# 消防经理的述职报告范文(共12篇)

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2024-02-03

*消防经理的述职报告范文1按照安全生产全年的工作目标及上级消防部门的工作要求，结合我们商场实际情景，将消防工作纳入商场治安综合治理防控体系建设，认真组织开展了消防安全工作，打造出商场消防安全工作特色，现将全年来消防安全工作情景总结如下：>一、...*

**消防经理的述职报告范文1**

按照安全生产全年的工作目标及上级消防部门的工作要求，结合我们商场实际情景，将消防工作纳入商场治安综合治理防控体系建设，认真组织开展了消防安全工作，打造出商场消防安全工作特色，现将全年来消防安全工作情景总结如下：

>一、加强宣传教育，将消防工作深入人心

商场举行了消防知识宣传活动：活动利用横幅、宣传栏、图册、现场宣传消防安全常识；进行消防器材的操作培训和应急疏散演练；得到了群众的支持和肯定。商场还建起了5块大型的消防知识滚动宣传灯箱，将消防安全宣传深入人心。商场消防器材完备，灭火准备充分，应急反应本事得到加强。

>三、商场消防器材完备，灭火准备充分

商场负责对消防器材进行监管和维护，定期检查消防器材是否完好有效，是否有侵占、损坏、埋压、丢失消防器材的现象，发现问题及时整改。商场还争取了一批消防器材的配备，遇上火险义务消防员能第一时间赶到现场扑灭火灾，将火灾消灭在萌芽状态。规范商场消防管理，落实安全职责，加强日常工作。

>四、规范商场消防管理，落实安全职责

完善商场消防日常管理，制定了商场消防工作职责，商场消防工作制度，商场防火条例等一系列工作制度。把消防安全工作落实到人。构成了一人抓安全，层层抓安全的工作局面，加强对日常巡查制度，发现问题及时上报。每月有检查、有记录、有落实，发现消防安全隐患及时汇报、整改。安全隐患排查不留死角，遇到问题及时上报，及时解决。

>五、开展专项行动，整治消防安全隐患

对楼道杂物进行了专项整治工作。对楼道内堵积的杂物等火灾隐患进行了清理，消除了身边的火灾隐患。

我们商场在消防安全中做了一些工作，也取得了必须的成绩，得到了上级的肯定。我们必须会一如既往的努力工作，再接再劢，做到思想创新、办法创新、与时俱进，把安全工作常抓不懈，掌握工作主动把这项工作更加扎实有效得做的更好。

**消防经理的述职报告范文2**

一年来，在上级领导的支持和同事的帮助下，我认真履行自己的职责，突出施工生产管理，以提高队伍素质为重点，以强化管理为手段，抓好项目管理工作，支持上级抓好思想政治工作，加强自身的道德品质修养，使我项目部员工的思想政治素质不断提高，管理工作不断进步，较好地完成了各阶段施工生产任务。

>一、战胜重重困难，施工迎难而上

1、克服了等诸多困难

2、资金紧张

3、气候恶劣

>二、积极采取的措施，精心组织、精心管理

1、进一步完善各项安全质量规章制度、完善管理体制

通过两年来的施工生产实际，进一步完善安全、质量等管理体系，建立安全质量月检、旬检、日检制度及整改制度。

项目部除设立一名专职安全员外，各工区也层层设立专职安全员共计24名。将安全工作提高到了前所未有的高度。质量方面，绝不放松，强化强施工过程控制，坚持施工质量检查制度，严格执行“自检、互检、交接检”的三检制度，使质量问题在每道工序作业中都能得以有效控制。

2、完善激励机制，调动员工生产积极性

通过完善内部承包机制、制定循环奖励措施及月目标任务考核奖等手段，极大的提高了员工的劳动积极性，部分的缓解了因资金紧张带来的消极影响。

3、提高生产效率，降低生产成本

通过不断完善施工工艺，合理安排人员，精心组织，精心施工，在全体员工的努力下，施工产量不断提高，效率不断提升。

4、加强成本控制，强化数据管理，确保数据真实性

项目部每月8日定期召开成本分析会，认真分析上月存在的问题，找出不足，层层落实，下月改进，要求各项对比实现数据化，数据必须真实可靠，施工现场的每一个环节，层层控制，每道工序都做到有据可查，为了确保数据的准确性，做到每班质检工程师和领工员进行现场收方互相复核签认，确保了数据的真实性。

5、文明工地建设

继续加现场文明施工管理，根据实际成立了第一文明施工班和第二文明施工班，总人数32人。专门进行文明工地建设相关工作，保持工地卫生清洁，使道路干净畅通，洞内道路干净整洁，在渗水较大，无轨运输的情况下随时都可穿皮鞋进洞。各种设备物资标识齐全，堆放有序。

6、认真搞环水保工作

积极与总指和地方环、水保主管部门联系，主动邀请其进场检查，征求意见，逐步完善环、水保方案、措施。

7、关心员工生活，处处都想着员工的疾苦

进入冬季，天气寒冷，千方百计筹措资金，尽快发放工资、奖金。

>三、及时总结，及时调整

项目部定期组织进行安全、质量、环水保等有关方面的检查与总结，总结成功的经验和存在的不足，成功的加以推广，不足的采取措施防止再犯，使工作在一个良好的循环状态中前进。

以质量保安全、以安全保进度，全面细致，人性化的管理，以人为本，有制度、有落实，人人重视安全质量，人人实施安全质量。

>四、注重自身修养，努力做好表率。

领导的行动就是无声的命令，“其身正，不令而行”。因此，我把加强自身修养，努力做好表率，做为实现领导的重要方法。

一）是不断丰富知识，提高工作能力。

二）是认真履行岗位职责，精心做好本职工作。

三）是严格约束自己，力求做到公平公正。

自觉遵守各项规章制度，不搞特殊化，注意勤俭节约，不搞高消费娱乐活动。办公条件因陋就简，控制奢侈浪费。工作中实行“对事不对人”、“实物工作量考核”原则。

>五、存在问题

自己虽然做了一些工作，但与上级领导的的要求和岗位职责相比，还有不小的差距。主要方面是生产成本控制不力，居高不下。

分析其原因

（1）进度压力大，造成人工、材料、机械设备投入过大。

（2）业主实行动态设计管理，项目内部承包机制需不断完善。

（3）资金紧张、环境恶劣、交通不便，造成材料成本加大。

以上说明我的工作力度还不够，这些需要在今后工作中改正。

**消防经理的述职报告范文3**

一、主要工作完成情况

消防安全责任重于泰山，消防安全关系人民群众生命财产安全、因此在工作中，努力按照xx和温\*对安全工作的指示精神，全面落实“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，做到思想认识上警钟长鸣、制度保证上严密有效、技术支撑上坚强有力、监督检查上严格细致、事故处理上严肃认真。

