# 推荐小学校长年度述职报告汇总(6篇)

来源：网络 作者：轻吟低唱 更新时间：2024-01-20

*推荐小学校长年度述职报告汇总一尊敬的学校领导、老师们：大家好! 我述职的题目是《聚精会神抓质量 脚踏实地办教育》。雪舞九天，室有和风， 20\_年秋期，xx小学感恩各位领导的呵护、全体教职工的帮助，又走过了一段充实的旅程。为了把来期工作做的更...*

**推荐小学校长年度述职报告汇总一**

尊敬的学校领导、老师们：

大家好! 我述职的题目是《聚精会神抓质量 脚踏实地办教育》。

雪舞九天，室有和风， 20\_年秋期，xx小学感恩各位领导的呵护、全体教职工的帮助，又走过了一段充实的旅程。为了把来期工作做的更好，我代表学校从六个方面、几点不足和新学期的工作思路向大家汇报。

一、明确办学思想、建立健全各项制度、民主管理学校

学校在“博学、明理、卓越、创新”校训的指引下，践行着“成长与快乐同行”的办学理念，学校通过德育教育和课堂教学两大阵地，努力构建自信学生和自信课堂。学校大力实施素质教育，面向全体学生，全面育人。

在管理中，学校狠抓三支队伍建设，一是抓干部队伍建设，二是抓好班主任队伍建设，三是抓教师队伍建设。在工作中不断磨炼实干的干部队伍，造就优秀的教师队伍。

学校建立健全各项规章制度。常言道:人不治人，制度治人。特别是在信息如此透明的今天，学校不断探索出一套相对科学的管理制度，来规范教职工的行为，经过全体教师讨论，学校将以《教职工绩效考核细则》、《教职工请销假制度》、《班主任考核制度》、《评职晋级考核制度》等制度管理学校，依靠制度，一项一项落实。老实说，我们不缺少制度，而是缺少执行制度的人，有了制度的保障、有了执行制度的人，也就走出了人治的管理误区，避免了各种矛盾纠纷的发生，也保持了学校快速、稳定的发展。各项评比做到了相对的公平、公正、公开，评得明明白白，教职工工作的积极性也调动起来。

二、转变教师观念、提速教育质量、寻求课堂本真

1.质量就是效益，质量就是生命。在本学期，我们在去年的基础上我们又总结出《xx小学课堂教学四步教学法》既提出问题、分析问题、解决问题、反思问题四步教学法。四步教学法着眼于学生的能力提高，真正落实学生的在课堂中的主体地位，让课堂活起来，让学生动起来，真正做到了让学生脑动、手动、心动，学生的核心素养也得到了培养。

2．学校坚持“真教、真学、真发展”的教学原则，以培养学生学习品质和学习习惯，提高教师课堂教学能力。学校寻求本真课堂，让学习真实的发生，学生的能力得到了真实的发展。

3.“世界那么大，要让教师出去走一走”，培训教师既让教师开阔了眼界，也让教师转变了教育观念。教师们也明白了教育不仅仅是学习好，更应是德智体美劳全面发展，也就是品德好、学习好、身体好、心理健康等。本学期，我校xxx教师参加“国培20\_---青年教师能力提升培训”中，学得很实在，回校后把看到的、听到的、悟到的运用于自己的课堂教学，在班级管理、学生管理、小组合作学习、探究式学习方面有突破，课堂驾驭能力也得到了提高，班级起色很大。我也到xxx小学参观学习，把学到的、悟到的带到了学校，感受最深的是工作中的责任与担当。变与不变的道理，变的是教学理念、方法、手段变了，不变的是对学生无微不至的爱与关怀。教师积极参加xx县教育第1集团活动，在安全管理、文化育德、教学管理、校园文化建设论坛中，学得很实在。对新教师xxx、xxx进行县级语文、数学学科培训，落实学校提出的让新教师一年站稳讲台，五年成为骨干教师，十年成为学科带头人、二十年成为教学“名师”。另外值得一提的就是，在四片区“五认真工作”督查中，老教师xxx同志被通报表扬，他兢兢业业工作，为了学生的发展尽职尽责，是我们在管理学生方面的榜样，像他学习。

\*\*\*\*说道：“打铁必须自身硬”，抓好xx小学的教育教学工作，关键在学校的全体教师。空谈误国，实干兴邦，也可以说空谈误校，实干兴校，工作是干出来的，我们都是追梦人。

