# 工程类工作述职报告范文38篇

来源：网络 作者：七色彩虹 更新时间：2024-01-29

*工程类工作述职报告范文 第一篇随着时间的推移，年即将过去，在这年终岁末之时，回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出不足，以利于今后工作。总结过去一年工作，诚恳希望大家对总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助。过去的...*

**工程类工作述职报告范文 第一篇**

随着时间的推移，年即将过去，在这年终岁末之时，回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出不足，以利于今后工作。总结过去一年工作，诚恳希望大家对总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助。过去的一年，在公司和项目部的领导大力支持和关心下，我认真坚持预控，规范，科学，优质的工作指导思想，牢固树立确保每一个业主满意的服务宗旨，尽心尽职，努力工作。下面是我对20xx年的总结：

一、信息管理

①不同单位的来往文函分别统一编号，登记，然后填写收文处理签，呈总监阅批，按照指示意见交于文件阅处人。并及时催促按期处理完毕；

②为方便编写会议纪要，每次会议都按时出席，并做好记录。因为纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录。这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题，凡是不懂的我都会积极向同事们请教，争取将工作做得趋于完善；

③监理月报的大部分数据是来源于施工月报。在做月报之前，需要认真的研究施工月报，其中的细节必须得吃透，只有这样才能判断出某些情况是否属实。

二、对工程施工建设的质量控制

①在事前控制中所做的工作在收到工程施工图纸后，我就先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程，工程特点，对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录，提交给总监理工程师在图纸会审会议上提出，由设计进行明确；

②在事中控制中所做的工作针对所有进场材料，半成品等，我除做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时，完全真实地作好书面的旁站记录；对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视，巡检，检查工作。对各施工过程中的巡视，巡检，检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

三、对安全文明施工控制方面的工作

通过对学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会树立以安全预防为主的观点，就胜作做在前，因为事故是可以预防的，但是是不可预测的，建立相应的检查制度，发现隐患及时整改，监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理（相关资料记录存档整理）工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育，技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查（包括安全台帐及书面资料）每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位，检查，并做好安全检查记录台帐存档。针对公司领导对工程安全控制所提出的要求，加深了监督管理的深度，对存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查，对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是应该也必须做到四勤制：眼勤（要能提前发现问题）；脚勤（多在现场转，巡，查）；嘴勤（对发现问题要多讲）；手勤（及时做好相关记录下过书面通知）；加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地，认真地做好本职工作。年的工作既繁忙又充实，为履行监理职责，积极工作，任劳任怨，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想。

**工程类工作述职报告范文 第二篇**

>一、制度建设和完善

工程部是公司的维修部门和领导部门，作为工程部主管的我应成为一个本专业的专家。虽然我不是一个专家，但自己应以一个专家的要求来要求自己。所以在检查工作中发现的共性问题，都力图进行规范，全年编制制度23个。如：

1、编制《电梯机房空调管理制度》。

针对入夏后电梯运行对环境的要求及时制定了，督促各管理处落实，从而保证电梯机房设施设备良好运行，控制电梯机房环境温度，正常、合理使用、保养电梯机房空调。提高电梯运行安全，规范电梯机房空调的保养工作。

2、制定《能耗分析管理制度》。

对于我司能源使用不合理状况，制定《能耗分析管理制度》进行规范，同时让维修主管透过能耗分析发现设施设备的故障隐患。在以前大家不明白自己的`设备运行周期、运行频率，透过能耗分析各维修部基本掌握了设备运行的基本状况。如水泵的运行状况，大家会根据它的流量和功率、高区水箱水位的设置算出它的运行时间，结合小区（大厦）用水状况算出运行频率、用电状况。当出现运行时间过长、启动时间不对、用电状况不对时，就会主动去分析原因、查找问题，从而提高人员对的设备认识，提高了设备运行安全保证。

3、《关于对〈物业设备运行管理〉学习的通知》。

设备运行管理知识的普及。物业内部环境是一个相对封闭的人造小环境，小区和大厦建造标准越高，居住、办公条件越高尚，与外部环境相对隔离的程度就越大。供电、供水、电梯、空调、通风、排污、照明、消防、安全、监控等楼宇环境要素对系统设备运行的依靠性就越强。设备运行成本在物业管理运作中占有相当大的比重，尤其是大厦的设备运行管理。设备运行管理的好坏，直接关系到业主和租户的利益，同时也关系到物业管理企业的效益。用户（业主、租户）满意程度是评价物业管理企业服务质量和管理水平的综合尺度，用户满意程度的第一向觉几乎都与设备运行的优劣有关。为了提高设备运行管理知识的普及，我部制定《关于对〈物业设备运行管理〉学习的通知》并下发各管理处进行学习，严格要求维修主管或维修负责人学习并写读后感。提高他们对设备的管理水平，由他们对所管理维修员工进行普及，以提高我司设备运行管理水平，增强设备安全保障。

4、编制《灭火器保养、管理制度》。

编制《灭火器保养、管理制度》在参加集团公司的消防培训后，根据我司灭火器保养、管理状况和需规范的地方编制《灭火器保养、管理制度》，为加强灭火器保养、管理工作，确保火灾发生后每一个灭火器都能确实有效的用于灭火，在第一时间扑灭初期火灾，减少人员伤亡、物资损失带给了制度保证。同时促使我司管理处对灭火器进行了一次大检查，对过期或失效的灭火器进行重新充装。

5、编制《关于制作应急预案的通知》。

立足于“事前解决、事中应急、事后总结”“管理处是一个综合联动的系统”编制应急预案的模本，下发通知各管理处根据自身实际状况进行修改和落实。为提高我司对突发事件的处理潜力；使突发事件的发生，突发而不突然，突发事件不致发展成为突发事故。当发生突发事件时，严格按预案有序进行，使损失降到最低带给制度保证。期望在管理处内部建立联动机制，树立协作意识，更好的完成各项工作。

6、编制《消火栓的保养规定》。

为执行工程部“规范别人，应先规范自己”的思想，对消火栓的检查工作无依据的现状，和成工一齐编制《消火栓的保养规定》。同时规范我们的检查资料和管理处消火栓的保养资料。

>二、技术支持和指导

在技术支持方面坚持有问题共同思考、共同处理。每一次有问题由维修部先处理，维修部处理不下时大家一齐分析共同解决问题在哪里，解决的方法有哪些。解决时坚持边处理边讲解，立足于解决问题的同时对人员的培训，和员工工作方法的指导，全年进行技术支持21次其中15次进行了员工的现场讲解工作。如：

1、都市经典消防线路第五回路的恢复。对都市经典消防线路第五回路的维修的同时对维修人员进行现场技术指导，从而促使维修部提高消防设施设备故障的检修潜力。教会他们检查的方法和技巧，促使维修部对消防设施设备故障的解决潜力提高。

2、重烟高区增压泵的恢复。主要是立足于让维修人员自己分析设备功能，根据控制要求设计控制线路的潜力，在高区增压泵恢复使用功能后，我们的维修人员基本会制作简单控制线路。

3、城市新锐泵房照明节能改造方案分析。在工作检查中发现泵房照明节能改造后应急灯不能充电的现象，进行分析和维修部一同找到解决的方案。对维修部提出即要节能又不能改变设施设备的功能。

4、金台低消3号止回阀的修理。在维修中和维修部的员工一齐分析阀门的工作原理，了解问题造成的原因，大家一齐解决问题。让员工了解从工作原理出发去解决问题，从设计者的思维去想问题。

5、都市经典消防泵控制柜的修复。这次故障是员工维修保养时操作不规范造成的，在处理时以此为案例对员工进行指导、分析造成的后果，以提高员工的操作规范意识。同时大家一齐对控制线路图进行熟悉，提高下次出现类似故障的解决潜力。

6、修复重烟生活用水进水浮球阀。到管理处检查工作时管理处提出生活用水进水浮球阀坏了要求公司购买更换，而且维修工的怨言较多的状况。我提出先检查，后提出解决方案的看法。带着维修工进行现场检查，发现是管道使用时间长，造成渣尘堵塞液压活塞造成。亲自进行维修，同时与维修工进行交流，不能枉下结论、思考问题应思考公司的利益和全局，不只从自己个人的利益去思考问题，同时用亲身的行动证明公司各级管理人员的实干性。

7、对重烟生活水泵控制柜打火的交流接触器进行修复。在管理处维修工多次处理无效的状况下，我对其进行处理。在处理过程中发现我们的维修工为了节约成本，对损坏触点进行更换用的全是其他地方下的旧触点，但是由于观察不细，将不同规格的换到同一个交流接触器上，造成他多次处理无效的状况。在对他主动想办法解决问题肯定的同时，请他做事应多观察、多思考。

8、对重烟漏电的低压配电柜进行处理和恢复。在检查工作发现柴油发电机低压配电柜漏电，通知管理处状况，得知此配电柜归重庆烟厂物管科管理。在管理处通报对方后，对方提出我司协助，由于对方电工不专业。在对方的配合下及时处理故障。

9、修复重烟除湿机。除湿机出现电机卡死不能动，其主要是使用不当造成，维修工对镶装式电机不打开，上报请求技术支持。在第一时间进行修复。

10、都市经典1号消火栓泵短路的处理和修复。由于操作不当造成打火，构成短路。维修部在解决其中一个故障后对仍然存在短路现象就束手无则的下状况，对事件经过进行分析，查找故障点，及时对设备进行恢复。同时大家一齐分析操作规程的合理性，树立应对困难时的心态问题。

