# 最新生产部门的工作计划(八篇)

来源：网络 作者：雨后彩虹 更新时间：2025-04-05

*生产部门的工作计划一1、整体工作思路：20xx年七月份生产系统的整体工作思路是：以结果为导向，以流程为方法，以规章为考核，努力做到人人有事做，做事有流程，流程有规范，规范有制度。2、做为生产管理干部，主要任务就是公司内部的生产管理，我觉得要...*

**生产部门的工作计划一**

1、整体工作思路：20xx年七月份生产系统的整体工作思路是：以结果为导向，以流程为方法，以规章为考核，努力做到人人有事做，做事有流程，流程有规范，规范有制度。

2、做为生产管理干部，主要任务就是公司内部的生产管理，我觉得要做好一名合格的生产管理干部必须做好以下几点：

1）人员岗位职责的配训，主要针对以目标为导向的培训，要让所有人员都有一种不达目的誓不罢休的工作态度；

2）负责生产任务的跟进，按时保质完成销售订单；

3）负责处理产量与质量的关系，水电煤、原材料损耗、出品率、合格率以及产品成本是第一负责人；

4）沟通，主要工作有：负责收集不合格信息，与职能部门对接，协调与生产有关的对内外事宜，负责制定生产组织计划，召开产前组织会议，负责各种管理考核制度的落实，负责协调生产各车间之间的协调工作

3、20xx年7月份工作措施及方法：

1）人员方面：员工将时间和精力投入到公司的生产活动中，其目的不外是领取薪金养家和在工作上获得愉快感，所以，在我管理的生产系统就应该加强教育培训，改善工作环境，提供给员工合理的薪资和福利，奖惩公平，人事升迁任免公平合理，只有这样才能够激发员工的士气，全体员工通力合作，方能提高效率，增进品质，同时也会减少人员的流失；

2）做事的态度：我为什么不说做事的方法呢！著名足球xxxx曾经说过一句话“态度决定一切”是的，无论做什么事，态度最重要，没有端正的态度，用什么方法都不会有好的结果，我们不论做什么事，必须现有积极的心态，然后朝着目标前进就对了，不用寻求具体的工作方法，因为什么方法都可以成功；

3）成本管理方面：20xx年七月份生产系统将负责整个工贸公司的水、电、煤，除了生产活动的正常使用量不得超出公司考核指标，其它水、电、煤的使用必须有计划的使用，具体的考核办法以生产部下发的用电制度和用水制度，澡堂管理制度为准；通过20xx年六月份的生产，合计生产59吨，平均出品率为97%，虽未达到公司的考核目标，但比去年全年的91%高出6个百分点，特别是本月生产的屋顶盒有三个批次超过了98%，出品率的高低最直观的影响生产成本，正是生产系统的四个车间主任和生产系统的全体员工深刻的认识到了出品率的重要性，才能取得如此的成绩，虽有个别的批次出品率未到达公司考核的目标，但我相信，只要抓住了重点控制的要点，生产系统的全体同仁在20xx年7月份中肯定能交给公司一份满意的答卷；

4）质量控制方面：

a、没有系统的质量管理体系，需建立并运转；

b、没有稳定、优秀的品控队伍，需建立人才培养、引进机制同时配套好的激励措施，进一步提高员工的工作积极性和稳定性；

c、与质量治理相关的记录不完善，需进一步加强并实际运转；

d、品控质检员的培训没有完善的制度机制，需建立并实施；

e、没有完善的质检记录，质量题目及质量事故记录（发生过程、造成损失、发生原因分析、事故处理报告、事故纠偏措施等）。

成绩和荣誉代表这过去，接下来的日子还存在着很多的困难和挑战，我要继续加强自身的业务和思想学习，不断提高知识水平和实践能力，改正错误和缺点，克服困难和不足，以更高的标准严格要求自己，不辜负领导的重托，通过自身努力，团结身边的全体同仁，圆满完成公司交给我们的各项任务。

**生产部门的工作计划二**

6月份施工企业安全生产月实施方案是深入宣传贯彻安全生产重要指示精神、新《安全生产法》和《国务院办公厅关于加强安全生产监督执法的通知》，强化安全红线意识和安全发展观，促进治安秩序，实现施工领域企业全覆盖。根据《平江县安全生产委员会关于在20xx年开展“安全生产月”活动的通知》(平安委[20xx]9号)精神，切实加强安全生产宣传教育，推进“安全生产月”活动的实施，普及安全知识，进一步营造安全生产文化氛围。通过组织“安全生产月”、“安全生产月”活动等一系列活动，