三、开展多种活动，打造师生喜爱的乐园

学校是一个充满智慧、充满挑战、充满快乐的地方，本期通过组织各种有趣的活动激发学生的学习兴趣，让他们向往学校，喜欢学校生活。本学期，只要不下雨，学校德育处认真开展了国旗下讲话，让爱国主义精神播撒于幼小的心灵，根植于学生的内心。认真开展了讲革命故事，讲革命精神活动，让每个学生不忘历史，珍惜现在的幸福生活。积极组织师生参加xx县第17届科技创新大赛，组织教师参加班主任基本功比赛，认真做好课间操，这些活动丰富了师生的校园文化生活，调动教师工作积极性，激发了学生的学习兴趣，目前师生情绪激昂，教师的工作积极性、学生的学习兴趣也被调动起来，也为我校快速发展创造了良好的环境。

四、注重生命安全、打造平安和谐校园

安全是一个永恒的话题，安全问题事关学校的声誉，特别是在我们全社会都关注民生的今天，校园安全犹为重要。本期我校安全工作以“矛盾不上交、平安不出事、服务不缺位”的总要求，做到小事不出班，大事不出校，安全工作做到时时抓，事事抓、经常抓、抓经常，安全工作做到常态化、规范化。逢会必讲安全，师生的安全意识也得到了不断的提高。在安全工作投入方面，本期购买了xx个灭火器，规范了保安室值班休息处的床单、棉絮等，对食堂操作间的墙面铺贴瓷砖，抓好了食堂的食品安全。安全方面我们决不是出了事抓一阵子，没事就松一阵子，只有常抓不懈才是解决师生安全问题的唯一办法。目前我校对教师实行安全综合考核，德安办不定期、不定时对每个教职工的“1+3”安全进行考核，考核结果与教师的绩效工资挂钩。本学期，在全体教职工的努力下，我校没有出现一起安全事故，创造了安全事故零的记录，今后我们要保持好这个记录，最大限度的保护师生的生命安全，打造一所让家长放心，社会满意的学校。

五、用心、用情、用力做好教育扶贫工作

教育有保障是扶贫攻坚中“两不愁、三保障”中的重要一保障。我校在教管中心的统一安排下，认真做好教育扶贫工作。一是抓好教育资助工作，我校本期资助义务教育阶段建卡贫困户家庭学生xx人，资助“四类儿童”xx人（也就是资助残疾儿童xx人，重灾重病儿童xx人），资助学前教育幼儿xx人。二是抓好控辍保学工作，对xx村6-16周岁儿童入学情况进行xx次调查，及时、准确对0-5周岁儿童入学率进行统计上报。做到校长包校，中层干部包年级，教师包班的工作方法，全体教师走村入户。在活动中，教师们白天上课，早上，晚上家访，在教育扶贫路上留下了汗水和足迹。三是做好大家访工作，对贫困建卡家庭学生进行家访，做到资料详实，内容真实，过程扎实。

六、抓实均衡复查验收相关工作

本学期是xx县均衡迎接国家复检验收年，我校属于均衡对象学校，学校按照乡教育管理中心的统一安排和部署，全力做好均衡复检验收资料，支付xx万多元对损坏的校园文化进行修复，最大努力推进教学综合楼建设，现主体基本完工。

七、不足的几个方面

1．学习还需加强。活到老、学到老不仅仅是一句话，要真正去学习，才能跟上时代的步伐，才驾驭得了现在的课堂，搞定得了现在的家长，应付得了各级检查。

2．学校教师的服从、服务意识还需进一步加强，学校中层干部服务教师各方面还需提高，教师服务学生的也还需加强。

3．学校人数少，公用经费少。

4．在执行各项制度方面还需加强，工作中要敢于斗争碰硬，增强斗争本领。

5．学校科学教学仪器配置很好，但使用率很低，造成资源闲置。这些仪器我们既要保管好，更要使用好。

6．学生在课外阅读量上还不够，学校还没有真正形成浓厚的读书氛围。学生家长很多都不给力，家庭教育还不到位，给我们的教师增添了很大负担。

八、新学年的工作思路

1．把安全工作做真、做实，切实保证师生的生命安全，用行动来说话。

2．推行课堂教学的四步教学法，力争在本下期把我校的教育教学质量提高到中上水平。

3．打造一所高质量、高水平的边远农村小学，让xx村老百姓的学生也享受到家门口的优质教育。

以上是我对我校本期各项工作的一些总结，在今后工作中，我将锐意进取，克服不足，把我校的工作做得再扎实一些，把短板补得更好一些。

谢谢大家！

小学校长述职报告述职报告

小学校长述职报告

小学校长述职报告

小学校长年度述职报告

小学校长述职报告

**推荐小学校长年度述职报告汇总二**

尊敬的各位领导，各位老师：

大家好!