(一)深入开展广泛的消防安全检查调研工作

1、查看图纸，深入了解商场现有消防设备工作状态和线路分区，以及设计理念

2、熟悉商场环境，及消防设备的配置情况(如消火栓、灭火器)

3、建立和完善了安全生产档案管理制度，根据要求重要文件留档备案

4、拟定了《消防安全制度》、《安全生产综合预案》《消防安全应急疏散预案》、以及消防中控室岗位职责等，其他制度正在整理完善中

5、针对消防安全检查调研工作作出书面报告，上报商场所存在的问题及解决方案、(提交了《消防安全标示及安全疏散标志完善方案》)

6、对部分消防联动联动设备进行测试(如烟感、卷帘、防排烟)对所存在的问题进行汇总上报，联系维修

7、根据《防火检查、巡查制度》每周对消防设备进行巡查并登记、(如灭火器、消火栓压力、设备是否完好)每周例行进行安全大检查

8、对商场商户装修进行防火安全验收

9、对商场的安全标示及疏散标志逐一进行完善

10、对自动灭火系统所存在的问题，可以自行修复的，加班加点协助工程进行维修

11、对商场的应急广播系统加以了改进(背景音乐)

12、加强了消防中控室人员的日常管理工作

(二)消防安全培训和消防安全宣传教育工作

1、为了尽快将消防安全工作全面开展起来，确保消防应急疏散预案顺利演练，组织了三批消防安全知识培训班、员工反映不错，是一个良好的开端，为今后更好的开展培训工作提供了宝贵经验。

2、组织了入职以来首次消防应急预案的演习，演习暴露很多问题，针对这些问题加以总结改进，有利于以后消防安全工作的开展，可以说此次演习收到了良好的效果，非常成功。

3、积极参加了《安全生产责任人》培训，温故而知新，提高自己能力水平

(三)及时完成上级机关和领导交办的其他工作

1、地下二倒杆系统的维护。

2、商场改造工程的工程量测算。

3、商场重要活动的音箱调试、控制工作。

二、目前存在问题及工作目标

1、个别部门还没有认识到消防安全工作的重要性，漠视安全工作。

2、各部门之间协调配合有待加强。

3、我的计划工作目标大致分三部分：

1)建立完善消防安全规章制度，达到制度化、规范化、标准化、法制化管理;广泛开展企业安全文化活动;夯实消防安全基础管理。

2)继续完善商场的消防安全标志及疏散指示标识，张贴应急疏散指示图。

3)对自动灭火系统进行全面检修维护，力争将设备恢复的无故障状态

4)加大消防安全知识培训力度，让每个员工，每个商户了解掌握消防安全知识，为商场消防安全工作尽自己的一份力。

5)消防安全工作运用安全系统工程原理，推行消防安全保障体系、目标管理和PDCA工作法、开展安全评价等，实现消防安全科学化管理。

6)汲取国内外先进经验，取长补短，建立符合公司要求的长效消防安全工作管理机制;从消防安全管理方面实现弘扬安全文化，使公司消防安全管理工作，进入市级企业消防安全管理先进行列。

本人一贯遵循：“工作要做到，糊弄平庸我不做”和“宁愿身受苦，不愿脸发烧”的工作宗旨、希望能为公司的消防安全工作尽一份微薄之力。

三、几点感受

1、消防安全工作，作为企业管理的一个组成部分;在总经理的正确领导下和各级领导的配合、支持和帮助下，取得较大成绩;在此表示衷心的感谢!同时，还要感谢：人力资源和行政管理人员等部门的同仁们的支持、指导和大力帮助。

2、对于在试用期内消防安全工作中还存在的一些问题，主要与本人工作能力有关，对此我负有责任、并希望继续得到领导和同仁们的指导和帮助。

3、消防安全工作是一个企业重要的组成部分，出现在管理之中、因此，还需要得到各方面的继续支持和大力帮助;只有上下共同齐心协力，才能开创消防安全工作的新局面。

**消防经理的述职报告范文4**

尊敬的领导：

上半年保安部在集团公司各级领导的大力支持与关怀指导下，在其他部门的配合下，经过全体员工的努力，团结协作，任劳任怨，初步完成了集团公司各项安全保卫工作,以及部门所承担的日常工作和一些临时性任务，部门的工作也取得了一定的成绩。总体来说，保安部已逐步迈向正规化，发展趋势良好，但在工作中还存在一些不足之处，现将上半年来的工作做以总结，以便扬长避短，继往开来为下半年工作打下坚实的基础。

>一、 安全保卫工作。

1.治安安全

安全是公司经营最基本的保证，与集团公司的发展紧密相连。保安部在日常工作中始终坚持按照公司制度抓好检查工作，每天雷打不动对于重要设施和重点区域进行检查，以确保安全无事故。为了确保物业公司安全，部门制定了一系列工作计划。我部对于员工明确职责，从思想上让每个队员绷紧“安全”这根弦，确定安全工作重点区域，从每一个环节入手，周密细致地检查，及时发现并消除安全隐患，将安全隐患消灭在萌芽状态。

在维持秩序方面，部门先从门口车辆停放开始，规范员工执勤动作，有效地保证了门前车辆停车入位，有序进出，为公司的经营营造了良好的外部环境。再在内部加大巡查力度,对闲杂人员、可疑人员及时盘问跟踪、清理，逐步改善了内部安全环境。这使的物业公司安全秩序有了明显提高。经过全体员工的共同努力，确保了物业公司内未发生治安刑事案件。

2. 消防安全

安全责任重于泰山，消防工作始终都是物业公司工作的重点。为了把消防工作做好，为安全经营保驾护航。我们本着董事长提出的“预防为主”的思想，确定部门经理是部门安全第一责任人。每周组织一次防火检查，及时消除火灾隐患。对各种消防设施进行检查、维护、保养，在今年5月份对灭火器材进行了年检及加压维护，组织员工进行消防灭火演练。今年5月上旬的一天，保安部员工张祖习商场一楼在值班巡逻中，突然闻到了一股焦糊味，本能反应有问题，立即商场内进行逐一检查，最后在中域手机区发现了焦糊味发生点，原来是仓库内员工使用燃烧式灭蚊片引起的燃烧。危险源找到了，隐患及时排除了，使一场灾害消除在萌芽状态。由于做了细致防控工作，上半年物业公司消防安全状况良好，未发生一起消防安全事故。

