# 2024年技术部门的年度工作计划汇总

来源：网络 作者：烟雨蒙蒙 更新时间：2024-08-23

*20\_年技术部门的年度工作计划汇总一1、各工点开工前的测量放线、现场调查、图纸审核、编写了单位工程施工方案、办理了开工报告手续。2、针对工程重要部位、关键工序编制了专项施工方案、作业指导书。3、工号技术主管对单项工程分部工序进行了技术交底工...*

**20\_年技术部门的年度工作计划汇总一**

1、各工点开工前的测量放线、现场调查、图纸审核、编写了单位工程施工方案、办理了开工报告手续。

2、针对工程重要部位、关键工序编制了专项施工方案、作业指导书。

3、工号技术主管对单项工程分部工序进行了技术交底工作，施工过程质量控制。

4、根据设计图及现场实际情况，提报物资备料计划。

5、完成了工序交接记录，填写了竣工文件内业资料并完成监理签字、分类整理、归档。

6、技术部对各施工作业队进行了每月或者每季度的工程计量。

7、与经营计划部一起办理工程变更资料，提报变更工程数量。

8、技术部(或者配合项目相关职能部门)迎接省、市各级领导的大小检查。

(1)技术部取得的成绩：技术部根据实际情况，工号技术分工明确，主要就是做了以上8点本职工作。

(2)存在问题

施工现场作业人员对测量控制桩保护不够；

测量任务重，尤其是桥梁工程，每道工序都要先测再复核。作业队、施工负责人甚至个别工号主管技术都催测量。新的一年测量工作必须统筹安排。

可以说，项目部实习生xxx、xxx、xx在测量工作中为项目部做了很多工作。

这部分主要是我的工作，应该说这部分存在的问题，主要是本人与作业队沟通少，与现场生产施工负责人见面了才会商量下（也很肤浅的谈几各关键问题）。（湘江主桥帽梁方案已经报审，原支架法改为抱箍法方案)

方案主要是本人与x总监对施工的理解达成一致意见。

技术交底是工号技术或者见习生完成，尽管x总和我多次强调：技术交底要有针对性，确实能指导现场施工并附安全注意事项，实际上技术交底大多是给现场测量部分的内容（标高、桩位）。对现场没有指导意义。

物资备料计划存在问题主要是有些关键部分备料计划不及时，给物资部采购时间不够，给现场生产带了误工。（x江主桥预应力部分材料）

分部工序作业零星材料采购：目前项目物资部采购均要技术部备料计划。其实部分零星材料是由作业队自己承担，单价已包括内容。

7月份前，技术部由xxx负责作业队完成工程数量计量，调离后，由工号技术主管负责各自管辖计量。计量原则：以合同为准则图算为依据，同时结合现场施工实际发生数量计量。对于超图算数量、变更数量主管技术必须向李总和本人汇报。

11月30日，杨部长和我组织了经营计划部、技术部主管技术开了“变更资料准备预备会”。为变更设计专题会做了初步的准备。

变更工程数量已经提交给经营计划部。

存在问题：部分变更缺影像资料、部分缺方案、部分缺施工图纸

还有不足之处：技术在现场发现问题能力比较查，质量控制不到位、与工号技术与现场监理协调关系不够好。

回顾20xx年，技术部做了很多的工作，取得了一定的成绩，

但离公司领导、项目领导的要求还相差甚远。在新的一年里，技术部各员工要努力提高自身业务水平、做好本职工作，配合好项目各职能部门，以饱满的工作热情、积极的工作态度，完成项目部各项技术工作。

新的一年是xxxx工程工期目标关键性推进的一年，技术部将做好以下工作：

编制完成东、西岸高架桥及匝道桥连续梁专项施工方案、钢箱

梁拼装方案、空心板梁预制、架设方案。x江主桥挂篮施工、系杆拱桥防电棚、系杆拱桥系杆拼装、拖拉方案、顶进框架顶进施工方案、跨铁路连续梁专项施工防护、跨公路连续梁施工防护专项方案等。