一年来，始终坚持党的教育方针和正确的办学方向，在上级领导的正确指导下，圆满完成各项任务。现总结、汇报如下：

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

1、加强学习，提高自身政治素质

我始终认真学习邓小平理论，努力实践“三个代表”重要思想，深入贯彻“十九大”会议精神，认真开展第三批科学发展观教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

2、注重自身业务素质的提高

面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，我还通过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验;根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水平。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到;要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和责任感。

3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师绩效考核制，形成正确的激励机制。具体做法有：

引导教职工依据上级要求、国家政策，民主制定考核细则、日常工作细则，及时进行考评公开;

监督实施民主管理，完善各项制度和考核办法，加大群众参与力度，保证考核公平性、透明度;

通过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策学校重大事项;

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，积极开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩;制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

定期召开家长会、开放课堂活动，实现三位一体教育网络构建，有效开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

5、强化安全教育和安全工作管理

成立安全工作领导小组，实行月检查、月公示制度;签订安全目标责任书;坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全工作汇报制度和责任追究制度;杜绝瞒报、不报或迟报。开展丰富多彩的消防演练、紧急疏散演练、安全知识竞赛、防疫知识竞赛、安防交流会等安全教育活动。

6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

加强宣传，全面制定各项考核办法，注重平时对教职工进行全面考核。

7、积极推进依法治校进程

完善各项制度，认真做好落实，年度内分别与华为警务室、河北李景玉律师事务所建立友好关系，加大师生的法制教育力度。

8、积极探索“多措并举促教育”模式

年内三月份，引进民盟廊坊市委的“烛光行动”定点帮扶长期合作项目，同时接受近三万元的体育用品捐赠;年底完成了赵局长搭桥联络的佳施加德士(廊坊)塑料有限公司的两万余元的多媒体捐赠项目;暑期完成了村街建设的幼儿图书室、玩具室的建设。学校硬件设施得到进一步完善，“多措并举促教育”取得明显成效。

三、廉洁自律，认真履行自身岗位职责

在文教卫生局党委、小学部领导的正确指导下，严于律己，廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入贯彻落实科学发展观，扎实做好干部作风建设年工作。

9、财经方面

(1)、依法管理学校一切财经，并依据上级财经纪律和制度，不仅要求学校行政、财务人员严格执行，本人也带头依法执行一切规章制度;

(2)、严肃财经纪律，严格执行国家财经报销制度及上级的有关规定，从不虚报、乱报，限度合理使用财政经费，一切为教学服务;

(3)、为了更好地严于律己，设立意见箱，在施教区域内公布信访电话与校长联系方式，定期公式收支情况;

(4)、坚决执行义务教育收费政策，不乱订“教材和教辅”，不加重学生经费负担;

(5)、耐心解释群众疑点问题。

10、行政方面

(1)、认真做好上传下达工作，保证政令的畅通，建立上级文件接受、处理台帐，实现档案式管理，有效实现督察、督办。

(2)、认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《河北省实施义务教育法办法》、《河北省普通中小学校管理规定》，依法行政、从严治教、依法治校，努力提升学校的整体办学水平。

(3)、走“民主治校”之路，坚持“民主集中制”原则，切实推进校务公开工作，特别体现在完善和执行学校的规章制度时，做到共商大计，以班子会、教代会形成决议，从不搞官僚主义。

(4)、学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，严格依据学校规章制度、考核办法，通过行政班子会、教代会，研究讨论后作出决定。

(5)、遵守重大事情的情况通报和报告制度，不仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告。

四、存在的不足及发展思路

11、存在的不足

本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

12、发展思路

(1)、强化“合作—发展”办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体。使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进。

(2)、争取多方支持，继续做好民盟农村教育烛光行动工程以及佳施加德士公司支教、助教工作和依法治校工程的法制教育工作。

谢谢大家!

