# 如何写内科副主任医师个人述职报告(推荐)(5篇)

来源：网络 作者：风月无边 更新时间：2024-02-05

*如何写内科副主任医师个人述职报告(推荐)一从小我就觉得护士是圣洁而美丽的职业!终于在去年的四月我圆了护士梦!当穿上护士服，第一次踏进病房，看见一个个在死亡线上挣扎的身影，看见一双双乞求的眼睛，我油然而生一种使命感。我看到了护士的价值所在。每...*

**如何写内科副主任医师个人述职报告(推荐)一**

从小我就觉得护士是圣洁而美丽的职业!终于在去年的四月我圆了护士梦!当穿上护士服，第一次踏进病房，看见一个个在死亡线上挣扎的身影，看见一双双乞求的眼睛，我油然而生一种使命感。我看到了护士的价值所在。每天我都以愉快的心情投入工作，在病房不停地穿梭忙碌，为病人测量体温，打针送药。当给病人穿刺一针见血时，心里总是快乐的;当病人被粘液阻塞呼吸道，为其疏通，心里总是舒畅的;当病人发烧，耐心地为其做酒精擦浴，病人高烧终于退下来的那一刻，心里总是愉快的。看到那一张张从陌生到熟悉的脸，由入院时饱受病痛折磨到出院时的神采飞扬，我感到一丝欣慰。

记得有位患者出院时对我说：“你们辛苦了!谢谢你们这段时间对我的关怀!”虽然是一句很平常的话，但却让我很感动也很快乐!正如书中提到的：工作就是人生的价值，人生的欢乐，也是人生之幸福所在。作为一名平凡的护士，我不求感谢，不求回报，更不求鲜花和掌声，我只希望在我们付出宽容和爱心的同时能收获一份尊重，理解和支持!

记得我科曾收治了一对90多岁的老两口，爷爷患慢性胃炎，奶奶患不全肠梗阻，由于两位老人年龄很大，基础病较多，为方便家属看护，我科在床位紧张的情况下，还是想方设法腾出一间病房安置两位老人。我们经常给老人翻身、扣背、梳头，护士长亲自给奶奶按摩骨隆突处。奶奶的病情比爷爷重，多次出现紧急抢救的情况，但在大家共同的努力下，每次都转危为安。经过一段时间的细心治疗，老两口终于病情稳定出院了。出院前，爷爷热情的拉着护士长的手，不断地说着感谢的话语。看着这一切，我感受到了把工作做到位的快乐，也感受到患者的快乐，以及患者带给自己的那份尊敬和荣誉。

将自己热爱的工作做到完美的感觉，像午后一杯绿茶带来的清新，像睡前一本好书带来的精神小憩。对于工作，我们不仅要把它当成一种职业，事业，更要把它当成一种责任。对于责任，每个人都有自己的原则和标准。就像军人的职责是保卫国家，教师的职责是培育人才，而我的职责是救死扶伤，给每一位正在受病痛折磨中的患者带来心理上的安慰。“把工作做到位”，是我一直在追求和努力的方向。

护士是一个与爱相连的称谓，是一个远离死亡，点燃生命之光的名字!想到护士，人们自然就会将她与心地善良，拯救人类生命的白衣天使联系在一起!你知道英镑的背面印有南丁格尔的肖像么?燃烧自己，照亮别人!南丁格尔是英雄，是我们护士的骄傲!每一位真正的护士都是天使!是护士的双手迎接生命的降临;是护士陪伴苍老的生命!有人曾说过：拉开人生帷幕的人是护士，拉上人生帷幕的人还是护士。

我热爱我的护理工作，因为它不仅仅是我的职业，更是我生命中重要的篇章，我用自己饱含激情的双手去弹奏出那动人的华彩;我愿把工作中的点点滴滴化作生命画卷中那美妙的色彩;去体会把工作做到位之后带给自己心灵的宁静，所以我会把自己这份热爱的工作做到位，做更好!