1、施工前下发技术交底，施工过程中严格按技术交底严格控制，完工后能及时填制各类技术资料，完善记录、日志等，协助项目其他部门一起做好对施工队伍的`施工监控。

2、技术员做到嘴勤、腿勤、手勤。嘴勤指在施工现场多讲，善于开口讲话，在现场看到不规范的要纠正、制止，每个工序的交底书能够给施工人员讲明白，直到他们清楚为止，使施工人员不但知道干什么，还需知道如何干、如何干好。腿勤指经常上工地检查、监督、指导，将错误消灭在萌芽状态中，消灭有问题工程，尽量减少返工。手勤指给工班交底要仔细、详尽、及时，每一个工序、环节都有详细的技术交底，技术交底清楚、简要，不但自己明白，而且让施工的每个人都明白。

3、提升自身业务能力。各技术主管认真的熟悉施工图纸，吃透施工图中的每个细节，将图纸上下联系起来，做到自己心中有数。其次是认真学习“验标”、“规范”，明确“验标”、“规范”中的标准，用这些标准来指导施工，规范施工，使我们所做的东西是个合格品，经得起检查、验证。

4、质量控制。严把质量关，保证我们干的每项工程都是合格。发挥大家的主观能动性，每个人都来控制质量，每个人都认识质量的重要性，保证工程的质量。首先，我们建立质量责任制，每项都有专人负责，并且对每项都作详细的说明，负责有关工程施工的人全部签字齐全、存档。其次是建立奖罚制度，每月组织一次质量大检查，对没有出现质量事故的单位要给予适当的奖励，对出现质量事故的视情节给予罚款，对屡教不改者给予严厉的处罚。

严格以施工合同为计量准则，以施工图纸为依据。

过去的20xx年，给年轻的技术部人员积累了经验，技术部全体员工一定会以项目管理为重点，严把质量、成本控制关，全面推进项目部领导给予我们的工作任务。

**20\_年技术部门的年度工作计划汇总二**

某某年是不平凡的一年，在这一年，也是我们某某公司成立某某周年和的大喜之年，我们的心情是欢腾中而又夹杂着沉默;喜悦当中又带着忧伤。在欢送某某迎接某某到来之际，我们部门认真地回顾近一年来的工作成果及存在的不足，为了能够使今后的工作在质量上、效率上再上一个台阶，现将本年度完成的主要工作总结如下几个方面：

一、人员分工合作，共同完成任务

我们技术部是公司的一个重要部门，负责各个工程项目的图纸设计、技术资料收集和整理，以及对各个工程项目的施工进行技术跟踪和技术支持等等。

今年，我部组织相关技术人员，将各项工作任务落实到每一个人，分工合作、加班加点，最终能按时完成设计任务，从而确保了每项工程都能按质按量地完成。

为了给设计人员提供实践学习的机会，我们部门有计划地在一定时期内组织设计人员到生产工地的第一线，参加实践锻炼学习，从而进一步提高设计人员的设计水平以及做好对各个工程项目的技术跟踪和技术支持工作。我部所参与的工程项目包括：

1、配合生产部、工程部做好余热电站、水电站及某某项目的各种设备、工艺等大小型维修与改造。

2、完成某某项目的图纸设计工作。

3、跟进和做好某某项目的建设工作。

4、做好其他项目的前期方案图纸设计工作。

5、参与新产品、新设备的研发和调试工作。

6、策划和组织好公司成立某某周年庆典的对外宣传活动及公司的业务推广。

7、做好各个运行电站发电数据的录入存档及统计工作。

8、公司办公设备及局域网的维护。

二、坚持技术创新，管理得心应手

秉承我们公司的创新精神，我部在科技创新方面的宝贵的经验又得到了较完善的一次体现!我们把某某项目作为我们设计图纸和完善工艺的“革命根据地”，重新设计和开发某某项目，在某某原来的基础上根据现场的实际生产情况，做出了许多的改进，把某某现在所存在的问题和未来运行中可能出现的问题都尽可能的考虑周全，并结合我们经过多年来所掌握的实践经验和技术知识，部分设计还通过了多次试验，尽力使某某项目在将来的运行中实现安全、高效、节能、环保的目标。

