# 学校领导工作年度述职报告10篇

来源：网络 作者：醉人清风 更新时间：2024-01-24

*把自己放到一个组织者的位置，和老师们一起努力学习，在今后工作中多听取老师们的意见和建议，加强教育教学改革，以建设书香班级为基础加强书香校园建设；下面小编带来的学校领导工作年度述职报告10篇，希望大家喜欢！学校领导工作年度述职报告【篇1】尊敬...*

把自己放到一个组织者的位置，和老师们一起努力学习，在今后工作中多听取老师们的意见和建议，加强教育教学改革，以建设书香班级为基础加强书香校园建设；下面小编带来的学校领导工作年度述职报告10篇，希望大家喜欢！

**学校领导工作年度述职报告【篇1】**

尊敬的领导、同仁：

你们好！

一年来，我校各项工作在业务部门的领导下，开展得有序、有力、有效。每项工作都努力做到了科学决策、民主决策，按规律谋事，按规则行事，按计划办事，始终如一的坚持“五育”并育，德育为先，注重基础，提高素质的原则，使全面贯彻党的教育方针，办人民满意的教育这一中心得到落实。在教育过程中，学校努力把德育的方向性，智育的主体性，体育的基础性贯穿于素质教育之中，使之相辅相成，共同提高，以此提高素质，培养能力，按时完成了各项工作任务，下面我代表领导班子，把一年来的工作向大家作以下汇报：

（一）完善学校制度，明确领导职责

结合学校实际，对学校的各项制度进行修改完善细化，使之适应学校当前的发展形势，把学校领导班子进行了了工作分工，明确职责，细化任务，奖惩兑现，责任追究让其知道自己的位置，任务，工作的重点。对中层领导，管理上严格要求，各司其责，共同努力，班子的向心力，凝聚力，战斗力进一步增强，工作效率大大提高。

（二）群策群力，同心同德，抓好“霍乱”防控

带领全体师生，响应上级号召，全力投入“霍乱”防控工作。坐阵指挥，明确分工，人财物到位，使防控工作落实到了实处，工作全程，无一处失误，期间接受了县政府，县纪委督查组的四次检查，县局，镇政府多次督查熊副县长两次督查，都给予了工作以充分肯定，全面完成了防控任务。

（三）加强校园环境治理，及时启用寝室，食堂

对学校的先道树进行了全面修剪，还学生一片蔚蓝的天空，在资金困难的情况下，投入两万多元，把办公用房，寝室，厕所，食堂通水通电，使之发挥作用，并充分利用起来。如若不启用寝室食堂，这些孩子过去只能到处租房子住，吃饭也困难，跑累了，急了，就不上了，通水，通电启用食堂，方便了学生，稳定了学生，学习时间得到保障，成绩有进步，流失率大大降低，学生队伍得到了稳定

（四）加强校园文化建设，发挥环境育人功能

开学伊始，校园文化建设滞厚，经研究对墙体进行了粉刷，写壁字，写标语，贴喷绘，充实宣传栏，校园文化建设得以全面开展，教室文化，办公室文化，寝室文化，食堂文化厕所文化建设也全面开展起来。现在全校的文化氛围得到全面加强，发挥了环境育人的功能。

（五）严格执行财务制度，勤俭节约，财务公开

学校资金有限，严格审批程序，把有限的资金用在学校的发展上，用在教育教学上，用在改善办学条件上。购物先申请，后购物，购物时货比三家，确保质优价廉，每月在教职工会上，宣布学校开支情况，接受教职工的监督，大额支出，集体决定，写申请，集体签字上报教育局审批。我认为你越不想让他知道的，他就越想知道，公开了，透明了，老师放心了，我也轻松了。

（六）加强政治学习，注重师德建设

每周坚持行政例会不动摇，坚持班主任例会不放松，坚持教职工例会不间断，坚持学生晨会不停步，坚持党员学习不懈怠。利用这些会议对全体师生进行爱国主义，集体主义，师德师风，社会主义荣辱观，发展观为内容的教育。开展“学校发展”大讨论，我为学校献良策等活动，人人参与，个个行为。特别注重教师的爱岗敬业，学生行为规范的教育，印制《教师职业道德规范》，人手一份，并认真学习，并决定每学期第一次例会就是学习《教师职业道德规范》，长期坚持，常学常新。通过学习文章，介绍经验，贯彻方针，宣读文件，理论研究等形式，使学校的思想教育工作得以实施，如此千方百计，想方设法的开展，师德师风教育，其目的只有一个，一切为了孩子的成长，一切为了教育的发展，让全体在教学中增强师能，铸造师魂，在教育中擦亮眼睛，明确方向，在思想上坚定操守，守住底线，在执行中，不触高压，不踩红线。

**学校领导工作年度述职报告【篇2】**

我在\_\_学年担任教务处副主任、初三年级组长、初三(1)班班主任、初三(1)(2)班物理教学等工作，同时也负责学校档案建设工作。一年来，工作条块比较多，强度大、压力大，是我最深的感受。我不是超人，我是一个普通的人，如何将这些工作有条不紊的开展，并且要做好，这是我时刻在思考的问题。一年来，在领导的指引和各位老师的帮助、包涵下，我基本完成了我一年的工作任务，而这些工作中有些还获得了一些成绩，有些则不尽人意，仍然需要不断改进。乘此机会，请容许我将一年的工作向各位做一个简单的汇报，希望能得到老师们的帮助和支持。