>三、工作检查

（一）建立“以保养修”的设施设备运行管理宗旨

严格执行公司的周、月检制度，建立“以保养修”的设施设备运行管理宗旨和“零锈蚀、零故障、零报修”的设施设备运行管理目标。抓紧将员工培训融入到工作检查中，强调学习技术从身边开始，搞懂身边的设施设备。提高自身对设施设备工作原理的了解、了解每一器件设计的目的和所起的作用的员工培训为重点对维修员工技能、技术上进行检查，以提高对设施设备了解，把“以保养修”的设施设备运行管理宗旨进行落实，提高设备运行管理水平，杜绝设施设备重大事故的发生，保证设备的安全。如：

1、操作规程的检查。在工作检查中加强对维修员工操作规程及保养规程的熟悉状况进行检查，以此督促维修部对员工规程的培训工作，提高人员操作安全。开展同事之间的操作规程互相抽背，做到操作的人人了解规程，个个明白规范的操作。保障了人员的安全，实现了本年度维修操作无安全事故发生。

2、工具使用的规范。根据部分维修员工使用工具的不规范，加强抽查和指导，使大家规范使用工具。如螺丝刀不能来撬、敲物品，活动扳手应注意使用时的支撑点和受力点的选取。工具的规范使用增加了工具寿命，提高了使用人的人身安全。

3、设备作用和功能了解的检查。根据检查中发现部分员工对设备功能作用的不了解，加大员工设备基础知识的抽查，同时进行现场的讲解。刺激维修主管对设备知识的培训和员工主动学习设备基础知识的压力。

（二）检查方法的更新

针对电梯事故的多发，而工程部检查工作时又未发现的现象进行分析和总结，对原有的检查方式进行改善和完善。在原先只对机房、电梯主机进行检查的基础上，加强了检查中乘坐舒适度、稳定性及噪声状况的检查，到轿顶运行观察、底坑的查看。使问题得以发现，如对都市经典电梯检查，促使对a2栋2号、3号梯曳引机的更换。在工作检查时发现都市经典电梯的故障较多，要求管理处维修部对维保和设备生产单位西子奥的斯公司进行催促和跟进。在维修部催促无效的状况下，立即理订并发函件给西子奥的斯公司，在公司领导重视和亲自主抓下实现对a2栋2号、3号梯曳引机的更换。及城市新锐的电梯问题，督促维保单位提高维修保养水平消除故障隐患。

（三）易出问题节点汇总

因为设施设备绝大多数的故障都是由于个别重要部件损坏造成，如二次供水系统的故障大多是由于止回阀和电磁阀、液位计造成，烧电机多为交流接触器的触点拉毛受损造成，电梯的故障多为光膜、门机、平层器、控制柜的各种接触器造成。要求各维修部逐步建立设备故障台帐，进行易出问题节点汇总，做到心中有数，加强此部位保养工作，提高设施设备安全保障。

（四）发挥蚂蝗精神

对检查中重复出现的问题进行专项检查，决不放过、一钉到底，力图到达解决和杜绝，以点带面的发现问题和根除问题。如：

1、在对都市经典工作检查中发现消防管道普遍出现多处锈蚀，对管理处的消防管道进行一次专项检查，发现管理处消防管道出现普遍锈蚀较严重，督促管理处维修部进行除锈刷柒。现管理处已对a1、a2栋进行除锈刷柒，极大的保证了消防设施设备长期运行，保证我司对该楼盘的后期管理成本的降低。

2、在对城市新锐给水管道的检查中，发现由于楼层漏水造成管道出现不同程度锈蚀。在该管理处各项维修保养工作都做好状况下，要求管理处对给水管道进行全面除锈刷柒，树立设施设备管理的标准管理处，以利于公司各管理处设施设备管理学习和效仿。同时为公司设施设备管理的“零锈蚀、零故障、零报修”的目标树立典范。

3、在对金台大修后的检查中不发现对消防管道的除锈刷柒时对靠墙一面未进行处理，从而对金台维修部进行了一次“练真功、说真话、做真事”，与维修主管沟通要求其加强工作安排后的检查。保证大修工作做到有质量、有效果。

4、对部分维修部不认真进行自检和虚报设施设备状况进行针对性检查，并在周三维修主管的培训和会议上进行通报批评。力图到达每一个维修主管能真实的进行自查自纠，向公司报告自己所管设备的真实状况，为明年工作打下基础。

5、对都市经典15号烟感的死钉，不因小问题而不管。在和施工单位的共同查找中发现都市经典的消防工程未完工和未按图施工。杜绝了质保期后为我司带来的经济损失。

（五）导向性的检查工作。检查工作是对维修工作的引导，针对各维修部当前的具体状况，有针对性的检查工作和查找问题。如金台是老物业，设施设备老化、零配件有的已到达使用寿命，检查的重点应在设备易损件上。都市经典的施工遗留问题较多，检查的重点应在遗留问题的查找上。

>四、人员培训和测试

每一管理者的工作重点就是选人和培训，只有选好能做事的人，先教会他做事，才能要求他做好你交办的事。

1、维修人员的面试及协调。维修员工招聘我部都要进行面试，但是由于要求较高，只补充10名维修人员就前后面试近120多人。对其他工作经常有影响，但是我保证把好进人关，一如既往坚持高标准为企业选人、用人关。

2、加强维修人员测试，其立足点为“你不学习，我就x你学习；你不进步，我就推着你进步”的思想。先下发复习资料让各设施设备负责人学习，后考试的.方法，使每一设施设备负责人对所管设备有一个基本认识。同时协助程经理对维修主管进行测试，促使学习技术的压力和动力。

3、对检查出了的问题进行针对性的培训五次。以利解决工作的特定问题，提高维修水平。

4、对杨伟、刘家勇、刘全国、庹江四人进行《维修部主观职责》的培训各一次。让其明白自己工作职责和工作中心。

5、把培训工作融入工作检查中后，对维修员工的培训就有20多次以上。

>五、不足之处

1、过分插手维修部事务，使维修主管工作不好安排。

2、执行制度的刚性不足，容易听进别人的借口，而对制度执行让步。

3、工作推拉，不按时完成。

**工程类工作述职报告范文 第三篇**

各位领导：

>工作回顾

20xx在国内外部市场，xx油田有井下作业公司、兴隆台工程技术处、华油公司、钻采院、总机械厂从事油水井压裂、油气井试油试气、油水井带压作业、油水井中小修井作业、回收压缩天然气、连续油管作业、钻采技术服务及产品销售等主要业务，经过相关人员的努力，国内外部市场产值达亿。

具体工作，一是20xx年4月中旬，xx油田公司对工程技术服务系统进行重组整合，工程技术部的任务是组织国内外部市场的各二级单位项目组合并及撤离，在部领导的亲自指挥和安排下，对在冀东油田服务的原沈阳工程技术处、曙光工程技术处的12支试油、中小修作业队合并给兴隆台工程技术处，为确保工作的顺利，工程技术部4位领导亲临前线，曙工、沈工、兴工的领导也全力配合，在现场进行人员、资产、业务的交接，顺利完成交接任务的同时，也没有影响冀东油田的生产运行；二是xx油田冀东项目管理部的撤离，按领导要求，各种物品拉回辽河，各种费用清理干净，不留隐患；三是开动脑筋，修订职能，抓好工作的落脚点，重点放在国内外部市场的开发管理上，要求要熟悉辽河队伍的特性和优越性，要熟悉服务对象的情况，这样就能有针对性的研究市场，和二级单位一道对现有的市场进行分析，及时和甲方取得联络，掌握队伍的情况，为领导进一步调整国内外部市场结构提供依据；四是7月份，油田公司领导到长庆油田调研及慰问长庆市场服务的xx油田队伍，作为国内外部市场的管理部门，部领导高度重视，先行派出主管具体业务的主任带领一个小组，策划领导慰问行程，反复探测慰问路线，仔细推敲行程中的细节，较好地完成了各项任务，得到油田公司领导及二级单位的好评；五是10月份，按照总公司及油田公司安全大检查的要求，与部里安全科人员一道，对在长庆油田服务的队伍进行了安全大检查，一方面检查现场的施工情况，同时对队伍的驻地，人员设备情况也进行了检查，发现问题，要求队伍及时进行了整改，另一方面，在和二级单位沟通时也了解了长庆油田的市场状况，发展潜力，在长庆油田施工的几只xx油田队伍都做到了扭亏为盈，前景乐观；六是11月份，按主管领导的安排，对xx油田从事国内外部市场的二级单位进行了走访，了解20xx年的整体工作情况，与他们一起分析20xx年的市场前景，研究具体工作对策，为部里20xx年国内外部市场整体规划提供依据。

>前景展望

20xx年年底，继续深入，国内外部市场的主力原井下作业公司，兴隆台工程技术处的带压作业及连续油管等业务划拨给了长倡司，xx油田的国内外部市场主要有钻采院、总机械厂、华油公司组织的相关业务，服务的领域主要为发扬技术优势，处于制造领先的各行业。