我们还把在余热发电工程项目中的系统控制理念，采用先进的计算机监控系统并结合某某的生产工艺要求，大胆地将这些技术注入到某某项目中去，自行设计和制作出一整套较为先进的监控系统，确保了在运行管理中控制得心应手，整体上比前一项目的科技含量形成了巨大的差异变化，同时也进一步的提升了我们公司的市场竞争能力。

三、坚持不断学习，提高综合素质

为提高技术部的人员综合素质，满足公司长远发展建设的需要，我部每年都会选派人员深入施工现场锻炼学习，并提供技术支持和指导等相关工作。

今年四月份派送某某到某某水电站参与电气方面的技术支持和指导工作。八月份后派送某某连续三次深入某某施工现场锻炼学习和提供技术支持。也曾多次组织某某等人到某某等现场工地参观学习、搜集数据和整理资料并参与技术改造工作。

平时鼓励员工积极参加一些专业课程的培训学习，通过一年来的理论和实践锻炼学习，我部员工的综合能力都有了较好的提高，今后我们一定还会做好理论与实践的锻炼培训工作，以巩固、强化和提高我部队伍的综合素质。

四、发扬优良作风，改善不足之处

通过一年的努力，我们的工作取得了一些新进展，如果说本年度技术部工作取得了一些成绩的话，离不开公司的正确领导、各部门之间的积极配合和技术部全体员工的共同努力。

但我们在肯定成绩的同时也看到了有待改善和提高的地方，具体表现为：

我们的队伍综合素质还有待进一步提高;其次是技术资料和图纸整理、归类的合理化仍需进一步加强;存在的问题更多的是我们在设计过程中考虑不周，许多问题在施工或运行中才逐渐显露出来，这就要求我们多学习新工艺，新知识，在实践过程中拓展思路，敢于创新。

今后我们还将努力完善我们部门综合建设，继续发扬优良作风，改进不足，逐步改进上述提及的问题，为公司再添佳绩。

我们坚信，在大家的团结努力下，某某公司的明天会更加灿烂辉煌!

**20\_年技术部门的年度工作计划汇总三**

某技术部工作计划主要以公司目标、产品开发、产品突破与改进、生产效益、生产任务、工作势气为纲，即结合团队建设、公司管理理念、制度实施方针、保证生产持续发展，探索调整产品新结构、新模式、新工艺。鉴于某中国生产电缆行业有了新的起色，某必将进入新的挑战期，面对诸多新困难、新挑战，本年度技术部工作要落到实处，全面监控产品研发与一致性，正确引导，坚定信心，大胆尝试，坚持自身的一些技术验证观点，技术验证真理，工作讲效率，为德通科技有限公司的持续发展创造良好的环境。

一、计划要点

样品合格率必须达到100%。

样品计划完成率必须达到100%。

每月电缆改进项目必须两项以上。

每月电缆突破项目必须两项以上。

完成75欧姆与50欧姆编织系列电缆的开发并批量生产。

在更改现有机器的基础上完成3/8超柔电缆、1/4超柔电缆的开发并批量生产。

生产现场出现问题第一时间必须感到现场解决。

二、操作原则

1、加强部门内部信息的准确性，做到技术员区域岗位专人负责，各种工艺及异常数据层级把关审核，确保管理的及时性、规范性、系统性、合理性。

2、做好管理团队建设，分工不分家。做好人才储备，提升并培养优秀人才，并进行合理搭配，使技术部门工作顺畅有序，保障生产的顺利进行。

三、今后努力方向

1、陷于本部门职位的特殊性，企业结构还不完善的情况，我部门必须进行角色技术转变，增加技术力量;应该是公司新时期技术组织者，公司的技术建设者，信息产品的开发者，技术辅导的教师者。