一、教务处分管工作

我处在这个岗位，我的认识是我必须对校长室的决策精神绝对的贯彻执行，将领导的意图落实到实处，转化为实实在在的行动，对全体老师，我必须是提供全方位的服务，让每一位老师获得一个较为舒适的发展平台，能省下更多的精力投入到教育教学工作中。

一年来，我能及时通知相关老师积极参加各级各类的培训活动。在校长室的领导下，认真思考并制定了《市五中青年教师教育基本功大练兵》方案，并组织了一次活动。积极按照学校的要求做好上级教育部门对学校的教学调研工作，使学校的教学水平适度提高。计划并督促学校的校本教研活动有实效的开展。认真负责的完成了10年职称申报工作。及时并认真的完成每次测试后的成绩统计工作。所有的工作都做到想老师所想，急老师所急。

二、初三年级工作

初三年级是学校的工作重点，成绩是学校懒以生存的根本，一年的年级管理工作我不敢掉以轻心，时刻如履薄冰，每天早计划，晚反思，深怕有哪些工作没执行到位而影响到整个学校大计划、大目标的达成。本届初三最后中考成绩虽不是很理想，但在这一年之中由于领导的支持，全体初三老师的谅解配合以及其他年级老师对初三工作的支持，使我基本完成了初三一年的年级组工作。

三、班主任工作

在一年的班主任工作中，我收获很多。这届学生，现在回想起来是我花心思最多的\_\_届。整个一年的班级管理中，我始终以学生的发展为第一目标，对待学生公正、公平，让每一位学生都能得到的教育。平时常思考，常开展活动，努力营造独特的班级文化，建立学生的班级归宿感、荣誉感，从而形成良好的班风、学风。全力打造学生健康的、积极向上的人生观、学习观。当然这些工作离不开全体任课老师的配合、支持和谅解。

**学校领导工作年度述职报告【篇3】**

本年度我主要负责教职工会议以及升旗仪式的点名、档案管理、教师外出车辆安排，外事管理，周六、周日以及晚自习行政值班以及教师工作统计，同时协助主任做好材料、接待、会务等办公室日常工作。我时刻提醒自己要有高度的事业心，要甘心吃苦，有功不居，努力做好参谋、协调、联络、服务工作。在工作中，我尽量发挥自己的主观能动性，积极主动地想问题，办事情；在贯彻学校的各项工作时，我总是从共同做好工作的良好愿望出发，尊重每个部门的每一位同志，切实做好协调工作，促进相关工作的顺利进行。

外出车辆安排是学校一项重要服务工作，在安排中我严格按照学校的规定，安排好教师外出车辆，并且坚持特殊情况特殊对待，尤其是今年高三教学研讨多，我都能特事特办，从没有误过事。从去年开始学校各项经费压缩，尤其是外出车辆安排，我根据以往的经验，提出学校用车申报制度，合理使用学校的校车，减少校外用车数量，到今年年底统计数据与过去相比为学校节约了很多。

每个学年开学之初都要及时排好会议座位，每次会议都要做好统计工作，并及时与分管校长沟通交流，反馈相关情况；每周及时统计教师的值班情况，并及时上网让教师核对，有问题及时与值班行政核对修改，为德育处以及办公室集中统计汇总提供准确信息，下半年开始进行网上登记，老师可以及时上网登记查询；协助陆明亮副校长、吴志平主任做好各级各类评比的办公室材料工作，各类会议的材料准备工作以及接待工作；在行政工作中我团结同事，从没有摆架子，不与人斤斤计较，做事从来是对事不对人，我不喜欢在背后对别人说三到四、评头论足，取得成绩我从不张扬，我认为做人做事有得必有失，所以尽管有时因为学校的工作影响了自己的利益，但我从没有去抱怨，更没有影响自己的工作情绪。

作为学校外事工作的主要联系人和负责人，我切实做好下列相关工作。国际课程方面，不断加强与杜威学院的交流联系工作，做好学生出国联系工作。参加涉外相关的学习和培训工作，做好涉外的相关材料复评工作，及时为我校出国留学同学办理相关材料工作。一年来，我校外事工作进展顺利，取得了良好的社会效应和声誉，学校的办学成绩得到了友好学校以及家长的一致好评，这为我校的外事工作进一步可持续发展打下了坚实的基础。

作为年级管理小组成员，我认真做好本职工作，识大体顾大局，乐于奉献，敢于吃苦，为年级工作的顺利开展奉献微薄之力。作为一任课教师，我勤奋工作，为学生发展创造良好的发展平台，取得了优秀的成绩。作为高二（1）班班主任，我全力协调好各方面工作，班级工作积极主动，锐意创新，学风好，班风正，各科成绩优秀，学生全面发展。总之，为学校工作，做了一些小事，其实只要用心一定可以做好，我很开心，人活着要有目标、追求，但不要太急功近利，要学会做一个快乐的人。

各位领导、同事，以上是我的述职报告，请予审议，希望各位领导、同事们提出宝贵意见，谢谢大家！

**学校领导工作年度述职报告【篇4】**

一、任职情况

在20\_-20\_学年度，担任双语小学部副校长，小学的中学高级教师，分管学部的教学工作，同时协助校长处理学部的其他方面工作。

二、工作完成情况

20\_-20\_学年度是减负之年，20\_年8月教育部颁发《小学减负十条》，20\_年12月集团下发《深入推进东北育才小学学段综合减负的通知》，并且要求20\_年3月新学期执行，并有立竿见影的效果。可见减负是当前教育改革的重要内容，这一年教学工作也紧紧围绕这一核心开展工作。

