# 幼儿园园长工作计划春季(15篇)

来源：网络 作者：雨雪飘飘 更新时间：2025-03-08

*幼儿园园长工作计划 幼儿园园长工作计划春季一本学期各班主任将班级新生幼儿表做详做细，根据幼儿的个体差异做出“不一样幼儿不一样对待”的教育理念，让幼儿养成良好的行为习惯，对人有礼貌；语言表达本事、与人交往的本事、生活自理本事以及动手操作本事得...*

**幼儿园园长工作计划 幼儿园园长工作计划春季一**

本学期各班主任将班级新生幼儿表做详做细，根据幼儿的个体差异做出“不一样幼儿不一样对待”的教育理念，让幼儿养成良好的行为习惯，对人有礼貌；语言表达本事、与人交往的本事、生活自理本事以及动手操作本事得到较大的发展。认真规范幼儿的一日常规，加强纪律教育，努力做好班级保教工作。进一步培养幼儿的自我服务本事，喜欢帮忙他人；尊敬师长和同伴友爱相处的情感，使他们在自我原有基础上都得到发展。

以《规程》为指针，贯彻《新纲要》精神，根据园务工作计划，扎扎实实做好保教工作。规范幼儿的一日活动常规，增强幼儿体质，做好品德教育工作，发展幼儿智力，培养正确的美感。促进幼儿身心和谐发展。

1、保育工作

督促生活教师搞好班级卫生，每一天做好清洁、消毒、通风工作；预防传染病的发生；严格执行幼儿的一日活动作息制度，合理地安排好幼儿的一日生活；整理好室内外的环境布置，为幼儿创设一个清洁舒适、健康安全的生活学习环境。

培养良好的生活卫生习惯。教育幼儿注意个人卫生，不能把脏东西放入嘴里，以防止病由口入。加强幼儿自理本事的培养，学习做一些力所能及的事情。

细心呵护幼儿成长。在日常活动中细心关注孩子的精神面貌，发现问题及时处理。

积极配合妇幼保健所，卫生防疫站做好幼儿体检、接种等各项保健工作，使幼儿能够健康茁壮成长。

2、教育教学工作

尊重幼儿在学习活动中的主体地位，根据各班幼儿的兴趣和发展目标结合新的建构式课程资料增加五大领域的教学资料，制定好每月、每周教学计划，有计划有目的地组织实施，开展丰富多彩的教育教学活动，本学期在各班都开设了英语教学，让幼儿得到全面发展。充分发挥幼儿的主动性。在活动中注重对幼儿进行语言智能、数学逻辑智能、自我认识智能、空间智能、人际关系智能、音乐智能、身体运动智能、自然观察智能等的发展。进行赏识教育，留心每个幼儿身上的闪光点，对他们进行适当的表扬，对于那些较内向、安静的幼儿多为他们创造表现的机会，对他们的提高更应及时表扬，增强他们的自信心和荣誉感。

继续加强幼儿的常规培养。常规的好坏直接影响教学秩序，从而影响孩子的.发展。经过晨间谈话、随机谈话、离园前谈话等，向幼儿讲清常规、要求，并采用多种形式对幼儿进行训练，严格检查常规执行情景，逐步培养幼儿能自觉遵守各项规则。

在游戏活动中培养幼儿之间的友爱、谦让、协作精神。在活动中认真观察幼儿，了解幼儿的需要，引导幼儿自主解决在活动遇到的问题。

重点培养幼儿的阅读本事、提高幼儿的讲述本事。帮忙幼儿掌握阅读的方法，能逐页翻读、学习用完整的话表达每一页的大致资料。训练幼儿讲述故事的本事，利用空余时间开展故事比赛活动。

继续培养幼儿勇敢大方自信自强的精神，并一如既往的贯彻以“舞蹈与美术”为中心教学的特色园。

结合节日开展好各个庆祝主题活动。本学期的节日很多：教师节、中秋节、国庆节、元旦节等，我们将根据不一样的节日开展丰富多彩的庆祝主题活动和亲子活动。进取邀请家长参与我们的活动。异常是我们将结合国庆节开展“爱祖国、爱家乡”创新主题亲子活动；结合元旦开展“迎新年”亲子活动。

我们始终都要把安全工作放在首要。加强日常活动中的安全管理。重视幼儿一日活动中各个环节的安全管理工作，如晨间安全检查、游戏活动、餐前餐后、午睡前后及午睡间的巡视，保证幼儿一日活动不脱离教师的视线。在日常活动中穿插安全教育、加强幼儿的安全意识、帮忙幼儿掌握一些自我保护技能。提高自我的职责心，细心排除一切不安全因素。我们要让幼儿在安全的环境下健康成长。

