# 企业股东述职报告范文最新57篇

来源：网络 作者：紫云轻舞 更新时间：2024-02-03

*企业股东述职报告范文最新 第一篇20xx年，本人协助总经理分管财产险、货运险两条产品线和人事部、工会两个部门的工作，包片指导城区和新城两个基层公司工作。一年来，在省公司的正确领导、一把手的指挥带领、班子成员的团结协作、干部员工的支持配合下，...*

**企业股东述职报告范文最新 第一篇**

20xx年，本人协助总经理分管财产险、货运险两条产品线和人事部、工会两个部门的工作，包片指导城区和新城两个基层公司工作。

一年来，在省公司的正确领导、一把手的指挥带领、班子成员的团结协作、干部员工的支持配合下，本人尽己所能、全力以赴，主动适应、积极化解、努力改进市场环境变化、内部机制转型、煤炭产业不济、经济下行加剧对分管领域的深层次影响。尽管不少愿望没有如期实现，个别指标没有达到要求，但也务实有效地促进了各项工作的困境突围和\*稳发展，总结了经验教训，看到了差距不足，明确了目标方向。

一、主要业务指标完成情况

财产险：保费收入万元，同比万元，同比.保费贡献度为总保费的,为非车非农非大大病的市场份额.其中，企财险收入万元，同比万元，同比,保费贡献度,计划达成率;家财险收入万元，同比万元，同比,总量全省第二;工程险收入万元，同比万元，同比.

货运险：保费收入万元，同比万元，同比,计划达成率.保费贡献度,应收保费率0%.其中，铁货险实现十五年以来历史性的xxx零xxx突破，进入了友好合作、常态发展的正常轨道;xxx随车行xxx单项任务一直引领全省发展，实现收入万元，业务总量名居系统第一。全市经营机构和团队23个，货运险产能达到以上的为18个，占比全省最高;全市企财险承保客户数212笔，同时参保货运险的占比为16%全省最高;基层机构货运险从业人员占比全省最高。车险货运险联合销售全省唯一完成随车行企划目标108%.

城区支公司：保费收入万元，同比万元，实现收口底线目标。作为铁货险责任单位，在项目落地上发挥了重要作用，xxx随车行xxx任务是仅有的四家优胜单位之一。

新城支公司：保费收入万元，同比万元，实现收口目标。作为市区4S店业务的专营公司，保证了店内份额60%以上的基本目标。

二、分管领域重点工作情况

(一)业务工作部分

企划项目逐月推进。财产险/货运险部认真运用企划案工具，坚持对日周旬、月季年各个时段，对公司、区域、渠道各个方位的形势、任务、路径、项目、落点、责任进行详尽的分解和严谨的安排，突出领导责任，要求重点突破，指导基层细化企划方案，落实推进过程，要求责任人、时间表、路线图清晰明确，目标有支撑、项目有跟踪、责任有追究，以项目落地保企划方案落地，以企划方案落地保发展成效。

稳定存量夯实基础。对万财产险存量和万元货运险存量，机关建立数据库，基层设立明细账，要求提前联系、细心维护，责任到人，对脱保业务要xxx过筛子xxxxxx回头看xxx,要说清xxx为什么xxxxxx怎么了xxx.全年财产险续保率保持在90%以上。同时重点突出阳煤集团、南煤集团、煤运集团等单笔保费在50万元以上的集团性业务，推行分公司总经理室、机关产品线与基层经理室xxx三级联动、一级响应xxx机制，定期拜访相关领导，强化险企联谊活动，按时开展风险排查，在经纪公司深度介入，同业公司疯狂竞争的不利形势下，上述大客户实现承保全覆盖，共实现保费收入万元，续保率95%,占到全部财产险业务的48%.

强化增量添新补缺。从区内、区外两个市场，新增、竞回两个维度对基层申报的重点项目，给予政策、协助公关，力求突破。全年立项28个，保费预期300万元，项目落地16个，实现收入102万元。其中，以铁货险项目成功落地最为引人注目;公司出台了新增和竞回业务奖励办法，引导基层拓宽视野，回笼脱保、拼夺对手，发展外埠，天桥营销部、城区支公司签订的海洋运输保险、矿务局公司拓展了仓至仓公路货运险，全年共收回已脱保业务7笔38万元，发展河北正元化工等外地业务2笔85万元，以xxx企财险护航行动xxx为抓手，新增客户37户，增收保费60余万元;

盘活竞赛助推发展。充分发挥全员的主动性和创造性，适时开展全辖劳动竞赛活动，以活动促发展，以活动提士气。家财险xxx春计雷霆行动xxx业务总量高居全省第一。货运险xxx随车行xxx业务竞赛业务总量全省第一;xxx规模企业护航行动xxx,全辖十三家基层单位全部参与，任务完成率100%;xxx百日千人千万xxx竞赛，完成万元，达成率117%,实现了参与率和目标达成率双丰收。圆满完成了省公司任务指标。先后开展的xxx新增和竞回业务竞赛xxx、xxx货运险业务竞赛xxx等活动，总经理室成员带头参加，本部与理赔中心员工全部参予，两次活动实现保费收入万元。

管控风险提质增效。强化销售费用差异化配置和应收保费清收。遵循xxx横向到边、纵向到底xxx原则，按照效益险种、主要区域、重点导向，分产品、分渠道、分业务预算管理，差异配置销售费用，提高资源效能。全年财产险加货运险在非农非车非社保业务中的占比由去年的57%提高到现在的59%.对应收保费加大管控和清收，严格承保政策，不搞错位、对位、失位承保，两条产品线应收保费率控制在要求范围之内。全年主动放弃高赔付高应收的劣质业务11笔万元。

(二)人事教育部分

开展党的群众路线教育实践活动。按照xxx照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病xxx的总要求，紧密围绕为民务实清廉的主要内容，紧密聚焦xxx\*xxx突出问题，紧密联系工作实际，立足于不同阶段的不同特点，扎扎实实完成了学\*教育、听取意见，查摆问题、开展批评，整改落实、建章立制三个环节的工作任务，整个活动xxx规定动作做到位，自选动作有特色xxx.集团公司俞\*副总裁、总公司张孝礼副总裁、省公司王力峰总经理先后亲临指导并给予高度评价。全体党员的政治素养、纪律意识、务实作风、为民情怀、学\*自觉都有了极大的改进和提高。

实施岗位与薪酬优化项目。根据省公司统一安排，在20xx年对机关本部岗位优化的基础上，对基层公司按照分类结果，进行现有人员岗位和序列的全面梳理，制定实施方案，出台了市分公司本部员工薪酬管理办法、区县支公司班子薪酬管理办法，根据人员素质、岗位要求、资历经验等因素，对不同岗位职级的人员分别套算，反复测算，多次审核、确定销售人员和非销售人员薪酬测算项目准确无误，为下步实施奠定了坚实的基础。

开展规范用工管理工作。根据国家劳动法律法规要求，规范用工管理，优化用工结构。分两次组织200余人次赴省公司参加考试，并综合评价上报;对理赔线劳务派遣人员开展综合量化考评，为理赔人员转签劳动合同工作打好基础。严格按照公司优秀营销员纳编工作相关要求，完成对拟纳编优秀营销员的报批工作。结合总公司今年开展的用工转版规范工作要求，对全辖劳务派遣合同用工进行考核续签。

推行绩效管理考核工作。修订、印发了《20xx年度机关本部人员季度考评暂行办法》、《阳泉市分公司对区县支公司班子成员季度绩效考评办法》以及《对区县支公司班子成员年度综合考评办法》，制定《非车险专营机构绩效考核办法》。按照办法要求，开展了区县支公司班子成员及机关本部人员季度绩效考评及兑现。机关运用360度绩效考评系统并得到总公司人力资源部的充分肯定。

开展xxx六强五有xxx作风建设活动。制定下发了《人保财险阳泉分公司打造xxx六强班子xxx,争做xxx六项xxx刚性带头示范人，培养xxx五有xxx优秀领导干部品质作风建设活动实施方案》，对各区县支公司进行了月度考核、兑现及奖励通报，运用管理制度促进领导干部表率作为，培养优良作风。

**企业股东述职报告范文最新 第二篇**

我叫：田野，是田野义齿研制中心的董事长。自担任铁东区政协委员以来，我感到肩上又多了一份社会责任。作为一名政协委员，我深知这不仅仅是一种荣誉安排，更重要的是认识到自己所肩负的责任。首先应该履行好自己的职责，积极参政仪证，传播先进文化，不断地充实自己，开阔视野和思路，深入了解民情，就各项事业和群众生活的重要问题进行研究，如实地反映社情民意、提出有益于人民的好方案，为我乡的经济发展、社会发展出谋划策;同事作为一名民营企业主，不但要经营好自己的企业，把企业做大做强，健康发展，还要关心企业员工的工作与生活，了解客户的需求并为他们排忧解难。现将一年来我的工作情况作如下汇报：

一、加强学习，提高自身各方面的修养

学习是一个永恒的话题。坚持学习，改善学习，加强学习是适应形势发展和履行政协职能的迫切需要。因此，我坚持把学习作为里立德做人的根本，更把学习当作是一种责任。通过学习，即提高了自己的工作能力和工作水平，同时，也使自己对政治协商、民主监督、参政议政三大职能和政协委员的职责有了新的认识。通过学习使我认识到，要在学习中工作，要在工作中思考，要在思考中创新。

在每次会议上，我都会认真聆听并记录领导的精彩发言，努力学习时间科学发展观，用科学的理论武装头脑，从而使思想政治素养、科学决策水平得到了进一步的嘉庆，真正树立了情为民所系、利为民所谋、心为民所牵的思想，进一步深化了对人民政协性质、地位和作用的认识，深刻理解了加强党的执政能力建设的重大意义，闹菇树立了以人为本，全面、协调、可持续的科学发展观，不断提高思想政治修养和参政议政的能力。没有过硬的理论知识和政治素养，就无法合情、合理、合法地去分析各类问题，无法认识和明辨是非真假，无法很好的去履行政协委员的职责。

