# 推荐教学副校长个人述职报告模板如何写

来源：网络 作者：枫叶飘零 更新时间：2024-02-14

*推荐教学副校长个人述职报告模板如何写一一、重点工作：多举措，促发展，全面提升教育教学质量(一)课堂教学以“有效教学、高效课堂”为导向，“教师优教，学生乐学”为目的，继续落实“目标导引下的自主互助学习型课堂”模式，本学期继续落实“每日巡课+每...*

**推荐教学副校长个人述职报告模板如何写一**

一、重点工作：多举措，促发展，全面提升教育教学质量

(一)课堂教学

以“有效教学、高效课堂”为导向，“教师优教，学生乐学”为目的，继续落实“目标导引下的自主互助学习型课堂”模式，本学期继续落实“每日巡课+每周抽课”，提高课堂教学在常规检查中的分值。

1.扎实落实每日巡课。每日巡课旨在落实“目标导引下的自主互助学习型课堂”模式，课程发展中心每天安排巡课负责人在周一至周五进行巡课。巡课重点是观察学习目标的书写、教学活动的设计、多媒体的运用、当堂检测的设计、学生学习习惯等，并进行及时反馈和追踪整改。巡课结果纳入常规考核。巡课中，课堂教学准备不充分，如无备课，学习目标不明确，设计的活动可操作性不强，课堂效率低，无当堂检测等,经过指导，连续三次不改善的，将按照绩效底线管理考核要求扣除当月奖励性绩效工资。

2.继续开展每周抽课。每周抽课旨在提升教师的课堂研究能力和课堂教学质量，教师提前备课，教研组组织磨课。教研组提前一周确定抽课教师和时间，同学科教师提前换课按时参加听课，每位听课教师需提出一个优点、一个缺点、一项合理建议。

(二)常规检查

1.全要素+精设计，创新备课形式。本学期电子备课将采取“全要素+精设计”的简案形式备课。全要素即课堂教学的基本要素要全，有教学目标、学习目标、教学活动设计、当堂检测、课后作业布置等。精设计即深入研究教材根据教学重难点认真设计教学活动，争取让学生尽快掌握知识。做到先周备课，每周五必须上交各分管主任，课程发展中心将进行检查反馈。

2.提课堂效率，增课堂教学分值。提前候课、精心备课、认真上课，培养学生学习习惯，指导学生学会学习，寻找有效地、长期的、固定的评价方式，实现教、学、评一致性，每日巡课的结果纳入常规考核。

3.实现共想、共享式听评课。在听评课中，每个人不是观众，而是参与者。本学期由原来的每月必须参与集体听课3节，改为两节集体听课、一节自由听课，集体听课是每月两次的教研课。每位听课教师填写听课意见表，听完课上交分管主任，转交给上课老师，边听课边思考，实现教学策略共享，作为上课教师进行课后反思的参考。

4.个性化作业+有效的教学水平检测。以提高学生的学习能力和综合素养为目标，各学科教师设计能够持续的特色作业，如数学日记、思维导图、动手实践、单元复习小报等。

本学期，根据教学进度，及时进行教学水平检测。同年级教师自主组织单元检测，学校进行月抽测。在期中期末检测中，学校将继续设达标奖和进步奖。

(三)教科研工作

1.提高教研和集体备课质量。为提高教研的效率和质量。学校坚持“备、讲、说、评”的校本教研制度，单周各备课组开展集中备课，双周各教研组开展教研活动。本学期，各学科的教研主题是研究各学科提高教学质量的策略，如备课、上课、作业设计等方面进行深入研究、交流。学期末评选优秀教研组、优秀教学常规先进个人，并纳入学校绩效考核奖励。

2.构建课题研究网络，保障课题研究全覆盖

(1)认真做好各级课题指导工作，分阶段开展调度活动，确保课题顺利结题。校区级小课题申报工作10月前完成，区规划课题于12月前组织结题验收。

(2)以各个教研组教研主题为依托，人人开展相关子课题。根据开学初教研组制定本学年教研主题，分年级、分特色梳理相关子课题，教研组成员自由认领(最多3人一组)，学期末进行课题中期调度，学年末进行结题验收。

