# 2024年班长个人述职报告范文(推荐)(9篇)

来源：网络 作者：轻吟低唱 更新时间：2024-02-10

*20\_年班长个人述职报告范文(推荐)一大家好!我叫，今年34岁，xx年3月进入包装车间以后，一直在四班工作，现任四班工序小组长。首先非常感谢各位车间领导给了我这次竞聘的机会，我认为这也是一次锻炼和提高自己的机会，我为能参加这次竞聘而感到自豪...*

**20\_年班长个人述职报告范文(推荐)一**

大家好!

我叫，今年34岁，xx年3月进入包装车间以后，一直在四班工作，现任四班工序小组长。首先非常感谢各位车间领导给了我这次竞聘的机会，我认为这也是一次锻炼和提高自己的机会，我为能参加这次竞聘而感到自豪。

今天我竞聘的岗位是副班长，所以我必须思考的一个问题就是：怎样才能当好一名合格的副班长?我认为首先应该知道副班长的工作职责是：负责本段工序员工的管理，工作的完成和质量保证;生产场地的卫生清洁和现场管理工作;配合班长工作，服从班长的调度和安排完成班组工作。

除此之外，我认为副班长还应具备以下三个方面的能力：

一、要有过硬的操作技能和丰富的管理经验

如果一个不精通技术业务，怕苦怕累、只动口不动手的副班长是不可能管理好员工的。因为她不知道怎样才是正确的操作方法?怎样才能达到快捷高效的劳动效率?更不可能对员工的业务技术进行指导和纠正了，这样所管辖的员工就会认为她没有资格当这个副班长。

然而光有过硬的操作技能，没有丰富的管理经验，哪怕你对工作再苦干实干，甚至帮别人干很多很多活儿，也同样得不到员工的理解与支持。

二、要有一定的文化水平

由于班长老师的工作十分繁忙，所以副班长除了要干好自己的本职工作以外，还应该协助班长搞一些文娱活动。在班级升级、考核时写一些相关的材料，协助本班“qc”活动、“青年文明号”等活动的开展;墙报、板报的更新。如果不具备一定的文化水平，要做好以上这些工作恐怕是寸步难行啦!

三、要有良好的道德素养

如果把员工比作水，副班长就是舟，水既能载舟，也能覆舟。副班长是和员工走得最近的管理者，是班长老师和员工之间的桥梁纽带，也是促进班组和-谐的一个比较关键的角色。如果一个副班长不具备良好的道德素养，不以身作则，动不动就说脏话、骂流话。对不服从自己工作安排的员工存在报复心理，给别人小脚鞋穿，甚至因为一点儿小事就上报班长老师处理。这样的副班长是永远得不员工的拥戴的。

我认为我其本上具备了以上几方面的能力以外，我还将从下面几个方面谈谈自己竞聘副班长的优势。

第一、自己是入党积极分子，思想端正、工作认真负责，任劳任怨。我曾经下过岗，倍感珍惜重新得来的再就业机会，从而培养了我“干一行、爱一行、钻一行”的职业道德。

第二、自己能积极上进，虚心好学，常常向比自己小十多岁的同事请教问题。爱因斯坦说过：“热爱是最好的老师”。我喜爱读书、看报，活泼好动，有较好的号召力和协调能力。

第三、我有较好年龄优势，度过了而立之年后，家庭稳定，孩子已上初中，生活能自理。我身体健康，敬业精神强，能全身心地投入到工作当中，我做事认真、处事严谨、团结同事，能与班长老师及员工保持非常良好的工作关系。

假如我这次有幸竞聘成功，我将不负重望，不辱使命。除了要干好自己的本职工作以外，我将协助班长把我们四班打造得更和-谐更靓丽，努力争创省级青年文明号，再次争创特级班组，我会在班长老师的带领下全心全意为班组服好务。

不容置疑，在各位领导面前，我还是一个才疏学浅的学生，但从某种意义上讲，能参加这次竞聘，对于我来说本身就意味着一种成功。不管能否入选，我也会一如既往地在自己的工作岗位上干好自己的本职工作，促使自己在以后的工作中励精图治、恪尽职守、努力工作、将终身奉献于包装事业的信念坚持到底。

希望大家投我一票。

谢谢大家!

