习营养知识，发展自理能力。

生活活动在幼儿园一日活动时间上占有大比例，不可忽视。许多教育目标不能在教育生活中全部实现，教师要做有心人，充分利用生活活动，依据月教育目标和教育建议，确定本周生活活动指导要点，进行有目的、有计划的指导。如9月份小班幼儿刚刚入园，生活指导要点是认识标记，熟悉幼儿园，利用生活活动与每名幼儿亲近，建立良好关系，消除分离焦虑；大班生活指导要点则是独立能力、任务意识、规则意识与习惯，利用生活活动学习照顾弟妹，开展“小问号”、“小帮手”等活动。

生活活动指导，应该说明个别幼儿的指导，如体弱儿的照顾、个别幼儿动作与生活技能的辅导，或与自闭儿共同游戏等。

活动区活动是幼儿有范围的自选活动，应以活动区形式提供选择机会，如角色区、构建区、美工区、表演区、认知区等。在活动区活动时间，幼儿可以根据自己的兴趣和需要，自己选择活动内容、游戏伙伴、玩具材料和活动方式，得到情感的满足，促进其全面的和谐发展。

在活动区活动时间，教师不是直接的组织者、指挥者，而要学会隐性指导，通过创设环境、提供材料、师生交往、言传身教，参透教育意图。因此教师要根据月计划，确定本周活动区指导要点。如在大班，9月设立了动物娃娃家、操作区、宠物区等，第一周，重点指导宠物区，学会大家一起玩；第二周，重点指导角色区，模仿家庭生活，教师参与游戏，建立师生亲密关系；第三周，重点指导操作区，提供穿衣、系扣、喂饭等材料，学习生活技能。

最后注意，活动区活动也应重视对个别幼儿的知道。

附：小班9月第一周工作计划

生活活动指导要点

1、认知班级和自己的标记，指导幼儿使用自己的毛巾、水碗。

2、知道幼儿吃饭、入厕。

3、观察幼儿的情绪，了解每个幼儿的个性特点，关系爱抚每个孩子，特别是亲近哭闹的幼儿。活动

1、动物娃娃家：提供足够的动物头饰、小动物玩具、小桌椅、餐具。引导幼儿扮演角色，使用玩具材料。

2、积塑区：大型塑料插具、穿珠、积木等。指导幼儿拼搭积简单物体，高高兴兴地玩。

3、宠物区：鼓励幼儿带自己最喜欢的一件玩具或物品，允许幼儿搂抱自己的宠物，增加安全感。

4娱乐玩具区：长毛绒玩具、惯性玩具、电动玩具、拖拉玩具。

教育安排活动

快乐的第一天。

参观幼儿园；歌曲《打电话》；宠物角；儿歌：《我戴上了大红花》。

木偶戏《小红上幼儿园》；美术；粘贴会笑的嘴。

高高兴兴上幼儿园

提供足够数量的拖拉玩具、带响花球等，让幼儿自由玩耍。

认识大型运动器械，学习玩法，鼓励幼儿大胆游戏，尽量多组织大带小活动。让幼儿感到愉快、自由和安全。

**每周工作计划安排五**

一个班级的进步，是很多原因共同作用的结果。学校的情况，老师的教学能力和教学态度都是很重要的，当然学生的学习认真程度和学习的努力情况是最重要的。作为一名班主任，教好学生是最重要的。一个班主任就是带领班级继续前进的最大的动力，我相信我有能力能够做好，只要自己不断的努力，我就坚信，自己的班级可以进步的更大，走的更远，发展的更好！时光悄然而逝，回眸班主任历程，我付出，我无悔。新的学期又将是一次新的挑战，一次新的战斗，本学期班主任工作计划如下：

随着新课程改革的不断地深入、深化，对班主任的素质要求也越来越高。班主任不仅是知识的传播者，还是班级的组织者、管理者、班集体的创建者。我努力做到对待学困有足够的耐心和爱心，我觉得这一点对班主任来说很重要。爱能融化冰雪，爱能打开人们心灵，爱能缩短人的距离，爱能使一切不能变成可能。自从我踏上工作岗位以来我一直用这份爱来缩短融化师生间的距离，同时我也从中享受这份真挚的师生间的感情。从而使学困生在不同程度上都有一定的进步。

一个班集体是否有团结向上的凝聚力，不但要靠老师和同学们的一致努力，还要有一个负责任有能力的小干部。小学生的榜样心理很强，所以选出有责任心、上进心、学习成绩较好、大公无私的小干部很重要。开学的第一天，我把班干部的职务写在黑板上，并提出竞争上岗，要求自愿报名，每个同学都可以报名当班干部，同时也都有机会当选班干部。然后是由老师公布报名的情况，等给大家一段互相观察讨论的时间后，民主选举产生班干部，这样使很多同学不会因为当班干部闹情绪，同时符合公平公开公正的原则。对于那些不能入选的同学也可以培养其抗挫折的能力。小干部们选出来了。我告诉他们，这可不是戴个标志牌那么简单，凡是有为班集体抹黑的，将一票否决无条件退出干部队伍。让小干部产生“忧患意识”，极大的促进了他们的工作积极性，“火车跑得快，全靠车头带”，小干部的积极性感染着同学们，榜样的作用激励着同学们。

