# 如何写煤矿区队领导班子述职报告范本(八篇)

来源：网络 作者：梦中情人 更新时间：2024-01-21

*如何写煤矿区队领导班子述职报告范本一通过实习，不仅让我获得了自动化的基础知识，了解自动生产一般操作过程、生产方式和工艺过程，熟悉了主要机械加工方法及其所用主要设备的工作原理和典型结构、安全操作技术，而且加强了理论联系实际的锻炼，提高了实践能...*

**如何写煤矿区队领导班子述职报告范本一**

通过实习，不仅让我获得了自动化的基础知识，了解自动生产一般操作过程、生产方式和工艺过程，熟悉了主要机械加工方法及其所用主要设备的工作原理和典型结构、安全操作技术，而且加强了理论联系实际的锻炼，提高了实践能力，培养了向工人及现场技术人员学习的工程素质。

在专业方面：巩固已学专业基础课和部分专业课程的有关知识，并为后续专业课的学习作必要的知识准备；通过实习，学习本专业的实际生产操作技能，了解更多的专业技术知识及应用状况，拓宽专业知识面；培养学生理论联系实际的工作作风，树立安全第一的生产观念，提高分析问题、解决问题的独立工作能力；通过实习，加深学生对专业的理解和认识，为以后能顺利进入工作打下坚实的基础。

一实习目的

1、实习目的和意义

1、毕业设计是我们大学期间的非常重要的一部分，通过实习使我们对机械制造及其自动化专业知识有了更进一步的掌握，使我们的理论知识和生产实践相结合，把知识应用于实践，在实践中巩固知识，为马上要走上工作岗位的我们能更快的地适应自己的工作做好铺垫。

2、通过毕业实习，我们要切实了解现实工作与在学校理论学习的不同思路，不同方法，我们要以新的面貌，新的姿态，新的思维方式，最快的融入工作，适应工作的要求。

3、毕业实习是大学学习阶段理论与实践相结合的重要环节，也是学校教学的重要环节以及为学生步入社会之前必须的过程。经过实习，不仅是学生专业理论知识得到巩固和实践技能得到锻炼的机会，而且加深了学生对有关基础课及专业基础的理解。

更重要的是它锻炼了学生分析问题、解决问题及实际动手的能力，培养学生团结合作和互帮互助的意识，严谨的生活和工作细心、耐心的态度。这次的实习应让我们增强了对煤炭生产的感性认识和与自身专业有关领域的设备性能的更深了解；熟悉和了解了煤矿生产管理的各项制度（岗位职责、用人标准、规程规范）；熟悉和了解了生产系统以及供电系统。

2、实习要求

严格遵守煤矿企业制定的规程规范条例，不经师傅批准不得无故旷工，明确实习目的，端正实习态度，虚心向工人师傅学习。积极思考，认真领会课堂上的理论知识在煤矿实际工作中的应用。学习关于煤矿的许多生产、安全、管理常识；学习到了煤矿各部门职能和职能的如何体现；参加了综采综掘工作面的劳动，熟悉了解其操作基本技能；积累了一定的实际工作经验，扩大了专业知识面，提高自己分析和解决实际问题的能力。

当然最重要的是要学生毕业之前能够亲身前往在生产实习过程中完成学习到就业的过渡。毕业实习的过程中，我们不仅要看到理论与实践的差距，更要看到它们的联系，看到两者的重要性，我们不能放弃任何一个，在马上要离开学校的时候，我们仍然不能放弃理论，反而要在现场工作中加强理论学习。认识到严格服从领导指挥，按时上下班，坚守岗位和敬业精神的重要性，为毕业后的工作打下良好基础。

二实习单位简介

河南永华能源有限公司是河南煤业化工集团永煤公司与香港华润集团联合成立的合资公司，其中永煤占股份51%，华润占49%，注册资本金3亿元，主营业务为偃龙煤田的煤炭开发与销售，现有员工4700余人。20xx年，公司实现原煤产量100多万吨，销售收入4、27亿元，利润1、15亿元，上缴税收1、2亿元。今年上半年，实现原煤产量77万吨，营业收入2、82亿元，利润0、77亿元，上缴税收0、84亿元。永华公司嵩山煤矿，是洛阳市重点建设项目，矿井设计生产能力为60万吨/年，按90万吨/年产能装备，达产可达百万吨以上，现已顺利完成联合试运转验收工作，进入正常生产阶段河南永华能源有限公司嵩山煤矿位于偃龙煤田嵩山井田（副61——74勘查线之间），即偃师市南东17km处，行政区划隶属偃师市府店镇管辖。东西长2、35——7、08km，南北宽1、70——3、90km，面积16、6624km2，地理坐标：东经112°50′08〃至112°54′46〃，北纬34°32′15〃至34°34′21〃。矿井北西距洛阳市37km，北距陇海铁路、连霍高速公路22km，西距焦枝铁路、二广高速公路33km，310国道由矿区北侧11km处穿过，207国道由矿区中部呈北西——南东向穿过。区内简易公路纵横分布，交通便利。

①采面概况：\*\*工作面设计长度为719m，倾斜长度为173m，煤厚平均厚度为3、77m，地质储量71、75万吨，可采储量66、73万吨，服务年限为12个月。

②地质概况：\*\*综采工作面地面标高为+266、3——+299、1m。工作面地面西部为西薛村，北部为已经开采的2105、2106工作面，东部为高楼村，南部为未开采的2101、2102工作面。本工作面煤层位于嵩山背斜北翼，为单一缓倾斜构造，煤（岩）层走向近东西，倾向北。为缓倾斜煤层，倾角为13°——20°，平均倾角15°。煤层结构简单，局部含夹矸，厚度在0、1m——0、4m之间。煤层受滑动构造影响，组织疏松，强度低，普氏硬度系数小于0、3，回采时煤层易冒落、片帮。煤层沿走向和倾向方向，具有短距离增厚变薄，具有典型的“鸡窝”状特征。