1、每月定期召开班务会，总结上个月的工作情景，共同讨论工作中遇到的困难，找出解决的办法。布置好本月的工作资料。

2、认真制订好月、周教学计划。严格按计划开展各项活动。幼儿一日活动科学合理、动静交替地安排好。

3、认真督促填写幼儿考勤登记表。

4、管理好班级财物，每一天检查门窗是否关好；不让班级财物丢失；平时注意节俭用水、用电以免造成不必要的浪费。

做好家长工作，提高家园共育育的效果。

1、根据班级具体情景，有针对性地出好家园共育栏目，及时向家长宣传有关幼教知识，让家长及时了解幼儿在园情景。

2、认真填写家园联系册，使其充分发挥桥梁作用。

3、利用早晚接送幼儿的环节，及时与家长沟通。

4、经过家访、电访和电子邮件等形式与家长坚持密切联系，及时交流幼儿的生活学习情景，向家长推荐优秀的网站。

5、定期开好家长会，提倡优质服务。尽量让家长感到满意、放心，以取得家长对各班级工作的支持与配合。

6、开展家园共育活动，欢迎家长参加开放日活动。寻找适宜机会请家长走进课堂，经过各种途径到达家园教育同步。

总之，我园教师将继续努力、团结一致、同心协力把班级工作做好，争取取得更好成绩！

**幼儿园园长工作计划 幼儿园园长工作计划春季二**

一 抓思想教育、积极探索、与时俱进

1、理清思路，振奋精神，增强信心，在改革的大潮中，适应变化，努力学习，掌握过硬本领。

2、加强整体互动，促进学习效应，产生对知识的渴望、渴求，心里有不断向新目标定位的愿望。

3、发挥群体智力，自觉，主动地参与到优质服务的行列，用心去做，用心去体会一切。

4、掌握不进则退的原则，要不断地超越自我，超越目标。

5、本学期是省级评估的重要时期，为全园提供优质服务，是后勤各岗位应该做到的基本要求。

6、学会找准自己的着力点，敢于创新，不断创新。

7、向书本学习，向同事学习，向自己学习，在学习中积极探索。

8、促进四个学会的深入，即学会学习、学会做事、学会合作、学会生存。

9、增强集体观念，有热情、有 的.努力工作，在业务求精上下功夫。

二 安全保卫工作不能忽视

1、继续做好检查安全防护网，继续观测房屋裂缝的安全程度。

2、每周一认真做好活动场所大型玩具、体育器材的检查维修工作。

3、每月初对班级与办公场所的电扇进行一次全面的检修与维护。

4、每周对食堂煤气用具、煤气管、电器设备、门窗、进行一次全面的检查修理。

5、每月检查一次楼梯窗户和班级门窗，发现问题及时处理。

6、每天整理和检修体育用品房器材，保证体育器械的安全性。

7、门卫要尽快熟悉新生与家长，坚守岗位，按时关锁大门。

8、继续做好来访者的登记与询问。

9、门卫每天做好下班前的电器、电源、门窗的常规检查。

10、食堂每天做好餐用具的消毒，食物的验收，幼儿的用餐留样，并做好登记。

11、食堂继续做好下班前的各种检查，人离门锁，防止外人进入。

12、食堂做好各种机器的安全操作。

13、司机做好汽车的保养与行车安全。

三 各部门日常工作要点

(一)库房管理与采购

1、购置和发放新生床上用品、书包、服装等。

2、做好开学前，班级卫生用品、办公室用品的购进与发放。

3、开学前做好各处安全检查表的张贴。

4、做好省级评估用物的购买与制作。

5、学期结束前做好班级物品的清查和库房盘点。

6、每月做好固定资产的对帐和盘存工作。

7、做好各种节日、十周年园庆、职工福利的购买。

8、维修各班级的坏床。

9、投放沙池玩具、体育器材。

(二)维修工作

1、开学前摆放好幼儿活动场所各种体育器材，整理好体育用品房器材。

2、每周检查各班级和走廊、大厅及办公场所的照明设施，发现问题立即维修。

3、开学前整理音乐室窗帘、地柜门，保证在省级评估前完成。

4、进入夏季前清洗空调，放好各处遥控器，学期结束负责收捡公用遥控器。

5、定期给所有电脑升级杀毒。

6、放假前检查教师办公电脑及电源的关闭。

(三)财务工作

1、做好新生的各种收费及班级的杂费收缴。

2、每月按时公布伙食盈亏帐。

3、按时发放各种工资、奖金、津贴。

4、做好各班幼儿的请假登记。

5、做好每月的财务报表上报工作。

(四)食堂工作

1每天做好室内外、餐厅、晚托班的整洁。

2、根据幼儿饭量的大小、分餐与开餐的先后，分餐发放。

3、学期结束前清点餐用具。

4、食堂重地严格禁止非工作人员入内。

(五)门卫工作

1、种好种植园地和绿化带植物，定期施肥剪枝。

2、油漆动物笼子，做好清洁、购进动物。

3、每天做好责任区的卫生工作。

4、每天放学后整理沙池玩具，定期清洗沙池玩具。

**幼儿园园长工作计划 幼儿园园长工作计划春季三**

制定幼儿园工作规划主要包括以下几方面内容。

规划的制定者要紧密结合本园的实际情况，全面、具体地分析本园在管理工作、保教质量、教职工队伍建设以及办园条件等方面的优势与薄弱环节（主要成绩与问题），以便为确定总的办园管理目标奠定基础。

办园指导思想是园长在一定时期内工作中占主导地位的思想。办园指导思想既要体现依法治教和上级的指示精神，又要结合本园实际，简明扼要地反映出园长办园的主要意图，还要落实到教育对象的发展上。

制定教育目标要以《幼儿园工作规程》和当地的教育法规为依据，并结合本园实际情况，制定出幼儿园各年龄班学期教育目标。管理目标的内容要涵盖全面，既要体现一定的质量标准，又要符合本园实际。管理目标既不能过高，也不能过低，要有激励作用，是经过一定努力能达到的目标。为实现总的管理目标，要有具体的项目目标和任务。项目目标和任务的涵盖内容也要全面。

目标的分解与措施的提出，主要是体现工作的进度安排。既可采用表格形式分解目标并提出具体措施，也可按年度分解出年度目标重点并提出综合措施。

各项制度完善

（学习制度、会议制度、办公制度、考核制度、奖惩制度、教育教学制度、卫生保健制度、财务制度等）

本园有科学、合理的发展规划（近期、远期规划），

例如制定远期规划：

应包括

1、对本园现状进行分析--要结合本园的实际情况，全面、具体地分析本园在管理工作、保教质量、教职工队伍建设，以及办园条件等方面的\'优势与薄弱环节（主要成绩与问题），以便为确定总的办园管理目标奠定基础。

2、提出办园指导思想、教育目标和管理目标

指导思想如：以《幼儿园工作规程》、《幼儿园管理条例》为准绳，以《幼儿园教育指导纲要》（试行）精神为指南要以教育法规为依据………

目标结合本园实际情况制定，体现一定的质量标准，又要符合本园实际。目标不能过高，也不能过低，是经过一定努力能达到的目标。

如：加强科学管理，具有较高的管理水平，深化教育改革，提高保教质量，使保教质量努力达到xx幼儿园的水平；建设一支热爱幼教事业、热爱孩子，年轻化、知识化、专业化，具有较高素质的教职工队伍；创设与教育相适应的良好环境，使环境幽美和谐，具有儿童情趣；力争3年内办成农村示范幼儿园等。

管理目标如：严格执行各项制度，定期检查制度落实情况……

教育目标：保教并重，在尊重幼儿的基础上，以游戏为主健康、语言、社会、科学、艺术五在领域互相渗透，有机结合，面向全体幼儿实施教育。

开展听课、说课、评课教学研讨等活动有效推进教师业务水平和保教质量的提高。

……在此不一一列举

总之要体现纲领性和时效性。

幼儿园要有以下档案：

1、教师业务档案、

2、保健医档案，

3、幼儿档案等

卫生保健制度健全

包括：

（1）一日生活制度；

（2）健康检查制度；

（3）卫生消毒制度；

（4）传染病管理制度；

（5）安全防护和检查制度；

（6）食品、药物管理制度；

（7）膳食管理制度。

卫生保健登记齐全

包括：

（1）儿童健康档案（入园体检表、保健手册预防接种卡）；

（2）预防接种记录；

（3）传染病记录；

（4）常见病记录；

（5）晨检记录；

（6）出勤表记录；

（7）交接班记录；

（8）事故登记；

（9）膳食管理登记；

（10）工作人员健康状况登记。

（11）、消毒记录

在园幼儿每半年测身高、视力一次，每季测体重一次。

教职工每年体检一次，有传染病者应及时调离。

**幼儿园园长工作计划 幼儿园园长工作计划春季四**

以《纲要》为指导，以总校目标作为指导方针，以爱为教育的基础，结合本园实际，继续以“我能行，我努力，我真棒！”为精神动力，抓好常规工作的同时，继续建设本园特色，使教育质量上一个新台阶。让我园成为孩子的乐园，家长的放心园，老师的收获园。

1、以“责任”为主题，以“责任”为根基，倡导老师多读书，组织老师们以某本书为中心，在读书中体会生活，学会工作，从而学会感恩，在感恩中提高工作效率，提高幸福指数。

2、每周例会智慧分享，行政和组长把一些“事实性反馈”给老师，使老师做事有的放矢。每周由一位老师把自己收获的一些感受分享给大家（侧重于业务上的知识）。从而把积极、上进、健康的思想带给大家。

3、周二保育员例会，在上个学期的收获中，鼓励保育员在每周例会中和大家分享“我在班级管理中学到了什么？”进一步提升“教”的能力！

1、教研活动：教师研讨课严格按照我们“流程”进行，资料积累到位，一学期中每位教师要求自己上一节“好课。”

2、年级组工作：常规性的幼儿活动以年级组为单位展开，本学期组长帮助每位老师可以成功开展一次“半日活动展示。”关注组内老师研究资料的积累。

3、后勤队伍建设：本学期继续提高保育员“教”的能力，在以往的比赛活动中放进去一个“班级常规工作”比如：保育员组织幼儿点心环节等。

1、根据孩子发展的五大功能区，把幼儿园所学综合课程进行整合，初步分为语言、音乐、科学、体育等方面，由专人负责设计出适合各年龄段的活动方案，在尊重孩子年龄特点的前提下对孩子各方面的发展给予一个科学的评估。

