# 初中教导处副主任述职报告

来源：网络 作者：紫芸轻舞 更新时间：2024-01-25

*岁月流逝，流出一缕清泉，流出一阵芳香，回顾这段时间中有什么值得分享的成绩呢?好好准备一份述职报告吧。我们该怎么去写述职报告呢?下面是小编整理的初中教导处副主任述职报告，希望大家喜欢。初中教导处副主任述职报告1一、政治思想方面1、坚持每周的政...*

岁月流逝，流出一缕清泉，流出一阵芳香，回顾这段时间中有什么值得分享的成绩呢?好好准备一份述职报告吧。我们该怎么去写述职报告呢?下面是小编整理的初中教导处副主任述职报告，希望大家喜欢。

**初中教导处副主任述职报告1**

一、政治思想方面

1、坚持每周的政治学习和业务学习，拥护党和国家的路线、方针和政策，自觉遵守国家的法律、法规及各项规章制度和职业道德。顾全大局、服从安排，积极参加学校组织的一切会议和各种活动。

2、通过学习新的《课程标准》，使自己逐步领会到“一切为了人的发展”的教学理念。树立了学生主体观，贯彻了民-主教学的思想，构建了一种民主和谐平等的新型师生关系，使尊重学生人格，尊重学生观点，承认学生个性差异，积极创造和提供满足不同学生学习成长条件的理念落到实处。将学生的发展作为教学活动的出发点和归宿，重视学生独立性，自主性的培养与发挥。

二、教学工作方面

教学工作是学校各项工作的中心，也是检验一个教师工作成败的关键。一年来，我在坚持抓好新课程理念学习和应用的同时，我积极探索教育教学规律，充分运用学校现有的教育教学资源，大胆改革课堂教学，加大新型教学方法使用力度，取得了明显效果，具体表现在：

(一)发挥教师为主导的作用

1、备课深入细致。平时认真研究教材，多方参阅各种资料，力求深入理解教材，准确把握难重点。在制定教学目的时，非常注意学生的实际情况。教案编写认真，并不断归纳总结经验教训。

2、注重课堂教学效果。在教学中注意抓住重点，突破难点，积极开拓教学思路。课余，我还虚心向有经验的教师及兄弟学校的同行讨教经验，试着把一些先进的教学理论、科学的教学方法及先进现代教学手段运用于课堂教学中，努力培养学生的合作交流、自主探究、勇于创新的能力。

3、坚持积极参加校内外教学研讨活动，认真记录好听课笔记，不断汲取他人的宝贵经验，提高自己的教学水平。经常向经验丰富的教师请教，并经常在一起讨论教学问题。

4、在作业批改上，认真及时，力求做到全批全改，重在订正，及时了解学生的学习情况，以便在辅导中做到有的放矢。

(二)做好后进生转化工作

作为教师，应该明白任何学生都会同时存在优点和缺点两方面，对优生的优点是显而易见的，对后进生则易于发现其缺点，尤其是在学习上后进的学生，往往得不到老师的肯定，而后进生转化成功与否，直接影响着全班学生的整体成绩。所以，一年来，我一直注重从以下几方面抓好后进生转化工作。

1、用发展的观点看学生。

应当纵向地看到：后进生的今天比他的昨天好，即使不然，也应相信他的明天会比今天好。

2、因势利导，化消极因素为积极因素。

首先，帮助后进生找到优、缺点，以发扬优点，克服缺点。

其次，以平常的心态对待：后进生也是孩子，厌恶、责骂只能适得其反，他们应该享有同其它学生同样的平等和民-主，也应该在稍有一点进步时得到老师的肯定。

3、真正做到晓之以理，动之以情。首先做到“真诚”二字，即教师不应有丝毫虚伪与欺哄，一旦学生发现“有假”，那么教师所做的一切都会被看作是在“演戏”。其次做到“接受”，即能感受后进生在学习过程中的各种心理表现和看法，如对学习的畏惧、犹豫、满足、冷漠，错误的想法和指责等，信任他们，鼓励他们自由讨论。最后做到“理解”二字，即通过学生的眼睛看事物。

