# 如何写项目经理实习报告汇总(五篇)

来源：网络 作者：红叶飘零 更新时间：2025-03-11

*如何写项目经理实习报告汇总一十分感谢你对我的信任，让我任x项目部负责人一职，一起共事让我感到非常荣幸，但鉴于目前公司现状，我经过慎重考虑，决定辞去x项目部总经理一职，请你谅解，我辞职的原因如下：一、公司的多个楼号巳进入工程主体决算阶段，以我...*

**如何写项目经理实习报告汇总一**

十分感谢你对我的信任，让我任x项目部负责人一职，一起共事让我感到非常荣幸，但鉴于目前公司现状，我经过慎重考虑，决定辞去x项目部总经理一职，请你谅解，我辞职的原因如下：

一、公司的多个楼号巳进入工程主体决算阶段，以我目前的身份不适合叁与这项工作，不管我做出何种决策，受伤的总是我自己，我在心理上承受不了这么大的压力，我怕自己崩溃。

二、目前x项目部己从年初最艰难的时期渡过，各开工楼号基本上己进入正常施工阶段，各购房单位也都有积极配合的态度，拆迁安置工作我想在你亲自关注下也能很快步入正规。但项目经营思路和策略上我的思想和公司不能同步，特别是在管理方法上我感到非常不能适应。

三、个人身体原因，我在今年四月份的体检中查出巳有糖尿病早期症状，我的体重己从年初的90公斤下降到现在的72公斤，我的身体状况己承受不了公司交给我的重担，我想辞职后入院冶疗。

基于以上原因，我认为自己己不适合做x项目部的负责人、决定辞去x项目经理一职。

此致

敬礼

辞职人：

xx年xx月xx日

**如何写项目经理实习报告汇总二**

尊敬的公司领导：

您们好!

我的劳动合同即已届满，经过再三考虑，我怀着非常复杂的心情写了这份辞呈，敬请领导审阅，谢谢!对公司知遇之恩、培养之恩的感激之情。

我自20xx年x月x日进入公司，至今已x年零x个月，在这段时间里，在公司的培养下我渐有所长，从一个刚刚步入社会的学生慢慢蜕变，是公司给了我踏入社会的第一步台阶。在这段时间里，我一直怀着一颗感恩的心认真工作，一路走来在众多老领导、老前辈的悉心教育下我收获颇丰，专业素养有了一定积累，在此感谢所有帮助过我的领导、前辈。

项目经理这个职位，在是一个非常锻炼人的职位，蒙x总和x总厚恩，在和给了我很好的机会，这对我以后的职业生涯影响至远，也是改变我人生方向的又一里程碑，在此感谢两位领导，我会用一生将您们的恩德惠存，谢谢您们。不得不离职的原因：

一个年轻人，一个来自于异乡的年轻人，生活在压力很大，买房前这种压力还不明显，买房后还贷款、还借款的现实情况让我不堪重负，微薄的月薪实难满足正常的生活需求，还款更是难有余富。虽然按照公司规定奖金也算丰厚，但是结算却遥遥无期，远水不解近渴。我的离职也实属无奈，在这里希望公司能够谅解。

辞职人：

20xx年x月x日

**如何写项目经理实习报告汇总三**

1.协助公司实施团队年度运营计划，完成年度业绩指标。

2.能够独立实施和管理一个或多个项目，为客户提供专业且高效的服务。

3.了解所负责项目各个环节的工作内容，并对所负责项目进行掌控和管理。

4.严格执行公司的开票收款制度，对所属项目的开票收款进行负责，保证项目顺利进行。

5.能与客户达到良好沟通并准确把握客户需求，确保服务质量，维持并提升客户满意度。

6.掌控团队工作进度及方向，严格遵循公司活动执行流程和工作规范，并监督指导下属执行。

7.参与部门建设，包括人员选拔、晋升机制、绩效考核等。

8.工作直接向总经理汇报。

**如何写项目经理实习报告汇总四**

在人们的法律意识不断增强的社会，越来越多的人通过合同来调和民事关系，签订合同也是非常有必要的行为。那么大家知道正规的合同书怎么写吗以下是小编为大家收集的建筑项目经理聘用合同，仅供参考，希望能够帮助到大家。甲方：(以下简称甲方)法定分代表人：地址：乙方：(以下简称甲方)身份证：住址：甲方聘用乙方为建筑施工地现场项目经理，为确保建筑工程目标的顺利实施，明确责任，双方签约如下：

