# 关于小学副校长述职述廉报告(推荐)(6篇)

来源：网络 作者：青灯古佛 更新时间：2024-01-17

*关于小学副校长述职述廉报告(推荐)一作为一名中层管理人员，我始终坚持政治理论学习，重视理论联系实际，紧跟时代步伐，与时俱进，抵制各种不良侵蚀，增强抗腐防变能力。在工作中，我以身作则、实事求是，忠于职守，爱岗敬业；在生活中，我与人为善，坦诚相...*

**关于小学副校长述职述廉报告(推荐)一**

作为一名中层管理人员，我始终坚持政治理论学习，重视理论联系实际，紧跟时代步伐，与时俱进，抵制各种不良侵蚀，增强抗腐防变能力。在工作中，我以身作则、实事求是，忠于职守，爱岗敬业；在生活中，我与人为善，坦诚相待，以实际行动影响人，感染人，努力营造团结向上的工作氛围，和同事们建立了深厚的感情和友谊，在思想、言论、行为等方面积极为师生起好表率作用。

后勤工作琐碎而繁杂，没有甘于奉献，诚实敬业的精神，是难以胜任的。因此，我们积极树立责任意识，发扬高度负责的精神，自觉做到标准上求高，措施上求严，工作上求实，尽心尽力，尽职尽责，工作中虽然苦了一点，累了一点，但是幼儿和老师们的需要就是后勤工作的方向，为保教工作架桥铺路、为教职工服务不仅是我服务于师生的承诺，更是一种责任。

作为分管后勤工作的副园长，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在园长面前讨价还价，从未在老师们面前怨天尤人，而是主动为园长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

为了保证园内的固定资产不流失，保证保教工作的顺利进行，我定期对固定资产进行清理，并建好固定资产帐和领物登记，属于班上固定使用的财产在每个学期开学前清点后移交给班主任，期末进行清理核实后交学校统一保管。同时，定期核对设备用具，定期检查及时维修、保证安全使用，学校很多设施虽然比较新，但毛病却不可避免。比如厕所和洗手池的水龙头，教室里的电灯、电扇，还有一些电教设备，如电视、电脑等。我们放弃休息时间，自己对这些设施设备进行维修，虽然比较辛苦，但为学校节省了不少开支。看着师生们能够正常地使用这些设施、设备，我感到非常的高兴。此外，对领导临时安排的工作任务，不管是份内的、还是份外的，我都乐意接受，并认真完成。

在纷繁复杂的行政工作中，我还担任了小一班的结构游戏教育工作。我深知我与专业的幼师之间还有一定的差距，我坚持努力学习新课标，新的教育理论，认真钻研教材，虚心向经验丰富的骨干教师和优秀教师请教，经常和同事们进行交流，积极参加学校的教研活动和外出学习活动，空余时间，我还撰写教学论文和教案，力争为教学内容注入新的活力，同时我还兼任学校通信员，一学年来在浔中中心小学网和德化教育网发表近20篇简讯，为本园的教育宣传工作贡献出自己的一点绵薄之力。

膳食管理工作是保教工作的基础，也是家长最为关心的问题，在过去的一年里，我园的保健医生认真的计算幼儿营养所需量，制定每日配膳单，在每季的`营养测查中，幼儿所需营养都能达到标准。

定期开展每月一次的膳委会，共同探讨膳食管理问题。在膳委会上，由保健医向家长详细的介绍食谱制定的依据以及每天营养的搭配，并认真听取了家长的建议和意见。由教师填写每天的膳食反馈表，根据反馈意见及时更改食谱。采买人员严格的按照配量进行采购，在采买中，与超市签定合同，力求保质保量。

这一学年，制定了幼儿生活常规管理与教育常规管理，使之形成文字性材料；加强了幼儿常规的培养，如饭前便后洗手、饭后擦嘴等，并使之逐步形成了习惯；在开学初对全体教师进行了生活管理技能、安全工作技能、卫生消毒技能的培训，并在日常工作中教师之间进行了互相切磋。

在冬季幼儿外出时，及时为幼儿穿好外套，以防由于室内外温差太大，幼儿患病。

在卫生方面加大了检查力度，保育员卫生意识加强了，全园卫生比去年上了一个新台阶。

认真的监督协助报账员的收托费、发奖金工作；查看各种帐目，做到帐实相符、帐证相符；严把资金使用关，协助园长搞好经济结算。

开学初，对全园各岗的物品进行了清查登记，对大型物品每月进行检查并了解其使用情况，出现问题随时解决；对班内物品的领取实行了登记，初步建立了物品领取登记手续。

配合妇幼保健中心做好新幼儿入托体检工作及时建档并做了认真记录、分析和统计。每学期一次的幼儿体检达到百分之百。针对冬季流行性感冒，及时做好各项宣传和预防工作，协助预防中心按期、按时做好各种疫苗的接种查询，并及时做好通知，使接种率达到了百分之百；认真作好晨、午检工作，杜绝各种传染病及流行性感冒在我园发生；严格执行卫生消毒制度，加强了卫生管理的力度。