全面落实上级“安全生产月”活动部署，紧紧围绕“加强安全法治，确保安全生产”主题，结合我县当前实际情况，着力强化施工人员安全意识，提高安全意识，进一步完善安全生产长效保障机制，加强隐患排查治理等防范工作，切实增强各级管理人员的安全法治意识。

组长为xxx，常务副组长为xxx，副组长为xxx，领导小组办公室成立了。

1、通过活动，建筑领域的公众和从业人员在相关政策法规、安全知识和安全意识方面得到了进一步提高。

2、加强我县已开工和待开工建设项目的安全文明施工，提高安全保障能力。

3、有效预防和坚决遏制我县已开工项目重大伤亡事故的发生，促进安全生产持续稳定发展。

强化安全法治保障安全生产。

工字续时间

20xx年6月1日至6月30日。

具体实施安排

1、准备阶段(20xx年6月5日前)

精心策划，制定“安全生产月”各项活动计划，做好动员准备，确保组织、人员、资金、措施到位。制定“安全生产月”实施方案，要内容丰富，形式多样，注重实效，努力贴近生产生活，动员公众和相关人员广泛参与，努力营造“加强安全法治，确保安全生产”的浓厚氛围。

2、宣传阶段(20xx年6月5日-20xx年6月10日)

各施工企业应根据质量安全站，分解各在建工程“安全生产月”宣传标语(附件1)的内容，并制作宣传横幅，挂在施工现场显眼路段。“安全生产月”领导小组安排人员，制作发放材料和展板，全力配合县安委会6月16日组织的咨询日。

3、活动实施阶段(20xx年6月11日-6月30日)

(1)生产安全事故预警教育周(6月11日-6月15日，20xx)

开展为期一周的事故警示教育活动，组织全员干部职工参加安全生产知识教育活动(领导讲话、观看警示教育片)，开创重视安全生产、防治群众的大局。共同管理的浓厚氛围。同时组织县内在建项目法人和项目部负责人观看建筑行业事故警示教育光盘，回顾近年来典型事故，组织分析事故原因，吸取事故教训。

(2)开展一系列安全文化活动(6月16日-6月30日，20xx)

提出安全生产建议。在“安全生产月”期间，组织建议活动，动员全县施工现场人员对安全管理内容和安全隐患提出合理建议，唱响“安全生产，人人有责”的旋律，提出安全建议，确保安全生产。如果提出的建议具有建设性并被采纳，质量安全站将对通知标准给予表扬。

检查潜在的安全事故。安全生产月期间，质安站组织全县施工现场开展重大事故隐患排查活动，各施工现场项目部组织对各施工队的工作环境、临边保护、临时用电、消防设施、机构设备、吊索具、个人防护装备佩戴情况进行全面检查。检查必须“横向到侧面，纵向到末端”，不留死角。对发现的隐患进行检查，定期并指定人员进行整改，并向质量安全站报告。

组织全县施工现场员工开展安全生产法律法规知识竞赛。竞赛内容包括《安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《湖南省建筑工程质量安全生产管理条例》、《建设工程安全检查标准》。知识竞赛由局质安站组织，报名方式、组队方式、比赛地点、比赛时间另行公布。

④全县所有在建施工现场完善应急预案体系，强化应急管理基础卡，提高预案的严密性、针对性和可操作性，强化应急救援协调联动机制和联合处置机制，提高应急响应能力。各施工企业应在6月24日前进行一次应急预案演练，有脚本、有预案、有图片。

4、总结阶段(20xx年6月30日前)

6月30日前，建设“安全生产月”领导小组办公室将认真总结“安全生产月”系列活动，及时纠正不足。并对本次活动获奖者给予相应奖励，对未按本方案要求开展“安全生产月”活动的单位给予通报批评。

**生产部门的工作计划三**

根据某某集团有限公司“企业负责、属地管理、各负其责、确保安全的原则，以及县安全管理部门20xx年安全生产工作安排部署，为确保公司全年无重大事故安全生产，实现公司董事会下达的安全生产指标，公司领导对今年的安全生产工作提出了新的要求，我们要抓住机遇，负重自强，团结登攀，锐意进取，依据某某集团有限公司下达的《安全承诺书》及考核方法及标准，认真组织开展安全生产管理、监督和考核等工作，并力争在生产安全、交通安全、人身财产安全、资金安全等管理工作上有重大突破。使环境、职业健康安全管理体系正常有效运行，下半年我们应重点做好以下几方面的工作。

1、用安全发展科学理念引领安全工作

坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，坚持“以人为本”和“谁主管、谁负责”的原则，认真贯彻落实国家有关安全生产的法律法规和强制某标准，规范和加强安全生产的监督管理考核力度，不断提高自身管理水平，牢固树立“生命、健康、卫生、环保”的管理理念，为公司稳定发展服务。