**20\_年班长个人述职报告范文(推荐)二**

时间真的很快，在实验中学的日子掰着手指都能数清。当了两年半的班长，真的深有感触。

我不敢说我是最好的1个班长。也不敢说我是最负责的1个班长。我只是在尽力做到我应当做的，尽力让同学们满意。在这1学期中，xx级9班失去了以往的精神，失去了以往的奋斗力，班主任着急，同学们也着急。各种各样的措施迎面而来。很多任课老师都在说：9班不如初1时了。我们都在反思，究竟是甚么让9班变了。初1时的活力、那股风采，究竟到哪里去了。火车跑得快，全靠车头带。我也在反思，我这个班长到底尽到自己责任了没有。

身为1班之长，却没有带好领头的作用。早上，仍然在延续着初1以来的措施：黑板写上早读内容。只是因时间原因取消了以往检查这1流程。现在，又加了1个任务，按组里的学号课代表写任务，每天1个问题，第二天早上检查。

这1措施虽有点收获，但收获不大，是由于检查不够到位，下1步要加大检查力度。也希望同学们能够自觉配合，这才是问题的关键。对弱科，检查力度更是不可忽视。班里为了解决化学、物理等弱科，充分利用起每个课间时间针对中上游同学，进行化学方程式的默写。在眼保健操时间，进行抽查讲题。距离期末，还有3周的时间。这3周，将决定下学期班级的班风。所以，xx年最后1学期。我会努力。和9班1起努力。9班定不会让大家失望。

20xx年4月1日前，我在收费2班担负副班长，xx年4月1日至今，我在收费4班担负副班长，主要职责是协助班长做好收费班的平常管理和思想政治工作，带领全班多收费、收好费，努力完玉成年征收计划。现就xx年我担负副班长职务的学习工作情况报告以下：

担负副班长职务以来，为了使自己的理论水平和业务能力能够适应新情势的需要，我通过站上组织的学习活动，坚持集体学习和自学相结合，做学习笔记万余字，写出心得体会10余篇，获得了良好的学习效果。在xx年5月站上组织的理论考核中，我获得了全站第2名的好成绩。xx年9月，市局通管处举行“岗位大练兵”活动，我代表张官营收费站获得良好成绩，并被通管处提拔参加技能培训，为我站赢得了荣誉。

1.在收费工作中，我协助班长，严格遵照“应征不漏，应免不征”的工作原则，争取多收费、收好费，终究完玉成年征收任务的93%，居全站第2名，在12个月的考核中，多次夺得第1名的好成绩。

2.在思想政治工作中，我协助班长，和全班人员打成1片，致力于提高收费班的凝聚力和向心力，打造1流收费队伍。特别是11月份，班长陪护假期间，我义不容辞地担当起代理班长的重担，兢兢业业，恪尽职守，在1定程度上做到了班长在与不在1个样。正是有了这些基础，我班在“好路杯”初检和检查两次大型活动中，才能够团结1致，齐心协力，较为出色地完成站领导交给我们的任务。同时，在5周年站庆活动中，我班人员积极报名参加，并在羽毛球和扑克牌两个项目中获得了好的名次。

3.在安全工作中，我协助班长，防微杜渐，调和分工，确保最少1人在岗无空档，及时妥善化解征缴矛盾，坚决杜绝重大安全事故的产生。

4在廉洁自律方面，我严格遵照站的规章制度，协助班长和稽查队，作好监督和自我监督，坚决杜绝票款方面背游记为的产生。

虽然经过1些努力，我的业务水平比以往提高了很多，但工作中的不足还是有的。比如夜班打瞌睡，我本人做得不够好，没有起到很好的榜样作用，对他人打瞌睡，又碍于情面，监督力度也不够，导致这方面的背纪还有产生。另外，对闯岗车，难缠车的治理办法还不够多，力度也不够大。在xx年工作完成得更好。

回顾1年的工作历程，有成绩也有不足，但我深深的知道，每项成绩的获得都是上级领导关心支持的结果，是同志们配合协助的结果。在站领导和同志们的理解和支持下，我将更加努力地学习各项业务知识，认真作好本职工作，用自己的虔诚和汗水，为张官营收费站的发展作出贡献！

述职人:xxx

20xx年xx月xx日

**20\_年班长个人述职报告范文(推荐)三**

尊敬的老师、小朋友大家好：

我叫董心乐，我想竞选班长。我毕业于姜山幼儿园，活泼开朗是我的天性。在学校，我爱学习各门功课良好，期中考试后被老师评为守纪、清洁、学习、书写之星。我平时爱好体育，长跑是我的强项;我爱画画，平时我总能发挥自己的想象，画出各种各样的画，好几张都选入家庭小档案，为此我也加入了学校的美术小组;我爱音乐，最近在校园歌手比赛当中获得了“二等奖”，而且我还参加了学校的舞蹈队，现在正在学钢琴呢!这些收获会使我在今后的学习中更加努力。