2、要大胆创新与尝试，掌握细节，技术管理更需要有潜意识加强，但也要虚心学习同行业的技术知识。

3、不能够安于现状，不思进取，不能以一街市田亩为乐，这将不利于公司技术的发展与创新。

4、加强技术知识与操作注意事项的培训力度，足进生产顺利进行，减少公司整体的维护成本。

5、对公司的现有的机器、现有的产品进行结构开发，降低生产成本和制造成本。

6、维护公司团队建设，保密公司技术知识。

四、新年我的“十三要”承诺

1、我要不论境况如何，都会对自身的行为以及团队的业绩负责。

2、我要让要事真的成为要事。

3、我要与上司建立积极的关系。

4、我要逃离官僚式管理，与员工保持和谐一致。

5、我要表扬并奖励出色的员工。

6、我要以积极的态度解决问题。

7、我要即使没人看着，也会坚持正确的做法。

8、我要意识到，自身做的每件事都会影响到员工对我领导能力的评价。

9、我要精挑细选合适的技术人员。

10、我要做一名优秀的时间管理专家。

11、我要成为装满别人意见的桶。

12、我要驻留在学习进步地带。

13、我要成为别人的工作的榜样。

鉴于此：咱们有了这些，有了优秀的团队。咱们相信，咱们是完全有信心、完全有能力做好20\_\_年的各项工作，以回报某科技有限公司对咱们的期望。

**20\_年技术部门的年度工作计划汇总四**

一、教学方面

1、教学目标

小学信息技术课主要以操作性、实践性和探究性学习为指定学习领域，培养学生的信息素养和信息技术操作能里为主要目标，强化学生使用信息技术支持各种学习和解决各类问题的能力，从而为适应信息社会的学习、工作和生活打下必要的基础。

2、具体措施

由于我校软、硬件设备都完全能够满足教育教学要求。在各年级的教学当中，全面学习各板块教学内容，这些内容和教育部颁发的《中小学信息技术课程指导纲要》中规定的内容保持一致，为学生必修内容。

二、德育渗透方面

1、通过对教科书的学习，在学习当中，不要忘记对学生的德育渗透。在学习过程中，培养学生热爱祖国，树立爱国主义和集体主义观念，树立远大的理想，从自身做起、从小事做起，多给集体争光添彩;以祖国的信息技术发展而自豪;培养学生创新思维，重视培养学生对软件方面的学习能力和获取新知识分析和解决问题的能力。

三、个人提高和业务学习方面

为进一步丰富自己的专业知识，提高自身素质修养，适应教育改革发展和全面推进素质的需要，结合自身实际情况在个人提高方面制定如下计划：

1、当今社会的教育，尤其是信息技术教育，必须要用新鲜的血液来补充自己的不足，在授课的同时，也要认真的进行自学，提高自己的素质和教学水平。

2、在本学期里，认真作好备课、听课等工作，使自己的课堂教学有所提高。

3、认真进行业务学习和政治学习，仔细做好笔记。

4、加强对信息技术课程的学习，认真仔细的学习信息技术教学法，使自己成为一名合格的信息技术教师。

5、坚持每周写一篇钢笔字，做好自学笔记，每月写一份手记和案例分析。

6、在课余时间学习刘京海《成功教育》思想、《细节决定成败》等书籍，并且按学校要求仔细学习网络联盟知识，使自己完成学校规定的过\"三关\"要求，使自己的教学水平上一个新的台阶。

7、进一步遵守教师职业道德，在工作岗位上自觉加强师德修养，认真学习《教师职业道德》一书，不断完善自己的人格。

8、积极学习《课程标准》，努力钻研教材、研究教法，学习相关的教育理论和专业知识，学习先进的教育教学经验，注重知识的积累和更新，努力成为一名新课程理论和实践的研究者。