1、迅速调整课程与课时，同时保持课程特色

小学部全面落实国家和集团的减负要求，开齐课程，开足课时。同时对于变化较大的课程，认真研究，让减负工作安全着陆。英语课程在调整进度的同时适度减少课时，但仍旧保持英语教学特色。为此，多次组织英语骨干教师研讨新的英语课程标准，以期达成负担轻、兴趣浓、效果好的教学品质。组织全体英语教师开展了一场高质量的岗位练兵活动，有力地促进教师以学生为本的课堂教学理念的转变与提升。组织开展了第\_\_届双语小学英语文化节，让更多的学生参与到活动中来，营造英语文化氛围，为学生提供学英语、用英语的实际生活场景。

2、不断改进教师培训方式，提高培训效果

在培训工作中抓\"早\"，抓\"实\"。以往教师培训的重点工作往往安排在每学期的期中前后的二个月，而这时也正是学校开展各项活动，迎接上级检查的时段。教师工作繁忙，培训效果不理想。因此，本年度我们将教师培训放在学期之初和学生离校时，教师的精力、时间都相对充足的时段。培训形式以教师为主体，改变以理论讲解、经验汇报为主要形式的培训，采取先体验、实践，再培训的方式。如\"三动学堂\"的培训，教师先上课，同学科教师全听课，课毕当场评课，使教师更加明晰\"三动学堂\"的主旨和要义。再如微课制作培训，先以教研组为单位自学并制作微课，然后进行展示，全员观摩评价，再作相关的指导。这种培训方式使教师们对微课的认识，制作微课的水平有了显著而快速地提高。

3、完善评价体系，让减负落到实处

评价是教学的指挥棒，减负效果在很大程度上依赖如何评价。因此在这一年的二个学期，本着关注兴趣与习惯，关注过程与结果，关注方法与能力的指导思想，组织各教研组、各学科、各年级备课组按照制定→实践→完善→再实践→再完善的工作流程，制定各学科学业评价办法。一年下来评价办法已初步形成，起到了为减负工作保驾护航的作用。

4、协助校长做好其他方面的工作

本学年在校长的信任帮助下，协助校长做好招生工作、教师岗位安排、新教师招聘、学生矛盾处理及其他突发事件，收获颇丰。自己的视角、眼界、格局都有了一定的扩展，同时更有深深的危机感，自身需要学习、提升的的空间还是很大的。

三、加强思德修养，踏实做人

在这一年中，尤其在党的群众路线教育实践活动的影响下，追求不断提高踏实做人的境界。

1、克服\"糊涂\"，认真做事。凡事多问几个为什么，把事弄清楚;凡事多行动，在行动中查找、纠正问题。

2、驾驭\"利\"欲，坦荡做人。人到中年，虽未达\"不惑\"，但逐步提升自己对\"利\"豁达的程度，在这个过程中收获了心灵的舒展与自在。

3、看好\"我\"字，关心他人。逐步修 炼遇事时，把\"我\"看好，留出空间让\"他人\"住进心中。在这一过程中收获一种和谐与美好，令人身心愉悦。

4、直面\"难\"字，勇于担当。工作中时常会遇到比较棘手的问题，面对这样的问题不绕着走，多思考，多请教，多沟通，在解决问题的过程中要戒躁。实践证明再难的问题最终都会解决。

四、廉洁自律，干净做人

在工作和生活中，强化自律意识，对自己从严要求，时时保持清醒头脑，努力做到\"自重自省自警自励\"。注重自己的言行，珍惜自己的名誉，时刻保持一个共产党员的高风亮节和淡薄名利的良好风尚。严格遵守廉洁自率的各项规定，努力做到清正廉洁。

五、今后努力方向

在过去一年的工作中，看到自身还存在需要改进的地方。如需要加强学习，进一步拓宽眼界;需要提高掌控、处理纷杂事务的能力;需要提高自己的科研能力与信息技术水平等。

一年时光短促而充实，经历中沉淀着成长。\"大道至简，悟在天成。:复杂的事情简单去做，简单的事情重复去做，重复的事情用心去做，长期坚持，自然功成。\"我想以此来鞭策自己，在日复一日，年复一年的工作中不断前进。

**学校领导工作年度述职报告【篇5】**

尊敬的领导、各位老师：

大家好！

两年前，有一次我到一个亲戚家，他问我在学校有没有什么职务，我说，有啊，当主任了。他说：“那恭喜你了，什么主任？”我说班主任。顿时，大家哄堂大笑。其实，我自己心里总不是滋味。

自上学期开始，承蒙学校领导和大家的厚爱与帮助，我很荣幸地成为学校的工会副主席，同时代理教导处副主任的工作——这对于我来说是一次全新的尝试，因此我总是特别珍惜，工作也全力以赴，虽然没有取得什么成绩，但通过这个岗位的锻炼，我觉得自己的许多能力得到提高，也更自信了。上次教坛新秀考试中的一个题目是“设计一份校本教研活动方案”，我就写了我们学校的“集体备课”内容，因为我上学期的时候就做过。因此写起来比较顺手，可能我能够入围去丽水参加考试，与这个题目的关系就非常密切。

现在，我就借此机会对自己自任职以来的工作情况作具体的小结，请大家监督指导。

一、学习、学习、再学习

新手上路，学习才是硬道理。因此，我总是认真、虚心地学习。在技能方面，如教导处常用到的Excel，我就不太懂，只能是向人家请教了，郑副校长、张传清、郭土根主任，还有几个电脑老师都曾经给过我许多帮助。在业务上，郑副校长总是不厌其烦地给我帮助和指导，同时也给了我许多鼓励，让我渐渐地有点入门了。

