# 关于主治医师年终个人述职报告(推荐)

来源：网络 作者：逝水流年 更新时间：2024-02-13

*关于主治医师年终个人述职报告(推荐)一在工作中，本人深切的认识到一个合格的内科医生应具备的素质和条件。努力提高自身的业务水平，不断加强业务理论学习，阅读大量医学杂志及书刊，坚持写读书心得和综述，踊跃参加医学专业网络论坛，经常参加各种学术会议...*

**关于主治医师年终个人述职报告(推荐)一**

在工作中，本人深切的认识到一个合格的内科医生应具备的素质和条件。努力提高自身的业务水平，不断加强业务理论学习，阅读大量医学杂志及书刊，坚持写读书心得和综述，踊跃参加医学专业网络论坛，经常参加各种学术会议，从而开阔了视野，扩大了知识面。及时应用新的理论技术指导业务工作，能熟练掌握内科各系统的常见病、多发病及的诊治技术，同时也能处理各系统的常见病及各种急危重症及疑难病症如心脏骤停、药物中毒、昏迷等等，工作中严格执行各种工作制度、诊疗常规和操作规程，，在最大程度上避免了误诊差错事故的发生。我的信念是尽本身最大努力做好本职工作，解除病人痛疾。

临床工作离不开科研，同时我也希望本身有所创新，并开展了以脑卒中为主题的系列研究，针对脑卒中发病后肢体瘫痪后遗症多，且发病年龄高，医学教，育网|搜集整理治愈率低，申报了《强制性运动疗法治疗脑卒中偏瘫的临床应用》课题，提出使用强制性运动疗法加强肢体康复，在康复治疗中发现强制性运动治疗对上肢运动功能恢复疗效较好，但对下肢功能恢复与一般康复治疗区别不大，故又提出《脑卒中下肢偏瘫病人踏车运动疗法临床分析》的相关研究，采取踏车运动治疗患侧下肢，并且取得较好疗效，经过一年多的努力攻关，最终完成课题，在临床推广中使我深深体会到医学研究的艰辛，虽然我的课题已取得阶段性结果，但治疗脑卒中是一项长期工作，希望在今后的工作中有更多建树。

总结五：20\_\_年医生个人年终总结

过去一年里，在院领导和分管领导的领导知道下，和各位同事的紧密配合下，我顺利安全的完成了我的工作任务。作为一名救死扶伤的医生，我有权利和义务将我的病人看好病，安全健康的继续走上工作岗位上去。回首过去的一年，我做的虽然不是非常好，但是也没有什么过错，没有出现一例误诊，切实做好了对人民群众的生命负责任态度。我的过去一年的工作总结，既是我一年的工作成果，也是对我来年工作的一种鞭策，督促我做的更好。我的工作总结内容有下：

一、思想方面：

认真学习毛泽东思想，邓小平理论和“三个代表”的重要思想，学习贯彻xx大精神，积极开展医疗质量治理效益年活动，坚持以病人为中心，以质量为核心的护理服务理念，适应卫生改革，社会发展的新形势，积极参加一切活动，以服务人民奉献社会为宗旨，以病人满足为标准，全心全意为人民服务。

二、增强法律意识

认真学习《医疗事故处理条例》及其法律法规，两次参加学习班，并积极参于医院组织的医疗事故修理条例培训授课工作，让所有医生知道在社会主义市场经济体制的建立，法律制度日益完善，人民群众法制观念不断增强，依法办事、依法维护自身的合法权益已成为人们的共识，现代护理质量观念是全方位、全过程的让病人满足，这是人们对医疗护理服务提出更高、更新的需求，因而丰富法律知识，增强安全保护意识，使护理人员懂法、用法，依法减少医疗事故的发生。

三、规范护理工作制度：

深化卫生改革，执行新的医疗事故处理条例。我院推行综合目标治理责任制，开展医疗质量治理效益年活动等新的形势，对医生工作提出了更高的要求，因而治疗部认真组织学习新条例，学习医生治理办法，严格执行医生执业。

四、加强业务学习，努力提高医生队伍素质。

1、加强医生职业道德教育和文明礼貌服务，坚持文明用语，落实到每一个岗位，工作时间礼貌待患、态度和蔼、语言规范，举办了精神科学习班。

2、加强爱岗敬业教育，贯彻“以病人为中心，以质量为核心”的服务理念，提高了整体医生素质及应急能力，全年的病人满足度提高到97.6%。

3、加强业务学习，提高自身医术，做到对所有病人认真负责。

4、选派医疗人员外出进修共4人，3次参加学习班共计22人次。

5、鼓励在职医疗人员参加大专学习，现专科毕业58人，本科学习的22人，提高了整体水平。

五、加强医疗质量治理，提高优质高效服务。

从医疗人员的比例、工作性质、人员分布等各方面充分说明了医生工作是医院工作的重要组成部分，是保证医疗安全优质服务的主要车轮，因而治疗质量的优劣，与医疗纠纷的升、降息本资料权属文秘资源网严禁复制剽窃息相关，加强护理质量治理，提高治疗质量非凡重要。为保证医院治疗工作的高效优质服务，做出了很大的贡献。

1、加强质量控制，严格落实制度，认真检查。分管院长每周一次不定期检查、督导各科工作质量，同质检科密切配合，每月一次全面检查，并及时反馈信息。

2、加强危重病人的治理，做到熟练把握急救技术，抢救程序及抢救药械的使用，提高了危重病人抢救成功率，急救药械有专人负责治理，做到“四固定”、“三及时”急救药械完好率达100%。

3、加强病房治理，做到的整洁，在外环境较差的情况下，努力为病人创造一个清洁、整洁、安静、舒适的休养环境。

4、医疗部认真组织护理安全工作会议，对全院各科出现的缺点、差错，认真总结、分析、查找工作隐患，加强医疗安全治理，防患于未燃，使治疗工作到位率较高。

作为一名救死扶伤的医生，我要时刻牢记人民群众的生命安全永远是第一位。时时刻刻做好争上第一线，努力为病人服务，对病人负责，做一个自然智慧心灵的高尚医生。医生的天职就是保护和挽救他人的生命，还有一个更大的任务就是挽救人的心灵，救人，救心，然后有更大的能力去帮助别人。

作为一个好医生，我时刻关注着整个世界，关心人类的命运，关心自己的祖国，热爱自己从事的医学工作。党我全身心投入自己喜爱的失业后，即使在别人看起来很累，但我还不会觉的累。显然我做的仍然还不够，我要努力进步。

我要与时代同步，思想要敢于接受新事物，顺应社会，顺应自然，顺应自己，不要在原地踏不动。努力自主创新，这就是我在新的一年要做的。

**关于主治医师年终个人述职报告(推荐)二**

我怀着一颗感恩的心，衷心感谢这一年来，大家对我的帮助，在这里我特别感谢徐主任对我技术上的指导，小魏，小王对我工作上的支持。这一年，我紧紧围绕科室的发展大局，认真开展各项医疗工作，全面履行了主治医师的岗位职责

（1）在科主任领导下，负责本科一定范围的医疗、教学工作。

（2）每日对全管病人进行查房，具体参加和指导住院医师进行诊断、治疗及特殊诊疗操作，365天无间断。

（3）掌握病员的病情变化，病员发生病危、其他重要问题时，应及时处理，并及时向科主任汇报。同时，加强与患者的沟通交流，严格履行告知义务。全年无医疗差错，医疗投诉。

（4）参加值班、门诊、会诊等工作。

（5）全年无迟到，旷工，早退。

（6）参加科室病案讨论，检查、修改下级医师书写的医疗文件，决定病员出院，审核出院病历。

（7）认真执行各项规章制度和技术操作常规，严防差错事故。

（8）组织本科医师学习国内外先进医学科学技术，开展新技术，新疗法，进行科研工作，做好资料积累，及时总结经验。在国家级骨科杂志上发表文章。

（9）在医院组织的危重医学研讨会上代表科室获得三等奖

（10）加强思想作风学习，不断提高自身素质。做到小事讲风格，大事讲原则，从不闹无原则纠纷，工作中互相支持，互相理解，克服人员少、人员结构不合理的状况，保证正常医疗服务工作的顺利开展。