>二、提高队员素质，做好培训工作。

为了建设一支高素质的保安队伍，配合各部做好各项服务。通过对仪容仪表、文明用语、行为规范的学习，使企业文化深入人心。让员工知道如何更好的服务广大的业主；再通过多种资料的学习改变队员们的个人思想，树立正确的人生价值观，使员工融入我们团队，员工的素质和专业技能都有了一定的提高。

由于安保工作的特性，保安就是与业主的第一个接触点，是公司的第一道靓丽风景线，保安必须有高素质的服务理念和行之有效的处理方法方式。从服务至上出发，个人能解决要求的马上解决，需要其它部门处理的主动联系，不让业主再多跑路。对业主的意见及时反馈给公司领导。半年来保安部在执行职责同时，对业主询问及时回复、上门进行消防知识培训，多次受到业主的肯定与表扬。我们把服务做为对业主工作中的主要内容，部门也多次召开会议，共同探讨，使员工们明白服务的重要性和必要性，在日常工作中能积极主动和其它部门密切协作，共同努力，为营造安全、温馨的经营环境和提高服务质量起了重要作用。

>三、日常工作

作为物业公司的一个职能部门我们还承担着一些日常工作。主要有：机动车和非机动车的停放收费、大楼通道和门锁的开关、辖区内的值班巡逻等，记得有人说过能把简单的事情长期的做下去就是不简单，我觉得我们的员工就是不简单，因为我们就是把简单的事情长期的在做。

>四、工作中存在的缺点和不足

在上半年，安管部在工作上虽然取得了一定的成绩，但还存在一定的问题，不足之处更是需要深刻总结，努力改正。总结上半年来工作有以下几点不足：

1、队员形象素质需要进一步提高，以适应公司的发展要求。

2、部门工作执行力不强，要加强员工教育。

3、部门管理水\*需要提高，以适应工作发展的趋势。

4、部门工作离公司领导要求还有一定距离，需要进一步努力。

5、消防工作需要加大力度。

对于这些已经出现的缺点和不足之处我们要高度重视，在接下来的工作中，我们会针对不足之处及时进行改正和补救，结合部门实际情况，扬长避短，在树立物业公司形象和完善安部内部建设上狠下功夫，层层抓起。相信在许总的坚强领导指导下，在部门全体人员的努力下，在下半年会取得更好的成绩，以不辜负各级领导的期望与厚爱。

述职人：xx

20xx年xx月xx日

消防队长述职报告5篇（扩展5）

——参观消防队观后感5篇

**消防经理的述职报告范文5**

尊敬的各位领导：

在已经过去的XX年工作中，我作为大队一名文职人员，认真履行自己的岗位职责，以求真务实的态度、积极进取的精神，较好的完成了自己分管的、领导参谋交办的各项工作任务。现就今年以来主要工作向各位领导作简要的汇报：

>一、“在其位，谋其事”，全面做好文职工作

在大队我主要负责各类执法档案管理、办公室文书整理和其他宣传协助等工作。一年来，我在自己的工作小空间里踏踏实实、兢兢业业，能够做到把上级文件要求、领导交办、参谋需要的和实践相结合，有效完成自身能力范围内的各项工作。

（一）认真履行岗位职责，做好领导交办的任务。一年来认真做好每周召开的行政会议记录，把每个阶段领导布置的任务真实反映在记录上；同時，对于每个月初向总队报送的大队执法工作月报也从未出过差错；在“清剿火患”“打非治违”“\*消防安全保卫战“等专项行动中，我全力投入工作，每月坚持在总队开发的“农村社区清剿火患”系统中按時按质完成辖区各乡镇街道火灾隐患数，确保大队同一時期与其他大队相比该项成绩稳中求胜；同時，按照总队文件要求，领导任务分配，逐月对辖区x个重点单位和x个一般单位进行年度“四个能力建设评定”工作，圆满完成总队、大队规定目标任务。

（二）积极进取，协助大队参谋各项检查工作，做好大队参谋的好助手。一年来，协助各防火参谋多次电话通知全县各个重点单位完成大队交办的相关工作、参加大队组织的各项会议；在大队防火参谋对全县各个大小型场所进行消防安全检查处罚的同時，自己主动对各类案件纸质文书进行扫描上传，将各参谋所办理的案件准确、及時地录入监督检查系统，积极分担各参谋监督执法后期工作；在“\*消防安全保卫站”行动期间，协助参谋共填写总队要求的《消防监督检查记录》和《责令改正通知书》x余份，火灾隐患举报投诉x余份，保质保量的完成了总队、大队的各项工作任务数，确保大队该项工作的排名不落后。

（三）立足本分，做好大队各类档案管理工作，将大队各类纸质文书进行归档整理。按照领导要求、根据总队《档案管理新规》，我将自己所负责的各类档案进行多次翻工、检查、完善，全年共完成x份行政处罚档案、x份临時查封档案、x份开业前检查档案、x份消防工程设计备案和审核档案、x份消防工程竣工备案和验收档案、x份火灾事简易故调查档案、x份重大火灾事故档案、x份验收和审核图纸档案，并将各类文书材料规范编排，统一整齐有序的存放档案室，建立相应电子档案台账，确保随時、及時能够从档案室准确无误调阅任何人所需要的档案，既保证了档案室的整齐有序性，也保证了各位领导参谋它日所需相应材料准确、方便、快捷的查找。

>二、严于律己，不断改进工作作风

工作以来，自己清楚其工作环境是有别于其它企事业单位性质的消防部隊，它作为一支地方部隊，既有着自己明确的“条令条例”规定，也具备了一个大家庭的温馨和谐。一年来，自己工作在这个严肃而又不失人情味的环境里，在時刻要保持自己一言一行不给单位带来负面效应的同時，也要透露出自己热情洋溢的开朗性格，努力做到和大队各位领导、参谋关系融洽、和谐，以至于在日常生活中、工作中从容不失自我本性，严格遵守部隊对于文职人员的要求，做到准時、开心的上下班，更是努力充实自己的上班時间，做好各项工作，站好自己在消防部隊特有环境的自身位置。

>三、怀揣一颗感恩的心，喜迎来年的工作

在大队工作一年多以来，很感谢大队领导参谋的关心、指导和理解，都知道办公室文职工作繁琐、枯燥，但在你们的各种支持下、在自己不断摸索中，现在的自己除了能够顺利完成力所能及的工作外，还能够完成部分有困难、有阻碍的工作，新一年的到来，我将带着一颗感恩的心，借以往工作经验继续努力，克服工作中的部分困难，纠正自身時而惰性思想的作怪影响，认认真真工作，一如既往的为大队发展奉献自己的一份力量。

