# 有关建筑项目经理年终总结及工作计划如何写(8篇)

来源：网络 作者：紫陌红尘 更新时间：2025-03-07

*有关建筑项目经理年终总结及工作计划如何写一本制度为了预防高处作业出现安全事故、保障劳动者的生命安全，特建立高处作业管理制度。本制度适用于厂区内所有高处作业。二、职责1、安全科是本制度的制定单位，负责本制度的修改、督察。2、其他相关单位是本制...*

**有关建筑项目经理年终总结及工作计划如何写一**

本制度为了预防高处作业出现安全事故、保障劳动者的生命安全，特建立高处作业管理制度。

本制度适用于厂区内所有高处作业。

二、职责

1、安全科是本制度的制定单位，负责本制度的修改、督察。

2、其他相关单位是本制度的协助单位，负责本制度的执行。

三、定义

1、高处作业：凡距坠落高度基准面2m及其以上，有可能坠落的高处进行的作业，称为高处作业。

2、坠落基准面：从作业位置到最低坠落着落点的水平面，称为坠落基准面。

3、坠落高度(作业高度)：从作业位置到坠落基准面的垂直距离，称为坠落高度。

4、异温高处作业：在高温或低温情况下进行的高处作业。高温是指作业地点具有生产性热源，其气温高于本地区夏季室外通风设计计算温度的气温2℃及以上时的温度。低温是指作业地点的气温低于5℃。

5、带电高处作业：作业人员在电力生产和供、用电设备的维修中采取地(零)电位或等(同)电位作业方式，接近或接触带电体对带电设备和线路进行的高处作业。

四、高处作业分级

高处作业分为一级、二级、三级和特级高处作业，符合gb/t3608的规定。

1、作业高度在2m≤h5m时，称为一级高处作业。

2、作业高度在5m≤h15m时，称为二级高处作业。

3、作业高度在l5m≤h30m时,称为三级高处作业。

4、作业高度在h≥30m以上时，称为特级高处作业。

五、高处作业安全要求与防护

1、高处作业前的安全要求

1)进行高处作业前，应针对作业内容，进行危险辨识，制定相应的作业程序及安全措施。将辨识出的危害因素写入《高处作业票》以下简称《作业票》，并制定出对应的安全措施。

2)进行高处作业时，除执行本规范外，应符合国家现行的有关高处作业及安全技术标准的规定。

3)作业单位负责人应对高处作业安全技术负责,并建立相应的责任制。

4)高处作业人员及搭设高处作业安全设施的人员，应经过专业技术培训及专业考试合格，持证上岗，并应定期进行体格检查。

5)从事高处作业的单位应办理《作业票》，落实安全防护措施后方可作业。

6)《作业票》审批人员应检查确认安全措施后，方可批准高处作业。

7)高处作业中的安全标志、工具、仪表、电气设施和各种设备，应在作业前加以检查，确认其完好后投入使用。

8)高处作业前要制定高处作业应急预案，内容包括：作业人员紧急状况时的逃生路线和救护方法，现场应配备的救生设施和灭火器材等。有关人员应熟知应急预案的内容。

9)在紧急状态下(有下列情况下进行的高处作业的)应执行单位的应急预案：

1〉遇有6级以上强风、浓雾等恶劣气候下的露天攀登与悬空高处作业;

2〉在临近有排放有毒、有害气体、粉尘的放空管线或烟囱的场所进行高处作业时，作业点的有毒物浓度不明。

10)高处作业前，作业单位现场负责人应对高处作业人员进行必要的安全教育，交代现场环境和作业安全要求以及作业中可能遇到意外时的处理和救护方法。

11)高处作业前，作业人员应查验《作业票》，检查验收安全措施落实后方可作业。

12)高处作业人员应按照规定穿戴符合国家标准的劳动保护用品，安全带、安全帽符合要求。作业前要检查。

13)高处作业前作业单位应制定安全措施并填入《作业票》内。

14)高处作业使用的材料、器具、设备应符合有关安全标准要求。

15)高处作业用的脚手架的搭设应符合国家有关标准。高处作业应根据实际要求配备符合安全要求的吊笼、梯子、防护围栏、挡脚板等。跳板应符合安全要求，两端应捆绑牢固。作业前，应检查所用的安全设施是否坚固、牢靠。夜间高处作业应有充足的照明。

16)供高处作业人员上下用的梯道、电梯、吊笼等要符合有关标准要求;作业人员上下时要有可靠的安全措施。固定式钢直梯和钢斜梯、便携式木梯和便携式金属梯，应符合国家标准的相关要求。

17)便携式木梯和便携式金属梯梯脚底部应坚实，不得垫高使用。踏板不得有缺档。梯子的上端应有固定措施。立梯工作角度以75°±5°为宜。梯子如需接长使用，应有可靠的连接措施，且接头不得超过1处。连接后梯梁的强度，不应低于单梯梯梁的强度。折梯使用时上部夹角以35°～45°为宜，铰链应牢固，并应有可靠的拉撑措施。

2、高处作业中的安全要求与防护

1)高处作业应设监护人对高处作业人员进行监护，监护人应坚守岗位。

2)作业中应正确使用防坠落用品与登高器具、设备。高处作业人员应系用与作业内容相适应的安全带，安全带应系挂在作业处上方的牢固构件上或专为挂安全带用的钢架或钢丝绳上，不得系挂在移动或不牢固的物件上;不得系挂在有尖锐棱角的部位。安全带不得低挂高用。系安全带后应检查扣环是否扣牢。

3)作业场所有坠落可能的物件，应一律先行撤除或加以固定。高处作业所使用的工具、材料、零件等应装入工具袋，上下时手中不得持物。工具在使用时应系安全绳，不用时放入工具袋中。不得投掷工具、材料及其他物品。

易滑动、易滚动的工具、材料堆放在脚手架上时，应采取防止坠落措施。高处作业中所用的物料，应堆放平稳，不妨碍通行和装卸。作业中的走道、通道板和登高用具，应随时清扫干净;拆卸下的物件及余料和废料均应及时清理运走，不得任意乱置或向下丢弃。

4)雨天和雪天进行高处作业时，应采取可靠的防滑、防寒和防冻措施。凡水、冰、霜、雪均应及时清除。对进行高处作业的高耸建筑物，应事先设置避雷设施。遇有6级以上强风、浓雾等恶劣气候，不得进行特级高处作业、露天攀登与悬空高处作业。暴风雪及台风暴雨后，应对高处作业安全设施逐一加以检查，发现有松动、变形、损坏或脱落等现象，应立即修理完善。

5)在临近有排放有毒、有害气体、粉尘的放空管线或烟囱的场所进行高处作业时，作业点的有毒物浓度应在允许浓度范围内，并采取有效的防护措施。在应急状态下，按应急预案执行。

6)带电高处作业应符合《安全用电导则》的有关要求。高处作业涉及临时用电时应符合《施工现场临时用电安全技术规范》的有关要求。

7)高处作业应与地面保持联系，根据现场配备必要的联络工具，并指定专人负责联系。尤其是在危险化学品生产、储存场所或附近有放空管线的位置高处作业时，应为作业人员配备必要的防护器材(如空气呼吸器、过滤式防毒面具或口罩等)，应事先与车间负责人取得联系，确定联络方式，并将联络方式填入《作业票》的补充措施栏内。

8)不得在不坚固的结构(如彩钢板屋顶、石棉瓦、瓦棱板等轻型材料等)上作业，登不坚固的结构(如彩钢板屋顶、石棉瓦、瓦棱板等轻型材料)作业前，应保证其承重的立柱、梁、框架的受力能满足所承载的负荷，应铺设牢固的脚手板，并加以固定，脚手板上要有防滑措施。

9)作业人员不得在高处作业处休息。

10)高处作业与其他作业交叉进行时，应按指定的路线上下，不得上下垂直作业，如果需要垂直作业时应采取可靠的隔离措施。

11)在采取地(零)电位或等(同)电位作业方式进行带电高处作业时。应使用绝缘工具或穿均压服。

12)发现高处作业的安全技术设施有缺陷和隐患时，应及时解决;危及人身安全时，应停止作业。

13)因作业必需，临时拆除或变动安全防护设施时，应经作业负责人同意，并采取相应的措施，作业后应立即恢复。

14)防护棚搭设时，应设警戒区，并派专人监护。

15)作业人员在作业中如果发现情况异常，应发出信号，并迅速撤离现场。

3、高处作业完工后的安全要求

1)高处作业完工后，作业现场清扫干净，作业用的工具、拆卸下的物件及余料和废料应清理运走。

2)脚手架、防护棚拆除时，应设警戒区，并派专人监护。拆除脚手架、防护棚时不得上部和下部同时施工。

3)高处作业完工后，临时用电的线路应由具有特种作业操作证书的电工拆除。

4)高处作业完工后，作业人员要安全撤离现场，验收人在《作业票》上签字。

六、《高处作业票》的管理

1、一级高处作业，由安全部负责审批。

2、二级、三级高处作业及下列情形的高处作业由二级单位安全科审批。

1)在升降(吊装)口、坑、井、池、沟、洞等上面或附近进行高处作业;

2)在易燃、易爆、易中毒、易灼伤的区域或转动设备附近进行高处作业;

3)在无平台、无护栏的塔、釜、炉、罐等化工容器、设备及架空管道上进行高处作业;