四、计算机室管理方面

1、认真执行计算机室管理教师岗位职责。保持计算机室的清洁卫生，进入室内要换鞋。

2、爱护计算机设备，按时进行计算机的维护和维修工作，发现问题马上上报并维修，不耽误教学工作。

3、把各个微机分配个每个老师，让自行管理，提高了教师使用微机的效率和微机的维护工作。

4、学生上机完毕时，仔细检查机器使用情况，教师检查完毕后才能离开，课后仔细填写计算机室使用记录。

5、下班时，认真检查电路，把所有电源全部关闭后才能离开。认真做好机房管理，做好维护，及时更新系统、杀毒软件，切实保证网络、软件运行的安全。

五、多媒体教师管理方面

1、认真执行多媒体室各种制度法规。合理调度多媒体室的使用情况，不让各个学科在使用时发生冲突。

2、合理安排学生座位，在上课时不让学生带入各种小食品。课后，认真检查卫生情况。保持室内卫生清洁。

3、多媒体室机器及时做好更新，杀毒，保证各位教师在任何时间使用。

4、每位教师在使用完多媒体教师后，认真做好多媒体室使用记录，发现问题及时解决，不耽误以后使用。

**20\_年技术部门的年度工作计划汇总五**

xx年是不平凡的一年，在这一年，也是我们xx公司成立xx周年和的大喜之年，我们的心情是欢腾中而又夹杂着沉默；喜悦当中又带着忧伤。在欢送xx迎接xx到来之际，我们部门认真地回顾近一年来的工作成果及存在的不足，为了能够使今后的工作在质量上、效率上再上一个台阶，现将本年度完成的主要工作总结如下几个方面：

我们技术部是公司的一个重要部门，负责各个工程项目的图纸设计、技术资料收集和整理，以及对各个工程项目的施工进行技术跟踪和技术支持等等。

今年，我部组织相关技术人员，将各项工作任务落实到每一个人，分工合作、加班加点，最终能按时完成设计任务，从而确保了每项工程都能按质按量地完成。

为了给设计人员提供实践学习的机会，我们部门有计划地在一定时期内组织设计人员到生产工地的第一线，参加实践锻炼学习，从而进一步提高设计人员的设计水平以及做好对各个工程项目的技术跟踪和技术支持工作。我部所参与的工程项目包括：

1、配合生产部、工程部做好余热电站、水电站及xx项目的各种设备、工艺等大小型维修与改造。

2、完成xx项目的图纸设计工作。

3、跟进和做好xx项目的建设工作。

4、做好其他项目的前期方案图纸设计工作。

5、参与新产品、新设备的研发和调试工作。

6、策划和组织好公司成立xx周年庆典的对外宣传活动及公司的业务推广。

7、做好各个运行电站发电数据的录入存档及统计工作。

8、公司办公设备及局域网的维护。

秉承我们公司的创新精神，我部在科技创新方面的宝贵的经验又得到了较完善的一次体现！我们把xx项目作为我们设计图纸和完善工艺的“革命根据地”，重新设计和开发xx项目，在xx原来的基础上根据现场的实际生产情况，做出了许多的改进，把xx现在所存在的问题和未来运行中可能出现的问题都尽可能的考虑周全，并结合我们经过多年来所掌握的实践经验和技术知识，部分设计还通过了多次试验，尽力使xx项目在将来的运行中实现安全、高效、节能、环保的目标。

我们还把在余热发电工程项目中的系统控制理念，采用先进的计算机监控系统并结合xx的生产工艺要求，大胆地将这些技术注入到xx项目中去，自行设计和制作出一整套较为先进的监控系统，确保了在运行管理中控制得心应手，整体上比前一项目的科技含量形成了巨大的差异变化，同时也进一步的提升了我们公司的市场竞争能力。

为提高技术部的人员综合素质，满足公司长远发展建设的需要，我部每年都会选派人员深入施工现场锻炼学习，并提供技术支持和指导等相关工作。

今年四月份派送xx到xx水电站参与电气方面的技术支持和指导工作。八月份后派送xx连续三次深入xx施工现场锻炼学习和提供技术支持。也曾多次组织xx等人到xx等现场工地参观学习、搜集数据和整理资料并参与技术改造工作。

平时鼓励员工积极参加一些专业课程的培训学习，通过一年来的理论和实践锻炼学习，我部员工的综合能力都有了较好的提高，今后我们一定还会做好理论与实践的锻炼培训工作，以巩固、强化和提高我部队伍的综合素质。

通过一年的努力，我们的工作取得了一些新进展，如果说本年度技术部工作取得了一些成绩的话，离不开公司的正确领导、各部门之间的积极配合和技术部全体员工的共同努力。

但我们在肯定成绩的同时也看到了有待改善和提高的地方，具体表现为：

我们的队伍综合素质还有待进一步提高；其次是技术资料和图纸整理、归类的合理化仍需进一步加强；存在的问题更多的是我们在设计过程中考虑不周，许多问题在施工或运行中才逐渐显露出来，这就要求我们多学习新工艺，新知识，在实践过程中拓展思路，敢于创新。