二、用爱、用心、用情做教育

这一个多学期的我的学校工作主要有工会、教导处、信息报道、段长、班主任等。简单盘点，教导处工作主要有这么一些：

一是学生征文比赛的组织。上学期有“天翼杯”征文比赛，这学期有暑假读书笔记评比展览，省文学之星征征文，期末这段时间的国土杯、五型公路的征文。

二是各位指导学生获奖的`登记，包括文件或奖状复印件的收集，期末奖金的计算等。

三是教务工作，如问学制度的建立和安排、学困生辅导制度的建立和手册的制作、手拉手互助共进小组名单整理、各学科成绩的收集、期末优秀评比的登记和奖状发放等等。

工会的工作主要是及时把大家的心声向学校领导反映和汇报，同时做好叶俊主席的助手。

这里我也顺便说一下通讯员工作。凡是学校有什么活动，只要是有点报道价值的，我和管伟俊、信息室柳龙霞、吴洁他们组成的通讯报道组就要行动起来了。对于我个人来说，过去的这一年在各级各类媒体上共发表了140多篇报道，其中中国教工1篇、教育信息报1篇、浙江教工2篇，体坛报1篇，丽水市级（包括丽水教育网、处州晚报、丽水教工等）56篇、龙泉市级83篇。这些报道就算平均每篇一个小时，而且不管你再忙，基本上都是要当天写出来的，因此是花了不少心血的。

用爱、用心、用情做教育——这是我们龙泉教育局提出来的口号，也是我们梅校长常挂在嘴边的一句话，同时也是我工作的座佑铬。我想如果不是一份这样的责任心，有时真不想做了。我深深地体会到，做一名学校干部，做一名老师，没有奉献精神是不行的。

三、找准工作与生活的平衡点

以前没有做这个工作不知道，现在发现教导处的工作一点不起眼，看起来真的没什么成绩，但所花的时间却多得不计其数：一次征文比赛就有得忙了，发布比赛通知，搜集文章，整理递送，的问题是到时候了文章还常常没有交齐，得反复催，因此一个比赛常常要花费一两个星期；像这个考场安排，我安排了单人单座的考场，后来教育局的文件下来，说要两个年级合并考试，因此又得重新安排。由于是新手，许多工作都懂，又要反复向郑校长他们请教。期末时间，本来班级教学工作就很忙了，学校的许多工作只能挤到晚上和周末进行了。不知多少个晚上，我坐在电脑前一直忙到12点、1点，有时甚至是在孩子的哭声中工作的。我孩子现在快13个月了，因此我老婆说，我看一个小小的中层干部比人家总理还忙，孩子都可以不管了。当然，她虽然嘴上这么说，但还是非常支持我的工作的。其实我的心里非常内疚，我打算利用暑假要好好补偿补偿。

尽管事情很多，但我还是努力地协调安排好各项工作，相方设法处理好工作与家庭之间的关系，做一个辛苦并快乐着的人。

当然，由于是新手上路，免不了有许多不懂的地方，没做到位的工作，没处理好的关系，请大家一如既往地支持和帮助我，给我提出宝贵的意见和建议，让我在这个岗位上更好地为学校、为大家服务，谢谢大家！

**学校领导工作年度述职报告【篇6】**

一、过去一年的主要工作及取得的成绩

1、深入课题研究，不断完善和改进“五环跟进校本研修”。为让老师们有目的的进行课题研究，同时提高评课的针对性，我们在原来的课题研究基础上，增加了课堂观察量表的使用。20\_\_年\_\_市教学工作会议上，张衍峰局长在讲话中表扬了我们这一做法。如今，我们将课堂观察、课堂教学有效性教学研究和“五环跟进校本研修”融合成了一个课题，获得了良好的活动效果。教研室领导评价我们说，附小的课题做的实，效果好。

2、推动“五环跟进校本研修”，积极参与数学学科的教研活动。我担任一个班的数学教学，在完成数学教师的常规工作外，我积极参与数学各教研组的教研活动。每学期我的听课都不少于40节，20\_\_年也不例外，上半年我听课43节，下半年听课45节，并且在听课后及时和讲课教师交流意见。

3、致力于青年教师培养，积极提供发展空间。继路岩参加\_\_市创新课比赛之后，教科室抓住机遇，积极推荐教师参加市级公开课和观摩课研讨。仅去年下半年，教科室到教育局领回的获奖证书就10个，有王忠成、李建、张云霞、杨波、武国栋老师为新招乡镇教师执教示范课的获奖证书，有张爱红、刘海霞老师在数学教材培训上执教观摩课的证书，有尹冬梅老师在市直小学视导总结暨教学研讨现场会执教观摩课的获奖证书，有刘海霞老师\_\_市优质课一等奖的证书，还有刘海霞老师在\_\_市教学研讨会上提供观摩课的证书。

4、教科室有一支甘于奉献的干部团体。20\_\_市直小学视导总结暨教学研讨现场会的一个重头戏，就是展示我校“五环跟进”校本研修的成果。语文教师李倩，代表“五环跟进校本研修”活动的众多受益者，在大会上做了典型发言。孙晶主任带领的四年级数学组现场展示了课前会议、先行课的课堂观察、课后会议三个环节，尹冬梅老师提供课例，栾红主任、海霞主席、赵炜主任、孙晶主任等，参与了现场听课、评课。尹冬梅老师精彩的课堂教学，主任出色的点评，特别是孙晶主任落落大方的主持，博得与会领导和教师的高度好评，夸赞师范附小的教研水平高，教研氛围浓。“五环跟进校本研修”的研究成果，得以在全市推广。