③煤质概况：

a、物理性质：煤层为黑色、条痕灰黑色，粉状及鳞片状产出，属半亮型煤。由于后期构造作用影响，煤层原生结构均受到破坏，呈现为层间挤压、揉搓地构造煤，具擦痕及摩擦镜面。煤层的平均视密度为1、53t/m3，孔隙度为7-12%。静止角27°，摩擦角35、7°，散煤容重0、954t/m3。

b、化学性质：属于低中灰分、低硫、中磷、高热值无烟煤。煤平均灰分16、79%，含硫0、53%，含砷0、014%，挥发份3、86%,发热量28、3mj/kg。

④瓦斯及煤尘：矿区范围内煤层由于受嵩山断层的影响，赋存条件较差，浅部煤层露头也是瓦斯逸散的主要通道，浅部瓦斯含量较小，深部相对较高，根据20xx年度矿井瓦斯等级鉴定，相对瓦斯涌出量0、5m3/t，绝对瓦斯涌出量0、43m3/min，为低瓦斯矿井。根据煤炭科学研究总院重庆分院提供的煤炭自燃倾向鉴定报告和煤尘爆炸性鉴定报告，二1煤层自燃倾向等级为三类，属不易自燃煤层，煤尘爆炸指数为7、13%，无爆炸危险性。

⑤水文地质：

a、主要含水层：本工作面内主要含水层有奥陶系灰岩含水层，主要为中奥陶统马家沟组石灰岩，该含水层的富水性极不均一，最小涌水量0、0061l/s、m，属岩溶裂隙承压水。太原群上段灰岩含水层：由l6—l8灰岩组成，距二1煤层底板20m左右，为煤层底板直接充水含水层。二叠系山西组砂岩含水层，以大占砂岩和香炭砂岩为主，裂隙不发育，平均厚度30m左右，为二1煤顶板直接充水含水层。

b、主要隔水层本区主要隔水层有石炭系本溪组铝质岩、铝质泥岩隔水层，层位稳定，岩性致密，隔水条件良好。煤层底板隔水层，该层主要由砂质泥岩、泥岩组成，厚度较稳定。正常情况下可以阻止奥陶系灰岩水和寒武系灰岩水进入煤层。

主要进行了以下的实习内容

1、变（配）电所：

变电所（substation）就是电力系统中对电能的电压和电流进行变换、集中和分配的场所。为保证电能的质量以及设备的安全，在变电所中还需进行电压调整、潮流（电力系统中各节点和支路中的电压、电流和功率的流向及分布）控制以及输配电线路和主

要电工设备的保护。按用途可分为电力变电所和牵引变电所（电气铁路和电车用）。

变电所由主接线，主变压器，高、低压配电装置，继电保护和控制系统，所用电和直流系统，远动和通信系统，必要的无功功率补偿装置和主控制室等组成。其中，主接线、主变压器、高低压配电装置等属于一次系统；继电保护和控制系统、直流系统、远动和通信系统等属二次系统。

主接线是变电所的最重要组成部分。它决定着变电所的功能、建设投资、运行质量、维护条件和供电可靠性。一般分为单母线、双母线、一个半断路器接线和环形接线等几种基本形式。

主变压器是变电所最重要的设备，它的性能与配置直接影响到变电所的先进性、经济性和可靠性。一般变电所需装2——3台主变压器；330千伏及以下时，主变压器通常采用三相变压器，其容量按投入5——10年的预期负荷选择。此外，对变电所其他设备选择和所址选择以及总体布置也都有具体要求。

变电所继电保护分系统保护（包括输电线路和母线保护）和元件保护（包括变压器、电抗器及无功补偿装置保护）两类。变电所的控制方式一般分为直接控制和选控两大类。前者指一对一的按纽控制。对于控制对较多的变电所，如采用直接控制方式，则控制盘数量太多，控制监视面太大，不能满足运行要求，此时需采用选控方式。选控方式具有控制容量大、控制集中、控制屏占地面积较小等优点；缺点是直观性较差，中间转换环节多，不便使用。

由于配电所是日常生产中非常重要的环节，作为能量的直接输出地，它的安全工作也是非常重要的。所以变电所要采取非常必要的防雷措施，大概有以下四点：1）采用避雷针或避雷线对变压器作防直击雷保护；2）采用阀型避雷器对变压器作防雷电侵入波保护；3）利用变压器工作接地兼作避雷针和避雷器的防雷接；4）将配电室进、出线处架空线绝缘子铁脚与变电所工作接地体相连接作防雷电侵入波保护。

2、单体液压支柱地面检修场：

单体液压支柱由油缸、活柱、阀等零部件组成以专用油或高含水液压液（含乳化液）等为工作液，供矿山支护用的单根支柱。属于横阻式支柱，具有不变的额定工作阻力，它和金属铰接顶梁配合使用，主要使用在煤矿回采工总面顶板支护、煤矿综采工作面端头支护和回采工总面巷道的前支护临时支护，可用于煤层倾角在35度以下的任何采煤工作面，支柱支护密度根据地质状况和采煤方式而定。

由于煤层自身的赋存条件（如近水平煤层、斜煤层、急斜煤层、直倒立转煤层、“鸡窝”煤层等）和煤层赋存地质条件的复杂性（如在一块煤田中，有大落差的断层，而较小的断层更是层出不穷），在众多的煤矿井下支护产品中，单体液压支柱与铰接顶梁配合使用，具有投资少、受地质条件限制少、使用和维护简单方便而且操作灵活等特点，是我国和东南亚等国家煤矿工作面的支护的主导设备，与综采液压支架等其他多种支护形式产品将长期并存发展。

**如何写煤矿区队领导班子述职报告范本二**

“我没有什么可说的，只是希望你多注意安全，家里的事你不要担心……”。每当我跟爸爸通电话的时候，他最后的一句话总是那样永恒的不变，带着浓厚的乡土气息的关爱，带着天下父母心最真诚而质朴的祝福，也带着对孩儿寄予最大的希望……。

是呀，生命自从呱呱坠地开始，“他”就在父母的呵护下长大，对于真正懂得生命真谛的人莫过于自己的父母了。因此，为了不让父母失望，我开始深思，思考着生命活着的意义，也思考着生命之树的“常青”。至从我参加了工作以后，安全就像一面镜子，时刻照亮我的心。我学会并懂得如何运用安全来化险为夷，平安无事。每当受到生活的迷雾困扰时，安全的存在又让我硝烟云散。豁然开朗之余，我不禁哀叹生活之险恶，又感叹生活之精彩，更产生了对生活的无限情趣和憧憬。“我”不是生命的主宰，也不是生活或工作的全部，我只是你幸福生活的保护伞，绿色生命的一条通道。作为对你生命的负责，我不再在乎你对我的看法，就把我当成你的父母给你唠叨唠叨，或许我的唠叨真的会给你带来一生的“好运”!