1、钻采院以过硬的技术、优质的产品、一流的服务闯市场、站稳市场到扩大市场，代表了 辽河人锐意进取的精神，20xx年站稳水平井、蒸汽驱，注汽等配套技术在大庆、冀东、胜利市场份额，又以开拓 精神与山东易高油母页岩开发公司签订了泰安油页岩开发项目总承包的技术服务合同，总额达8000万，正在实施中。同时又与吉林中财石油开发公司签订了吉林镇北沟-大岗油砂矿开发项目战略合作框架协议，需要跟进，会取得良好的业绩。

总机械厂合理调整了驻外销售机构，强化营销理念，立足目标市场，发挥特色优势，推动抽油开采配套装置，站稳了老市场，又与中原油区签订了6台注汽锅炉，产值达到11000万元，奠定了国内外部市场龙头的位置。

华油公司在胜利油田的注汽市场很稳定，在XX市场、新疆市场还需做大量的工作。

>深入学习

**工程类工作述职报告范文 第四篇**

工程类的述职报告可以这样写：

第一段：概述。写在。。。。。的工作生活中，一年的时间又匆匆而过。本人通过对业主的尽心服务，团队内的密切配合，与同事之间的互相帮助和交流，参加各种培训学习等，在业务技能、专业知识、思想觉悟等方面得到很大的锻炼和提高。

第二段：业务工作内容。列举承揽的工程名称，投资额;参与的工程名称、担任的职责(是负责人还是设计、校对等等)。

第三段：学习经历。积极参加各种培训和活动，参加的学习培训，取得的证书，考的执照，发表的文章。通过学习掌握的新技能、新知识。如果有其他的活动，也可以写。如运动会、单位组织的其他文娱活动等。

第四段：思想的提高。可以举例说明在团队配合中认识到互相配合的重要性;举例说明为甲方服务过程中认识到不仅要业务好，服务意识也要跟上去等等。

第五段：今后的展望。先提下自身的不足，要诚恳，不要多，然后针对不足提出今后的学习锻炼发展方向，有几条具体措施最好。

最后一段：希望我今年的工作能为团队带来帮助，不使领导和同事失望。谢谢领导和同事这一年来对我的关心和帮助，在今后的工作中我会更加努力，争取在业务、学习等各方面有更大的提高以回报单位，汇报社会。之类的话，不需要太多。

如果单位领导是讲究人性的，关心员工的，可以适当写点与生活有关的。如果领导在某方面对你有明面上的照顾，应明确提出感谢;如领导的照顾不想让别人知道的，就写的笼统一些，比如在一年中得到领导各方面的关心和帮助。

记住，你的述职报告是会让你的直接领导和上级领导看到的，不需要写太多，但你对他们的感激之情要写出来，对你有过重大帮助的人(最好是直接领导)要点出来，这样对你对他人都有好处。这也是你在工作岗位上要尽量做到的。

**工程类工作述职报告范文 第五篇**

社团联合理事会：我，xxx，20xx级机械学院学生，曾于20xx年4月被任命为机械工程协会会长。首先我十分感谢主管部门领导对我的信任和表彰，下面我向领导介绍一下我的具体工作情况。20xx年本人担任机械工程协会会长，在院团委、大学生社团指导中心和相关领导的支持、关心下开展了一系列活动。主要以社团的基础工作为主。

>现将具体的工作、学习如下：

1、在各级领导老师的大力支持和帮助下成功举办了第一届“机械杯”数控技术大比武，还带领全体社团成员开展多种寓教于乐的活动，做好政治思想教育工作，引导广大青年学生立志成才，争做跨世纪有用人才。

2、本人作为机械工程协会干部的一分子，严格履行机械工程协会干部管理规定，政治思想上与上级领导保持一致，认真学习贯彻上级领导要求。严格执行学生干部义务，主要是引导教学点的学生对机械学院第二课堂有更深层次的认识。在学生中起到模范带头作用，无论是理论学习还是业务能力，处处带头做好表率，能正确处理好集体利益和个人利益关系，崇扬奉献精神，不计个人得失。

3、做为机械工程协会干部，更应具备良好的政治素质，我们的工作和言行都代表着机械工程协会的形象，本人任职期间，能重视学习，加强学习，带领全体社团干部始终将政治学习作为日常工作的一部分，经常学习上级领导的重要讲话、时事政治和相关理论进行深入探讨，写好学习体会文章。在我的带领下，经过大家一年的努力，社团成员们整体素质得到相应的提高。机械工程协会已由原来一个小小的学生社团成长为能代表机械学院形象，彰显机械学院全面培养高素质人才办学理念的社团组织，社团的各项活动得到当地团委、师、生等多方的好评。

>以上是我担任机械工程协会会长时的工作：

本人任职期间，能根据上级领导的指示要求做了一些工作，如果有成绩，则应归于上级领导的支持和帮助及全体同仁的配合。如果有工作上的失误和不足，主要是自己主观上存在的一些认识和工作上经验问题，主要存在的有：

1、虽对社团工作有满腔热情，但遇复杂事情时，没有注意工作方式、方法，而往往事与愿违。

2、对社团的基础性工作抓得较好，注重务实精神，但在对外宣传，工作力度不够。

3、随着xx的到来，自己的工作水平和知识面待于提高。

以上是本人两年来的，如有不适，望请各位领导同仁批评指正。

**工程类工作述职报告范文 第六篇**

各位领导、同志们：

一年来，受公司委托，负责喜河水电站工程的现场管理工作。在公司的正确领导下，围绕工程现场安全、质量、进度、协调、信息、以及防非典、防汛、做了一些力所能及的工作。

一、安全工作

20xx年初，成立了工程安全管理委员会，定期组织安全检查，召开安全会议，分析安全形势，布置安全工作。通过努力，喜河水电站工程没有发生安全事故。但仍有几起小的不安全事件。

1#公路通车后，施工区交通安全问题立即显示出来。9月20日上午，陕西水电工程集团公司喜河项目部一辆130双排座客货两用车在1#公路～索桥右桥头处翻到路下，所幸车掉在索桥右岸开挖平台的虚土上，随车的项目副经理叶志强等3人受轻伤，当即被送往汉阳坪医院治疗。为此，我们专门下达了紧急通知，做出了限速30Km/h、严禁施工车辆在货厢内载人行驶、禁止非专职驾驶人员开车、禁止各单位领导开车等几项规定，同时，制作了有关标示牌。通过这些措施，交通安全基本上得到了控制。

坝右肩是 1#公路最窄的部位，外边紧邻厂房基坑。为此，我们专门要求在路边设置钢栏杆，但设计单位对此考虑不足，在大坝与1#公路接头位置仍留出了空挡，为此，我们专门协调设计单位修改设计，补齐空缺处的栏杆。施工区爆破安全管理和爆破物资管理十分重要。

前期曾发生过临时炸药库保管人员脱岗的问题。为此，我们加强了对炸药库的检查，并对炸药入库、保管、领用、退库等等方面健全了规章制度。我们专门要求每次爆破时，必须将爆破设计参数报监理审批，并对爆破时间、警戒、信号等相关事项做了具体规定。右坝肩开挖标施工时建了一个炸药库，厂房标施工时需要使用，由于存在经济利益关系，两家施工单位几次谈不到一起。我们从安全考虑，几次协调两家施工单位，妥善解决了这个问题。

用电安全也是施工区安全工作的重点。我们专门下发了用电接入申请、设备投用前检查验收、接火等审批程序和制度。对三局施工局在坝右肩设置的 1台临时变压器，由于围拦不正规，存在安全隐患，要求其专门进行了整改。下一步将专门就低压用电安全进行专项治理，特别是临时照明、临时动力配电盘、临时用电线路等进行整改。

根据集团公司的规定，由我本人与各单位安全第一责任人签定了安全责任书，根据现场情况变化，将对工程安全委员会进行适当调整。

二、质量工作

工程部既是公司的技术质量管理职能部门，也是喜河工程质量监督站，既行使公司的质量管理工作，也行使政府的质量监督职能。主要是通过对施工单位的质量管理体系的运行情况进行跟踪监督、与监理配合进行单元工程质量评定、工地巡视等方式进行工作。

7月18日，由于暴雨和地质原因，35KV施工变电站后边坡出现滑塌，直接危及到变电站进线侧35KV杆塔安全和变电站安全运行。为确保变电站安全，我们于7月27日通知陕西水电工程集团公司喜河项目部按设计通知进行加固处理，并明确该项目按抢险对待。但由于施工单位组织不力，该处毛石挡墙施工进度迟缓。9月7日，我们对陕工局喜河项目部负责人进行了严肃批评，要求加快施工进度，限期完成。9月20日，该处挡墙施工基本完成。

X年XX月XX日，变电站值班员报告，变电站挡墙出现异常。经现场查看，挡墙局部坍塌，靠下游侧挡墙整体出现龟裂，坍塌处暴露的沙浆呈松散状态，水泥掺量明显不足，显然是偷工减料所致。为此，我们责令陕工局喜河项目部立即进行返工，立即清退了包工队，并要求喜河工程各承包商不得再雇佣该包工队，并要求各承包商对所管辖的包工队资质和业绩进行认真审查，将审查结果上报喜河工程质量监督站备案。

根据集团公司《工程项目质量管理办法》，制定了《喜河水电站工程质量管理办法》。一年多来，按照《水利水电工程质量评定标准》，前期准备工程的 6个标段单元工程质量评定优良率均达到80%以上。