二、努力实践，积极履行政协委员参政议政的职责

“政协是舞台，委员是演员”。政协委员分别来自不同的行业，具有广泛的代表性，是政协的主体和生力军，委员主体作用的发挥，直接关系到政协形象，关系到政协履职的水平。我经常提醒自己，不要忘记委员的职责，更不要忘记组织的重托。自担任乡政协委员以来，我积极参加政协及各委员会组织开展的各项视察、调研、民主评议活动，踊跃建言献策，为乡经济发展风险自己的微薄之力。作为一名委员，既要有较强的洞察力、观察能力，同事也要有较高的政治敏锐性。在平时的工作生活中，要经常深入到基层和群众中去，调查了解情况，同时也要紧跟发展的形势，进口经济社会发展的重心，熟悉掌握现行的政策方针，有的放矢地做好提案的调查、社情民意的搜集挖掘工作。这样不管是整理出来的提案也好或是反映的社情民意也好，或在评议会上的发言也好，才有份量，有价值，这也是委员实现自身价值的一种重要途径。

三、积极参与公益事业，为民办实事

政协委员的职责就是要为群众办实事、办好事。今年以来，我积极参与到我乡公益事业的发展中，尽自己的能力为当地群众谋福利，受到了领导和群众的一致好评，在履行政协委员职责的过程中，我也感觉到自身的个人政治素质和修养，学习的深度，调研和与群众的沟通能力还有待加强。今后，我会在平时的工作生活中不断完善自己。一方面，更加深入基层一线、提高自己的政治素养与履职水平，争取更好地为选民服务，积极发挥参政议政作用;另一方面，做好做大自己的企业，增强竞争力，为更多需要帮助的企业排忧解难。

最后，恳请各位领导对我以后的工作提出要求、批评、指正。谢谢大家!

**企业股东述职报告范文最新 第三篇**

本人作为xxx际实业股份有限公司(以下简称“国际实业”或“公司”)的独立董事，在 XXXX 年度的工作中，严格按照《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》等法律、法规以及公司《章程》、《公司独立董事工作制度》等相关规定，切实履行职责。现将 XXXX年度履职情况报告如下：

一、 参加会议及表决情况

XXXX 年公司共召开董事会会议 12 次，本人均亲自出席或按会议通知要求进行了通讯表决。本人本着诚信、勤勉、独立、负责的原则，会前认真审阅议案资料，主动与公司董事、高级管理人员进行沟通交流，获取决策所需资料，运用自己专业知识对各项议案进行客观谨慎的分析和判断，提出合理化建议。本人对董事会各项议案及其他事项没有提出异议的情况，对董事会的各项议案均投了赞成票。

本人作为审计委员会 、薪酬与考核委员会、提名委员会成员，能够积极参加专门委员会各次会议，发表个人观点，履行专门委员会成员职责，对高级管理人员 XXXX 年度薪酬情况进行审议;在年度财务报告审计工作中，能够与审计师进行充分沟通，督促审计进展，仔细审阅公司年度财务报告、审计报告并发表审阅意见。

二、发表独立意见情况

作为公司独立董事，根据相关法律、法规和有关规定，本人认真履行职责，对公司 XXXX 年度经营活动情况进行了详尽了解，并就关键问题在审议阶段发表独立意见。具体如下：

1、对公司向大股东借款的关联交易发表了独立意见。

2、对公司利润分配发表了独立意见。

3、在年报期间，对公司年度关联方资金往来及担保情况、对聘请年度财务审计机构、内部控制自我评价、证券投资情况、资产核销等事项发表了独立意见。

三、 对公司经营调查情况

XXXX 年度，本人加强与公司董事、监事、高级管理人员及相关人员沟通，听取公司管理层对于公司经营状况和规范运作方面的汇报，了解公司生产经营、项目建设进程、管理和内部控制等制度的完善及执行情况、董事会决议执行情况、财务管理、募集资金使用、对外担保及关联交易等相关事项，掌握公司动态。关注外部环境及市场变化对公司的影响，有效的发挥独立董事的职责。

四、保护投资者权益方面所做的其他工作

1、关注公司信息披露情况。持续关注公司的信息披露工作，对信息披露的及时性及公平性进行有效的 监督和核查，报告期内，公司严格按照《深圳证券交易所股票上市规则》等法律、法规的有关规定，认真履行了信息披露义务，信息披露真实、准确、及时、完整、公平。

2、切实履行独立董事职责。做好独立董事日常工作，与公司董事、董事会秘书以及其他相关工作人员保持联系，及时了解公司经营状况、财务状况、重大项目进展情况。了解内控管理体系建设及执行情况，公司现有内部控制制度基本能够适应公司管理的要求，能够为公司各项业务活动的健康运行提供保障，保护公司资产的安全、完整，公司内部控制的自我评价报告真实、客观地反映了公司内部控制制度的建设及运行情况。

3、积极学习相关法规和规章制度，及时握相关政策，尤其是加强对涉及到规范公司法人治理结构和保护中小股东权益等相关法规的认识和理解，不断提高对公司和投资者利益的保护能力，以促进公司进一步规范运作。

五、其它事项报告期内无提议召开董事会的情况;无提议聘用或解聘会计师事务所的情况;

无独立聘请外部审计机构和咨询机构等情况。

XXXX年，我们将继续加强同公司董事会、监事会、高级管理人员之间的沟通与合作，谨慎、认真、勤勉、忠实的履行独立董事职务，维护公司整体利益和中小股东合法权益不受损害。 最后，对公司董事会、经营团队和相关管理人员，在我们履行职责的过程中给予的有效配合和积极支持表示衷心感谢!

**企业股东述职报告范文最新 第四篇**

过去的一年，在公司领导和全体同仁的支持下，财务部基本完成各项既定指标。下面将财务部一年来履职情况述职如下：

一、全年完成公司量化指标情况

一是资金上存率\_%以上；我司全年资金上存率为\_%。

二是年末货币资金余额\_\_万元以上，其中公司本级\_\_万；我司年末货币资金余额\_\_万元，因购置设备支付\_\_万元导致公司本部货币资金没有达标。

二、全年所做的主要工作

按照规模化发展，专业化管理的要求，统一公司财务核算方面度量衡，统一财务管理标准。一年来预算管理工作初见成效。全年公司向所属各单位收回\_\_万元，同时财务部根据公司经营资金需要，全年共计借款\_\_万元，此外全年为公司各单位累计办理承兑汇票\_\_笔计\_\_万元。以上措施有力保证了公司全年生产经营需要。一年来，我们及时向有关领导提供各种数据，及时为各项内外经济活动提供了应有的支持，基本上满足了领导和各单位对我部的财务要求。加强财务检查及内控管理力度，防范财务风险。去年我们有计划组织财务人员学习相关税收法律知识，提升把握政策的水平。

三、存在的主要问题和不足

部门之间相互沟通的还不够；分公司有一部分核定上交资金未及时收回来；财务部门未能经常深入分公司和项目了解第一手资料和情况；我本人工作作风还有待改进。

四、财务工作的初步设想

要兵马未动，策划先行，提前做好年度各项财务策划。真正做到事前有依据、事后有证据；要强化总部对资金的集中调控能力；以审计作为重要手段，加强审计过程监督和结果考核，维护公司安全运营；要强化财务管理的数字化。把原来许多定性的文字尽可能地转化为定量的数字。

我工作能顺利的开展首先要感谢公司领导的支持，以及财务部全体员工对我的工作给予的帮助和配合；希望大家在今年能一如既往地支持配合我的工作，我将一如既往地与大家一道，为公司获得更好的经济效益做出努力。

述职人：\_\_

20\_\_年\_月\_日

**企业股东述职报告范文最新 第五篇**

您好！

这一年，办公室走出了骨干员工调离后交接的阵痛，行政事务有序过渡，内部管理井然有序，调研督办深入一线，充分发挥了中枢核心机构的职能。

现将20\_\_年工作述职如下：

一、办公室工作

今年\_月，办公室的骨干员工\_\_，因工作需要调至经营管理部，除司机外，办公室只剩下我和原来前台的通讯员\_\_。\_月初，\_\_调至办公室。

办公室骤然面临着巨大的考验。部门员工对各项业务均不熟悉，所有工作得重新再学习。我跟大家一起，重新分工，从头再来。利用每天的碰头会，逐一布置任务，认真指导审核，做好过程指导，在工作中一起提高。

面对大量繁琐事务，我们一起调整思路，周密调研，将办公室的各项工作重新梳理，科学整合，简化流程，大刀阔斧地进行了部门内部改革，短时间内让各项工作井井有条，焕发出别样的生机。不论是会务接待、基层调研，还是信息化管理、品牌宣传，办公室成为一个高效运转的职能机构，上传下达通畅，管理外延全面，成为了联系公司领导和基层部门的核心纽带。

今年办公室调研工作密切关注宏观政策、行业动向和前沿技术，精选符合公司发展战略，贴近公司产业的信息；内部管理体现窗口形象，提升服务水准；前台、司机、文秘各司其职，高效有序；勇于创新实现突破；会务接待规范礼仪；督办职能充分发挥，广告CI工作慎重选择大胆突破，先后编印了《检测手册》、《工程监测》等样本广告册，在企业形象建设、标识管理、企业品牌上形成了特色。

网络营销是新东西，之前只是在建材厂工作时，利用零星时间再BY灌浆料上做了一点尝试。但要将宝冶技术的所有业务嫁接到电子商务上，心底根本没底。

**企业股东述职报告范文最新 第六篇**

各位领导，各位同事：

大家好！

一年来，在上级的正确领导下，自己严格按照相关要求，紧紧围绕奋斗目标，开拓创新，履职尽责，保增长、促发展、抓稳定，全面完成年初的各项目标任务。现将自己一年来履职情况汇报如下：