5、年青教师富有智慧。当我把崭新的获奖证书从教育局拿来发给获奖老师时，经常听到这样一句话：成绩，归功于数学这个团队。的确，每次出市级公开课，数学上的几位主任都会主动凑上前来，献言献策，年青教师....也经常参与研讨。尹冬梅老师参与的最多，她心灵手巧，不但经常有奇思妙想，而且能设计课件。年青教师的活力与智慧，使得课堂更是锦上添花。海霞不止一次动情地说：她的成功非常感谢附小这个富有智慧的团体。

6、抓住点滴机会，进行校本培训，促进教师提高。每次外出学习后，我都让老师们把学习内容进行梳理、总结、整合，统一格式，写成文章，装订成册，有次序的在各个办公室传阅。阅读后，每位教师在后面签名或者写一句感悟。这样做，既是对学习内容的消化吸收，提高升华，又从不同的视角向没能外出参加学习的老师传递了会议精神。实现智者双赢。上学期迎接\_\_市规范化学校复验时，专家看到我们装订的培训档案，特意对这一做法提出了表扬。

7、教好学生，做教师表率。无论有什么事，我尽量不耽误学生的课，总是及时调整，事后补上。我充分利用课堂，发展学生思维能力，在课堂上完成待优生的辅导工作，上学期期中，期末测试，我班均取得了同年级同学科第一名的好成绩，及格率100%，优秀率93%以上。我认为，主任，就应该当好老师的表率。既要做好学校分配的管理工作，更要完成本职教学工作。因为我们的身份是教师。

二、工作中存在的不足

1、对数学学科关注多，对英语学科关注少。主要原因是：英语组的老师年青，个个都都好学上进，尚且有本阳主任，丰霞老师和田翠梅老师这样敢于负责的领头人，

2、考虑教师专业发展多，考虑学生成长少，由于教科室的职责所在，我很少去思考应该组织哪些适合学生学习的学科活动。

3、过于以自我为中心。对学生缺少耐心，几乎不进行课下辅导。也忽视和家长的交流，轻视与家长的合作。

4、对课程改革认识不足，重视数学学科的教学，轻视地方课的学习。

5、学科思想严重，太重知识情结。对学生不够关爱，忽视对学生的思想教育和情感培养。

三、下一步的工作思路

1、让备课更有实效性。鉴于上学期备课出现的问题，教科室在上学期期末，草拟了“关于备课的补充规定”，以发往各办公室。

2、实现教师向科研型的转变。本学期，在教研室的关怀下，我们数学上确定了一个\_\_市级课题“反思性教学与教师成长研究”。目前在填表申报准备阶段。课题的实施，将更加促进教师的科研意识，有利于提高教师的科研水平，有利于学生的全面发展。教科室将单独再召开数学教师会，就课题的实施进行说明与指导。

3、打造数学学科基地，开展“名 师递进工程”。名 师创。没有高素质的教师队伍，创不出远近闻名的学校。对于青年教师的培养，本学期实行骨干教师包干制。一位骨干教师重点培养1-2名年青教师，（所谓骨干教师，是指各类教学能手，学科带头人，或者是\_\_市以上优质课一等奖获得者，或者说是在某个领域有一定研究经验普遍被人认可的教师。）一位年青教师也可聘请2-3位指导教师。这名教师出席的各类级别的公开课，计分时，也给指导教师计入相应的个人提高分。指导与被指导关系的确定，以两人的书面协议为准。

**学校领导工作年度述职报告【篇7】**

时间过得飞快，转眼间一学期又已了。回顾这一学期的生活，那真是紧张、忙碌、累并快乐着。

本学期我担任三年级数学课。我以新人的标准来要求自己的。认真对待教学的每一个环节，备课、上课、作业批改、课下辅导等哪一项也不敢马虎。

一、备好每节课，为上好课做准备

学期初，钻研了《数学课程标准》、教材、教参，对学期教学内容做到心中有数。学期中，着重进行单元备课，掌握每一部分知识在单元中、在整册书中的地位、作用，坚持做到超单元备课。在备课中着重思考怎样蹲下身来，站在孩子的高度把所要讲授的内容有趣的呈现给孩子，怎样引导孩子自主探究、主动学习。另外，我的备课中，充分利用手中的资料，精心设计习题，力求让学生学一个，明白一类，会一个，就会十个、会一百个，发展孩子思维，提高学习数学的能力。

二、上好每一节课

本学期我严格按照三代导学案进行授课，遵循先学后教的教学模式，努力创设各种情境，激发学生思考。放手让学生探究，动手、动口、动眼、动脑。对学生的回答采取“扬弃”的态度，从而打破了上课发言沉闷的局面，使学生乐于思考，敢于积极回答问题。针对教学重、难点，选择学生的探究结果，让学生进行比较、交流、讨论，从中掌握知识，培养能力。出示不同坡度，不同层次的练习题目，让学生巩固知识，形成能力，发展思维。除此之外，为了发展学生学习能力，本学期我要求我班学生每单元结束之后，在进行整理与复习时都绘制思维导图，绝大部分学生掌握了绘制思维导图的方法策略，从而使自己学习的知识形成系统、框架，学习能力得到了很大提高。现在学生普遍对数学课感兴趣，参与性较高。

三、努力进行培优补差工作

本学期在培优补差方面，我针对后进生知识模块的缺陷进行认真辅导，然后设计专项练习题组进行补差训练，分层次布置做业，借助小组长的监督辅导等使后进生有了很大提高，特别是朱永杰、李昊博等同学的进步很大。