**消防经理的述职报告范文6**

尊敬的领导：

保安队在公司各位领导的正确领导下，在队员们不懈努力下，20xx年保安队的各项工作都能够按部就班的正常开展，特别是人员管理、车辆管理、私堆乱放、消防管理、收费工作，绿化维护工作、及保安队队员的岗位纪律形象，礼节礼貌等都有一定程度的提高，现就20xx年的工作情况述职汇报如下：

>一、车辆管理

1、在公寓、楼前禁止停放大行客车包括商业街胡同内卖货的、公寓前的大型客车停放在楼前地砖上容易压坏地砖。

2、停放在一楼大厅影响其他业主，积极找车主及旅店老板协调解决。

>二、私堆乱放

因商业街今年后排都在装修旅店、建筑垃圾多、破东西多、乱放及清理不及时、积极协调业主清理。

>三、消防管理

重视消防工作，始终坚持^v^预防为主，防消结合^v^的原则，每月定期对消防设备设施进行检查，确保其良性运作，同进培养队完善消防设备巡视及保养措施并加强队员的消防知识培训，提高队员防火意识，使队员能熟练掌握消防设备的操作方法。确保项目的消防安全。

>四、收费工作

xx月份开始收物业费1电话催缴物业费、上门催缴物业费、在催费中业主经常说两个问题：

1、今年的物业费为什么突然提高；

2、空置房屋也交吗、或有优惠吗或减免等问题。

>五、绿化维护工作

今年x月份交接绿化组织队员剪草、浇上冻水及日常维护防火、防破坏。

>六、其他方面

其他方面交接班、立岗、寻岗、学习培训等方面都出台了一整套严格、实用的制度，对团队实行半军事化管理，用制度来规范大家的行为，用制度来保证工作任务的完成。

>七、存在的不足和今后的努力方向

回顾一年来的工作，在取得成绩的同时，我们也清楚地看到自身存在的差距和不足。突出表现在：

一是由于队员来自四面八方，综合素质参差不齐；

二是我们的工作方法还有待进一步的创新和改进；

三是工作上还存在一些不如人意的地方。所有这些，我们将在今后的工作中痛下决心，加以克服和改进，全力以赴把今后的工作做得更好、更出色。

述职人：xx

20xx年xx月xx日

**消防经理的述职报告范文7**

本人xx，汉族，现年23岁，专科文化程度，^v^党员，20xx年12月入伍，20xx年6月毕业于南京消防士官学校。毕业以来，在大队党委和中队支部的正确指引下，在各级领导的教育帮助下，较好地完成了上级领导交办的各项工作任务，现将20xx年（毕业归队后）主要工作回顾总结如下：

>一、加强政治理论学习，努力提高政治修养

>二、认真履行岗位职责，圆满完成领导交予的工作任务

>三、积极学习科学文化知识，不断强化专业技术学习实践

>四、存在的不足及改进措施

工作期间，我虽然取得了一定的成绩，得到了上级领导的充分肯定，但我也清醒的认识到，自身能力和素质与上级领导和新时期消防士官的要求还有一定差距。一是业务理论知识还有待进一步提高；二是工作的积极性、创造性还有所欠缺；三是由于工作环境和性质，体能方面还有待进一步锻炼和加强。在今后的工作中，我将认真对待并努力加以改进。

**消防经理的述职报告范文8**

>一、领导重视，不断提升油田消防安全度

1、加强组织领导，严格落实消防工作责任制，消防安全管理工作总结。多年来，xxx油田不断探索消防管理工作的新路子，牢固树立“隐患险于明火，防范胜于救灾，责任重于泰山”的消防理念，建立消防长效管理机制，明确单位主要负责人是本单位消防工作第一责任人，对本单位消防工作负总责。

与职能部门、基层队（站）签订的生产经营、安全承包或综合治理责任书，明确有消防安全工作要求。做到消防安全与生产经营、安全稳定工作同计划、同布置、同检查、同考核、同奖罚。

定期召开的消防安全工作会议，单位负责人认真听取职能部门的消防工作专题报告，分析存在的问题，研究解决办法。

2、加强消防设施建设，为油田消防安全提供坚强保障。xxx油田不断加大消防专项资金投入，提升了生产装置防火防爆的本质安全度。先后在刘陆大站、黄四原油库、崔庄联合站等重点油气站库投入800万元改建消防固定系统。投入200万元购置移动消防炮、防火隔热服、空气呼吸器等器材装备配备到一线基层站库。

提高了基层站库的自防自救能力。确保油田在今年未发生一起重大火灾事故，为油田创造了良好的消防安全生产环境。同时还加强了专职消防队伍建设，油田消防支队，下辖五个消防中队，有各类消防车17台，机动消防泵5台，专职消防队员115人，消防支队实行武警消防部队管理模式。

油田还投入500万元，为专职消防队购置了大型消防车、机动消防泵、个人防护器材等装备，提升了专职消防队伍整体灭火作战能力。

>二、加强培训，不断强化职工的消防安全意识

1、严格消防培训，加强对职工消防安全知识教育。xxx油田十分注重对消防重点单位的消防安全负责人、消防安全管理人、专兼职消防管理人员、消防控制室的值班人员和操作人员的培训，实施持证上岗制度。在加强对消防管理人员培训的基础上，油田还注重加强对普通职工的培训，使职工做到了“四懂三会”：即懂本岗位消防流程、懂火灾危险性、懂预防火灾的措施、懂基本消防安全常识；

会报警、会操作消防设施、会扑救初起火灾。还组织职工学习掌握重点防火单位（部位）的基本情况，了解与掌握其建筑特点、工艺流程、危险物品的存储与使用、火灾危险性、灭火措施等情况。要结合火灾案例，有针对性的展开学习研讨，借鉴别人的经验教训，

2、加强日常消防安全宣传，提高职工家属的防火意识。在职工家属中树立天天都是“119”的观念，大力开展了一系列具有油田特色的消防宣传“进站库、进工地、进井尝进小区”活动。

由局安全处、宣传部、综治办等部门牵头，通过电视、广播、报刊、版报等宣传形式，持续开展职工消防宣传教育月、百日安全活动赛、“119”消防宣传周等宣传活动。在施工工地显要位置，设置消防宣传栏，在施工人员居住点设置消防器材箱，定期对施工人员进行消防知识讲座。