述职人：

20xx年xx月xx日

**推荐小学校长年度述职报告汇总三**

尊敬的各位领导、评委、同志们：

大家好!

我能参与半坡店小学的小学校长的公开竞争上岗，我感到非常幸运和激动。借此机会，感谢领导为我提供一个展示自己的机会，以及多年来上级领导和各位同事对我工作的关心、支持和帮助。

我叫董伟强，今年33岁，党员，行政管理本科学历，小教高级职称。1995年毕业于襄城师范，同年分配到汾陈乡小学任教，由于教学经验丰富，工作成绩突出，我曾先后被评为市骨干教师、省骨干教师，获市青年基本功大赛一等奖等。-20xx年被任命为大磨张小学业务主任;20xx年被任命为台官李小学副校长，协助校长开展日常工作，主抓安全、电教工作，一直到现在。

我的竞聘动机是：随着我县教育的飞速发展，教体局领导与时俱进，高瞻远瞩，于xx年开始实行小学校长公开竞聘，打破了校长任期终身制、能上不能下的制约教育管理良性发展的瓶颈，搭建了能者上、庸者下的民主竞争的平台。我乡涌现出了如刘忠伟、郭占峰、王晓伟、杨军峰等一大批年轻的、优秀的校长。在县、乡领导的共同支持下，这些年轻校长带领本校职工励精图治，各校的工作蒸蒸日上，我们汾陈乡的教育教学质量显著提升。作为一名年轻教师，同时自己已有多年学校中层领导管理经验，在这种氛围下，自己备受鼓舞，决心为了汾陈乡的教育事业更好地尽自己最大的努力。

我的竞聘优势是：

一、对半坡店小学的情况比较了解，与半坡店学校的教师关系良好，有较好的群众基础，对将来开展工作有强有力的保证。

二、长期担任学校中层领导职务，管理经验丰富。自从事小学教育以来，我有4年的业务主任经历，2年副校长经历，特别是所负责的安全工作和电教工作，一直是学校工作的亮点。多年的学校中层干部工作经历，培养了良好的决策能力、实施能力、交往能力、组织能力。

三、担任教学一线工作多年，教学经验丰富，教学成绩突出。这使我了解学生，熟悉教学，能够较好的指导教学，让学校的教学质量更上一层楼。

四、踏实肯干，求真务实。我热爱教师工作，甘愿做蜡烛和园丁。我对待工作一向勤勤恳恳，任劳任怨!工作中，凡事率先垂范，以自己的人格魅力影响着老师，在老师和学生、家长中树立了较高的威信。“让学生爱戴，让同事喜欢，让家长认可”一直是我工作的目标和做教师的准则。

校长作为一校的责任人，全面主抓学校各项工作，担子重，责任大。面对竞聘的岗位，我深感责任重大，也做了积极充分的准备。如果我当选，我将做好以下几方面的工作：

一、抓好领导班子建设及教师队伍建设，向管理要质量。

身正，不令则行。

首先提高领导班子的思想认识，领导班子成员要加强学习、统一认识、分工合作，率先垂范。整个领导班子要形成一种共识，即要坚持德育为首，教学为中心，科研为先导，更新教育理念，深化教育教学改革，改进教学方法，全面推进素质教育，提高教育教学质量。

同时，重视对教师的思想和业务培训。思想培训重在提高教师思想认识，激发教育热情，树立学校主人翁思想，管建刚的《不做教书匠》就是很好的素材。业务培训重在提高教师的业务能力和业务素养。只要教师认真、用心去做，一定会提高学校的教育教学水平。

第三，强化管理，从制度建设入手，规范办学行为，向管理要质量，要在教学常规管理和学生日常行为规范管理方面狠下功夫，建立以人为本、科学高效的学校管理模式。

通过做好教师的工作，使学校教师的面貌焕然一新，提高教师在社会上的地位，增强教师投身教育的热情，从而提高学校在社会上的影响力。

二、抓学校文化建设和基础设施建设，营造和谐校园，促学生文明健康发展。

首先，在做好教师思想、业务工作的同时，大力抓好学生的思想、学习工作。

积极营造“尊重人、理解人、关心人、帮助人”的和谐大家庭氛围。强化学生行为习惯养成教育，培养学生成为“守纪、明礼的人”，做好文明学生评选工作，以学生为载体，影响家长从而影响社会，既提升学校的整体形象，又营造和谐发展的生存空间。注意培养学生养成良好的学习习惯，通过师生共同努力，提高学校的教育教学质量。