（11）抓合理用药，全年药比控制在30%远远低于35%医院要求，加快病床周转，提高纯收入比例，提高科室奖金收入。

（12）通过参加医院组织的各项评比活动，对照先进找差距，查问题，找不足，自己在思想、作风、纪律以及工作标准、工作质量和工作效率等方面都有了很大提高。

（13）坚持业务学习不放松。坚持学习骨科理论研究的新成果，不断汲取新的营养，促进自己业务水平的不断提高，坚持“精益求精，一丝不苟”的原则，热情接待每一位患者，认真对待每一例手术

（14）严格要求自己，积极为医院的发展建言出力。作为医院的一员，“院兴我荣，院衰我耻”，一年来，紧紧围绕医院建设、医疗水平的提高等方面开动脑筋、集思广益，提出合理化建议。

（15）严格要求自己不摆老资格，不骄傲自满，对比自己年长的同志充分尊重，对年轻同志真诚地关心，坚持以工作为重，遵守各项纪律，任劳任怨，树立了自身良好形象。

**关于主治医师年终个人述职报告(推荐)三**

一、认真形势，统一思想，坚定信心努力完成各项工作

新年要有新气象，新院要有新特色，面对新医院，无论从管理、服务、还是追求质量给我们均提出更高更严要求，科室召开全科人员会议，认真形势，统一思想，树个人形象，树科室形象，树新院品牌，从自身做起，高标准、严要求，树立“院兴我荣，院衰我耻”思想，虽然我们目前面临困难较大，但新型合作医疗给我们带来机遇和挑战，靠精湛的技术和优质的服务来赢得患者，争创“双赢”全科上下团结一心，增强凝聚力，坚定信心，努力完成各项目作任务，我们坚信，有各级领导大力支持，有院科两级正确领导，更有700多职工齐心协力，我们医院一定会成为名副其实的“百佳医院”。使人民群众真正放心满意。

二、转变服务理念，强化服务意识

1、人性化管理

新型医院管理不能停留在原有管理模式和水平上，科主任、护士长首先要转变观念，不断学习管理经验，提高自身管理水平，反对一言堂，提倡以人为本管理方式，开展人性化服务，人性化管理，根据不同层次患者，应用不同服务方式。加强同志间沟通，加强医患、医护之间沟通。科主任、护士长敢抓敢管，不做老好人，科室弘扬正气，使科室成为一个团结拼搏积极向上的团队。

2、改进服务措施

①新入院病人热情接待

②宣教认真仔细

③及时处置新病人、力争在5分钟内，30分钟内输上液体

④危重病人立刻处理，5分钟内输上液体

⑤护送危重病人检查，主管医生，主管护士

⑥保持病区干净、明亮适舒，坚持周二卫生日

⑦彻底转变观念，服务向宾馆式转化，彻底消除生、冷、硬现象及无人应答现象

⑧出院时送出病区，道一声“安康”。

三、完善各种规章制度，成立各种管理组织

按照医院管理年活动要求及医院安排，熟悉15种核心制度，首诊医师负责制，病案书写、讨论、会诊、危重病人抢救制度人手一册。科室成立①医疗质量管理小组②医疗安全小组③合疗管理小组④急救应急小组⑤病案管理小组⑥院感控制小组⑦单病种质量管理小组，科主任全盘负责，护士长积极配合，人人尽职尽责，做好各自工作。

四、医疗质量

医院质量是重中之重，是立院之本。是医院生存生命线，重点抓内涵建设。

1、从基本素质抓起，培养良好素质、美好的医德，特别是年轻医生，年轻护士，多是独生子女，在家娇生惯养，心理素质差，爱发脾气，工作责任心不强，科室发现一个重点抓，杀一儆百。

2、抓基层质量，抓年轻医生综合能力提高培养全科医生。

3、抓医疗文件书写，从病历抓起，以卫生厅病历书写手册为准则，科主任、二线医生对所管的病人心中有数，查房后及时签字。

4、抓危重病人抢救及疑难病人诊断与治疗，科主任亲自抓危重病人抢救，及疑难病人诊断治疗3日诊断不清科内讨论，1周诊断不请院内讨论。

5、加强环节质量管理，首诊医生负责制，责任划分明确，既有分工又有协作，坚持每日三次查房制度，二线医生对每日危重病人心中有数，新入院病人一一过目，消除潜在隐患，严格各种操作制度及会诊制度，加强与患者沟通，签写好每一份知情同意书及特殊检查、治疗协议书，上对科室负责，下对自己负责。职控小组每月或每季度对医疗质量进行检查反溃并作处罚、奖励。

五、抓医疗安全不放松

科主任为科室安全责任人，上对院长负责，下对同志负责，科室与院方签定安全责任书，科室与每个同志签好安全责任书，责任明确，安全措施到位，增强防范意识，认真落实医疗制度和诊疗规范、知情同意书，等各种程序执行到位，贵重药品，毒麻特殊药品及财产专人保管，特别要加强医患沟通每月对医疗安全进行一次自查，将不安全因素,消灭在萌芽状态,杜绝医疗事故发生。减少和避免一般差错及误诊纠纷。

六、加快人材培养

随着社会进步与发展，疾病也在不断变化，知识更新较快，有些专业前沿性知识很多，但由于自身处基层，外出学习机会太少，知识更新较慢，科主任每年1-2次外出短期学习或培训，了解前沿性知识，开展新业务，才能做好学科带头人，各级医生均需加强自身学习，狠抓三基训练，规范医疗行为;重点医生选拔外出进修学习。提高业务能力，今年计划选1名医生，1名护士学习气管镜，力争下半年开展工作，主治医师每人每年要求发表一篇论文。

七、开展新项目，拓宽服务范围

消化专业

1、争取要回胃境室在1-2年内完成内境下食管硬化及套扎术;

2、开展亚临床肝性脑病诊断及早期;

3、药物早期干预治疗肝硬化;

4、与外科协作腹腔镜下腹膜活检，提高腹水诊断准确率。

呼吸专业

1、开展胸膜活检术提高胸水诊断率。

2、肺癌化学+放疗，提高肿瘤患者生存率。

3、开展纤支境，提高呼吸道疾病诊断率。

4、重点放在copd，哮喘、肺间质性疾病诊治上。

八、完善考核方案，体现多劳多得

科室将医疗质量，安全服务，医德作风，工作业绩均拉入考核之中，科室按

1、技术职务;

2、工作年限;

3、工作能力三方面结合制定考核方案，分配按5年以下，xx年以下档次，中级职称，一个档次;

4、奖勤罚懒，a、对无故推诿拒收病人，发现1次扣30-50元，b、与患者发生争吵无论对与错，扣当事人10-20元，造成恶劣影响者扣除当月奖金c、差错一次扣5-10员，重大差错扣除当月奖金。d、发生纠纷及投诉科主任根据事实情节具体决定处罚金额，对科室名誉造成影响即当月奖金，e发生医疗事故，当事人承担一定赔偿，金额并扣除对当月奖金，