4)在塔、釜、炉、罐等设备内进行高处作业;

5)在临近有排放有毒、有害气体、粉尘的放空管线或烟囱及设备高处作业。

3、特级高处作业及下列情形的高处作业，由分管安全副总审批。

1)在阵风风力为6级(风速10.8m/s)及以上情况下进行的强风高处作业;

2)在高温或低温环境下进行的异温高处作业;

3)在降雪时进行的雪天高处作业;

4)在降雨时进行的雨天高处作业;

5)在室外完全采用人工照明进行的夜间高处作业;

6)在接近或接触带电体条件下进行的带电高处作业;

7)在无立足点或无牢靠立足点的条件下进行的悬空高处作业。

4、作业负责人应根据高处作业的分级和类别向审批单位提出申请，办理《作业票》。《作业票》一式三份，一份交作业人员，一份交作业负责人，一份交安全管理部门留存，保存期1年。高处作业完成后3日内上交安全科，不按时上交或丢失一份《作业票》对作业单位罚款50元。

5、对于作业期较长的项目，在作业期内，作业单位负责人应经常深人现场检查，发现隐患及时整改，并做好记录。若作业条件发生重大变化，应重新办理《作业证》。

七、考核

1、凡违反本制度相关规定的扣责任单位安全罚款50-500元。

2、情节严重的或造成重大安全生产事故的交由公司研究决定。

**有关建筑项目经理年终总结及工作计划如何写二**

甲承包方： (以下简称甲方)

乙承包方： (以下简称乙方)

根据《中华人民共和国民法典》、《中华人民共和国建筑法》和《中华人民共和国安全生产法》。甲乙双方经过协商达成以下协议。(说明：本协议是甲乙双方各自承包工程项目，在同一作业区施工，为了保证双方生产安全，明确各自的安全管理职责和应当采取安全措施，特签定本协议。(因乙方是进入甲方为主体施工现场施工，乙方必须服从甲方管理，乙方签订本协议应当视为已经充分理解并全部接受协议内容，若有疑问及不明之处，以甲方的解释为准。)

第一条：工程概况：

工程名称：

工程地点：

乙方承包方式:

乙方承包范围:

第二条：乙方资质及安全生产条件：

乙方的资质名称:

乙方安全生产条件:

说明：乙方应将资质、安全生产资格证书、安全生产条件有关资料原件送建设、监理单位审核并对资料真实性负法律责任。

第三条：甲乙双方现场负责人及安全管理人员

甲方：现场负责人 ;安全管理人员

乙方：现场负责人 ;安全管理人员

说明：甲乙双方的安全管理人员必须持专业资格证书上岗。

第四条：甲方的责任

1、向乙方提供本单位的安全生产规章制度。

2、对乙方安全生产进行监督。

第五条：乙方责任

1、根据工程特点制定安全措施，做好安全教育和安全技术交底工作，保证进场施工人员经过安全教育，必须持本岗位有效证上岗。

2、施工过程中对人的不安全行为，物品的不安全状态，作业环境的不安全因素和管理缺陷进行控制。

3、乙方施工现场的安全控制由乙方单位负责人负责。服从监理单位、甲方对施工现场的安全管理。

4、按部颁jgj59-99标准要求对施工现场进行有效控制。如有严重违反jgj59-99标准保证项目条款，甲方单位有权提出停工并罚款。

5、平时进行安全检查，对安全隐患及时整改。对甲方单位的签发安全检查整改单应无条件地整改。

6、执行甲方的现场管理制度及国家有关法律法规，因违反规定造成的一切责任的损失均由乙方承担。

7、对甲方单位的安全环境和提供的施工设施进行安全状况检查确认安全后方可施工，否则发生事故造成一切损失和责任均由乙方负责。不得擅自拆除和现场安全防护设施及施工设施。

8、投入现场的全部机械及各类生产工具，必须经检验合格，符合国家的有关标准并遵守操作规程。

9、向甲方单位交纳安全保证金，缴费额为承包合同总金额的 %并在进场前划到甲方单位。

第六条：协议效力

1、本协议发生争议以甲方规定为准。

2、本协议自签字盖章之日生效。

甲方:(盖章) 乙方:(盖章)

负责人(签字) 负责人(签字)

年 月 日

**有关建筑项目经理年终总结及工作计划如何写三**

甲 方：

乙 方：

甲乙双方按照《中华人民共和国经济合同法》和《建筑工程承包合同条例》规定的原则，结合房屋建设的实际情况，经过双方协商，达成如下协议。

一、工程概况：

1、甲方准备在黄颡口镇太阳垴新建一间三层带斜屋顶的房屋一栋，建筑面积480㎡,经与乙方接触、洽谈、协商，决定将其房屋建筑工程(房屋从主体结构开始到粉刷以及外墙装修完毕)承包给乙方进行施工建设，工程从20xx年 月 日开始动工到20xx年 月 日竣工;房屋建设采用包工不包料的方式承包;乙方按照甲方的图纸保质保期进行施工。

2、乙方负责房屋建筑时所需的设施(比如：脚手架、跳板等)，甲方负责材料的供应;工程开工，从协议签定之日开始，历时 天内完成;房屋建筑总面积 平方米，按每平方 元计算，费用金额共计 元整。建筑用模板，按照展开实际面积计算，按照每平方 计算;

3、付款方式：主体结构工程完工，甲方应向乙方支付工程款的50﹪，即(金额大写)： 元;待工程完工后，经甲方验收合格，付清工程的余下款项。

二、质量要求：

1、工程验收标准，甲方按照下面的规定执行。

2、施工中，乙方应按照甲方的要求照图纸进行施工，主体结构建设时，墙体要垂直、整体平整，所有的门及门窗的安放与墙体成一条线;粉刷时墙体厚度均匀，无裂缝，内墙面达到整体水平平整、无裂缝，门及门窗与墙接触地方的粉刷看不到缝隙，天面要达到厚度均匀，无裂缝，所有刷白颜色均匀，大门墙体及卫生间的瓷砖要平整完好的粘贴，达到水平;阴阳角与墙体成一条线，与墙面垂直或平行;房屋四周要进行雨水排除的处理，待工程全部结束后，甲方进行竣工验收。

3、乙方按照设计图纸或甲方提出的要求承建。甲方房屋主体工程的建筑，包括基础、墙体、梁、柱、楼梯、楼面、装模、拆模、扎钢筋、现浇混凝土及地面、门前台阶砼垫层;装饰室内室外粗粉刷、室外瓷砖的装修，顶层层面加浆盖瓦，同时做好顶层的防水防渗工作。

三、安全问题：

工程施工现场的安全由乙方自行完全负责，若发生安全事故由乙方完全负责，承担一切责任，甲方概不负责，没有任何法律责任。

四、情况说明

1.乙方伙食自备，甲方每层完工后给乙方加餐一次;

2.甲方每层给乙方香烟一条，手套若干。

五、本合同一式二份，双方各执一份。本合同自20xx年 月 日签定之日起生效。

甲 方

乙 方

双方证明人

年 月 日

**有关建筑项目经理年终总结及工作计划如何写四**

（一）合同策划及要考虑的问题

在建筑工程项目的初始阶段必须进行相关合同的策划，策划的目标是通过合同保证工程项目总目标的实现，必须反映建筑工程项目战略和企业战略，反映企业的经营指导方针和根本利益。

合同策划需考虑的主要问题有：项目应分解成几个独立合同及每个合同的工程范围；采用何种委托方式和承包方式；合同的种类、形式和条件；合同重要条款的确定；合同签订和实施时重大问题的决策；各个合同的内容、组织、技术、时间上的协调。

（二）合同策划的意义

（1）合同的策划决定着项目的组织结构及管理体制，决定合同各方面责任、权力和工作的划分，所以对整个项目管理产生根本性的影响。业主通过合同委托项目任务，并通过合同实现对项目的目标控制。

（2）合同是实施工程项目的手段，通过策划确定各方面的重大关系，无论对业主还是对承包商，完善的合同策划可以保证合同圆满地履行，克服关系的不协调，减少矛盾和争议，顺利地实现工程项目总目标。

（三）合同策划的依据

（1）业主方面：业主的资信、资金供应能力、管理水平和具有的管理力量，业主的目标以及目标的确定性，期望对工程管理的介入深度，业主对工程师和承包商的信任程度，业主的管理风格，业主对工程的质量和工期要求等。

（2）承包商方面：承包商的能力、资信、企业规模、管理风格和水平、在本项目中的目标与动机、目前经营状况、过去同类工程经验、企业经营战略、长期动机、承受和抗御风险的能力等。

（3）工程方面：工程的类型、规模、特点，技术复杂程度、工程技术设计准确程度、工程质量要求和工程范围的确定性、计划程度，招标时间和工期的限制，项目的盈利性，工程风险程序，工程资源（如资金、材料、设备等）供应及限制条件等。

（4）环境方面：工程所处的法律环境，建筑市场竞争激烈程度，物价的稳定性，地质、气候、自然、现场条件的确定性，资源供应的保证程度，获得额外资源的可能性。

（四）合同策划的程序

（1）研究企业战略和项目战略，确定企业及项目对合同的要求。

（2）确定合同的总体原则和目标。

（3）分层次、分对象对合同的一些重大问题进行研究，列出各种可能的选择，按照上述策划的依据，综合分析各种选择的利弊得失。

（4）对合同的各个重大问题作出决策和安排，提出履行合同的措施。在合同策划中有时要采用各种预测、决策方法，风险分析方法，技术经济分析方法。在开始准备每一个合同招标和准备签订每一份合同时都应对合同策划再作一次评价。