在家里，每天早上6时15分妈妈会准时叫我起床，因为这些天我还要早早到校当小管人。晚上放学到家，奶奶首先会让我吃个饱，然后我会认真完成老师布置的作业，接着我就会去做我喜欢做的事。晚上，我会和妈妈一起练字、温习功课，看拼音书等等，有的时候还会和小伙伴们一起进行各种各样的益智比赛。

当班长我是为了能为班里多做点事，为了让我们班更加优秀。为此，我想了很多种方法。比如：

想法1：请老师为我们讲一节“怎样成为好学生”的课

想法2：请班上学习和纪律好的同学为大家讲一讲，在学习和纪律上他们平时是怎样想、怎样做的，他们的成功秘诀是什么。

想法3：我还想请同学们的爸爸妈妈来我们101班，一起夸一夸自己的孩子，好让大家都来互相学习。

最后我会尽我最大的力量，来做好班长的工作，我有信心，我一定能当个好班长。如果这次竞选不成功，我也会一如既往好好学习，努力向上，以后争取当上班长。

请小朋友、老师看我的行动吧!

**20\_年班长个人述职报告范文(推荐)四**

新的学期又开始了，时间过的很快，转眼间，已经到了大三学年了。在大二学年的时间里，我们班的同学一起努力，取得了不错的成绩，班级同学彼此间的感情也不断加深。

在一个班级中，如果全班同学都拧成一股绳，劲往一处使，那么没有什么事情是不能办到的。同时，在这样的氛围中，也将更容易调动大家的学习积极性以及积极参与社会活动的热情。

鉴于此，我认为，班级工作应从集体凝聚力中入手。这一问题解决了，其他问题也将迎刃而解。

工作目标

1、增强同学们的集体荣誉感、增强集体凝聚力。

2、学生以学为本，力求班级整体成绩更上一层楼;同时丰富课余文化生活。

3、在上一届班委工作基础之上，树立班级形象、争创院级、校级先进班级、

4. 严抓纪律、学习，在年终考试中全班取得好的成绩。

工作方向

带领全班同学搞好第一学期的各项工作和学习。全心全意为同学们服务!

工作要点

明确职责，力求创新，依靠集体，集思广益，脚踏实地，实现目标。

工作思想

用心交流 换位思考。

具体工作计划：

一，大学里,学习都是基础,无论何时,都应该放在第一位.所以要抓好班级一日常规，杜绝迟到旷课现象，提高效率。通过各种方式促进老师和同学之间的交流沟通，随时随地把班里的学习请况反映给老师，以便老师针对具体情况采取具体的教学方案，使老师达到多样教学,同学乐于积极参与,并做好课前预习,课后复习、以此提高课堂听课效率.

二、班委要以身作则，带头做好领导同学认真学习的工作。配合班长开展各项工作,使班级工作能够更好的执行下去。对学校布置的突击性工作，调动各方力量，全力以赴，按时完成。

三 积极开展团日活动。在本学期开展一至二次团日活动。

四、培养良好的工作作风，建立完善的工作制度。明确各个班委的职责,各司其职,当然在有些时候还需要大家的通力配合。 深入广大同学中，认真听取同学的建议、意见和要求，为同学服务。 班委有责任在课堂和活动中积极表现,做好带头作用,为班级营造一个良好的竞争学习氛围. 如：班长、团支书既要分工明确又要相互配合，坚持每周开班委会，针对班内出现的新问题制定新的对策。班委会由班长或团支书主持召开，应积极准备，保证开会效率。另外，对于班会负责人要做好纪录，以便开展工作。

五、完善考勤与请假制度。需请假时一定写出正式的假条，如：病假，必须是校医院的假条;事假必须有班主任的签字。由组织生活委员保存。凡点名时无故迟到或未到的均记录留底。凡点名后又请假者，坚决无效。考勤记录会在年终上交给辅导员、班主任审查。