20xx年下半年我们工作的原则是：“加强领导、健全体系、明确责任、突出重点、强化监管”。

2、安全目标

安全生产年度内无重大火灾、工伤设备、沟通事故，无影响社会和集团稳定事件。

b、千人重伤率：≤0.15‰

c、千人负伤率：≤2‰

d、争创各级文明、标准化安全生产现场

1、完善安全生产责任制度。落实各级领导、部门以及各岗位员工在管理和生产过程中的安全职责，是安全生产工作制度化、规范化、科学化的重要手段，是搞好安全生产的基础。

2、完善安全教育培训制度。新的形势对企业的安全教育提出了新的要求，对安全教育培训制度进行必要的调整，使之更加制度化、规范化，以提高全体人员的安全意识和安全生产管理水平，也是企业长期发展的需要。

3、完善安全生产奖罚办法。制定合理的奖罚办法是为了更好地落实安全生产责任制，激励先进，鞭策后进。

4、完善职工伤亡事故管理办法。是为了进一步规范公司生产安全事故的报告制度和处理办法。

5、充实加强安全生产领导小组成员，在总经理的领导下开展各项安全管理工作，配备专职安全员负责日常安全监督检查管理工作，安全重点部门应指定兼职人员负责安全工作。

1、各级领导要进一步学习和贯彻《中华人民共和国安全生产法》和《安全生产管理条例》等国家有关安全生产的法律、法规和强制标准;提高认识，在工作中做到依法办事。

2、各岗位员工要通过对国家有关安全生产的法律、法规和强制某标准的学习，理解和掌握相关条款，明确自己的安全职责。

3、各岗位员工要了解安全生产的各项规章制度和操作规程，提高安全意识，完成“要我安全”到“我要安全”最终到“我会安全”的质的转变。

4、开展好“安康杯”安全竞赛活动和“安全生产宣传月”活动，通过政策宣讲、图片展览、安全常识教育等活动，提高领导和员工的安全意识，努力营造“人人关注安全，人人关爱生命”的氛围。

1、根据国家有关规定，明确各职能部门的安全职责，制定培训计划，并适时组织实施。

2、组织各岗位员工学习《中华人民共和国安全生产法》和《安全生产管理条例》等国家有关安全生产的法律、法规和强制标准中的针对某某条款，以便明确职责。

3、各部门今年安全工作的重点内容是：健全完善安全管理制度，落实安全责任，加强对员工的安全知识培训。

4、严格执行《安全生产管理条例》第三十八条第一款的规定：作业人员进入新的岗位或者新的工作现场前，应当接受安全生产教育培训。未经教育培训或者教育培训考核不合格的人员，不得上岗作业。

1、建立健全安全生产管理机构，落实安全生产责任制度。制定安全生产奖惩办法是监督管理的基础;配备高素质的专职安全管理人员，是国家的要求，也是加强监督管理，落实各项安全生产规章制度的重要保证。

2、公司安全监督管理的重点是生产过程中设备和人身事故、防火、防盗、交通事故等项目，监管的重点是设备和人身安全。

3、各部门特别生产、物资部门应加大对自管项目监督检查的.力度，遏止安全事故的发生，各部门每月应按时上报安全月报表。

1、重视完善安全生产管理机构的设置和专职安全生产管理人员队伍的建设，培养一批素质高、责任心强、具有一定专业知识的安全管理干部。

2、按公司生产要求和发展的需要，有计划，有步骤地进行安全人力资源的配备。

3、建立安全管理信息反馈制度，虚心接受改进意见，及时总结经验教训，认真督促落实整改措施，将好的议、好的方法应用到管理实践中，不断提高安全管理水平，更好地为公司的发展服务。

安全生产工作任重道远，全体干部员工要更清醒地认识到“隐患险于明火，责任重于泰山”，一定要用心抓好抓实安全工作，不断增强安全保障能力，努力实现安全生产与发展。

**生产部门的工作计划四**

目前，国家在我区开展的非公有制小企业安全生产监管试点工作已经全面进入实施阶段。根据区政府(佛山市南海开展非公有制小企业安全生产监督管理试点实施方案)和佛山市安全生产监督管理局(关于我市开展非公有制小企业安全生产监督管理试点的工作计划)的要求，为落实试点工作责任，使试点工作有计划有效率的推进，确保试点成果既能体现南海地方特色、又具有全国整体指导意义，经区政府同意，制定本试点工作计划。