一、注重学习，提高能力

学习是进步的阶梯，是立身之本、工作之基，也是提高领导水平和能力的重要途径。多年的工作经历使自己越来越深刻地认识到，要全面推动工作更好更快地进展，要在工作中更准确地把握规律性，增强预见性，减少盲目性，克服片面性，关键要靠学习来保证。为此，一年多来，自己始终坚持把政治理论学习和业务知识学习作为重要任务来对待，认真钻研了各种法律法规以及各种科技文化知识。在加强自学的同时，要求班子成员白天“走、干、讲”、晚上“读、写、想”。通过深入扎实地学习，使自己的政策理论水平得到极大提升，强化了公仆意识和宗旨意识，提高了政治敏锐性和鉴别力，有效地推动了各项工作的顺利进展。

二、攻坚克难，促进工作

自己一直认为，工作是实现个人价值的最大平台。不论从事什么工作，处在什么岗位，要干就要干好，干出特色、干出亮点、干出成效，只有这样，才能对得起组织、对得起人民。今年以来，在上级的正确领导下，在班子成员的相互配合下，面对新形势、新任务、新要求，自己在宏观上把握大局，掌握科学领导艺术，根据班子成员特长，及时调整分工，充分调动、发挥班子成员的积极性。

支持、鼓励干部大胆干事、勇于干事，为干部干事提供良好的发展平台。同时，结合各部门、站所的行业性质，有针对性地提出抓落实、促发展的措施和办法，指导督促分管部门围绕全年的各项目标任务，一心一意干事业，岗位创优见行动，坚持不懈抓落实，实现了各项工作任务的大跨越。

三、廉洁自律，树立形象

作为一名领导干部，无论是工作还是生活中，自己都一贯高标准，严要求，一直把“正人先正己”、“公生明、廉生威”等廉政警言作为自己的座右铭，时时处处做到头脑清，立身正、行为端、用权公，自省、自警、自励，慎权、慎独，用自己的一身正气促使整个干部队伍形成廉洁勤政的好风气。

一年来，自己严格遵守领导干部廉洁自律若干规定，在公务用车、手机通讯等方面从严要求，按章办事，注重节约，从不乱花公家一分钱；在公务接待方面，按规定标准办事，坚决反对铺张浪费，大手大脚；在下村指导工作、调研中，轻车从简，尽量回机关灶用餐，不给村级添负担。一年来，自己从未收受任何单位、个人的现金、有价证券，从未利用职务之便，为个人谋私利，同时，对身边的工作人员和家属严格要求，未发生过任何不廉洁行为。

总之，一年来，在上级的正确领导下，在班子成员及镇村干部的共同努力下，我所履职的各项工作克服了比预料大的困难，各项工作取得了一定成效，但存在些许缺点和问题，工作上有许多细节，亟待改进和加强，我诚心希望组织和同志们多给我批评指导，并在工作上一如既往的关心支持，帮助我努力把今后的工作做得更好，促进经济和各项事业又快又好发展。

敬礼！

述职人：\_\_

20\_年x月x日

**企业股东述职报告范文最新 第七篇**

本人作为福建省闽发铝业股份有限公司（以下简称“公司”）的独立董事，根据《公司法》、《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、《中小企业板块上市公司董事行为指引》、《公司章程》和《公司独立董事工作制度》的有关规定和要求，认真履行职责，谨慎、认真、勤勉地行使公司所赋予的权利，充分发挥独立董事的独立性作用，维护了公司的整体利益和全体股东的合法权益。现将 20xx 年度本人履行独立董事职责情况述职如下：

>一、20xx年度出席公司董事会会议情况

20xx 年度，公司共召开董事会 xx 次，股东大会 4 次。本人应出席董事会会议 xx 次，实际出席 xx 次，出席股东大会 4 次，对公司董事会的各个议案均投赞成票，没有反对、弃权的情况。公司在 20xx 年度召集、召开的董事会、股东大会符合法定程序，合法有效。本人勤勉尽责地履行职务，与公司经营管理层保持了充分的沟通。在董事会会议上，本人认真仔细审阅议案的内容及相关材料，积极参与讨论并从专业角度提出合理化建议，为公司董事会做出科学决策起到积极作用。

>二、发表独立董事意见情况

参照中国证监会《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》、深圳证券交易所《中小企业板块上市公司董事行为指引》及《公司章程》的有关规定，作为拟上市公司的独立董事，本着公正、公平、客观的态度，对公司的情况进行核查，未发现违法违规情况，董事会各项决议都是正确合法，期间共发表独立董事意见 3 次：

1、对公司第一届董事会第十一次董事会会议讨论的《续聘天健正信会计师事务所有限公司担任公司财务审计机构的议案》发表对立意见；

2、对公司第一届董事会第十五次会议的《关于提名公司第二届董事会成员候选人的议案》发表独立意见；

3、对公司第二届董事会第一次会议的《关于选举黄天火先生担任公司第二届董事会董事长及法人代表的议案》、《关于选举公司第二届董事会副董事长的议案》、《聘任黄长远先生担任公司总经理的议案》、《聘任公司副总经理的议案》、《聘任肖传龙先生担任公司财务负责人的议案》和《聘任傅孙明先生担任公司董事会秘书的议案》发表独立意见。

>三、现场检查情况

作为拟上市公司独立董事，参照上市公司的要求，本人严格履行独立董事职务，对于需经董事审议的议案，均认真审核公司提供的材料，并用自己专业知识做出独立、公正、客观的结论。报告期内，对公司生产、经营、管理、内部控制等情况，详实听取相关人员汇报，通过电话、邮件等各种方式不定期了解公司的日常经营状况和可能产生的经营风险，对董事会科学客观决策和公司的良性发展起到了积极作用，切实维护了公司整体及全体股东的利益。

>四、保护社会公众股股东合法权益方面所做的工作

1、持续关注公司上市过程中的一系列工作，对保荐机构的推荐工作和招股说明书的披露进行有效的监督和核查。公司严格按照《公司法》等法律、中国证监会的相关法规进行招股信息披露，做到招股信息披露真实、准确、及时、完整、公平。

2、加强自身学习，提高履职能力。本人通过积极学习相关法律法规和规章制度，加深对相关法规尤其是涉及到规范公司法人治理结构、保护中小股东利益等相关法规的认识和理解，以不断提高自己的履职能力，为公司的科学决策和风险防范提供更好的意见和建议，切实加强对公司和股东、特别是中小股东合法权益的保护能力。

>五、其他工作情况

1、不存在提议召开董事会的情况；

2、不存在提议聘用或解聘会计师事务所的情况；

3、不存在提议聘请外部审计机构和咨询机构的情况。

20xx 年，随着公司在深圳证券交易所的成功上市，本人将继续忠实、勤勉地履行独立董事职责，发挥独立董事的作用，按照相关要求参加董事会会议和履行各项职责，利用专业知识与经验为公司发展提供更多有建设性的建议。加强与公司董事会、监事会、经营管理层之间的沟通与协作，深入对公司生产经营各项情况的了解，以便更好地起到监督公司生产经营管理的作用，使公司持续、稳健、快速发展，维护公司和全体股东的利益。

**企业股东述职报告范文最新 第八篇**

（一）履行独立董事职责总体情况

本人能积极出席公司董事会和股东大会历次会议，认真审议董事会和股东大会各项议案，对相关事项发表独立意

见，积极维护公司及公司股东尤其是社会公众股股东的利益，勤勉尽责地履行了独立董事职责，较好地发挥了独立董事的作用。

（二）出席会议情况及投票情况：

1、出席会议情况：公司共召开董事会会议8次（含临时会议2次）和股东大会2次，本人均能亲自出席会议。

2、投票表决情况：本着对公司和全体股东负责的态度，能够主动关注与了解公司的生产经营情况和财务状况，认真审阅提交董事会审议的各项议案及年度报告、半年度报告、季度报告等，积极参与讨论并发表个人意见。投票表决中，除对利润分配方案持保留意见外，对其他各项议案均投了赞成票。在日常履职中，能认真履行作为独立董事应当承担的职责，为公司的发展和规范运作提出建议，为董事会作出正确决策起到了积极的作用。

发表独立意见情况根据中国证监会《关于上市公司建立独立董事制度的指导意见》和公司《独立董事工作制度》等规定，在本年度召开的董事会上本人发表的独立意见如下：

1、在月日召开的五届十七次董事会上，本人与其他三位独立董事一起对提交本次会议审议的相关议案及年度报告等进行了审查，发表了如下独立意见：

（1）关于傅静坤赵文娟辞去公司独立董事及吴雪芳辞去公司董事的议案。以上三人均向公司董事会提交了书面辞呈，其辞职理由充分，符合有关规定。

（2）关于提名杨如生李晓帆为公司独立董事候选人的议案。经核查其个人履历等相关资料，未发现有《公司法》第一百四十七条所规定的情况，以及被中国证券监督管理委员会确定为市场禁入者，并且禁入尚未解除的现象。其教育背景、工作经历及身体状况均能胜任所聘任的职责要求。

（3）关于聘任高建柏为公司副总经理的议案。经核查认为，提名方式、任职资格、聘任程序均符合有关规定，其教育背景、工作经历及身体状况均能胜任所聘任的职责要求。

（4）关于对参与土地竞拍等事项授权经营班子权限的议案。公司董事会对经营班子的授权，考虑了公司的实际情况，有利于提高决策效率，授权权限符合公司《章程》的有关规定。

（5）关于调整期初资产负债表相关项目及其金额的议案。公司按照新的会计准则，对期初资产负债表相关项目及其金额进行调整，符合有关规定。

（6）关于公司对外担保情况的独立意见：报告期内，没有发现公司有违规担保事项的发生。公司为商品房承购人向银行提供抵押贷款担保，我们认为，该担保事项系公司为购买本公司商品房的业主所提供的担保，属于行业内普遍现象。公司已制定了严格的对外担保审批权限和程序，能有效防范对外担保风险。