同时，尽学校最大努力，协调各级教育部门、村委支持，加大学校基础设施投入，通过整修、粉刷围墙等，迅速改变学校外貌，给师生创造良好的学习、生活环境，增强师生自尊心、自信心、自豪感。

“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”。如果竞选成功，我相信，在县乡领导的支持、领导下，我会尽自己所力，和全校师生齐心协力，共同迎来我校的美好明天。同时也请大家相信，如果落选，我也不会有任何怨言。我坚信群众的选择、组织的决策是正确的。我将一如既往地做好本职工作，为汾陈乡教育事业的发展和壮大发挥应有的力量!

谢谢大家!

**推荐小学校长年度述职报告汇总四**

老师们、同学们：

我们踏着晨露，满怀希望，迎来了新的一学期。开学第一天，我代表学校再次给同学们讲一讲安全。

一讲到安全，可能有的同学会感到厌烦。请记住，生命是宝贵的，生命又是脆弱的。安全事故重视了就会远离你，使你生命长在;麻痹大意就会靠近你，甚至危害生命。因此，安全问题再强调也不过分，就是要经常讲，反复讲。

首先，“珍爱生命，安全第一”的意识必须牢记心中。交通安全、消防安全、饮食安全、活动安全、卫生安全等等，安全意识最根本。“没有安全就没有一切”。生命是你自己的，也是家庭的、学校的、社会的。安全事故的最大隐患是麻痹和无所谓的心理。

其 次，作为学生来说，要听从、服从学校 和老师的教育和管理，遵守学校的校规校纪，事故往往发生在违规违纪中。上期我校一名学生在出操途中跑得过快撞伤自己的额头;两名同学私自翻抬排水水泥板压 伤手指;20xx年我区某校三名小学生私自到池塘游泳，三条幼小的生命就永远留在了水里。

第三，要培养防护能力，学会自护自救，掌握基本的避险知识和逃生本领。比如说，在学校里遇到地震、火灾或其它发生了险情，同学们就不能惊慌，听从指挥，按照平时演练有序疏散。上学、放学途中或外出游玩，特别注意防范，确保交通安全。

第 四，近段时间特别要注意的：一是校外道路还未修好，交通标志还未划好，穿越公路一定要注意交通安全。二是注意春季呼吸道传染病，注意预防麻疹、水痘等病的 发生。三是关注饮食安全，不买、不吃非法经营摊点售卖的食品、饮料，不吃零食。四是注意小事，如课间不追逐打闹，不攀爬树木和体育器械，不翻越门窗，出操 集合要整齐有序不要狂奔飞跑，体育课安全。五是不玩耍刀具、打火机、弹力球、尖硬物、砖头石头等危险物品，不从事危险活动。要记住：一次碰撞，一次摔跤， 任何一次小小的意外，都可能导致难以想象的伤害。

专家研究结果表明，只要重视防范，80%以上的事故是可以避免的。只有时刻具有安全防范意识，严守安全管理规章制度，掌握安全知识，不断提高自我保护能力，伤害、厄运才会远离而去。

同学们，在父母的眼里，你是家庭的精神支柱;在老师的眼里，你们是xx小学的骄傲，是父母、老师、国家的希望。

只有生命存在，才能去创造未来;只有同学们健康成长，我们的校园才会充满阳光，充满生机。让我们切记：珍爱生命，安全第一!平安是福，让安全伴你我同行!

**推荐小学校长年度述职报告汇总五**

各位领导、老师们：

下午好!20\_\_\_\_年悄然结束了，在这一年里，我校始终坚持以德育为核心，以教学为中心，努力提高教学质量，推进素质教育。学校呈现出教师敬业爱岗，潜心教研，学生勤奋学习，奋发进取，校园书声琅琅，和谐绿色的崭新局面。

一、抓好队伍，共同提高。

1、领导班子团结协作。

我们班子成员在工作中分工明确，各司其职，相互沟通，相互信任，和谐相处。本年度班子成员自觉开展学习，从学习中找“差距”，从“差距”中寻发展，加强自我管理，以身作则。强化责任意识、大局意识、管理意识、服务意识、团结意识。在工作面前，我们默默奉献，常常加班加点，牺牲休息时间，毫无怨言;在荣誉面前我们心怀同志，谦让大家。