最后，我想把书中的一句话送给大家共勉：说得到位，更要做的到位，部署到位，更要落实到位，表面到位，更要实际到位，岗位到位，更要工作到位。

5.12护士节到了，在此，我代表消化内科向所有默默工作在护理岗位上的老师们，姐妹们说一声：你们辛苦了!真心的祝你们，节日快乐!谢谢大家!

选择了，就不要后悔

**如何写内科副主任医师个人述职报告(推荐)二**

在过去的一年里，全科人员以病人的需求作为科室一切工作的出发点，向病人提供满意的医疗服务，进行健康教育、疑难及重危病例讨论、危机值报告、入临床路径等活动，心内科设施得到了很大的改善，并开展血液透析新技术;学习了腹膜透析技术，在新的一年内我科将抓住优质化护理示范科室的契机，改善我科的医疗设备及技术。在设备添置上，计划申请床旁心电图机，心脏标志物检测仪。诸如这些新项目的开展，对护理工作提出了更高的要求。在新的一年里，我们必须进一步提高护理水平，完善护理质量，计划如下：

一、加强护士在职教育，提高护理人员的综合素质

(一)、按护士规范化培训及护士在职继续教育实施方案抓好护士的“三基”及专科技能训练与考核工作

1、重点加强对新入院护士、聘用护士、低年资护士的考核，强化她们的学习意识，护理部工作计划上半年以强化基础护理知识为主，增加考核次数，直至达标。

2、加强专科技能的培训：各科制定出周期内专科理论与技能的培训与考核计划，每年组织考试、考核2—3次，理论考试要有试卷并由护士长组织进行闭卷考试，要求讲究实效，不流于形式，为培养专科护士打下扎实的基矗

3、基本技能考核：属于规范化培训对象的护士，在年内16项基本技能必须全部达标，考核要求在实际工作中抽考。其他层次的护士计划安排操作考试一次，理论考试二次。

4、强化相关知识的学习掌握，组织进行一次规章制度的实际考核，理论考试与临床应用相结合，检查遵章守规的执行情况。

(二)、加强人文知识的学习，提高护士的整体素养

1、组织学习医院服务礼仪文化，强化护士的现代护理文化意识，先在护士长层次内进行讨论，达成共识后在全院范围内开展提升素养活动，制定训练方案及具体的实施计划，

安排全院性的讲座和争取派出去、请进来的方式学习护士社交礼仪及职业服务礼仪。开展护士礼仪竞赛活动，利用“”护士节期间掀起学礼仪、讲素养的活动月，组织寓教寓乐的节日晚会。

(三)、更新专业理论知识，提高专科护理技术水平。

随着护理水平与医疗技术发展不平衡的现状，各科室护士长组织学习专科知识，如遇开展新技术项目及特殊疑难病种，可通过请医生授课、检索文献资料、护理部组织护理查房及护理会诊讨论等形式更新知识和技能。同时，有计划的选送部分护士外出进修、学习，提高学术水平。

二、加强护理管理，严谨护士长工作计划，提高护士长管理水平

(一)、年初举办一期院内护士长管理学习班，主要是更新管理理念、管理技巧及护理服务中人文精神的培养，当今社会人群对护理的服务需求，新的一年护理工作展望以及护士长感情沟通交流等。

(二)、加强护士长目标管理考核，月考评与年终考评相结合，科室护理质量与护士长考评挂钩等管理指标。

(三)、促进护士长间及科室间的学习交流，每季组织护理质量交叉大检查，并召开护士长工作经验交流会，借鉴提高护理管理水平。

三、加强护理质量过程控制，确保护理工作安全、有效

(一)、继续实行护理质量二级管理体系，尤其是需开发提高护士长发现问题，解决问题的能力，同时又要发挥科室质控小组的质管作用，明确各自的质控点，增强全员参与质量管理的意识，提高护理质量。

(二)、建立检查、考评、反馈制度，设立可追溯机制，护理部人员经常深入各科室检查、督促、考评。考评方式以现场考评护士及查看病人、查看记录、听取医生意见，发现护理工作中的问题，提出整改措施。