六、为了大家能够更好的沟通，定期召开班会，在班会之前要提前召开班委会。所有班委必须准时参加，如有事必须请假，不请假者，按旷课处理;实行班务公开。设立班务公开日(一月一次)，是班级事务更加公开化、透明化，使班级里的同学人人都可以参与到集体事务中来。同时，广泛采纳同学们对班级事务的意见，集思广益，争取使班级工作更上一层楼。

七 对于班费的管理,使各项收入和出纳透明化,在班会中向大家说明班费的用处，并规定班费的报销制度，使大家了解班费支出情况。

八、 在已建立班级群的基础上，创建班级校友录或主页，在网络上展现班级的风采。班级校友录或主页也可以作为同学们心与心交流的无限空间，让大家更好地溶入到班级体这个大家庭中。还可以建设成为宣传班级形象的阵地，提高班级影响力，方便今后组织交流及活动通知，并有利于先进班级的评定。还要建立个人档案、个人简介，向来访者展示人力系每位同学的独特魅力。可能的话，还将成为日后用人单位认识本班同学的窗口。

以上就是我作为班长在本学期的工作计划。总而言之，在这个学期，我要好好工作，努力为同学们服务，使同学们更加团结、友爱，使我们的班级更加优秀。

最后，我相信，在班上这么多优秀的同学的共同努力营造下，会走的更好、更加团结，有更好的竞争和学习氛围! 也相信我们系的每一位同学都能够把握自我，以人力系为家，又能够向外走的更高、更远!做一名个性的、优秀的大学生!

**20\_年班长个人述职报告范文(推荐)五**

××市人民政府关于×××等职务任免的通知

市政发〔1997〕105号(1~5)

一九九七年七月十二日

市人民政府决定：

×××，×××任××市人民政府市长助理;

免去×××××市人民政府市长助理职务;

×××任××市人民政府办公厅主任;

免去×××××市人民政府办公厅主任职务;

免去×××××市房产管理局副局长、××市住房制度改革委员会办公室副主任(正局级)职务;

免去×××××市土地管理局副局长职务

免去×××××高新技术产业开发区管委会副主任、××高科(集团)总公司副总经理职务。

班长任命相关文章：

1.人事任命书格式范本

2.公司人事任命书模板

3.中国军队从下到上职务名称是什么?比如说 士兵 班长 排长 连长 …...

4.20xx年企业负责人任命书范文

5.班长竞选演讲稿

6.部队班长申请书

**20\_年班长个人述职报告范文(推荐)六**

20xx年，我作为银挤压车间的班长，在过去的半年里，认真履责，积极工作；带领班组全体成员保质保量地完成了车间下达的各项目标任务：

1、按生产计画和工艺技术档，科学、合理地组织生产，及时解决生产中突出问题；

2、配合职能部门开展好过程式控制制和其他有关品质活动；

3、加强班组管理，以班组标准化建设内容为重点，建立、健全班组各项管理制度，不断提高班组管理水准；

4、组织员工按照车间的统一部署积极开展各种节能降耗，人人做品管的品质观念；

5、搞好安全教育，精心维护保养设备，认真招待劳动保护法规和操作规程，坚持做到安全文明生产；

6、做好思想政治工作，教育职工坚持四项基本原则，遵守社会公德和职业道德等。

20xx年是银奕达公司成立的第一年，我们挤压努力适应环境和参与车间的规划，以“力制精品铝型材，打造百年银奕达”为工作主线，在车间领导的正确领导和指引下，在全班员工紧密团结和奋斗下，以“发展依靠大家，发展为了大家，发展的成果与大家共用”为追求目标，以人本管理为突破口，切实转变思想观念，牢固树立发展意识、竞争意识和创新意识，大力推动班组基础管理更上一个新的台阶。较为圆满地完成了厂、车间下达的各项生产任务；并能积极有序地开展各项工作，班组建设也得到提高。现将半年来主要工作述职：

有许许多多需要我们思考的问题，如何有效归范生产中各种细小环节是我们当前的基本任务，需要我们首先将所预料的各种环节进行规范和部署，以便员工们有章可循，大家做到心中有数；使员工们的危机感进一步增强，进一步提高各方面知识已成为车间员工的当务之急。我班在当前的形式和任务面前，必须选择一套较为符合新线的运行模式，来适应我班的经营活动，以便提高班组的各项工作。我们几个班长经过几个月的不断探索和实践，总结出一套较为适合我班的运行模式。