（7）关于对公司内部控制自我评价的意见：我们认为，公司认真开展加强公司治理专项活动，以证监局对公司治理现场检查为契机，公司修订了《内部控制制度》等相关制度，目前公司内部控制制度已基本建立，形成了以公司环境控制、业务控制、会计系统控制、电子信息系统控制、信息传递控制、内部审计控制制度为基础的公司内部控制体系。该内部控制体系覆盖了公司运营的各个层面和环节，能够适应公司经营管理的需要，对编制真实、公允的`财务报表提供制度上的保证，有效控制公司各项业务的开展，保证公司对子公司实施监管，对关联交易、对外担保、募集资金、重大投资、信息披露等重要业务与事项有效控制，从而保证公司经营管理的正常进行，为贯彻执行国家有关法律法规以及公司内部各项制度提供保证。公司内部控制自我评价符合公司内部控制的实际情况。

2、在月日召开的五届二十次董事会上，本人与其他三位独立董事一起，对公司关联方资金占用和对外担保事项向公司相关人员进行了核查和核实，发表了如下说明和独立意见：

（1）公司能够遵守相关法律法规的规定，报告期内不存在控股股东及关联方占用公司资金的情况，也不存在公司为控股股东及其关联方提供担保的情况。

（2）报告期内，公司及所属全资子公司新增担保亿元，截至报告期末，公司担保余额为亿元，占公司净资产的比重为％，担保总额超过净资产50％部分的金额为亿元。报告期内，公司未为股东、实际控制人本文章共2页，当前在第2页上一页12及其关联方提供担保，也未向集团外任何无产权关系的企业提供担保。

我们认为：公司为所属全资子公司对外融资及办理各类工程保函提供的担保，是公司日常生产经营及融资的需要，担保事项均履行了相关决策程序，不存在违反决策程序提供担保的现象。

**企业股东述职报告范文最新 第九篇**

各位股东及股东代表：

根据中国证监会《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》等规定，现将本人履行独立董事职责情况报告如下，请予评议。

（一）履行独立董事职责总体情况

本人能积极出席公司董事会和股东大会历次会议，认真审议董事会和股东大会各项议案，对相关事项发表独立意见，积极维护公司及公司股东尤其是社会公众股股东的利益，勤勉尽责地履行了独立董事职责，较好地发挥了独立董事的作用。

（二）出席会议情况及投票情况：

1、出席会议情况：公司共召开董事会会议8次（含临时会议2次）和股东大会2次，本人均能亲自出席会议。

2、投票表决情况：本着对公司和全体股东负责的态度，能够主动关注与了解公司的生产经营情况和财务状况，认真审阅提交董事会审议的各项议案及年度报告、半年度报告、季度报告等，积极参与讨论并发表个人意见。投票表决中，除对利润分配方案持保留意见外，对其他各项议案均投了赞成票。在日常履职中，能认真履行作为独立董事应当承担的职责，为公司的发展和规范运作提出建议，为董事会作出正确决策起到了积极的作用。

发表独立意见情况根据中国证监会《关于上市公司建立独立董事制度的指导意见》和公司《独立董事工作制度》等规定，在本年度召开的董事会上本人发表的独立意见如下：

1、在x月x日召开的五届十七次董事会上，本人与其他三位独立董事一起对提交本次会议审议的相关议案及年度报告等进行了审查，发表了如下独立意见：

（1）关于傅静坤赵文娟辞去公司独立董事及吴雪芳辞去公司董事的议案。以上三人均向公司董事会提交了书面辞呈，其辞职理由充分，符合有关规定。

（2）关于提名杨如生李晓帆为公司独立董事候选人的议案。经核查其个人履历等相关资料，未发现有《公司法》第一百四十七条所规定的情况，以及被中国证券监督管理委员会确定为市场禁入者，并且禁入尚未解除的现象。其教育背景、工作经历及身体状况均能胜任所聘任的职责要求。

（3）关于聘任高建柏为公司副总经理的议案。经核查认为，提名方式、任职资格、聘任程序均符合有关规定，其教育背景、工作经历及身体状况均能胜任所聘任的职责要求。

（4）关于对参与土地竞拍等事项授权经营班子权限的议案。公司董事会对经营班子的授权，考虑了公司的实际情况，有利于提高决策效率，授权权限符合公司《章程》的有关规定。

（5）关于调整期初资产负债表相关项目及其金额的议案。公司按照新的会计准则，对期初资产负债表相关项目及其金额进行调整，符合有关规定。

（6）关于公司对外担保情况的独立意见：报告期内，没有发现公司有违规担保事项的发生。公司为商品房承购人向银行提供抵押贷款担保，我们认为，该担保事项系公司为购买本公司商品房的业主所提供的担保，属于行业内普遍现象。公司已制定了严格的对外担保审批权限和程序，能有效防范对外担保风险。

（7）关于对公司内部控制自我评价的意见：我们认为，公司认真开展加强公司治理专项活动，以证监局对公司治理现场检查为契机，公司修订了《内部控制制度》等相关制度，目前公司内部控制制度已基本建立，形成了以公司环境控制、业务控制、会计系统控制、电子信息系统控制、信息传递控制、内部审计控制制度为基础的公司内部控制体系。该内部控制体系覆盖了公司运营的各个层面和环节，能够适应公司经营管理的需要，对编制真实、公允的财务报表提供制度上的保证，有效控制公司各项业务的开展，保证公司对子公司实施监管，对关联交易、对外担保、募集资金、重大投资、信息披露等重要业务与事项有效控制，从而保证公司经营管理的正常进行，为贯彻执行国家有关法律法规以及公司内部各项制度提供保证。公司内部控制自我评价符合公司内部控制的实际情况。

2、在月日召开的五届二十次董事会上，本人与其他三位独立董事一起，对公司关联方资金占用和对外担保事项向公司相关人员进行了核查和核实，发表了如下说明和独立意见：

（1）公司能够遵守相关法律法规的.规定，报告期内不存在控股股东及关联方占用公司资金的情况，也不存在公司为控股股东及其关联方提供担保的情况。

（2）报告期内，公司及所属全资子公司新增担保亿元，截至报告期末，公司担保余额为亿元，占公司净资产的比重为％，担保总额超过净资产50％部分的金额为亿元。报告期内，公司未为股东、实际控制，其关联方提供担保，也未向集团外任何无产权关系的企业提供担保。

我们认为：公司为所属全资子公司对外融资及办理各类工程保函提供的担保，是公司日常生产经营及融资的需要，担保事项均履行了相关决策程序，不存在违反决策程序提供担保的现象。

**企业股东述职报告范文最新 第十篇**

转眼间20\_年即将过去，我一年的工作也将告一段落了。回顾已经过去的20\_年，对我来说是颇有收获的一年。我自从加入\_这个大家庭，我充分感受到这里的融洽和温暖，被同事们努力工作的敬业精神所鼓舞，能成为其中的一员我深感荣幸。回顾这一年来的工作，在公司领导的关心和指导下，及同事们的大力帮助下，我看到了自己的成绩也发现了不足，现对一年的工作总结如下：

在公司领导的带领下，在与办公室其他同事的共同努力下一起顺利地完成了20\_年的工作。我在本岗位上，能按照领导的安排和要求准时、安全地完成各项出车任务，努力做好自己的本职工作。作为一名驾驶员除保证了办公用车外，积极参加各项义务劳动。认真学习业务知识，为降低成本，在日常的行车、保养方面为节能降耗做了积极的工作。

在这一年里能够自觉遵守各项交通法规和单位的规章制度，能够在工作中任劳任怨，在领导和工作需要时不论早晚或节假日随叫随到，不计报酬从无怨言。平时能做到严格遵守出车制度，按时出车，认真保养车辆，使车辆性能保持状态，努力钻研技术、熟练掌握日常保养和驾驶车辆的性能，积极参加安全学习。听从交通警察指挥，不酒后驾车，文明驾驶、礼让三先，确保了全年安全行车无事故。

虽然经过一些努力，我的业务水平较以往提高了不少，但还需要进一步提高。在以后的工作中，我将加强自主管理的意识，勇于开拓创新，加强理论和业务学习，不断提高业务技术水平。新的一年我将一如既往的热爱本职工作，努力使自己的工作达到一个更高的层次，以后的路还有很长，特别是我作为司机，一定要时刻注意到，安全驾驶的重要性。在任何时候，安全驾驶才是最重要的!20\_年的工作，我还是会像和20\_年一样，努力地工作下去，为公司的发展做出自己的贡献。一定会做好!

**企业股东述职报告范文最新 第十一篇**

我们作为江西纸业股份有限公司（以下简称：“公司”）的独立董事，根据《公司法》、《证券法》、《关于加强社会公众股股东权益保护的若干规定》及《公司章程》的规定和要求，在工作中，认真履行职责，积极出席相关会议，认真审议董事会各项议案，对重大事项发表了独立意见，努力维护公司整体利益及全体股东的合法权益。现将我们履行职责情况述职如下：

>一、出席董事会次数及投票情况

姓名报告期应出席亲自出委托出缺席次数投票情况备注

董事会次数席次数席次数（反对次数）

>二、股东大会会议出席情况

公司召开了20xx年年度股东大会会议、两次临时股东大会及股权分置改革相关股东会议，我们均亲自参加了会议。

>三、发表独立意见的情况

1、关于续聘公司财务审议机构的独立意见，该意见认为：

中磊会计师事务所有限责任公司在公司20xx年及以前年度为公司提供审计服务的过程中，按照中国注册会计师独立审计准则，遵循独立、客观、公正的执业准则，顺利完成了公司的财务审计工作。为此，同意续聘中磊会计师事务所有限责任公司为公司财务审计机构，支付的审计费用合理。

2、关于公司对信达资产管理公司的相关债务的债务人变更、债务及或有债务确认的独立意见，该意见认为：

通过此次债务人变更及债务确认，将有助于改善公司的资产及负债结构和降低财务费用，促进公司朝着健康稳定的方向发展，维护了全体股东的利益，尤其是维

江西xx地产20xx年年度股东大会会议材料护了中小股东的利益。

3、关于江中集团收购公司股份的独立意见，该意见认为：

此次收购不存在损害其他股东，特别是中小股东合法权益的情况，此次收购完成后亦不影响公司的独立性。

4、关于债权债务重组暨关联交易的独立意见，该意见认为：

通过此次债权债务重组，不仅解决了公司原控股股东江纸集团长期占用上市公司资金的情况，同时降低了公司债务，改善了公司财务状况，公司净资产有所提高。因此，此次债权债务重组有利于维护公司利益，有利于保护中小股东的利益。