1、每季度组织一次质量服务，卫生等综合检查考评。

九、勤俭节约，反对铺张浪费

科室材料由护士长亲自抓管，建立帐目，有进有出，任何人不得私自向他人外借或者送人，科室帐目清楚，定期公布。争收节支，才有效益。

**关于主治医师年终个人述职报告(推荐)四**

本人于某年某某院校毕业后分配到某某、某某医院工作，某年被调入某院任业务院长，/年11月潍坊医学院卫生管理学专业大专班毕业，/年主持全院工作至今。28年来一直从事妇幼保健工作，x年11月被聘为主治医师。现将本人任职以来的工作情况总结如下：在政治思想方面，始终坚持党的路线、方针、政策，认真学习马列主义、毛泽东思想和邓小平理论以及江“三个代表”等重要思想，始终坚持全心全意为人民服务的主导思想，坚持改革、发展和进步，不断提高自己的政治理论水平。积极参加各项政治活动、维护领导、团结同志，具有良好的职业道德和敬业精神，工作任劳任怨、呕心沥血、多次被评为县、市、省级先进工作者。

在分管业务工作期间，积极围绕妇幼卫生工作方针，以提高管理水平和业务能力为前提，以增强理论知识和提高业务技能为基础，坚持走临床和社会工作相结合的道路，积极带领全院职工齐心协力、努力工作，圆满完成了各项工作任务。

在工作中，本人深切的认识到一个合格的妇产科医生应具备的素质和条件。努力提高自身的业务水平，不断加强业务理论学习，通过订阅大量业务杂志及书刊，学习有关妇幼卫生知识，写下了打量的读书笔记，丰富了自己的理论知识。经常参加国家及省内外举办的学术会议，聆听著名专家学者的学术讲座，并多次去省市及兄弟单位学习新的医疗知识和医疗技术以及管理方法，从而开阔了视野，扩大了知识面。始终坚持用新的理论技术指导业务工作，能熟练掌握妇产科的常见病、多发病及疑难病症的诊治技术，能熟练诊断处理产科失血性休克、感染性休克、羊水栓塞及其他产科并发症及合并症，熟练诊治妇科各种急症、重症，独立进行妇产科常用手术及各种计划生育手术。工作中严格执行各种工作制度、诊疗常规和操作规程，一丝不苟的处理每一位病人，在最大程度上避免了误诊误治。自任现职以来，本人诊治的妇产科疾病诊断治疗准确率在98%以上、独立完成数百例剖宫产及其他妇产科手术，病人都能按时出院，从无差错事故的发生。

注重临床科研工作，参加了《药物促排卵联合人工授精治疗不孕症临床研究》县级科研项目，荣获一等奖。撰写论文四篇，并先后在省级刊物发表，受到了专家的赞赏和肯定。

注重人才的培养，自任职以来，积极指导下一级医师的工作。在妇幼卫生人员的培训中，担负组织和教学任务，由本人具体指导培训的各级妇幼人员达2千余人次，提高了各级妇幼人员的工作能力，真正发挥了业务骨干作用。

本人在分管保健工作期间，严格按照上级妇幼工作要求，认真制定了切实可行的工作指标和计划，进一步完善了县、乡、村三级保健，建立了妇女、儿童“四簿四卡”，并定期检查落实，掌握全县妇女、儿童的健康状况。每年为女工健康查体3千余人次，0-7岁儿童健康查体1千余人次，实现了妇女、儿童系统化管理，有力保障了妇女、儿童的身体健康。

配合主管领导，完成各项目标任务，如初级卫生保健、创建“爱婴医院”等工作。认真组织学习，培训业务骨干，深入各乡镇，配合各级领导，当好参谋，并制定切实可行的实施办法，积累了大量的实施材料，在省市抽查、评估、验收时，顺利通过。

学习、宣传、落实《母婴保健法》，整理收集有关材料，书写版面，组织人员利用宣传车到各集市、乡镇宣传，散发宣传材料，带领同志们办起宣教室，并帮助指导各乡镇办宣教室或宣传栏，为《母婴保健法》的落实打下一定基础。积极开展婚前查体工作，发放《致新婚夫妇的一封信》，进行新婚保健知识及优生优育知识的宣教，每年举办学习班1-2期，提高了孕产妇自我保健能力，降低了孕产妇及新生儿的发病率和死亡率，为提高我县的人口素质奠定了基础。

自\*\*年本人主持全院工作以来，积极协调好领导班子之间的关系，齐心协力、求真务实、大胆创新，不断吸取先进的管理经验，坚持走临床与保健相结合的路子，通过改善院容院貌，增添医疗设施，提高医疗水平，使临床工作上了一个新台阶，促进了各项工作的开展。在管理方面，建立健全各项规章制度，加强行风建设，注重思想教育，任人唯贤，积极发挥业务骨干带头人的作用，通过岗位责任制，职称评聘分开等措施的实施，极大的提高了广大职工的工作积极性，强化了主人翁意识。一年多来，临床工作有了新的突破，业务收入达到建院以来的最高水平。社会保健工作也得到了进一步完善，极大地提高了两个系统化管理率，降低了孕产妇及新生儿死亡率，使保健院的各项工作有了新的飞跃。

综上所述，本人从政治表现、任职年限、业务技术、科研能力等方面已经具备了晋升副主任医师资格，评聘后，本人将认真履行职责，努力做好各项工作，为妇幼卫生事业贡献毕生力量!

**关于主治医师年终个人述职报告(推荐)五**

尊敬的院领导，各位同事：

大家好!

在结束了整整一年的进修学习后，遵照院里的工作安排，我在二病区担任了为期半年的负责主治医，完成的工作内容如下：

1、负责新入院病人的首次查房，指导住院医师和见习医师完成病人的初步诊断、治疗及下一步诊疗计划的制定，为科主任查房做好准备。

2、独立解决一般性疑难、复杂病例的诊断、鉴别诊断，诊疗计划的初定及调整;解答下级医师的疑问;配合科主任组织科内的，或邀请相关科室的专业人员一起针对典型、疑难、复杂病例进行病例讨论及会诊查房。

3、负责带教院里指派给我的见习医师，辅导他熟悉、掌握新入院病人的接诊、问诊、查体、病历书写、下医嘱等基本技能，及住院病人的日常查房、医嘱变更、病程记录、办理出院等各项工作的流程和方法。

4、独立管理病人，参与科内的轮值班。

5、接受其他科室的会诊邀请，完成科室间的协同治疗或转科治疗。

6、配合北京心血管专家完成特需门诊坐诊及在各病房的会诊查房。

7、协助复杂病人(如需要接受介入治疗的冠心病患者)完成转诊、转院事宜。

8、帮助科主任协调医护之间、医患之间的关系，解决矛盾。使病房的治疗及护理工作能够顺利进行。

下面就以上各项工作的具体完成情况和我的一些感受作一一的汇报：

1、首次查房：首次查房对初步确定新入院患者的诊断及诊疗方案至关重要。尤其就目前我院的现状而言，收入的病人几乎全都被诊断为“冠心病尽管高血压病、高血压性心肌病、原发性心肌病、瓣膜性心脏病甚至风心病、肺心病的心衰或心肌相对供血不足的症状都可以被\_酯类药物所缓解，但这绝不代表所有的心脏病都等于冠心病。记得阜外的顼志敏主任有一句非常经典的话：”诊断从严，治疗从宽“、说的就是在基层医院，由于缺乏更精确的诊查手段，可权宜性地采取试验性治疗。但那是一种无奈之举，如果我们总是停留在这个水平，就难免会误诊甚至误治。

2、通过组织讨论、会诊，解决诊断、鉴别诊断及治疗中的疑问：首先还是诊断问题。我们知道，治疗大体上可以分为对因治疗和对症治疗。前者为上策，后者则为下策。大到一个医院，小至一个医生，手段高低，水平高低，就取决于你是前者还是后者。而决出治疗水平高低的前提，就是你的诊断水平。从莫种角度来讲，大医院、高级医生是给人看病的，小医院，低级大夫才是给人治病的。现实地讲，现在的医疗市场，最有含金量的资源是门诊病人，因为不管是什么“保险能让医院敞开”吃“而”保险“不心疼的，是参保人在门诊的花费，再有就是体检人群，没病也每年来查查看是否健康，你”保险“管不着!要做到给有病的人看病(二级预防)，给没病的人体检并做健康指导(一级预防)，于医院来讲，就是拼设备、拼检查手段;于医生来讲，就是拼诊断水平!