三、工程进度管理

主要是通过周计划协调会议、月生产协调会议等形式进行。“一枯”是厂房标施工的重点，土石方开挖、围堰填筑闭气、混凝土浇筑、基础处理等项工作互相穿插，施工干扰大，混凝土月浇筑强度要达到 4万立方米，施工强度和形象进度要求很高，工期十分紧张。

由于XX年雨季降雨和洪水频繁发生，8月下旬到10月上旬，累计降雨天数达40多天，尤其是8月下旬以后，降雨极为频繁，基坑6次被淹，其中有4次洪水流量都在7000立方米/秒左右。连续降雨和洪水造成石紫公路多处塌方，对外交通经常中断，用于填筑草土围堰的3000吨稻草收购十分困难;用于填筑草土围堰的粘土含水量也较大，虽然采取了挖坑抽水等降低含水率的措施，但效果不很理想。由于这些因素的影响，“一枯”临时草土围堰被迫改为石碴高喷灌浆围堰。但由于围堰闭气拖后了1个月，给后续工程施工带来了非常大的压力。我们已经要求施工单位加强设备和技术力量的投入，倒排工期，采取措施，确保“一枯”各项施工目标的实现。

四、协调工作

由于施工区征地及移民工作是在前期工程进点后开始进行的，施工区移民绝大部分紧邻施工区建房，移民和工程建设的相互干扰十分突出;由于设计迟后于前期征地工作，遗留问题也较多;另外由于石姿公路交通情况很差，对工程影响较大。所以，工程施工过程中，协调工作量很多，有些事也很烦人。通过大量的协调工作，基本上保证了工程的正常进行。

五、信息

按照集团公司的要求，我们从 3月份开始，每月出1期《工程简报》。XX年共出版《工程简报》10期。

由于公司远离工地，工地的信息反馈对公司的工作安排十分重要。我们通过经常向公司报告请示，以及照片传递等方式，基本上保证了信息及时准确。

六、防非典工作

XX年4～6月份，非典在全国大范围发生，防非典工作成为头等大事。由我本人与石泉县政府和喜河镇政府签定了防非责任书，并按照公司的要求和当地政府的统一部署，成立了防非办公室，严格控制人口流动，实行每天报告制度，并为员工购买了防并药品，在临时住地进行消毒;对参建单位进行检查，对未经批准来工地的人员，采取了简易隔离措施。

七、开工仪式准备工作

6月26日，喜河工程成功举行了开工仪式。我们根据公司的策划和安排，具体组织现场的准备工作。主要是场地准备、主席台准备、现场布置、施工区整理、开工爆破设计等准备工作。在现场准备工作中，我们连续一个星期都是忙到夜里3、4点钟。通过员工们的辛勤工作，圆满完成了各种准备工作，保证了开工仪式的成功举行。

八、防汛工作

我们成立了喜河工程防汛指挥部，由我本人担任指挥长。今年 8～10月份，汉江发生多次洪水，基坑5次被淹没，防汛工作比较突出。我们通过与上游石泉电厂、县防汛抗旱指挥部以及水文站、气象局的紧密联系，做到信息准确及时、指挥正确，保证了安全度汛。

总的来说，工作做了不少，但自我感觉没有做好，辜负了公司领导的希望。有现场管理机制不健全的客观原因，也有主观上的原因，今后将继续努力，不断提高，认真扎实做好X年的工作。

**工程类工作述职报告范文 第七篇**

尊敬的各位专家评委：

我叫朱军，1996年毕业于山东工业大学，即现在的山东大学。毕业后被分配到东辛作业二大队，先后在19队(水井队)、21队(油井队)见习。1997年3月被调到特车大队工作，98年1月前在机修队负责特种车辆维护，后任特车二队技术员，开展生产管理、生产值班和技术管理工作。于XX年6月被调到工艺所，先在注水室负责增注(主要是酸化)工艺的研究和推广，后在机采室做机械采油工艺的研究和推广工作，工作至今。XX年获工程师任职资格。

从XX年以来，共进行22项技术改造、技术革新和科研项目。做为第一完成人，10项成果获厂工程技术合理化建议和技术改进成果三等奖;1项成果获厂企业管理合理化建议二等奖，1项成果获厂企业管理合理化建议三等奖，1项成果获厂企业管理合理化建议鼓励奖;2项科研成果获厂“五小成果”二等奖;1项成果获厂全面质量管理奖三等奖。

撰写论文多篇，1篇论文获厂XX年开发技术座谈会专业组评比三等奖;1篇论文在局XX年开发系统作业和特车设备年审座谈会上发布。撰写手册1本。翻译英文资料一本。参与完成的1项成果获胜利油田分公司科技进步奖(推广)三等奖。参与完成的2项成果获得国家专利。

XX年被评为厂优秀团员、厂优秀技术干部，所在集体获厂青年文明岗、厂先进团支部称号。XX年、XX年所在集体获厂安全生产先进单位称号。XX年所在集体获管理局双文明先进集体称号。

下面就近6年来的主要工作向各位专家做一汇报。

一、提高水泥车组完好率，保证生产施工一次成功率100%

采油厂经常性长期会战，要求特车要高质量、高效率的完成特种车辆施工即试压、洗压井、打塞、钻塞、压裂、化堵等任务的精密关键部分，如何保证水泥车组上井施工一次成功率百分之百，成为当时东辛采油厂特车大队生产经营的关键。我从生产管理方面、生产施工方面和特种车辆维护方面开展了系列工作。

原东辛采油厂特车大队车辆状况老化、技术水平低，水泥车组经常停用，造成原油施工停顿;人员组成复杂，矛盾深多，致使上井施工困难。通过加强人员组织、人员协调、车辆组织、车辆协调，运用企业管理知识进行科学组织、科学管理，保证了原油生产施工的成功进行。

“关于利用活动弯头固定连接高压胶管，提高水泥车施工效率的建议”获厂企业管理合理化建议鼓励奖。并提出、运用了“会战期间周末半天轮休制”，以解决职工的家庭问题、生活问题、身体问题，保证了职工安心工作、会战的胜利进行。对于车辆出现的不合理的问题、出现的故障，我进行改制。“日野罐车发动机的拼制“、奔驰罐车传动轴的改制”、“奔驰罐车柴油油路的改进”、“t815水泥车轴头的改制”、“t815水泥车排挡系统的拼制”、“jhx5140txl型洗井清蜡车台上润滑系统的改制”、“水泥车台上排挡系统的改进”，7项成果均获厂工程技术合理化建议三等奖，XX年“水泥车台上排挡系统的改进”成果获厂“五小成果”二等奖。

qc论文“加强企业管理 降低车辆修理费用”获厂全面质量管理三等奖。在工作中我开展了科研活动，研制了一些专用工具，对一些问题进行了研讨。利用3年的时间撰写了《水泥车泵工实用手册》。XX年翻译了4000字的英文资料《warranty and service book》即《担保和维护书》。论文“jhx5140txl型洗井清蜡车应用效果分析及改进意见”获厂XX年开发技术座谈会专业组评比三等奖。XX年为厂参加局“XX年开发系统作业和特车设备年审”座谈会，撰写了论文“依靠科技进步，对老、旧设备进行改造是提高设备状况的有效途径”，并在座谈会上发布。

“水泥车缸套按装器的研制”、“特种车辆大幅度摆振的消除” 获厂工程技术合理化建议三等奖，“特种车辆大幅度摆振的消除” 成果XX年获厂“五小成果”二等奖。通过特种车辆生产管理、生产施工和特种车辆维护等方面艰苦、卓越的工作，我保证了采油厂原油生产的胜利进行，为采油厂增油上产做出了贡献。

二、低耗高效开展油田注水工作

编写了注水井分层注水工艺设计9份，设计注水井酸化设计106份。“应用lgs-5薄膜扩展剂，提高水井酸化效果” 获厂工程技术合理化建议三等奖、“关于根据水井地质状况，确定合理的酸液酸化顺序，提高水井酸化一次成功率的建议”获厂企业管理合理化建议三等奖、“关于永921砂砾岩油藏工艺的推广与应用的建议” 获厂企业管理合理化建议二等奖。参与了y13断块分层注水技术服务示范区工作。撰写了“预制定向多裂缝改善压裂效果工艺技术”的结转报告和“注水井地层污染诊断及处理措施分析技术”的开题报告。参与了套损、套变治理工作，提出了研制“伸缩节系统”和“井底焊接技术”。现已有单位研制出“伸缩节系统”。

XX年9月至XX年9月，1年间做为主要负责人，现场指挥酸化施工29口井，运用生产现场管理知识、酸化知识和实践经验，低耗高效施工，施工一次成功率达到了100%，口口成功。节约大量劳务费，节约大笔资金，保证了采油厂增产增注，一年共增加注水万方。

三、机械采油工艺技术

参加了“防腐短节”座谈会，参加了“直线电机抽油泵”等座谈会。提出了油井抽油杆防腐效果不会理想的问题，并提出加重杆式防腐装置防止抽油杆腐蚀。

设计措施井、大泵提液、小泵深抽、稠油开采、常规泵井生产等采油工艺设计239井次，开展了XX年全年采油工艺设计效果统计，开展了XX年6月至今的油井卡封效果统计。负责管理水力喷射泵采油井5口：c6x26井、c73-2井、c73-7井、c6x22井、c6x6井，共产油4000吨，产气8000方(克服诸多原因，现c6x6井仍为水力喷射泵采油井并产油)。XX年来推广应用助流举升技术两井次，克服地层原因，产油吨，产天然气58000方。