5、关于重大资产置换、非公开发行暨关联交易的独立意见，该意见认为：

公司此次重大资产置换与非公开发行股份符合公开、公平和合理的原则，交易方式公平合理，没有损害公司股东的利益。目的在于优化公司资产质量，提高公司核心竞争力，最大限度地保护广大股东、特别是中小股东的利益。

6、关于公司股权分置改革方案的独立意见，该意见认为：

股改方案的实施将解决公司的股权分置问题，充分保护了流通股股东的利益，有利于流通股股东和非流通股股东形成共同利益基础，有利于完善公司的股权制度和治理结构、规范公司运作，有利于公司的持续健康发展，符合全体股东和公司的利益。

>四、日常工作及为保护投资者权益方面所做的工作

1、推动公司法人治理，认真履行了独立董事的职责。报告期内，对于需经董事审议的议案，均认真审核了公司提供的材料，深入了解有关议案起草情况，积极推动公司持续、健康发展，为保护全体投资者利益提供了有力保障。

2、对公司生产经营、财务管理、资金往来、重大担保等情况，我们详实听取了相关人员汇报，及时了解公司的日常经营状态和可能产生的经营风险，在董事会上发表意见，行使职权。

3、加强自身学习。我们积极学习相关法律法规和规章制度，加深对相关法规尤其是涉及到规范公司法人治理结构和保护社会公众股股东权益等相关法规的认识和理解，以不断提高对公司和投资者利益的保护能力，形成自觉保护全体股东权益的思想意识。

4、持续关注公司的信息批露工作，关注媒体对公司的报道，将相关信息及时反馈给公司，促进双方互动，让公司和大股东充分了解中小投资者的要求，也让中

江西xx地产20xx年年度股东大会会议材料小投资者认识到一个真实的上市公司。

在新的一年里，我们作为独立董事将继续做到独立公正地履行职责，加强同公司董事会、监事会、经营管理层之间的沟通与合作，为公司董事会提供决策参考建议，增强公司董事会的决策能力和领导水平，提高公司的经营业绩，维护公司整体利益和全体股东合法权益。希望公司在本届董事会领导之下，在新的一年里更加稳健经营、规范运作，增强公司的赢利能力，更好地树立自律、规范、诚信的上市公司形象。

**企业股东述职报告范文最新 第十二篇**

从我××××年×月份来到这片热土到今年因为岗位调整回到××已经四年多了。回想四年的工作历练和岁月征程，我思绪万千，感触颇深，这里承载着我们一个团队的责任、奋斗、成长、战绩，更承载着我们每一个石油人的信念、追求、情感、荣誉!四年来，在集团公司党委、集团公司的正确领导下，我们齐心协力，团结奋斗，挑战困难，一切从零开始艰辛创业，实现了各个阶段的各项目标。四年来，我们深入研究，优化部署，着力推进区域勘探开发一体化，油藏评价取得突破成果。四年来，我们科技建产，高效组织，聚精会神搞建设，产能建设高效运行;四年来，我们精细管理，强化注水，一点一滴增产夺丰收，磨刀石上闹革命。四年来，我们众志成城，严防死守，有效的保卫扩大了油田生产与油区矿权。四年来，我们警钟长鸣，高度防范，保证了安全生产的\*稳局面。四年来，我们紧了又紧，严密控制，一心一意谋取低成本发展。四年来，我们坚持双赢，团结一心，营造了良好的内外部工作环境。特别是四年来，我们和广大干部员工手拉手，肩并肩，一起经历了奋斗的艰辛，享受了成功的喜悦，在与天斗、与地斗，与各种困难斗争的过程中建立了非常深厚的情意，以及共同的使命感、责任感、成就感、欣慰感。我们不能忘记朝夕与共、荣辱与共、患难与共的深厚情感，我们不能忘记齐心克难、齐心攻关、齐心团结的铁石默契，我们不能忘记开发好、建设好、管理好五蛟油田的铮铮誓言，我们不能忘记热爱团队、忠诚团队、奉献团队的无悔选择!在此，我向集团公司党委、集团公司、集团领导以及公司各部门领导对我多年来工作的支持、帮助和指导表示衷心的感谢，向全体干部员工的辛勤劳动、无私奉献表示深深的敬意!

现将我四年来的工作述职如下，请审计监察组各位领导、各位员工代表审议!

>一、取得主要工作业绩

(一)产能建设成果丰硕喜人。自单位××××年组建成立以来，我们克服人员紧缺、用工多样、矿权争议频繁、优质储量不足、生产组织难度大、安全环保风险高等诸多困难，一切从零起步，超常规组织，快节奏启动，精细化管理，迅速掀起了建产高潮，促使油田快速成长为集团超低渗透油田开发的后起之秀。累计完成产能建任务22万吨，发现了3个侏罗系油藏和三叠系多套油层组，新增探明含油面积\*方千米，新增探明地质储量万吨，新钻井265口，配套完成了30万吨产能建设工作量，并为集团扩大建产50万吨的奠定了坚实的资源基础。

(二)矿权保护拓展卓有成效。××××年以来，我们按照“立足和谐，讲究策略，维护矿权，守住地盘，拓展空间，突破难点，赢得主动”的工作思路，从油田南试验区面积\*方公里矿权为出发点，锲而不舍，稳步推进，逐步巩固了集团油田矿权，特别是在\*年来激烈的矿权之争夹缝中，争抢矿权面积\*方公里，将矿权面积从\*方公里扩大到\*方公里，拓展了集团的续发展空间。

(三)示范油田创建取得突破。积极引入“标准化设计、模块化建设、数字化管理”的建设理念，完成了白181等3个井区的数字化配套建设，建成了集团第一个数字化油田;根据不同区块、不同层系、不同类型储层的特点，大胆开展储层改造工艺创新，走出了超低渗油藏科学效益开发的新路子;推动质量管理体系水\*再上新台阶，推动安全建产、清洁建产、文明建产，油田稳步迈入现代化科技环境友好型油田。项目组在示范油田建设中形成的《精细化管理，效益化开发，打造数字化绿色生态油田—油田20万吨产能建设工程项目管理成果》20xx年荣获全国第六届工程项目管理二等奖，为国内同行树立了典范。

(四)原油生产年年超计划完成。××××年以来，我们始终以“采油人的天职就是多拿油”为己任，以“稳得住、上得去、管得好”为奋斗目标，持续优化指挥系统、产量监控系统和生产支撑系统，大力实施“老井稳产、措施增产、新井投产”三大重点工程，积极解决了繁重的生产建设任务、紧缩的操作成本、复杂的油区治安环境和日益突出的老油田稳产开发难题，牢牢把握原油生产的主动权，确保了原油产量的快速攀升。

(五)油田开发良性全线飘红。围绕“降低自然递减”这个中心，持续完善油田开发管理体系，重点抓好精细注水和工艺配套两大工程，狠抓油藏\*面、剖面治理，加强井区技术力量和现场管理，提高注、采、输系统效率，实现了油田开发持续稳定。

(六)效益业绩目标全面实现。在产能建设项目上，集团公司下达万吨产能建设投资计划4500万元，实际万吨产能建设完成万元，严格控制在计划范围之内。在作业区收入利润及预算执行方面，每年收入利润超额完成、操作成本在计划范围内运行，实现了效益开发的目标。

(七)精细管理深化落地有声。全面推行“精细化管理”，对重点工作实行跟进考核管理，成立了老油田稳产、措施增油、注水管理、隐患治理、数字化建设、成本管控6个精细化工作小组，与机关组室负责人签订重点目标责任书，步步靠实管理措施，逐级落实任务职责，促进以强化注水、措施挖潜、技术增产、节能降耗、安全生产等重点生产任务的完成，实现了油田开发精细化管理、安全环保精细化作业、采油成本精细化管控、基础工作精细化雕琢，确保了全年业绩目标的顺利实现。

(八)打造了××××形象品牌。在实践中培育了“目标一致、苦乐与共、锲而不舍、精益求精”的团队精神，助推了××油田的快速发展。所在单位1人荣获“中石油劳动模范”荣誉、6人获得油田公司级荣誉，10人荣获长庆油田陇东油区劳动竞赛先进个人，单位连续四年荣获“庆阳市油区治安综合治理先进单位”、“庆阳市和谐模范油区创建先进单位”和“庆阳市纳税明星企业”殊荣，为集团争得了荣誉，树立了良好内外部形象。

>二、所做主要工作回顾

(一)抓班子建设，发挥整体功能。始终坚持抓思想、抓作风、抓素质建设不动摇，始终做到统一思想认识、统一组织管理，统一目标任务，始终做到“工作上分、目标上合，职务上分、行动上合，分工上分、思想上合”，时时刻刻讲政治，事事处处讲原则，从而使领导班子始终保持了奋发向上、团结协作的氛围，成为了带领广大员工的坚强集体。

(二)抓整章建制，促进管理升级。建立健全了生产管理运行管理各项制度，坚持“日沟通、周例会、月分析、年总结”的日常管理体制;建立干部、骨干人员的考评体系，动态管理，能者上，庸者下，从而形成了良好干事的氛围;严把“队伍准入、招投标、合同签订、设计审批、物资采供、工程结算”六道关口，筑牢防腐大堤;坚持一把手负责，层层签订责任书，严格检查考核，逐级落实责任，确保了安全生产、经营管理、综合治理等各方面重点工作有效落实，全员执行力全面提升。

(三)抓地质研究，确保开发效果。坚持“整体部署、分类实施、持续研究、及时调整”的原则，针对各油藏开发现状，加大研究力度，坚持“五个对比”(岩性、物性、电性、含油性、试油试采情况对比)，追求油层稳、厚、连通，圈定建产有利区域，确保了产建效果;全面实施“139”稳产上产综合管理工程，建立了围绕油藏管理的“一个中心，三个着眼点，九个管理体系”的长效机制，确保了油田长期稳产上产。