因为做到了以上几点，所以我在后进生转化工作上，效果还是明显的。

三、教科研工作方面

这学年，我还竞聘了学校的教导副主任，主要负责学校教科研工作。由于，我是第一次走上这一岗位，对要面临的工作非常陌生，心中一直没有底，不知道自己是不是能胜任这一工作。为此，我也在这一方面下了一些功夫。

1、提高研究的能力

因为要具体负责学校的教育科研，如果自己没有较强的研究能力是很难开展好这项工作的。所以，为了增强研究的意识，我把自己的教育教学行为都纳入研究的范畴;为了掌握研究的方法，我既注重书本知识的学习，还注意向教育科研方面的专家咨询，向学校中的一些内行请教。

这学年起，我担任学校国家级课题《信息技术促进小学作文评价方式改革的研究》的课题组长，现在课题已正式进入了研究阶段。而这次课题研究中我们还建立了“七彩林”作文WIKI平台用于研究小学生作文的多元评价。由于WIKI对于我们来说是一个崭新的，且又陌生的领域，但是为了使学校国家级课题的研究工作的顺利开展，我们必须熟练运用这个平台，并且辅导老师、学生、家长学会使用这一平台。因此，我们还专门前往对WIKI技术已经领先一步的西夏墅中心小学，向他们学校的蒋丽清老师请教有关WIKI平台的建构知识及运用技巧，回来后自己又进行钻研。由于WIKI具有很强的专业性，需要一定的编程基础，懂得PHP语言，所以对于我这个连半路出生都不能算的门外汉来说，眼前看到的函数语句简直可以说都是天书，但是为了能使课题尽快开始研究，我也只得硬着头皮，边摸索边请教，现在WIKI平台也终于有了些眉目。相信在以后的研究过程中我们还会遇到许多的技术问题，但是我一定会加倍努力，克服一切困难，逐步完善它，让它成为课题研究的一个亮点。

2、提高管理的能力

中层干部是学校方针、制度的执行者，所以，提高自己的管理水平是非常重要的。我在管理中奉行“管理就是服务人，管理就是帮助人”的指导思想。在管理中淡化所谓的领导形象，强化参与的形象，把管理和被管理这对矛盾统一到相互理解、相互支持和共同进步中。

3、主动配合部门工作

中层干部都有自己重点负责的工作，但是，这种分工是相对的，更多的时候是需要相互配合，相互支持。我虽然具体负责教育科研，平时我总是尽力做好自己份内的工作：全面负责好学校的课题研究工作和不定期的论文评比选送工作。每一次我都能尽早把通知发到各个办公室，告知老师们有关事项，鼓励老师们积极参加各级各类论文评比活动，并做好登记和送评工作。而教导处其他工作或其他部门需要配合的工作我也总是积极参与，认真完成，从不无故推诿。

4、真诚团结教师

老师完成自己的教学任务就需要花不少的功夫，还要挤出时间来搞教育科研，就已经增加了他们的工作量。所以，在需要老师配合开展工作时，我尽量避免用生硬的、命令式的口吻布置任务，而是向老师讲清要求，争取他们的支持，让他们能愉快地参与到工作中。总之，话对了，气顺了，心情喜悦了，工作的效率也高了。

四、遵守纪律方面

本人严格遵守学校的各项规章制度，不迟到、不早退、有事主动请假。在工作中，积极、主动，任劳任怨，具有强烈的事业心和高度的责任感。平时，尊敬领导、团结同事，对人真诚，能正确处理好与领导同事之间的关系，从不斤斤计较，人际关系和谐融洽，从不闹无原则的纠纷，处处以一名人民教师的要求来规范自己的言行，毫不松懈地培养自己的综合素质和能力。

五、业务进修方面

现代社会早已进入信息时代，新思想、新知识、新技术、新方法层出不穷，我们如果老是束缚于过去的经验中，不用新的知识来充实自己，就不能与时俱进，就不能创造性地开展好自己负责的工作。作为小学教师的我，为了更好地提高教学水平和效果，提高自身的综合素质，我积极参加教师进修校举办的教师继续教育，坚持学习一些关于教科研理论的书籍，如饥似渴地学习电脑、现代教育理念，从中获得教育科研的一些专业知识及最新的一些理论，并把它们应用到教学工作中。

总之，一年来，干了一些工作，也取得了一些成绩，但成绩只能代表过去，工作中也存在着一些不足，如：学生学习两极分化严重，行为习惯还不够规范;教科研技术水平还不是很高等。在今后的工作中，我一定要发扬优点，改正不足，扬长避短，争取更大的成绩。

此致

敬礼!