还记得吗?那是一个活惺惺的血的教训。～年2月14日，辽宁阜新矿业(集团)有限责任公司孙家弯矿井发生了瓦斯爆炸，井下574人全军覆没，致使214人丧失了生命。这起矿难之大，损失惨重，全国震惊。为此国务院专门成立事故调查组专对次此事故进行了调查。调查的结果显示：由于违章带电检修产生火花，而此时井下的瓦斯浓度已经超限，才是导致此次瓦斯爆炸的直接原因。悲哉!悲哉呀!这么简单不过的“道理”，难道身处“其境”的我们的工人也“不懂”吗?如果这位检修工人能严格按操作规程操作，先断电，再检修，就不会产生火花，事故也许就可以避免;但是他却不是这样做，也许为了省力，或许存在侥幸心理，他干脆来个“偷懒的行为”想蒙混过关。或许这位工人和其他的工人一样，不知多少次的“偷懒”而“逃过”一次次的劫难，可惜中国有句老话“跑得了和尚，跑不了庙”，久走夜路多了也会闯鬼呀!

在孙家矿难人为因素透视中，我们也看到了安全事故背后的种种迹象：矿震发生和瓦斯爆炸之间有11分钟的间隔，如开始及时断电，或立即撤出矿工，即使发生爆炸，也能减少伤亡，但是由于报警后没有果断下令断电，而是采取逐级上报，延误了时间。这足以看出，由于经济利益的驱使，“生产优先”型管理体制带来的弊端。为了效益，企业领导没有把“安全第一”放在首位，仍存在重生产、轻安全，重效益、轻安全的思想。

看了这个真实而令人发紫的矿难事故后，朋友，你的心情如何呢?难道你也不为了你的安全想一点什么吗?真的，生活是浪漫的也是残酷的，不要认为总是灿烂阳光照在脸上，畅通无阻总是摆在面前;生活中也会有意想不到的惊雷和恐惧，不该发生的也发生了，夺走的是生命里五彩缤纷的色彩。

类似的安全事故，每天我们都可以从电视上看到，或从报纸上得知，简直是非常的惊吓!就～年年初至～年中旬，在贵州省就连续发生了9起重特大安全事故:挽澜煤矿～年的“10.22”特大瓦斯爆炸、六盘水市盘县淤泥乡说么备二矿～“12.1”特大瓦斯爆炸、三都县～年的“11.15”特大道路交通事故、贵州兴仁县“2.13”重大道路交通事故、贵州水城钢铁集团公司2号高炉大修工程～年“4.4”重大坍塌事故等等，仅这9起事故共造成83人死亡，45人受伤，给我省造成了惨重的经济损失。仅挽澜煤矿事故一起，就造成15人丧身，3人受伤，直接经济损失约150万元。这些重大事故的发生，除了技术上的原因外，绝大部分是因为没有安全措施，或措施不力，或根本就不重视安全，“安全是‘张纸’，要不要由我”主观现象仍普遍存在。一组组令人吃惊而沉痛的数据，就是一个个未到尽头而倒下的生命。“安全啊，万岁！”面对无数的生命因背离安全于不顾而失去生存的权利，我不禁又发出哀叹。

我的心在滴血!我的心在颤抖——因为我的心开始感到没有安全感了!是呀，没有安全的生活，人生又怎能得到幸福和安宁?没有了安全，那生命又怎能永恒?我记得小时候奶奶跟我说：“善待生命，生命才能得到永生!”从各种各样的事故当中，我们不难看出，所谓每一个事故的背后，都会掩藏着安全的“隐患”，这个“隐患”好比是一个黑洞，大凡掉进这个黑洞里的人都会无一例外的被“吞噬”掉。就像前面我们讲到的孙家弯矿井发生爆炸一样，工人违规操作，“生产优先”的管理体制等等就是安全事故的隐患。另外，职工的安全意识淡薄，领导的“作秀”轻视安全，表里不一，也滋生了安全隐患的黑洞。说起“作秀”，有些单位和领导这方面的工夫还挺深，上级检查做报告，前头摆示“花架子”，过后还是老样子。平时口口声声说重视安全，实际上仅仅是一句“漂亮”的口头语而已。“说起来重要，做起来次要，忙起来不要”的现象在很多企业或个人身上仍是大量的客观存在的。正是有了这些不要安全的“贩子”或“行为”的存在，事故才肆无忌惮的频频发生。

其实，除了重大特重大事故外，每天在我们身边发生的有关安全的“小事”更是累累发生，比方说高空落物，高空坠落，触电等等。记得有一次，我们单位的一位职工走在1#炉施工现场的零米层上，那里有安全警示线，但他却为了操短路而私自越过警示线，而此时上方正有人在施工，在他刚跨越警示线的那一刹那，一根脚手管居然会悄然从天而降，正好落在了离他有一步之遥的正前方，然后倒向他，以致头部受伤。事后虽不造成伤亡事故，但却是发人深省的。我们不妨试想：高空为什么落下管子——是因为管子直接摆放在铺设的跳板上，没有扳扎，也没有其他防护措施，施工又繁忙，于是施工人员“不小心”踩落的;人明明看到警示线而却不听“劝告”，“毅然”挺而走险。面对这些问题，难道我们的人我们管理真的没有什么问题吗?难道那人的脑筋有问题吗?退一步说，如果我们安全文明施工做到位、监督到位，如果我们的职工脑筋是“清白”而自觉遵守安全规程，那令人“虚惊一场”的一幕还会出现吗?

生命是美好的，应是幸福的，但前提是必须有安全的呵护。只要你把安全当作生命的保护神，让每一个人彼此相互关爱，相互支持，相互帮助，让大家在一个和谐的天底下共建安全的天空，生命的蓝天就能永放光彩，世界的明天也会更加美好!