几年来防偏磨配套12井次,产油4700吨, 产天然气98000方。在防偏磨工作中提出了偏磨机理:井斜和上、下行困难。开展了“抽油杆接箍护罩测绘”、参与了“φ70斜井泵的设计”、参与了“光杆密封器设计”、参加了“双级旋流除砂器推广工作”。参与的“低渗低能油井增产配套技术推广应用”获油田科技进步奖(推广)三等奖，排名五。参与推广的“双级旋流除砂器”获国家专利，排名四。参与设计的“抽油光杆调偏扶正密封器”获国家专利，排名三。

四、任重而道远

在工作中我还提出了一些设想、创意,例如:“滚动扶正杆”、“伸缩节系统”、“井底焊接”、“加重杆式防腐装置”、“油管内部探伤仪”等等。部分已设计实施。“伸缩节系统”已研制成功并付诸实施，可进行油水井打捞、油水井施工。“油管内部探伤仪”由山东惠宇公司生产、施工成功，一套设备60万元，可监测油管可用、选用和报废，可保证下井油管的质量，节约大笔维护费用，延长检泵周期，利于增油上产。

在过去的20xx年里，我作了一些艰苦、卓越、细致的工作，取得了一些成绩。今后，在领导的帮助和指导下，我将继续努力工作，为石油事业作出更大贡献。

我的述职结束，谢谢大家!

**工程类工作述职报告范文 第八篇**

20xx年就快结束，回首这一年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和>挫折时惆怅，时光过得飞快，不知不觉中，充满希望的20xx年就伴随着新年伊始即将临近。转眼在设计院已工作了3年有余，可以说时间是最好的磨石，在不知不觉中磨去自身的棱角与粗糙的外表，使我们能更适合自身的岗位跟职责。现就本年度重要工作情况总结如下：

>一、虚心学习

努力工作，圆满完成任务！

（一）20xx年里，我自觉加强学习，虚心求教释惑，不断理清工作思路，总结工作方法，一方面，干中学、学中干，不断掌握方法积累经验。我注重以工作任务为牵引，依托工作岗位学习提高，通过观察、摸索、查阅资料和实践锻炼，较快地完成任务。另一方面，问书本、问同事，不断丰富知识掌握技巧。在领导和同事的帮助指导下，不断进步，逐渐摸清了工作中的基本情况，找到了切入点，把握住了工作重点和难点。

（二）20xx年工程内容有：土地综合治理工程大地数据采集与地形测绘工作，克东卫星干渠尾项工程，大庆东城水厂协助整理内业工作，三标审查工作等。

（三）爱岗敬业、扎实工作、不怕困难、勇挑重担，热情服务，在本职岗位上发挥出应有的作用

>二、心系本职工作，认真履行职责，突出工作重点。

（一）由于水利五处驻哈办事处的特殊性，决定了在驻哈办公人员要本着多付出，不求回报的心态投入到每日的工作中，才能保持哈市办事处良好形象。每日工作中出了完成领导分配的工作的内容之外，我们还需担当了厨房的采买、厨师、洗碗工等工作，以及保持工作环境的卫生等职责，虽然工作完一天，感觉很累，但是我们以能维护水利五处驻哈办事处的良好形象而自豪。

（二）加强组织领导，切实落实消防与防盗工作责任制，为全面贯彻落实\'预防为主、防消结合\'的方针，哈市办事处是我们驻哈人员每个人的一个家，不单要干净卫生，还要注重安全，我们始终把>安全生产放在首位，做到关火，则煤气关，人离，则门上锁。日常生活注重培养随手关灯，节约用水的好习惯。

>三、主要经验和收获

工作这一年来，完成了一些工作，取得了一定成绩，总结起来有以下几个方面的经验和收获：

（一）只有摆正自己的位置，下功夫熟悉基本业务，才能更好适应工作岗位。

（二）只有主动融入集体，处理好各方面的关系，才能在新的环境中保持好的工作状态。

（三）只有树立服务意识，加强沟通协调，才能把分内的工作做好。

四、加强检查，及时整改，在工作中正确认识自己。

（一）经过这样紧张有序的一年，我感觉自己工作技能上了一个新台阶，做每一项工作都有了明确的计划和步骤，行动有了方向，工作有了目标，心中真正有了底！基本做到了忙而不乱，紧而不散，条理清楚，事事分明，从根本上摆脱了刚参加工作时只顾埋头苦干，不知总结经验的现象。就这样，我从无限繁忙中走进这一年，又从无限轻松中走出这一年，还有，在工作的同时，我还明白了为人处事的道理，也明白了，一个良好的心态、一份对工作的热诚及其相形之下的责任心是如何重要

（二）总结下来：在这一年的工作中接触到了许多新事物、产生了许多新问题，也学习到了许多新知识、新经验，使自己在思想认识和工作能力上有了新的提高和进一步的完善。在日常的工作中，我时刻要求自己从实际出发，坚持高标准、严要求，力求做到业务素质和道德素质双提高。

>五、存在的不足

总的来看，还存在不足的地方，还存在一些亟待我们解决的问题，主要表现在以下几个方面：

1对新的东西学习不够，工作上往往凭经验办事，凭以往的工作套路处理问题，表现出工作上的大胆创新不够。

2处理问题，由于经验不足，往往有些方面欠缺考虑。

以上是我对过去一年的一个总结，希望在新的一年里，在领导领下我们能够更上一层楼！

**工程类工作述职报告范文 第九篇**

在公司领导的监督指导下，加上其他部门的用心配合和大力支持，工程部认真地完成了工程部各项任务。为了总结经验，查找不足，推动明年的工作再上新台阶，现从以下几方应对20\_\_的工作进行简单工作总结。

一、实施的主要工作：

因为本公司工程部其实相当于是电气部门，不能按照工程部门以时间段形式说明完成的工作，以工作点来说明比较适宜。

1、建立部门工作流程

2、建立本部门与其他部门的工作衔接流程

3、完成各项电气工程部所需工作

4、建立并整理订制箱资料和PLC控制箱资料

5、产品技术升级，做工提升

6、控制柜施工指导，问题的处理

7，售后服务处理

二、工作进步点：

20\_\_年本部门在按时按质按量完成日常工作的同时，也随着技术提升的步伐在部门工作中取得了新的进步。

在公司领导的指导下，透过相关的决定及产品规划，本部门在制冷控制柜行业中首次投放了智能控制柜：如并联机组、螺杆机、冷冻水控制系统，还有温湿度控制系统等，在调研、学习、实施中，使我公司在相关控制领域提升了一个新的台阶。

透过这项工作，我们也逐步了解了市场，逐步建立智能控制柜相关服务标准和相关报价体系，以此为切入点，正式启动了PLC控制系统的标准化工作，我们将在以往的工作基础上，学习借鉴同行业的先进经验，摸索出贴合我公司具体状况与需要的产品体系，努力使之成

为我公司销售增长的新亮点。

三、工作问题点：

1、对高端压缩机了解不够;对特殊制冷设备了解不透

积累了一些控制经验，但这还远远不够，对制冷行业的控制还是不能游刃有余。针对此状况，我公司应当有计划有步骤地深入思考、系统学习、积累经验;比如某些控制项目能够不以盈利为主要目的地接收施工;现场调试，把不贴合实际状况去掉把不足的添上完善控制系统、掌握最前线的需要，带给的服务。

2、控制柜的产品需要细化

专业制冷自动化控制设备有限公司就应当带给制冷全方位的控制产品，细化产品有助于细化渗透市场更有利于带给公司的形象和利润。

3、产品要持续优化，技术要持续提升

任何产品都应当有持续改善、持续升级的一个过程，是根据我公司的市场定位更是根据市场的需求。

4、售后服务处理机组不够健全(主要指普通订制箱和常规箱)建立健全售后问题处理流程和机组很有必要，应当包含：产品服务期限、范围、更换或补发货工作流程等。

一切都在进步，我部门在以后的工作中既要主动寻求改善，也要用心跟随市场与行业步伐。

总之，回顾20\_\_年的工程部工作，虽然比较圆满地完成了日常工作和领导布置的各项任务，但在工作中也显现出了一些问题，更是值得我们思考的，发现问题，提出推荐和方案，完善自我，使我部门更高效更优良地完成各项工作。

**工程类工作述职报告范文 第十篇**

自担任轻合金公司总工程师以来，在集团公司、电铝公司、轻合金公司的正确领导下，在有关部室和广大职工的支持帮助下，本人按照分工，恪尽职守，扎实工作，各项工作实现了从无到有、从小到大的高起点规范化起步、推进，较好的完成了组织交给的任务。总结一下前段时间的工作，同时认真查找自己存在的不足，确立自己今后努力的方向，以利于在新的形势下，做好自己的本职工作。

一、加强学习，提高素质

坚持把学习作为提高素质，履行职责，干好工作的前提，用全新的思想、全新的观点、全新的知识，武装头脑，清晰思路，指导工作。一是加强政治理论学习，自觉遵守公司中心组学习制度，认真学习党的文件和集团公司、电铝公司年度工作会、安全办公会等上级一系列会议指示精神，充分认识开展学习实践科学发展观活动的重大意义，坚定了以科学发展观统领各项工作，不断创新，在促进技术工作提高的基础上，服务生产。切实结合我国实际，在历史发展过程中始终在辩证地结合，客观地分析，科学地发展上有所突破。在政治上、思想上、行动上始终与集团公司、电铝公司保持高度一致;二是加强综合知识学习，及时跟踪和准确把握铝加工发展动态、政策变化，不断更新和优化知识结构，全面学习企业管理、项目管理、危机管理、成本管理、市场营销、法律法规等知识。牢固树立大局意识、忧患意识、责任意识和敢打必胜的信心，趋利避害，科学应对，主动作为，提高变“危”为“机”的能力。