一、工作范围：乙方在甲方授权负责的工程项目施工管理，并有义务配合甲方竞争相应的工程项目，甲方可根据工程需要调配乙方的施工项目，

二、工程期限：以甲方与建筑单位签订的建筑工程合同期限为准，聘用工作期限为\_\_\_\_\_\_\_\_年，当工期超过\_\_\_\_\_\_\_\_年时，本合同自动顺延至工程完工，超过聘用期限的薪酬按月平均工资乘以超过聘用期限的月数予以计算，或者双方对超过聘用期限的工资另签协议。

三、工作要求：建筑工程的工程合格率、工程优秀率以甲方与建筑单位签订的建筑工程合同为准。重大伤亡事故为零。

四、工作形式：

1.甲方授权乙方，以甲方与建筑单位签订的建筑工程合同为依据，由乙方负责该项目工程的全部施工生产管理事宜。乙方无权向建筑单位提款及改变资金去向。乙方无权代表甲方购材料。

2.乙方的工资计算、发放：乙方实行年薪制，年薪为万元人民币，工资的发放时间是与建筑单位签订的合同履行结束后。

五、风险抵押金：介于甲、乙双方系有亲属关系的中间人介绍，甲方对乙方比较信赖，甲方不要求乙方直接缴纳风险抵押金，而是从工资中扣除万元作为风险抵押金，合同终止时，如不发生违约事项，本金一次性发放给本人。

六、甲乙双方的权利、责任和义务：

1.甲方的权利、责任和义务：

1)要向乙方传达贯彻工程施工地的`政策、法律、法规，引导和规范施工队走上法制化、规范化轨道，保证经营者合法权益，支持乙方依法在甲方授权范围内的经营自主权。

2)按规定交齐平帐票据后由甲方为乙方开据发货票。

3)设工程监督员参加乙方项目工程和施工生产的决策，并经常深入施工现场检查工程进度和质量。

4)督促检查乙方执行甲方各项规章制度情况。

5)甲方各部门要积极为乙方施工生产服务。乙方对甲方人员的推、拖、卡、要行为乙方有权予以抵制并向总经理报告。

2.乙方的权利、责任和义务：

1)为确保工程项目工期从到如期竣工各计划明细(进度计划、劳动力计划、用料计划、质量计划、安全目标)报公司及在办公室上墙;

2)确保工程项目安全目标达到无隐患(随检随查，人身安全，电源设备，防火安全，高空作业)确保生产安全，人身安全事故控制值为零;

3)确保对内与公司领导、对外与各有关单位沟通及时到位(“及时”是第一时间，“沟通到位”是重在解决问题);

4)确保工程项目现场文明施工(不随地乱扔杂物、乱堆乱放，做到工完场清)树立公司形象;

5)工程施工中发生的增项增量及技术变更、签证，要及时收集、整理并向公司汇报。施工前，签证最迟时间不允许超过3天，超过3天视为工作不到位，在工程结束后要按其程度扣工资的10%;

6)现场施工合理用料，减少用料损失率，根据使用材料不同，材料损耗率控制在2%——5%，超出部分由项目经理负责;

7)因项目经理个人失误和人为虚假论证造成的损失，项目经理负连带责任。

七、奖惩规定1、采用新技术、新工艺、新方法施工，有创新或具有示范效应，视具体情况或创造的经济效益，给予项目经理奖励元;2对超额完成计划，增加公司经济收益的项目经理，给予奖励元人民币;3、由于自身管理等原因，被建设单位投诉一次，给予项目经理元的处罚;4、出现的突发事件，项目经理未能及时果断处理，造成企业重大损失或因管理不善或决策失误，严重损害企业信誉度或造成企业巨大经济损失的，将给予项目经理元人民币的处罚;