2、全心服务班继续推广，坚持上学期服务班中两大主题“英语”和“瑜珈”。

1、每月用书面的形式向家长反馈一次幼儿的发展情况和幼儿教育情况。鼓励家长可以把孩子在家的情况反馈给教师，从而使教育更有针对性。

2、每两个月召开一次家长会，活动有计划、有目标、有讲稿，有针对性制定指导家长的内容（家长会资料要求；有讲稿、有过程、有总结、有反思。）

3、遇到家长投诉问题及时向园部汇报，并妥善解决。

坚信幼儿可以做到，坚信教师可以做到，想信自己可以做到，并将此化成一种强烈的信仰！

学会坚持、学会反思、学会感恩！

1、召开教工大会，宣布新的学期计划和实施要点，讨论全园大事、教工福利等问题。

2、资料室、保健室、总务室向各班分发所需的教玩具、学习用品、清洁消毒材料、备课笔记本，等等。

3、各班教师根据全园工作计划，结合本年龄组计划和本班实际情况，制定班级第一阶段详细工作计划。

4、考虑到开学后可能出现的情况，有重点地进行家访。

5、局部调整班级墙饰和生活区域，清除不符合季节特点的陈旧布置，在活动区提供新的玩具、材料、磁带等。

6、出黑板报，告知家长新学期幼儿园的工作重点、家长学校工作计划、家园联系方法及收费通知等。

7、绘制祝贺小朋友长大一岁、欢迎小朋友来园的宣传画。

1、让幼儿在“又长大一岁”的喜庆气氛中入园，对幼儿进行常规教育。

2、观察、了解幼儿的身体健康状况和各种习惯，收集有关家庭成员，包括亲属、邻居有无疾病的信息，有针对性地防病治病。

3、做好春季传染病的预防工作，特别是注意空气消毒和幼儿的衣着。

4、结合“三八”妇女节，开展尊敬父母、老师和各行各业劳动妇女的教育活动。

5、抓住季节特点，引导幼儿观察初春的季节变化的特征，帮助幼儿积累感性经验。

1、制订幼儿园各个部门工作计划，形成本学期配套的计划体系。

2、召开家长委员会会议和家长会，更新“家长园地”内容。

3、每位教师（或科研课题组）根据上学期研究工作状况，修订、调整研究计划，落实具体措施，保证研究项目顺利、保质完成。

4、各班按计划对幼儿发展水平进行又一轮观察、记录。

5、工会、妇委会联合举行庆“三八”活动。

1、制订全年度财政收支预算。

2、结合物价和幼儿伙食情况，分析幼儿营养供给和伙食费收支状况，需调整改进的提出实施意见。

3、花工继续做好树木施肥、修剪工作，并有计划地栽植新品种。

**幼儿园园长工作计划 幼儿园园长工作计划春季五**

1、创设良好和谐的育人环境

(1)、硬件设备添置。拟于期初将室创设为档案室，应购入档案橱个，办公桌套。应广大教职工要求，安装窗帘间(室至室)。为了使幼儿有一个更好的午休环境，将更新寝室窗帘，减弱室内光线强度。添置班级部分教玩具，充实科学室。购入移动式紫外线灯，完善消毒工作。更新厨房点心器具，更换班级纱巾套，添置灭蝇灯两台，保证食品安全卫生落到实处。

(2)、营造良好的精神环境。加强园风建设，要求全体教职工互相关心，互相尊重，平等相处，常听到礼貌用语，教师和保育员配合密切，共同关心爱护幼儿，让幼儿在是常生活中保持愉快的情绪。

(3)、整洁卫生的环境创设。各班级的卫生、公共卫生区责任到人，各班级的物品摆放、卫生、消毒工作进行评比和公布，对家长、全园教职工开展保育、卫生保健工作的讲座、宣传。

2、发挥各要素的作用，取得最侍效率和效益

(1)、后勤各岗人员要坚持服务的思想，树立以保教为中心的整体观念，把保教工作的需要放在第一位，根据自己的职责做好工作，处理好前勤和后勤的关系。

(2)、各部门充分体现先行性、服务性、全面性的特征。做好期初的各项准备工作，提前制定各类办公用品、日常用品和食品以及相关的调料品的采购计划，采取切实可行的措施，将各项复杂琐碎的工作按一定的程序有条不紊的进行，提高工作效率。

(3)、勤俭建园，物尽其用，财尽其效，做好供求维修工作，并进行定期、不定期检查，发现问题及时处理，同时注意对设备设施的保养维修，并要求全园教职工勤俭节约和爱护公物，避免浪费和无意义的损耗。做好期末的财产清点工作，建产和执行损坏公物的赔偿制度。

3、加强财务管理，建立健全校务公开制度

(1)、定期、不定期组织保育员、厨房工作人员培训，学习讨论工作职责，针对本园实际问题，开展互帮互学，谈体会等活动。

(2)、定期组织保育员和炊事员到县防疫站参加体检，做到持证上岗。

4、加强膳食管理

(1)、科学的的制定食谱。广泛听取教师、幼儿和家长的意见，尽量增加食谱的花样，并保证营养的均衡，做到粗细、甜咸、干稀搭配合理。

(2)、严格执行国家有关食品卫生的规范要求。厨房每天一小扫，一周一大扫。并做到成品“四隔离”，用具“一冲”“二洗”“三消毒”，生熟器具分开使用，厨房工作人员个人卫生做到“四勤”，坚持换好工作服再进入加工间工作。

(3)、做好食物贮存工作。由专人负责食品进出仓的登记工作，所有食品隔墙离地至少公分，同时由专人负责食品的验收和取样工作，所留样品标明日期，并保存在冰箱中小时。

(4)、提前与采购员到市场上物色合法的(学校党风建设工作计划)定点供货商。在物美价廉的同时，更注意该定点商店(点)的信誉和是否有办理经营、卫生管理方面的相关手续，并于月底与定点商店的相关负责人签订合同。

(5)、把好采购――加工――分发――食用的每一个环节，把幼儿的健康和安全入在首位，坚决杜绝伪劣变质的食品流入幼儿园。

(6)、厨房工作人员要保证两点一餐的准时的保质保量的供应，同时还应备有充足的开水(特别是夏天)，使幼儿对开水的需求得到保证

5、做好创安工作

(1)、强化全体教职工的安全意识，切实把幼儿的\'安全置于头等重要的地位。各教师在备课、组织幼儿活动和自制教玩具等都要考虑安全保护的内容。用餐点时，提醒幼儿注意餐点和开水的温度。同时做好幼儿来园登记、离园交接的工作，使每一位幼儿高高兴兴的来园，平平安安的回家。

(2)、提高幼儿生活学习环境的安全系数。每班定期对教玩具进行自检，排查不符合安全的教玩具，请专业人员定期检修园内的水电和消防设施，对户外的中大型玩具器械进行保养，避免意外事故发生。

1、拟定办公、教学用品、药品等采购计划。

2、招聘一名新保育员。

3、全园卫生大扫除。

4、检修全园水电设施和门窗桌椅。

5、与供货商店签订合同，并更新相关证件

6、检查巾杯消毒情况

7、抽查食品取样工作和仓管记录。

8、举行“庆中秋”座谈会。

9、做好“国庆节”值班人员安排

1、提高保育专业能力保育员在做好卫生清洁、幼儿生活照顾的同时还承担着助教任务。

2、由于自身专业水平有限，因此更要注重自我加压，在工作中学习，在学习中提高。

3、倡导做“三有新人”，即“有意识——有思考——有行动”，保育员都要善于做有心人，在一成不变周而复始的工作中发现“新问题”，解决问题有“新方法”，行动落实有“新成效”。意识决定过程，方式决定结果，鼓励大家在工作中发挥聪明才智，有创造性地工作，寻找更便捷、更有效的工作方法。本学期，继续要求保育员每月一篇保育心得，并纳入月工作考核。双周一次业务学习，开展“快乐地工作，幸福的生活”主题轮讲活动，从思想到行为切实挺高后勤职工的专业素养。

**幼儿园园长工作计划 幼儿园园长工作计划春季六**

时间飞逝，转眼间，一个紧张而又充实的学期又过去了。在园领导跟老师的帮助和信任下，顺利的完成本学期的工作，而通过一学年的幼儿园学习生活，每个孩子都有了很大的进步，望着身边渐渐成长的孩子们，从他们身上让我感受到一种自豪感，我也该整理一下我的思绪，总结过去了的工作经验，以便更好地提高自己的各项工作水平。现将本学期工作总结如下：

教师被喻为人类灵魂的工程师，教师的政治思想会直接影响到孩子。我在思想上高标准的严格要求自己。积极参加政治学习，在工作中努力求真、求实、求新。以积极热情的心态去完成园里安排的各项工作。积极参加园内各项活动，并认真做记录。做到不迟到、不早退，树立为人师表的形象。爱岗敬业，做到耐心、爱心、公平、尊重地对待每一个孩子。

刚踏入工作岗位不久，自己在教学工作中是比较薄弱的，需要很多的实践，摸索，经验的积累。工作中虚心向从事幼儿教育经验丰富的教师学习，观摩其他教师上课，积极参加园本教研活动，以贴近幼儿的生活和年龄特征来选择幼儿感兴趣的事物和问题，制定出切实可行的月计划、周计划，并认真组织好半日活动。

1、在活动中，为幼儿创设良好的学习环境。并能恰当地选择和使用教具，让幼儿在实际操作中学习，重视教学内容的趣味性，增加幼儿的\'实践操作活动，以游戏为基本活动，使幼儿为被动学习转化为主动学习。使幼儿真正成为学习的主人，在获得全面、和谐发展的同时也得到个性的发展。在教学中，我还不断地对自己的教育实践进行反思，找出问题的症结，改进教育的方式、策略等，收到了一定的效果。

2、每天保持幼儿户外体育活动时间，带领幼儿认真开展各项体育活动、锻炼身体。在每周计划活动中，根据幼儿的现状情况，合理设计好每日的户外体育活动内容和运动量。一个学年以来，孩子们的身体素质逐步上升。