二、严格履行职责，扎实做好分管工作

三、存在的不足与努力的方向

在总结成绩的同时，还要看到自己的不足，才能更好地理清思路，确定自己的努力方向。

一是随着项目建设的进展，个人的知识结构有待完善，工作的全面性有待提高，需要进一步加强学习，转变思想观念和工作作风，二是工作中缺乏开拓创新精神，工作标准上执行不够严格。在今后的工作中，本人一定认真学习贯彻党的xx大精神，牢固树立和落实科学发展观，努力提高自身政治素质和工作能力，以强烈的事业心和责任感，以经济效益为中心，以完善目标管理和绩效考核为手段，牢固树立生存意识、危机意识，转变观念、苦练内功;以提质降耗、追求效益最大化为重点;大力推行目标管理，精益生产、精细化管理，夯实基础管理，加大新产品开发力度，不断提升公司的核心竞争力，在严峻的市场经济环境下谋求生存与发展。

以上报告,请领导和同志们评议,欢迎对我的工作多提宝贵意见,并借此机会,向一贯关心、支持和帮助我的各位领导、同志们表示诚挚的谢意。

**工程类工作述职报告范文 第十一篇**

20\_\_年又快过去了，回顾今年来的本人工作情况，现简单总结如下：

作为一个项目部的造价员，我能按照公司及项目部的各项规章制度，按时按质地完成项目部的各项经营管理工作。

1、对内的工作情况。

按公司的规定要求，在每月的月底，做好统计当月的实际施工产值及成本分析情况。及时参加成本分析会议，对项目部每月的盈亏情况作出分析报告，对于施工阶段的预算书以实际情况按每个楼层每个分项工程进行编制，并打印全部的工料分析，作为定额人工和定额材料的计划下达给工地施工负责人。

在实际的施工过程中，根据现场的实际情况，随时对定额编制工料含量的高低水平作出适当科学合理化的调整，其定额人工作为工程任务单进行人工的控制和分配的基础，其定额材料含量作为仓库进行定额领料的依据。

平时在工作中总是积极地配合项目经理进行合同管理，参与一些分包合同的洽谈，根据公司的规定并结合项目部的实际情况，起草一些分包合同的草稿，分包合同签订后，对分包合同进行跟踪管理，每月初完成本项目部的上月的实际施工分配任务（包括分包方的粗分配）、定额材料的统计，并向公司提交有关的报表，每月月底向公司提交下月的主要材料计划，预计下月的施工产值及各项的耗用成本，编制下月的成本保证措施。在施工过程中，实行定额领料和成本跟踪控制，为项目部的成本控制提供一些合理化的保证措施，为项目部及时提供一些经营资料及数据，及时做好项目的成本核算工作。及时参加项目的会议，按公司的规章制度进行值班等。

2、对外（对业主和监理）的工作情况。

每月月底向业主和监理提交的施工进度报表以作付工程进度款的依据，及时与投资监理核对工程量，进度产值确定后，及时配合项目经理催促业主支付上月的工程进度款。及时向业主进行工程签证，做好一些索赔工程，特别是一些工程材料的报价，提前向业主和监理报价，以便业主审核后，我施工方材料员能及时采购，使得工程顺利施工。

总之，在经营方针上坚持以最低的支出来获取最高的效益。对内工作及时、准确、实事求是、把握住定额，控制量，有时并且要留有一定的余量；对外工作资料齐全、用足政策、用足机会，时刻处理好业主、监理与施工方的关系，有时遇到一些工作困难，及时与领导联系汇报，以便寻找更好解决问题的办法，争取公司的最大利润。

**工程类工作述职报告范文 第十二篇**

随着时间的推移，年即将过去，在这年终岁末之时，回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出不足，以利于今后工作。总结过去一年工作，诚恳希望大家对总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助。过去的.一年，在公司和项目部的领导大力支持和关心下，我认真坚持预控，规范，科学，优质的工作指导思想，牢固树立确保每一个业主满意的服务宗旨，尽心尽职，努力工作。下面是我对20xx年的总结：

>一、信息管理

①不同单位的来往文函分别统一编号，登记，然后填写收文处理签，呈总监阅批，按照指示意见交于文件阅处人。并及时催促按期处理完毕；

②为方便编写会议纪要，每次会议都按时出席，并做好记录。因为纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录。这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题，凡是不懂的我都会积极向同事们请教，争取将工作做得趋于完善；

③监理月报的大部分数据是来源于施工月报。在做月报之前，需要认真的研究施工月报，其中的细节必须得吃透，只有这样才能判断出某些情况是否属实。

>二、对工程施工建设的质量控制

①在事前控制中所做的工作在收到工程施工图纸后，我就先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程，工程特点，对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录，提交给总监理工程师在图纸会审会议上提出，由设计进行明确；

②在事中控制中所做的工作针对所有进场材料，半成品等，我除做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时，完全真实地作好书面的旁站记录；对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视，巡检，检查工作。对各施工过程中的巡视，巡检，检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

>三、对安全文明施工控制方面的工作

通过对学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会树立以安全预防为主的观点，就胜作做在前，因为事故是可以预防的，但是是不可预测的，建立相应的检查制度，发现隐患及时整改，监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理（相关资料记录存档整理）工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育，技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查（包括安全台帐及书面资料）每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位，检查，并做好安全检查记录台帐存档。针对公司领导对工程安全控制所提出的要求，加深了监督管理的深度，对存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查，对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是应该也必须做到四勤制：眼勤（要能提前发现问题）；脚勤（多在现场转，巡，查）；嘴勤（对发现问题要多讲）；手勤（及时做好相关记录下过书面通知）；加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地，认真地做好本职工作。年的工作既繁忙又充实，为履行监理职责，积极工作，任劳任怨，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想。

相关述职报告文章 物业述职报告6篇 事业单位个人述职报告4篇 述学述职报告12篇 农村小学校长述职报告8篇 仓库主管述职报告13篇 述职报告大纲6篇 老师的述职报告8篇 护理述职报告4篇 医生个人述职报告范文11篇 煤矿班组长述职报告14篇 人力述职报告14篇 大队长述职报告5篇 施工述职报告14篇 妇产科述职报告9篇

推荐PPT课件下载 如梦令-PPT介绍课件 苗家儿童庆丰收-(1)PPT课件 《10的认识》认识10以内的数PPT课件 《分房子》PPT课件 雨的形成水的三态变化PPT 员工管理ppt 三个儿子PPT评价 法律知识知我知道主题班会ppt 农药剂型和使用方法幻灯片PPT课件 药品经营企业从业人员岗位培训PPT课件

**工程类工作述职报告范文 第十三篇**

20\_\_年，我负责古镇项目部的生产管理工作，本人的各项工作在公司各级领导的支持及各部门密切配合下，基本进展顺利。

一、端正态度，认真工作。

回顾古镇项目部20\_\_年的工作，我作为古镇项目部的生产管理工作负责人，各方面工作得到了公司各级领导的关怀和各部门的支持，由于我本人还有许多不足的地方，使我自己深深的感到工作责任心的重要性。

今年，古镇项目部的工程进度情况格外严峻。天气恶劣、工程场地复杂，劳务队伍不协调，甲方付款不及时。我一直在努力摆正自己的位置，合理到位地安排各项事务，总结工程现场中的问题，分清主次，找到合适的处理方法，避免工程上不必要的损失。另外，自己一直在加强专业知识的学习，提高自身专业素质。

现场的工程管理中，我不间断地在工程现场巡视，对重点工程部位严格管理，积极落实公司、项目部对工程安全、质量、进度等方面的要求，努力全面掌控工程现场的情况。为保证工程的进度目标得以实现，我积极联系有实力的各分项班组进场，解决班组在工程中的困难，调节各班组之间的矛盾，严格管理，从而保证了工程进度。

现场工程管理中，明确自己的立场，发挥项目部管理人员在工程现场起到的主导作用。对工程班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心的领导方法。对那些不听指挥的工程班组绝不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立项目部的工程方面的威信。

现场工程管理中，准确找出工程中存在的毛病，把工程图纸和国家规范灵活运用，使实际工程过程中基本符合理论要求，节约了工程成本。

二、对公司的合理化建议。

对于项目部的实际困难，公司应该主动协调解决，这样才能保证工程顺利进展，公司才能盈利。

公司应该主动组织管理人员进行专业培训，以提高公司管理人员的素质，为公司未来的发展储备力量。

公司技术力量比较薄弱，公司应该积极引进技术人员，使工程中的每一个工序都处在技术管理的范围中，节约工程成本，提高工程效益。

三、未来的工作计划。

通过总结一年来的工作，我找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服。同时，认真学习国家规范，掌握专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感。

总之，在今后的工作中，我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代与公司的发展，与公司共同进步，共同成长。