述职人：\_x

20\_年x月x日

>初中教导处副主任述职报告2

各位领导、同事们：

你们好!

本年度作为学校的副主任协助李小晓芬副校长抓学校的教育科研工作、履行教科室主任的职责。教科室工作始终坚持，分层培养，重点提升”的教师培养策略，紧紧依托课题引领、校本研修，为教师专业发展搭建多元化的研修平台。根据我校教育科研工作实际，紧紧围绕成都市第十二五教育科研规划课题《优化学科团队研修发展教师教学特长研究》的课题研究、扎实开展新教育实验，并根据课程改革的需要适时推出了县级课题《\"三学’联动主体建构”的个性课堂教学建设研究》。一年来，认真履行了教科室主任职责、做好校长及分管校长的助手与参谋，充分发挥自己在教育科研方面的特长为科研立校努力工作。下面就一年来在副主任岗位上的履职情况述职如下：

一、加强师德修养，树立教师表率形象。

作为学校中层管理干部，清楚的意识到树人先树德的重要性。围绕，追求卓越，永居一流”的实小精神，加强了法律法规和《教师职业道德规范》的学习，积极参加，党的群众路线教育实践活动”，带头执行好师德承诺、主动参加师德测评，按时参加管理干部培训和干部跟岗研修活动。树立，热爱教育，关爱学生”的信念和，沉心静气，淡定守身”的教育态度，带头，带好一个班、教好一门学科”为教师树立表率、利用研修等时机和教师肯谈增长教育正能量。

二、虚心学习、强化角色意识，充分发挥工作的主动性。

走上管理岗位、进入行政班子集体，因为岗位是双重的，角色也就不仅仅是教师、思考问题应该多了些视角。因此，需要虚心学习的知识应该很多。在实验小学的行政班子中的校级或中层干部，他们都是在管理岗位上历练了多年、积累了较为丰富的管理经验，在这一年中我抓住一切机会多听、多看、多思和交流学习，不断提升自己的管理能力。特别是通过行政例会研究和交流工作的机会潜移默化的学到了许多管理经验，也逐渐强化了自己的角色意识;同时，也通过外出参加一些管理的研讨会、讲坛、报告会更加丰富和提升了管理理念与认识，特别是20\_x年10月14——18日在成师附小金堂分校跟岗研修一周，体验真切感悟颇深，为此撰写了一篇题为《研修管理制度感悟名校氛围思考常规管理》。

三、做好学校教育科研规划，服务教育教学和教师专业发展而履职尽责。

1、发挥名优骨干作用建设，实小讲坛”，以，文化凝心”服务教师专业发展，为改变教师行走方式提供范式。

一方面，教科室根据教育科研需要在网上为教师共读选购了30适合各学科、各年龄段及各层次的教师阅读的书目并推荐给相应的学科团队或学科教研组阅读;另一方面，利用周前会5分钟由行政、学科名优教师组成的共读体成员向教师群体推荐共读书目或文章或书画作品或经典乐曲也可以是自己的读书心得或教育叙事或教学案例等等，讲教师的真感悟、身边事引发群体共鸣。

2、为新教育实验在实验小学的开展提供理论学习支撑。

新教育实验开始之初除了榜样教师外出学习对于新教育有些认识，大多数教师多于新教育是什么教育认识模糊。教科室组织部分榜样教师编印了《阅读,新教育实验的起点》、《过一种完整幸福的教育生活——新教育实验推荐学习材料》、《小学一年级绘本阅读推荐篇目》、《新教育理念》等学习材料，以及参加承办新教育实验周活动丰富了教师对新教育的认识、激发了教师参与新教育的激情。