**如何写煤矿区队领导班子述职报告范本三**

在我国的自然资源中，基本特点是富煤、贫油、少气，这就决定了煤炭在一次能源中的地位。我国煤炭资源总量为5·6万亿吨，其中已探明储量1万亿吨，占世界总储量的11·60%。我国煤层赋存条件复杂，呈现多样性，煤层厚度从零点几米到几十米之间变化，为了开采煤炭，需要开掘大量的煤岩巷道。掘进和回采是煤矿生产的重要生产环节，采掘技术及其装备水平直接关系到煤矿生产的能力和安全。高效机械化掘进与支护技术是保证矿井实现高产高效的必要条件，也是巷道掘进技术的发展方向。

20世纪80年代以来，我国对矿井设计进行了改革，取消了岩石集中巷布置方式，将开拓巷道和采准巷道布置在煤层中，增加了煤巷在井巷工程中的比例。目前，煤矿掘进巷道中大量的是煤巷，约占总掘进巷道工程量的70%左右。

我国煤巷高效掘进方式主要有3种：第1种是悬臂式掘进机与单体锚杆钻机配套作业线，也称为煤巷综合机械化掘进，在我国国有重点煤矿得到了广泛应用，主要掘进机械为悬臂式掘进机，它适应范围广;第2种是连续采煤机与锚杆钻车配套作业线，在我国神东、万利等矿区及鄂尔多斯地区进行了推广应用，主要掘进机械为连续采煤机，它需要多巷掘进，交叉换位施工;第3种是掘锚机组掘锚一体化掘进，仅在一些矿区进行了使用，目前处于试验阶段。

1·1煤巷综合机械化掘进

煤巷综合机械化掘进由悬臂式掘进机、转载机、可伸缩带式输送机(或刮板输送机)、单体锚杆钻机、通风除尘设备及供电系统等设备组成。悬臂式掘进机是煤巷综合机械化掘进的关键设备，掘进机的性能对于提高掘进工效和掘进进尺具有重要作用。

我国煤巷悬臂式掘进机的研制和应用始于20世纪60年代，以30～50kw的小功率掘进机为主，研究开发和生产使用都处于试验阶段。80年代初期，为适应煤矿机械化生产发展的需要，我国引进了am50型、s-100型掘进机两种为代表的机型，对发展我国综掘机械化起到了推动作用。同时，国内加强对引进机型的消化吸收工作，积极研制开发了适合我国地质条件和生产工艺的综合机械化掘进装备。经过近30年的消化吸收和自主研发，目前，我国已形成年产1000余台的掘进机加工制造能力，研制生产了20多种型号的掘进机，初步形成系列化产品，基本能够满足国内市场的需求。

am50型、s-100型掘进机均为国外20世纪70年代的产品，设备功率小、机重轻、破岩能力低及可靠性差，仅适合在条件较好的煤巷中使用。近年来，我国相继开发了以ebj-120tp型掘进机为代表的替代机型，在整体技术性能方面达到了国际先进水平，正在推广应用。ebj-120tp型掘进机于20xx年通过了中国煤炭工业协会组织的鉴定，20xx年获中国煤炭工业科技进步特等奖，20xx年获国家科技进步二等奖，目前已应用500多台。

我国研制的新一代煤巷掘进机具有以下技术特点：

1·1·1整机结构紧凑、设计合理;

1·1·2机身矮、重心低、工作稳定性好;

1·1·3生产能力大、破岩能力强、适应性好;

1·1·4采用液压马达直接驱动装载机构，结构简单，工作稳定，可靠性高，减少了维护量;

1·1·5采用无支重轮履带行走机构和履带导向轮黄油缸张紧装置，提高了履带行走机构的可靠性;

1·1·6液压系统简单可靠，增设了自动加油装置，提高了液压系统的可靠性;

1·1·7电气系统采用了plc控制，具有工矿检测和故障诊断功能。

近几年，国产掘进机在煤巷掘进中取得了较好的成绩，实际年进尺可达6 000～8 000m，基本满足了煤巷高效掘进的需要。20xx年潞安矿业集团常村煤矿综掘一队采用 ebj-120tp型掘进机，在大断面煤巷掘进中创月进680m的好成绩。20xx年金峰集团寸草塔煤矿使用ebj-120tp型掘进机最高日进尺为72m,月进尺905m。20xx年鄂尔多斯宏景塔矿使用ebj-120tp型掘进机日进尺达到了40m。

悬臂式掘进机在我国重点煤矿已普遍使用，发挥了重要作用。但由于是单巷掘进，且采用单体锚杆进行锚杆支护，掘进和支护不能平行作业，影响了掘进速度的进一步提高。

1·2大断面煤巷连续采煤机高效掘进

连续采煤机是一种具有较大截割宽度的集落煤、装运及行走为一体的综合机械化掘采设备，在国外广泛应用于矩形断面的双巷或多巷快速掘进，以及短壁开采，已成为现代高产高效矿井的重要设备。我国引进连续采煤机始于1979年，迄今为止大体经历了单机和成套设备引进两个阶段。目前我国神东公司、晋城煤业、万利公司、晋神公司、鲁能集团、伊东公司及伊泰公司等矿区使用连续采煤机近60余台，用于大断面煤巷的掘进和短壁开采。

连续采煤机掘进工作面设备配置按工作面运输方式一般分为两种：一种是间断式运输方式，工作面配置为连续采煤机、运煤车或梭车、给料破碎机、锚杆钻车、铲车及胶带输送机;另一种是连续运输方式，工作面配置为连续采煤机、锚杆钻车、连续运输系统、铲车及胶带输送机。连续采煤机在大断面煤巷掘进时，连续采煤机与锚杆钻车采用交叉换位作业方式，如图1所示，连续采煤机在运输巷道掘进的同时，锚杆钻车正在回风巷道进行锚杆支护作业，当连续采煤机完成一个掘进循环时，与锚杆钻车交换位置。为满足机器调动和运输的要求，两条巷道之间每隔50m掘一条联络巷。

2·巷道掘进影响因素

巷道掘进是一个系统工程，影响因素较多，该系统中包含人(施工者和管理者)、技术装备、生产技术以及管理、安全、技术革新的影响等诸多因素所构成的综合复杂体系。现将其归纳以下三个主要方面：(1)人的因素(施工人员的基本素质和管理组织形式);(2)施工机械设备及生产技术因素;(3)施工工作地点安全因素(即环境因素)。三者之间如“木桶理论”一样，任何一个环节的欠缺都会影响到整个掘进施工的进度。下面就制约巷道快速掘进诸因素探讨分析：

1·1施工人员的素质培养

一项工程如果没有人的参与，其永远不可能实现。无论是全自动机械化作业还是全人工原始施工，施工人员是关键因素，在施工过程中起积极能动作用，超过其他任何因素，其具体包括以下两点：