１、具体工作内容：建议在非园区的镇政府(街道办事处)设立安全生产监督管理办公室，配备专职安全生产管理人员，加大职能下放的力度。

２、工作负责人： ３、工作进度： (1)在委托非园区的镇(街道)经济发展办公室行使部分安全生产监督管理职能的基础上，开展下一阶段的工作：一是继续跟进实施第一步职能下放以后，有关工作开展的情况，解决实际工作中所遇到的问题，二是探讨继续加大职能下放的范围和时机，三是根据8大园区的机构和职能设置情况，安排好安全生产的有关工作。要求在8月底前完成。

(2)向区政府提交报告，建议在非园区的镇政府(街道办事处)成立独立的安全生产监督管理办公室，配备3～5名的专职安全生产管理人员，报告在8月20日前报出。

(3)对各镇(街道)现有配备的安全生产监督管理人员进行培训，经考核合格领取省安监局核发的(安全生产监察员证)，经区政府任命为安全生产监察员，8月底前完成。

(4)对.....等六个镇的安全生产责任人进行年度考核，于9月底完成。

(二)加强高危行业安全生产监管

１、具体工作内容：加强高危行业(重点是危险化学品、小冶炼和废金属拆解)的规划和布局，控制其总量。制定相应的管理办法，对高危行业实施安全评价。

２、工作负责人：

３、工作进度： (1)统筹规划，在工业园区规划设立危险化学品、小冶炼和废金属拆解等专门区域，使危险化学品、小冶炼和废金属拆解等的新建、扩建工程项目能相对集中；现有的危险化学品、小冶炼和废金属拆解等企业也要逐步向园区专门区域转移，逐步实现高危行业的集中设立、管理、治理和应急救援。由规划建设局负责牵头落实，力争在9月底以前制定出规划方案。

(2)在9月底以前制定加强对危险化学品、小冶炼和废金属拆解等行业的市场准入审批和安全监督管理办法。

危险化学品行业管理办法由安监局和公安局牵头制定。在现有区政府联合审批立项制度的基础上，根据(危险化学品安全管理条例)和有关上级部门的要求，进一步完善审批和管理办法。

小冶炼和废金属拆解管理办法由环保局牵头制定。

(3)根据有关法规和管理办法以及对高危行业的监管部门分工，加强和落实对危险化学品、小冶炼和废金属拆解、采石场和建筑施工等所有高危行业的监管。

(三)实行试点企业分类监管制度。

１、具体工作内容：按上级要求在部分行业企业和试点企业安全状况进行评估。制定分类管理办法，实施分类指导和分级管理。

２、工作负责人：.....及交通、旅游等部门的负责人。

３、工作进度： (1)根据省安监局(关于在重点行业企业组织开展安全生产状况评估工作的通知粤安监管(～)136号)的要求，制定我区企业评估的实施方案，要求在8月底完成企业的自我评估、9月底完成企业的监评、１０月20日前全面完成评估任务。并根据评估结果，把已评估的企业划分为ａ、ｂ、ｃ、ｄ四级。

(2)制定(企业安全生产分类管理办法)，实施分类指导和分级管理(9月底)。

(3)根据佛山市制定的办法，落实企业安全生产状况与工伤保险的结合的工作。

(四)建设区、镇(街道)安全生产信息网络 １、具体工作内容：推进区和镇(街道)安全生产信息管理系统的建设，继续完善我区的危险化学品从业单位信息管理系统，实现由传统监管手段向现代化监管手段转变。

２、工作负责人： ３、工作进度： (１)在继续完善桂城和松岗现有系统的基础上，委托软件开发公司，9月底之前完成区和镇(街道)的安全生产管理信息系统平台的建设，并利用我区现有城域政务网实现区、镇(街道)和村之间的互联互通。10月20日前安监局、桂城和松岗要完成资料录入工作，实现系统局部运行。

(２)8月底前完成危险化学品从业单位信息管理系统建设，完成监管对象的资料录入，逐步投入实际使用。

(五)完善企业安全管理工作 １、具体工作内容：根据有关安全生产规范标准和佛山市的意见，深入试点企业，指导帮助企业完善安全生产条件和各项管理工作，落实企业安全培训工作，提高其现场安全水平和安全管理水平。

２、工作负责人： ３、工作进度： (1) 9月15日前，结合企业安全评估，完善试点企业安全生产条件和各项安全生产管理制度。

(2)根据企业需要，组织好企业负责人安全资格、企业注册安全主任、危险化学品从业人员、特种作业人员以及其他职业岗位培训。

(六)加强社会监督管理 １、具体工作内容：探索工业园区安全生产管理的新模式，建立有关园区的安全生产管理制度;培育和发展注册安全主任事务所，建立面向小企业的社会化安全生产服务机制。

２、工作负责人： ３、工作进度： (1)探索工业园区安全生产管理的新模式，实现政府安全生产监管力量的延伸。在松岗镇松夏工业园区，通过加强园区管理公司的管理力量，建立有关园区的安全生产管理制度等，实现对园区企业安全生产的有效管理。