(四)抓方案优化，不断提高单产。狠抓了日常随钻跟踪工作，切实做到方案“三个加强”:加强区域开发方案地质研究。从沉积环境、砂体展布、储层物性等方面入手，分析产建区块潜在地质风险，不断优化方案部署，及时调整建产方向，降低产建风险;切实加强单井随钻方案分析，坚持做到对每口新井电测、试油、试采资料进行综合分析，对可能带来的油藏变化进行预测，及时指导钻机调整;切实加强与研究院技术人员的沟通联系，不定期进行分析交流开发方案，及时掌握产建动向和信息，提高认识水\*;积极开展新工艺新技术方案试验，努力提高单井产量。

(五)抓激励培训，提升全员素质。在薪酬分配上，确保奖金分配向生产一线倾斜、向关键岗位、艰苦岗位、边远井区倾斜;在季度奖金分配中，全面推行“以产量保效益，以业绩挣薪酬”的分配思路;在井区层面，积极引导基层单位进行月度自检;在班组层面，实施了以分片承包集中运作的大班组管理模式;在员工层面，全面实施以季度为周期的优秀班组、优秀班组长以及岗位操作明星评选活动。坚持军事化管理和经常化培训，创新“自己学、教着学、现场示范学、送出培训学、单位组织学”培训模式，极大地提高了员工队伍的整体素质。四年来，单位一大批干部员工茁壮成长，逐步走上机关管理人员、中层干部岗位，成为长实集团骨干技术管理人才。

(六)抓安全环保，确保文明生产。牢固树立“以人为本”的思想，以落实安全环保责任为关键，以防范重特大安全环保事故为根本，落实各项安全环保措施，紧紧围绕年初确定的各项任务目标，注重员工、注重管理、注重细节，实现了重大人身伤亡事故、重大设备事故、重大火灾事故、重大环境污染事故和重大交通事故“五为零”的目标。

(七)抓投资控制，确保经济安全。切实加强财务管理。按照“统一管理，分级负责”的原则，优化财务审核程序、提升财务服务质量、实现低成本管理的要求;加强资金管理。按照“开支有依据、审批按程序、花销有制度”的原则，做到“不该花的钱一分钱不花，不该销的钱一分钱不销，降低和杜绝了资金的使用风险，保证了资金安全。

(八)抓和谐稳定，营造良好环境。积极援助地方发展经济，组织当地群众参与油田产建钻前工程服务，带动了华池县经济发展，华池县按照“环境最佳、服务最优、速度最快、效率最高”要求，成立了由县主要领导任组长的油田开发协调领导小组，从用地审批、组织协调到钻前工程、纠纷协调\*全程介入，全力支持了产能建设项目建设和原油上产。坚持以人为本的理念，落实“六心”工作法，着力改善员工的工作生活条件，不断丰富员工业余文化生活，力所能及为员工办好事、办实事，提高了队伍的凝聚力，营造了积极向上、和谐共进的良好氛围。

各位领导、各位代表:在我在××担任产能建设项目组经理和作业区经理的四年时间里，我为集团公司开发建设做出了一些富有成效的工作，也取得了一些成绩，但与集团的要求相比，与员工同志们的期望值，我清醒的认识到还存在差距和不足。在今后的工作中，我将不断学\*，充实自己，进一步提高自己的工作水\*，在新的工作岗位上，以更高的标准严格要求自己，扎扎实实地将工作干得更好，做一名组织放心、员工信任的党员干部，更好地完成组织交给的任务，为集团公司打造建设效益型、创新型、和谐型长实做出积极贡献!

**企业股东述职报告范文最新 第十三篇**

做助理是我的第一份工作。我是学金融专业的，不是研究生。之所以看起来比较稳重，大概是从工作中锻炼出来的。一年多前，刚到这里工作时，觉得千头万绪，不知从何下手，挺困难的。加上那时年轻，比较气盛，很多事情想得难免天真，现在则成熟进步了很多。

我觉得这个工作很锻炼人。直接在总裁身边工作，一下子接触到这么多人，这么多事，得到这么好的学\*、锻炼机会，我感到我自己好幸运。做一个合格的总裁助理，首先要做一个合格的公司职员。在自己的工作岗位上，从小事做起。小事做好了，才能够做一些比较大的事情。我深切地体会到总裁助理应该具备良好的沟通协调能力。首先她要理解总裁的工作意图，思维方式和工作方法，才能及时、准确、完整地将政策、措施传达给被传达人，比如部门老总、下属各营业部、基层职员，也就是很好地做到上情下达。另外一方面，就是与同事之间，与各个部门之间、与各个老总之间沟通协调好，理解他们的工作意图、思想建议，将其向老总汇报，这可以说是下情上达吧。

做总裁助理的再一个素质就是严谨、细致。因为助理的工作都比较烦琐、必须沉下去做事情，才能做到滴水不漏。有时候，我就觉得每天事情多得不得了。就象胡雪岩说的八个壶七个盖，你要同时保证每个茶壶上都有盖。当然在所有的素质中，最重要是善于学\*。培养敏锐的观察能力，象沟通的能力、能够理解总裁意图，这些能力都是通过观察、学\*得来的。我就经常对自己说。每天要学一样的东西。每个人都可能成为我的老师，并不因为我是总裁助理，就傻地认为有多了不起，因为毕竟我从事的这个工作是服务性质的，而且我的同事，领导们的经验，为人处事的作风等很多东西都值得我学\*。也许有的同事业务跟我现在的工作没有直接的联系，也许他们当年走过弯路，但是我通过向他们学\*、向他们请教，可以比较快地达到目的。比如这个人比较诚实，做事情比较本分，向他们学\*让我可以避免浮躁。助理工作中棘手的事情确实很多，可以说突发事件有时都意想不到，包括业务方面的，待人接事方面的，老总的日常事务方面的。刚毕业的时候，遇到这种情况，脑袋一下就热炸了，不知道怎办样才好。现在我就知道，遇到突发事件，头脑一定要冷静。然后马上分析这种事情为什么这样发生，这样发生有什么后果，有没有办法来弥补，我们怎么样做能够使损失减少到最小。这就是经济学上所说的“利润最大化，损失最小化”吧!

比如昨天，我们老总去上海拜会一位客人，她已经到了机场了，突然发现包里的名片用完了。很多人会认为这是鸡毛蒜皮的一件事，但是对于我们来说，这是一件大事，因为大的集团公司领导而且总裁见面的时候，都有一个礼节性的程序，就是相互交换名片。这是表示对对方尊重，也表明自己身份的举动。她在机场打电话给我，说到了上海马上就要见客人。怎么办?大约有几秒钟，我也非常着急，不知所措。但很快我就冷静下来，将名片传真给上海营业部，告诉他们无论花什么代价，一定要保证老总到了之后就有名片。再有一种棘手的事情就是替老板挡驾。如果挡错了，肯定要挨骂，如果你不挡，更要挨骂。这就涉及到总裁助理另外一种很重要的素质，就是在坚持原则的前提下，委婉地灵活应变的素质。

比如，有人没有提前约好，就直接找老总。你就要出去见人家，首先问清楚客人的身份，问清身份以后，问他的意图是什么。一般的客人都会详尽地告诉你，他来找老总有什么事情。如果老总正在开会，你就要根据他所要谈的业务性质，是跟投资业务有关，还是跟研究业务有关，告诉他我们老总正在开会。与其在这里久等，还不如我介绍您见一下我们主管这方面业务的xx副总。当然也有客人情绪比较激动，架子比较大，直接要见老总。这时候，作为助理，态度一定要好，不管客人做得多么不对，都不是他的错，你的态度还是要很热情，很亲切。工作中最频繁的就是接听电话，每天的电话多得我应接不暇，现在都有点电话衰弱了。大量的电话肯定不能接进去，因为作为助理，你要保证她有时间来思考一些全局性、长远性的问题。让我挡下的电话至少有三分之二，这倒不是我这个人故意刁难谁，而是这样对老总有好处，对公司有好处。真希望客人能理解我，我相信他们也希望我们公司有良好的发展。

做助理的工作，很难象业务部的那样，拉一两个主承销，年交易额有多少多少，做出一种很轰轰烈烈的事情。做助理的可以说无过就是功。你难将各方面的工作做到滴水不漏，让上上下下的工作顺利地进行，就是很大的功劳。即使在最低谷的时候，也能够自嘲，笑得出来，快乐得起来。常伴在老总身边难免不加班，我觉得老板加班的时候，我也加班是我作为助理应该做的事情。她中午一般不休息，在办公室批文件。刚来的时候，我有时饿得想哭，因为那种饥饿的感觉，对一个身体非常健康的人来说真地很难受。好在我们老板是一位女性，女性的优点就在于她除了个人的魅力和威望之外，她有女性比较细腻的特点，对下属特别体贴。她经常下了班还在这里加班，但是告诉我可以先走了，让人感觉特别好。

**企业股东述职报告范文最新 第十四篇**

20XX年，是我们\*\*股份有限公司稳步发展的一年。作为董事会秘书，我的岗位职责涉及接待来访客户、会议服务及会议室使用安排，各项目及各分公司的文件报批流转登记、审阅、发放及存档；各主管领导与各部门之间工作事宜沟通；完成总裁交办所有工作等多方面工作。工作复杂而重要，有时要身兼数职，让我深刻体会到了肩上任务的艰巨和责任的重大，所以紧紧围绕集团公司“\*\*\*\*\*\*”的总体思路，“每一项工作做精做细，尽心尽责，全力以赴”是我的责任，企业的利益高于自己的一切利益”是我在工作中的座右铭。在繁忙的工作中我锻炼了自己也磨练了自已。一年的情况，总体上可以用四个词来概括：迎难而上，尽职尽责，不失斗志，不辱使命。现在就将我一年来的情况汇总结如下：