1·2劳动者的素质

劳动者的素质主要包括受教育程度、技术熟练程度、劳动者的生产积极性、安全教育等几个方面。影响地下矿山井巷掘进的因素很多，比如操作人员没有按照规程作业，操作人员文化水平比较低，对生产工艺不熟悉，对生产设备的性能了解不够，操作不熟练等等。因此，在施工前和劳动过程中，加大对工人的技能培训尤为重要，劳动者的劳动技能获得改善，可极大提高工作效率。

在新工艺施工前，要对职工进行技术培训，使工人尽快掌握每一道工序及要求，这样才能保证此施工工艺顺利进行。

在掘进施工中，在人员 配备上做到工种齐全、分工明确、密切配合，各工程衔接紧密，有效地利用工时，提高工效、提高工人素质，培养出尽可能多的多面手，只有这样才能使其掘进效率保持较高的水平。

1·3管理者的能力

管理者，特别是基层直接管理者的技术水平、组织能力、管理能力、培训能力等方面在施工组织中尤为重要。施工过程中，作业规程编制及技术交底质量差，对生产的指导性不强;安全规程不完善，现场管理不到位或制定的管理制度未认真贯彻;技术人员业务素质低，巷道掘进设计不合理，生产工艺不完善，支护设计不合理等都会给生产造成隐患，从而影响施工的顺利进行。

1·4管理组织形式

1·4·1基本管理制度

**如何写煤矿区队领导班子述职报告范本四**

实习生活就要结束了，回顾一下感触是很深的，收获是丰硕的。实习期间，我努力工作，严格要求自己，虚心向领导和同事们求教，认真学习政治理论，党和国家的政策，学习法律、法规等知识，利用空余时间认真学习一些课本内容以外的相关知识，掌握了一些基本的专业技能，从而进一步巩固自己所学到的知识，为以后真正走上工作岗位打下基矗实习期间努力将自己在学校所学的理论知识向实践方面转化，尽量做到理论与实践相结合，在实习期间能够遵守工作纪律，不迟到、早退，认真完成领导和检察人员交办的工作，得到实习单位领导及同事们的一致好评，同时也发现了自己的许多不足之处。通过本次实习，我们学到了很多课本上学不到的东西，并对煤矿井下生产有了更深的认识。

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。”在短暂的实习过程中，我深深的感觉到自己所学知识的肤浅和在实际运用中的专业知识的匮乏，刚开始的一段时间里，对一些工作感到无从下手，茫然不知所措，这让我

感到非常的难过。在学校总以为自己学的不错，一旦接触到实际，才发现自己知道的是多么少，这时才真正领悟到“学无止境”的含义。

这次实习虽然时间只有两年，但我觉得这样的经验却是很宝贵的。我零距离的接触到了煤矿工作者的生活，从他们身上我学到了很多东西。了解到做一名好矿工的不易，每一吨煤、没一米进尺里都有这些矿工辛苦的汗水。他们的生活规律完全被打乱，有时为了井下生产连饭也顾不上吃，正是有了这些敬业的煤矿工作者的努力，才有了今天平煤的强大发展。经过这次的实习，让我对矿工这个职业更加肃然起敬，更想加入到他们的行列，成为一名优秀的矿工。下面我就吧实习情况做以总结报告：

一、实习单位简介：

平煤集团公司现有生产矿井14座，20xx年原煤产量2669万吨;选煤厂3座，精煤生产能力500万吨/年。公司资产总额114.7亿元，年销售收入76亿元，先后荣获全国重合同守信用企业、煤炭行业质量信得过单位、全国“五一”劳动奖等荣誉，在20xx年中国企业500强中排名第222位。企业设有国家级技术中心、国家级矿山救护中心、国家a级劳动安全卫生评价咨询中心。平煤集团以“以煤为主、相关多元化”为发展战略，走新型工业化道路，将逐步建成煤炭主业突出、煤电一体化、核心竞争能力强、可持续发展能力强，在全国有重要影响的特大型能源企业，成为国内重要的火电基地、煤化工基地和冶金用煤基地，步入全国企业百强行列。

二、生产知识-采煤机

参考采煤机课本15页：抄习题及答案2，什么是综合机械化采煤?它有什么特点?和3、5、7题及答案。

三、生产知识-综掘机械

课本14页：3、4题。190页1、37题202页1、2、题

所谓读万卷书，行万里路。没有经过实践烤炼的理论永远都是纸上谈兵。实践，自古以来就被认为是成长的必修之路。然而，当你迈开了实践的第一步时，你就会发现，原来这条路从来不会宽阔绵长、平平坦坦。这里的规则不容你随便打破，前行的方向也要自己把握;这里没有想像中的多姿多彩，也没有传说中的高深莫测;这里朴朴实实，却也暗藏波澜。这里才是知识的真正的源泉。我想，平职学院是一个由学校到社会的过渡地带，它应当教会学生的不仅仅是知识，更是生存的本领和技巧。大概正是基于此，学校才会安排我们进行社会实践。而作为一名刚刚井下生产的我，虽然尚不具备扎实的煤矿专业知识，对各种问题的看法更多的局限于感性认识的阶段，但是在生产实践的过程中我的的确确走进了社会这个大课堂，体验着与以往完全不同的世界，增长了见识，开阔了视野，为今后一步步走进社会打下了基矗。

**如何写煤矿区队领导班子述职报告范本五**

通过在彬县水帘洞煤矿的生产实习，对井上工业广场、机修厂、洗煤厂以及井下采煤工作面、掘进工作面、电厂等地的参观认识、帮助我们掌握矿井的安全生产系统。通过安排组织安全生产等各类报告会，全面了解实习矿井以及煤矿的安全生产知识等组织活动。通过组织各类联谊活动（包括义务劳动、比赛等）融入矿区生活及全面了解矿区安全生产文化。