**工程类工作述职报告范文 第十四篇**

今年7月30日本人被聘为xxx主任工程师。主要职责是：在xxx主任的领导下，主要完成本部门的质量管理、计量管理和科研项目的管理工作。

几个月来，在公司各级领导的指导帮助下、在xxx全体同志的积极支持下，在有关部门的大力协助下，较好地完成了自己的工作目标。现将具体完成情况向在座的领导和同志们汇报如下，并接受大家的监督。

>一、政治思想方面

1、认真学习\_精神

与时俱进，开拓创新，将学习\_精神落实到实处，立足本岗位，踏踏实实地作好本职工作。

2、积极参加政治学习

作为走上领导岗位上的一名新兵，从各方面高标准严格要求自己，努力提高政治理论素质。积极参加各种形式的会议学习，在学习中，认真听取领导的报告，学习他们的经验，为更好的工作打下良好的基础。

>二、完成的主要工作

受聘与xxx主任工程师以来，主要从质量管理、计量管理等方面开展工作：

1、很好地完成了审核水质检测报告工作

2、配合总公司完成了“完善计量检测体系”复查换证工作

计量管理工作是企业的一项重要的基础工作。有人把它比作空气，有它时感觉不到它的存在，无它时你将会窒息。有人把它比作高楼的地基。只有建立在准确测量、可靠数据的基础上，企业的工艺控制，安全防护，产品检测、经营决策等才有依据。

计量工作作为企业的基础工作，公司领导历来都十分重视。为加强此项工作的力度，我们主任在今年的5月和9月先后两次派我参加省计量局举办的《实验室计量认证内审员》和《完善计量检测体系内审员》培训班。作为xxx的计量工作的具体负责人，我深感责任的重大。在进一步“完善计量检测体系”这项工作中，我认真学习国家颁布的计量方面的法律法规，积极响应总公司的号召，带领xxx的全体人员认真贯彻总公司的《计量检测体系手册》（C版）。在工作中严格遵守《计量检测体系手册》中的各项规定，和同志们一道对所有的测量设备进行了规范化的标识管理，完善了测量设备台帐，切实作到了帐、卡、物三对照的基础保证。在全体同志的共同努力下，由国家、省、市计量局组成的专家团对我中心的计量检测设备的现场检查中，未发现主要不符合项，基本达到预期的目标。

3、负责完成总公司在线水质仪表的校验工作

总公司在线水质仪表的校验工作一直以来都是由xxx负责完成的。作为该项工作的主要负责人，在工作中认真协调好由中心调度室、技术处、自控中心、xxx和水厂等部门之间的关系，大家在友好、融洽的气氛中，顺利完成了总公司每半年对30多台在线水质仪表的校验工作，为总公司在线水质仪表的正常运行做出了自己应有的努力。

4、协助主任做好搬迁工作

根据总公司的工作安排，xxx由伏牛路迁往华山路。化验室搬迁是一项很复杂的工作，因为它有多台大型精密的分析仪器、大量的化学试剂和玻璃器皿，如有不慎，就造成精密仪器的失灵或严重损坏，从而影响生产的正常开展。为了安全、稳妥地搬迁，我们领导班子多次开会讨论，并向全体人员多次宣传搬迁注意的事项，提醒大家高度重视搬迁工作，同时将贵重的精密仪器划分其责任人，切实作到分工细致、责任明确。由于工作安排周密，在整个搬迁过程当中，没有发生任何损坏或失控现象。目前，我们所有的精密仪器全部通过了省、市计量局的检定。在大家的共同努力下，我们仅用了十多天的时间便恢复了的工作。通过搬迁，再次证明了xxx是一支充满创造力、战斗力和凝聚力的队伍。

>三、工作中存在的问题

走上本岗位几个月来，努力完成自己所担当的工作，但仍存在着一些不足，主要表现在：

1、与领导、职工之间的沟通不够

领导安排我负责一项工作时，自己会努力去完成，但这样做还远远不够。因为我有责任向大家传达领导安排此项工作的意途和要求，使职工在完成此项工作时有更清楚的认识和更清晰的目标；同时，我也有责任向领导汇报职工在完成这份工作时遇到的困难和问题，协助领导为完成此项工作而营造宽松的环境。今后，在工作中，我将注意加强与领导、职工之间的沟通，充分发挥好副职承上启下的作用，提高工作质量。

2、工作方法比较单一

我对待工作认真负责，对待同志满腔热情，但工作方法有时比较单一，主要表现在：无论什么场合，发现问题时，我会当场指出，这样，有时会挫伤与同事间的感情。以后，在工作中，我将注意方式和方法，提高自己的综合素质。请在座的各位给予监督。

>四、今后的工作设想

作为xxx主任工程师，在以后的工作中，我有三点设想：

1、经常深入生产一线，解决生产上的一些问题

xxx有大学生十余名，并有较先进的监测设备，我们要充分利用人才和设备的优势，经常深入生产一线，调查研究，帮助基层发现和解决水质问题，形成制度，常抓不懈。

2、围绕新的《生活饮用水卫生规范》，加强xxx的基础建设

为了使我公司的监测能力早日达到国家一类水司的要求，我们应尽可能利用现有的分析仪器，有计划的多上项目，提高现有测量设备的利用率；同时，根据新的《生活饮用水卫生规范》，结合我中心的实际情况，有计划的对个别项目的检验方法进行修改，逐步淘汰国际上已淘汰的方法，尽可能多地采用国际通用方法，从而使我们的监测手段更加先进、更加有效、更加安全。

3、进一步完善计量管理制度

今年，在总公司“完善计量检测体系”复查换证工作的现场检查中，我中心有一项次不符合项，这反映出我们的工作存在着问题。作为xxx计量工作的主要负责人，我有不可推卸的责任。20\_年，我中心将重新进行国家实验室的计量认证，为保证此项工作的顺利开展，在明年的工作中，我将加大工作力度，根据国家的有关要求，进一步完善计量管理制度，认真贯彻和执行国家的计量法规，严格质量管理，确保此项工作的圆满完成。

**工程类工作述职报告范文 第十五篇**

我叫，是产业开发区管委会建设局的一名工程技术人员，现郑重申报一般工程系列建筑工程专业高级工程师技术职务资格，现将我任工程师职务以来的主要工作情况汇报如下：

>一、基本情况

本人\*月出生于湖南省\*市，1988年在益阳市\*中学高中毕业，同年考入原湖南高等学校(现为湖南\*学院)工业与民用建筑专业学习三年。在校期间学习刻苦，于1991年以优异成绩毕业。同年9月被分配到湖南总厂基建科从事工程施工管理工作，于1994年7月考入建筑工程专业，三年制专升本函授学习，于1997年5月以优异成绩毕业，1997年7月光荣加入中国\_，1998年9月通过严格评审获得建筑工程专业土建工程师职称，1998年10月通过全国注册造价师考试并获得执业资格，XX年7月调入产业开发区管委会。先在开发有限公司工程部任部长，后于XX年1月到任副局长，一直从事建筑工程施工管理工作，是开发建设的技术中坚骨干，XX年5月通过全国注册监理工程师考试并获得执业资格，XX年3月通过全国注册一级建造师考试并获得执业资格。

>二、政治思想表现、工作态度及履行岗位职责情况

自始至终地参加了全国上下广泛开展的保持\_员先进性教育活动，比较系统地学习了马列主义、\_思想和\_理论，并学会用他们的立场、观点、方法来分析和解决实际问题，深入学习了“三个代表”重要思想和xx大报告，深刻领会其实质，牢牢把握学习贯彻“三个代表”重要思想，关键在坚持与时俱进，核心在坚持党的先进性，本质在坚持执政为民的根本要求，从而进一步坚定思想信念，增加贯彻“三个代表”要求的自觉性和坚定性，解放思想，提高认识，认清形势，振奋精神。

自觉遵守管委会各项规章制度，服从组织安排， 积极维护利益。工作积极负责，态度严谨。任现职以来，一直从事建设工程施工管理工作，能严格按照工作安排及所分管的部门工作职能，努力学习，勤恳工作，切实履行岗位职责，努力适应新形势和新任务要求，较好地完成了各项工作任务，并取得了一定的成绩。

>三、严抓施工管理，所负责项目取得了显著成绩。

1.我担任工程师专业技术职务8年来，先后主要负责 了以下几个工程的施工管理工作。

①. \*公司主厂房，局部四层，框架结构，基础为人 工挖孔桩，建筑面积8000平方米，该工程被评为省优质工程。

②. \*公司研发中心大楼，四层、框架结构，基础为 人工挖孔桩，建筑面积为3000平方米，该工程被评为市优质工程。

③. \*公司土建工程项目建设，总建筑面积达 16000平方米，其中4幢单层轻钢结构厂房，1幢四层框架结构办公楼，1幢两层框架结构生活楼，该工程被评为省优质工程。