首先要让员工有一个“省”的观念，建议推行八大浪费：

1、不良、修理的浪费；

2、加工的浪费；

3、动作的浪费；

4、搬运的浪费；

5、库存的浪费；

6、制造过多，过早的浪费；

7、等待的浪费；

8、管理的浪费。

其次“产品品质的体现在现场”，我们车间一向注重车间形象，现在我们车间设备在明年又有增加，搞好现场管理和设备保养是新线管理工作的重要组成部分，也是产品品质得以保证的前提和基础。所以如何搞好设备维修和保养是新的一年工作的重点。班组根据实际情况制定了一套维护现场管理和设备保养的规章制度来规范现场管理，设备的保养细化到个人。

严格执行生产调度指令，认真组织生产，一个企业的生产是否能够正常进行，取决於生产调度的合理调度，我们生产班坚决服从生产调度指令，为全面完成全年的生产任务打下基础。首先，在实际生产过程中班组能够很好的协调各方面的工作，能从培养员工素质和提高工作效率两方面著手开展各项工作，并且能有效运用人力资源进行合理安排，认真组织生产；其次，班组为提高班组员工的综合素质，逐步将员工岗位进行轮换，让他们有机会接触和掌握各岗位的操作技能，班组为他们提供岗位轮换机会，使员工们的综合素质得到进一步提高。

强化班组管理，搞好班组和谐建设，提升班组凝聚力。今年因为各项还需努力规范，加上“订单和人员”因素的影响，没有过多的时间来搞班组的凝聚力活动，但我们知道班组凝聚力是一个团体能否发挥好整体作战能力的关键，同时作为班长也会主动去问员工挤压的相关知识瞭解了多少，这样是使大家感觉到一种自重感，和成就感，对以后的工作有很大帮助。其次，班组从以前的管理方式逐步向人性化进行过渡，班组将很多工作让班员来完成，让班员们既感到压力又感到他们对於班组的重要性，使他们主动为班组出谋划策。通过这一年的磨合，班组已经成为一个完整的整体，大家处於这个整体之中，相互配合、相互理解，为将来的工作打下了基础。

总之，这一年通过全班员工的共同努力，在车间领导的正确领导下，能够完成各项工作指标来之不易，但我们也清醒认识到我们所做的工作离厂和车间的要求还很远，我们一定与时俱进、奋勇拼搏、团结一心，扎扎实实干好每一项工作，为明年的工作打好坚实基础，我们相信在我们大家的共同努力下，银奕达的明天会更加美好。

**20\_年班长个人述职报告范文(推荐)七**

非常感谢大家这一年来对我工作的支持和鼓励，也很感谢大家给了那么一个好的机会给我，能让我在这个班集体里为班做点事。在为班同学服务的同时，自身也学到了很多课本上学习不到的东西。在这一年的时间里，我很开心，大一能与水电班所有同学一齐携手走过大学军训、大学课堂、大学生活……

大一已经结束，在我的工作中总结一下几点：

作为班长，本人觉得在与人打交道这方面上获益匪浅。在做了那么多年的班干工作里，明白一个道理：只有了解了底下所有同学们的想法，才能恰当的开展班级工作——组织和管理班级。所以我在管理工作时，都会从这个角度出发，力求将工作做得更好！能做到和每一位同学保持友好的关系，并很好的倾听他们的意见，是我做班长的最大荣幸！

我认为在某些方面我的管理工作做得不够严格，尤其是在平时上课，没能同学委、其它班委认真管理好本班同学的准时出勤、积极听课、认真完成功课。在一些工作上，没能很好地和各个委员做到协调工作，导致一些班干部产生无所事事的感觉，这是我以后工作应该重点改进的地方。

我们班是一个很活跃的群体，比起其它班，更多一份活力在里面，做什么事都比较有动劲，有一股活力，从中甚至可以强烈感受到里面奔腾热血的有力心跳！我想，这就是我们班的最大优点，我很骄傲我能生活在这么一个有强盛生命力的群体当中，看到自已群体中的每一个人都能够不断的成长，我从心低里默默为我身边的每一个人感到高兴。我希望我们班上的每一个人都能将这个优良的传统发扬下去，并将它应用到自己的个人生活和学习、工作中去。