八、违约责任。违约一方给另一方造成的经济损失，应由违约一方赔偿另一方。双方都有责任的，各自责任范围内的承担。乙方在施工过程中违约甲方可以扣取风险抵押金、责令乙方整顿、停工直至解除合同。

九、争议的解决

1)甲乙双方本着友好的原则进行协商解决。

2)可直接向\_\_\_\_区人民法院进行诉讼。

十、本合同经双方签字后生效，合同未尽事宜双方可协商解决，也可签订补充协议，补充协议是本合同的组成部分，与本合同具有同等的法律效力。十

一、本合同与上级文件有抵触时按上级文件执行。十

二、其它事项。本合同一式两份甲乙双方各一份。甲方与建筑单位的合同由甲方保存。乙方可留复印件以备查阅。甲方：乙方：联系方式：联系方式：\_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日\_\_\_\_\_\_\_\_年\_\_\_\_月\_\_\_\_日

**如何写项目经理实习报告汇总五**

1 代表公司负责具体某个施工工程项目管理工作。贯彻执行国家法律法规、方针政策和强制性标准，执行三个管理体系和其它管理制度，维护公司的合法权益。

2 项目经理是本项目施工安全、质量第一责任人，对本项目施工的安全、质量、工期成本负全面责任。

3 遵守国家和地方政府有关政策和法律法规，执行公司和上级有关的规章制度，维护企业形象，保护企业利益，履行公司与业主签订的工程承包合同，接受工程监理单位的监理，完成项目预定的目标和各项经济技术指标;

4 组织编制和实施工程施工组织设计以及技术、质量、工期、安全、降低成本、文明施工等项管理措施;

5 组织编制施工项目的年、季、月、旬(周)计划以及劳务、材料、构件、机具设备、资金等生产要素的使用计划，并组织实施;

6制定项目管理机构设置方案、人员定编及各类管理人员的岗位职责、权限和项目管理的各项规章制度，并建立考核机制，奖罚兑现;

7 建立高效率的通讯指挥系统，协调项目部内外的各种关系，及时妥善解决施工中出现的问题;

8 组织单位工程或专业分部分项工程的发包，并对发包工程的进度、质量、安全、成本和文明施工等进行监督、控制和管理;

9 建立健全项目成本核算体系和成本核算制度，强化项目的财务管理，严格财经纪律，有效控制项目的各项开支;

10 组织预结算、成本核算、工程款收取，负责对债权债务的清理。

11 组织工程档案和交工验收资料的搜集、整理和编辑工作，对工程施工进行书面的综合总结或专题总结，及时总结工程管理中的经验教训;

12 对已竣工并交付使用的工程有参与回访的义务，对因施工原因出现的质量缺陷应及时组织保修;

13 接受公司职能部门的业务指导和监督，定期或不定期向上级领导报告生产、经营以及各项管理工作的情况，如遇重大问题、紧急情况或特殊事项应随时报告;

14 组织定期的工地安全、质量大检查，发现和处理突发事件，及时消除隐患。

15 参与重大伤亡事故，重大机械设备事故和重大质量事故的调查、分析。组织重伤事故，一般质量事故的调查分析，提出对事故责任者的处理意见。

16 检查督促安全质量部门认真实施安全、质量管理体系，严格执行施工规范和技术措施，保持安全、质量体系有效运行，确保工程的安全和质量。

17 抓好工程项目预算、结算、实施合理的劳动、材料定额，励行增产节约，增收节支，提高经济效益。编制工程竣工后技术经济分析报告，提交公司工程部。

18 重视人才发掘和人才培训，会同有关部门培训合格人才，充分调动积极因素，努力实现目标。

19 协助公司进行对项目部的检查、考核工作。

20 履行与公司签订的技术经济责任书的各项条款和各类责任书。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！