（一）分散平行承包和全包

（1）分散平行承包，即业主将设计、设备供应、土建、电器安装、机械安装、装饰等工程施工分别委托给不同的承包商。各承包商分别与业主签订合同，各承包商之间没有合同关系。其特点是：

1）业主有大量的管理工作，有许多次招标，需作比较精细的计划及控制，因此项目前期需要比较充裕的时间。

2）业主负责各承包商之间的协调工作，对各承包商由于互相干扰所造成的问题承担责任。由于不确性因素的影响及协调难度大，因而这种承包方式的合同争执较多，工期长、索赔多。

3）该承包方式要求业主管理和控制较细，业主必须具备较强的项目管理能力。

4）对于大型工程项目，该承包方式使业主面对众多承包商，管理跨度大，协调困难，易造成混乱和失控，且业主管理费用增加，导致总投资增加和工期延长。

5）采用这种承包方式，业主可以分阶段进行招标，可以通过协调和项目管理加强对工程的干预。同时承包商之间存在着一定的制衡。

6）采用这种承包方式，项目的计划和设计必须周全、准确、细致。这样各承包商的工程范围容易确定，责任界限比较清楚。

（2）全包（又称统包，一揽子承包，设计一建造及交钥匙工程）合同，即由一个承包商承包建筑工程项目的全部工作，并向业主承担全部工程责任，包括设计、供应、各专业工程的施工，甚至包括项目前期筹划、方案选择、可行性研究和项目建设后的运营管理。该承包方式的特点是：

1）减少业主面对的承包商数量和事务性管理工作。业主提出工程总体要求，进行宏观控制、验收成果，通常不干涉承包商的工作，因而合同纠纷和索赔较少。

2）方便协调和控制，减少大量的重复性的管理工作，信息沟通方便、快捷、准确。有利于施工现场管理，减少中间环节，从而可减少费用和缩短工期。

3）业主的责任体系完备，避免各种干扰，对业主和承包商都有利，工程整体效益高。

4）业主必须选择资信度高、实力强，适宜全方位工作的承包商，他不仅需具备各专业工程的施工力量，而且尚需很强的设计、管理、供应，乃至项目策划和融资能力。

（3）采用上述二者之间的中间形式，即将工程委托给几个承包商，如设计、施工、供应等承包商。

（二）招标方式的选择

国际上经常采用的招标方式有公开招标、邀请招标和议标。我国颁布实施的《中华人民共和国招标投标法》规定，招标分为公开招标和邀请招标。

1.公开招标

公开招标又称无限竞争性招标，是由招标单位在国内外主要报纸，有关刊物上，或电视、广播上发布招标广告。凡符合规定条件的承包商都可自愿参加投标，数量不受限制。

这种招标方式，招标单位有较大的选择余地，可在众多的投标单位之间选择报价合理、工期短、信誉良好的承包商，但由于参与竞争的承包商可能很多，增加了资格预审和评标的工作量，也使招标费用支出较多。公开招标在国际上已沿用了很长时间，也是我国目前最广泛采用的招标方式。但这种方式业主管理工作量大，要准备很多资格预审文件、招标文件，要进行资格预审、评标、举行澄清会议等。虽可降低报价、提高工程质量，但招标期较长。

2.邀请招标

邀请招标又称有限竞争性招标。这种招标不发布广告，由招标单位向预先选择的数目有限的承包商发出邀请信，邀请他们参加某项工程的投标竞争。采用邀请方式招标，一般可以保证参加投标的承包商有此项工程经验，信誉可靠，有能力完成该工程项目，招标单位可以减少招标工作量，节省招标费用，也能增加每个投标者的中标机会。但这种方式限制了竞争范围，有可能漏掉一些在技术上、报价上有竞争力的后起之秀。

邀请招标方式适用于以下情况：

（1）在特殊情况下，工程规模大，招标单位认为中、小型施工企业不可能胜任，因而选定几家大公司参加投标。

（2）工程复杂、专业性强，招标单位认为只有某些企业才能承担。

（3）工程规模小，为节约招标开支没有必要公开招标。

（4）公开招标后，无人投标，招标单位只好邀请少数单位投标。

（5）由于工期紧迫或保密的要求等原因而不宜公开招标的工程。

邀请的投标单位一般5～10家，不能少于3家。

3.议标对不宜公开招标或邀请招标的特殊工程，应报县级以上地方人民政府建设行政主管部门，经批准后可以议标。这种方式是建设单位或其代理人直接邀请某一承包商进行谈判，达成协议后将工程任务委托这家承包商去完成。若谈不成，可另邀请一家，直到达成协议为止。

议标通常适用于以下情况：

（1）工程的性质特殊，内容复杂，发包时尚不能清楚详尽地确定其中若干技术细节和近似的工程量。

（2）采用某种新技术，需施工单位从设计阶段就开始参加合作。

（3）公开招标或邀请招标未能产生中标单位。

（4）工程规模不大，工期紧张，需边设计边施工等。

这种招标方式易于处理一些问题，使双方紧密配合，但竞争性差，可能会使承包价格偏高。因此，无特殊情况，为规范建筑市场行为，应严格限制议标方式。

（三）合同种类的选择

合同的计价方式有很多种，不同种类的合同，有不同的应用条件、不同的权力和责任分配、不同的付款方式，同时合同双方的风险也不同，应依具体情况选择合同类型。目前，合同的类型主要有四种。

1.单价合同

这是最常见的合同种类，适用范围广，如fidic土木工程施工合同。我国的建设工程施工合同也主要是这一类合同。在这种合同中，承包商仅按合同规定承担报价的风险，即对报价（主要为单价）的正确性和适宜性承担责任；而工程量变化的风险由业主承担。由于风险分配比较合理，能够适应大多数工程，能调动承包商和业主双方的管理积极性。单价合同又分为固定单价合同和可调单价合同等形式。

单价合同的特点是单价优先，例如fidic施工合同，业主给出的工程量表中的工程量是参考数字，而实际合同价款按实际完成的工程量和承包商所报的单价计算。虽然在投标报价、评标、签订合同中，人们常常注重合同总价格，但在工程款结算中单价优先，所以单价是不能错的。对于投标书中明显的数字计算的错误，业主有权先作修改再评标。

2.固定总价合同

（1）固定总价合同的概念及特点

这种合同以一次包死的总价委托，价格不因环境的变化和工程量增减而变化，所以在这类合同中承包商承担了全部的工作量和价格风险。除了设计有重大变更，一般不允许调整合同价格。在现代工程中，特别在合资项目中，业主喜欢采用这种合同形式，因为：

①工程中双方结算方式较为简单。

②在固定总价合同的执行中，承包商的索赔机会较少（但不能根除索赔）。通常可以免除业主由于要追加合同价款、追加投资带来的需上级，如董事会、甚至股东大会审批的麻烦。

但由于承包商承担了全部风险，报价中不可预见风险费用较高。承包商报价的确定必须考虑施工期间物价变化以及工程量变化带来的影响。在这种合同的实施中，由于业主没有风险，所以他干预工程的权力较小，只管总的目标和要求。

（2）固定总价合同的应用前提

在以前很长时间中，固定总价合同的应用范围很小：

①工程范围必须清楚明确，报价的工程量应准确而不是估计数字，对此承包商必须认真复核。

②工程设计较细，图纸完整、详细、清楚。

③工程量小、工期短，估计在工程过程中环境因素（特别是物价）变化小，工程条件稳定并合理。

④工程结构、技术简单，风险小，报价估算方便。

⑤工程投标期相对宽裕，承包商可以作详细的现场调查、复核工作量、分析招标文件、拟定计划。

⑥合同条件完备，双方的权利和义务十分清楚。

（3）固定总价合同的计价方式

①业主为了方便承包商投标给出工程量表，但业主对工程量表中的数量不承担责任，承包商必须复核。各分项工程的固定总价之和即为整个工程的价格。

②如果招标文件中没有给出工程量清单，而由承包商制定，则工程量表仅作为付款文件，不属合同规定的工程资料。合同价款总额由各分项工程的固定总价构成。承包商必须根据工程信息计算工程量，若工程量有漏项或计算不正确，则被认为已包括在整个合同的总价中。

（4）固定总价合同的确定

固定总价合同是总价优先，承包商报总价，双方商定合同总价，最终按总价结算。通常只在设计变更或符合合同规定的调价条件时才允许调整合同价格。

（5）采用固定总价合同时承包商的风险

①价格风险：报价计算错误；漏报项目；工程实施中物价和人工费涨价风险。

②工作量风险：工作量计算错误；由于工程范围不确定或预算时工程项目未列全造成的损失；由于设计深度不够造成的工程量计算误差。

3.成本加酬金合同

这是与固定总价合同截然相反的合同类型。工程最终合同价格按承包商的实际成本加一定比率的酬金（间接费）计算。在合同签订时不能确定一个具体的合同价格，只能确定酬金的比率。由于合同价格按承包商的实际成本结算，所以在这类合同中，承包商不承担任何风险，而业主承担了全部工作量和价格风险，所以承包商在工程中没有成本控制的积极性，常常不仅不愿意压缩成本，相反期望提高成本以提高他自己的工程经济效益。这样会损害工程的整体效益。所以这类合同的使用应受到严格限制，通常应用于如下情况：