如果我们能够及时调整我们的角色定位，适时抢到了门诊病人和体检群体这两块大“蛋糕就可以极大限度地提高所有设备的使用效率和全体人员的工作效率，并且将我们的生存空间扩展到更多病人的二级预防，甚至是全民的一级预防领域。现在我们已经有了数字胃肠造影、电子胃镜、先进的彩超和多排ct，我们有了妇科、口腔科、眼科、耳鼻喉科和皮肤科，正如院领导号召动员时说的：我们完全有能力提供正规的体检服务。特别是我们的多排ct，它能帮助我们看到脑血管、冠脉血管、肺血管、肾血管和几乎所有你想看到的外周动脉和静脉，更突出了我们是一座名副其实的心脑血管病医院医学教育`网搜集整理。接下来该我们的医生出场了。\_说过：”再好的武器，离开了人，就是一堆废铜烂铁!“那么你是一个合格的医生吗?住院医师、主治医师、主任医师，怎么区分谁高谁低?就看你的诊断水平!

在这里顺便提一句：一个好医生，他做的有目的性的检查，是要为他的判断提供证据支持，而绝不是“机关枪扫射”!

通过病例讨论、会诊查房，下级医师期望上级医师的是什么?不是你告诉我这个药是用0.1还是0.2，是要你告诉我这是什么病!

至少你要告诉我目前可按照什么病去查、去治。我们有的上级医师查房，根本起不到指导确诊的作用，却把所有的注意力(或者说是权力)医学教育`网搜集整理都搁在随意修改下级医师的治疗用药上，更糟糕的是，这些修改往往是完全背离《指南》的“指北”!

我记得我们的院长说过：“现在是《指南》时代，如果有谁再固执坚持非规范化的‘个性化’治疗方法，终将被追究法律责任!

所以比更糟还要糟的，是这种行为会使我们整个团队和医院面临法律风险。克服这种“一言堂”模式的办法是从来都存在的，那就是病例讨论和会诊查房。半年来，由于我们坚持组织病例讨论(尽管有阻力)，适时召集会诊查房，使得二病区的诊疗水平有了一定的提高。这体现在我们已经可以依据病史、症状、体征、辅助检查等各项线索，初步确定冠心病、心肌病、瓣膜病、肺血管病还是高血压病，进而有针对性地实施进一步的检查手段，制定扩冠、逆转心肌重构、改善瓣膜功能、降低肺动静脉压、减轻心脏负荷等规范性治疗方案;体现在明确了\_酯类药物兼有的扩冠和减轻心脏负荷效应在心绞痛和心衰患者身上的不同作用机制;体现在懂得了降心率进而降低心肌耗氧量对心绞痛患者是至关重要的，而对心衰患者，则可能因过度干预了其“化整为零”、“少拉快跑”的自身调节机制而导致心衰加重。

最重要的，是体现在我们的医生学会并习惯了独立思考。所以二病区有这么一句话，说：范伟被赵本山忽悠地都会抢答了，大家被pure“折腾”地(其实被“折腾”的还有张主任)看见心电图固定的t波倒置都会想到高血压性心肌病了。这也算是一种写照吧。

谢谢大家!

**关于主治医师年终个人述职报告(推荐)六**

在呼吸内科轮要一年了，现把20\_\_年的工作总结如下：

从临床表现上来看，呼吸系统疾病临床表现缺乏特异性。我发现，大多数呼吸系统疾病都有咳嗽、咯痰、咯血、胸痛、哮鸣、发热、气急等表现，这些表现往往缺乏特异性，它们有可能是感冒、支气管炎等轻症的表现，也可能是重症肺炎、肺癌等致命疾病的早期临床症状，如果不进一步检查确诊，很可能就会导致延误病情，造成不可挽回的后果，因此对待呼吸系统的疾病，不能仅凭病人的某一临床症状或体征而想当然地作出临床诊断，而应进一步地进行必要的检查，取得确实可靠的临床资料，通过严谨正确的临床思维，慎重地作出诊断。事实上，呼吸系统疾病病种繁多，但归纳起来可分为感染、肿瘤及结核三类。感染疾病按病原学分又可分为细菌、病毒、寄生虫等等，肿瘤主要是肺癌，其它类疾病往往是目前原因不明或目前尝无明确归属的疾病，这些疾病往往都是少见病或是只需了解的疾病。

在询问病史方面，除了需要掌握问病史的一般方法外，还应该注意学习呼吸系统疾病在问病史方面的特点。呼吸器官强大的代偿功能以及呼吸系统疾病的临床症状缺乏特异性是呼吸系统疾病的特点之一，如果不对本身缺乏特异性的症状进行详细的了解，就很难对进一步的临床检查及诊断提供有用的资料，所以在问病史时往往满足于病人有什么症状，而忽视了对这些症状的进一步了解，使得临床资料缺乏应有的价值，例如，呼吸系统疾病的患者，大多都有咳嗽这一临床表现，如果仅仅满足于病人有咳嗽这一症状，而不进一步的深究，这种临床资料对于疾病的诊断的作用显然是十分有限的，如果对咳嗽这一症状进行进一步的了解，弄清咳嗽的时间长短；咳嗽的性质是干咳还是有痰；咳嗽的规律是阵发性还是持续性，是偶发性还是反复发作；其程度是轻还是重；声音的大小、频率的高低；与气候及气节的关系；是否有昼夜节律性；与体位、运动的关系等问题，通过如此的细致的了解后，就会发现，尽管许多疾病都有咳嗽，但各种疾病的咳嗽仍然是有一定的差别的，发现和认识这些差别，将会为疾病的诊断及进一步检查提供有效的临床资料。

在治疗方面，由于呼吸系统感染在呼吸科十分常见，因此在呼吸科抗生素的应用十分广泛，合理使用抗生素是呼吸系统感染性疾病治疗的关键，因此，熟悉和了解常用抗生素的适应症、体内代谢途径、毒副作用，以及联合应用的协同作用、拮抗作用、配伍禁忌的有关知识也是很重要的。

一年来，本人在卫生科党支部的领导下，按照党员干部的标准严格要求自己，坚决政治信念，加强政治理论、法律法规、业务知识学习，加强工作理念，改良工作作风，坚持廉洁自律，自觉遵纪守法，认真履行职责。

一、在德的方面：继续深入学习、保持党员的先进性，树立科学的开展观和正确的人生观，法纪、军纪、组织观念强。认真贯彻执行民主集中制，顾全大局，服从分工，勇挑重担。尊重领导，团结同事和广阔职工，思想作风端正，工作作风踏实，敢于坚持原那么，求精务实，开拓进取，切实履行岗位职责，坚持首诊负责，认真处理生活与工作的关系，一切以工作为重，促进三个文明以及和谐社会建设在个人身上的良好表达。

二、在能的方面：熟悉和掌握国家方针政策、法律法规;较好地协调各方面的关系，充分调动个人的工作积极性，积极主动完成工作任务;努力提高文化知识和专业理论水平，具有本职工作所需的.根本技能;能在工作中通过思考、研究发现问题，总结经验，提出建议，具有一定的独立处理和解决问题的能力;努力丰富工作经验，拓宽知识面。