(2)在桂城街道和松岗镇松夏工业园区培育和发展两个具有独立法人地位的注册安全主任事务所，发挥其专业支持和服务作用，建立面向小企业的社会化安全生产服务机制。根据佛山市制定的注册安全主任事务所设立条件和业务职能，力争在9月底前挂牌成立，逐步进入实际运行阶段。

(3)建立安全生产举报奖励和处理制度，要求各镇(街道)在此9月底前，都要设立安全生产举报电话和信箱。

(七)资料收集和经验总结。

１、具体工作内容：做好有关试点工作的资料收集，特别是企业在试点工作前后的具体情况材料收集，总结我区的试点经验，将有关资料报送佛山市安监局。

２、工作负责人： ３、工作进度： (1)８月底前完成企业试点前的具体情况材料收集。

(2)９月底前完成企业完善各种设施、制度后的情况的材料收集。

(3)及时收集试点各类资料，总结各阶段试点经验，必要时按要求制作有关会议演示资料。并按要求及时向佛山市报送有关资料。

(八)加强宣传报道 １、具体工作内容：加强与新闻媒体的沟通，通过新闻媒体宣传报道试点工作进展情况，强化社会～，在全社会形成关注非公有制小企业安全监管试点工作的氛围。

２、工作负责人： ３、工作进度：配合各项工作进展，随时宣传报道。

(一)高度重视，全力以赴 非公有制试点工作事关全盛全国，我们一定要试点工作作为当前工作的重中之重，把上级下达的工作任务按时、按质完成。各级、各部门要高度重视，全力以赴。

(二)整体安排，同步推进 试点的前期准备工作到目前已经完成。８月要重点完成指导企业建章立制工作，注册安全主任事务所建设、安全信息网络建设、各项监管办法建设等方面工作；９月各项试点工作要全面突破，试点企业取得初步成效；１０月２０日前我区的试点工作要全面完成，迎接省和国家的验收。

(三)分工合作，责任到人 各镇(街道)、各有关部门、各试点企业要加强联系，做到组织落实、任务到人，按时间表检查督促工作进度，确保工作到位。各级各部门要积极协调解决试点工作中出现的问题，以使整个试点工作有计划、有组织、有步骤地进行，保证～完成试点任务。

**生产部门的工作计划五**

（一）突出重点，扶优扶强，大力实施名牌战略。围绕我区特色产业和优势产品，重点培育发展一批名牌产品。

（二）全年对工业产品生产企业日常巡查次数不得少于1次，获证企业的巡查工作按照获证企业分类分级监管工作要求开展。

（三）对辖区内企业建立质量档案并及时更新。

（四）加大对无证生产企业的查处力度。

（五）在日常巡查中及时索要企业当年的产品质量检验报告（含有自检能力的出厂检验报告），留底存档并归入质量档案内；

（六）开展建材、油品、保温材料3类重点工业产品的抽检，对建材、油品、保温产品3类产品生产企业的抽检覆盖率达到90%。

（一）组织开展工业产品生产企业的巡查、回访工作：

在20xx年的基础上，通过巡查、回访等方式，继续加强对工业产品生产企业的日常监督检查。同时开展工业生产企业标准调查工作，通知辖区企业做好信息填报，收集建材、油品、保温产品生产单位信息。在检查中针对质量问题较多的企业，应当加大巡查频次、及时进行回访、落实整改情况，确保巡查、监督、整改工作及时有效；在做好巡查、回访工作的同时认真填写巡查记录，包括检查内容、检查结果、问题处理意见等情况。

（二）更新完善企业质量档案：

对已建立的企业质量档案进行及时的更新完善，为后续工作的开展留好资料、打好基础。通过开展日常巡查工作,随时掌握辖区内企业数量、企业规模、产品品种、基本生产条件等有关情况，并对企业的日常监管、监督检验、质量违法行为查处情况等结果进行记录，做到心中有数、纸上有文，保持企业档案的时效性。