3、通过成都市第十二五教育规划课题《优化学科团队研修发展教师教学特长研究》年度考核和阶段汇报展示活动，进一步明确课题的研究价值、方向与途径。

4、学科团队研修迈出实质性步伐，课题研究稳步推进。

建立了以学科团队为主体的扁平式校本研修模式，通过组建落实团队研修的双向选择和谈判协商机制。

在《金堂县实验小学学科团队研修奖励办法》的保障机制下，强化了团队领衔人在团队研修中的示范、引领和组织作用，学科团队的建设指导思想、团队愿景得到确立，实施措施、以及评价方式以及保障条件等均得到优化。

学科团队研修阶段汇报活动展示了各学科团队研修成果及研修成员的成长。

5、为适应课程改革和解决教师课堂教学中，教多学少”的现实问题，通过，课例式教材解读”教研模式的尝试探索，提出了《，\"三学’联动主体建构”的个性课堂建设研究》课题并申报了县级课题研究。

四、积极搭建学习交流平台，发挥教科室职能作用，为教师专业发展服好务。

1、同教导处密切配合建设了《，\"三学’联动主体建构”的个性课堂建设研究》县级课题研究第一批实验教师。

2、通过市级课题阶段汇报、县级课题开题展示等活动让教师得到了成长和锻造。唐燕、冷艳萍、陈莉、夏迪、吴骄阳等年轻教师脱颖而出，彰显出课堂教学的特长与魅力

3、通过搭建平台发展锻造一批学科教师县有效课堂教学比赛和教材解读大赛及微课、优课大赛中获得了很出色的表现。

送评参加成都市，追寻理想课堂”教育成果12件获壹等奖二件、二等奖6件、优秀奖4件;送评参加县20\_年教育成果24件获一等奖2件、二等奖16件;近期送评参加成都市现代教育技术成果10件，其中课例成果3件、课件2件、论文5篇。

五、教科室工作有效有序开展，成绩显著

1、教育科研活动不但促进了教育教学和教师专业发展，还扩大了实验小学的影响，曾三次教育科研活动被县教培中心教研通讯报道。

2、教科室被成都市评为20\_年度先进教科室、教科室成员黄莺被评为成都市教育科研先进个人、成员夏祥川被评为全国新教育实验优秀教师。

六、今后工作的打算

1、不断加强自身的学习和研究，特别要争取参加培训，提升学校科研管理工作能力。

2、进一步加强对市、县两级课题的思考，吸收专家和教师两个层面的智慧，强化研究措施让课题研究落地生根教师的实惠。

3、充分发挥教科室成员的教育科研经验，帮助和指导教师提炼教学成果，并形成学科特点或教学风格。

4、学科团队研修将重点研究和推进团队研修的评价办法以及指导学科团队的课题或小专题研修，以支撑学校课题研究。

5、做好市级课题的指导与考核工作，研究团队优化的策略;带领课题组研究和分解县级课题研究内容，形成若干个小专题，扩大《三学联动主体课堂教学建设研究》课题研究的参与的广度与深度。

此致

敬礼!

述职人：\_x

20\_年x月x日

>初中教导处副主任述职报告3

作为教导副主任，我具体落实学校的精细化管理部分工作。做到了规章先行，过程优化，操作简单，记录详实，有据可依，有案可查。

作为高三年级组长，我主要服务于高三师生，服务于高三教学。与同事们一道，出谋施策，保驾护航，终于让20\_年\_中学的高三大舰满誉而归，作为高三的语文教师，我努力提高课堂效率，为其他学科让路;汇集各种教学资源，与同学科老师共享。