3、在教学中要处理好幼儿的主体地位及教师的主导地位，以多种形式引导幼儿有兴趣地参与活动，并主动去学习，更好地因材施教，因人施教。

我深刻地认识到，时代在发展，社会在进步，教育教学观念也在不断更新和变革，我十分注重业务学习，不断充实自己，解剖自己，分析自己，正视自己，不断为自己充电，提高自身素质，提高文化专业知识水平。园里组织的听课、外出学习等活动让我在工作思想和教育行为上得到了很多的启示，而且我也体会到在幼儿园这个团结、向上的群体中，进步是一种需要和必然；我利用空余的时间翻阅一些有关幼教方面的书籍，从中了解最新的幼教动态，学习幼教杂志上的文章，了解幼教改革的新动向，看到优秀教师的先进教育方法及时摘录下来，并同时向有经验的老教师请教，干中学、学中干，不断积累经验，使自己的业务水平有所提高。

在业务学习中使我知道了观察了解在先，介入指导在后，这样才能够使每个幼儿都有所提高，有所发展。我自制一本幼儿观察记录，在每次区域活动的过程中，我认真地去关注每一个孩子，关注孩子们发展的每一个寻常时刻，通过观察来发现问题。一次，我发现建筑区的孩子们总是不能安静下来，于是我就进行观察，原来他们在争论房子里住的是什么小动物。“是不会搭房子吗？还是什么问题呢？”后来我发现，是因为建筑区的辅助材料小动物数量投放的过多了，造成在选择玩具的过程中出现了不知所措。他们能搭建各种造型的房子，但为了住进小动物而争执不休。因此，我调整了建筑区的辅助材料的投放数量。并引导幼儿用各种辅助材料丰富自己的作品。孩子们不在为动物而互相争吵了。我很庆幸当时自己没有贸然的打扰他们的游戏。而是看到问题的实质去解决问题。

这个学期我与家长们相处得很愉快，工作得到了家长们的一致认可和表扬。我创设的“爱心服务站”受到了家长的欢迎，在那可以和家长交流幼儿教育，介绍新书。班上的各项活动需要家长支持时，家长们都给予了最大的支持。如在进行主题活动《玩具总动员》时，安排家长为幼儿带各种玩具，家长都从家里带来了，让孩子们在幼儿园一起学习。

**幼儿园园长工作计划 幼儿园园长工作计划春季七**

继续做好师徒结对工作，融合新老师和骨干教师的专业力量，打造有执行力，共同成长的教师队伍。

1、新入职教师：新学期新聘教师x名，全部是有x年以上经验的教师，有x位来自xx幼儿园，x位有艺术专长。我们需要在x月份让他们尽快熟悉我园的管理流程，课程设置特点，熟悉同事、幼儿和家长情况，在开学后能够顺利开展工作。在x月份完成所有入职培训，开通各类渠道让他们尽快融入我们幼儿园。各位管理人员和配班老师要做好接待、合同签订、培训、工作交接、交流沟通工作，给新教师创建一个宽松、友好、温馨的工作环境。在工作岗位安排上，根据新聘教师的能力、个性特点、专长配置相关岗位，提供施展才华的舞台。

2、现在职教师：结合园部学年考核和个人的自评，对教师专业水平和班级管理情况进行评估、评比，对优秀教师进行岗位工资调整，提高优秀教师的待遇。管理人员要对骨干教师的短板部分进行评析，制定培训学习计划。对优势部分也要进行总结汇总，形成经验学习材料，大家取长补短。

3、管理人员：做好总结，分析内外部形势和我园的人员年龄和专业结构以及人员流动性预测，制定保教、后勤工作的详细工作计划。要可执行性、实效性、有重点的进行工作部署。要绝对避免老师在穷于应付，以实实在在能帮助、指导老师成长为基点，特别是教研活动，要克服针对性不强的毛病，减少量次，提高水准。

1、新入学幼儿：做好x月份的亲子班工作，采取分批分时段的方式，加强与幼儿和家长的接触和沟通，消除幼儿分离焦虑，让幼儿尽快适应幼儿园的生活。对新生和插班生要做好幼儿喜好、家庭环境、个性特点的摸查，形成初步档案。有针对性采取措施，做好家园沟通，举办家长讲座和班级家长会，让家长了解班级常规、沟通模式、交流渠道、教师的专业能力和个性特点，建立家园沟通的基础。各班做好家长手机幼儿园开通工作，让更多家长通过智能手机随时随地能了解孩子在园情况。没有智能手机或不会上网的家长，要做好家园联系栏和通知告知工作，分门别类地做好家长的沟通工作。

2、老生：各班要做好各自班幼儿个性特点、各项能力的评估。做好班级幼儿能力培养计划，有针对性措施。并要与家长做好沟通，要让家长充分配合幼儿园做好孩子习惯养成培养。在课程安排上严格按照幼儿园制定的教学计划和班级计划执行，做好过程的记录。各班开通手机幼儿园，增强与家长的沟通渠道，打造沟通及时的校园平台。

这学期重点抓新入职教师和入职x年内的教师。

1、假期对操场进行了全面的\'改造，将对教学楼外墙和活动室和睡室进行全面改造，创建一个焕然一新的幼儿园。

2、区域环境建设：各班要创建自己的特色，以幼儿参与为主，培养幼儿能力为主，展示幼儿才艺为主。

3、人文环境：重高品质沟通，以互相学习和分享的心态交往，以欣赏的眼光看自己的同事，促大家共同进步和成长。公平的、用心地对待每个孩子。对家长友好、有自己的原则，以孩子的长远发展为基础，共同培育幼儿。

控制好传染病、做好幼儿饮食管理。服务好老师、孩子和家长。根据新生和老生情况有针对性做好家长讲座和家园互动工作。组织好年末亲子运动会，在原来的基础上做些创新。

注重工作过程资料的整理、活动成效的总结以及幼儿园发展态势的分析。以打造省级幼儿园为标准，黄埔区最优质幼儿园为目标，建立区域高知名度，为更多的家庭提供优质的学前教育学位。

**幼儿园园长工作计划 幼儿园园长工作计划春季八**

悠闲的暑期生活已经结束了,新的一个学期在紧张而又有序的氛围中开始了。本学期我们将继续认真学习并深入贯彻《纲要》精神,加强学习和研究,不断更新教育观念,转变教育行为。为幼儿提供安全、健康、丰富的生活和活动环境,满足幼儿多方面发展的需要,尊重幼儿身心发展的特点和规律,关注个别差异,坚持保教并重,使幼儿身心健康成长,促进体智德美全面发展。

认真学习深入贯彻新的《幼儿园纲要》和《幼儿园工作规程》，加强理论学习，树立新的教育理念，提高教师素质，对幼儿园进行科学的管理，使幼儿园各项工作走上制度化、规范化，实行四定工作法，加大幼教改革力度，努力提高教育教学质量。使我园各项工作不断上新水平，求再发展，创实成果。

1、飞速发展的幼教形势使我们清醒地认识到，在改革大潮的冲击下，幼儿园产生了严重的危机感和紧迫感，要想在激烈的竞争中处于不败之地，必须更新教师观念，本着“一切为了孩子，为了孩子的一切，为了一切孩子”的宗旨，加强师德队伍建设，开展爱岗敬业教育，提高服务意识，时时刻刻以身作则，为人师表，教书育人，加强理论学习，健全学习制度，实行“三统一”即统一时间、统一内容、统一检查。

2、加强养成性的基础文明纪律教育，形成良好的行为习惯。在开学的第一周，我们把常规教育和培养幼儿良好的行为习惯作为本周工作的重点，根据幼儿的年龄特点组织各班开展“我爱幼儿园”和安全常规教育，起到了较好的教育效果。

3、努力挖掘各领域的德育因素，寓教育于各领域教学之中，潜移默化地开展德育工作。

4、以重大节日和集体活动为契机，开展相关的活动，以加强对幼儿的思想教育。

1、组织教师走出去参加学习、培训，不断获取幼教新信息，并在实践中不断探索科学管理的方式方法，提高管理水平。

2、组织教师业务学习，通过学习幼教理论知识，探究保教问题，不断提高教师的业务素质、教研能力。

3、继续鼓励教师苦练技能技巧基本功，培养\"全面加特长\"的教师。

1、保育工作：

(1) 加强对保育工作的检查、督促，加强跟班指导，定期召开保育员工作例会，学习保育业务知识、卫生保健常识，反馈工作情况，指出存在问题，总结经验，提出更高要求，不断提高保育员的业务素质。