（三）全面收集辖区工业企业产品各项信息，开展建材、油品、保温材料3类重点工业产品的抽检：

根据我局制定的20xx年重点工作计划，对建材、油品、保温材料3类重点工业产品进行抽检，对抽检结果进行公示，对抽检产品不合格的企业进行查处和帮扶。

（四）加强对获证企业的证后监督：

对已经获得工业产品生产许可证的企业加强日常监督检查，重点检查以下几项内容：

1、获证企业是否按要求在产品包装上标注生产许可证编号和标志；

2、获证企业生产条件、检验手段、生产技术或工艺是否发生变化，若发生变化是否按照规定办理重新审查手续；

3、获证企业的原辅材料进货验收制度是否有效运行；

4、获证企业原辅材料的采购进货、入库验收、保管和使用情况；

5、获证企业产品出厂检验的实施情况，包括出厂检验记录和报告；

6、企业产品包装是否符合标识标注规定，是否存在误导、欺骗消费者等情况。

在加强对辖区内获证企业监督检查的同时，还将加大对无证生产企业的查处力度，对检查中发现的问题，根据具体情况有针对性地采取帮扶、限期改正、抽样检验、停产整顿、行政处罚等不同措施。

（一）局业务室要高度重视巡查、回访工作，要制定具体的巡查计划，明确责任人、工作进度，逐一落实到位，确保工作任务的顺利完成；

（二）规范相关档案的管理工作。巡查人员要认真填写巡查记录，并及时更新企业质量档案，实现动态管理，同时对监管原始档案整理造册、统一归档。巡查记录表中必须有企业代表的签字或加盖企业的公章；

（三）要全面掌握辖区内工业产品生产企业的情况，对于新增加的企业及原有企业的变动更新要及时纳入质量档案和日常巡查管理记录；

（四）在日常巡查工作中发现企业有违规或违法行为的，要当场下发责令改正通知书或工业企业巡查问题反馈表，责令企业及时改正存在的问题，并在规定的时间内上报整改材料，要对整改情况进行核实。

（一）企业在20xx年8月30日前报送企业的质量档案、产品执行标准登记表、计量器具台帐（纸质版和电子版一同上报）。

（二）企业在20xx年8月30日前报送本年度产品质量检验报告明细单及重点产品质量检验报告（含有自检能力的出厂检验报告，加盖公章的复印件）。

以上文件电子版均可加入白区质监局政企沟通qq群后下载。加群之后请将群名片设置为\"企业简称+职位+姓名\"并请及时关注群内各种通知。

**生产部门的工作计划六**

\_\_年以来，在县委、县政府的正确领导下，在上级主管部门安监局的指导下，我镇认真落实《安全生产法》及相关法律法规，始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，把“安全生产责任重于泰山”的思想贯穿于各项安全管理工作中，围绕安全生产年度目标，保安全、求稳定、促和谐，全面落实安全生产责任制，深入开展隐患排查治理工作，全面推进安全标准化建设，加大安全投入，加快科技进步，提升保障能力，不断强化安全监管，推进工作创新，努力探索和构建长效管理机制，确保安全生产管理工作适应全镇经济社会发展大局的需要，保证国家法律、法规、政策、指示及文件精神顺利实施，保障人民群众的生命和财产安全，促进社会稳定繁荣。。现将上半年工作总结如下:

(一)、抓安全生产责任制

以落实安全生产责任制为重点，进一步落实企业安全生产主体责任,建立安全属地监管、部门行业监管、工作例会、安全生产大检查等一系列制度。年初镇党委、政府与各村、企事业单位、生产经营业主、车主分别签定了《\_\_安全生产目标责任书》40份，将安全责任层层分解落实。坚持“党政同责,一岗双责”和责任追究制度，落实了“党政同责，一岗双责”五级五覆盖，镇村两级制定23份《安全生产“党政同责，一岗双责”实施意见》，明确相关单位的安全生产监管职责;全面实施“五落实五到位”，印发企业“五落实五到位”文件10份，明确企业法定代表人是企业安全生产第一责任人，对企业安全生产承担主体责任。同时，镇政府还制定了安全生产应急体系和应急预案，并付诸实施，效果明显。

(二)、抓日常管理

及时传达贯彻上级有关安全生产方面的文件和会议精神，通知通报及时转发，定时召开年度、季度、月、专项安全生产工作例会，\_\_年以来召开了第一季度、第二季度安全生产工作例会、今冬明春安全工作会议、建筑施工安全会、校园及周边环境安全会、危险化学品和烟花爆竹安全会、打非治违工作会、校车安全会、重大节假日安全应急会、桃花艺术节交通安全暨食品安全会、桃花艺术节交通安全暨食品安全应急会、食品安全会、消防演练协调会、汛期安全工作等会议，暑假防溺水教育安全会、职业病预防工作会、重点部署各项安全生产工作。