我勤勉而懒散，直率而懦弱，好感性的空谈而轻理性的反思。我一贯缺少上进心，对很多事，随性而动，不想干，也懒得干;同时，我又是一个追求完美的人，做事就想做得至少让自己满意，这样又必须费些心力，偷懒又是肯定不行的。我说话很直率，让人听了如吃饭遇到了沙子，有了不经意的惊痛;但有时觉得这样得罪着人没有意思，于是不愿太较真，一些要出口的话就转为了内销。我喜欢反思自己工作的实践，但懒于进行教育教学理论的研习，于是，在实践中如果有一些自已觉得是灵光一现的想法，因为没有理论的收编，最终成了散兵游勇，归于了沉寂。

金无足赤，人无完人。一个人，做最好的人，太难;但做最好的自己，应该是可以的。四十而不惑。人过四十，波动浮躁的心因为时间的按压而趋于了平静。在担任教导副主任与年级组长的六年时间里，我的工作无风无雨，波澜不惊。不过，我觉得，在平静的生活中，在平凡的岗位上，能这样永远保持着平常的心态，完善着平实的工作，也好。在不惑已过年龄上，不被诱惑、不被迷惑地努力着，科学地发展着，从而成就最好的自己，则是我永恒的追求。

此致

敬礼!

述职人：\_x

20\_年x月x日

>初中教导处副主任述职报告4

大家好!回顾自己一年来的工作，感激与惭愧、责任与迷惘一直伴随着我。本学年初承蒙领导和同事们的信任，让我担任教导室副主任一职，任八年级副组长，牵头教导室工作，着重抓本校教导室日常事务，协助董校长管理八年级教学工作，同时还担任九(8)班的数学教学。身兼数职，任务繁重。回顾这一年来，我铭记“在其位谋其政”的为事之道，“严于律己宽以待人”的为人之道，恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作，现将个人工作总结如下。

一、政治思想方面：

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守教师的行为规范，牢固树立服务意识：为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人，每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，能以身作则，要求他人做到的，自己先做到，努力使自己成为校长的好助手，教师的好帮手。

二、个人教学工作：

1、作为学校的中层管理干部，教学也不能放松，更要起到带头作用，我担任九(8)班的数学教学，坚持贯彻新课程理念，做到科学施教。课前反复钻研教材，大量阅读参考书;结合学生实际备好、上好每一节课，保证教学质量，让自己在业务上精益求精。再加上本班人数多，教学任务重，一年来，每次作业要比别人多批改一节课，我没有怨言，每次作业做到全批全改，批改质量高，并及时做好矫正，及时了解学生的学习情况，以便在辅导中做到有的放矢。

2、注重课堂教学效果。在教学中注意抓住重点，突破难点，积极开拓教学思路。课余，我还虚心向有经验的教师及兄弟学校的同行讨教经验，试着把一些先进的教学理论、科学的教学方法及先进现代教学手段运用于课堂教学中，努力培养学生的合作交流、自主探究、勇于创新的能力。与此同时，和九年级的数学备课组一起作好集体备课工作，无数次与组内教师对如何搞好九年级组的数学教学工作进行研讨。特别是中考备考期间，将教师们的团结协作发挥到了极致。

三、八年级年级组工作：

在学校的正确领导下，经过八年级老师的共同努力，八年级无论是教学上还是学生稳定等方面都取得了一定的成绩，作为八年级的年级副组长，我力争做到了：

1、为所有八年级教师服好务

2、搞好八年级的考勤记录工作

3、以年级组为单位组织了几次月考，将各项成绩指标及时下发，为老师及时了解学生学习情况提供了依据，与此同时，多次对八年级学生的学习情况进行总结分析，并对教师的教学与学生的学习提出了一些合理化的建议。

四、教导室工作：

1、做好常规教务工作

学期初，及时安排好课，发放各类表册和教辅资料，平时做好课务调整和试卷发放工作，学期结束前，安排、组织期末检测，阅卷，以最快的速度统计学生的考试成绩，及时回收并归档。在校长的领导下，承办并落实各类比赛、评优活动，完成其他事务，竭尽全力贡献自己的一份力量。

2、搞好教学常规管理工作，如学期初要求备课组长制定好本学期的教学计划，在计划的指导下进行教学工作。期末在各个备课组长的协助下进行教学常规检查和各项教学工作的总结等。

3、在教导室的精心组织下进行了几次月考和期中考试，对几个年级的教学工作起到了一定的指导作用。

>初中教导处副主任述职报告5

尊敬的各位领导：

大家好!