(2) 努力做好保中有教、教中有保、保教结合，加强对幼儿生活各环节的管理，培养幼儿良好的生活、卫生、学习习惯。

2、教育教学：

(1) 进一步学习领会《规程》精神，学习领会《幼儿园教育指导纲要》、《省幼儿园教育指南》，学习幼教新信息，不断更新教育教学观念。教师应学会关爱、学会理解、学会宽容、学会创新，积极探索适合本园的教育教学新方法，促进保教质量不断提高。

(2) 保教人员应针对幼儿年龄特点、班级实际情况制定确实可行的一日活动常规，不断提高观察、分析、反思幼儿一日活动的能力。通过良好的教育手段培养幼儿良好的生活、卫生、学习习惯，促幼儿情感、态度、能力、知识、技能等方面的发展。

(3)通过听课了解保教人员执教情况及幼儿活动情况，确保幼儿园一日活动有条不紊。

(4) 通过形式多样的活动，促进幼儿全面素质的发展

① 创设师、幼人人讲普通话的环境，在一日活动中加强对幼儿语言表达能力的培养及良好倾听习惯的培养。

② 鼓励幼儿在美术活动中大胆地表现自己的情感和体验，提高美术表现能力。

③ 培养幼儿在音乐活动中进行富有个性的表现。组织中、大段幼儿舞蹈兴趣组，发展富有舞蹈天赋幼儿的舞蹈艺术表现能力。

④ 培养幼儿对周围的事物现象感兴趣、有好奇心和求知欲，能运用各种感官，动手动脑，探究问题，能用适当的方式表达、交流探索的过程和结果。

⑤ 保教人员要重视对自然角、种植园地、饲养角的`管理并充分发挥其作用，培养幼儿爱劳动、爱护动植物的良好品质。

⑥ 创设利于幼儿感受事物的数量关系的生活、学习环境，使幼儿体验数学的重要和有趣。

⑦丰富户外体育活动器械，加强对户外体育活动的指导。

⑧加强对区域活动的组织指导。

⑨加强环境创设的有机指导，培养幼儿认真观察周围环境的能力。

⑩各段开展内容丰富的幼儿竞赛活动。

⑾节日举行形式多样的主题教育活动、亲子活动等。

(5) 保教人员要关注幼儿不同的发展特点和潜质，关注幼儿不同的发展需要和能力倾向。不损害幼儿的人格和自尊，用自己的爱心去爱护培养每位幼儿，促进每个幼儿身心健康，富有个性的发展。

3、卫生保健：

(1) 把好晨检关，做好全日观察及记录。

(2) 严格执行卫生消毒保健制度，加强检查、指导。

(3) 做好师、幼体检及计划免疫、疾病防治等工作，防止传染病的传播。

(4) 定期为幼儿开展卫生保健知识讲座，定期出版卫生知识专栏，向家长介绍卫生保健、科学育儿的有关知识。

(5)做好环境卫生清洁工作，保证幼儿健康成长。

目前，幼儿园教育在教学思想、教学方法、教学手段等方面还存在着不少问题，要解决这些问题，必须走科研兴教之路。

第一、抓住教学中带有普遍性和关键性的问题，深入研讨，集思广益，并发挥教研组和学科带头人的作用，把改进教法和指导学法结合起来进行研究。

第二、瞄准当前教学的热点问题，开展专题研究，改进教学结构，优化教学过程，改革教学方法，克服课堂教学中存在的满堂灌、注入式的现象，贯彻教为主导、学为主体的原则，突出幼儿的主体地位，激发的学习兴趣，培养良好的学习习惯，教给幼儿学习的方法，发挥幼儿的创造性。鼓励形式多元化的、各具特色的教学模式。

第三、加大教研力度。认真组织教师制定符合本段幼儿的月保教目标，选择符合目标、幼儿感兴趣的、来源于幼儿的生活的教育内容，共同探讨利于促进每一个幼儿在原有水平上发展的教育教学方式方法。

第四、教师可根据各班的特点拟定课题，做到教师人人有课题。定期组织观摩等研讨活动，共同探讨、反馈课题研讨情况，拟定下一阶段的研讨方法，争取出成果。

第五、本学年园教研重点将是 \"绘画、音乐教育\"、\"语言教育\"，各段要针对教研重点组织教师人人参与的教育教学推优观摩活动，通过听课、评课，提高教师教研能力，促保教质量提高。

第六、教师要根据目标，选择符合幼儿兴趣的内容，设计形式较丰富的教育教学活动计划。

1、每学期召开1次 \"家长会\"，共同商讨学园大事、要事，反馈家长对学园工作的建议、意见，沟通家园联系，向社会宣传幼儿园的作用，协助幼儿园共同搞好家园联系工作，促进幼儿园工作的进一步发展，同时对幼儿园管理，保教工作起监督、促进作用。

2、提高家长，沟通家园联系，达到家园同步教育，促进幼儿全面的发展。

(1)与家长交流了解幼儿在家情况，也让家长了解学园、班级情况及对幼儿的教育目标要求，达到家园教育的一致。

(2)每学期组织一次\"半日家长开放日\"活动，通过听课、评课让家长进一步了解幼儿教育，提高教育幼儿的能力。

3、搞好家园联系，促学园工作全面发展。

(1)一学年全面家访不少于一次，幼儿2天没入园，班主任或科任老师要打电话家访，必要时应登门家访。

(2)每月设立一次园长、班主任接待日，让家长来园了解幼儿情况。

(3)每月分发幼儿在园发展评估手册。

(4)节日举行\"家园同乐\"活动等，进一步密切家园联系。

**幼儿园园长工作计划 幼儿园园长工作计划春季九**

“新学期，新理念，新起点，新气象。学知识，长本领，养习惯，促发展”，今早，走进校园，在校门外就能看见，挂在围栏上这迎接师生们的明显的条幅。今天是开学的第一天，从今天开始，又开始了繁忙的教育教学工作。

本学期的工作相当繁重，有以下重点工作：

迎接省督导评估工作，是这个学期，教体局、中心校、各中小学工作重中之重。时间短，任务中、资金不足，对我们新建校来讲，困难更大，一切都从零开始。楼道文化建设，专用教室建设等还是空白，需要投入大量的人力，物力，财力。迎检工作，干好了是应该的，干不好是责任问题，马虎不得，不能讲一点客观原因。

实施扁平化管理，是我斟酌了很久很久的问题，xx年的这个学期，我就拿出了实施方案，只是为了稳妥起见，没敢擅自实施。因为，像我们这么大规模的小学，还没有一个幼儿园实施扁平化管理，再说。小学实施扁平化管理，也没有现成的经验。针对这学期幼儿超过4000人，教师队伍庞大，领导职数众多的实际，再进行宝塔式管理，弊病会越来越大。领导多，分工就不一样，发挥作用就不一样，就避免不了会出现，比、靠、攀的现象。幼儿园越大，指令执行就越不到位，载体越多，信息量流失就越大。针对这些实际情况，促使我下决心，这学期尝试扁平化管理。基本模式是：四横、四纵、两条线、一个中心。

二课活动是我园上学期进行的.一项重大改革，虽然好多年前都倡导而课活动，但没有一个幼儿园真正拿出上课时间搞二课活动。我们也是顶着各种压力，下决心开展起来的。下午早放一节课，领导认可吗？家长认可吗？幼儿认可吗？但通过一个学期活动，有32个小组，1069人参加活动，通过展示评比，效果非常好。得到了领导及家长的认可。这学期还要增加象棋小组，围棋小组，戏曲小组。三楼大厅建象棋吧，四楼大厅建围棋吧，走廊也要摆放象棋桌、围棋桌，让幼儿随时活动。还要进一步动员幼儿参加二课活动，争取有一半幼儿参加二课活动。

开展国学经典诵读两年来，已初见成效。我们有教材、有教师、有教研组，有研究课题。通过两次大型的展示活动，得到了县局领导、市局领导的高度评价。这学期还要进一步巩固加强，准备装修一个国学教育专用教室（孔子学堂），古桌、古凳、古案，穿长袍大褂上课，营造一个真正的国学教育氛围。

培养幼儿良好行为习惯。

现在两个开放式图书阅览室已初步成型，二楼是现代性的，小动物、大树、彩虹、火箭，体现活泼、童趣，适合低年级幼儿阅读。三楼是古典式的，亭子、长城、古塔，体现古色古香，适合高年级幼儿阅读。二楼大厅还要建个开放性的书吧，走廊还有多个图书角，为幼儿随时看书学习提供方便。