20xx年9月5日至20xx年9月14日

彬县水帘洞煤矿瓦斯发电厂、工业广场、公司办公区及安全生产调度中心及3803综合掘进面。

陕西省咸阳市彬县水帘洞煤炭有限责任公司

彬县水帘洞煤炭有限责任公司位于陕西省彬县县城西约5km的城关镇内，距西安市157km，北邻312国道及福银高速，西平铁路也正在建设中，交通非常方便。20xx年10月13日，由山东新汶矿业集团公司接管，属股份合作制企业。矿井井田地处彬长煤田东南部，北与下沟矿井田为邻，南与虎神沟矿、阴山矿井田相接，东与火石嘴矿井田相邻，西与大佛寺矿井田相邻。水帘洞井田面积5.51km2，主采侏罗系4号煤层，煤层平均厚度12.2m，整个井田总资源量为5640万吨，可采储量3840万吨。煤质为低中灰分、中高挥发分、低硫、高热值煤，还有低磷、热稳定性和抗碎强度均优，属31号不粘煤。煤层有自燃发火倾向，煤尘有爆炸危险性，矿井生产系统改造设计按高瓦斯矿井管理，水文条件较为简单，根据扩大区巷道实际探明，井田西部地质条件较为复杂。自20xx年10月新矿集团接管以来，历经3年的时间，对矿井进行改扩建，改扩建后的生产能力达到0.9mt/a，现改造全部完成。矿井设计采用斜井单水平开拓全井田，井口标高+865.0m，井底车场水平为+777.6m，沿煤层走向布置三条大巷，采用以综采放顶煤为主的采煤工艺。

现在水帘洞煤矿进风井井口布置在工业广场中央，回风井井口布置在新风井工业广场，采用中央分列抽出式通风方式，皮带主斜井、轨道副斜井、原回风立井为进风井，新回风斜井为回风。在新回风斜井井口安装两台fbcdz№28型防爆对旋轴流通风机（电动机ybf560m-8/400kw×2/10），主通风机额定风量58-203 m3/s，额定负压295-4430pa，现在运行负压为1100pa，主要通风机运行角度为单机+6°。

水帘矿现有一个综放工作面3807工作面，采用u型通风方式，工作面运输顺槽进风，轨道顺槽回风。两个综掘工作面：3802运输顺槽、3802回风顺槽，均采用局部通风机压入式供风。矿井各采区均实现分区通风，三采回风上山为矿井专用回风巷，通防设施全部按照规定要求进行建筑设置，无不合理的串联通风、扩散通风、采空区通风。每10天对矿井各用风地点风量进行测定，各地点供风量均满足配风要求，通风系统合理、安全、稳定、可靠。

现矿井需要风量为3574m3/min，实际矿井总进风量为5300m3/min，有效风量率为87.7%。各用风地点风量充足，满足配风要求。通风系统合理安全可靠，通风能力能够满足生产要求。

第一站：水煤公司瓦斯发电站

瓦斯在矿井下是非常危险地气体，许多大型矿难都是由于瓦斯突出或爆炸引起的，如何能从根本上解决瓦斯超限问题，一直是煤矿井下的难题。而水煤公司对矿井瓦斯与火的治理独辟蹊径，瓦斯发电站就是对这一绿色开采思想的现场实践。

参观是从9月7号开始的，我们一行三十多人坐2路公交，沿着崎岖的山路到达位于虎神沟附近的陕西水帘洞煤矿有限责任公司瓦斯发电站，该项目作为新矿集团的安全工程、环保工程、新能源工程重点实施工程，得到了各级领导的关心、支持和帮助。

我们在工业场地参观了瓦斯抽放治理设备，设备房中有四台机组工作，二期机组正建，从老师那里了解到抽出来的瓦斯包括预抽瓦斯，和回风顺槽中的瓦斯（瓦斯浓度22%左右），抽出来后直接备用管道抽到瓦斯发电厂发电，每天大概发电3~4万度，这种变废为宝的举措值得借鉴和引。瓦斯抽采输送及发电系统工艺流程如下：

抽放站放散管接口→闸阀→水位自控式水封阻火器→丝网过滤器→瓦斯管道专用阻火器→低温湿式放散阀→防爆电动蝶阀→水雾输送系统→溢流水封阻火器→电动放散装置→进气支管→闸阀→旋风重水脱水器→手动蝶阀→发电机组→低压电气柜→升压变压器→高压电器柜。

利用煤矿井下的瓦斯发电这一想法，一方面可以降低井下本煤层中的瓦斯含量，避免采掘时发生瓦斯突出；另一方面可以变废为宝，提高经济效益，充分利用资源，发电来供煤矿自身使用，这样就降低了煤矿用电成本；据了解甲烷造成的温室效应的程度是二氧化碳的21倍，因此，它还可以起到环保的作用，这样一举三得的好事必然成为以后煤矿发展的趋势。

后来我们还参观了风机控制室，了解了防爆门的结构，参观了地面变电，我看的各种设备都有专人负责，我想到工作岗位上后肯定要认真负责、一丝不苟，因为稍微有些疏忽可能会造成严重的后果。 第二站：水煤公司地面广场及安全生产调度中心

9月9日，我们与带队实习老师的一道再次来到水煤公司进行实地参观。刚一到矿区就被它的整洁所震撼，在我想来，煤矿都是又黑又脏、灰尘满天的代名词，可是水煤公司不然。

**如何写煤矿区队领导班子述职报告范本六**

(1)在缝山针公园内无固定水系，小寺河和群英干渠自西向东穿过本地区，一般干涸无水，夏秋季节汇集降雨并排泄山洪，有时会发生小规模的山体滑坡，山下有一小塘，含水量不多，为景观用水。地层含水层自上而下依次为：第四系砂岩含水层、二叠系砂岩含水层、石炭系第八层、二层石灰岩、奥陶系石灰岩含水层。

(2)在红沙岭未见到明显水体，无固定水系，无河流、河塘，仅有东西走向的群英干渠，一般干涸无水，夏秋季节汇集雨水并排泄山洪，此处地貌多为褶曲，季节性雨水多渗入地下。

(3)在西张庄没有发现明显的水体，无固定水系，无河流、河塘，群英干渠自西向东穿过，一般干涸无水，夏秋季节汇集雨水并排泄山洪，此处地貌多为褶曲，季节性雨水。

您可以访问零二七范文网(/fanwen/)查看更多与本文《煤矿地质野外实习报告(2)》相关的文章。(4):焦煤集团珠春矿矿区内无固定水系，没有河流湖塘，仅有两条季节性洪沟自北而南从矿区西部和中部穿过，一般干涸无水，夏秋季节汇集降雨并排泻山洪。

六：地形地貌,(1)缝山针公园为山前冲积平原，地质构造较复杂地质构造以断层为主，辅以轻微褶曲，褶曲构造不甚明显主要表现为走向方向上的挤压现象，有单斜地垒构造，中部有一正断层，地势由西北向东南倾斜，南部地表被第四系黄土所覆盖北部地面主要为中奥陶统、晚奥陶统形成的的石灰岩山脉，区内地层走向se~ne倾向ne，倾角一般5~10度，局部达大约30度左右，山势陡峭，高度在200米左右。