四、书法教育方面

本学期我担任六年级书法课，我首先从笔画部首教起，然后是结字方法，学生们单字的书写能力进步很快，然后我又把重心转移到章法即学生作业上字的排列上，要求字间距行间距等，避免学生书写的作业一片黑，不易识读。并在学校组织的书写测试中应用引导其他年级的学生注意这一方面的要求，现在三至六年级的学生在排列上都有了很大的进步。

五、安全工作

本学期负责学校安全工作，我严格按照上级文件要求开展安全教育及安全演练活动，严格按照时间节点上交活动总结等安全方面的资料，每月按时上交隐患排查表和各种活动的月份总结。另外，本学期坚持按照周日给校长发上周总结和下周安排，使自己的工作更具目的性和规律性。

六、其它方面

作为学校中层，我尽心尽力，做好分内的各项工作，服从领导，团结同志，勤恳工作。如社团工作，我每节课都认真辅导，习练欧体字的学生有了很大进步。校园足球方面，我时刻关心学校校园足球的发展，关注足球队员的成长，下午放学后及周六的下午，我几乎都会站在操场边监督学习俱乐部教练的训练，并为他们做好服务和沟通工作。

总之，本学期我自认为对工作积极努力，对同事诚恳热情，对学生尽心尽力。但个人的智慧毕竟有限，今后的工作中，希望领导和老师们多多帮助，我一定虚心接受，并表示忠心的感谢。

**学校领导工作年度述职报告【篇8】**

紧张、忙碌的一学期即将结束。本学期，在\_\_X校长的直接领导下，在生活教师、夜班护理员和保洁员阿姨的共同努力下，生活区的整体工作取得了一定的进展和提高。但是，与\_\_X校长开学初提出的“稳中有进，稳中改革；服务育人，管理育人；管理工作要规范化、程序化”的工作原则及四条工作重点和十条要解决存在的问题，还有一定差距，需要在今后工作中不断加强和改进。

一、听从领导，服从分配，统一理念，找准定位

本学期因工作调整，有幸与在座各位再次一起共事。生活区的工作对我来说，尽管不太陌生，但是，也是一次新的挑战。它与总务处的工作不同，一个是管理任人摆布的物，一个是管理有个性、有思想、活生生的人。所以，面对两千多名学生的服务与管理，要说没有压力，那是不现实的。我把这份压力变成动力，接受了这次挑战，并且只有一个目标，把这份工作做好，力争保一方平稳，让领导放心。生活区的工作非常繁杂，可是，每件事情都很重要。开学前的迎新准备工作，开学后的学生情绪稳定工作，学生衣、食、注行的服务与管理工作，学生思想品德教育和行为规范教育工作，学生的安全教育工作等。通过我们的优质服务和科学管理，逐步培养学生良好的劳动观念、集体意识、组织纪律、艰苦朴素、生活习惯和行为习惯，为学生打好学会做人的基矗

二、深入实际，调查研究，不断完善管理方法

要做好这份工作，尤其是要做好一份自己不太熟悉的工作，必须深入实际，调查研究。本学期，我几乎每天都到学生寝室、餐厅、操场，观察问题，发现问题，与老师、学生交流沟通，虚心听取他们的意见和建议，只有这样，才可以证实自己的管理是否正确，因为服务对象和服务者，是管理者一切指令的受益者和实行者，只有他们的反映和实施的结果，才能准确地检验自己的指令是否正确，是否完善，以此来改变自己的管理工作。另外，还可以及时了解他们的需要、愿望和要求，可以从他们那里吸取智慧和营养，还能够使我尽快了解、熟悉生活区工作性质和特点，以状态进入工作角色。

三、加强生活教师队伍建设，发扬团队精神，营造良好的工作氛围

生活区的工作要做到“学生满意、家长满意、学校满意”，生活教师队伍的整体素质很关键。必须有一支与学校办学理念保持一致的管理队伍和具有高尚品德，脚踏实地，热爱本职工作，热爱学生，具有服务意识和管理学生能力的生活教师队伍。本学期，\_\_X校长非常重视生活区管理工作，通过竞聘，让能力较强的教师从事管理工作兼生活教师，加强了管理队伍的力量。为了提高全体员工的整体素质，我们加强了统一理念培训，业务（常规工作）培训，劳动纪律培训，安全教育培训，管理学生方式方法培训，教职工日常行为及仪表礼仪规范培训，如何接待家长及参观者的培训等。通过培训，基本上统一了思想，统一了认识，统一了观念，能够把学校的办学思想、办学思路，得到进一步的贯彻和落实，提高了对工作的责任感和责任心，提高了服务意识和管理能力。生活教师的组织纪律性，对工作的积极性、主动性和创造性，有了很大的提高。简单粗暴的工作方法，也有了明显的改进。对毕业班的学生，我们从本学期以开始，就要求生活教师提供优质服务和严格管理，要做好学生情绪稳定工作，保证学生考试时具有良好的精神状态，取得好的成绩。

另外，工作氛围对一个部门来讲也是非常重要的。良好的工作氛围，能够增强队伍的凝聚力和团结协作的精神，工作互相补位，提高工作效率，大家能够心情舒畅、精神愉快的完成各自的工作任务。本学期有五位老师请假，在生活教师非常紧张的情况下，老师们不计较个人得失，齐心协力主动补位，没有因为老师短缺而影响工作。在工作中相互提醒，相互帮助，蔚然成风，特别是对那些没有经过培训的新聘教师，为了使他们尽快了解万里的办学理念，掌握生活区的工作特点和工作程序，尽快的进入工作角色，以师带徒的方式，向他们传授方法和经验。因为生活区的工作，不是靠几个或十几个人就能干好的，而是要靠在坐每一位老师的共同努力，只要每一块木板一样高，才能保证生活区的工作水平整体提高。现在生活区这种良好的工作氛围正在形成，整体意识和集体意识已经成为生活区的主流，通过我们生活区组织的那台晚会和本学期的整体工作，充分体现生活区的凝聚力和团队精神。