今后我们还将努力完善我们部门综合建设，继续发扬优良作风，改进不足，逐步改进上述提及的问题，为公司再添佳绩。

我们坚信，在大家的团结努力下，xx公司的明天会更加灿烂辉煌！

**20\_年技术部门的年度工作计划汇总六**

时光如水，光阴似箭，20xx年已经成为历史，过去的一年里，技术部门在公司领导的指导帮助下，加之全部门员工注重合作，注重协调，在汗水和智慧的投入中，各方面工作取得了新的成就，有了新的进步。看到公司业务蒸蒸日上，我内心感到无比欣慰和骄傲。我是于xx年7月份接手技术部管理工作的，半年来，技术部的工作在总经理的直接领导下，还有全公司同仁的大力支持，再加上自己的不断努力，比较圆满的完成了20xx年的工作。在工作中我能够忠实履行职责，不断自查、反省自己，不断开拓进取，把自己全身心地投入到各项工作实践中。总的感到，自己还是称职、能够胜任本职工作的。现将二00九年的主要工作情况述职如下：

从xx年二月份我到公司的品管部、七月份调到技术部，在管理工作中把自己放在公司建设的总体框架中来反思自己，审视自己，看自身能力和素质的提高幅度，能不能适应公司发展的需要、能不能适应管理任务的需要，能不能适应完成产品开发工作的需要。经常告诫自己，要在公司立得住脚，不辜负领导的期望，自身素质的强弱是关键，自己毕竟是从事多年的技术研究，在管理上还是处在起步阶段，必须在工作中不断地提高自己。回顾近一年来的情况，为了提高自身能力素质，上让领导放心，下让员工满意，我系统的学习了“企业管理类”等学习书籍，全面提高自己，力争在语言能力上有所突破，在协调关系的能力上也有所突破，在组织管理的能力上更加的突破，在完成工作的标准上着重的突破。通过学习，感到即开阔了眼界，又丰富了头脑，即学到了知识，更看到了差距。在不断的学习中提高了自己的能力素质，增强了干好本职的本领。

一年来，由于工作任务繁杂，对采购、生产、品管、工程、销售各部门的技术支持工作比较多，需要协调、联系的工作也相应增多，在工作中，我注意总结摸索工作规律，注意与公司其它部门建立融洽的关系，以便于开展工作。但我认为，要想顺利完成工作，提高工作效率，就必须坚持原则，公司的各项规定要坚持遵守，违背政策的事坚持不做。只有做到这一点，才能称得上是为公司负责，为部门负责，更是为自己负责，做到了坚持原则、秉公办事，不让人情影响工作，干扰原则，虽然这在一定程度上伤害了个人感情，影响了个人关系，但却坚持了正常的工作程序，保证了工作正常开展，减少了不必要的阻力和压力，工作效率也相应提高。

俗话说：“喊破嗓子，不如做出样子”，作为一个部门副职，如果在会上说的是一套，在会下做的又是一套，就会对部下造成非常不好的影响，因此，在日常工作中，我非常注重自己的形象，要求部属做到的，我自己首先坚决做到；要求部属不做的，我带头不去违法。在各项工作中，我做到了加班加点第一个到位，急难任务第一个先上，在部属心目中树立了善于吃苦，勤奋工作良好的形象。古人讲，“业精于勤荒于嬉，行成于思毁于情”。提高完善自我离不开勤，工作出成绩也离不开勤，作为一个部门的带头人，完成本职工作更要勤字当先，做到眼勤、脚勤、手勤、嘴勤，对待工作要有废寝忘食的精神，当天的事当天办好。一年来，节假日我基本没有休息，平时经常加班加点工作，虽然累是累点，但是看到技术部的发展，心中还是感到非常欣慰。在日常工作，生活中，我非常注意关心、帮助部门员工，有话讲在明处，有事提上桌面，不搞当面一套，背后一套，使大家心里话愿意和我讲，困难事愿意找我办，有效的保证了全部人员思想稳定，形成了一盘棋局面。大家什么事都能以公司利益为重，以部门利益为重，讲团结，讲协作，出色的完成了各项工作任务。四。存在的问题及下步打算：