(3)做好相关其他科研类申报、评选相关工作，如区政府成果奖备案、区重大问题研究、创新课题等。

(4)完善学校教科研相关制度，制定教科研先进个人评选办法，提升教师研究热情。

(四)教师专业发展

本学期，做好规划和落实教师培训，全面推动教师专业化发展。

1.完善教师层级发展机制，开展好教师层级发展认定工作。明确各层级教师的标准与职责，真正能服务教学、促进教师成长;对教师层级认定进行学期评价，并结合绩效工资、团队考核、工作量考核进行综合评价。

2.加强教师日常培训，提高教师业务水平，培养全能型教师。积极开展青蓝工程，促进青年教师成长。根据教师发展需求，继续开展教师书法展活动，单周粉笔字展评，双周钢笔字展评。组织教师积极参加各级培训活动，助力教师专业水平提升。积极开展潍州微讲堂、教学能手示范课、骨干教师公开课等，充分发挥骨干教师的引领示范作用。

3.加强对新教师的培训与指导。通过开展师徒结对、新教师三课等活动平台引领新教师加快专业发展与提升。

二、常规工作

(一)学科活动促提升。以提高学生综合素质、提升教学质量为目的，本学期各学科开展丰富有效的学科活动。如语文注重培养学生的阅读能力和理解能力;数学注重培养学生的计算能力和高阶思维能力;英语注重提高学生的基础知识掌握程度，培养学生的自然拼读能力、阅读能力和理解能力。

(二)读书立人。以活动为载体，强化阅读辐射力，推动师生素养共提升。加强班级图书角和学校图书馆的建设，推动学生阅读积累。引导语文老师开展高效阅读课堂，提升学生阅读效率。以古诗文晨读课程为载体，丰富学生阅读视野。班级、年级、学校三联动，开展丰富多彩的阅读竞技活动。

(三)结合卓越人才培养计划，开展“2+1”活动课程，满足学生的全面发展和个性需求，同时为参加区艺术节做准备。

(四)安全有效地做好延时服务各项工作，重点有计划、有内容地开展学科辅导，起到良好的提升教学质量的效果。

(五)随班就读和心理辅导。关注随班就读学生，定期开展随班就读学生个别辅导活动。积极完善随班就读资源教室的建设，完善学生档案资料的整理。细致有效地做好学生的集体心理辅导和个体心理辅导工作，并做好档案管理。

(六)学籍管理。按照上完成一年级新生的学籍创建和信息采集工作。做好学生转出、转入、休学、复学等相关工作，及时统计学校在校生数量，帮助学生、家长及时解决学籍相关问题。

(七)艺术教学。加强美术、音乐等学科的教研工作，根据市、区抽测题目进行学生艺术素养训练，重点提升课堂教学质量，既要提升学生整体素养，又要培养卓越人才。开设课堂乐器，每个学生都会葫芦丝，美术教学注重学生作品展，处处都有学生作品。

**推荐教学副校长个人述职报告模板如何写二**

20xx年，我校教育工作的指导思想是：认真贯彻落实党的和xx届三中全会精神，深入贯彻落实科学发展观，全面贯彻党的教育方针，认真落实县春季教育工作会议精神。以全面提高教育质量为核心，以创建义务教育均衡发展和“双高普九”为抓手，以深化改革为动力，进一步加强教师队伍建设和学校文化建设，突出重点项目建设和职教招生工作，促进学校各项事业持续发展。

一、加强党的建设，努力提高领导科学发展的能力

1、巩固深化学习实践科学发展观活动成果，继续把学习宣传党的和xx届三中全会精神和科学发展观作为首要政治任务。按照武装头脑，指导实践，推进工作的要求，坚持学以致用，用以促学的原则，进一步在全校上下把学习实践活动引向深入。全年领导干部记学习笔记2万字，一般教师1万字，写心得体会4篇。凝聚教育科学发展的共识，创新教育改革发展的新思路和新举措，提高领导科学发展的能力。

2、加强学校党组织建设。围绕“规范化、有特色、创品牌”目标，坚持以能手优生双培党建主题活动为抓手，树立“责任党建，主题党建，特色党建”理念，狠抓思想、组织、制度、作风、廉政、特色六大建设。计划发展新党员2明，充实、壮大基层组织。