④.\*办公楼及室工程，四层，框架结构，开挖基础，建筑面积3500平方米，该工程被评为市优质工程。

⑤.\*大市场b、c、d、e、f组团拆迁安置住宅小区 开发建设总建筑面积75000平方米，六层，底层框架、上部砖混结构，基础为振动沉管灌注桩。

⑥.园路市政道路 及配套工程，为城市主干道，总长12公里。

⑦.铁路跨线桥，主桥长126米，宽28米，为下沉式钢管混凝土系杆组合拱桥。

在施工过程中，从施工管理与技术的角度出发，严抓工程质量、安全和进度，确保每个工程如质按期完成。

2.狠抓工程质量。

在担任工程师期间，在单位领导和总工程师的指导下，严格把握施工质量管理程序，对施工的每个环节实施了全过程跟踪管理。一是严格把握了开工前的两个技术环节;主持了图纸会审和技术交底，每个项目无论大小，都针对设计图纸要求、施工规范和操作规程进行认真交底;严格审查施工组织设计，针对项目质量管理的重点和难点，提供合理科学的施工方案。二是对施工全过程质量进行预控，不仅对质量通病采取相应的预控措施，而且对新出现的质量问题，分析其产生的原因，探索克服的方法，提出相应的预控措施。三是做到了施工过程中质量跟踪：把好了施工技术人员关，严禁技术不过关、无证人员上岗操作;把好了材料检测关，所有材料均检验合格后方可使用;把好了施工机械使用关，坚持“人机固定”原则和定人、定机、定岗责任的“三定”制度;把好了工序交接质量检查关和隐蔽性工程验收关，未通过验收的工序交接和隐蔽工程严禁进入下道工序施工。

3.充分利用专业技术特长，及时解决施工中的难题。

①.\*公司研发中心大楼，为四层钢筋混凝土框架结构，在施工期间，内墙粉刷时发现跨度较大的内墙出现裂缝，最大裂缝宽度为毫米，通过咨询专家并反复调查研究，我分析到：该楼基础为人工挖孔桩，并进入设计要求的持力层，而整幢建筑，在外墙、框架梁柱上均未发现裂缝，认为裂缝不是由基础不均匀沉降造成的，从裂缝的特征分析，开裂主要是因为梁下挠，墙体受剪、受拉而造成。该楼主次梁均为墙梁，层高较高，它们所受的荷载很大，承受内墙的主梁同时还承受次梁的荷载，因此内力更大，验算主梁的跨中长期挠度 f达厘米，相对挠度f/l=,此挠度对梁本身无影响，而挠度在墙内所引起的剪力与拉力足以造成内墙裂缝，因此，我提出处理措施，为外观需要，采用压力灌水玻璃灰浆加固。该工程内墙粉刷完毕到交付使用，未再出现裂缝，并被评为优质工程。

②.在\*大市场d、e、f组团振动沉管灌注桩基施工中，根据地质报告，我估计到当桩管穿越含地下水粉砂层时，由于桩管上下振动，必然引起粉砂层的液化，成桩时容易在粉砂层形成夹泥砂的断桩，于是，主动提出了带桩头局部复打的施工工艺，结果施工质量良好，有效的解决了容易引起断桩的问题。

③.远粉体车间地基表层下地质勘探发现民间采金洞较多，当时设计院提出要进行基础整体大开挖，并作换土地基，预计开挖深度为6米，换土厚度为2米，经过对大开挖施工作出预算，我认为开挖费用太大，经过研究分析，提出用低压灌浆方法填充基坑下金洞，采用水泥和粉粘土注浆填充，在灌浆过程中逐步增加灌浆压力。该工程地基经过灌浆固结后，采用钎探和物探，发现加固效果较好，并且节约资金约万元。该厂房工程还被评为省优质工程，得到有关专家的一致好评。

④.全厂房基础桩为人工挖孔桩，在施工中，基础通过的第三层为第四系残积粘土层，其中不均匀分布有风化残余孤石，其成分为玄武岩，呈微风化状态，质地坚硬，数量较多，体积较大，给施工带来了极大的不便，针对此情况，我虚心向同行专家请教，经过多次试验，提出采用预裂切割爆破的方法处理孤石，解决了炮眼间距，炮眼深度、装药量和炮眼大小等技术问题，有效、快速、安全、省时、经济地解决了这一施工难题，该工程被评为省优质工程。

**工程类工作述职报告范文 第十六篇**

20xx年即将过去，新的一年也即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作，下面分几方面对一年来的.工作进行一下总结。

>一、今年的主要工作

在过去一年做为施工现场施工管理人员，按照公司和领导的要求按时按质的完成了各项施工管理工作。

1、施工管理

过去一年时间里与一公司创杯工程相邻施工，不论是施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，我工作的好坏已不是个人问题，直接影响到我们项目部声誉和今后发展。

所以在今年的施工中必须认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和处罚条例都记录下来，以便技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决。针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工队长提出具体要求，特别强调问题的严重性并耐心向他们讲清规范中的要求。

在施工前我会详细了解材料的储备情况和人员的准备情况为下一道施工程序做好充分准备。在施工中我严格按照PVCA方案实施，施工期间我不间断的在施工现场巡视，对施工重点情况落实检查、对施工质量的控制、化解各施工班组之间的矛盾、解决现场施工过程中出现的问题从而管理上保证了施工进度。

2、资料管理

在资料方面：按照工程的形象进度及时完成施工记录、放线记录、过磅记录、见证记录的编制，配合资料员完成检验批验收记录，并及时找驻地工程师签字盖章，做到了施工资料与实际施工日期相吻合，满足了资料的编制要求。

>二、工作中存在的问题

自身方面因为经验不足在说话、做事方面优柔寡断，对问题考虑不够全面，盲目的听从施工班组的意见没有更清楚、没有详细对事件进行分析就下结论，从而造成了不必要的损失。

在管理上：对不听指挥、不按要求施工的班组没有进行严厉的惩罚，久而久之个别施工班组就有了侥幸的心态，至使在后期管理工作中出现了出现管理失控，也就形成安排工作难，现场管理难的情况。在以后的管理工作中首先要明确自己的立场，发挥项目管理人员在施工现场起的主导作用，对施工班组做到奖罚分明，形成绝对以项目部为中心领导方法，对那些不听指挥的施工班组决不心慈手软，施行严打、严抓以此来树立施工威信。

**工程类工作述职报告范文 第十七篇**

20xx年是我在公司工作的第一年，在这一年里随着公司在不断的发展和壮大我个人也从一个不知所谓的棱头青逐渐的变的成熟，从一个对平衡机毫无了解的门外汉变成一个熟悉平衡机原理熟悉公司各种产品的专业技术人员，而且在对部门的管理和与人沟通方面我也有了更深层次的认识，我深知我取得的这些进步和公司领导的培养是分不开的。没有他们不厌其烦的教导和一次次的给予机会我不会取得今天的进步，展望20xx年是机遇和挑战并存的一年，我将团结在公司领导核心周围，努力工作，艰苦奋斗，为公司向更高层次发展做出自己的贡献。

回首20xx年初，虽然公司取得了可喜的成果，但诗司领导并没有沾沾自喜，反而为20xx年制定了更高的目标。我也在经过短暂的调整之后马上进入自己的角色，当时按照领导的指示，我负责研发部管理和电气车间生产管理的工作。我首先指定的部门工作范畴细则，明确了整个部门的工作任务。又对每个部门的成员在整个部门工作中所负责的范畴做了规定并已书面的形式发放到他们手中，我制定了部门成员结构组成图，明确上下级的从属关系。我想在完成公司交给的部门任务的同时建立一个有纪律，有向心力的团队更好的为公司服务是领导更希望我能做到的。在20xx年初我的部门人员发生了很大的变化，首先是的离职，按照公司领导的指示我迅速调整了部门的结构，将原来主要负责电气生产的接替的研发工作，将原来只参与电气生产的安排在负责生产管理并参与生产的位置。离职，影响了第一台微电机自动平衡机部分编写，为了保证设备参展，我连续加班，五一长假也不例外，最后实现了设备参展前有流畅动作的目标。

这时公司领导也不断的给我提供新的技术人员来补充部门工作。在新的人员还不能完全胜任的阶段，为了能完成生产任务，我经常是身兼多职，从电气图设计，到指导和参与配电完成再有新plc程序和触摸屏程序编写，设备厂内调试都由我一个人来完成。很多时候为了不耽误工程的进度我就利用自己的业余休息时间加班加点。加班到很晚没有车我就自己花钱打车回家。xx自动线项目，上自动打孔机项目，自动机项目都是这个阶段的完成的。

我还努力培养新人，指导他使用PROTEL制图软件，制作电气原理图，在plc编程上，我也经常把思路告诉他让他动手编写程序，但是由于我太急功尽力给他的压力太大，使得他承受不住压力提出辞职。在此事情上人身上我重新认识了培养人才的方法和观点，要想炼出好钢，就应该找到好的材料，不管在意志品质上还是道德修养上，选中人才后再努力培养才不能造力和物力的浪费。在接下来的工作中我也是按照这样的思想去选材，后来公司输送的人才里也确实有比较适合的人选，只不过都因为这样和那样的原因他们中的一部分离开了公司。

20xx年公司完成自动机x台，其中我立完成了三台的电气设计工作，程序设计和厂内调试工作，xx的厂内调试工作和程序后期查错工作，厂内调试工作，我组织其中4台设备的电气配线工作等等。在电气设计，生产和程序上没有因为失误给公司带来损失。

20xx年是艰苦的一年，因世界经济大环境的影响，公司的业绩没有达到理想状态，但是我不会被这些客观条件吓倒，我坚信在公司领导的带领下，我们一定能顺利度过难关，20xx年我的工作主要安排在电气生产这方面，我准备制定更多的电气生产流程，让每一项工作都有统一的标准。目标实现每台设备厂内电气配线失误率为少于一次。建立一套合理的电气生产人员奖惩制度和记

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！