还给孩子们一个金色的童年。这学期，我将会用心去和学生交流，用欣赏的眼光寻找孩子身上的每一处闪光点。我相信，只要关爱孩子，尊重孩子，宽容孩子，我们就能找到开启学生心灵的钥匙。上述措施只是我对班级本学期的初步打算，在今后的工作中，我将不断地加以改进。若有不足之处，发现后会及时纠正。

哲学家詹姆士说过“人类本质中最殷切的要求就是渴望被肯定，而学生更是如此。”赞美是阳光、空气和水，是学生成长中不可缺少的养料。表扬是成功的阳光、空气和水。我们班主任作为教育者，不妨拿起表扬的武器。人格尊严是平等的。我们作为班主任，我们应该努力做到能想一个真正的朋友一样，重视、欣赏学生，学会倾听学生意见，接纳他们的感受，包容他们的缺点，分享他们的喜悦。被尊重是学生内心的需要，是学生进步的内在动力。教育专家常说“理解是教育的前提，尊重是教育成功的基础。”参照我们的自身经历，我们不难发现，当一个孩子在被你认同、尊重后，他可能会有惊人的潜力和爆发力。

“人是不可能不犯错误的，只要能正确认识它、改掉它，就是可取的。”那么对于自控能力较差的学生来说，犯错误更是难以避免的了。所以我们做教师的不要把学生犯的错误看成一件不可救药的事，而应该去包容他们，努力帮助他们，培养他们辨别是非的能力，让他们认识错误并改正它。所以当我看到学生犯错误时，我总是尽量淡化，为学生留有一定的自尊心，以便更好的开展教育。在平时我更重视包容他们的不足，上操时有的同学总是说话，我就慢慢的走到他们的身边站一会，他就会明白自己做错了。课上谁搞小动作我很少直接点名批评，而是用目光告诉他应该认真听讲，学生通常会愧疚似的低下头。长期下来，我和学生彼此理解，班里越来越和睦。

愿用执着的爱为属于我的每一个孩子搭乘一片绿荫。只要自己的学生学习成绩和思想素质都能够得到提高，我做出什么努力都是值得的。学生的将来就是祖国的将来，我们的祖国将来还要靠他们支撑下去，所以我们一定要教育好我们的学生，让他们得到最大程度的进步。当然我也会更好的提高自己的教学能力和指导水平，给学生做好榜样，带领我的班级继续不断的前进！

**每周工作计划安排六**

各位家长、小朋友们：

大家好！近几日虽然是阴雨绵绵，但咱们过得忙碌、愉快而充实，现将有关的工作小结如下：

1、在周一的晨检中，本班幼儿的个人卫生做的很干净，头发洗了，园服也很整洁，只有极个别幼儿指甲没剪，幼儿都保护自己很好，没有带外伤的幼儿，孩子们都能高高兴兴入园，幼儿园中班每周工作总结与计划。

2、本周孩子们进行了正常的教育教学活动，还贯穿了幼儿的常规训练，比如：上操、吃饭、上床睡觉的安全等，孩子们都能按老师的要求积极参与，成效还不错。

3、本周接连几天下雨，早晚天气还是有点冷，温差比较大，流行病偶有发生，希望家长朋友们给孩子做好预防工作，本周除王宁、、张亚楠三个小朋友请长假外，其他幼儿请假的少，所以，本周幼儿的出勤率比较高，只有极个别的孩子带药了，老师都能及时给孩子喂药，让孩子勤喝水，午休时能给孩子盖好被子，保证了每个孩子都能健康的入园学习。

4、本周还进行了老师、家长和小朋友“收旧废料”手工作品展，由于我班家长朋友们的积极参与，我班制作的手工作品件数多、质量好，在此，（尤其是赵凌楠的爸爸、祁芳芳的妈妈、吕晶乾的妈妈、张虹宇的爷爷）对各位家长的支持表示感谢。

1、由于早晨天气有点冷，周一根据天气情况给孩子穿园服，给孩子彻底搞好个人卫生，剪掉长指甲，洗干净黑指甲，给孩子换洗袜子和鞋垫,以保持午休时室内的空气清鲜，注意孩子的安全，不要让孩子带外伤，以保证孩子健康、愉快的入园。

2、夏季虽然已经来到，但一些传染性的疾病时有发生，希望家长朋友们一如既往给孩子做好预防工作，本周园内也将进行幼儿夏季体检。老师将会细心地照顾每一位幼儿的生活、学习、游戏，让他们多喝水，以保证孩子们健康入园。