(2)红沙岭主要为中石炭统本溪组的石灰岩形成的山脉，地势由东南向西北倾斜，区内多断层、褶曲，山势稍缓，有明显的铝黏土层与石灰岩的交替带，高度在300米左右。

(3)西张庄主要为上石炭统太原组的石灰岩和铝黏土层形成的山体，山势较陡，有明显的铝黏土层与石灰岩的交替带，地层构造以断层、褶曲为主，褶曲发育明显，主要为走向方向上的挤压现象，形成了一系列的宽缓褶曲，地层倾角约为10~30度，山体高度在50米左右。

(4)珠春矿井田位于太行山南麓，北距太行山约五千米。地貌形态为山前冲积平原，地势由西北向东南倾斜，西部海拔为+156m，东部海拔为+124m，地势较平坦。地表全被第四系黄土层覆盖

**如何写煤矿区队领导班子述职报告范本七**

四个月的实习生活就如流水飞快的结束了，回顾实习生活感觉是很深的，收获也是丰富的。实习期间，我利用此次难得的机会，努力工作，严格要求自己，虚心向老一辈井下工作技术人员请教，利用休息时间认真学习一些课本内容以外的相关知识，掌握了一些煤矿相关的技能，从而进一步巩固自己所学的专业知识，为今后走上工作岗位打下坚定的基础。要做到理论与实践相结合，在实习期间不旷工，认真听从领导指挥。并得到了单位领导及同事的一致好评。通过实践学到了很多课本上学不到的东西，并对煤矿井下生产有了更深的认识。

我们家连我一家三代都从事煤矿工作，我要向爷爷、爸爸那样对工作认真好学。通过这次实习让我对煤矿有了更深的好感，更想马上加入煤矿工作，成为一名优秀的煤矿技术人员。张矿集团涿鹿矿业公司位于涿鹿县城西15公里矿区交通方便，矿区公路通往涿鹿县城，与下花园——广灵公路、京张公路及京包线新保安站45公里、下花园站30公里，距张家口市80公里、距北京市180公里。

涿鹿矿业公司目前共有三个生产矿井，分别是：西山坡井、黄土湾井、西寺湾井。涿鹿矿业公司以“安全第一，预防为主，综合制理，总体推进”的发展，走向了新型工业道路，加入了大集团，成为国有重点煤矿。

实习开始时间2月25日在涿鹿矿业公司西山坡井实习。

西山坡井建井日期1973年12月，投产日期1979年1月，矿井设计能国21万吨/年核定能力15万吨/年，现有能力有6——8万吨/年，开拓方式为斜井开拓。西山坡井田东西长1900m，南北宽1500m，面积1。3054km2。其北部与村办煤矿武家沟煤矿及个体煤矿韩家梁煤矿邻近，东部与本公司黄土湾井田毗邻；南部与本公司原来的白家湾井接壤。

首先了解了西山坡井的各大系统。西山坡井共有三个水平提升，分别是410水平、200水平与85水平，是多水平串车提升，三个水平的井底车场都是采用斜甩车场，这种车场子利用运输大巷作为主井存线，每个水平都设有水仓，主斜井口外设有地面消防水池，每个水仓的容水量都在300m3左右。矿井正常涌水量30m3/h，最大涌水量40m3/h。

在井下我们同老工人在802采煤工作面实习上班，时间是8小时。因为是8号煤的第二个工作面所以叫802采面。

802采煤工作面们于85水平西翼，工作面采煤方式是炮采。工作面沿倾布置，走向推进，工作面长度为80米，走向为137米，煤层平均厚度2.2米，煤层倾角23度，可采储量33500t回采率为95%，回采范围内煤层赋存单斜构造，走向se60度，南西倾斜，据巷道揭露情况，阶梯状，正断层组合发育，走向ne30——65度。所采煤层是8号煤，属中灰、低磷，主要为动力运煤，直接顶为中细粒灰白色砂岩，含黑色横条纹，伪顶为泥质页岩，8号煤的顶板标志含西伯利牙蚌化石，易风化崩解，底板为灰黄色粒砂岩、灰黑色砂质泥岩，遇水易膨胀底鼓。煤层瓦斯相对涌出量10.62m3/t，属高瓦斯煤层，煤层自燃发火期为3——6个月，煤尘爆炸指数为37%，具有爆炸危险性。

工作面是一次采全厚煤层，工作面采用sg420/22可弯曲刮板运输机，然后转入sg620/40t可弯曲刮板运输机运输，进入溜煤眼，由85水平大巷装车，在用2.5吨蓄电机车牵引1吨矿车至外部85水平车场，由二级主暗井绞车提升外运。工作面采用后退式采煤，循环进度1米，采用“三班采煤，边采边准”的作业方式，采用单体液压支柱支护，正悬臂齐梁式支护，最大控顶距4米，最小控顶距3米，放顶步距为1米，采空区处理方法是全部垮落法处理。工作面炮眼布置用三花眼爆破，炮眼深度1.2米底眼间距1米，顶眼间距1米，炮眼与煤壁层面夹角70度——80度，项板倾角5度——10度，眼底距顶板0.3米——0.4米，底眼俯角10度——20度，眼底高出底板0.3米，封炮泥长度不小于0.5米。工作面设有“瓦斯电闭锁”装置，采用kj86瓦斯监控系统，工作面设两个监控探头，一个们于回采工作面，报警浓度大于等于1%，断电浓度大于等于1.5%，复电浓度小于1%，另一个设于采面回风巷，巷道顶部。设置报警浓度大于等于1%，断电浓度大于等于1%，复电浓度小于1%。控电范围为工作面全部非本质安全型电气设备。

工作面回采工艺是：打眼——爆破——挂梁——出煤——移溜——支柱

工作面上下出口采用4对8梁端头支护，超前支护单体液压支柱，双排10米再回单排10米，压力大时采用一梁两柱支护。

爆破方式使用mhb——100发爆器，联线方式串联，工作面工种有：放炮员、瓦斯员、回柱工、开溜工、打眼工、装煤工、移溜工等

后两个月在安监通风区实习，主要掌握风量的分配与通风设施的建筑。

西山坡井采用中央并列抽出式通风方式，主井进风，副井回风，主扇型号为：bo——11——6——no：18（2台），主井主要是提升运输和进风，副井是下人运料和回风。

配风量是根据工作面及掘进还有各个硐室的所需风量来分配，并且有效风量率必须达到85%心上，西山坡井是高瓦斯矿井，瓦斯相对涌出量大于10m3/t。

通风区分五个组：瓦斯员组、放炮员组、井下监控组、防尘组、通风组。在通风区还亲自绘制了五种图纸分别是：防尘系统图、防灭火系统图、避灾路线图、监控系统图、通风系统图（通风网络图）后附通风西山坡井通风网络图。