三、在勤的方面：本人事业心、责任心强，发奋进取，一心扑在工作上;工作认真，态度积极，雷厉风行，勇挑重担，敢于负责，不计较个人得失;工作勤勉，兢兢业业，任劳任怨;坚持岗位，无故不迟到、不早退。一年来，本人仅有事假一次，原因是处理父亲病重、病危、病故事情，其余都正常值班和上班，主动放弃公休假，甚至正常的补休都因为工作而耽误。屡次放弃了应邀参加全国性学术交流和赴外学习提高的时机。

四、在绩的方面：本人工作思路清晰，原那么性、前瞻性、前导性强;开拓进取，关心单位建设，经常提出合理化建议，较好地完成了较重的本职工作任务和领导交办的其他工作;讲究工作方法，效率较高;能按时或提前完成领导交办的工作，工作成绩比拟突出，效果良好。全年完成较高质量的门诊量计近万人次。努力树立后勤保障的效劳意识，积极配合效劳对象做好卫勤保障效劳，不讲条件，不计得失，全年完成公差勤务约70个工作日以上。

五、在廉的方面：树立高尚的医德医风，严格遵守管理制度，自觉做到遵守党的纪律不动摇，执行党的纪律不走样。增强接受监督的意识，主动接受党组织、党员和群众的监督。一年来，本人严格遵守党的政治纪律、组织纪律、工作纪律和院各级规章制度，不阳奉阴违、自行其是;努力改善与同事的工作关系，虚心请教，认真协作;廉洁奉公，不接受任何违反原那么的利益，管好配偶、子女，不允许他们利用本人的工作性质谋取私利和人情;公正正派待人，艰苦奋斗，不奢侈浪费、贪图享受;务实行医，不弄虚作假，不与人争利。严格执行各项规章制度，坚决纠正行业不正之风;本人以身作那么，严格要求，坚持制度，以制度服人，树立爱行如家、爱岗敬业的良好风气;牢固树立正确的权力观、地位观、利益观，树立为人民效劳的思想，把群众满意或不满意作为工作的出发点和落脚点，努力为群众做好医疗效劳。

总的来说，一年来，本人正确面对当前卫生科人员少、任务重、责任大、效劳范围广的现状，正确理解上级的工作部署，坚决执行党和国家的方针政策，严格执行学院各项规章制度，较好地履行了作为军人和作为专业技术干部的职责，充分发挥了个人能力，调动了工作积极性，较好地完成了全年的工作任务。

不止一次获得住院患者好评，而无一过失事故，光阴似箭，日月如梭。作为一名荣耀的白衣天使，我特别注重自己的廉洁自律性，吃苦在前、享受在后，带病坚持工作;努力提高自己的思想认识，积极参与医师医院的各项建设。

在医院党政领导及各有关职能部门的有效指导下，呼吸科通过全科医护人员的共同努力，已完成20\_\_年医院下达的医、教、研等各项工作任务，并且在以往的基础上又向前迈了一大步。

一、医疗工作

在20\_\_年中，我和呼吸科陈国华副主任医师坚持了每周2次的教学授课。风湿病方面分别讲授了风湿病诊断与鉴别诊断、风湿关节病的诊治、系统性红斑狼疮、类风湿关节炎、痛风、激素的临床应用、骨质疏松症等专题授课，呼吸系统方面由\_\_讲授了机械通气、copd、哮喘、肺心病、抗菌素的合理应用等。我们制作了ppt幻灯文件，插入大量丰富的图片，讲课内容丰富，并做到深入浅出，课后再和\_\_医院的医生展开讨论。通过一年的教学授课以及日常工作中的指导，\_\_医院的医疗水平得到一定提高，尤其在常见风湿病的规范治疗、药物的毒副作用检测方面有了较深刻的认识。

二、教学工作

1. 全年常规大课教学任务顺利完成，没有出现教学事故。多名教师参与了pbl教学工作，参与人数及力度继续保持在内科和专科前列。

2. 全年顺利完成\_\_实习；\_\_见习等临床带教任务。积极参与完成了实习医生临床技能操作指导课的授课任务。

3. 完成研究生毕业论文答辩工作，完成\_\_级博士和硕士研究生招生计划；

4. 完成内科进修生讲座教学任务。

5. 按时保质完成了上级交给的临时教学任务。

① 学生考试出题工作；

② 研究生入学试卷（诊断学、内科学）评判工作；

③ 完成x年制教学呼吸系统疾病教学指南编写；

④ 为\_\_大校医院与\_\_区卫生局举办的社区医疗培训班讲课；

⑤ 本科生\_\_省临床综合技能比赛、首届华\_\_大医学生临床技能比赛及全国首届医学生临床技能比赛的赛前培训与指导工作。

6. 积极参加教学改革工作，本年度获得的教改项目有

① 获华\_\_大学教材编写资助，主持《呼吸系统疾病学》与《内科医师实习指南》的书稿编写工作；

② 申报的《形成性评价在医学生实习教学中的研究与实践》获华科大“教学质量工程”第三批教学研究项目立项。

7. 教学获奖情况

① 积极参加本年度院级青年教师讲课比赛，本科室两位老师通过内科范围内青年教师讲课选拔赛，再参加院级比赛双双获得一等奖，并代表第一临床学院参加大学青年教师讲课，一位老师比赛获一等奖。

② 一位老师获\_\_大学\_\_～\_\_年度立德树人奖（首届全校\_\_人）。

③ 一位老师获\_\_大学\_\_～\_\_学年度教学质量优秀一等奖（全校\_\_人）。

④ 因呼吸科本年度教学工作成绩突出，呼吸科再次获得临床一系20\_\_度教学先进集体奖，三位老师获20\_\_年度协和医学教学先进个人。

三、科研工作

科研项目完成年内指标

1. 全科申报国家自然科学基金项目x项，并积极申报省部级、校级及院内课题。

2. 中标项目：国家杰出青年基金x项、国家教委博士点基金x项目、卫生部专项基金课题x项、\_\_省自然科学基金x项，及x项临床药物实验观察，获各类科研经费\_\_万元。

3. 经初步统计，全科医护人员全年共发表研究论文\_\_篇（其中护理\_\_篇），sci论文x篇。会议交流论文\_\_篇。

4. 出席国际学术会议x人次，国内学术会议\_\_人次，国内专业学习班\_\_人次，受邀参与专业学术讲座x人次。

四、专著出版

1. 主编《胸膜疾病手册》，人民卫生出版社，20\_\_年，\_\_。

2. 主编《主任医师、教授查房丛书呼吸科疑难问题解析》，\_\_科学技术出版社，\_\_年，\_\_。

3. 主编《睡眠及睡眠呼吸障碍学》，科学出版社，20\_\_年，\_\_。

五、其他工作

1. 自\_\_年“\_\_”后，常有与呼吸科密切相关的重大公共卫生事件发生，而今年开始的h1n1暴发流行自x月分开始，仍没有明显好转的迹象。在这场旷日持久的战斗中，我科承担了省内、市内及院内繁重的会诊任务，出色地完成了省、市及涉外h1n1病例的排查和救治工作。其他人员也默默无闻地做了大量的工作，如不分昼夜都是随叫随到、毫不推诿地分赴一线认真排查可疑病例，甚至深夜里有可疑病人需紧急排查，都自费打车从家中赶来及时会诊病人，使病人得到及时正确的处置。同时，在h1n1的影响下，我科呈现人手少、任务重的情况，但仍完成了20\_\_年医疗工作指标。