严格落实上级有关要求做好安全工作，学年初每个岗位的员工均签定“安全责任状”，进一步明确幼儿园安全工作的任务，层层落实责任，做到职责到人，保证了各项工作真正落到实处。根据我园的实际情况进行了刷卡制度，上学期为了更好的把好接送关，我们把以往的无图像接送卡更新为有图像智能接送卡更有效的监控到具体的接送人员。加强门卫。安保、值班教师的值班制度，闲杂人等一律不准进入，生人找人一律问清原因并登记。做好校园各个角落及周边环境的安全隐患排查，每月定期对水、电、气及大型玩具进行检查，做好防火、防震、防踩踏等各项安全疏散演练，定期召开安全会议，结合上级相关部门的任务要求、文件精神扎扎实实开展各种活动，增强教师安全意识，严防各类安全事故在我园发生。

我知道，作为一名管理者，从理论水平到实践能力，从专业素养到业务技能，从广博的知识面到良好的学习习惯和方法，都要不断地充实和更新，以保持先进的思想和超前的意识。因此我非常注重自身素质的全面提高，努力学习后勤管理知识。我常常想，做园长的助手，与同职携手，做教师困难时的帮手，不是园长要我做什么，而是我能主动地为幼儿园做些什么

这一年里的工作，我虽然没有留下什么骄人的成绩，没有作出什么惊人的壮举，更不敢说为之付出了多少，工作是平凡的，但却是充实的；个人的力量是渺小的，可团队的力量是巨大的，我相信：天道酬勤，凭着我的努力，凭着领导对我工作的悉心指导，凭着老师们对我工作的支持，凭着我们有一支优秀的合作团队，我会以此为动力，更加勤奋地工作，不断学习，不断进步！

**关于小学副校长述职述廉报告(推荐)二**

第一条 为使学校内部管理规范化，全面贯彻教育方针，全面提高教育质量，依据《中华人民共和国教育法》、《中华人民共和国义务教育法》及其它有关教育法律、法规、文件，结合本校实际，特制定本章程。

第二条 学校名称和校址

1.学校校名 xx市x小学

2.学校校址 xx市b区东大门南侧。

第三条 学校性质：全民所有制。

第四条 办学宗旨：接纳所有的学生，并让他们在愉悦的校园里长技明理。

第五条 学校的办学理念是：我自信 我成长 我快乐

校训 兴学求真 海纳百川

校风 诚信、海纳、励志、博学

教风 慎微、慎思、慎言、慎行

学风 笃志、博闻、善思、乐学

第六条 办学目标：提高管理科学，办学效益显著。构建快乐校园，成就快乐学生，把学校办成发展学生个性，提高学生整体素质，成为有一定特色的学校。

第七条 办学规模：基本规模24个教学班。

第八条 学校的基本教学语言文字为汉语言文字。学校使用普通话和规范字。?

第九条 学校按编制设置校长、副校长、主任、教师和其他人员。校长是学校行政负责人，学校实行校长负责制。

第十条 xx市x小学由新站高新技术产业开发区社会事业局主管。校长的任职需具备国家规定的任职资格，由新站高新技术产业开发区社会事业局按照干部管理权限的相关规定进行考察、审批、任免或聘任。