一、深入学习，同心同德共谋发展：

新的政治理论思想不允许我们固步自封，夜郎自大，在思想上，我一直保持着先进的观念，并且与xxx政治思想保持一致，所以，我积极参与学习三个代表”重要思想和党的十七届六中全会精神为灵魂的政治理论学习，并且通过学习，在一定程度上提高了自身的政治理论思想素质。一年来，我能按照岗位要求严格履行着行政总裁秘书的职责。为了更好的胜任工作，尽快提高业务综合素质，努力成为生产技术工作中的行家里手，我在学习中坚持“多听、多看、多问、多想”，加强与领导和同事之间的业务交流，取人之长，补己之短。同时积极参加集团公司组织的各项学习活动，始终做到在思想、行动上与公司同心同德。工作中能够按照轻重缓急认真安排和妥善处理各项工作。管理上做到了办事不越权、不越位，工作不拖沓、不含糊，矛盾不上交、不下压，责任不躲避、不推诿。协助总裁发挥好了决策参谋、调查研究、综合协调、督查督办“四大职能”，用全新的管理理念，简化办事程序，提升层次，真正做到了让领导放心、上下级称心、全体员工顺心，保持了融洽的工作气氛，形成了和谐、默契的工作氛围。

二、务实基础，积极做好本职工作：

本年度，我本着求真务实的理念，以一丝不苟的工作态度，积极做好了以下工作：

1、在公司和相关当事人与监管机构之间的联络工作当中，我能做到及时沟通和联络，并且能一字不差的转达双方的意愿、意见以及建议等，保证了双方以及多方的工作能够在第一时间得到确认和核实。

2、我在处理公司信息披露事务上，能及时督促公司制定并执行信息披露管理制度和重大信息的内部报告制度，完善了公司和相关当事人依法履行信息披露义务。

3、我能积极协调公司与投资者关系，并且能热情的接待投资者来访，及时认真的回答投资者的咨询，并能向投资者提供公司可以披露的资料，让所有的投资者能在第一时间对我们公司有一个全面细致的了解。

4、在会议事务上，我能严格的按照法定程序筹备董事会会议和股东大会，并能在会议前就准备好和提交拟审议的董事会和股东大会的文件，在今年所有会议中，我没有漏掉一份相关文件，没有出一丝纰漏。在参加董事会会议时，我能按质按量的制作会议相关记录并签字，保证了记录的合法、有效。

5、对于公司的信息的保密工作。今年以来，我制订了一系列的保密措施，在一定程度上不但保证了公司信息的安全，而且促使公司董事会全体成员及相关知情人在有关信息正式披露前保守秘密，并在内幕信息泄露时，及时采取补救措施并向本所报告；

6、本年度，我在公司股东名册、董事名册、控股股东及董事、监事、高级管理人员持有公司股票的资料，以及董事会、股东大会的会议文件和会议记录的保管上，能做到及时妥善的保管。

7、本年度，我积极协助董事、监事和高级管理人员了解信息披露相关法律、行政法规、部门规章、公司章程，以及上市协议对其设定的责任；

8、在接待境内外券商业、基金经理等机构投资者的来访时，我坚持统一公司宣传口径，并能借助新闻媒体的宣传提升公司形象。

三、端正态度、牢记责任，加强秘书工作

为促进各项秘书工作运转协调，我着力抓好了督查督办、政令畅通这两个环节。一是在督办、催办上下功夫，围绕董事会秘书中心工作，对董事会安排的工作，正确理解公司精神，深刻领会领导工作意图，把握工作动态，增强工作预见性，想领导之所想，急领导之所急，按照工作办事原则，积极主动与各部门沟通、协调、联系，加强督查、催办，做到事事有回音、件件有落实，促进了各项工作得到贯彻落实。二是确保政令畅通，以“上情下达、下情上传”为枢纽，以承上启下、内外联系为纽带，以信息传递、沟通交流为桥梁，及时传递文件材料，及时向董事会反馈各方面的意见和建议，及时将董事会的工作意见传达到各部门，并加强跟踪反馈，督促落实。

总之，文秘工作主要内容包括文电、档案保密、会务、内外事活动、接待、文印、收发、勤务及其他领导交办事务等等。这些看似简单的工作内容，其实每件事都要经过多个环节才能办结，而这些工作常常纷繁交错，接踵而来。每天面对各类文件、资料，日复一日地重复着单调的程序时，如果没有高度的责任心，就很容易在工作中出现失误，给公司造成负面影响。因此我时刻牢记自己的责任，保持良好的工作习惯，越是工作繁忙越要分清轻重缓急，做到忙而不乱、忙而有序。干工作除了业务知识与技能外，更主要的是工作态度与责任。我从事行政总裁秘书工作以来，我以良好的工作态度对待每一项工作，在工作中承担自己的责任，认真对待每一件事，对待每一项工作任务，负责到底，做好任何工作。我事业心、责任心强，奋发进取，一心扑在工作上，态度积极，敢于负责，不计较个人得失。工作勤勉，兢兢业业，任劳任怨，无故不迟到、不早退。

四、存在的不足及今后工作打算

回顾过去的工作，有成绩，也有差距，就目前的实际情况来看，作为董事会秘书，我在许多方面也存在着不足：当前，秘书工作中新情况新问题层出不穷，新知识新科学不断问世。面对严峻的挑战，我还缺乏学习的紧迫感和自觉性。有时工作急躁，急于求成，工作力度和措施还不够，这些都有待于我在今后工作中去完善和提高。

今后我将加强对公司各项规章制度地学习，进一步提高自身素质。使自身的理论基础、专业知识、文化水平、工作方法等适应新形式的要求，努力将自身的专业知识和文秘工作水平提高到一个新的层次，我将会做到：

1、注意多向领导、同事虚心学习工作方法和工作形式，多与大家进行工作中的协调、沟通，从大趋势、大格局中去思考、去谋划、博采众长，提高自身的工作水平。

2、提高工作质量，还要具备强烈的事业心、高度的责任感。每一件事情做完以后，要进行思考、总结工作，真正使本职工作有计划、有落实。尤其是要找出工作中的不足，善于自我反省。

3、爱岗敬业，勤劳奉献，不能为工作而工作，日常工作要主动出击而不是被动应付，要积极主动开展工作，摈弃浮躁、等待的心态，善谋实干，肯干事，敢干事，能干事，会干事。

4、平时会加强锻炼自己的听知能力。在日常工作、会议、领导讲话等场合，做到有集中的注意力、灵敏的反应力、深刻的理解力、牢固的记忆力、机智的综合力和精湛的品评力；在办事过程中，做到没有根据的话不说，没有把握的事不做，不轻易许愿，言必行，行必果。

历尽天花成此景，人间万事出艰辛。以上是我的20xx年述职报告，望公司领导和同仁对我这一年的工作给予批评指正。做为董事会秘书，在今后的工作中，我将继续锤炼自己配合大局的能力、应对复杂局面的能力，为公司发展添砖加瓦！

**企业股东述职报告范文最新 第十五篇**

尊敬的董事长：

自从前年4月进入公司，已快两年了。首先请让我向您在这么长来对我的帮助、指导、教育表示衷心的感谢！作为一名刚退伍的军人、也是刚毕业的学生，我感到非常的荣幸能进入公司这个大家庭，也非常感谢您给我这个发展的\*台。通过\*两年的工作和学\*，我已经甩掉了当初的迷惘和无所适从，现在基本熟悉公司总体情况并且与同事之间建立了深厚的友谊，相处融洽而和睦，这些让我感到了工作的快乐。专业和非专业上不懂的问题虚心向同事学\*请教，不断提高充实自己，提升自己的素质能力，希望能尽早独当一面，为公司做出更大的贡献。

初入职场，也出过许多差错，但前事之鉴，后事之师，这些经历也让我不断成熟，使我在以后的工作中能考虑得更全面。在此，我要再次感谢您对我工作中出现的失误所给予的宽容和提醒。相信有您的指导和同事的帮助，我一定会改正缺点，不断成长起来。看到公司的迅速发展，我深深地感到骄傲和自豪，对公司的未来充满了希望。当然，我也知道自己在这二年来工作表现的\*庸，离您要求的有差距，也感到羞愧。但我会积极努力的去学\*，去改进。到公司快二年了，将自己所了解的公司组织结构和年的工作的计划和安排汇报如下，请董事长斧正：

>1、公司目前的状况：

由于所处行业的优势和这几年的有色金属牛市，利润这几年都保持较大幅度的上升，公司员工数量加上工人已超过800人。在现阶段我们企业是在董事长对原材料和产品的市场价格准确锁定的条件下不断取得业绩的，而这又主要是依靠老员工的经验来实现的。

从上至下各部门领导，管理理念普遍缺失，管理水\*还是停留在作坊式管理向公司管理的过渡阶段，管理人员基本上没有接受过管理培训。董事长是一个反应敏捷，思路清晰的人，但板不起脸，大家一团和气。随着公司的发展，董事长你希望企业步入正轨，但精力有限一直无力做。在工作目标或者工作任务的具体执行中，例行化的计划制定、检查、跟踪、反馈环节没有建立。

基础业务管理方面：基础管理方面比较缺失，企业的工作计划只能实施一部分，没有检查，没有考评（考评只是事后的好好先生，没有任何意义，缺乏绩效考核的配套奖惩措施），开会解决问题的效率不高，想到什么问题的时候再开，而且开会后问题没有责任人，没有解决时间，天马行空，开会效率极低）。九号车间都挂出：严禁大小便的牌牌，管理混乱，想想已经到什么地步了。

组织方面：管理人员和员工大多数安于现状，没有危机意识，企业过于人性化，制度执行难，因此工作气氛感觉松散，感觉工作效率提升的空间比较大。沟通方面，董事长的指示下达下去，部门主管执行力不强。沟通不畅，责、权、利不清晰。人力资源方面：顺便再提一下公司的核心竞争力，由于公司掌握的生产工艺、产品成本在市场上相对低廉，具有较强竞争力，另外公司的薪酬制度从掌握的情况来看（现在看来已经不合理了，工人的工资不高，靠的是年底发奖金，对于中高层管理人员，年薪和年底分红的比例差别非常大）能够留住骨干人员，但是非常不适应新鲜血液的进入。到目前为止，人力资源管理还处于低级水\*。公司已经脱离了原始资本积累的发展时期,而步入了管理需要上台阶,创业团队心态发生变化了，已经开始出现享福心态。在公司中很多制度，行同虚设。很多事情能够在比制度更宽松的情况下通过，所谓的“潜规则”有代替企业规章制度的情况。