这一学年中，我们班有好的果实，但也有不好的苗头。首先我从日常的生活中看到，现在有一部分同学的学习态度不端正：平时上课拖拖拉拉，整天玩游戏，个别同学甚至通宵，平时学习不那么认真，一到考试就到处想法子东窜西走拉资源，以求个60分万岁。在这样一个竞争激烈的年代，这样的成绩能干什么？别说一两年后想找份好工作，生活都成问题，社会是很残酷很现实的，适者生存，弱肉强吃！没本领是很难在这个现实社会中立足的，我们都已经不小了，几年之后，也都要成为子女的父母，没有本领，怎样去找份好工作？怎样去养妻育儿？怎样去照顾父母亲并给予他们一个美好的老年生活？父母为我们负出了许多，辛苦了许多。对那些还在拼命玩游戏的同时，我只想对他们说，不要忘了，在我们家中还有年迈的父母正在期待着我们成才！既然好不容易考上了大学，就不要让大学的时光颓废！

另一个不容乐观的问题就是：大家对学校安排的活动抵触情绪比较严重，很多时候，同学们需要经过较长时间的说服才愿意去参加活动。这个问题我认为主要是两个方面造成的：一方面，是我们班委会

教育工作做的不够好，没有充分的提倡教育奉贤的精神。另一方面：学校在安排某些活动时欠考虑，导致活动的进程和事前宣传的不一致，进而破坏了学生们各自的生活安排，产生抵触情绪。这个问题我想采取的方法是：自愿优先，分组轮流：即如果有人愿意主动的参与到活动中，我们鼓掌欢迎，但是如果自愿者数量不足，那采取分组轮流制：即按学号或者其他方式，轮流代表班级参加活动。

以上就是我做得一些最基本的工作总结，做得不好，还请同学们，老师多提意见！希望在大二的生活中，我们班的同学，能够更加懂事，能够把我们水利水电1班的班风搞得更好！使水利1班更加团结！两三年后，无论是继续升学还是工作，我都希望看到水利1班人才辈出！

**20\_年班长个人述职报告范文(推荐)八**

本人\_，20\_年\_月入伍，武警一级士官警衔，团员，现任\_中队战斗三班班长。在消防岗位上经过部队的教育和培养，认真学习贯彻执行党的路线、方针、政策和部队的条令条例及各项规章制度，本着“全心全意为人民服务”的宗旨，安心部队工作，认真履行自己的职责，比较圆满的完成各项工作任务，现向组织汇报情况如下：

一、政治思想方面

一年来注重提高自己的业务理论和文化知识，积极要求进步，热心部队建设，热爱部队生活，尊重领导，关心同志，爱岗敬业，苦研管理，爱警习武，勇于进取，在平凡的岗位上做出了不平凡的成绩。同时，积极参与中队组织的爱国奉献、革命人生观、艰苦奋斗、尊干爱兵等政治基础教育，树立了正确的人生观、价值观和世界观。从而坚定了扎根中队，献身消防事业的理想信念。

二、工作学习方面

作为一名班长，我清醒的认识到一名班长肩负的责任。首先以执勤条令中所规定的班长职责为指导，结合今年岗位连性的训练方案和战斗班的执勤备战的特点，指定了今年的工作、训练计划。我立足中队实际，以满腔热血投入到班级的各项工作中。在训练中，充分发挥自身的潜能，敢打敢拼、不怕苦、不怕累，认真研究本质岗位的特点。在文化学习上，认识到自己存在不足，做好吃苦耐劳的思想准备，在中队党支部的正确领导下，充分利用点滴时间加班加点，弥补自己的不足。我不但坚持中队正常课表的安排的学习和训练;还利用双休日努力学习科学文化和理论知识，熟背消防业务理论，熟记水源道路及其他水源设施情况。自学现代各种火灾扑救的战术研讨资料。用所学到的其中经验和理论知识来巩固自己，提高了业务技术和文化理论水平。起到了带头模范作用。

三、刻苦钻研，努力提高了业务素质，全面带动中队训练热潮

我热爱消防事业，立志警营建功立业。在日常工作中，我将在日常生活和战备中所学到的知识一点一滴的和其他战友交流，好的分享给大家，不足之处，我向教好的同志学习使自己对中队的器材都能做到“三知一会”，经常还利用业余时间钻研器材的结构性能，学历装备器材性能，及时排除执勤训练器材的故障，确保中队的执勤备战工作。