（1）投标阶段依据不准，工程的范围无法界定，无法准确估价，缺少工程的详细说明。

（2）工程特别复杂，工程技术、结构方案不能预先确定。它们可能按工程中出现的新的情况确定。

（3）时间特别紧急，要求尽快开工。如抢救、抢险工程，人们无法详细地计划和商谈？为了克服该种合同的缺点，调动承包商成本控制的积极性，可对上述合同予以改进：事先确定目标成本，实际成本在目标成本范围内按比例支付酬金，超过目标成本部分不再增加酬金；若实际成本低于目标成本，则除支付合同规定的酬金外，另给承包商一定比例的奖励；成本加固定额度的酬金，不随实际成本数量的变化而变化。

4.目标合同

这是固定总价合同和成本加酬金合同相结合的形式，在发达国家，广泛应用于工业项目、研究和开发项目、军事工程项目中。

目标合同以全包形式承包工程，通常合同规定承包商对工程建成后的生产能力或功能、工程总成本、工期目标承担责任。若工程投产后的规定时间内达不到预定生产能力，则按一定的比例扣减合同价款；若工期拖延，则承包商承担工期拖延违约金；若实际总成本低于预定总成本，则节约的部分按预定比例奖励承包商，反之，则由承包商按比例承担。

（四）重要合同条款的确定

业主应正确地对待合同，对合同的要求合理，但不应苛求。业主处于合同的主导地位，由其起草招标文件，并确定一些重要的合同条款。主要有：

（1）适用于合同关系的法律，以及合同争执仲裁的地点、程序等。

（2）付款方式。如采用进度付款、分期付款、预付款或由承包商垫资承包。这由业主的资金来源保证情况等因素决定。让承包商在工程上过多地垫资，会对承包商的风险、财务状况、报价和履约积极性有直接影响。当然如果业主超过实际进度预付工程款，在承包商没有出具保函的情况下，又会给业主带来风险。

（3）合同价格的调整条件、范围、调整方法，特别是由于物价上涨、汇率变化、法律变化、海关税变化等对合同价格调整的规定。

（4）合同双方风险的分担。即将工程风险在业主和承包商之间合理分配。基本原则是，通过风险分配激励承包商，控制风险，取得经济效益。

（5）对承包商的激励措施。

（6）业主在工程施工中对工程的控制是通过合同实现的，合同中必须设计完备的控制措施，以保证对工程的控制，如变更工程的权力；对计划的审批和监督权力；对工程质量的检查权；对工程付款的控制权；当施工进度拖延时，令其加速的权力；当承包商不履行合同责任时，业主的处理权等。

承包商的合同策划服从于承包商的基本目标和企业经营战略。

（一）投标的选择

承包商必须就投标方向做出战略决策，其决策取决于市场情况，主要有：

（1）承包市场状况及竞争的形势。

（2）该工程竞争者的数量以及竞争对手状况，以确定自己投标的竞争力和中标的可能性。

（3）工程及业主状况。包括工程的技术难度，施工所需的工艺、技术和设备，对施工工期的要求及工程的影响程度；业主对承包方式、合同种类、招标方式、合同的主要条款等的规定和要求；业主的资信情况，是否不守信用、不付款的历史，业主建设资金的准备情况和企业经营状况。

（4）承包商自身状况。包括公司的优势和劣势、技术水平、施工力量、资金状况、同类工程的经验、现有工程数量等。

承包商投标方向的确定要限度地发挥自身的优势，符合其经营战略，不要企图承包超过自己施工技术水平、管理能力和财务能力的工程及没有竞争力的工程。

（二）合同风险的评价

通常若工程存在下述问题，则工程风险大：

（1）工程规模大，工期长，而业主要求采用固定总价合同形式。

（2）业主仅给出初步设计文件让承包商做标，图纸不详细、不完备，工程量不准确、范围不清楚，或合同中的工程变更赔偿条款对承包商很不利，但业主要求采用固定总价合同。

（3）业主将做标期压缩得很短，承包商没有时间详细分析招标文件，而且招标文件为外文，采用承包商不熟悉的合同条件。

（4）工程环境不确定性因素多，且业主要求采用固定价格合同。

（三）承包方式的选择

任何一个承包商都不可能独立完成全部工程，不仅是能力所限，还由于这样做也不经济。在总承包投标前，他就必须考虑与其他承包商的合作方式，以便充分发挥各自在技术、管理和财力上的优势，并共担风险。

1.分包

分包的原因主要有以下几点：

（1）技术上需要。总承包商不可能，也不必具备总承包合同工程范围内的所有专业工程的施工能力。通过分包的形式可以弥补总承包商技术、人力、设备、资金等方面的不足。同时总承包商又可通过这种形式扩大经营范围，承接自己不能独立承担的工程。

（2）经济上的目的。对有些分项工程，如果总承包商自己承担会亏本，而将它分包出去，让报价低同时又有能力的分包商承担，总承包商不仅可以避免损失，而且可以取得一定的经济效益。

（3）转嫁或减少风险。通过分包，可以将总包合同的风险部分地转嫁给分包商。这样，大家共同承担总承包合同风险，提高工程经济效益。

（4）业主的要求。业主指令总承包商将一些分项工程分包出去。通常有如下两种情况：

1）对于某些特殊专业或需要特殊技能的分项工程，业主仅对某专业承包商信任和放心，可要求或建议总承包商将这些工程分包给该专业承包商，即业主指定分包商。

2）在国际工程中，一些国家规定，外国总承包商承接工程后必须将一定量的工程分包给本国承包商；或工程只能由本国承包商承接，外国承包商只能分包。这是对本国企业的一种保护措施。

业主对分包商有较高的要求，也要对分包商作资格审查。没有工程师（业主代表）的同意，承包商不得随便分包工程。由于承包商向业主承担全部工程责任，分包商出现任何问题都由总包负责，所以分包商的选择要十分慎重。一般在总承包合同报价前就要确定分包商的报价，商谈分包合同的主要条件，甚至签订分包意向书。

2.联营承包

联营承包是指两家或两家以上的承包商（最常见的为设计承包商、设备供应商、工程施工承包商）联合投标，共同承接工程。其优点是：

（1）承包商可通过联营进行联合，以承接工程量大、技术复杂、风险大、难以承揽的工程，使经营范围扩大。

（2）在投标中发挥联营各方技术和经济的优势，珠联璧合，使报价有竞争力。而且联营通常都以全包的形式承接工程，各联营成员具有法律上的连带责任，业主比较欢迎和放心，容易中标。

（3）在国际工程中，国外的承包商如果与当地的承包商联营投标，可以获得价格上的优惠。这样更能增加报价的竞争力。

（4）在合同实施中，联营各方互相支持，取长补短，进行技术和经济的总合作。这样可以减少工程风险，增强承包商的应变能力，能取得较好的工程经济效果。

（5）通常联营仅在某一工程中进行，该工程结束，联营体解散，无其他牵挂。如果愿意，各方还可以继续寻求新的合作机会。所以它比合营、合资有更大的灵活性。合资成立一个具有法人地位的新公司通常费用较高，运行形式复杂，母公司仅承担有限责任，业主不信任。

（四）合同执行战略

合同执行战略是承包商按企业和工程具体情况确定的执行合同的基本方针。

（1）企业必须考虑该工程在企业同期许多工程中的地位、重要性，确定优先等级。对重要的有重大影响的工程，如对企业信誉有重大影响的创牌子工程，大型、特大型工程，对企业准备发展业务的地区的工程，必须全力保证，在人力、物力、财力上优先考虑。

（2）承包商必须以积极合作的态度热情圆满地履行合同。在工程中，特别在遇到重大问题时积极与业主合作，以赢得业主的信赖，赢得信誉。例如在中东，有些合同在签订后，或在执行中遇到不可抗力（如战争、动乱），按规定可以撕毁合同，但有些承包商理解业主的困难，暂停施工，同时采取措施，保护现场，降低业主损失。待干扰事件结束后，继续履行合同。这样不仅保住了合同，取得了利润，而且赢得了信誉。

（3）对明显导致亏损的工程，特别是企业难以承受的亏损，或业主资信不好，难以继续合作，有时不惜以撕毁合同来解决问题。有时承包商主动地中止合同，比继续执行一份合同的损失要小。特别当承包商已跌入“陷阱”中，合同不利，而且风险已经发生时。

（4）在工程施工中，由于非承包商责任引起承包商费用增加和工期拖延，承包商提出合理的索赔要求，但业主不予解决。承包商在合同执行中可以通过控制进度，通过直接或间接地表达履约热情和积极性，向业主施加压力和影响以求得合理的解决。