2、教师队伍加强学习。

在社会日益发展的今天，知识更新很快，作为知识的传播者，必须加强学习，树立终身学习的理念，挤时间，抽时间学习提高自身综合素质。一年来，根据市教育局年初安排的“质量提升年”活动，结合学校实际开展了一系列的业务学习，不断更新教师的知识观念，努力使自己的教育教学理念走在前列，更好地服务于教育教学工作，同时通过我校承办的“新教师过关课”、“课堂技能大赛”、参加各级教研、国培等多种形式，为老师们提供多种学习途径，拓宽教师视野，提高教师自身素质。

二、狠抓常规，效果显著

1、教学质量稳步提升。

这一年，学校继续抓好教育这一主线，落实每周教学任务，认真检查教师“六认真”工作情况，每一位教师都做到了“无教案不进课堂”，认真上好每一堂课的同时积极主动做好课后辅导，做到课堂与课后同步跟进。同时，学校每一学月组织教师出一套测试题对学生一月所学到的知识进行抽测，老师们了解学生的学习情况，改进教学方法，把握教学重点，达到教学效果。在上一学年学校综合考核荣获辅导站二等奖。

2、教研工作落实有效。

学校工作重点在教学质量，工作重心在教研。学校在保证教学时间的基础上，努力抓好课堂教学品质，通过“技能大赛”、“青年过关课”、“青蓝帮扶”、“示范课”、“集体备课”等多种形式搞好学校常规教研。本学期与马场小学开展了“小班额教学专题研讨交流活动”，促使学校老师积极参与到学校教研中来，推动学校教师团队业务水平同步提高。同时，学校积极推进课题研究，我校申请的“让农村小学生大胆发言的策略研究”市级课题已立项。老师们在工作过程中积极探究，认真总结，教研论文水平不断提高，现已发表了三篇省级教研论文，超额完成任务。

三、校园面貌，焕然一新。

1、大力改善硬件设施。一年来，学校始终抓住义务教育均衡发展契机，积极改善校园硬件设施。在上级和学校的共同努力下学校新设立了美术活动室、图书阅览室、心理咨询室、卫生保健室、计算机室、音乐舞蹈室等为标准化学校的教育教学提供了有力的保障;为了发展特色学校，20\_年6月份经研究确定了我校的学校特色“农耕文化”后，投资3万多元新建了农耕文化展厅，本学期初结合多方的帮助收集各类农具，现已基本成型，今后将要注重农耕文化的内涵发展。为了改善学生住宿条件20\_年7月在学生和教师宿舍加装暖气，为师生的安全再一次提供了保障。

2、文化建设充实内涵。在硬件设施不断改善的基础上，学校修复了旗台，栽种了当地的一些农作物为学校特色文化服务，并丰富了墙体文化建设，注重学校实际，积极打造学校“书香校园”文化，营造良好学习生活氛围，为每一位学生健康成长提供最适宜的发展空间。

四、注重思想，细化管理。

1、打造舒适和谐环境。

在这一学年里，学校充分做到了和谐管理、人性化管理、科学管理，调动了每一位教师的工作热情和积极性，“一心为学校谋发展”成为每一位克岔小学教职员工的思想动力。在学生方面，针对农村学校实际，学校以学生养成教育和传统美德教育为支点，以留守学生、问题学生为教育重点，以心理健康教育为突破点。重视留守儿童的管理，做到心有人爱，身有人护，学有人教，难有人帮，达到了德智双优，身心两健，学有所长，全面发展的育人目标。

2、家校携手，共担责任。

本年度，我们共召开了两次全校性的家长会，每次家长会，老师精心准备发言稿，注意与家长谈话的语气、话语，从学生的实际、家长的感受出发，真诚地与家长商谈沟通，交流学生偏差思想行为产生的实质原因，商榷解决的办法，做到晓之以情，动之以理，争取家长的认同、配合和支持。我们特别要求家长要将孩子的安全放在首位，同时对家长进行孩子安全方面的教育，要求家长一定要将联系方式告知老师，以便及时地与老师取得联系。时常可以听到我们的老师打电话询问家长孩子未到校的原因，提醒家长及时关注孩子的健康的温暖话语。我们这些真诚的举动，使得家校的桥梁畅通了，家校的关系和谐了，学校的工作也得到了家长的大力支持与配合。