(三)、进一步规范护理文书书写，从细节上抓起，加强对每份护理文书采取质控员—护士长—护理部的三级考评制度，定期进行护理记录缺陷分析与改进，增加出院病历的缺陷扣分权重，强调不合格的护理文书不归档。年终护理文书评比评出集体第一、二、三名。

(四)加强护理过程中的安全管理：

1、继续加强护理安全三级监控管理，科室和护理部每月进行护理安全隐患查摆及做好护理差错缺陷、护理投诉的归因分析，多从自身及科室的角度进行分析，分析发生的原因，应吸取的教训，提出防范与改进措施。对同样问题反复出现的科室及个人，追究护士长管理及个人的有关责任。

2、严格执行查对制度，强调二次核对的执行到位，加强对护生的管理，明确带教老师的安全管理责任，杜绝严重差错及事故的发生。

3、强化护士长对科室硬件设施的常规检查意识，平时加强对性能及安全性的检查，及时发现问题及时维修，保持设备的完好。

四、深化亲情服务，提高服务质量

(一)、在培养护士日常礼仪的基础上，进一步规范护理操作用语，护患沟通技能。培养护士树立良好的职业形象。

(二)、注重收集护理服务需求信息，护理部通过了解回访卡意见、与门诊和住院病人的交谈，发放满意度调查表等，获取病人的需求及反馈信息，及时的提出改进措施，同时对护士工作给予激励，调动她们的工作积极性。

**如何写内科副主任医师个人述职报告(推荐)三**

尊敬的领导：

您好！

20xx年我科在院领导正确领导及大力支持下，围绕医院年初制定的各项目标及”二甲医院复审”各项活动，不断加强学科能力建设和临床路径管理，强化科室内涵建设，加强医德医风管理，提升服务水平，经过科室全体人员的共同努力，在医疗质量控制管理、抗生素管理、患者安全管理、医疗服务及学科建设上有了新的提升，顺利地完成了各项工作任务。

带领全科同志圆满完成医院下达的各项医疗指标，截止20xx年12月20日，共收治病人3386人次，治愈好转率97.65%、病床使用率高达176.48%，平均床位周转次数75.24次，平均床位工作日644.16，平均住院日8.59，各项指标均到达二甲医院标准，门诊就诊人数也明显增长，共完成7262人次，实现经济效益和社会效益双丰收。

20xx年是二甲医院复审年，科室以等级医院复审为契机，以等级医院评审细则为规范要求本科室各项医疗活动，严格医疗核心制度管理，积极提高医疗质量，以最佳状态迎接了二甲医院复审；在科室加床多，工作量大情况下，狠抓医疗安全，提高病历质量及其内涵，加强病历质控，甲级病历率达二甲标准，病历2日归档率100%；严格三级查房制度，不断总结经验，查找不足，制度整改措施，遵循pdca的原则和方法，不断提高科室的医疗质量水平，定期组织医护人员认真学习各项医疗核心制度，定期对运行病历进行检查和评估，对归档病历进行严格把关，定期对安全隐患进行检查和评估，及时发现医疗（安全）不良事件并上报，做好危急值登记，合理用药，临床路径及输血治疗管理，急性脑梗塞临床路径数达300余例，我科抗生素使用率5%左右，病原学培养90%，均明显优于医院的指标。在创建二甲医院的过程中，对照二甲医院评审标准查找不足，持续改进，使科室在医疗技术水平、病历质量、服务理念、管理水平等方面得到了全面提升；科室一系列质控报表、材料及台账等各项工作准备的充实、规范，受到二甲评审领导的一致肯定。在“二甲医院”评审活动中，全科医务人员不断强化服务意识，提高服务质量，与“以病人为中心”的整体医疗和护理工作紧密联系起来，视病人为亲人，增加便民措施，自觉接受监督，期间多名医护人员受到了患者由衷称赞，收到锦旗3面，书面及口头表扬信7封，另外，医生谢绝多人次红包、礼物、宴请等屡见不鲜。