转眼新的一学年即将结束，我在\_学校工作已是第二年了。总结20\_—20\_这一学年的工作，我常在想：在学校教育工作中我做了些什么工作，发挥那些作用。因为我知道，在工作中不断反思、不断总结，对于我这样一个教务处副主任来说，是非常有意义的。只有这样，才能让我能全身心地投入教育工作中，为今后的工作打下坚实的基础。

在这一学年中，我除担任小学部三年级数学教学工作外，还担任此班班主任，负责学校小学部教务工作。工作中，我全面贯彻党的教育方针政策，始终按照区教体局的精神，努力当好教务主任的参谋和助手，当好老师们的勤务兵，当好学生们的良师益友。

一、加强自身学习，提高自身素质

随着岁月的流逝，时代的进步，仅凭在原来学校的工作经验是远远不能胜任现在的工作的。所以，我意识到自己必须加强学习，提高自身素质，为增强自己的业务理论水平而打下坚实的基础。在这期间只要是一有学习的机会，我都会努力学习。加强师德师风学习，用许许多多优秀教师的先进事迹来激励自己，做一名合格的人民教师，用自己的青春年华来为教育事业的\'发展增加一抹色彩。

同时努力提高自己的业务水平，积极参加区教研室组织的“手拉手”、联片教研活动，并承担了一次“手拉手”交流课。积极参加区第x届“崛起杯”，并获得了笔试二等奖。

二、加强课改教学实验

新课程对教师提出了更高的要求。学校要发展，要生存，必须要有一批高素质的教师队伍。那么我们就要组织更多的教师参与到教育、教学、教研等活动中来，努力提高教师的课堂教学水平。课堂教学是实施学校教学的主渠道，因而我们非常注重课堂教学的效果，特别是新课改理念下的课堂教学。

在教研会上和业务学习时间，组织我校教师认真学习新课程标准，更新教育观念。我和其它主任及校长深入课堂听课，听后认真评课，并给出指导性意见。这一年来，学校组织了多名青年教师进行了各学科的公开研讨课活动，让全校的老师都参与到新课改的摸索中。

三、加强服务意识

作为教务处副主任，要给自己定好位，既要努力做好教务主任的助手，又要做好老师们的勤务兵。在工作中始终要以公正的态度和工作原则去解决问题，不能只讲交情，讲关系;在行动上，自己要起到模范带头作用，树立榜样，在困难面前，带头承担，别人不愿做的事自己来做。在荣誉面前，不争不抢。

总之，自己的一言一行，始终要以学校大局出发，不要过多计较自己个人的得失。摆正自己的心态，端正自己的态度。那么我就要加强自己的服务意识，做好以下几方面的工作：

1、在校长及教务主任的领导下，和其它教导处成员研讨，制定好学校的教育教学工作计划，并组织实施。

2、协助教务主任为分管学科制定有关的规章制度和检查考核制度，负责好小学部教学工作日常工作。

3、关心全体学生的发展，协助大队部组织好学生各种竞赛、文娱活动。

4、协助分管领导组织好小学部备课，听课，评课工作。检查教学计划，集体备课记录，组织好教研活动，帮助学校发展青年教师。

四、存在的问题

1、由于工作繁杂，使我常疲于各种事务性工作而对教学教研工作不够深入和细致，没有静下心来总结很多老师的教学经验。

2、学习不够、思想不解放，工作还缺少创新。工作中缺乏力度，方法欠缺，缺乏耐心。比如，在今年的“崛起杯”赛课中连三等奖都没有获得

五、今后的努力方向：

1、不断学习，更新知识结构，不断提高管理水平，，跟上时代发展的新要求。

2、谦虚谨慎，深入群众，努力将工作做到好上加好。

3、加强教学研究，虚心学习，不断提高业务能力和学生的学业成绩，向课堂要效率。

一年来，作为校务会成员的我，紧密团结在校长周围，和其他成员团结一致，同心协力，齐抓共管。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！