在通风并且还了解隔爆水棚的安设，隔爆水棚分为主隔爆和辅助隔爆。主隔爆安设在：矿井两翼与井筒相连通的主要进回风巷道，还有采区与采区之间、煤层与煤层之间、水平与水平之间安设。辅助隔爆安设在：采面与掘井之间、采煤工作面进回风巷及串联工作面之间等。

井下防尘措施有：混式钻眼、喷雾洒水、水泡泥。并且还知道了高低瓦斯矿井探头的安设。

在实习斯间还新为安监通风区编写了“串联通风安全技术措施”与“巷道贯通的安全技术措施”如两巷道相向贯通时，炮采相距30米必须停止一个工作面的工作，但不能停风，要设警戒挡人，然后考略一下贯通时风流的方向，要准备好什么地方安设风门或调节风窗，贯通点必需回强支护。还要绘制通风系统前后示意图等。

西山坡井的风流方向新风：主斜井——主暗井——二级主暗井——85水平西大巷——802采面进风巷——802采煤工作面

污风：802采煤工作面——802采面回风巷——二级副暗井——副暗井——副斜井——地面。

本人用自己所学的专业知识通过实践，并用实践工作来巩固理论，要有不怕吃苦耐劳精神，不断向老工作技术人员请教学习，在这个矿井我学到了很多专业知识。其中还有很多就不一个个说了，在以后的工作中还得不断的学。保证绝对不辜负老师、家长、还有矿领导对我们的后望，既然自己学了这个专业，就不能白学，就要干一行学，相信自己在今后的工作岗位上一定能干出一帆成就。

煤矿实习总结的延伸阅读——8月煤矿工作思想汇报

8月煤矿工作思想汇报

进入田家煤矿不知不觉已经一个月，我已融入了这个生龙活虎的的企业里，成为了田家煤矿这个大家庭的一员。从学校毕业到田家煤矿这个一个月，我的生活得到了充实，人生得到而来磨练，体验到了煤矿工人的辛苦。

田家煤矿是一个半机械化的煤矿，地质条件优越，是一个学习和工作的好地方。

在这一个月里，我分到了采煤队，和一线工人一起同甘共苦，和他们同进同出，队里从队长到员工都把我当亲兄弟一样对待，并没有看不起我这个乳臭未干的学生。从他们身上我学到了很多，他们虽然文化程度不高，但是他们的现场经验和实际操作能力超强。这一点我打心眼里佩服，他们就像一本书——田家煤矿。

这本书是值得我一辈子去学习和探索的。在这段时间里，我基本了解了全矿的每个系统，和每一条巷道的名称和作用，熟悉了采煤工艺和劳动组织。

田家煤矿在蓬勃发展的同时，也有许多弊端，我从下几点进行阐述：

一、221b工作面采用前进时开采，运输和回风巷都在沿空留巷，巷道维护难度大，造价高，存在安全隐患。

二、采煤机无检修日，机修人员是出故障就修故障，没有事先检修，对采煤机的保养不够重视。采煤机经常出故障，影响生产。

三、采煤工作面单体液压支柱损坏严重，出现大约60%的漏液、磨损、失效支柱。

**如何写煤矿区队领导班子述职报告范本八**

各位领导、各位同事：

大家好！

我是综采队机电副队长张小建，在我任职以来，认真履行副队长的岗位职责，以安全生产为中心，严格按照上级领导的要求，立足自身岗位，扎实工作。在学习和工作中，我能够认真贯彻执行上级领导的各项工作安排，在大事大非问题上，能够头脑清醒，立场坚定，加强理论学习。因此，无论工作多忙多累，我都比较注重学习，做到自加压力，认真学习，勤于思考。作为综采队的机电副队长，我主要做了如下工作：

1、在队长的领导下，负责做好全队机电管理工作;

2、抓好设备管理工作，而设备管理中，设备防爆和完好的管理工作又是最重要的。防爆管理是煤矿生产中的重中之重，关系到煤矿的安全生产大局，所以把电气系统的防爆放在设备管理的首位是必须的;必须严格按照规定对井下供电系统的进行定期的检查，组织检修组防爆员进行专项的机电定期检查或隐患的排查和整改工作，彻底杜绝失爆现象，确保机电系统完好率达到既定目标，从而确保安全生产;

3、组织和参与制定队内检修和大修计划，落实检修实施工作;组织和参与制定机电设备维修标准;组织或参与制定其他的机电方面的操作和管理方面的制度和规定等等;

4、做好机电技术管理工作，熟悉了机电设备原理，推广应用供配电新技术、新设备和新工艺，组织解决生产中疑难问题，提高机电系统的安全运行系数和效率;

5、机电设备的安装工作是机电的一项主要工作。作为机电队长，我对所负责的机电安装工程质量严格把关，确保机电安装工程如期、保质完成。

作为综采队的一员，提高廉洁自律意识，密切联系群众。逐步提高自身廉洁自律意识，坚决遵守矿各级勤政廉洁制度，勇敢同各种腐败现场作斗争，树立在职工群众中的良好形象。

在这段时间的工作过程中，虽然自己做好了一些本职工作，但是还存在很大的不足。因此，在以后的工作过程中，我一定要不断更新思想观念，加强各种科学知识的学习，努力提高自身的业务能力和思想道德水平。作为综采队机电管理人员，我自己深感到肩上的压力与重担，面对发展的机遇和挑战，面对上级领导领导及同志们对我的信任，我深深感觉到只有努力工作，才能干好本职工作。

总之，在这一年时间里，自己付出了努力和汗水，也收获了更多的经验和知识。虽然如此，面对取得的业绩，我感觉不能有任何的骄傲思想，煤矿机电技术发展和更新的快节奏，管理新思维的层出不穷，以及煤炭企业竞争的愈来愈激烈，都要求自己去不断地学习和探索，提高自己各方面的综合能力。

此致

敬礼

述职人：xxx

20xx年xx月xx日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！