今年我科赵广伟医生在sci发表论文1篇，是我院建院以来，第一篇国际核心期刊发表的论文。论著3部，核心论文1篇。并圆满完成了河北医科大学实习生临床实习带教工作。

注重提高自身的临床专业水平，积极参加有关专业知识培训班的学习；坚持每天病区查房，对全科室病人每周至少查房3次，对急、危、重症及特殊病人、疑难病人特别关注，确保医疗护理质量及病人满意度，实现了全年无医疗事故及大的差错，无医疗护理纠纷。我科把每周一、三定为集体查房日。每周三对疑难危重病人开展病历讨论。今年先后组织科内医生多次参加国家级及医院继续教育，并派杨雪艳医生到省二院神经内科进修学习。

脑梗死为我科常见病，按照二甲要求我科对脑梗死进行规范化治疗，控制医疗成本，今年完成脑梗死临床路径近300例。

存在问题：

一、因我科医护人员严重缺编，至超负荷工作，影响我科医护人员的身体健康和生活质量。同时因长期超负荷工作，在医疗服务中沟通不及时和病历完成不及时影响病人的满意度和医疗质量安全。

二、少数医生药占比控制不严，对细菌送检不够重视。

虽然在工作中取得了一些成绩，但我清楚地知道，这些都离不开各级领导的关心和支持，今后我将继续努力工作，不辜负领导和群众的信任，尽自己最大的能力做好各项工作。

此致

敬礼！

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

**如何写内科副主任医师个人述职报告(推荐)四**

来到心内科担任副护士长工作正值一年，送旧迎新之际，进行工作的总结和来年的计划，以作为对自己工作的反思和对来年的激励。

来到心内科工作一年，努力学习专科知识，克服业务上的不足。在抢救和病房工作人员紧张时，能身先士卒，直接参与病人护理。按照护理质量的标准，建立各种工作常规。监控并记录各种质量指标，发现不足及时改善。运用pdca的质量改善方法进行楼层cqi项目实施，在实施中充分发挥护士的用心性，改善深静脉管理，促进病人评估的规范进行，改善病人的健康教育，改善交接班制度的规范执行。做好护理工作计划，促进病历的规范记录，定期检查，并将检查结果及时反馈给相关的护士，帮忙护士改善规范进行event事件的处理和上报、讨论。

本楼层理解新调入新员工，均能安排规范的科室岗前培训，进行认真的带教和指导，所有的新进护士均能尽快的适应工作。在员工激励方面，透过不断的护士及时评估反馈与季度评估相结合，帮忙护士不断改善工作，并及时表扬好的行为来弘扬优良的工作风气。透过授权的方式，鼓励护士参与科室管理，几乎每个护士都直接负责一项的科室管理资料，激发护士的工作用心性。

支持和鼓励护士的继续学习。作为副护士长，在工作安排上尽量给予方便。同时鼓励护士进行英语的学习，科室组织外科齐教授进行授课，帮忙护士提高英语水平。带教暂缺缺的状况下，能发挥科室护士的用心性，共同来承担学生的带教工作，各种小讲课获得了学生的好评，同时也提高了科室护士的教学潜力。

按照医院要求，进行楼层的成本核算管理。固定了每周供应室领物数量。按照医院要求，进行收费的规范管理。规范管理科室财务和物品，定期检查。进行楼层的物品放置调整，使楼层环境更整洁。重申科室的排班及换班制度，促进护士按规范换班。根据病人状况，带给适宜的护理人力，保证护理效果和人力的合理安排。用心参加医院及护理部召开的会议，每月一次召开护士会议，将医院及护理部的工作理念和工作安排及时传达给临床护士。根据医院宗旨和目标，引导护士遵循。用心促进护理部与其他部门的合作，帮忙心内科主任承担一些管理工作，促进医护的协作。作为交流委员会的主要成员，用心参与该委员会的活动，促进该委员会的发展。