**幼儿园园长工作计划 幼儿园园长工作计划春季篇十**

一、以教师成长为基础，继续做好师徒结对工作，整合新教师和骨干教师的专业力量，打造一支执行力强、共同成长的教师队伍。

1、新教师：

新学期新老师4人，均有7年以上工作经验。其中两人来自省级幼儿园，两人有艺术特长。我们需要在8月份尽快让他们熟悉管理流程、课程特点、同事、孩子和家长，让他们在开学后能够顺利工作。8月份完成所有入职培训，打开各种渠道让他们尽快融入我们幼儿园。管理者和倒班教师要做好接待、合同签订、培训、工作交接、沟通等工作，为新教师创造轻松、友好、温馨的工作环境。在工作安排上，根据新聘教师的能力、性格、特长，分配相关岗位，提供施展才华的舞台。

2、现任教师：

结合学年考核和个人自评，对教师专业水平和班级管理进行评估比较，调整优秀教师岗位工资，提高优秀教师待遇。管理者要评估骨干教师的不足，制定培训学习计划；优势也要总结形成经验学习材料，这样才能取长补短。

3、管理人员：

进行总结，分析园区内外部情况和员工年龄、专业

结构和人员流动预测，制定详细的教育和后勤工作计划。开展工作部署要有可实施性、有效性和重点性。绝对要避免老师不知所措，真正帮助和引导老师成长，尤其是在教研活动中。要克服针对性差的问题，减少数量，提高标准。

1、新入学的孩子：

8月份做好亲子课，分批加强与孩子和家长的联系和沟通，消除孩子的分离焦虑，让孩子尽快适应幼儿园生活。

大一新生和转校生要做好调查孩子的喜好、家庭环境、性格特点，形成初步档案。要采取有针对性的措施，做好家庭沟通，举办家长讲座和班级家长会，让家长了解班级套路、沟通方式、沟通渠道、教师专业能力和个性特征，建立家庭沟通的基础。

各班做好家长移动幼儿园的开放工作，让更多的家长通过智能手机随时随地了解孩子在幼儿园的情况。没有智能手机或者不会上网的家长，要做好家里的联系栏和通知，做好不同类别的家长沟通。

2、老学生：

每个班都要做好对本班孩子的个性特征和能力的评价。

关注新学期孩子能力培养的重点计划，尤其是孩子的行为习惯。对比上学期和《3~6岁儿童发展指南》各年龄段孩子的作息规律，做好班级孩子能力培养计划，采取针对性措施。而且要和家长沟通好，家长要充分配合幼儿园培养孩子的习惯。在课程安排上，要严格遵循幼儿园制定的教学计划和班级计划，并做好过程记录。每班开设流动幼儿园，加强与家长的沟通渠道，搭建及时沟通的校园平台

3、区域环境建设：

每个班级都要创造自己的特色，注重孩子的参与，培养孩子的能力，展示孩子的才华。

4、人文环境：重视高质量的沟通，以学习分享的`心态互相沟通，以欣赏的眼光看待同事，促进大家共同进步成长。公平、用心地对待每一个孩子。对父母友好，有自己的原则，基于孩子的长远发展，一起培养孩子。

控制传染病，管理儿童饮食。服务好老师，服务好孩子，服务好家长。根据大一大四的情况，要做好家长讲座和家庭互动。年底组织亲子运动会，在原有的基础上做一些创新。

注意工作过程数据的整理，活动结果的总结，幼儿园发展趋势的分析。以建设省级幼儿园为标准，以黄埔区优质幼儿园为目标，建立区域高知名度，为更多家庭提供优质学前教育学位。

**幼儿园园长工作计划 幼儿园园长工作计划春季篇十一**

1、从思想上转变保育员对自己角色的认识长期以来，人们都以固有的眼光看幼儿园的后勤、保育工作。认为幼儿园的保育员、后勤人员只要管好孩子的吃、喝、拉、睡和环境卫生，后勤管理人员是“消防员”哪里有火情到哪里。保育员也觉得自己只要做好本职工作就行了。为了改变心态，我园组织保育员进行业务学习，例举日常工作中的实际例子，让大家认识到保育员的一言一行、一举一动也直接影响着幼儿，贯彻保教结合的原则，必须有保育员的积极配合。保育员也慢慢意识到，只要不断学习保育员的角色在幼儿园工作中也非常重要。

2、加强对保育员的培训

(1)提高保育员的合作意识与责任感有经验的老师都知道，与优秀的保育员配班，工作起来，称心如意，与缺乏责任感、只顾做自己本份工作的保育员配班，总是绊手绊脚的，心情很不舒畅。为了提高保育员的合作意识与责任感，我园实行教师和保育员相互选择配班这一形式，提高了保育员的工作积极性，增强合作能力与对班级工作的责任感。逐步配合教师完成班级的保教工作。

(2)提高保育员的专业技能积极组织保育员参加保健部门举办的业务知识系统培训，提高保育工作水平和工作流程，并进行规范的操作。为了更好地配合教师开展教育活动，幼儿园举行的一些专业知识讲座，保育员也一起参加，了解最新的教学知识，更密切地配合教师步调一致地开展日常的教育教学工作。

(3)建立一日工作常规

1、在幼儿园一日活动中，保育员工作琐碎而又繁杂。

2、为了使保育员明确工作任务，减少忙乱现象，对保育员的工作时间和工作内容进行了安排，拟订了一日保育工作常规，并在工作实践中不断加以完善，基本形成了良好的工作程序。保育员不仅仅要搞好清洁卫生和照顾好孩子的`生活，还配合老师组织好教育活动，在一日活动中随时注意对孩子进行思想品德教育和良好生活习惯培养，并能随时组织幼儿活动。

1、环境的创设与管理环境是幼儿园的门面，环境管理的如何，直接影响着幼儿园的形象，也是幼儿后勤工作管理好与坏的表现。幼儿园的环境任何时候都应该是清洁、安全、美化、充满童趣的。后勤方面应随时根据教育、安全、卫生的要求和孩子的需要以及园长的总体规划和设想对幼儿园的绿化、环境、园舍、大型器械等不断创设和改善。并按照勤俭办园、开源节流的目标办事，想方设法用最少的资金办最多的事情。同时也要建立和健全各项管理措施。教师教育幼儿爱护公物，保护好环境，做到整洁卫生，文明，养成良好的生活习惯，后勤人员注意清洁、维护。对园舍环境、器械等进行定期的安全检查、维修;并制订岗位职责，做好检查、维修的记录。

2、教学设备和物品的提供与管理随着社会的发展，教学设备越来越先进，选择也越来越多样化。后勤采购人员根据幼儿园的教学需要，有计划地改善和提供先进的教学设备，精打细算，货比三家，不铺张浪费，当好管家。办学条件改善了，重要的是设施设备的管理和保养。

(1)要确立设备管理人人有责的观念。把设备的使用和保管工作向全体教职工阐明，并逐渐确立人人有责的意识。要求大家配合保管好设备，从而能充分利用现有的设备和条件。

(2)定专人管理幼儿园的设备、设施。定期检查核对设备、设施，发现问题及时汇报、及时维修，保证安全使用。

1、合理配餐，营养计算合理配餐是幼儿饮食的关键。所以在制订幼儿食谱中注重以科学调配，使营养均衡。每半月由保健医师、炊事员和家长代表一起共同指定食谱，按幼儿生长发育必需的营养要求，共同研究，提前制定下两周食谱，不断改善花样品种，保证每周每天不重样，每月进行一次营养计算。按时公布\"本周食谱\"，听取班级与家长对膳食工作的意见，及时给予反馈调整，使幼儿食谱不断得到落实和提高，以提高家长的满意度，保证幼儿能够从每日的膳食中得到符合标准的各种营养素。

2、坚持深入实际，严格膳食工作的检查、监督。后勤管理人员和保健医生每天坚持下厨1-2次检查工作;首先严把食品采购关、加工关，不购买腐烂、变质的食品。存放食品有专人专门管理其他人不得进入食品加工间和操作间，严禁外来人员出入厨房。完善进出仓制度，由专人进行食品入库与出库的检查工作，包括：食品名称，生产日期，供货商地址，检验报告等。其次是重视抓改善幼儿伙食，提高膳食质量。为了管理好幼儿的膳食工作，对食品的采购、食物的保管、炊事员的工作等进行检查和指导，发现不合理的现象，及时指正。保证幼儿进餐时间和自由饮水时间。督促炊事员养成良好的个人生活卫生习惯和严格执行伙房