(三)、抓宣传教育培训

认真做好安全生产宣传教育培训工作，认真开展了“全国安全生产宣传月”和6月\_\_日全国安全生产咨询日、“道路交通安全宣传月”活动，\_\_年以来共开展宣传活动4次，发放宣传资料2500余份，书写各类标语150幅，制作宣传横幅200多条、展板20幅，今年以来，我镇共组织消防、地质灾害、防汛抗洪应急救援各类演练3次，演练覆盖全镇机关干部、村社干部、各企事业单位和群众，大大提高了全镇各类人员的应急救援意识和能力;一般生产经营业主、车主、乡村干部和安全员由我镇在镇上组织各类培训，今年共培训了300人次，包括由张新镇食品药品监察办公室对村从事宴席厨师的培训，对各村消防重点责任人的防火救灾培训，重点加强新《安全生产法》等重点内容的培训，切实提高其安全生产意识和法律水平。

(四)、抓隐患排查(隐患排查和隐患治理)

镇上成立了由党委书记高贺、镇长韩萍担任组长的安全生产排查整治领导小组，并在第一时间下发了《张新镇安全生产隐患排查治理工作实施方案》。督促张新镇辖区内企业开展“月排查、周检查、日巡查”活动，每月及时将排查的隐患和整改上报镇安全生产办，由镇全生产办上报给县安监局，坚持每月对辖区的企业、超市等重点单位的安全例行检查，对检查出的安全隐患及时下发整改通知书，要求各单位及时整改隐患，形成隐患台账，及时消除隐患，确保安全生产。自今年以来，我镇全生产办组织食品卫生、交管、国土、危化品、消防、防汛等各类检查20余次，重点汛期安全已检查8次，共保存检查照片200多张，检查安全隐患20余处，下达隐患整改通知书10份，隐患整改20余处，整改率百分之百。

(五)、抓专项整治

按照省、市、县统一部署，认真开展专项整治工作。今年以来，在我镇范围内开展了“今冬明春”安全生产工作、道路交通安全综合整治深化巩固道路畅通行动、安全隐患“大排查大整治”活动、安全生产月活动、烟花爆竹专项检查、汛期安全大检查、汛期安全隐患再排查等各类专项检查10余次，专项检查都形成了检查方案、检查记录、检查照片、整改结果、汇报材料。

(六)、抓制度完善和公共安全投入

今年我镇制定完善了安全工作制度、职责、管理体系，建立健全安全档案，有办公室牌子，办公桌椅，电话，文件柜，照相机，电脑等硬件。总之，镇党委、政府非常重视安全生产投入，

每年都在财政中规划一笔资金投入安全生产工作，使我镇安全工作有了坚强的保障。

(七)、行政执法情况

\_\_年4月，张新镇镇配合县住建局查处张新镇供销社非法营运液化气、依法拘留一人;\_\_年1---6月份查处食品安全问题20起、市场监督管理部门依法给予严厉处罚;\_\_年4 --5月张新镇镇联合\_\_县交警中队不断严肃查处违规使用校车和各类道路交通违法行为，共查处交通违法行为30余起，其中简易处罚20余起、一般程序处罚10余起;坚决做到违法必处、违法必纠。张新镇镇总计排查机动车12辆，违法违规驾驶率由去的6%降至1%，张新镇镇的道路交通安全形势有明显好转。

今年以来，由于我镇对安全生产工作的高度重视，加之安委会各成员单位的共同努力，全镇安全生产工作取得了一些成绩，未发生一起重大安全事故，为全镇的经济发展和社会稳定作出了贡献。我们也清醒地认识到全镇安全生产管理工作仍存在一些不足：一是少数单位主要负责人安全生产意识不强，群众对安全生产观念还有些淡薄，存有侥幸心理;二是个别单位安全隐患整改不及时、不到位，呈动态变数，一般事故时有发生;三是安全生产宣传教育需要持久深入开展;四是乡镇安全监管权力有限，监管力量不足，适应不了快速发展变化的安全生产形势。这些问题的存在，要求我们不能盲目乐观，务必时刻保持清醒的头脑，进一步增强忧患意识和责任意识，工作中不能麻痹大意，要尽最大力量，采取有效措施，提高监管和综合治理水平。

我镇将继续抓紧抓好各项安全检查工作，确保辖区范围内不发生任何安全事故，为达到这一目标，下一步将采取以下措施：

00001. 加强领导，落实责任。按照年初签订的《安全生产工作目标责任书》，认真落实安全生产工作责任制，进一步督促企业搞好各项安全管理规章制度，重点加强企业安全生产责任体系五落实五到位工作，明确强化各级安全生产监管责任。

2.进一步加大安全生产宣传教育力度，充分利用广播、媒体、板报、标语等形式，不断提高全社会的安全生产意识，做到隐患排查与宣传教育并举，把宣传教育融入到日常工作中去。

00001. 以整改隐患、预防事故为目的，联合各级职能部门，严厉打击非法违法生产经营建设行为，重点加大对危险化学品、烟花爆竹、煤气加气点、废品收购点、违章建筑、人员密集场所、“三合一”场所的集中整治力度，把事故隐患消除在萌芽状态。