四、建立健全各项规章制度，力求管理工作规范化、程序化

俗话说：没有规矩不成方圆，一个部门如果没有相应的规章制度，这个部门就会出现无序的混乱局面，如同一盘散沙，没有任何凝聚力和战斗力。本学期，根据生活区的工作性质和生活教师的工作特点，制定了生活教师奖金分配制度。目的是通过奖金的调整，调动大家的工作积极行、主动性和创造性，体现优质优酬、多劳多得的分配原则。对生活教师的考核，采用三级量化考核办法，即组长、干事、生活区不定期的联合检查。把检查结果及时反馈给生活教师，便于及时纠错和改进，并与工资直接挂钩。通过检查评比，表扬奖励工作优秀者，批评处罚工作较差者，维护了大多数努力工作者的切身利益。树立了正气，改变了干与不干，干好与干坏都一样的不良风气，充分调动了大多数生活教师的工作积极性、主动性和创造性。另外，还制定了生活教师工作制度，安全隐患检查制度，学生贵重物品和现金管理制度，生活区物品领用管理制度，生活教师工作程序及职责等。这些制度，非常明确的提出哪些该做，那些不该做，应该如何做，对我们任何人都是一种约束和规范，也是对我们的一种的保护。这些制度，只有在大家的自觉遵守下，才能保证了我们生活区各项工作的顺利进行。

五、在生活管理中，加强德育服务含量，为学生打好做人的基础

“准军事化管理，平民化教育，德育人人，人人德育”是我校的办学理念。根据我校学生的情况，他们思想活跃，接受新事物快，家庭条件优越（物质生活、文化生活、教育条件、接受信息条件）。而现在他们正处在长身体、长知识时期，分辨是非能力较低，可塑性很强。在信息渠道多、传播快、覆盖面大的环境条件下，有些不健康的思想观念和生活方式，都会对他们产生不良影响。一些学生信仰模糊、法制观念淡薄，在前途理想、劳动观念、集体主义、组织纪律、艰苦奋斗、行为习惯、道德风貌等方面，都不同程度的存在一些问题。针对学生所存在的问题，我们采取了一下方法：对学生要“管”。惰性，人皆有之，战胜惰性的关键就是训练。习惯的养成也只能不间断的操练和约束。学生是教育的对象，严格要求，严格管理，坚持不懈是行为训练的必由之路。要使人的偶然行为巩固下来成为经常性习惯行为，一定要在明理中强化，在强化中明理。事实上这就是对学生爱的具体体现，当然，严格要求和管理，并不是简单、粗暴的体罚或训斥。

本学期，充分利用生活区广播的宣传作用，从检查“六不规定”为切入点，加强学生良好行为习惯的培养。结合学校的接送工作，利用广播、早操讲评，做好学生回家、返校时应注意事项的教育工作。为防止学生物品丢失，我们制定了学生课间进寝室班主任签字制度。为了控制学生早操、早读迟到现象，我们制定了值日生证制度，还有损坏公物赔偿制度，使物品损坏降到最低限度。本学期通过全体生活教师坚持不懈的严格要求和严格管理，学生在生活区的表现有了明显的改进，使很多同学改掉了以前的不良行为习惯，违犯“六不规定”的现象越来越少，最后两次检查，只有三、四人。

**学校领导工作年度述职报告【篇9】**

安全是学生生活、学习的前提和保障，本年度中，本人以学生就是自已的孩子为基点，借此来提高自已的安全意识，增强责任感，切实履行职责，过去一年主要从以下几方面做学校安全工作，为学校教学工作的正常开展提供了保证。

一、协助学校安全。

第一责任人抓好学校安全管理建章立制工作，不断完善学校安全管理制度。如组织教师认真学习区教体局关于学校安全工作的文件，深入领会文件精神，根据中心学校的要求和本校的实际情况，确立校内各部位安全责任人，制订《小学安全责追究制度》，全面落实安全责任制。

二、亲力亲为，抓好各项措施的落实。

1是每周利用历会对教师进行安全培训，每周在升旗仪式上对学生进行方方面面的安全教育。

2是安布置好路队的护送工作并不定时检查送队的情况。

3是在校长的带领下每周对校园进行一次安全隐患排查，做好详细记录，并立即进行整改。

4是每月对各班的安全教育进行检查和指导。

5是组织各班班主任和任课教师进行安全撤离演练。每学期进行了两次。

6是认真抓好节假日轮值工作落实。

7是认真组织学校安全工作学月检查工作。

8是定期召开家长、班主任、卫生负责人联席会议，检查工作执行情况，研究突出问题，（骑自行车）签定目标责任书，拟定措施，部署落实。

三、深入探索，努力提高安全教育实效性。

为切实搞好安全教育，把提高学生安全意识和自我防护能力当成提高学生素质的一个重要方面抓实抓紧。围绕提高安全教育实效性，提升学生素质，在过去一年，本人在坚持以往传统作法的基础上，从以下几方面做了一些探索。一是把《未成年保护 法》、《预防青少年犯罪法》和《道路交通安全法》等同小学生密切相关的条文摘录，编印成册，让班主任在安全课上对学生进行教育学习，二是有重点地组织学生观看各种安全教育的影视资料。