**有关建筑项目经理年终总结及工作计划如何写五**

发包方：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

承包方：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

根据《中华人民共和国经济合同法》和《建筑安装工程承包合同条例》及有关规定，结合本工程的具体情况，经双方协商一致，签订本合同，以资共同遵守。

第一条工程概况

1．工程名称：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿；

2．工程地点：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿；

3．工程计划批准单位及文号：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿；

4．工程范围和内容：全部工程建筑面积＿＿＿＿＿＿平方米。（各单项工程详见工程项目一览表）

第二条工程期限

1．本工程合同总工期为＿＿天（日历天从开工之日算起）。

2．本工程开工日期＿＿＿＿年＿＿月＿＿日，竣工日期＿＿＿＿年＿＿月＿＿日。

3．如遇下列情况，经发包方现场监理工程师或工程师代表签证后，工期作相应顺延。并用书面形式确定顺延期限。

（1）发包方在合同规定开工日期前＿＿天，不能交承包方施工场地、进场道路、施工用水，或电源未按规定接通，影响承包方进场施工者。

（2）明确由发包方负责供应的材料、设备、成品或半成品等未能按双方认定的时间进场，或进场的材料、设备、成品或半成品等向承包方交验时发现有缺陷，需要修配、改、代、换而耽误施工进度者。

（3）不属包干系数范围内的重大设计变更；提供的工程地质资料不准，使基础超深；施工方法与设计规定不符而增加工程量影响进度者。

（4）在施工中因停水、停电连续影响8小时以上者。

（5）发包方现场监理工程师或工程师代表无故拖延办理签证手续而影响下一工序施工者。

（6）未按合同规定拨付预付款、工程进度款、代购材料价差款而影响施工进度者。

（7）因遇人力不可抗拒的自然灾害（如台风、水灾、自然原因发生的火灾、地震等）而影响工程进度者。

第三条工程合同总价

1．本工程合同总价为人民币＿＿＿＿＿元。

2．如遇下列情况，合同总价作相应调整：

（1）合同总价内经双方确认的暂估价变化；

（2）在合同工期内政策性调整所发生的材料差价、工资、费率及其他费用的变化；

（3）重大设计发生变更；

（4）基础超过设计深度；

（5）在施工中新增加了工程项目；

（6）其他。

第四条材料、设备供应

1．本工程所需的全部建筑材料、构配件、设备等物资的供应方法，经双方商定按附件第＿＿＿＿办理。

2．材料、设备供应范围的划分和检验：

（1）进口特殊材料、有色金属统配、部管物资和二、三类机电产品，由发包方组织供应到现场或指定地点。如在规定交货地点之外交货，其发生的超运距运费和其他费用由发包方负责。

（2）成套设备和专用设备，由发包方负责招标、定货、供应和商品检验后交付承包方。对提前到货的设备应由发包方设库保存，安装时交付承包方妥善保管，不得挪用，丢失或损坏。

（3）本工程所需材料、设备除在发包方供应的材料、设备明细表明确由发包方供应外，其余材料均由承包方组织供应。

（4）所有材料设备、成品、半成品均应附有合格证，都要检验验收，签交物资验收合格单方可进场，已进场的物资未经发包方许可签署出场证书，不得运出场外。

（5）已进场的物资，若发现有不合格者，供料一方必须迅速将其运出场外。

（6）具有合格证书的建筑材料、设备，任何一方如有异议要求检验时，可以重新检验，检验后如属合格产品，其检验费用由要求检验的一方承担；如属不合格产品，检验费用由供料一方负担。

（7）没有合格证书，且未经试验鉴定或经过试验鉴定为不合格的建筑材料、设备、构配件等，双方均不得用于本工程。若属材料人员失职或其他原因造成不良后果，由责任一方负责。

（8）任何一方强迫对方使用不合格的建筑材料、设备和构配件于本工程的，都要签证记录在案，由此引起的一切后果由强迫一方负责。

3．材料价差及实物价格的结算

（1）发包方提交的主要材料指标，由承包方采购供货的，应根据指标的性质、发生的政策性调价等，以建筑安装材料预算价格为依据，逐项计算出原价价差或预算价差，均由发包方负责补差。此价差未包括在本合同承包造价之内的，不得列入工程直接费。

（2）发包方提供的主要材料实物，按发包方提供实物时建筑安装材料价格结算价款。

（3）除发包方供应的材料、设备外，发包方指定厂家、品种让承包方购买和供应其所指定的材料、设备的，其价款按实结算。

（4）发包方委托承包方代购的材料、设备，按双方商定的价格，由承包方收取代购款包干使用，发包方应于本合同签订后＿＿天内一次付清。

（5）发包方提供的材料、设备的指标或实物，必须是本合同工程用的材料和设备，规格品种与实际需要不相符时，由承包方协助进行调剂串换使用，由发包方给付承包方劳务费＿＿＿元（或承包方不收取劳务费）。

（6）发包方供应的木材、成材指标或实物、硬杂木均按有关规定办理，其量差、价差由发包方承担。

第五条工程质量和检查验收

1．承包方必须严格按施工图纸、说明文件和国家颁发的有关规范、规程进行施工，并接受发包方现场监理工程师或工程师代表的监督检查。

2．发包方聘用的现场监理工程师或工程师代表，必须以书面通知承包方其姓名、身份、所承担的任务。

3．承包方确定的施工现场负责人及技术负责人、专门技术人员及管理人员，必须以书面形式将其姓名、身份、所分担的工作通知监理工程师或工程师代表。

4．承包方应按工程进度，及时提供关于工程质量的技术资料，如材料、设备合格证、试验、试压、测试、报告等的影印件。材料代用必须经过设计单位和发包方同意并签证后，方可使用。

5．隐蔽工程由承包方自检后，填写《隐蔽工程验收单》通知现场监理工程师或工程师代表检查验收，监理工程师接到通知后＿＿小时内应到现场检验，认可签证后，方可进行下一工序施工。监理工程师未接的检查验收，承包方经质量检验部门检验确认合格后，即可隐蔽继续施工，发包方应予承认并办理检验合格手续。如提出异议，经复查合格者，其费用由发包方负责；不合格者，由承包方负责，因此而造成工期损失由责任方负责。

6．电气照明、通风、水暖、卫生工程和机电安装工程竣工后，必须按照

（1）＿＿＿＿＿＿＿＿；（2）＿＿＿＿＿＿＿＿；（3）＿＿＿＿＿＿＿＿等有关规定进行技术检验。属于单体试车，由承包方负责进行。无论由谁负责试车，双方均应相互配合，共同进行。

试车中需要的动力、燃料、油料、材料、仪器、专用工具、技术劳务费用等，由发包方提供。其费用包括在定额内的，由承包方负担；定额中未包括的，由发包方负担。

7．设备安装工程，由承包方会同发包方将已完工程（设备基础）向安装单位办理中间交工手续，并作为竣工验收的依据。

8．工程竣工验收，应以施工图纸、图说、技术交底纪要、设计更改通知、国家颁发的施工验收规范和质量检验标准为依据。

9．工程竣工后，承包方按规定整理提供完整的技术档案资料，并发出竣工通知书，经双方协商确定验收时间，由发包方组织有关单位进行竣工验收。

验收合格后，双方签署交工验收证书，并将工程移交给发包方管理，如发包方拖延接收，其保管费用和造成的损失由发包方承担。

交工验收中如发现有不符质量要求，需要返工的工程，应分清责任。属施工原因造成的，按双方验收时商定的时间，由承包方负责修好再进行检验。竣工日期以最后检验合格的日期为准。

10．已竣工未验收工程，在交工前由承包方负责保管，发包方不得动用，若发包方已经使用，即视同交验。由于承包方原因，应交工验收而不交不验的工程，除按拖延工期条款处理外，并赔偿因此而造成的经济损失。11．工程交工验收后，土建工程保修期为1年，采暖工程为一个采暖期，水电保修期为半年。保修证书在交工验收后由承包方填写交给发包方。

由施工造成的工程质量问题，发包方应书面通知承包方并约定时间进行修理。

在保修期内承包方拒不修理时，发包方可动用预留保修款请人修理，超支部分应由承包方负担。

第六条施工设计变更

1．发包方交付的设计图纸、说明和有关技术资料，均为施工的有效依据，发包方、承包方均不得擅自修改。

2．施工图的重大修改变更，必须经原批准、设计单位同意，并于修改前＿＿天办理设计修改议定单。设计修改议定单经发包方签证后，承包方才予实施。议定单和修改图纸发出份数与施工图份数相同，并作为合同的补充文件。

3．当修改图纸属于设计错误、设备变更、建筑面积（容积）增加、结构改变、标准提高、工艺变化、地质条件与设计不符实际时，其增加的费用（包括返工损失、停工、窝工、人员和机械设备调迁，材料、构配件积压的实际损失）由责任方负责并调合同造价。

4．承包方在保证工程质量和不降低设计标准的前提下，提出修改设计的合理化建议，经发包方、设计单位或有关技术部门同意后实施，其节约的价值按国家有关规定分配。

5．在工程施工中发生下列各项事实之一时，承包方必须立即以书面通知发包方，要求确认：

（1）设计图纸和说明文件与工程现场状况不一致，如地质、地下水情况等，设计文件所标明的施工条件与实际不符；

（2）设计图纸和设计文件表示不明确或有错误及遗漏，图纸与说明书不符；

（3）设计图纸和说明文件中未标明的施工条件发生了预料不到的特殊困难等。

确认的事实必须在限期内解决，不得如期解决而造成停工的，工期损失由发包方承担。

第七条双方负责事项

1．发包方

（1）办理土地征用、青苗、树木的赔偿，坟地迁移、房屋拆迁、障碍物的拆除（包括架空及隐蔽的），并提供有关隐蔽、障碍物资料；

（2）在开工前做好建筑红线以外的三通和红线以内的场地平整；按审定的施工组织设计或施工方案，提供在红线图以内距建筑物不大于＿＿＿米的水、电源联结点，并装好水、电表，以便承包方按表计费；负责红线以外进场道路的维修；