今年x月份，总队下达了开展岗位“\_x”的活动通知，作为一名基层班长，我积极协助中队干部做好比武动员，做好对战士的思想发动工作，使全班战士充分认识到“\_x”的重要性和意义，从而提高战士参与的积极性。同时对“\_x”竞赛科目进行深入细致地研究，合理地制定训练计划，明确目的、要求和时间。在训练场上发扬“不怕苦、不怕累”，“掉皮掉肉不掉队”的拼搏精神，叫响“向我看、跟我上”口号。针对训练的科目充分研究，率先操作，查找成绩的突破口，提高训练成绩。同时合理安排训练时间，充分掌握战士们的兴奋点，及时做好训练中的思想工作，不断提高训练成绩。

总之在这年的工作中，在中队党支部的领导下，能够安心服役、刻苦训练、报效祖国的行动上，经受了血与火、苦与乐的严峻考验，带领全班同志出色的完成了中队交给的各项任务，为保卫祖国和人民的生命财产，促进地方经济建设和社会发展做出卓越的贡献。

以上是本人一年来的主要工作，在取得成绩的同时，也存在一些不足：

(一)平时放松了理论的的学习。

(二)在日常管理中存在不大胆、不细心、不想管、管不好的现象;在以后的工作中加以改正，带领全班同志努力完成中队交给的各项任务。争取更大的进步，发挥班长带头模范作用，为中队的建设做出更大的贡献。

**20\_年班长个人述职报告范文(推荐)九**

一、关于上半年的工作

我们是今年x月x日开始值班的。由于我们是一支新组建的团队，而且又是在城这样一个大型的国际化企业里工作，责任重大，压力千钧。为了保质保量完成、履行好肩负的使命，上半年我们重点抓了三项工作。

1.抓队伍建设。

一支过硬的队伍是做好工作的重要保证，从保安队组建开始，我们在队伍建设上就坚持“两手抓”：一手抓人员的配备，一手抓素质的提高。在人员的配备上，我们从警官学校招聘了xx名学生队员;同时，我们还注意从部队退伍军人中招聘优秀队员。通过半年的努力，我们团队的人数从当初的7个人，增加到现在的xx人，是刚开始时的x倍之多。在队伍建设上，我们把“相马”、“赛马”、“驯马”、“养马”相结合。在多渠道引进队员的同时，高度重视队员综合素质的提高。凡新队员进来后，我们都要组织为期半个月的保安业务素质的训练。同时我们还专门邀请xx市消防大队的专家，来为队员讲授消防方面的知识和技能，使队员都能尽快掌握各项基本的本领，达到上岗的要求。队员上岗后，我们还坚持每周x天的技能训练，风雨无阻，冷热不断，使队员的业务素质不断提高。

半年来，我们保安队已成为一支拉得出，打得响，有较强执行力和战斗力，能出色完成任务的队伍。

2.抓制度建设。

工作的规范有序、卓有成效的关键是靠科学适用的制度作保证，“不以规矩，不成方圆”。团队组建后，我们对值班、交接班、学习、训练等方面都出台了一整套严格、实用的制度，对团队实行准军事化管理，用制度来规范大家的行为，用制度来保证工作任务的完成。如值班队员必须提前15分钟到岗进行交接;队员上下班都必须列队行进，充分展示军人的素质和风彩。

3.抓思想建设。

由于我们的队员来自不同的地方，不同的岗位，各人的综合素质、性格、爱好均不相同。更重要的是他们都刚20出头，血气方刚，这既是我们保安工作的需要，同时，也是我们在日常工作、生活中需要注意的。青年人可塑性很大，但是可变性也很大。因此，我们在队伍建设工作中，要把思想道德建设贯穿始终，紧抓不放。在工作方法上，我们根椐不同队员，不同情况，灵活机动地在班会、业务会上插入思想教育的以会代训，与队员个别谈心，交心，典型案例教育，举行升旗仪式等多种形式，灵活多样地实施思想品德的教育。

如我们抓住人员冒雨救伤员、拾金不昧的事迹，组织全体队员在学习的基础上，展开“人的价值在哪里?”、“怎样做一名政治合格、业务过硬的保安队员?”、“我认为一位合格的保安班长应是……”的大讨论，每个队员都能在学习、讨论的基础上写出有深度、有价值的体会文章，并且大多数队员都能把学习体会落实到具体的行动上。对工作中出现的问题和差错，我们要求：不得隐瞒，及时上报，有错必纠，有错必改，惩前治后，引以为鉴，强化精神，改进工作。

形式多样的思想品德教育，收到了实实在在的效果。无论在工作上，还是在日常生活中，我们的队伍中出现了“三多三无”的喜人局面。即：工作积极主动的多，消极应付的少;干事情吃苦在前的多，讨价还价的无;做好人好事的多，违纪背法的无。