2. 今年我科牵头在全省启动了“结核性胸膜炎全身激素使用的疗效观察”的临床研究，也是目前世界上首个相关方面的多中心临床研究。

3. 积极配合医院开展的定期院内病例大讨论的活动，由我科主持及配合胸外科主持病例大讨论各x次，得到了相关方面的好评。

4.注重医德医风等行风教育与建设。继续反复多次在科会上强调反商业贿赂的重要性与必要性，以媒体报道的相关案例教育大家自律尊法守纪。

5.今年科室加强了科普宣传力度，针对常见多发病，利用国际哮喘日、copd日、戒烟日及世界结核病日等有影响的时间在报刊、杂志上发表相关科普文章，并在电台、报刊咨询电话进行现场咨询，在本院和社区举办“支气管哮喘康复教育”与“copd诊疗及预防”知识讲座等，既宣传了疾病防治知识，也宣传了科室学科及专家。

在工作中，本人深切的认识到一个合格的内科医生应具备的素质和条件。努力提高自身的业务水平，不断加强业务理论学习，阅读大量医学杂志及书刊，坚持写读书心得和综述，踊跃参加医学专业网络论坛，经常参加各种学术会议，从而开阔了视野，扩大了知识面。

及时应用新的理论技术指导业务工作，能熟练掌握内科各系统的常见病、多发病及的诊治技术，同时也能处理各系统的常见病及各种急危重症及疑难病症如心脏骤停、药物中毒、昏迷等等，工作中严格执行各种工作制度、诊疗常规和操作规程，在程度上防止了误诊过失事故的发生。我的信念是尽自己努力做好本职工作，解除病人痛疾。

自任职以来注重人才的培养，积极开展对下级医师的指导工作，培训下级医师进行各种常用内科操作，标准三级查访制度，提高低级医师对常见病、多发病的诊治水平，屡次组织院内讲座，标准各种常规操作技能，真正发挥了业务骨干作用。

希望自己能通过这次晋升评审，使自己的业务工作更上一层楼，做一个优秀的内科医生。

在职业道德方面，本人自觉遵守单位各项规章制度，勤奋工作，不迟到，不早退;尊重领导，团结同志;热爱自己的工作岗位，端正自己的职业操守，遵守医师的职业道德，全心全意为群众的健康效劳。

在业务学习方面，我能努力钻研业务，精益求精。随着社会经济的不断开展，人民群众对健康要求的不断提高;随着科学技术的不断进步，新的理论、技术、方法不断出现，我深刻意识到只有不断学习、充实自己，才能更好地胜任自己的工作岗位，不断迎接新挑战。因此，我积极参加各种学术交流、医学继续教育活动，以及利用报刊、杂志、书籍以及互联网等，不断充实自己的知识水平，扩展自己的视野范围，提高自己的业务素质，以适应时代的需求，为今后工作打下坚实的根底。

在日常工作岗位上，我认真做好本职工作，听从科长的安排，服从领导的调度，认真做好血吸虫病、碘缺乏病、疟疾、丝虫病等地方病防治工作，协助办理政府血防办事务。我工作积极主动，善于思考，不断进取，勇于创新，为防治工作献计献策。本人坚持工作在基层第一线，不怕苦、不怕累，全身心的投入到\_\_的基层工作中，全心全意为群众的健康效劳。本人还一直负责血吸虫病信息资料的收集、整理、统计、上报等工作，协助科长制定工作方案、撰写工作总结。在政治思想方面，我始终坚持党的路线、方针、政策，始终坚持全心全意为人民效劳的主导思想。积极参加单位和科室组织的各项政治活动和政治学习，坚持读书看报，不断提高自己的政治理论水平。作为一名青年同志，我积极追求先进、要求进步，积极向党组织靠拢，并荣耀地向党组织递交了“入党申请书〞。

在以后的工作中，我将一如既往地努力奋斗在卫生防病第一线，为自己负责，为人民群众的健康负责!

非常感谢医院领导让我到\_\_市中心医院进修，我知道这是领导对我的关怀与信任并寄予了我殷切的期望。这次进修是我来之不易的学习机会，也是对自身的一次挑战。进修时我带着明确的学习目的，时刻牢记领导对我的嘱咐，学到了先进的临床理念和技术。通过四个月的进修学习，使自己开阔了视野，拓展了思路，提高了业务技能。总结这一年的学习，\_\_市中心医院给我留下深刻的印象。这里的工作节奏快而有序，人员职责明确，学习气氛浓厚。

通过在呼吸内科、心血管内科的系统学习，进一步了解了呼吸系统、心血管系统的基础知识、最新的诊疗技术，全面熟练掌握了呼吸科、心血管内科及相关科室常见病、多发病的诊断治疗，熟悉了呼吸科常规操作如胸膜腔闭式引流、胸膜活检、经超声、ct引导下经皮肺穿，基本了解支气管镜、胸腔镜等操作要领。

他们科室主任每周查房1-2次。查房时感觉气氛和谐，讲求实事求是、重视循证医学证据，很多原则性的问题已达成共识，但允许不违反原则的分歧。中心医院一向强调综合治疗，查房时，先由一线或进修医生报告病史；上级医生仔细阅片，分析可能诊断，进一步检查及治疗方案。这样能系统的有计划的使患者得到合理治疗，同时年轻医生了解很多相关知识。合理的综合治疗是\_\_市中心医院高诊疗水平的重要因素之一。

科室要发展，必须重视再教育、再学习及后备人才的培养。每周1次理论学习、治疗新进展；每周1次科内学术讨论；长期高强度、自觉的学习、交流也是他们长盛不衰的重要因素。

各学科人员的通力协作是提高诊治水平的保证。各个科室都有技术专长，每位医生也有技术专长，才能使科室的诊疗水平得到保证。光有好的临床医生还不够，必须有先进的设备和完善的辅助检查，才能设计出理想的治疗方案。同时医院各科室间的协作也很重要，如手术科室、病理科、诊断科等。综合实力的突出，才能有诊疗高水平。

先进的设备及技术也给我留下很深的印象。在我们基层医院有许多困扰我们的难题，有了先进医疗设备及技术，会让我们迎刃而解，豁然开朗。尽管如此，常规治疗仍是最常使用的治疗手段。我觉得，依靠我院目前的技术、设备，只要能规范的、合理的运用常规技术，开展力所能及的新业务、新技术，也可以使大多数患者获得满意的疗效。

在科室工作时，能够感觉到他们的自我保护意识非常强烈，对病患提出的各种疑问都能合理的解释并明确告知病情发展及预后。在中心医院心内科学习期间，极大的开阔了我的`视野，特别是他们浓厚的学习气氛、探索精神，不断激励着我尽快地掌握新的理论知识及技术。

一年的进修时间是短暂的，进修生活是充实而愉快的。虽然进修生活很快结束了，但学习是无止境的，还有许许多多的知识要我在今后的工作中去认真学习和研究。在进修的日子里，学习过程里随时都伴随着许多新的体验以及收获，给我在这里的生活增加了丰富的内容。我回首这段时光，审视自身的改变。我的专业知识得到了巩固和增长，学会了很多先进的技术和方法；但是对我来说，最重要的收获还是观念上的改变。我现在为自己的付出和收获感到快乐。我决心要把学到的知识和理念带回到自己的工作岗位中，并在工作中影响带动同事们，使我院内科的工作水平更上新台阶。

我自x月份参加工作至今已经一年了，在医院、科室领导的关心及同事们的帮助下，较好地完成了各项工作任务，使自己较快地熟悉了新的工作环境，在工作态度、专业技术水平等方面均取得较大的进步，主要有以下几个方面：