（3）根据施工地区供水、供电、水压、电压情况，采取措施满足施工用水、用电的需要；

（4）按规定提供不少于承包合同建筑面积＿＿％的施工用地，办理红线外的临时用地及临时占用道路、爆破及临时铁道专用线接岔许可证，并承担所发生的费用；

（5）合同签订后＿＿天内（以收签最后一张图纸为准）向承包方提供完整的建筑安装施工技术资料＿＿套；

（6）确定建筑物（或构筑物）道路、线路、上下水道的定位标桩、水准点和坐标控制点；

（7）组织承发包双方和设计单位参加的施工图纸交底，并做好三方签署的交底纪要，并在＿＿天内分送有关单位；

（8）审核承包方工程进度月报，及时向承包方支付工程进度款；

（9）按《发包方供应的材料、设备明细表》确定的供应时间及时组织供应，应由发包方提供材料、设备以满足工程进度的需要；

（10）派驻施工现场的监理工程师或工程师代表，对工程进度、工程质量、隐蔽工程和合同执行进行监督检查，负责设计图纸问题的处理，设计变更的签证，工程中间验收、工程进度拨款签证和其他必须的签证；

（11）组织对工程的竣工验收，并按合同规定日期配合承包方办好决算工作，及时了结工程财务和工程尾款。

2．承包方

（1）施工场地的平整、施工界区以内的用水、用电、道路和临时设施的施工；

（2）编制施工组织设计（或施工方案），施工总进度计划、材料设备、成品、半成品等进场计划，用水、用电计划、开竣工通知书、隐蔽工程验收单等，并及时送发包方及有关单位；

（3）按双方商定的分工范围，做好材料和设备的采购、供应和管理；

（4）于每月底前＿＿天向发包方报送月度施工计划，属发包方供应的材料、设备供应计划和当月工程进度月报（包括工程量、工作量和形象进度等）；

（5）严格按照施工图与说明书进行施工，确保工程质量，按合同规定的时间如期完工和交付；

（6）已完工的房屋、构筑物和安装的设备，在交工前应负责保管，并清理好场地；

（7）提供竣工验收技术资料，办理工程竣工结算，参加竣工验收；

（8）在合同规定的保修期内，对属于承包方责任的工作质量问题，负责无偿修理。

第八条工程价款的支付与结算

1．本合同签订后＿＿日内，发包方支付不少于合同总价的（或当年投资额的）

＿＿％的预付款，计人民币＿＿＿＿万元。

2．发包方收到承包方的工程进度月报后，必须在＿＿日内按核实的工程进度支付工程进度款，工程进度款支付达到总合同总价的＿＿％时，逐步按比例开始扣回预付款（或抵作工程进度款）。

3．工程进度款支付达到合同总价款的＿＿％时，不再按进度付款。办完交工验收后＿＿天内支付＿＿％的价款，留＿＿％的价款存入建设银行，待保修期满后连本息一次支付给承包方。

4．如发包方拖欠工程进度款或尾款，应按银行有关逾期付款办法或工程价款结算办法的有关规定处理。

5．确因发包方拖欠工程款、代购材料差款而影响工程进度、造成承包方的停、窝工损失的，应由发包方承担。

6．本工程造价结算方式按下列情况办理：

（1）以审查后的施工图预算加变更签证进行结算；

（2）按施工图预算加包干系数确定的包干造价结算，包干范围以外的费用，按＿＿＿等有关规定结算；

（3）按标准施工图单位造价包干结算，包干范围以外的费用按＿＿＿等有关规定结算；

（4）包干不包料的工程，按预算定额规定的\'人工费和机械费及相应的管理费结算；

（5）招标工程按中标价款结算，中标范围以外的工程费用，另按＿＿＿等有关规定结算。

7．承包方在单项工程竣工验收后＿＿天内，将竣工结算文件送交发包方和经审查，发包方在接到结算文件＿＿天内审查完毕，如到期未提出异议，即由经审定后拨款给承包方。

第九条违约责任与奖励规定1．承包方的责任

（1）工程质量不符合合同规定的，负责无偿修理或返工。由于修理返工造成逾期交付的，按合同总价的＿＿％偿付逾期违约金。

（2）工程交付时间不符合规定，按合同总价的＿＿％偿付逾期违约金。

2．发包方的责任

（1）未能按照承包合同的规定履行自己应负的责任，除竣工日期得以顺延外，还应赔偿承包方因此发生的实际损失。

（2）工程中途停建、缓建或由于设计变更以及设计错误造成的停工，应采取措施弥补或减少损失，同时，赔偿承包方由此而造成的停工、窝工、返工、倒运、人员和机械设备调迁、材料和构件积压的实际损失。

（3）工程未经验收，发包方提前使用或擅自动用，由此而发生的质量或其他问题，由发包方承担责任。

（4）超过合同规定日期验收，按合同总价的＿＿％偿付逾期违约金。

3．发包方有提前工期要求的，可以实行提前竣工奖，按照合同工期，每提前1天由发包方按合同总价的＿＿％奖给承包方。

优良工程每平方米奖＿＿元。

第十条争议的解决方式合同执行过程中如发生争议，双方应及时协商解决。协商不成时，如双方属于同一部门的，由上级主管部门调解；调解不成，或双方不属于同一个部门的，任何一方均可向工商局经济合同仲裁委员会申请仲裁，也可直接向人民法院起诉。

第十一条特殊条款本合同条款如对特殊情况有未尽事宜，双方可根据具体情况结合有关规定议定特殊条款。第十二条附则其他本合同未言明事项，一律按《中华人民共和国经济合同法》和《建筑安装工程承包合同条例》规定执行。

合同附件：

（1）工程项目一览表（附表一）；

（2）全部施工图纸；

（3）施工图预算；

（4）发包方负责供应材料、设备一览表（附表二）；

（5）国家（或省、自治区、市政府、计委、建委等有关单位）对工程的批准投资计划、计划任务书等＿＿份文件。上述附件均为本合同的组成部分，具有同等的法律效力。

本合同经双方签字盖章后生效，至合同工程竣工交验，结清工程尾款，保修期满后自然失效。

本合同正本＿＿份，其中发包方执＿＿份，承包方执＿＿份，副本＿＿份，分别报送业务主管部门、工商行政管理局和建设银行备案。

发包方（盖章）承包方（盖章

鉴（公）证意见

地址：地址：

经办人：

法定代表人（签名）：法定代表人（签名）：

鉴（公）证机关（章）

委托代理人（签名）：委托代理人（签名）：

开户银行：开户银行：

帐号：帐号：

电话：电话：

电挂：电挂：

邮政编码：邮政编码：

签约日期：年月日

签约地点：＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿＿

有效期限年月日至年月日

附表一：

工程项目一览表工程项目结构层次面积（平方米）开工日期竣工日期合同造价其中土建暖卫电气通风

附表二：

发包方供应的材料、设备明细表材料设备名称单位品种规格数量单价金额供应时间供应地点验交方式

**有关建筑项目经理年终总结及工作计划如何写六**

20xx年我服从公司的安排，承接担任了由x集团开发的建筑面积达二十万余平方米、工程总造价七千余万元的“商住楼”工程项目的项目经理。资金上的压力，施工技术上的难度及项目部主要管理人员的组织等一系列难题亟待解决。任何一点出现差错将对工程项目的顺利完成带来不可估计的压力。“事以人为本”特别是主要工程施工管理人员的选择都是经过精心挑选，在技术上都能独当一面，而且具有相当丰富的现场施工管理经验。项目部主要管理人员的优化组合，是完成工程项目的有力保证。

任何一项项目工程都是由：人员、资金、物力三个方面组成，任何一方面的不足都将给工程的质量、安全、进度埋下隐患。“万事人为本”施工班组的选择是我重点考虑的问题，在各工种施工班组的组织过程中，班组长的专业技术素质、安全质量意识是关键，他们是各工种在施工过程中的领头“雁”，他们整体素质的好坏对整个工程起到中流砥柱的作用。

资金的投入量和资金的到位率是保证建筑产品质量、保证安全生产，如期完成的晴雨表，只有足量的资金投入才能保证质量，确保安全生产，才能按计划进度如期完工。但就目前的情况看，建筑行业已是一个微利行业，再加上有的建设方资金到位率低，这更加重了我们经济压力。但不管资金怎么紧张，我项目部民工及管理人员的工资还是按月到时发放，从没有因资金紧张而克扣、拖欠民工工资现象发生。

“百年大计，质量第一”在日常施工中，我们严把质量关，为使每道工序质量得到保证，项目部配有专职质量员，对施工操作过程作全方位的跟踪，从不因资金困难而影响质量。工程总体质量受到业主及有关方面的好评和肯定。