3、习惯教育，整洁校园。

教育学生，首先学会做人，养成良好的行为习惯成为学校教育的一件大事。打扫清洁卫生成为同学们每天的习惯，只为自己创造最舒适的学习、生活环境。当然，打扫校园容易，保持辛苦。为养成同学们良好的行为习惯，领导、老师、班主任做到了周周讲、天天讲、时时讲、处处讲，在全体师生的共同努力下，在县领导督查时深受好评，同时得到了社会、家长的高度评价。

4、团队工作有声有色。

团队工作作为学校少先队工作的一部分，为学校教育教学工作正常开展保驾护航。少先队充分利用每一周升旗仪式，结合本周工作重点开展国旗下的讲话成为学校少先队工作一大亮点，利用星期五下午放学时的降旗仪式值周教师对本周工作进行总结。此外，少先队结合历史重大事件和学校实际，开展一系列既教育学生又丰富多彩的集体活动，尤其是主题月开展的有声有色。

5、重视安全，人人平安。

为了使法制教育取得实效，我校聘请法制副校长，每期作一次法制专题报告，提高了学生辨别是非的能力，鼓励学生勤奋学习。安全工作“责任重于泰山，落实至关重要”。学校成立了组织机构，制订了应急预案，加强了制度建设，学期初和教师、学生、家长签订了各类安全责任书。每学期以及节假日都通过“致家长一封信”的形式告知家长相关安全注意事项;制定安全工作制度和值班管理制度。通过多种活动对学生进行安全教育。确保校园安全，创建平安校园。让学生懂得：文明礼貌要做到，生命安全更重要。

五、教育工会顾全大局。

学校本着人性化管理原则，公开学校重大事务，为保证学校能持续更好更快发展，集思广益，学校每周定期召开一次校务会议，就教师们关心、关注的问题及时予以解释，将误会极早消除。同时，学校关心教师身心状况，关心教师疾苦，利用节假日开座谈会，了解教师家庭状况、身体状况等营造轻松、和谐工作环境。

六、食堂工作悉心务实。

学校自两免一补政策实施以来，学校始终本着“让学生吃饱、让学生吃好”的原则，认真计划每餐搭配，力争做到每周所食菜品无一雷同，让学生吃得放心，吃得开心。在上级部门多次检查中均得到了充分肯定和高度评价。

七、自我宣传，扩大影响。

几年来，学校及时、真实地报道学校先进事迹，丰富多彩的学校活动，本学年共发布教育信息20余篇。同时，利用庆六一汇报表演、家长会、书写悬挂标语等形式宣传学校取得的成绩，积极参加上级组织的教研等多项活动，提高学校知名度，扩大社会影响力。

八、今后的工作思路和奋斗目标。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、本人坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己要首先做到。坚持参与学校的各项活动。

3、坚持深入教学第一线，坚持参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

九、展望未来，再创佳绩

我幸运的赶上了飞速发展的好时机，也赶了上重教、支教的好氛围，同时也赶上了义务教育均衡发展的好政策，尽管克岔小学地处偏僻，教师岗位结构不合理，但只要领导相信我，我一定有决心、有信心、有能力把此校治理得更好!

**推荐小学校长年度述职报告汇总六**

尊敬的各位领导、评委、同志们：

大家好!

我能参与×××小学的小学校长的公开竞争上岗，我感到非常幸运和激动。借此机会，感谢领导为我提供一个展示自己的机会，以及多年来上级领导和各位同事对我工作的关心、支持和帮助。

我叫×××，今年×岁，党员，教育管理本科学历，拥有小高职称。××年毕业于×××，同年分配到泌冲小学任教，先后担任过班主任和大队辅导员等职务。×××年被任命为×××副教导主任，主管学校的德育工作，一直到现在。

由于教学经验丰富，工作成绩突出，我曾先后被评为×××心理健康教育先进工作者;×××先进工作者;×××优秀教师和×××中小学班主任专业能力培训工作先进个人等称号。

我的竞聘优势是：

一、长期工作在×××，拥有天时地利与人和。

因从事小学教育工作×年，我对×××的历史和现状都非常的了解，熟悉小学教育，与现任校长关系良好，有较好的群众基础，对将来开展工作有了强有力的保证。

二、长期担任学校多个中层领导职务，管理经验丰富。

自从事小学教育以来，我有×年的大队辅导员经历，×年的德育主任经历。所负责的少先队工作和现在负责的德育工作，一直是学校工作的亮点，为学校争来了许多荣誉。多年的学校中层干部工作经历，培养了良好的决策能力、实施能力、交往能力、组织能力、认识能力。