使消防安全意识随着宣传的深入而渗透到工地的每个角落。在进井场的宣传活动中，通过流动板报、消防宣传图片、消防知识讲座、初起火灾扑救演练等形式，提高了井场职工的自防自救能力。

在进小区宣传活动中，针对住宅生活小区火灾特点，印制了《家庭防火小手册》两万多份，发放到油田小区居民手中，引导居民养成良好的用火用电习惯。在今年“119”宣传周期间，扬管中心在小区内组织了灭火体验和逃生演练等活动，使小区居民在寓教于乐的过程中，学到了不少消防常识。

>三、开展演练，不断提高职工的消防安全技能

1、树立全员消防理念，推进义务消防队的发展。加强义务消防队伍的建设，油田现有义务消防队40余支，800余人，分布在油区的各个角落，实现了基层队都有义务消防队。每年组织两次义务消防队骨干到专职消防队进行技能培训。重点开展熟悉技术装备操作、固定消防设施维护、保养和使用、岗位灾害事故处置程序和对策及岗位灾害事故处置预案演练。通过检查、考核、竞赛等途径检验效果，支队和中队两级督导员还坚持每季对全油田40多个基层单位的义务消防队进行巡回检查督导，采取现场提问、现场操作、实地演练和模拟处置突发事件的形式，确保义务消防队把时间训够、人员训满、内容训全、技术训精。在xxx油田组织的义务消防员竞赛中，来自13个基层单位的39名义务消防员在利用干粉灭火机（器）灭油盆火、两盘水带连接消防栓射水打靶、配戴空气呼吸器往返跑、选择灭火剂灭火4个竞赛项目中展开激烈角逐，充分展现了训练成果。

2、开展经常性的消防演练，提高防火灭火实战能力。凡是一、二级重点防火单位（部位），都制定了消防“三案”，5千方拱顶和1万方浮顶油罐是一罐一案。为了提高灭火预案的针对性、实用性和技术数据的准确性，结合各重点防火单位（部位）的情况，经常组织职工学习灭火预案，定期开展灭火实战演练。

每次演练都制定出贴近实际，方便实战操作的演练方案。对一级重点防火单位（部位）灭火演练每年不少于2次，对二级重点防火单位（部位）灭火演练每年不得少于1次。积极组织消防火灾应急预案实战演练。今年六月份，油田在试采一厂输油一队联盟庄大站开展了火灾应急预案实战演练。

局长、分公司经理，分公司副经理及相关单位近50人现场观摩。这是油田组织的一次队、厂、油田三级联动实战演练，来自一厂输油一队、一厂应急指挥中心、真武消防中队、邵伯消防中队等60余人参加了演练。整个演练紧张有序，取得了预期效果。

**消防经理的述职报告范文9**

在公司领导和各有关部室的热情帮助下，经过项目部全体员工的共同努力，全年承建的各项工程得以顺利进行，在此我代表项目部全体员工向大家表示真挚的感谢。

20xx年项目部先后承建了xx商业街工程等x项工程，质量、安全、环境全部受控。本人在项目部工作过程中，严格遵守国家法律法规，遵守公司的各项规章制度，敢于承担责任，有较高的组织协调能力，能理论联系实际的开展工作，与同志协作共事，较好地完成了各项工作目标。为了更好的迎接明年的生产任务，现将20xx年全年个人述职报告如下：

>一、20xx年工作情况

作为项目部负责人，安全一直是我最为关注的重点，安全是根本，是效益的保证。在实际工作当中，认真落实公司和本项目部各项规章制度，加强对施工队的管理力度。针对各项承建工程的实际情况，制定切实可行的安全保证措施，对安全薄弱环节部位进行整治，有效的杜绝了违章作业，顺利的通过了上级各部门和建设单位各项安全检查。全年轻、重伤事故为零。

“将质量意识灌输到每一名成员，将质量观念体现到每一道工序”。每项工程都按照《项目管理计划》，明确质量管理目标，编制合理的施工方案，从材料进场到各项工序施工，严格执行^v^三控，三检^v^制，从基础管理上保证了各项工程的施工质量，各项报检、报验合格率达到xx%。

进度控制也是降低成本、提高企业效益的重要保障措施。根据施工条件和合同工期，制定科学合理的进度计划。随着工程的进行，在不同阶段编制各层次的进度计划，特殊情况、特殊调整，使进度始终处于受控状态。20xx年全年x项工程各个节点全部按时完成，顾客满意度达到xx%以上。

企业管理的最终目的是效益，所以实现利润化也是考验项目经理重要指标。在每一项工程开工前，我都组织项目部进行工程分析，结合多年的经验，制定合理的工期，编制科学的施工方案和人机料计划，让成本在工程建设初期就受到全面的控制，以创新的成本管理措施，确保了年初制定不超过去年xx%的成本目标。

一个成功的团队必须要具备“凝聚力、责任心、荣誉感，归属感”。“xx后”是项目部的主要组成部分，年轻人充满朝气，而工作经验不足却是他们不可回避的现实。如何扬长避短，将年轻的朝气化作前进的动力，将这群渴求进步却又略带稚嫩的青年打造成项目部的合格人才，是项目部建设的重中之重。通过自身的形象及温和的沟通交流，首先打消年轻人的顾虑，让他们能够很快的融入其中，有了归属感。其次让他们明白，项目部的成功是全员努力的`结果，每个成员都是其中不可缺少的一分子，增加了项目部员工的凝聚力和集体荣誉感。在老同志、老大哥手把手的言传身教下，形成年轻员工人人努力学习技术的良好风气，使他们逐渐能够胜任本职工作，迅速成长为业务骨干。

与主管单位、建设单位的沟通与交流是项目经理的日常工作之一，良好的关系氛围，可以使项目部的各项管理工作更加顺利的进行。创造这种良好的氛围，就必须取得相关单位的信任。在公司领导的指导下、在公司各相关部室的大力配合下，通过项目部每一项工程行之有效的施工管理措施，以及验收合格的各项工程，充分向相关单位展现了项目部的管理水平。赢得了外界对xx公司的充分信任。

>二、不足及展望

在项目部工作管理中，虽然我努力学习公司三合一管理体系的管理手册、程序文件，但是由于自己的水平有限，对各文件精神理解不够，在项目部的.各项管理工作中，还没有达到完全彻底贯彻执行三合一管理体系文件的标准。