1、管理出效益，管理出成果已成为人们的共识。而管理的成效又取决于人的素质，可见我们应深入研究、正确认识，辨证的看待个体素质和团队结构、管理行为以及管理环境之间的制约关系。

2、后勤工作的服务职能受后勤人员强烈的责任感、饱满的工作热情制约。后勤的服务职能主要表现在四个方面，

a、创造良好的幼儿园环境，为保教工作服务，保证幼儿园保教任务的完成;

b、完善幼儿园的保教设施设备，做好幼儿园保教工作的先行工作;

c、三是为师生服务，改善幼儿和教职工的生活福利;四是管好幼儿园的财务、财产，充分发挥有限经费的经济效益。后勤员工只有牢固树立全心全意为保教一线服务的思想，在本职岗位上勇于负责，严守规范，用饱满的工作热情努力工作，才能真正实现优质服务，努力为幼儿园的可持续发展营造一个良好的环境。

1、管理与服务并重，管理同时也是服务。素质和管理能力息息相关，众所周知，健全的管理体制，通常运用行政手段和经济方法确保各项任务的完成。不断完善与建立健全必要的规章制度离不开现代化的管理手段，所有这一切都要求幼儿园应拥有一个具有一定文化素质、实践操作能力和分析问题、解决问题能力强的后勤人员管理团队。

2、后勤员工同样需要经过走出去、请进来等多种方式方法的培训学习，才能得到提升。

3、加大管理力度，促进幼儿园后勤人员管理水平的提高。领导重视是关键。园领导充分关心后勤工作，充分调动后勤员工的工作积极性，重视增强后勤团队的凝聚力。一方面要在园中形成一种尊重后勤人员劳动的舆论倾向，一方面要努力改善后勤员工的工作条件，同时，要妥善处理好后勤群团队内部的人际关系及后勤人员与教师、领导之间的人际关系。和谐的人际关系是影响后勤团队凝聚力的重要因素，也是实现优质服务职能的必要条件。完善和健全各项规章制度。目标管理责任制层层落实到位，对于幼儿园后勤工作的顺利开展具有一定的保证作用，责任明确，职责分明，奖罚分明，才能保证后勤人员管理水平和服务质量的提高。

1、丰富人生色彩幼儿园后勤员工服务意识的增强体现在不断树立信心、实现自我加压，提高工作效率，当月的任务当月完成，今天的工作不能推到明天去做;体现在在工作中坚持以整体利益为重，顾全大局，服从全局。

2、工作中坚持做到八个字：主动、热情、耐心、周到。这是服务艺术中最基本的要求，也是幼儿园后勤团队优质服务所要追求的理想境界。一切为了孩子，为了孩子的一切，为幼儿构建美好和谐的环境，实施和谐教育，这是我们幼教工作者共同奋斗的目标。每个岗位给每一个人提供了一个展示自我才能的平台，只要在认真、专业、务实的精神指导下，不断学习、勇于探索、勤奋工作，相信自己的工作和生活一定会有更大的收获，自己的人生也会更加丰富、更加绚丽多彩。

3、幼儿园的后勤工作是一项非常复杂的服务性工作，大到园舍场地的绿化维修，小至锅碗瓢勺，还有孩子的吃、喝、拉、撒、睡等，可真算是千头万绪。在幼儿园的后勤人员管理工作中，要特别注意提高后勤工作人员的自身素质，提高幼儿园的卫生保健水平，充分利用家长资源促进幼儿园的后勤人员管理。

**幼儿园园长工作计划 幼儿园园长工作计划春季篇十二**

本期将继续贯彻我园“尽职尽责为幼儿发展，全心全意为家长服务”的指导思想，以内涵发展为主线，以构筑优质教育为主旨，进一步提升幼儿园保教质量。《幼儿园教育指导纲要》为核心，以《cqcity幼儿园一日活动保教常规行为细则》为突破口，用科学的发展观带领全园，以创新求发展，树立“四个意识”（服务意识、规范意识、质量意识、发展意识），以人的发展求得幼儿园的持续发展，实施主动发展战略，努力实现办学水平的新突破，办好人民满意的教育。

经过全园教师的共同努力，目前在园幼儿人数已达xx多名，园所发展事态良好，保持了较好的社会声誉和较高的保教质量。近年来我们一直将教师培训工作作为幼儿园的重要工作，我们实行分层培训，名师引领，教学大比拼等一系列活动指导下教师们迅速成长起来了。但是，同时我们也看到，要创建一所高质量的幼儿园，对教师的要求也较高。在我园县级规划课题《一日常规生活活动细节教育研究》的开展过程中，迫使教师在教育工作中不断学习提高，进一步规范了幼儿园的各项活动。

师资是幼儿园发展的基础，结合我园实际情况，我们将教师培训作为本学期的重点工作。从教育科研工作入手，强化教师专业培训工作。重视日常教育教学工作的过程管理，做到精细管理，不断提高保教质量；开展丰富多彩的\'社会活动，让幼儿园教育融入社会，发展幼儿的社会性。同时继续进行幼儿园的硬件建设，完善幼儿园的装饰和设备的添置。

（一）强化教师培训

1。加强师德教育

要想成为一名好教师，首先要成为一名具有良好师德的教师，尤其是幼儿园讲究的是保教并重，这就要求教师富有爱心和耐心，因此师德教育是教师成长的基础。

（1）组织教师学习幼儿园各类法规文件。加强教研组建设，配合学校学习《cqcity中小学学科教研组工作规程》细化教研组考核、评价办法，充分发挥教研组在教育教学中的主导作用。

（2）加强对20xx年修订的《中小学教师职业道德规范》的学习，强化“三风”建设，开展“三心五爱”教育，即：爱心、耐心、责任心；爱国、爱岗、爱园、爱生、爱已。

（3）加强学习，配合小学开展好每周一次的教师综合运动会，深入开展创建“平安和谐校园”活动。

**幼儿园园长工作计划 幼儿园园长工作计划春季篇十三**

1．召开教工大会，宣布新的学期计划和实施要点，讨论全园大事、教工福利等问题。

2．资料室、保健室、总务室向各班分发所需的教玩具、学习用品、清洁消毒材料、备课笔记本，等等。

3．各班教师根据全园工作计划，结合本年龄组计划和本班实际情景，制定班级第一阶段详细工作计划。

4．研究到开学后可能出现的\'情景，有重点地进行家访。

5．局部调整班级墙饰和生活区域，清除不贴合季节特点的陈旧布置，在活动区供给新的玩具、材料、磁带等。

6．出黑板报，告知家长新学期幼儿园的工作重点、家长学校工作计划、家园联系方法及收费通知等。

7．绘制祝贺小朋友长大一岁、欢迎小朋友来园的宣传画。

1．让幼儿在“又长大一岁”的喜庆气氛中入园，对幼儿进行常规教育。

2．观察、了解幼儿的身体健康状况和各种习惯，收集有关家庭成员，包括亲属、邻居有无疾病的信息，有针对性地防病治病。

3．做好春季传染病的预防工作，异常是注意空气消毒和幼儿的衣着。

4、结合“三八”妇女节，开展尊敬父母、教师和各行各业劳动妇女的教育活动。

5、抓住季节特点，引导幼儿观察初春的季节变化的特征，帮忙幼儿积累感性经验。

1．制订幼儿园各个部门工作计划，构成本学期配套的计划体系。

2．召开家长委员会会议和家长会，更新“家长园地”资料。

3．每位教师（或科研课题组）根据上学期研究工作状况，修订、调整研究计划，落实具体措施，保证研究项目顺利、保质完成。

4．各班按计划对幼儿发展水平进行又一轮观察、记录。

5．工会、妇委会联合举行庆“三八”活动。

1．制订全年度财政收支预算。

2．结合物价和幼儿伙食情景，分析幼儿营养供给和伙食费收支状况，需调整改善的提出实施意见。

3．花工继续做好树木施肥、修剪工作，并有计划地栽植新品种。

**幼儿园园长工作计划 幼儿园园长工作计划春季篇十四**

本学期，我园将以争创“xx市教学管理先进校”为契机，进一步抓好幼儿园安全工作。继续注重平时细节，全面推行“安全工作精细化”。“安全重于泰山”，将始终把全校师生的安危放在各项工作的首位，杜绝一切安全事故的发生。