**如何写内科副主任医师个人述职报告(推荐)五**

光阴荏苒，斗转星移，回首着我们在护理岗位上度过的日日夜夜，所做的点点滴滴，这一刻，我们更加清晰地感觉到我们的理想插上了翅膀，青春焕发了活力，生活充满了希望。

每当旭日唤醒黎明，上班的号角吹响生命的晨歌。一顶燕尾帽、一袭白战衣又开始了这项伟大而又神圣的使命：带着一份炽热的爱心，穿梭在那没有硝烟的战场上，拯救着那无助的呻吟与满脸的痛楚。当我们日复一日地辛劳迎来了一张又一治愈康复笑脸盎然的脸庞，那一刻，我们想到了什么?作为白衣战士，也许这便是我们无限的自豪与骄傲，因为我们的工作得到了肯定，我们的收获有了回报。

去年12月份的一个下午，救护车给我院送来了一个被人遗弃的无名氏。他来的时候已是半个植物人了：全身皮肤已出现全身严重黄染，腹部也有严重腹水情况。那一刻，我们并没有因为他的身无分文而对他采取任何推延的借口。每小时一次的生命体征监测一刻也不敢怠慢，尤其是护士长不辞辛苦，不怕脏，不怕累地为他处理大小便，更换被褥，擦拭身体，甚至有时工作到拖班也毫无怨言。其实我们都知道纵使再如何尽心尽责地护理，他最终的结局也是走向死亡，因为前两天的检查报告中确诊了已是肝癌晚期。但我们依然不放过任何一次可以拯救患者的机会，加班加点地守护在他身旁，为他迎来了一次又一次的奇迹。就在老师们这样无眠无休的日日夜夜，也终于深深地感动了无名氏的家属。那一刻，他们内疚地握住我们的双手，感激地说：\"你们一个对他素不相识的人都可以尽心尽责，而我?又有什么资格轻易放弃?\"

家属这深深地感触在让我们在未来的日子中更加充满激情。

在脑血管内科的一次夜晚，护士长突然召集我们加班，因为救护车马上要送来了一个\"脑出血\"的患者。当时入院时患者已经神志不清，大小便失禁，ct示出血量已达50ml。我们立即配合医生进行抢救。给予吸氧、建立静脉通路、导尿，心电监护，一切都在紧张而有条不紊地进行着……突然，就在要静推呼吸兴奋剂的那一刻，由于患者的双手没有意识能力，竟把静脉输液针给拔了出来。在那一刻，如果连静脉给药都不能保障，患者是很危险的。于是，我们又立即开始重新寻找静脉。可是当时患者未梢循环十分不好，加上家属的不理解，和对患者病情急燥的焦虑给了我们很大的压力。就在这样的节骨眼上，可却偏偏停了电，这样的紧急情况，让我们有些不知所措。大家都知道，在这个时候，是越着急越扎不上。拿好手电筒，我们在一边静心地安抚家属，一边在心里暗暗地告诉自己：\"不要急!不要急!……\"

时间空间仿佛都凝滞在紧张地那一刻。

终于，在患者的脚趾上看到了一根淡淡的小静脉。沿着那一线的生机，浅进针、慢送针，终于\"回血了!\"家属和我们都松了一口气。固定好针头，我们暗暗地擦去了头上已经溢出了汗珠……

由于抢救得到了及时，患者的呼吸开始平稳。看着患者家属渐渐平息的不满和随之而来的感谢，我们更真切的体会到了作为一名护士肩上沉重的责任。尤其是刚刚踏入工作岗位的我们，年青人，谁不想拥有假日?不想追逐舒逸?谁没有几分脾气?谁没有几分娇惯?但为了护理事业，我们乐于奉献，没日没夜，没年没节，视患者，如亲人。视工作，如生命。在为患者治疗时，我们有过被患者拒绝的困扰，有过被误解而遭来凭白无顾指责的无奈。但庆幸的是：我们并没有因为这样的压力而变得麻木不仁，而变得惧怕工作。因为，我们知道，我们肩负的是救死扶伤的重任，承载国家、社会和人民的重托。尤其在医疗护理改革的今天，更需要我们每一位医务工作者良好的心理素质、精湛的技术，和与患者沟通的技巧。

护理姐妹们、白衣天使们，让我们用勤劳的双手去装扮祖国，把满腔的激情奉献给护理事业，把爱心播撒到每一位患者的心里。在平凡和岗位上成就我们不凡的业绩，让青春与梦想一起飞翔!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！