四、安全查隐患，防患于未然，及时处理险情隐患。

过去一年，针对个别学生放学不站路队、午休过早越墙到校、年龄较小学生骑自行车等情况在班子会进行深入研究，合理提出整改意见，避免了安全事故的发生。

五、尽管自已在工作上很是努力。

但工作中还有很多方面做得不到位，还存在许多漏洞，比如仍有一些不满十二周岁的学生骑自行车，等问题，有待于在以后的工作中着力解决。尽自已的努力去抓安全，严防各类安全事故的发生。

**学校领导工作年度述职报告【篇10】**

\_\_年，在市教育局和党委政府的正确领导下，八屋中学全体教师，紧紧围绕市教育局年初教育工作会议精神，努力拼搏、团结一致、工作精益求精，洒下了汗水，收获了喜悦，团结和谐，开拓创新，锐意进取，聚精会神抓教学，一心一意谋发展，各项工作均取得了优异的成绩：学校被评为德育工作先进单位，教学工作先进单位，职教招生工作先进单位。现就本学期的工作情况向大家做一简单的汇报如下：

一、德育为首，开拓前进

要想振兴一所学校，就要从德育抓起，既抓领导班子思想建设，又要抓教师队伍思想建设，从而方能进一步带好学生思想政治工作。在领导班子思想建设中，首先从自身做起，采取读党报、党刊、上网学习等形式使自己思想觉悟与时俱进，同时要求领导班子以身作则，提高自身政治素质。我坚信：“一个好的领导班子，就是一所好学校”。加强领导班子的制度建设，树立公正、公平、公开的工作作风和良好形象，会带动全体教师的整体工作素质。为了促进教师的政治素质提高，我从全局出发，结合学校教育教学工作实际，利用校园文化建设，出外参观学习、例会、等各种形式来实施，通过教师政治素质的整体提高，来影响学生的道德品质。在一学年内，学校领导班子建设，教师的精神面貌，学生日常道德行为规范出现了可喜的变化，领导工作热情高，教师工作积极性高，学生违纪现象少了很多，学风、校风步入良性循环的运行中，养成教育已初见成效。

二、履行职责，务实工作

校长在某种程度上不仅是一个职务，更是一个职业，它需要通过不断的学习、工作、从而具备一定的职业素质和能力，只有思想观念走在时代的前列，从全局出发，把握学校发展的整体方向，才能使学校真正成为培育人才的摇篮。为此，我在开学之初，就结合上级文件精神，制订了并细化了政、教、总各线管理制度，目的是为了打造一支政治素质高，业务能力强的教师队伍。为我们八屋中学的腾飞夯实基础。实践证明，通过一学年的运行，我校教师的思想观念、工作能力、钻研能力得到很大的提高，学生呈现出了昂扬向上的精神面貌。这说明，我们这个团体是健康的、向上的。凭这一点，我相信，不久的将来，我们的学校一定会成为一流学校。

三、严以律已，从我做起

作为校长和党支部书记，我深感自己肩上担子很重。为此，我一直吃住在校，每天都同带班领导一起查课查寝，总是在学生就寝后自己才能就寝，树立以校为家的思想，以身作则、团结同志，时刻关注着学校的细微变化，深怕辜负了上级领导对我的信任。学校管理上采用人性化管理与制度化管理相结合的办法，制订了教职工考勤管理制度，又切实关心教师的日常生活，想教师之所想，急教师之所急，解教师之所困，努力为教师营造舒心的工作环境。

四、抓好硬件建设，惠及师生

由于学校底子薄，基础设施老化现象特别严重，比较突出的就是校舍，师生饮用水，电力。为此，我协调各方面关系，为学校争取了一栋216万元的教学楼，争取30万元资金维修了西院危房，打了一口价值20余万元的深水井，修建了学校的大门，甬路，硬化了教学楼前后的路面，彻底更新了用电线路，现在全体师生的工作、学习环境变得舒适安逸，可以说现在我校在我市农村中学中各方面条件都是一流的。教学质量是学校的生命线，为了教学硬件建设得到改善，我跟装备办协调，争取31。8万元资金装备了理化生实验室及约2万余元的教师电子备课室微机。彻底改变了农村初中只在黑板上做实验和教师不能网上备课的历史。今年的教学质量更是喜人，50人参加中考，考入重点高中10人（提前1人），其他全部升入普通高中。

五、廉洁自律、率先垂范

廉政建设是党和国家大力提倡的，作为一个基层单位，尤其是学校这个教书育人的地方，更应该认真搞好这一点，这就要求领导首先要廉洁自律，教师要廉洁从教，财务管理要透明化、公开化，要有监督机制。自入校任职以来，我首先理顺了财务管理和财务制度，稳妥处理了各方面关系，减缩不必要的开支，力争把学校的每一分钱都要用在体现其价值的地方。在今年的财政审计联合检查中，得到了检查组的一致好评。

六、工作的经验和教训

通过一年来的工作，我也发现了自己在工作中还有很多不足之处。比如，由于自己工作急于求成再加之性格比较急，所以有时没有顾及一些同志的想法和面子，可能伤了一些同志，希望同志们能谅解；今年修建项目较多，需要学校投入的资金也较大，所以没能搞福利，也希望同志们理解。

七、今后的工作打算

\_\_年，我们紧密团结在教育局党委周围，以教学质量为中心，进一步对学生进行养成性教育，加强教师队伍建设，搞好校园美化绿化，尽努力搞好教师福利待遇。

回顾以前的工作，我们大家一起并肩战斗，取得了一定的成绩，以后的路还很长，在新的一年里，我们将继续奋力开拓，确保学校的持续性发展进入一个新了阶段，为办好让人民满意教育而努力奋斗！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！