另外一个头痛的问题，一旦生产经营中出了什么问题，总能找到解脱责任的理由。尤其是问

题涉及到两个或两个以上部门的.时候，所有的部门主管都会不约而同地强调对方的责任，而不愿意多谈或直接回避自己部门的责任。大多数时候是出于自己的利益和自尊，实在很无奈，最多的时候就是开个会，各打五十大板。由于各分公司和各部门为完成年初制定的目标责任状和各自思维形式的不同，阻碍了沟通的的通畅，进一步导致了信息的不对称，呈现无效率状态，无形中就增加了公司的成本。

>2、明年的工作计划：

1、围绕董事长继续做好日常工作和服务工作：

（1）、本办公室内务卫生的打扫保养和董事长在公司的食宿安排工作

（2）、起草公司年度工作总结及董事长讲话稿、会议材料、负责公司重要会议的记录及会议纪要的整理，负责董事长签发文件的起草、打印、登记和存档工作。

（3）、协助办公室主任做好公司来宾的接待工作、电话记录、收发传真、公司电子邮件的收发，并及时交给董事长处理。

（4）、掌握董事长的日程安排，为董事长接见访客做好预约工作。

（5）、下达公司以及董事长审批、签批、签发的文件并对文件的执行情况进行跟进；

（6）、在本办公室主任的带领下对公司各项规章制度、董事长办公室的会议纪要、工作纪律的执行情况进行督办，并落实，做到了事事有交代。

（7）、积极协助董事长做好套期保值工作。

（8）、每天把公司的三张表（生产经营快报、白银行情分析表、财务日报表）整和好，全面掌握公司的动态并上报董事长，对出现的问题和董事长安排的工作基本上及时的提出了工作建议和处理方案，供董事长决策。

（9）、根据董事长的指示，配合办公室兼管总部和银业公司保安工作。

（10）、完成董事长或办公室主任交办的其他工作。

（11）、每周一提交上周工作总结和本周工作计划。

2、本着内强素质，外树形象的要求，积极学\*适应公司股份制改革的需要：

1、 积极提高个人素质：争取拿到自学考试行政管理学本科和驾校驾证、找个女朋友

2、 努力学\*一步炼铅专业知识，鉴于一步炼铅以后在公司发展中的重要位置，铅的冶金是度学\*的重点，同时金融证券方面知识，公司股改上市肯定需要这方面的人员。

3、 公司内部工艺流程、生产经营学\*，这是立足公司和督办董事长指示的迫切需要，真本事还得去基层去学。为了更好地为公司服务，制定一个“下车间学\*计划”，也好学\*下面对生产经营和管理层的反映。通过经常到车间学\*和调研，不仅要对企业的基本生产流程有个清晰的认识，而且对其产生的各个附加系统能够如数家珍。

4、加强董事长办公室工作的计划性，合理分工，建立目标感和计划感，增加例行化的计划制定、检查、跟踪、反馈环节，做好董事长交办事情的督察工作，配合审记\*门做好董事长交办的事项。

5、结合九号车间生产经验，努力对工艺流程、设备调试等关键环节经验的总结，并通过经验总结，完善生产过程的流程和作业学\*书，督促其他部门围绕生产经营为中心，加强各部门的沟通和协调，以提高劳动生产率，为以后公司的大规模生产少走弯路做铺垫。

6、公司股改上市，规范管理是必然，要改变企业现状，首先从管理层改起。一个重要任务是说服高层管理人员，让管理层人员先上一

个台阶各部门在制定工作计划的时候，要制定学\*计划，半年抽查一次、为基础管理工作做铺垫。我相信通过循序渐进，也许会得到好的效果，从一部分的领域或部分的部门开始做一些有效的调整，使整个的企业完全改变。

>3、保安工作小结及计划：

根据董事长的指示，配合办公室监管了银业公司和总部的保安工作。整体来说，离我本人的目标还差很远，但是进步还是很明显。整体上的日常管理和长期管理计划没有人能具体实施下去，“兵熊熊一个，将熊熊一窝”的局面依旧。主要原因：保安队伍裙带关系多，保安领头人无法贯彻制定的管理制度的执行等等。计划努力以二个确保和一个促进为主题。一确保无任何内盗、外盗、内外勾结盗使公司蒙受损失的出现，二确保公司出现什么事情，保安5分钟内随喊随到的高速应急能力和通过新的激励机制和办公室办公室值班制度的实行促进公司保安工作的有条不紊提高。

公司的不断发展，还有大量的工作和挑战需要董事长你带领我们一起去面对和解决。虽然我年龄和资历都不够，但是有信心在董事长指引下能多为董事长和公司尽点绵薄之力。个人述职，不足之处，恳请董事长批评、指正！

祝您工作顺利，身体健康，家庭幸福美满！

**企业股东述职报告范文最新 第十六篇**

20xx年，公司董事会根据《公司法》、《证券法》《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定，切实履行股东大会赋予的职责，规范运作、科学决策，勤勉尽责地开展各项工作，推动公司持续健康稳定发展。

现将20xx年度公司董事会工作情况汇报如下：

一、20xx年度工作情况

(一)报告期公司主要财务指标

20xx年，公司实现营业收入1,542,万元，比上年同期减少;实现归属于母公司所有者的净利润20,万元，较上年同期减少。

(二)报告期公司分行业运行情况

(1)有色金属资源开发：报告期内，公司有色金属采选与冶炼收入553,万元，比上年同期上升。20xx年对有色金属行业来说是丰收的一年，受全球经济复苏和中国供给侧改革的影响，锌价实现大幅上涨。公司借助于有色金属价格上涨的有利外部环境，矿山和冶炼企业提质增效工作取得了良好成绩。子公司鑫都矿业强化内部管理，加强选矿技术管理和设备管理工作，生产经营保持稳定。中色锌业一方面克服部分生产系统老化、资金紧张、原材料采购难度加大等诸多困难，采取有效措施，积极平衡和优化生产经营各项工作，实现了经营的稳步提升。另一方面，创新营销方式，采用现货和期货相结合，随机点价的销售方式，实现了锌锭套期保值的盈利。中色矿业发展态势持续向好，改革工作成效显著，主要经营业绩创历史最好水平。因环保标准的提高导致珠江稀土停产、南方稀土项目未投产影响公司稀土业务未实现盈利。

(2)工程承包业务：报告期内，公司国际工程承包业务稳定增长，工程承包业务收入707,万元，比上年同期上升。20xx年是一带一路推进的关键之年，随着一带一路的大力推进，同时得益于公司进一步加强了预算、成本管控和经营计划执行，公司海外工程承包业务得到进一步提升。报告期内，刚果金RTR项目正式启动，并收到首笔预付款，项目进展顺利。哈萨克斯坦硫化装置项目于20xx年12月顺利投产达标，业主提前释放了全部的质保金。印度SKM竖井项目顺利完成了竖井永久井架的主体安装工程，目前现场正在进行井筒装配安装施工阶段的准备工作，国内设备制造及出口发运工作已基本结束。哈铜阿克托盖铜矿厂项目于20xx年3月3日正式竣工，项目进入调试收尾及质保运行阶段。哈铜巴夏库铜矿厂项目已达产达标。越南老街铜冶炼项目设计工作已经全部完成并通过业主审核，设备订货招标工作已完成70%。目前项目现场工作尚未开始，预计将于20xx年4月份开始现场工作。

(3)装备制造：报告期内，公司装备制造业务收入55,万元，比上年同期减少。受下游行业投资及改造增速减缓、市场需求低迷、产能受到较严重抑制等外部因素和体制僵化、历史包袱重、人员冗余、固定成本高、债务负担重等内部因素的影响，公司装备制造业务经营惨淡。20xx年，沈冶机械亏损局面没有得到有效遏制，扭亏脱困任务艰巨。中色泵业出现较大亏损，营运质量亟待提高。针对公司产品相对单一，特别是服务领域相对集中的现状，公司积极推进新产品开发和现有产品创新升级，积极推进战略转型，力争减少亏损额。

(4)贸易：报告期内，公司贸易业务收入217,万元，比上年同期减少。贸易业务是以公司国际工程承包和有色金属资源开发两大主营业务为基础发展的业务，是对两大主业的有益补充。通过贸易业务可以发挥公司与出资企业的整体优势，增强了原材料采购和产品销售的议价能力，有利于提高公司的经营业绩。20xx年，贸易板块由于向“依托主业、服务主业”转型，逐步退出一般竞争性品种的贸易业务，转向公司资源开发和工程承包项目项下相关的贸易品种和贸易服务，营业额大幅减少。

(三)董事会依法履职情况

1、董事会的召开情况

报告期内，公司董事会共召开28次董事会会议，审议议案99项，会议内容涉及利润分配、年度报告、关联交易、对外担保等多类重大事项，通过公司董事会的充分研讨和审慎决策，确保了公司各项经营活动的顺利开展。

全体董事均能够按时出席会议，无连续两次未亲自出席董事会会议或缺席的情况。

2、董事会各专门委员会履职情况

20xx年度，董事会各专门委员会积极履行职责，为董事会决策提供了良好支持。

(1)审计委员会履职情况

审计委员会在报告期内，实现了对公司各项业务活动、财务收支和经营管理活动的审计监督职能，强化了董事会决策职能，规范了公司经营行为，防范了公司经营风险，确保了董事会对经营层的有效监督，做到了事前防范，专业审计，对完善公司治理结构起到了重要的作用。

(2)薪酬与考核委员会履职情况

公司薪酬与考核委员会由三名董事组成，其中两名独立董事。公司薪酬与考核委员会根据公司制定的《高级管理人员薪酬考核办法》，结合高级管理人员工作范围、职责和重要性拟定2

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！