回顾一年来的工作，认为自己做得不够好，主要表现在产品（管灯、路灯、隧道灯）的开发任务没有完成，没有实现我当初的开发计划，这些问题成为我在xx年的遗憾。虽然在一年的工作中也取得了一定的成绩，但也觉得没有发挥好自己的能力。首先，在管理工作中工作方法过于简单；在一些产品开发的进度处理没有把时间控制好。其次，在led照明应用学术有待于同相关行业（政府相关部门）交流，提高我们公司在行业里的知名度。这些不足，有待于在下一步工作中加以改进和克服。

在新的一年，led行业是充满机遇与挑战的时机，我要使自己的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化技术团队敬业精神，增强责任意识，提高完成工作的标准；为产品整体完善、可以达到量产而奋斗。

20xx年是全面深化改革之年，面对纷扰复杂的事务，工程技术部在总经理室的正确领导下立足服务基层，强化管理，为推进实现“百万标箱、亿吨大港”做了一点有益的工作，现总结如下：

我司根据新港物流的生产经营需求，开拓砂石市场业务，放大砂石装卸运输需要，决定对原5#机进行升级改造，我部门接到任务后即会同新港物流、工程项目部研讨改造方案，校验码头承载能力，商议新设备的技术参数，选定新设备的机型为gq10—20。随即拟定招标文件，组织招标、评标工作，与中标单位进行商榷报价、主要配置的修订，今年年初催促制造进度，督促质量问题的整改，吊机拆除、安装期间亲临码头现场指导，确保新设备安全投产使用。

为盘活机械资源，合理配置运输工具，起到节本降耗的效果，根据我公司经营发展方向，将4#泊位集装箱转运车辆进行经营性调整，经对业务市场调研后，购买六部集装箱内转专用车，从而解决汽驾人员难招、难留及安全隐患问题（此车辆为厂内专用车，驾驶员可使用场内车驾驶证，消除证照与准驾驶车型的安全隐患矛盾）。

目前因xx港区货源结构变化，散货到港量急剧下降，木材到港量呈增长趋势，而我司木材运输车辆老化，维修成本高等问题，给木材作业工班正常运行造成了一定的影响，我司现有可用木材运输车辆xx部，但半数以上车辆完好率得不到保证，维修频繁，经研究决定购

买木材牵引车五部，挂车五部，同时吸取过往经验以及实际生产需要，与厂家多次研究设计出一款全新的更加适合我司的挂车，保证生产有序运营，优化了木材车阵容，保证为木材转运提供配套服务。

积极参与xx物流码头的建设项目，主动与三台gq10—20起重机中标单位xx市xx机械有限责任公司对接，组织相关技术人员多次赴厂方审核图纸、确认参数、审定主要配置和工艺质量要求，此外还安排x名同志驻厂，负责制造生产过程的监督工作，及时汇报生产进度及工艺质量配件标准是否符合要求，确保设备按期出厂。同时组织相关人员赴xxxx管业有限公司码头、xx华砂建材码头和淮安新港物流码头进行xx市xx机械有限责任公司产品用户走访调研，经过用户负责人的介绍以及实物观察，吊机自购买后正常使用至今，在日常维护保养下，基本无故障，主要受力构件无严重塑性变形，主要部件回转支承运转正常，安全可靠，能够适应日常的生产需要。

为满足扩大生产的市场需要，开辟新的装卸业务，我司与铁路物流方面经过市场调研及商洽达成共识，采购xx尺、xx尺铁路集装箱作业专用吊具各一副，在充分利用现有资源的基础上，开通办理xx火车货运站的铁路集装箱装卸业务，以增加业务量。为全面做好生产配套衔接工作，提供优质服务。

为进一步规范和加强能耗统计监测工作，提高数据的准确性和实时性，科学合理的配置我省运营车船和港口码头能耗监测样本，根据交通运输行业能耗统计要求及监测特点，在以往的工作基础上以及

20xx年发布《江苏省交通运输能耗调查监测样本配置实施方案》的通知后进行调查。

此次能耗调查分为两部分：

1、选取xx辆lng以及5辆散货自卸车为样本，按照文件要求确定为调查车辆在连续一周内的运行情况。

2、选取xx（xx）码头为样本，统计全年的各项能源消耗以及吞吐量。

我部根据文件要求在要求的时间内完成了数据的采集上报工作并顺利通过检查。节能减排是我国的一项基本国策，交通运输行业作为能源消耗的主要行业之一，能耗效率是表征运输能耗水平的重要指标，通过此次调查，我部建立并完善能耗统计台账，不仅是为全省提供能源效率指标数据，也是成为我司加强节能减排工作实现行业可持续发展的有效途径。