一、端正工作态度，热情为患者服务

作为一名医生，为患者服务，既是责任，也是义务。我们医院对于内陆居民来说还是新生事物，要想在最短的时间内做强做大，我认为首先要提高服务质量，让每一个就诊的患者满意，并以此来扩大我院的知名度。参加工作以后，我努力提高自己的思想素质和业务道德水平，摆正主人翁的心态，急病人所急，想病人所想，竭尽全能地为患者服务；耐心对待每一位患者，不管自己多累，都不厌其烦地做好解释和沟通，争取将两好一满意工作落实到实处。

二、认真负责地做好医疗工作，提高专业技术水平

1、坚持业务学习不放松。参加工作后我仍然坚持每天学习，每天掌握一种疾病；同时不忘学习本专业研究的新成果，不断汲取新的营养，锻炼科研思维；

2、坚持“精益求精，一丝不苟”的原则，工作过程中严格按照医疗操作常规进行，避免医疗事故及差错的发生；在工作中不断丰富自己的临床经验，时刻保持谦虚谨慎，遇到不懂的问题勇 于向上级 医师请教，努力提高自己综合分析问题和解决问题能力；严密观察病情，及时准确记录病情，对患者的处理得当；作为一名新医生，戒骄戒躁，精神饱满，不断学习。

三、严格要求自己，积极为医院的发展建言出力

作为医院的一员，“院兴我荣，院衰我耻”，建言出力谋求医院更大的发展是义不荣辞的责任。在做好本职工作的基础上，积极为科室的发展出谋划策，希望明年的工作量能够再上新高。

总结20\_\_年，在医院领导和同事们的帮助下，我的各项工作完成地较为圆满，但是我不能有丝毫的松懈，因为以后的工作还会面临更大的挑战和机遇。同时与其它先进同事相比还有差距，在今后工作中，我要继续努力，克服不足，创造更加优异的工作成绩。

我自6月份参加工作至今已经5个多月了，在医院、科室领导的关心及同事们的帮助下，较好地完成了各项工作任务，使自己较快地熟悉了新的工作环境。-在工作态度、专业技术水平等方面均取得较大的进步，主要有以下几个方面

一、端正工作态度，热情为患者效劳。作为一名医生，为患者效劳，既是责任，也是义务。我们医院对于内陆居民来说还是新生事物，要想在最短的时间内做强做大，我认为首育网，并以此来扩大我院的知名度。参加工作以后，我努力提高自己的思想素质和业务道德水平，摆正主人翁的心态，急病人所急，想病人所想，竭尽全能地为患者效劳;耐心对待每一位患者，不管自己多累，都不厌其烦地做好解释和沟通，争取将两好一满意工作落实到实处。

二、认真负责地做好医疗工作，提高专业技术水平。1、坚持业务学习不放松。参加工作后我仍然坚持每天学习，每天掌握一种疾病;同时不忘学习本专业研究的新成果，不断汲取新的营养，锻炼科研思维;2、坚持“精益求精，一丝不苟〞的原那么，工作过程中严格按照医疗操作常规进行，防止医疗事故及过失的发生;在工作中不断丰富自己的临床经验，时刻保持谦虚谨慎，遇到不懂的问题勇于向上级医师请教，努力提高自己综合分析问题和解决问题能力;严密观察病情，及时准确记录病情，对患者的处理得当;作为一名新医生，戒骄戒躁，精神饱满，不断学习。

三、严格要求自己，积极为医院的开展建言出力。“院兴我荣，院衰我耻〞作为医院的一员，，建言出力谋求医院更大的开展是义不荣辞的责任。在做好本职工作的根底上，积极为科室的开展出谋划策，希望明年的工作量能够再上新高。

总结\_\_年，在医院领导和同事们的帮助下，我的各项工作完成地较为圆满，但是我不能有丝毫的松懈，因为以后的工作还会面临更大的挑战和机遇。同时与其它先进同事相比还有差距，在今后工作中，我要继续努力，克服缺乏，创造更加优异的工作成绩。

**关于主治医师年终个人述职报告(推荐)七**

尊敬的院领导，各位同事：

大家好!

在结束了整整一年的进修学习后，遵照院里的工作安排，我在二病区担任了为期半年的负责主治医，完成的工作内容如下：

1、负责新入院病人的首次查房，指导住院医师和见习医师完成病人的初步诊断、治疗及下一步诊疗计划的制定，为科主任查房做好准备。

2、独立解决一般性疑难、复杂病例的诊断、鉴别诊断，诊疗计划的初定及调整;解答下级医师的疑问;配合科主任组织科内的，或邀请相关科室的专业人员一起针对典型、疑难、复杂病例进行病例讨论及会诊查房。

3、负责带教院里指派给我的见习医师，辅导他熟悉、掌握新入院病人的接诊、问诊、查体、病历书写、下医嘱等基本技能，及住院病人的日常查房、医嘱变更、病程记录、办理出院等各项工作的流程和方法。

4、独立管理病人，参与科内的轮值班。

5、接受其他科室的会诊邀请，完成科室间的协同治疗或转科治疗。

6、配合北京心血管专家完成特需门诊坐诊及在各病房的会诊查房。

7、协助复杂病人(如需要接受介入治疗的冠心病患者)完成转诊、转院事宜。

8、帮助科主任协调医护之间、医患之间的关系，解决矛盾。使病房的治疗及护理工作能够顺利进行。

下面就以上各项工作的具体完成情况和我的一些感受作一一的汇报：

1、首次查房：首次查房对初步确定新入院患者的诊断及诊疗方案至关重要。尤其就目前我院的现状而言，收入的病人几乎全都被诊断为“冠心病尽管高血压病、高血压性心肌病、原发性心肌病、瓣膜性心脏病甚至风心病、肺心病的心衰或心肌相对供血不足的症状都可以被\_酯类药物所缓解，但这绝不代表所有的心脏病都等于冠心病。记得阜外的顼志敏主任有一句非常经典的话：”诊断从严，治疗从宽“、说的就是在基层医院，由于缺乏更精确的诊查手段，可权宜性地采取试验性治疗。但那是一种无奈之举，如果我们总是停留在这个水平，就难免会误诊甚至误治。

2、通过组织讨论、会诊，解决诊断、鉴别诊断及治疗中的疑问：首先还是诊断问题。我们知道，治疗大体上可以分为对因治疗和对症治疗。前者为上策，后者则为下策。大到一个医院，小至一个医生，手段高低，水平高低，就取决于你是前者还是后者。而决出治疗水平高低的前提，就是你的诊断水平。从莫种角度来讲，大医院、高级医生是给人看病的，小医院，低级大夫才是给人治病的。现实地讲，现在的医疗市场，最有含金量的资源是门诊病人，因为不管是什么“保险能让医院敞开”吃“而”保险“不心疼的，是参保人在门诊的花费，再有就是体检人群，没病也每年来查查看是否健康，你”保险“管不着!要做到给有病的人看病(二级预防)，给没病的人体检并做健康指导(一级预防)，于医院来讲，就是拼设备、拼检查手段;于医生来讲，就是拼诊断水平!

如果我们能够及时调整我们的角色定位，适时抢到了门诊病人和体检群体这两块大“蛋糕就可以极大限度地提高所有设备的使用效率和全体人员的工作效率，并且将我们的生存空间扩展到更多病人的二级预防，甚至是全民的一级预防领域。现在我们已经有了数字胃肠造影、电子胃镜、先进的彩超和多排ct，我们有了妇科、口腔科、眼科、耳鼻喉科和皮肤科，正如院领导号召动员时说的：我们完全有能力提供正规的体检服务。特别是我们的多排ct，它能帮助我们看到脑血管、冠脉血管、肺血管、肾血管和几乎所有你想看到的外周动脉和静脉，更突出了我们是一座名副其实的心脑血管病医院医学教育`网搜集整理。接下来该我们的医生出场了。\_说过：”再好的武器，离开了人，就是一堆废铜烂铁!“那么你是一个合格的医生吗?住院医师、主治医师、主任医师，怎么区分谁高谁低?就看你的诊断水平!