在各项工程施工中，感谢公司各相关部室提供的及时配合和帮助，使我们承建的各项工程顺利完成。但是我本人感到与公司各相关部室的沟通与交流仍然需要继续提高。

各位领导、各位代表，20xx年又是一个新起点，也是充满希望和机遇的一年。我一定不会辜负你们的希望，带领项目部全体成员，为公司创造更高的效益，赢得更多的荣誉。

**消防经理的述职报告范文10**

尊敬的各位领导、同事您们好：

我叫xxx，于XX年2月入职公司秩序维护部，4月初经培训后分配到消防监控大队，消防监控工作系公司安全运营重点工作之一，我深知消防监控工作对公司安全运营的重要性，为能够继续从事消防工作而深感荣幸。入职大半年来，我脚踏实地，认真工作。在部门领导的帮助指导，同事们的支持协作下，消防监控工作正按计划有步骤的进行，现将消防监控工作的整体工作情况和自己的一些体会向各位领导和同事们做一个简短的汇报。

>一、对本岗位工作的具体认识

1、俗话说：贼偷偷一点，火烧烧一片，火灾发生后容易造成群死群伤和巨大的经济损失。三区市场超过20万平方米，建筑面积庞大。有地下车库和屋顶停车场，有区域连廊和卸货平台，结构复杂。市场内有服装服饰、服装道具、鞋、箱包等大量可燃、易燃物品；顾客、商家、工作人员等人员

众多、密集；电气照明设备多，存在的消防隐患难以发现；如发生火灾后火势蔓延速度快，将产生大量有害气体，导致人员疏散困难，火灾扑救困难等。

2、为预防三区市场发生火灾和减少火灾危害，所以三区市场消防安全管理工作中，“防”是消防的先决条件，“消”必须与防紧密结合，“防”与“消”是实现三区市场消防安全的两种必要手段，两者互相联系、渗透，相辅相成，缺一不可。

3、作为三区市场的消防监控临时负责人，现在倍感责任重大，如履薄冰。所以在平时工作中必须保质保量、不折不扣、及时高效的做好以下工作职责：在秩序维护部、大队领导的领导下开展对三区市的消防监控工作；严格按照法律、法规和公司制度的有关规定，落实消防巡查、检查、监督；全面负责整个责任区的消防监控管理工作；配合相关部门开展多种形式的防火宣传教育，提高商家、顾客及内部员工的防火意识和自防自救能力；组织、领导消防队员进行消防业务理知识学习和消防业务技能训练；落实灭火、消防应急疏散预案，发现火警、火灾时必须第一时间赶赴现场，组织扑救、组织安全疏散，控制局势，协助调查火警火灾原因；及时发现消防、监控设施设备存

在的故障并报修，确保消防监控设施设备随时处于良好的运行状态；负责已配置警械、消防器材的日常测试、保养、

管理工作；定时巡视市场各区域、督导监控、消防员的工作；对自己主管的工作负责，制定工作计划，并及时向上级领导汇报工作情况等。做好领导的助手、队员的推手，起到承上启下的骨干模范带头作用。

>二、任职期间的工作情况

1、熟悉工作环境。刚到三区市场时首先向赵xxx请教，熟悉市场环境及消防监控设备的配置情况（如消防水泵接合器、消火栓、灭火器、监控摄像头等）。然后再通过查看图纸，深入了解市场现有消防监控设备的位置、线路、管、防火分区等。充分掌握市场的火灾特点，努力做到“六熟悉，既：熟悉市场的平面布局、建筑特点、消防通道、消防供水情况；熟悉消防设施器材、装备状况；熟悉市场的火灾危害性和相应的防火措施；熟悉重点消防部位存在火险隐患和控制方法；熟悉相关单位的领导和工作人员以及工作流程；熟悉三中队消防监控人员的工作作风和性格等；以便于后期工作及时高效的开展

2、组织、监督队员对三区市场、3号陶瓷馆进行日常巡查。内容包括：用火、用电有无违章情况；安全出口、疏散通道是否畅通，安全疏散标志、应急照明是否完好；消防设施、器材和消防安全标志是否在位、完整；常闭式防火门是否处于关闭状态，防火卷帘下是否堆放物品影响使用等。对发现的问题能立即解决的当场解决，因情况特殊不能及时解

决的，要求当事人员或单位限期整改，安排人员跟进至验收合格为止。

3、组织队员对三区市场进行专项检查和整改。如对非机动的清理。个别商户将电瓶车停放在商铺内、过道中并充电，影响消防通道的畅通，存在较大的消防安全隐；如对大功率电器使用的清理。个别商户为用餐方便，擅自使用电饭煲等大功率电器，增加电源线路负荷，也存在较大的消防安全隐患；如对消防设施设备的检查。由于三区市场人流量大，地下车库和楼顶有灭火器缺失的情况，室内消火栓箱面板有被撞坏的情况，常闭式防火门的闭门器、顺序器发生脱落、变形的情况等。针对这些现象，组织队员逐一检查并统计登记，报三分公司工程部整改。

4、组织队员对消防设施器材进行简单的维护、保养。室外消火

栓和水泵结合器因处于室外日晒雨淋，闷盖和开关容易锈蚀，会产生打不开的现象，严重影响使用，组织队员定期泄放栓体内的锈水，在开关和接口处涂抹黄油。室内消火栓箱内常有商家和顾客丢放杂物和垃圾，组织队员定期对室内消火栓箱进行清理。通过维护保养，使用消防设施随时处于好的使用状态。

5、组织队员对三区市场商家进行面对面的消防安全宣传教育培训。如转告公司的消防安全管理规定；强调吸烟、

出摊占道、遮挡消防设施器材、阻塞消防安全通道等违规行为的危害性；向商家告之最近的消防安全出口位置以及需要疏散时的注意事项；平时如何采取预防火灾的措施、检查火灾隐患的方法，发生火灾后怎样向消防监控中心报警；如何正确的使用灭火器和室内消火栓来扑救初起火灾等。提高了众多商家的消防安全意识。

6、对新入职员工、中队队员进行消防业务知识和消防业务技能系统培训。主要内容有：国家的消防工作方针、政策；消防法律法规；火灾预防知识；火灾扑救、人员疏散逃生和自救互救知识；公司消防安全的特点、重点和难点；公司现有的消防设施设备的情况，以及其系统的组成、工作原理和操作方法等。使人人做到四懂四会，即懂得岗位火灾的危险性，懂得预防火灾的措施，懂得扑救火灾的方法，懂得逃生的方法，会使用消防器材，会报火警，会扑救初起火灾，会组织疏散逃生。较好的提高了消防三中队的检查消除火灾隐患的能力，组织扑救初起火灾能力，组织人员疏散逃生能力，消防宣传教育培训能力。