安全是企业的效益;安全是职工的生命!这不是一句简单的口号。众所周知，建筑行业是安全事故的高发行业，工程的施工人员来自五湖四海、语言上的障碍、环境上的差异、文化素质低，安全生产意识的谈薄是安全生产事故频发的重要原因。针对这些实际问题，我项目部配备了专职安全员，对施工现场的每位施工人员进行安全生产技术交底，并签订安全生产协议书。在日常施工操作过程中，发现有违规、违章操作的进行及时纠正，并随时召开各工作班组长会议，对违规、违章危险的行为所造成的后果等原因进行分析，并用通告形式对违班组的违规、违章的事情及时处理办法进行公示。为保证安全生产，确保施工人员的生命安全，项目部在资金相当紧张的情况下，光安全生产用电方面，就投入了拾来万元资金，大到施工用电的总配箱、电缆线，小到开关箱、操作箱等，基本上都按规范设置、全新配制，各主线电缆敷设均用砖砌电缆沟，上盖水泥预制板;为各工种施工安全用电得到了保障。日常的用电管理，项目部指派专业业务精，技术素质好的施工用电专职电工，不定期地对用电设备进行检查，发现隐患及时整改，杜绝安全用电事故的发生。

工程项目管理宗旨是我们工程项目管理的追求、奋斗的目标。诚字为本,实字当头,是我一进入这个行业的誓言,都说誓言无声.所谓的诚,我觉得最重要而又最易忽略的一点,就是对于企业的忠诚.忠于企业,诚于企业,看重建设集团这块牌子,一直以来都是我最朴实的工作动力.诸安这块牌子,是多少前辈们举起来的?鼎力这块牌子,又是怎样的机遇,怎样的奋斗,怎样的凝聚.服务于企业,然后获得回报,这是最简单的工作理由,双赢逻辑.要有回报,就要有付出,要付出热情,智慧,勇气,毅力.而真是热情,智慧,勇气,毅力,才让我真正地享受到工作的快乐.与业主的沟通过程中,沒有这样先决的自我要求,很多私人化的情绪便会冒出来,热情让我战胜躁动,智慧让我领悟到团队的力量,勇气给了我探索的力量,毅力使我百折不绕.管理这个项目以来,最大的体会,也是我最大的改变,就是调和.易经中说:憧憧往来,朋从尔思.这个意思我半知半解.但我觉得围绕一个项目,接触到的方方面面人和事,都是有着合作的向往和共事的目标而来.合作的概念非常大,但工程管理又是一个必须细化的工作,因为负责,所以细化.与细化相比,严格是不值一提的,必须的.与总包的合作过程,既是一个强调配合的过程,放低自己的角色概念,多听多看多掌握,有的放矢.我要求我们的管理人员,先做好我们自己的工作,配合总包是必须的,但也决不是沒有原则的,不设底线的.这个过程,就需要调和,调动一切因素去获得有益的结局.现在的建筑业,靠大量签证来谋求利润空间已经非常难以实现.因此成本控制就显得尤为突出.所有的成本中,材料成本是最重要的一环.材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划。同时针对本工程实际情况,我组织各个班组制定了材料使用计划和返还计划。材料使用中，我要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员及时统计各个班组的施工内容和数量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个班组使用的机具和材料，均要求由各个班组集中领用，耗损材料按照预算量进行考核，每层进行统计，发现浪费时及时纠正整改。周转材料使用完毕后由各个班组统一返还，数量不足则由各班组负责赔偿。

20xx年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理。也就是材料的管理。20xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策。三是法的管理。也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

总之，在新的一年中，我将进一步提高自己，研究和改进项目管理办法，为公司的发展作出贡献。

**有关建筑项目经理年终总结及工作计划如何写七**

甲方发包人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_市\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_房地产开发公司

乙方承包人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

根据《中华人民共和国民法典》和《中华人民共和国建筑法》及其他有关法律行政法规，遵循平等。自愿。公平和诚实信用的原则，经双方友好协商就乙方承包甲方\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_社区期项目工程的施工事宜达成以下条款，特订立此合同双方共同遵照执行，如按照招投标签订的制式(备案)合同与协议不一致时，以本协议相关内容为准。

一、工程概况：

1，工程名称：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_社区期

2，工程地点：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_县\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_镇\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_社区

3，结构形式：砖混结构

4，建筑面积：2栋，5层+1，(共10500左右平方米)

二、工程承包范围

以发包人提供的施工图中交房标准包工包料进行总承包施工图纸，所含土建，安装等全部工程内容(挖槽，基护)

三、承包方式：包工包料，垫资施工

四、合同工期：

开竣工日期：开工日期自挖槽，3:7灰土始直交钥匙完毕，(\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_)天，以甲乙双方监理确认现场签订日期为准，总有效工期天如遇其他不可抗拒因素双方具体协商

五、工程质量

工程质量标准：

1，达到国家现行规范规定的合格标准。

2，做到与工程质量相匹配的施工技术，资料完整齐全。

3，材料要求：

(1)，乙方负责工程所有的施工材料及设备的购买，乙方所购的施工材料，必须符合国家现行规范和有关行业技术标准，地方有关规定的相关质量要求，要求国标

(2)，乙方未购的材料设备均需通知监理人员进行进场报检和鉴定取样工作，并且经检验不合格的材料。设备不得用于工程上。

(3)，乙方负责及时准确的收集和整理全部工程技术资料，并用于工程竣工验收将竣工资料整理成册，按建设行政主管部门要求的份数送交甲方。

六、工程款结算方式及付款方式

1、结算依据：工程结算以发包人审核签字后的竣工图纸，图纸会审工程联系单、设计变更工程洽商、施工现场签证单及甲方认可的施工文件等原件为计算依据，包工包料：每平方米捌佰叁拾元整。工程变更不得超过壹仟元，不计价，超过壹仟元，甲方付给乙方材料款，材料及人工费调整按当地\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_市信息指导价执行。

2、工程付款方式：

(1)、乙方与甲方签订正式合同后，交保证金元±0.00返50%。

(2)、垫资三层封顶后付已完工程量的70%，七日内付清并返清保证金。

(3)、所承建楼封顶后，付已完工程量的70%(含已付款)七日内付清。

(4)、交钥匙后经验收合格十五日内付总价款的95%，留5%为质量保修金，保修期满后付清，(保修期一年)

七、双方权利义务

1、甲方的权利义务

(1)、负责施工现场三通一平工作。

(2)、负责确认水准点、坐标点，以及书面形式通知乙方。

(3)、负责向乙方提供设计图纸4套(包括一套竣工图纸)，组织设计单位和乙方，管理单位进行图纸会审。

(4)#from最新施工承包意向书范本来自、保证合同的有关条款及时向乙方支付工程款。

(5)、有权监督乙方的工程质量、工程进度。

(6)、甲方有权根据工程管理的实际工作情况，提出调整乙方项目部的管理人员构成和相关管理要求。

(7)、及时组织相关单位进行竣工验收。

(8)、甲方负责承担全部招标代理费用。

2、乙方的权利、义务

(1)、服从甲方施工现场的场地和分配高度，严格服从监理单位的施工管理中的职权和各项管理要求，监理单位应在工程管理中对甲方负责。

(2)、施工时施工现场的临时道路、临水、临电的现场布置工作。

(3)、开工前必须向甲方提交有效的施工组织设计。

(4)、负责整理图纸会审的资料。

(5)、乙方现场施工代理人，必须由乙方开具的法人委托书有，必须以书面形式加盖公章。

(6)、施工现场组成保证施工需要的项目部，同时负责其他相关事宜，建立本工程需要的质量保证管理体系，保证施工组织设计的实施。

(7)、积极配合甲方和监理单位的质量检查，按照要求提供资料：隐蔽工程质量，检查最晚提前一天通知甲方和监理单位有关人员，应妥善做好进场材料的保管和存储，避免发生损失和丢失。

(8)、确保施工现场整洁有序，做到安全生产、明文施工并做好环境保护和场扬尘治理工作，严防发生各类伤亡事故，如有发生责任及损失由乙方承担。

(9)、做好本工程的安全保卫工作和已完工程的未交甲方前的成品保护工作，认真执行甲方各项管理规定。

八、违约责任

1、双方在履行合同过程，因违约造成的损失由违约方承担。

2、因甲方原因造成乙方不能进场施工，给乙方造成损失，超过一个月，乙方有权解除合同，甲方应支付费用和损失，按银行利息加倍赔偿违约金。

4、工程质量达不到建设部颁发的规范合格验收标准，发包人有权对承包人进行处罚，限期修复，延误工期不顺延，由此造成的损失均由承包人承担。

九、工程验收

最新施工承包意向书范本合同范本竣工日期。发包人在收到承包人竣工报告十五个工作日内，组织有关单位验收，工程竣工验收通过，承包人送交竣工报告日期为实际

十、其它

1、本工程经政府有关部门招标后，发包人与承包人所签的《建设工程施工合同》，本合同与补充合同不一致时已补充合同为准，补充合同与本合同具有同等法律效益。

十一、争议与解决办法

在履行工程中争议由\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_市建设主管部门调解，调解不成的任何一方向工程所在地的人民法院提起诉讼。

发包人(公章)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 承包人(公章)：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

法人或其授权代理人签字 法人或其授权代理人签字

身份证号：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 身份证号：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

通讯地址电话：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 通讯地址电话：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_\_\_\_日\_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_\_\_\_日

**有关建筑项目经理年终总结及工作计划如何写八**

甲方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

乙方：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

为确保甲方承建的\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_工程劳务承包合同工程顺利完工，根据施工安排，甲方将\_\_\_\_\_\_\_\_工程承包给乙方施工。根据《中华人民共和国民法典》、《建筑法》和《最高人民法院关于审理建设工程施工合同纠纷案件使用法律问题的解释》的有关规定，为确保优质按期完成施工任务，按照高标准、严要求完成施工任务的总体目标，同时也为明确甲乙双方在施工过程中的权利、义务及经济责任，经双方协商，签订本合同，条款如下：