00002. 加大对各村各单位督促检查力度，防止麻痹松懈思想，做到工作有方案、排查有落实、整改有效果，常抓不懈，确保辖镇安全生产状况得到明显好转。

00003. 密切配合，积极沟通，通过上下联动，齐抓共管，不断加强对重点部位、重点领域的监督检查和治理整顿，形成高压态势，严厉打击违章操作、违规生产的行为，消除安全隐患，切实抓好下半年安全生产工作。

**生产部门的工作计划七**

1、十月一日前对所有填表申报的单位，要各单位的填报资料进行全面的抽查；

2、十月中旬对各街道的普查工作进行评比，对完成好的单位给予表彰，对质量不到的必须进行反工。

从使月份开始安排适当的时间，组织全区安全管理技术人员，进行岗位培训，对未达到市安全生产监督管理局上岗要求的，一率安排参加市安监局组织的上岗培训。对已达到要求的人员进行岗位自学及有组织的业务培训，以达到不断提高业务水平为目的。

1、根据冬季特点，认真抓好各生产单位的防冬保暖工作，开展有真对性的安全生产大检查；

2、认真加强人员密集场所及大形商场、超市、市场等安全防火工作；

3、认真开展“元旦”前的安全生产大检查，以确保节日之间的安全工作。

1、从十一月份起，对各街道、各主管部门的安全生产工作资料进行汇总，收集各单位的全年度安全生产工作总结；

2、填写好相关报表，统计好相关的数据，为年度评比工作做好准备；

3、拟定xx年度安全生产工作评比办法；

4、组织开展安全生产工作先进集体、先进个人的评选工作，评选工作必须自下而上的开展；

5、认真总结全区xx年度安全生产工作，认真拟草全区20xx年度的安全生产工作计划。五、认真完善安全生产管理台帐：四季度中要认真抓好安全生产管理台帐的更换工作，力争在十一月份前各生产单位都能使用上全区统一台帐。十二月一日开始记录20xx年度的安全生产工作时，必须使用新的统一台帐。

**生产部门的工作计划八**

6月30日\*\*公司开业至今，公司的各项工作均已基本上走上轨道。但仍有许多方面需要不断完善。就公司现状，围绕下半年的工作任务，公司将狠抓生产管理，逐步拓展市场、增加经济效益。其主要工作重点抓以下几个方面：

从开业至今由于员工未及时到位、以及用水、用电等方面种种原因，机器时开时停、断断续续，生产并未保持稳定、正常。另外，由于公司正处于起步状态，仍采用一班工作制，以上两点大大的影响产品的产量与质量。在近期工作中，公司将积极做好各方面工作，尽快使各岗位员工全部到位，并逐步实行二、三班工作制。提高车间的运作效率，并计划在8月份将公司月产量提高到6000—8000吨左右。

由于公司正处于起步阶段，虽说目前车间里生产已基本上能得到保证，日产量最高已达到270支。但距原设想的目标仍有很大差距。究其主要原因还是在设备的完善与人员到位方面问题。车间里现有的设备仍有“未吃饱、开足”的现象，也就是还有部分设备、人员未完全投入到生产当中去。还有公司的二期工程设备仍未到位，这两点大大影响了车间产量以及人员的利用率。因此在近阶段的工作首要任务即是完善公司现有的设备，并大力引进新设备，增产、增效。

降本节支这也是企业增效的一种手段，\*\*公司刚刚创建，各项经费开支巨大，公司各部门应从小到日常办公用品、大到生产原料着手，节约每张纸、每度电、每吨水。这点要从我们企业的每一员做起。在今后行政工作中，我们将对员工开展降本节支的专项培训，从思想出发，让每一位员工都有一种“主人翁”意识。那样才能真正提高企业内部的凝聚力，以及与外界的竞争力。

强抓产品的制成率，这一工作要点并非我们润浦型钢的特色，因为这一点是任何一个生产企业都能认识到这一点。如果产品的制成率低，企业的生产成本必将增加，生产成本增加，效益自然下降。由于公司刚创建，目前公司的产品制成率并不算太高，总是保持在86%左右。在今后工作中，我们一定要大步提高制成率，并且要严格把制成率控制在90%以上，真正做到每公斤原料都能发挥出它的最大作用。

“无规矩不成方圆”，任何组织的建立都离不开制度的约束，同样刚组建的润浦型钢，在制度的建立方面也须不断的完善。公司成立至今，各项规章制度、职责范围都在逐步建立之中，但肯定有许多制度、职责，还不够完善、不够明确，这就需要我们在今后的工作中不断摸索，不断改进、不断完善。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！