随着史上最严厉的《中华人民共和国环境保护法》的实施，对环境污染、粉尘治理提出了更高的要求。为解决港口码头堆场的灰沙飞扬、空气恶劣的现状，切实改善工人的生产作业环境，落实集团职代会提案精神，情系民生，为民办实事。同时今年年初，我司与扬州经济技术开发区合资兴建渣土消纳场，以加强渣土的源头管理，为开发区渣土消纳场项目配备除尘设备，我部接到任务后从本年x月开始着手设备采购的前期收集资料，通过搜索比对以及电以咨询等方式做出前期报告，并且先后赴xx市、xx市学习渣土管理的法规、政策，渣土消纳场管理制度和实际营运的模式和经验，参观渣土消纳场经营场。随后与清洗平台厂家进行商榷报价、主要配置的修订，催促制造进度，督促质量问题的整改，安装期间亲临现场指导，目前经济开发区渣土消纳场的两台清洗平台已成功安装验收，此举可有效解决消纳场渣土清运和堆放过程中的遗撒和粉尘、灰沙飞扬等问题。

今年x月，公司组织迎接了中国质量认证中心iso9001质量管理体系再认证审核，作为主管部门，我们根据iso的文件要求，认真学习精心准备，资料准备应按每项体系要素准备，准备好的资料应按不同的体系要素分别存放，准备的资料应编号、列表编目录，以便于检索。凡与认证所选质量保证标准或质保手册直接有关的，均为提供的资料，凡间接有关的为备用资料，这样可以有效节约审核时间，保证审核的顺畅进行。

由于质量体系包括的质量活动，牵涉的面广，涉及的人多，现场检查不可能不发生不符合项。对发生的不符合项，能立即整改的，力争在检查结束前整改完成，并向审核人员提供整改后的情况；当不符合项不能立即整改时，应制订不符合项整改计划，并将计划在检查完成时提供给审核人员，以便作为审核人员判定认证能否通过的依据，从而有力地提高内部管理水平。

今年x月xx市机动车辆检测有限公司（车检公司）接收xx田庄机动车辆安检站、xx机动车辆安检站，根据xx市xx产业集团有限公司要求：系统内部车辆均在车检公司经管的安检站进行车辆年度审验工作。为此我部立刻召集相关管理人员，根据要求学习国家相关标准，车辆送检前，根据gb7258对车辆装置和技术状况进行自检，有效降低检测时间，提高工作效率。制定车辆20xx年年检时间、数量，常处区域等信息，报备车检公司，以确保车辆检测工作有序展开。

为满足渣土消纳场管理人员办公、休息、学习和车辆回场加油、停车的需要，集团决定在渣土消纳场东北侧建设xx间办公用房、x间休息室和多媒体电教室和油库。办公区域和油库计划完工分别是x月x日和x月x日，10底由我部及渣土消纳场相关人员进行全面验收，经双方对工程的概况汇报以及查看现场工程质量，查看竣工资料后对不足的地方提出整改说明。此次办公用房及油库工程，按照既定的目标完工，为渣土消纳场提供了有效的后勤保障。

根据公司决定在集团大楼以及渣土消纳场安装网络高清监控系统，对办公区域进行全方位的实时监控。此次验收工作由我部和信息中心以及渣土消纳场负责相关人员共同完成，摄像头的数量分布如下：集团大楼1楼3只，2楼3楼各5只，渣土消纳场在传达室、办公楼、油库等x个核心位置共安装了xx只高清摄像头，通过一个多月的试运营以及此次的验收，监控设备、实时浏览、录像回放、录像下载、远程播放等都符合设计要求，验收时也对细节提出进一步的要求，如机房机柜的标签、线头的整理，摄像头角度的调整等也得到及时的完善。此举既满足公司及渣土消纳场的安防需求，又提高了安全管理水平。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！