3、加强党风廉政建设。全面落实党风廉政建设责任制和“一岗双责”，切实抓好“五个一”。严格规范学校收费管理，认真落实“两免一补”政策，深化政务、校务公开。

二、突出立德树人工作，推进学校精神文明建设

4、切实加强和改进未成年人思想道德教育。树立质量立校、德育为首意识，深入开展弘扬和培育民族精神教育活动。校团委要结合传统节日，适时开展德育系列教育活动。清明节开展“忆先烈，思故人，讲孝道，知回报，争做优秀中学生”专题教育活动。母亲节开展“和妈妈谈谈心里话”、“给妈妈一声问候”、“帮妈妈做点家务”、“达成妈妈一个心愿”等活动。教师节开展“师恩在我心”主题班会，举行“感师恩，忆师情”演讲比赛。结合学校文化建设主题定时开展“今天我以元中为荣，明天我为元中争辉”等学校奋斗史教育，使学生爱我校园、净我校园、美我校园。坚持每周一升旗仪式，并确定学生国旗下演讲，1周1个主题，全年共确定40个主题，对全体师生进行爱国主义、集体主义、民族精神、学校奋斗史等教育。

5、进一步深化学校文化建设。遵循“以内涵促发展，以文化兴学校，打造名牌学校”的学校文化建设主题，坚持“规划先行，分步实施，因校制宜，突出特色”的原则，实现从校园文化建设向学校文化建设的转变，着重从学校精神文化上下功夫，丰富学校精神文化的内涵，促进学校内涵发展。继续深化文明校园创建活动，保持市级文明校园光荣称号。

三、全力抓好“两创”工作，确保年底通过省市县验收

6、如期完成重点校建任务。综合楼工程去年已完成报建手续及招标工作，今年要严格按合同施工，力争提前完成主体工程建设任务，入校道路硬化、操场硬化、标准篮球场及新修围墙等附属工程计划在暑期进行，8月底全面竣工。

7、突出管用，认真抓好部室建设。在原有“普九”、“普实”、远教工程、义教工程所建配的各类功能部室基础上，按照《山阳县“两创”工作规划》和《山阳县实施两创工作手册》中要求，做好音乐室、美术室、地理室、劳技室等新增部室的规划、分类建配，保证部室用房。

8、巩固阵地，强化培训，进一步加强成技校建设。“普九”时，县上已在我校建起了镇成技校，配备了桌凳、电教器材、图书等设施设备，今年计划对已损坏的桌凳进行维修或更换，按照“十有”要求进行完善，扎实做好农民实用技术培训工作，使其成为名副其实的省重点成技校。

9、突出特色，打造亮点，着力抓好学校信息化建设。

抓住学校信息化建设的机遇，建起电子备课室，对上级配备的9台电脑集中安装摆放。按照学科特点，3名教师共用1台电脑，鼓励支持教师电子备课并纳入常规检查考核，充分利用多媒体教学手段，提高课堂效益。加强远程教室、“班班通”设备的应用，充分发挥远教资源、空中课堂的优势，实现优质资源共享。要按照“五进三不漏”的要求抓好应用管理，建好应用档案，并纳入考核，保证应用实效。

10、完善功能，强化服务，抓好寄宿制学校建设

“两创”县上为我校规划的综合楼工程建成使用后，学校要按照县局《关于创建标准化寄宿制学校的设施方案》，对照标准，加大投入，改善硬件条件，全方位提高服务水平，着力打造“家园式”学校，力争年底创建a级标准化寄宿制学校。

11、坚持标准，规范操作，高质量完成档案建设

县上拟4月份召开全县“两创”建档工作培训会，届时，学校将抽调1名领导和业务能力强的教师赴城关镇参观学习，参加培训，建起专门的档案室，配备必备的办公设施，试行电脑管理，并按照“两基”、“双常规”、教师业务、校建、财务等类别分类整理、分卷装钉、专柜存放、专人管理，达到“一看就清，一查就准，一核就实”的要求，使档案建设成为我镇“两创”工作的又一个亮点。

12、扎实做好学校校舍安全工程。去年该工程启动后，已完成排查、鉴定等工作，今年主要是强化项目工程质量和施工安全管理，全面完成年度建设任务。

13、认真抓好控辍保学工作。加大新《义务教育法》的宣传工作，力争入学率达到99.3%，辍学率控制在1%以内。要高度关注“留守儿童”，解决好“学困生”问题，建立留守儿童和学困生档案。成立心理咨询室，组织开展丰富多彩的活动，让他们体会到家的温馨，使他们留得住、学得好。