二、半年工作的体会

半年来的工作、学习和生活，我们取得了很多的成绩，也得到了锻炼和提高，可以说受益非浅。主要得益于以下几个方面：

1.得益于公司领导的正确领导和悉心关怀。

首先，张衍禄主任身为领导，在各项工作中都能走在前面，干在前，给广大队员树立了榜样，增添了干劲和信心;同时，张主任、李主任等领导曾多次亲临保安队，给队员讲形势、讲要求，讲保安业务和物业管理方面的知识，使广大队员深受鼓舞;更重要的是每一次大的活动，张主任等领导，都能亲临现场，组织指挥。所有这一切，都是我们保安队出色完成任务的重要的保证。

2.得益于工作上的创新。

我们是在城从事保安工作的。城是一个国际化珠宝产业平台，定位高端、规模宏伟，理念先进，这就要求我们保安工作必须与时俱进，不但要跟上，而且要走在城发展的前面，先一步，快一拍，否则就会被动，就会出问题。因此，我们在工作中，尽量不受习惯思维、习惯经验的干扰，从客观实际出发，批判地接受新的思维，坚持不断的创新，将创新作为做好工作的灵魂和动力。首先是在工作内容上创新。我们工作中，没有停留在对队员枯燥的制度要求和说教，而是把工作层面渗透到生活层面，从表象渗透到内心。

当队员生病，或遇到困难时，只要我们知道的，我们都会尽力关心和帮助的，只要我们能做到的，都会全力去做，做不到的，也尽力想办法帮助。如一位队员的手受伤后，工作、生活受到影响，我们及时去看望他，给他送去饭菜，帮他洗衣服，同时，在工作上帮助调班，好让他安心养伤。当我们了解到队员过生日时，都会提前为他们订好蛋糕，并准时为他们举行小型的生日宴会。这种人性化管理，不仅使受帮助者个人深受感动，更使全体队员都能感到温暖，看到希望。

其次是思想观念上的创新。我们采取典型事例的教育方法，全力引导队员不断地更新观念。如在报纸上，在公司内部发生的一些典型的、有一定说服力和教育作用的正反事例，我们都组织队员进行学习，同时，引导他们多问几个“为什么?”，收到了事半功倍的效果。使大多数队员对待工作的态度向敬岗爱业的方向转变。三是在工作方法上创新。工作方法在工作中尤为关键。面对日新月异的工作环境和工作要求，我们在工作方法上不断的创新，使工作的方法从严肃向灵活;从单一向多样;从会议讲向正常化;从说教向谈心，关爱转变。这种有益的创新尝试，事实证明是有效的、成功的。很多队员都能自觉打消临时观念，树立长期作战的思想，从而工作更安心、更用心。

3.得益于全体队员的共同努力。

我们的队员大多数是来自部队和警官学校，他们都不同程度地受过严格规范的军事化训练。他们在工作上，都能求同存异，顾全大局，无论工作条件多么艰苦，生活条件多么简陋，工作任务多么艰巨，他们大家都能团结协作，共同拼搏，想方设法尽心尽力完成任务，其精神实在感人。上半年我们之所以能在城大型活动多、情况复杂，天气不利的情况下，比较出色地完成各项工作任务，全体队员的共同努力功不可没。这些都凝聚着全体队员的智慧和汗水。

三、存在的不足和今后的努力方向

回顾半年来的工作，在取得成绩的同时，我们也清楚地看到自身存在的差距和不足。突出表现在：一是由于队员来自四面八方，综合素质参差不齐;二是我们的工作方法还有待进一步的创新和改进;三是工作上还存在一些不如人意的地方。所有这些，我们将在今后的工作中痛下决心，加以克服和改进，全力以赴把今后的工作做得更好、更出色。

下半年及今后的工作要求将会更高，难度将会更大，这就对我们的工作提出了新的更高的要求。我们一定正视现实，承认困难，但不畏困难。我们将迎难而上，做好工作。具体讲，要做到“三个再创新”，“两个大提升”，最后实现“三个方面的满意”。即：在思想观念上再创新，在工作质量上再创新，在工作方法上再创新;在工作成绩上再大提升，在自身形象上大提升;最后达到让公司领导满意，让城领导满意，让来城的国内外领导、客商，顾客满意。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！