7、为大队队员服务。及时传达公司、部门、大队的会议内容和指示，组织队员学习公司文件和部门通报，使队员熟悉了解更多的信息以便于工作的开展。解决工作中的一些实际需要，为队员做好后勤保障。与队员进行正式和非正式沟通交流，掌握其真实的思想状况，请其提出意见和建议，

增进理解，消除误会，提高凝聚力和执行力。

8、做好寝室内务和公共区域卫生。参与、监督指导本中队住宿人员共同按部门要求做好寝室内的地面、墙壁、门窗的清洁，规范床上、衣柜内和其它物品的摆放。带领大队住宿人员做好宿舍二楼走廊、水房、卫生间等公共区域的卫生，与其它大队进行交接。

9、与相关方协作。如积极协助外围各大队、三分公司、保洁公

司、消防安装公司、当地公安机关开展工作等。

>三、存在的突出问题

1、法律法规落实方面。根据新《^v^消防法》的规定，消防控制室值班人员须持证上岗，现消防三中队6名控制室值班人员当中，只有1人持有公安消防机构认可的建（构）筑物消防员证书。

2、消防设施设备方面。三区市场消防设施设备的安装公司在消防设施设备安装完毕后，未与公司进行交接验收，且质保到期后也未与公司签订消防设施设备维护保养合同。当消防设施设备出现故障报修时，整改进度比较缓慢。

3、市场管理方面。在市场面积广、消防员少、人流量大，商家顾客消防安全意识较薄弱的情况下，在市场内违规吸烟的现象屡禁不止。目前只有加强宣传、加强巡逻检查力度，通过与三分公司市场管理部人员、外围三大队人员和辖

区派出所民警共同治理。

4、队员工作纪律方面。由于薪资待遇、工作时间和队员认识不足等原因，9月份期间个别队员工作纪律有所松懈下降，在工作当中做一些与工作无关的事。近期通过中队会议、非正式沟通强调和平时加强督促，现队员在工作纪律遵守方面已有所改善。

5、自身管理方面。因知识技能、市场经验、沟通表达的欠缺，消防三中队整体绩效与公司的标准仍有一定的差距。今后将努力学习和积累，全面提高自己的综合能力。

>四、团队建设方面的感想

1、说到团队，我不由的想到四个人，唐僧、齐天大圣、沙和尚和二师兄，他们有不同的性格，不同的爱好，不同的经历，不同的能力，但他们组成的这个小团队却经过重重困难取得了真经。个人认为，他们能够成功的根本原因是他们有一个共同的、明确的团队目标。

2、团队也是一个从建立到逐步进入成长和成熟的过程，比如形成阶段、震荡阶段、规范、执行阶段。消防三中队有不少近期刚加入的其它中队、大队的同事，短时间内暂时还未显现出团队的力量，相信经过时间的洗礼，我们这个团队会逐步走向融合，走向成熟。

3、消防监控大队是一个一百多人组成的大团队，我们的目标是“确保安全，愉快工作”。为实现这个看似简单却

非易事的目标，就

需要消防大队所有的成员通过有效沟通，彼此互相帮助学习、尊重、关爱、激励、信任等来共同提高团队的士气，提高团队的合作意识，提高团队的凝聚力，就能一定会实现这个目标。

>五、下步工作打算

强化消防大队消防安全标准化管理。主要有以下内容：

1、首先是“一个明确”。即必须明确班长、副班长、消防员、监控员的各自消防安全职责。做到各司其职，各尽其责，确保各项消防安全管理工作顺利开展。

2、其次是“二个完善”。

（1）完善消防安全操作规程。如消防控制室值班人员火警处置程序；消防员接到、发现火情时的火警处置程序；自动消防系统操作规程；消防广播操作程序等。在原有的基础上，结合近期公司组织的消防等级考试，强化每名队员的消防实际操作技能，做到在发生火情时及时高效的处理，临危不乱。

（2）完善消防档案。如日常工作产生的值班记录、巡查记录、培训记录、隐患慗改记录等需认真仔细填写，做到字迹工整，页面整洁，所有事项有因有果，记录与实际情况完全吻合无差错。

3、最后是“四个规范”。

（1）规范防火巡查、检查和隐患整改。巡查、检查的具体内容、频次必须确定，不得随意更改，严格落实到位；隐患整改必须限定时间，安排专人跟进，直到隐患消除为止。

（2）规范消防设施设备器材的管理。按照法律法规、标准的要求做好检查、测试，发现问题及时报修。保证器材完整好用，设施设备良好运行。

（3）规范消防教育培训。做到全员参与，因材施教，业务理论与技能结合，人人掌握应用。

（4）规范灭火和应急疏散预案的演练。做好宣传，使每个人都知悉预案的整个流程和自己的分工，定期演练，发现问题，解决问题，

做到一旦发生险情也能紧张有序，减少损失和伤害。

**消防经理的述职报告范文11**

根据xx市xx新区河道管理事务中心关于开展夏季消防安全大检查的通知有关精神：从20xx年5月开始到9月在各自管辖范围内深入开展夏季消防安全大检查的活动，现将xx管理站在今年夏季开展消防安全大检查的工作情况总结汇报如下：

>一：贯彻落实中心精神、制定相关有力举措

按照中心的通知精神，我站党政领导班子人员高度重视这次活动在5月份接到中心文件后，第二天就立即召开了班子人员参加的专题会议，制定方案、研究步骤、明确分工、责任到人、并组织成立了由党支部书记朱来福任消防安全大检查工作领导小组组长。还配备专职负责人唐根华进行负责联络分管此项工作。真正做到了三个到位，既领导到位，目标到位，责任到位，确保了这次夏季消防安全大检查工作不走过场，不马虎了事，而是以扎扎实实的当做一项事关人民生命财产，安全大事来抓紧、抓好、抓细。

>二：深入一线现场，组织开展检查

>三：检查中发现的问题

通过这次有序、扎实的安全工作检查，使我们深深感到安全是我们一切工作中的生命线。工作再忙安全不能忘，调换一只开关，一根电线或一只灭火机，看是小事一桩。但是往往是不安全的苗子就是在这些小玩意中萌发。俗话说：“千里之堤毁于蚁穴“，只有从 “小”事上做好做足功课，养成良好的安全习惯，那末 “弦”会常紧，安全的钟才会长鸣！