在这里顺便提一句：一个好医生，他做的有目的性的检查，是要为他的判断提供证据支持，而绝不是“机关枪扫射”!

通过病例讨论、会诊查房，下级医师期望上级医师的是什么?不是你告诉我这个药是用0.1还是0.2，是要你告诉我这是什么病!

至少你要告诉我目前可按照什么病去查、去治。我们有的上级医师查房，根本起不到指导确诊的作用，却把所有的注意力(或者说是权力)医学教育`网搜集整理都搁在随意修改下级医师的治疗用药上，更糟糕的是，这些修改往往是完全背离《指南》的“指北”!

我记得我们的院长说过：“现在是《指南》时代，如果有谁再固执坚持非规范化的‘个性化’治疗方法，终将被追究法律责任!

所以比更糟还要糟的，是这种行为会使我们整个团队和医院面临法律风险。克服这种“一言堂”模式的办法是从来都存在的，那就是病例讨论和会诊查房。半年来，由于我们坚持组织病例讨论(尽管有阻力)，适时召集会诊查房，使得二病区的诊疗水平有了一定的提高。这体现在我们已经可以依据病史、症状、体征、辅助检查等各项线索，初步确定冠心病、心肌病、瓣膜病、肺血管病还是高血压病，进而有针对性地实施进一步的检查手段，制定扩冠、逆转心肌重构、改善瓣膜功能、降低肺动静脉压、减轻心脏负荷等规范性治疗方案;体现在明确了\_酯类药物兼有的扩冠和减轻心脏负荷效应在心绞痛和心衰患者身上的不同作用机制;体现在懂得了降心率进而降低心肌耗氧量对心绞痛患者是至关重要的，而对心衰患者，则可能因过度干预了其“化整为零”、“少拉快跑”的自身调节机制而导致心衰加重。

最重要的，是体现在我们的医生学会并习惯了独立思考。所以二病区有这么一句话，说：范伟被赵本山忽悠地都会抢答了，大家被pure“折腾”地(其实被“折腾”的还有张主任)看见心电图固定的t波倒置都会想到高血压性心肌病了。这也算是一种写照吧。

谢谢大家!

**关于主治医师年终个人述职报告(推荐)八**

尊敬的院领导，各位同事：

大家好！

我怀着一颗感恩的心，衷心感谢20xx来，大家对我的帮助，在这里我特别感谢徐主任对我技术上的指导，小魏，小王对我工作上的支持。这一年，我紧紧围绕科室的发展大局，认真开展各项医疗工作，全面履行了主治医师的岗位职责

（1）在科主任领导下，负责本科一定范围的\'医疗、教学工作。

（2）每日对全管病人进行查房，具体参加和指导住院医师进行诊断、治疗及特殊诊疗操作，365天无间断。

（3）掌握病员的病情变化，病员发生病危、其他重要问题时，应及时处理，并及时向科主任汇报。同时，加强与患者的沟通交流，严格履行告知义务。全年无医疗差错，医疗投诉。

（4）参加值班、门诊、会诊等工作。

（5）全年无迟到，旷工，早退。

（6）参加科室病案讨论，检查、修改下级医师书写的医疗文件，决定病员出院，审核出院病历。

（7）认真执行各项规章制度和技术操作常规，严防差错事故。

（8）组织本科医师学习国内外先进医学科学技术，开展新技术，新疗法，进行科研工作，做好资料积累，及时总结经验。在骨科杂志上发表文章。

（9）在医院组织的危重医学研讨会上代表科室获得三等奖

（10）加强思想作风学习，不断提高自身素质。做到小事讲风格，大事讲原则，从不闹无原则纠纷，工作中互相支持，互相理解，克服人员少、人员结构不合理的状况，保证正常医疗服务工作的顺利开展。

（11）抓合理用药，全年药比控制在30%远远低于35%医院要求，加快病床周转，提高纯收入比例，提高科室奖金收入。

（12）通过参加医院组织的各项评比活动，对照先进找差距，查问题，找不足，自己在思想、作风、纪律以及工作标准、工作质量和工作效率等方面都有了很大提高。

（13）坚持业务学习不放松。坚持学习骨科理论研究的新成果，不断汲取新的营养，促进自己业务水平的不断提高，坚持“精益求精，一丝不苟”的原则，热情接待每一位患者，认真对待每一例手术

（14）严格要求自己，积极为医院的发展建言出力。作为医院的一员，“院兴我荣，院衰我耻”，一年来，紧紧围绕医院建设、医疗水平的提高等方面开动脑筋、集思广益，提出合理化建议。

（15）严格要求自己不摆老资格，不骄傲自满，对比自己年长的同志充分尊重，对年轻同志真诚地关心，坚持以工作为重，遵守各项纪律，任劳任怨，树立了自身良好形象。

一年来，在徐主任的帮助和支持下，工作顺利，自己得到锻炼和提高，但与医院的要求还差得很远，与其它同事相比还有差距，在今后工作中，要继续努力，克服不足，创造更加优异的工作成绩。

谢谢大家！

**关于主治医师年终个人述职报告(推荐)九**

尊敬的:

您好!

我叫，女，现年学习岁，大学本科学历，主治医师。从事工作。在担任主治医师以来的一年时间里，能从各方面严格要求自己，不断加强业务学习，爱岗敬业，踏实做人，坚持以病人为中心，以质量为核心的服务理念，在临床医疗工作中取得了一定的成绩，简要总结如下：

一、坚持共产党的领导

拥护党的路线、方针、政策。思想上积极要求上进，在努力钻研业务的同时，坚持学习邓小平理论，\'三个代表\'重要思想，以过硬的政治理论指导医疗工作。

二、爱岗敬业，尽职尽

把全心全意为病人服务，作为工作宗旨。以自己的专业知识和技能，对患者组织器官的缺损，畸形，进行修复和再造，对正常人形体的再塑造，达到形态的改善和美化及功能的重建，达到。我对自己从事的工作有种自豪感。

三、强化服务意识，恪守职业道德

尊重病人、关心病人，经常与病人沟通，对病人提出的合理要求会尽努力给与满足和解决。医疗服务和业务水平需要并进，懂得尊重病人才能得到病人的好感，和信任，才能树立一个医生良好的口碑。经常受到病友及领导的好评。

四、狠抓医疗质量、严守医疗安全，能积极配合科主任的工作

在工作中，严以律己，做好每一台手术，每一次激光操作。保证病历书写质量，协调医患关系，对留观病人经常晚上要去查看，及时掌握病情变化，了解病人及家属思想动态。发现问题立即采取解决的措施，严防医疗差错、事故的发生。由

五、不断更新知识，努力提高职业技能

俗话说，无知必无能，没有过硬的业务水平，肯定不是一名好医生。20xx年培训班。20xx年被x医院进修1年，认真系统地学习技术，在此学习当中，不但使我的业务水平大大提高。而且教授们的严谨的工作态度也让我受益匪浅。因此得到了带教老师和病人的好评。

六、努力工作，钻研业务，取得一定的成绩

自20xx年来，共接诊病人5000余人次，常规美容整形手术近20xx台次，激光治疗20xx余人次，科内讲课30余次，疑难病例讨论40余次，能独立准确地诊断和处理整形美容外科外科常见病和较为复杂的疑难病。在科主任的大力支持和同事的积极配合下，参与推广了多项业务：

在临床工作中，我深深的体会到学无止境，还需在实际主治医师述职报告工作中不断提高自己的业务水平，加强自己的医德修养，更好地服务于患者，服务于社会。

此致

敬礼!

述职人：

20xx年x月x日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！