坚持“安全稳定压倒一切”的安全工作原则，构建“平安容大、和谐容大”，按照教育局有关安全工作的意见”的指示精神和具体要求，加强教育，增加投入，提高防范水平，努力做实做细做好幼儿园安全工作，确保幼儿园师生生命财产安全和保证幼儿园正常的教育教学秩序。

力争幼儿园无重大安全责任事故，幼儿犯罪率为零。

1、加强幼儿园安全工作的组织领导。

本学期，我园要进一步加强安全工作的组织领导，通过建立幼儿园安全工作领导小组来全面负责幼儿园安全工作的组织领导，明确校长、安全负责人、教导主任、专用教室负责人、班主任的工作职责、任务、要求。按照平安校园考核要求把每条分解落实到专人，做到安全工作条条有人管，事事有人做。

幼儿园安全领导小组

组长：

副组长：

成员：

2、进一步完善安全工作各项制度，努力推行安全工作全员参与模式。

重新制定完善我园的各项安全管理制度，结合我幼儿园实际和安全工作的新形式、新问题、新要求，突出重点，做好幼儿园的食堂、交通、用水、用火、用电、防盗等安全工作。制定幼儿园应急预案演练、消防演练制度，完善“安全台帐”，加大对安全隐患的查找和整改力度。同时，积极宣传，使全体教师都以主人翁的态度参与到幼儿园的安全工作中来，做到人人参与，人人有责，全面落实安全工作全员参与的安全工作新模式。

3、明确职责，督促落实各项安全工作措施。

建立我园安全工作长效机制，制定幼儿园安全工作制度仅仅是第一步工作。我园要通过安全工作月检制度、安全工作领导小组每月例会制度、教师会议、班会等途径努力做好做实幼儿园安全工作，经常性讲、反复性抓，督促各责任人自觉做好自己分管的工作，及时发现问题、及时整改落实。要强调安全工作的.法制意识、责任意识。校安全领导小组将与各责任人员签定安全工作责任书，进一步明确责任与分工、权利与义务。

4、进一步加强安全教育，提高安全防范意识。

做好我园的安全工作，必须提高全校教职工、全体幼儿的安全意识和全面掌握安全知识和安全技能，从而能有效地在万一的情况下从容处置，提高应急、应变能力，把事故危害减少到最低程度。

（1）在升旗仪式上、班会上要把安全工作列为必讲内容。

（2）组织幼儿收看《安全教育专题片》。

（3）邀请校外安全辅导员、法制辅导员到幼儿园作专题报告。

（4）本学期出一期有关安全专题的宣传橱窗专栏。

（5）本学期举行一次全校性的安全知识竞赛。

（6）本学期举行一次全校性的消防安全演练。

5、确保经费投入，保证人防、物防、技防到位有效。

幼儿园每年从幼儿园的公用经费中安排一定的安全工作专项资金用于幼儿园安全工作中的人防、物防、技防方面的投入，确保幼儿园人防、物防、技防的到位和有效运转。同时要安排专人加强对幼儿园物防、技防的管理和使用工作。

6、努力创新幼儿园安全工作，全面提高我园安全工作水平。

我园安全工作要紧跟社会形势的发展，面对新情况、新问题要用发展的眼光开展我园安全工作，积极寻求新的思路和方法将幼儿园安全工作做细、做实。同时提高有关安全工作的政策水平和努力提高幼儿园安全工作业务水平，确保幼儿园20xx—20xx学年第二学期安全工作目标的完成。

1、加强校安全工作领导小组建设。

2、健全规章制度，完善安全管理责任，明确工作职责，严格执行有关规章制度。并经常学习有关安全管理方面的知识。

3、定期和不定期检查各类安全设施，加强对重点场所的管理。

4、经常开展各类安全教育活动，使师生增强安全工作观念。经常对幼儿和家长进行安全教育。

**幼儿园园长工作计划 幼儿园园长工作计划春季篇十五**

以办人民满意的幼儿园为出发点和归宿，以管理求质量，以改进求发展，以争先创优的工作态度，努力提高保教质量。加强教师素质建设，努力打造一支有活力、有进取心、积极上进的教师队伍。

1、加强管理，严格执行岗位工作细则，建立规范、科学、有序的工作秩序。

2、抓好《幼儿园教育纲要》的学习与贯彻落实，更新教师教育观念，鼓励教师不断创新，促进课程改革的深入。加强教师培训，提高教师业务、文化水平，促进每个教师的自我发展，为我园的可持续发展打好基础。

3、以《幼儿园教育指导纲要》为依据，优化幼儿一日活动的组织，加强安全工作、德育工作，家园结合，加强幼儿文明习惯及各项技能的培养，促进幼儿健康、和谐发展。

4、抓好特色教育，开展特色活动，不断提高办园质量。

5、建立长效机制，做好安全、卫生保健工作，促进保教结合，切实保证师生健康。

6、根据实际条件，美化、优化校园环境，添置教玩具，配备教学仪器，不断优化办园条件。

（一）加强政治、业务学习，加强教师培训。

1、定期召开教师例会，组织教师学习时事政治，要求全体教职工在工作中树立奉献精神、艰苦奋斗精神，创优质服务。

2、严格管理，调整、完善各项工作制度。

3、进一步更新教育理念。鼓励、支持教职工参加高一层学历教育及各种继续教育，提高教职工学历层次；组织教职工参加电脑及其他电化教学仪器的操作培训，提高老师电化教学水平。

4、加强自身业务学习，刻苦练习六项技能，组织教师外出参加各种培训，到中心园听课，努力提高教学水平。

5、组织教师开展技能竞赛，促进教师各项基本功、业务素质的提高。

（二）不断完善保育、教育工作依据《纲要》基本要求，扎实抓好保教工作。

1、保育及卫生保健工作

（1）加强安全工作、保卫工作，落实安全工作制度，定期检查园内各类设施，安全工作责任到人，杜绝一切不安全因素；加强对幼儿、教师的自我保护教育、安全教育，确保幼儿、教师、园财产的安全。

（2）加强户外活动管理，针对本园户外活动场地、器械等情况调整幼儿户外活动方案并认真实施，保证幼儿户外活动时间、运动量达标。

（3）加强晨检力度，认真做好幼儿卫生保健工作、体检工作，并及时将幼儿情况向家长反馈；切实做好预防和控制传染病工作。

（4）培养幼儿良好学习习惯，如坐姿、书写姿势等；定期调换幼儿座位，保护幼儿视力；教育幼儿保护牙齿。

（5）加强幼儿良好行为习惯的培养，特别加强幼儿“文明礼貌”教育、卫生习惯教育。

2、教育工作

（1）继续深入开展主题教育活动。抓好幼儿一日常规教学，有计划、有准备、有组织、有总结、有反馈地开展各项教学工作。

（2）丰富幼儿生活，多样化地开展幼儿活动，如春、秋季趣味运动会、现场作画比赛、游园活动等，提高幼儿园社会声誉。

（3）根据《幼儿园教育指导纲要》，促进幼儿发展五大领域的和谐发展。

（4）从区域设置、玩具的投放、更新、区域规则的制定以及教师的区域指导等方面加强区域活动的\'开展，充分发挥区域活动的作用。

（5）通过现代化电教设备提高教育效果。

（6）根据幼儿实际，家园配合，生动、长期地开展幼儿思想品德教育，养成幼儿良好的文明习惯及社会公德。如：爱护公物、保护公共环境卫生教育等。

（7）不断更新、充实教研活动所需教玩具、图书、挂图、电教设备等资料，并加强材料管理，为教研活动的开展提供保证。

（8）组织教师撰写教研心得、教改论文，提高教师教研理论水平。

（三）行政后勤工作

1、加强管理力度，继续建立、完善各项规章制度并严格执行。

2、创导、营造一个自由安全的心理空间、快乐相融的人文集体，培育教师的团队协作精神，培养教师与人沟通合作能力，提高工作效率，共建愉快的工作氛围。

3、强化民主管理，切实实行园务公开。

4、确实加强安全教育，签订各部门安全工作责任书，把安全工作落到实处。

5、根据各园园舍实际进行环境改造，充分发挥每一处环境的教育作用，完善幼儿园各项设施设备。

（四）家长工作

1、不断加强家园联系工作，有计划地开展家园联系系列活动，丰富家长工作的内容和方式：发放家长问卷调查表，根据反馈情况调整改进工作促进家园园共育。

2、邀请家长、社会各界人士参加幼儿园组织的大型活动。

1、政治业务学习。

2、教研会议

3、幼儿安全、卫生工作检查工作。

4、家园联系、家访工作。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！