四、全面推进素质教育，努力提高教育质量

14、加强教育教学过程管理，向管理要质量。依据“教”与“学”两者之间相辅相成的关系，学校提出教师教学常规“六认真”，即：认真备课，认真上课，认真布置和批改作业，认真辅导，认真组织检测，认真组织第二课堂;学生学习常规“六认真”：认真预习，认真上课，认真完成作业，认真复习，认真应对检测，认真参与活动。为保证这两个“六认真”落到实处，收到实效，又提出常规督导评估“六认真”：认真检查教案，认真听课，认真进行常规检查，认真抽查作业，认真考核评估，认真评定特长。用这三个“六认真”，强化教学全程管理，向管理要质量。

15、深化课堂教育教学改革，促进教育理念和教学方式的转变，提高课堂教学艺术和学科教学研究能力。扎实有效地开展教育教学研究成果，学术论文和优秀教案的征集和评选活动，超额完成县教研室下达的各项任务。

16、扎实开展校本教研工作。五个教研组要坚持间周1次的教研活动，学期活动不少于8次，每次活动要有主题，参与面达到100%。外出培训教师回校后要向教研组或全体教师作汇报交流。学期教师听课不少于20节(次)。

17、教学质量目标：力争在县质量检测中综合位次进入前15名，迅速摆脱后进位次;初三“三试合一”考试升入县中人数比20xx年有所突破，达到两位数。

18、提高认识，关心支持职业教育，要把职教招生工作摆在学校工作的突出位置，切实加强领导，重视抓部署、抓落实、抓协调，制定可行的招生办法，落实招生工作责任，创新机制挖掘潜力，特别要抓住春季招生的大好时机，力争完成全年任务的70%以上，确保完成县局下达我校的39名招生任务。

19、推进学校体育卫生艺术工作。开全体音美课，深入开展阳光体育运动，适时举办校园集体舞比赛和学校部分项目运动会，让学生跑起来，跳起来，动起来。继续办好体音美兴趣小组，每天开展活动不少于2次90分钟，要办出特色，引导学生“走进艺术”。

五、深化教师队伍建设，着力提高育人水平

20、进一步加强和改进师德师风建设，继续深化“新规范、新师德、新形象”主题教育活动，继续开展《中小学教师职业道德规范》学习教育活动，完善深化绩效工资改革制度，继续抓好“新课程大讲堂”和“阳光师训”活动，组织教师参加骨干教师培训、校本培训、班主任培训、心理健康教育培训和教育技术能力培训，提高教师的教学综合素质。

21、加强教育工会工作，全面推进校务公开

(1)健全和完善教代会制度，充分发挥工会的职能作用，切实保障教职工的参与权和评议权，把广大教职工的积极性和创造性调动好、保护好、发挥好。

(2)坚持和推行校务公开工作，切实保障教职工的知情权和监督权，把校务公开纳入学校工作的重要议程。重大事情和决策，如经费预决算、年度考核、职务晋升、评优树模等涉及教师切身利益的事项，分别在职工会或公开栏公示。绩效工资分配方案，先让教师充分讨论，广泛听取各层面意见，职工会通过后，校务会议集体决定，期末考核兑现。“一补”资金更是严格程序，阳光操作，名额公开，享受对象公开，及时足额发放。凡师生和家长关心、关注的事情，全部公开，保证了校务公开的真实性、时效性和实效性。

(3)严格财务管理，合理使用经费。对上级拨付的教育经费严格按期初编制的预算，严格审批权限、审批程序，票据严格实行“三笔会审”，使有限的资金最大限度地发挥使用效能。

六、精心管理，落实责任，确保学校安全稳定

22、健全安全机制，扎实做好各项安全工作。要进一步健全完善学校各项安全工作制度，明确学校各个层面的安全职责，狠抓各项安全管理制度的落实，构建安全工作长效机制，切实将安全工作纳入规范化，科学化和法制化管理的轨道。

23、加强安全教育，进一步提高广大师生的安全意识。要切实将安全教育列入教学计划，上好安全课，全面培养学生的安全意识和自我保护能力。充分发挥校园广播、宣传栏等的阵地作用，广泛开展形式多样、内容丰富的宣传活动。

24、突出重点，进一步做好关键环节的安全工作。要加强门卫管理，健全外来人员审查、通报、登记制度，加大对宿舍、食堂、微机室、实验室等重点部位的监管，加强带值班和夜间巡查制度，确保师生人身安全和校产安全。要进一步推动“平安校园”的创建步伐，力争今年创建为县级“平安校园”。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！