第一条、工程概况

1.工程名称：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

2.工程地点：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

3.工程数量：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

4.工程数量及内容：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

第二条、工期

1.开工日期：\_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_\_\_日开工。

2.竣工日期：\_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_\_\_\_月\_\_\_\_\_\_\_日竣工。

3.总工期为：日历天\_\_\_\_\_\_\_\_天。

4.阶段性工期目标：以甲方阶段施工计划为准。

第三条、承包方式与工程造价

1.承包方式：综合单价承包，工程项目承包单价详见附件一《工序单价承包一览表》。清单所列单价应视为包括了为实施和完成本工程所进行的所有工作项目。

2.工序单价包含的内容：指完成合格的工程项目且合同规定应单独计量的工序单价费用。包括工程修建及其缺陷修复中所需的一切劳务(包括劳务的管理)、各类材料消耗超耗、施工机械、机场管理、施工调遣、小临设施、施工风险、成本节约形成的利润，工程结束后的现场清理以及他应支付的一切费用。

3.本合同施工均含完成本项工作所有的工作内容和缺陷修复，有及合同明示或暗示与本工程有关的所有责任、义务和一切风险等的费用。除清单所列项目外，其他与本工程项目内容有关的施工项目应人微言轻完成本项工程的辅助工作，不再另行计价。

4.工程实际造价按甲方施工技术部门签证的实际完成的且经业主、监理验收合格的工程量乘以合同的单价计算。

5.本工程造价单项价格一次包死，不受天气变化、市场价格、职工生活费用增加、甲方相关工程施工进度、国家政策调整等因素的影响，如遇不可抗力，双方协商解决(不可抗力是指当事人不能预见、不可避免、不能克服的事情)。本工程营业税、城市建设维护税及教育费附加由甲方代交，其他税费由乙方自行负责缴纳。

第四条、履约保证金

1.合同签订之前，乙方必须向甲方交纳不少于合同造价\_\_\_\_%的履约保证金(若乙方以进场设备作为抵押，应按照民法典规定到国家相关部门办理抵押手续)。

2.若乙方因自身原因不能按期进场或不能继续完成本工程或给甲方工程施工和企业信誉造成了损害，甲方有权扣留部分或全部履约保证金，剩余部分在乙方所承包工程施工完成并结算完毕后一次性付清。

3.乙方在工程施工完成并撤离施工现场后，出现所雇佣民工或债主到甲方索要欠款，甲方将从履约保证金中代付相关款项，并加扣\_\_\_\_%的手续费，不足部分从保留金中扣除。剩余的履约保证金在工程结束并结算完毕满\_\_\_\_年且甲方撤离施工工程现场后付清。

第五条、计量支付与工程结算

1.甲方每月对乙方完成的经验收合格的工程项目进行计量支付，每月的\_\_\_\_日为计量支付时间(但甲方有权根据实际情况对计量时间和支付时间做出调整)。乙方按照当期实际完成且验收合格的实物工程量，编制月计量支付申请表，报甲方施工技术部门和计划经营部门审批。经甲方专业工程师和计量工程师签认后，作为中间计量的依据。经甲方专业工程师和计量工程师签认的工程量，甲方将不预计量和结算。

2.施工期间甲方每月向乙方支付当月计量总额的\_\_\_\_%。乙方工程全部完工经甲方验收合格后支付至工程结算总造价的\_\_\_\_%，甲方工程全部完成进入保修期后支付至\_\_\_\_%，扣留的总造价的\_\_\_\_%转为工程保留金。甲方每期向乙方支付款项时均应扣除：甲方向乙方所供材料费用、机械使用费用;乙方向甲方所借的费用;甲方向乙方开据的罚款票据金额;合同规定扣除的其他款项。

3.乙方应合理使用甲方拨付的工程款，并不得挪用。每期工程款拨付时，乙方应将上期拨付资金使用情况上报甲方财务部门审核，同时将上月工人签字的工资表复印一份交到甲方财务部门。若乙方账目清晰，资金使用合理，无将本项目部资金挪作他用现象，甲方将在业主拨付工程款到位后按本条第2款规定的比例分期支付，否则按上述比例的\_\_\_\_%拨付或不拨付工程款。

4.甲方有权对已经批复的任何一期计量支付的错误进行修正。

5.工程竣工结算以设计图纸和工程实物为依据，按乙方实际完成的且经甲方、监理、业主验收合格并经甲方工程部门复核认可的工程数量结算。

6.开工前甲方不向乙方支付预付款，施工期间不向乙方预支其他任何费用。

7.本工程保留金的比例为结算工程总造价的\_\_\_\_%。缺陷责任期为甲方交工证书签发之日起\_\_\_\_年，工程保修期为行缺陷责任期满之日算起\_\_\_\_年。甲方将在业主保留金支付后\_\_\_\_个月内支付乙方保留金。但若乙方在施工过程中或缺陷责任期内存在质量问题或发生过等级质量事故，甲方有权根据实际情况提高保留金的比例和延长保留金的支付时间(最长可在保修期满后支付)。在工程缺陷责任期内或保修期内发生质量问题进行处理的费用从工程保留金扣除。

8.若现场发生甲方调动乙方人员、材料、设备的情况，乙方应及时进行签认手续并在当月的计量支付中办理计量，未按期办理的，甲方不予认可。

9.有下列情况之一，不予计量：工程质量不合格，已明确要求返工或已返工，但工程质量未经甲方验收确认和未填写事故质量报告的项目;违反合同规定转包分包的项目;变更增加工程项目手续不完备的工程项目;工程质量未经甲方评定或未经甲方质检工程师签字认可的项目;其他违背合同规定的项目。

10.乙方应配合甲方进行中间计量支付工作，并派出相关人员，服从甲方统一安排(包括计量器具的要求和计量方法的采用等)。

第六条、材料设备的供应

(一)甲方供应的材料、设备

1.甲方供应的主要材料设备，按附件二《甲供材料设备单价汇总表》计算，相应款项在甲方拨付乙方工程款时予以扣除。凡甲方统一采购的特殊材料设备，未经甲方同意乙方不得自购，一经发现自行采购将按所列单价的两倍进行处罚，且自购材料设备不得在本工地使用。甲方采购的材料设备不得用于其他工地，更严禁将材料出售。乙方超过计划使用材料设备\_\_\_\_%的部分，甲方按合同执行期间市场最高价的\_\_\_\_%对乙方加收资金占用费、采购保管费、补材料差价等费用。如乙方私自出售甲方供应材料，一经甲方发现将按合同执行期间两倍对乙方进行处罚。附件二《甲供材料单价汇总表。中未列明的材料原则上由乙方自行采购，但对工程质量或工程进度会有重大影响的材料仍由甲方统一采购。

2.水电由乙方自行解决，若利用甲方供电的，电费按\_\_\_\_元/度收取，用电数量为正常消耗量加损耗量。

(二)乙方的材料、设备

1.乙方按合同规定采购的材料和设备必须满足设计和规范的要求，并提供产品合格证明及检验材料。委托甲方进行检验的，费用由乙方承担，自行检验的项目，其材料、设备应满足业主、设计、监理要求，并应得到以上部门的认可，否则甲方按使用不合格材料、设备处理。

2.由于乙方原因或技术需要拟代用的材料，必须报请甲方批准，超支的费用由乙方承担。

3.甲方使用一方的材料和机械按附件二《甲供材料设备单价汇总表》、附件三《人工、机械台班单价汇总表》计算，并与计量支付和工程结算同时办理。

4.乙方保证按附件四《人员、设备进场时间表》中要求的设备型号、数量和时间进场。若乙方机械不能按时进场，按乙方违约处理，甲方将视情节按乙方未进场机械每台套每天对乙方处以不低于\_\_\_\_\_\_\_\_\_元的罚款，并至直将乙方驱逐出场，由此而产生的责任和费用由乙方承担。若乙方在施工过程中的施工进度不能满足甲方要求，甲方有权要求乙方增加设备，乙方必须按要求增加。

第七条、乙方驻工地代表和主要人员

1.乙方驻工地代表姓名：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_，身份证号码\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_。

2.乙方驻工地技术负责人姓名：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_，身份证号码\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_。

3.乙方驻工地代表及技术负责人需要更换时，必须经甲方同意后方能更换，后任继续承担前任应负的责任(合同文件约定的义务及职权内的承诺)。

4.乙方施工现场主要人员(工地主管和技术、财务、物资负责人)必须得到甲方的认可，且必须持有法人委托书，能够胜任所负责的工程技术和管理工作。甲方有权要求乙方更换甲方认为不称职的人员。以上人员不得擅自离开工地，若要离开必须向甲方对口部门主管请假，否则甲方将按缺席人数以每人每天\_\_\_\_\_\_\_\_\_元对乙方进行处罚。

5.乙方必须保证施工现场至少有一名精通测量、试验和工程技术的专业人员，全权负责工地上的技术事宜。此人员要求有专业技术职称或上岗证，且经甲方考察具备以上能力。乙方的技术人员(包括技术负责人、测量、试验、技术员等)要服从甲方技术负责人驻地代表及技术部门的管理。

6.乙方不得聘用素质低劣、品行不正，以及法律不容许的人在施工范围内工作，并应对工作人员

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！