三、担任教学一线工作多年，教学经验丰富，教学成绩突出。

进入×××以来，我一直担语文教学工作，担任过多年的毕业班教学，成绩优秀，得到上级领导的认可和学生家长的赞扬。这使我了解学生，熟悉教学，能够让我校的教学质量更上一层楼。

四、踏实肯干，求真务实。我热爱教师工作，甘愿做蜡烛和园丁。

这份职业，不仅仅是职业荣耀被人称颂，更重要的是我始终把工作当作事业来看，正因为如此，我对待工作一向勤勤恳恳，任劳任怨!工作中，凡事率先垂范，以自己的人格魅力影响着老师，在老师和学生、家长中树立了较高的威信。“让学生爱戴，让同事喜欢，让家长认可”一直是我工作的目标。

校长作为×××的最高领导，全面主抓学校各项工作，职位高，担子重，责任大。面对竞聘的岗位，我深感责任重大，也做了积极充分的准备。

如果我当选，我将做好以下几方面的工作：

一、抓好领导班子建设，向管理要质量。一流的学校在于一流的领导班子。一流的领导班子，其成员一方面要有较高的思想素质，另一方面要有过硬的业务素质和管理水平。×××整个领导班子要形成一种共识，即要坚持德育为首，教学为中心，科研为先导，更新教育理念，深化教育教学改革，改进教学方法，全面推进素质教育，提高教育教学质量。领导班子成员要加强学习、统一认识、分工合作，率先垂范，造就观念新、能力强、习惯好、善创新的干部团队。要强化管理，从制度建设入手，规范办学行为，向管理要质量，要在教学常规管理和学生日常行为规范管理方面狠下功夫，建立以人为本、科学高效的学校管理模式。

二、唯才是举，全面调动教师工作积极性。首先，今后教师工作安排要彻底打破原有模式，论才使用，唯才是举，能者上，平者让，庸者下。同时，教师岗位要与奖金、福利待遇挂钩，以此激发教师工作积极性。其次，不但要求教师对事业做出贡献，还要为教师的成长发展铺路搭桥。每年选派教师参加各级各类的培训学习，到名校跟踪学习，尽量为他们创造提高的条件和机遇。再次，建立奖励机制，设立“先进人物奖”、“教育科研奖”、“教师技能竞赛奖”、“教学达标奖”等奖励项目，鼓励广大教师钻研业务知识，提高教学水平，真正体现“多劳多得，优质多得”。

三、尊重差异发展个性，全面提高教育质量。实施素质教育的根本落脚点就是学生全面素质的提高和德智体美劳全面发展。要提高学校的办学水平与教学质量，就必须关注每个学生的个体差异和个性发展，满足每个学生的发展需求，尽最大可能安排好适合个体发展的学习和活动。为此，我会结合学校实际和学生的不同特点实行分层分类教学。其目的：一是能够使不同层次的学生在班级授课制的条件下，得到充分的发展，让所有学生在原有的基础上得到提高。二是通过教育方法、手段的改革，创造宽松、激励、竞争、创新的学习氛围，使每个学生的潜力得到充分发挥，从而培养学生的创造精神与创新能力。

四、抓学校文化建设，营造和谐校园。建设一个以“和”为主题的学校组织文化，是学校发展进程中的文化积淀，是学校继续进步，学生成长的重要条件。营造“尊重人、理解人、关心人、帮助人”的和谐大家庭氛围，选拔那些更能尊重学生，理解学生，善于引导学生去感受学习之乐，成长之美的同志充入教学第一线。全面落实“以学生发展为本”。一方面强化行为习惯养成教育，培养学生成为“守纪、明礼的人”，另一方面努力扩大教育时空，与村委、社区、企业加强联系，形成教育合力，为学生全面发展和终身发展奠定牢固的基础。开展内容生动、形式丰富的文化活动，如体育比赛，野外炊事、诗歌朗诵等。!

“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”，如果竞选成功，我将尽自己所学，和全体同仁一道，齐心协力，共同迎来我校的美好明天。同时也请大家相信，如果落选，我也不会有任何怨言。我坚信群众的选择、组织的决策是正确的、有道理的。我将一如既往地做好本职工作，为×××的发展和壮大发挥应有的力量!

谢谢大家!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！