>四：今后加强安全生产工作是一项长期的任务

今年夏季消防安全活动虽然结束了，但是安全工作还永远无止境。摆在我们面前安全工作任务还是相当繁重和艰巨，新的安全工作的思路和预防有待我们创新和发展。象天津大爆炸的惨烈教训又一次给我们敲响难忘的警钟。值得我们认真总结！我们xx管理站决心以这次安全活动为契机，继续抓好今后的各项安全工作，特别要在安全工作宣传上要加大投入力度，要组织一定规模的人员进行现场培训，以提高人们对安全工作重要性、必要性的新认识。只有这样，一旦出现事故就有能力及时处理将损失降到最低。

**消防经理的述职报告范文12**

XX县\*消防大队大队长

尊敬的领导、同志们：

下面我把个人一年来在XX消防大队工作和学习情况向您们作述职。一年以来，在支队党委和区管委会的正确领导下,在各位领导的关心、帮助和同志们的大力支持下，我能够积极配合教导员，按照支队党委和大队党委制定的工作目标，讲团结、讲奉献、讲和谐，积极、认真、创造性地开展工作，为加强部队全面建设尽职尽责，较好地完成了组织交给的各项工作任务。现将一年来学习、工作情况向各位领导和同志们述职如下：

>一、加强学习，与时俱进，保持坚定的政治信仰和过硬的业务素质

学习不仅是职责所需，更是一种政治使命和终身任务，一年来，我始终以“活到老、学到老”来提醒自己时刻不忘学习。

一是认真学习政策理论，提高政治敏感性。作为大队党委班子的一员，我深感肩负的职责和使命重大，特别是在当前社会经济快速发展，消防工作和部队建设既面临着前所未有的发展机遇，也面临着前所未有的严峻挑战的形势下，我始终保持清醒敏锐的头脑和意识，以对党对组织对同志高度

负责的态度，以一名\*员先进性的标准要求自己全身心地投入到本职工作中，并认真对待党委中心组每一次学习和支队组织的专题教育活动，并严格按照要求记录笔记、撰写心得、畅谈体会。及时对照个人思想和工作情况，认真总结，反省不足，更加明确了作为自己作为一名党员干部的责任和义务，为做好自己的工作建立了强有力的理论和精神后盾。

二是认真进行学\*结，确保知识上的提纯。学习的过程是思考的过程，是萃取的过程，是提高的过程。在坚持勤学、常思的自我促进中，我注重带着问题学，学中提问题，在学习中找不足，找差距。从而及时的把学到的理论转换成学习的效果。使自己充分认识到作为一名大队长，不仅要模范实践科学发展观，处处创先争优，更要把维护党和人民的利益作为自己一切行动的出发点和落脚点，把大队当成自己建功立业、实现人生理想和价值的舞台，时刻保持政治上的敏锐。

二、认真履职，维护团结，不断增强班子凝聚力战斗力 受党教育多年，我深深的知道，团结才能出战斗力。为此，在工作中，我始终不忘和大家搞好团结。

一是摆正位置，树立“大局”意识。在工作中，我既注意配合党委\*的工作，又注意维护大队党委的权威，无条件的执行大队党委的决议，作为大队党委的成员，做到忠实履职不越位、落实工作不敷衍，相互搭台不拆台，围绕中心

工作、围绕基层装备建设、围绕打造消防铁军等重点工作搞好协作和配合，尽职尽责做好本职工作，一年来，与大队党委其它成员精诚合作、团结一致、工作有声有色。

二是统筹协调，树立“责任”意识。大队的工作千头万绪，无论哪一项工作都要认真对待。因此，我注重对工作通盘考虑、统筹决策，理思路、找难点、抓重点，以点带面推全局，对份内工作不等不靠，对全局工作在和党委\*充分协商和沟通情况下，做到积极汇报和协调，牢固树立“一盘棋”的思想，充分履行自己职责和发挥自己的作用。在工作和生活中，我始终坚持与人为善，和官兵坦诚相待，讲党性、讲原则、讲责任。较好的完成了各项工作

>三、尽职尽责，求真求实，努力抓好分管的各项工作

今年以来，我能够紧紧围绕大队全年工作责任状制定的目标，积极履行自己职责，在做好了自己本职工作外，还积极帮助和指导同事们开展工作。在工作中，本着突出重点、兼顾一般的原则，坚持以实践科学发展观为主线，以社会面火灾防控工作为重点，带动全面工作的落实。

1、在日常监督检查工作上，突出以整治火灾隐患为中心，结合全年开展的“三小”场所排查整治，“五大活动”和“清剿火患”行动，大力开展消防安全“大排查、大整治”活动，切实整治全县火灾隐患，预防火灾事故发生；

2、在部队管理工作上，深入开展打造消防铁军活动，

突出各项条令条例和规章制度的落实，严格部队正规精细化管理；在整体工作上，突出上级重点工作的落实，突出部队的科学管理和部队战斗力的提升。

3、在社会面火灾防控上，全年不仅深入推动了社会单位消防安全“四个能力”建设，还以消防宣传“五进”为抓手，开展了有针对性的宣传教育，加大了执法力度，组织开展消防产品系列专项治理工作，基本完成了多种形式消防队伍建设任务。在实际工作落实上，我积极给出注意、想办法，研究工作、把握原则、掌握方向，各项工作均取得了一定的成绩。

>四、以身作则，严格要求，努力树立了自己良好的形象 “其身正、不令则行；其身不正、虽令不从”。作为一名大队领导，我处处严格要求自己，注重自身表率，为官兵做好示范：

一是加强修养，处理好与人关系。在工作中，我注重从点滴作起，严于律已，以身作则，要求大家做到的，自己首先做到，禁止别人做的自己坚决不做，在\*时生活中，我\*易近人、胸怀坦荡、与上下级和同事之间的关系融洽。

二是自省自律，保持往内心宁静。在生活中我能够管好自己，不为金钱所动，不为利益所诱，自觉做到自省、自重、自觉、自律、以时刻保持党员先进性来警戒自己，常思贪欲之害，常怀律已之心，常修为官之道。真正做到守得住清贫、

耐得住寂寞、戒得住浮躁。

回顾今年的工作情况，既有收获，也有不足。主要表现在：一是自身学习还需加强，特别是对当前政治形势的学习和把握，对部队的热点、难点问题的研究和应对等，还需要下一番功夫；二是领导水\*和领导艺术还有待于提高，还要多钻研，多请教，在提高自身涵养等方面下功夫；三是和战友沟通还缺少一些灵活，有时会让人不容易接受。在今后的工作中，我将进一步理清思路，加强学习，更新观念，转变作风，愿和首长一道，和官兵一起，全力以赴抓工作，尽职尽责创佳绩，为XX的经济建设和社会发展作出应有的贡献。

以上述职，请各位领导和同志们评议。

谢谢大家。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！