3、六月份咱们对幼儿要进行“争做诚信小公民”的主题教育，要教育孩子讲文明、懂礼貌，老师将会进行各方面的引导及教育，希各位家长也积极投入这一教育行列，对孩子进行文明、诚信教育。

4、感谢各位家长对我们的工作给予的支持与理解，在此，祝愿家长朋友们身体健康、心想事成，祝愿咱们的孩子们愉快幸福、开心无限。

**每周工作计划安排七**

一、服务

在客服室，实际是营销服务室。每天，服务经理通过电话与客户打交道：3g客户维系挽留、2g客户维系挽留、固网宽带维系挽留等等。众所周知，挖掘一个新客户比留住一个老客户，成本要高好几倍。可见，服务是多么重要。

那如何拉近与客户的距离，更好地服务客户，让客户满意和认可企业，是当今服务行业一直思考和亟需解决的难题。

其实我认为，世界上并没有标准的服务方式。那些所谓的标准术语、语气、语调只是最最一般的方式，但并不是适合每一个服务经理。就像某位伟人所说，框条是死的，人是活的。最适合自己的才是最好的。简而言之，就是让服务更显个性。作为服务经理，应该在遵照公司服务要求的基础上，结合自身特点，找寻一种最适合自己的服务态度和方式，这样更能在服务过程中拉近与客户的距离，达到更好的服务效果。

打破框架，创新服务。

二、考核

关于考核，是对员工工作的评价和肯定。我看了市公司下发文件对服务经理的考核指标，个人认为，有些许强人所难。比如外呼量，在我刚来的时候，外呼量为一周150个正常通话，如今提高到200个。尤其在做三无和双底等回访，更是难以达到外呼要求。

其实我认为，工作以人为本，以人为先。工作人员拥有动力和信心，才能做好本职工作。所以，调动员工的积极性是工作顺利进行并取得成效的重要保障。

其中调动员工积极性贵在设置合适的考核指标。县分客服可综合考虑市公司下达文件的指标为基础，设置自己的考核标准。指标设置必须得当，指标太高，员工经常完成不了，久则生惰性，积极性便下降;太低，则会减低效率，降低服务质量。最适当的指标在于尽力尽心去做即能达到。还有，奖罚分明。在月底进行一次评比，考核达标且成绩第一的，给予奖励;考核不达标且成绩最差，加以惩罚。

总之，考核以激励促竞争，以竞争促动力，以动力提绩效。

三、团队建设

创建一个优秀的具备强劲战斗力的团队，不仅在于分工，更在于合作。团队成员多沟通、多交流、多配合，精诚合作，不分你我。

我建议，可仿效市公司在每周组织一次下午茶，召集所有成员，大家谈谈心、交流这一周的工作情况和个人心得，好的方面可学习发扬，不足的可以讨论完善。不断从日常工作中总结经验，才能不断提升个人能力。

领导亦可借此机会了解下属最近的工作和生活情况，增进大家的感情。我想，一位平易近人、时常体恤和关心下属的领导，才是大家推崇和尊敬的好领导。

李白诗云：天生我才必有用。每个人都有可取之处，物尽其用，人尽其才，才能发挥团队最强的战斗力。

总之，领导对员工的关心和激励，是员工努力工作的无限动力。

**每周工作计划安排八**

第1周工作要点

1、认真落实班级学生名单，对来到校注册的学生要及时与其家长取得联系，加强沟通与交流，尽快动员学生到校注册，对已到校的学生要认真做好学生思想工作，让学生尽早投入到学习当中。

2、安排好临时班委和学生临时座位，并将临时学生名单于本周二前上交一份政教处，本周开始按学生名单点名。

3、各班要安排好值日生，及时清理班级卫生，同时加强学生行为规范养成教育（特别是学生抽烟、留长发等）

4、加强班级纪律整顿，制定班规，形成良好的班风、校风。

5、早读课照常进行，学生必须按时到校。

第2周班级工作要点

l、认真落实班级学生名单，并将班级正式学生名单编上座号在本周班会课后上交一份政教处，以便上课教师点名，继续了解来到校注册的学生情况，加强与学生、家长的沟通与交流，尽快动员学生到校注册，对己到校的学生要认真做好学生思想工作，让学生尽早投入到学习当中。

2、加强学生出勤管理，严格规范学生请假制度，严禁学生旷课，各班负责送点名单的学生当日内及时将点名单送到政教处，杜绝涂改点名单的弄虚作假现象，班主任要及时了解本班学生的出勤情况，并把有关情况通知家长。

3、加强网络安全教育，防止网络安全犯罪，

4、加强学生行为规范养成教育，杜绝乱扔纸屑、果皮、塑料袋等现象，对留长发、染发的学生班主任预先要做好思想工作。

5、有晚休的班级要加强教育、提商认识，严禁校外学生进入校园，对未自修的班级，班主任要多光顾学生动态，多与家长沟通学生在家的情况。

6、加强校园绿化美化活动。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！