第十一条 校长是学校的法人代表，学校实行校长负责制，依法治校，全面负责学校的行政工作，校长的主要职责：

1.贯彻执行国家的教育方针，执行教育法律法规和教育行政部门的文件精神，遵循教育规律，提高教育质量。

2.制定学校的发展规划和学年学期工作计划，并认真组织实施。

3.遵循国家有关法律和政策，注重教职工队伍建设。依靠教职工办好学校，并维护其合法权益。

4.发挥学校教育的主导作用，努力协调学校、家庭和社会教育，密切配合，营造良好的育人环境。

第十二条 校长的主要权力：

1.决策权 在广泛听取多方面意见的基础上，对学校教育教学和行政管理等方面重大事项有决策权。

2.人事权 按上级有关规定，从学校工作的需要和实际出发，聘任学校中层干部及教职员工，安排、调整教职工工作。

3.奖惩权 校长对在教育教学和其他工作中成绩优秀的干部、教师进行奖励;对在工作中犯有严重错误或在工作中出现重大事故的教师进行惩罚或提出惩罚意见。

4.财政权 在服从上级教育行政部门的统一规划和管理的前提下，在法律法规允许范围内，严格执行财务制度，管好用好学校义务教育经费。

5.法律、法规规定的其他权利。

第十三条 校长的义务

1.坚持社会主义办学方向，贯彻国家教育方针，依法保护师生的合法权益，依法受理教师和学生的校内申诉。

2.坚持民主集中制原则，接受教职工代表大会监督，发挥领导班子的整体功能，为共同建设好学校而努力。

3.加强师生的思想政治工作，加强师资队伍管理和建设。

4.巩固“两基”成果，保证教育教学质量稳步提高。

5.不断加强校园、校舍建设，提高现代化教育技术装备和应用水平，改善教育和教学设备设施。

6.关心教师生活，努力改善教师工作及生活条件。

7.采取有力措施，有效防止发生重大安全事故，切实保障师生的人身和财产的安全。

8.清正廉洁、处处带头，为人师表，遵守法律法规，贯彻有关政策，接受上级政府、教育行政部门及有关部门依法进行的督导、评估、检查。离任时接受上级主管部门审计。

第十四条 学校成立校务委员会，校长应通过校务委员会等形式，讨论决定学校中的重大问题。校务委员会由校长、副校长、教导主任、后勤主任等人组成。校务委员会由校长主持，定期召开。

第十五条 学校建立教职工大会制度，加强对学校的民主管理和民主监督，教职工大会每一年一届，并定期召开会议。其主要任务是：

1 . 制定修改学校章程草案。

2 . 听取校长工作报告，审议学校的办学方针，发展规划，学年工作计划，教育教学和管理制度等重大改革和措施，提出意见和建议。

3. 审查通过教职工聘任制实施方案，岗位责任制方案，学校对教师的考核，奖惩方案以及其他重要的规章制度。

4 . 审议决定教师职工生活福利的重大事项。

5 . 评议监督学校行政领导。

6 . 支持校长行使职权，动员教职工努力完成学校各项工作任务。教职会对校长决策有不同意见时，应及时同校长交换意见，如意见不能统一，先按校长的决定执行，必要时，报告上级主管部门和上级教育工会。

第十六条 副校长的职责：协助校长分管教育、教学等方面的具体工作。

第十七条 学校设置教导处，负责学校教育、教学工作，下设语文、数学、艺体教研组，加强教学教研工作，加强对教师的理论业务学习管理与指导，加强就学管理。

第十八条 学校设置总务处，负责学校后勤工作，严格执行后勤管理制度，贯彻勤俭办学的原则，协助校长安排使用好各项经费，努力改善办学条件。并管理好学校财产，做到日清月结，注意检查，维修校舍、设备。做好学校安排的其他工作，做到校务公开。

第十九条 学校设置行政、教导、少先队、总务等职能部门。各职能部门干好自己的职能工作，同时协调配合完成学校其它各项工作。

第二十条 依据《中华人民共和国义务教育法》及其实施细则，学校招收本辖区内年满6周岁及以上儿童免试入学，实行秋季招生。

第二十一条 转学：对因故申请转学，经学校教导处核准符合条件者，准予转学。

第二十二条 借读：对户籍不在本区的而申请在我校读书的学生，经审核符合条件者，准予就读。

第二十三条 学生学习年限为六年，学习期满升入上一级初级中学。

第二十四条 学生因病无法继续学习，凭有效证明(市级医院)准其休学。并报上级主管部门备案。休学超过三个月者，复学时根据学生实际，编入相应年级就读。

第二十五条 学校对品学兼优的学生予以大力表彰，对有错误的学生予以批评教育，对错误较严重的学生，根据情节轻重，分别给予警告，严重警告和记过处分。学校按规定不得开除学生。

第二十六条 积极防止学生辍学，发现学生辍学，班主任应立即报告学校，并协同学校配合有关部门依法做好学生复学工作。

第二十七条 严格管理学籍，有专人负责，及时核对，做到数字准确，底数清楚，发现问题及时查找原因，及时解决。

第二十八条 学校在教育教学工作中，充分发挥学科课程和综合活动课程的整体功能，对学生进行德育、智育、体育、美育和劳动教育，为学生全面发展，提高整体素质奠定基础。

第二十九条 学校教导处组织全体教师开展教育教学研究活动，运用先进的教育理论指导教师实践活动，积极组织教师撰写教育科研论文，积极推广科研成果成功经验，用于教育教学活动，提高教育教学质量。

第三十条 坚持“德育为首，教学中心”的教育方针，深入贯彻落实《中小学德育工作纲要》等德育方面的政策法规，成立以校长为主的学校德育工作领导小组，深入开展爱国主义教育。加强德育工作队伍建设，优化育人环境，发挥学校育人作用。

第三十一条 班主任应加强与任课教师，家长的联系，了解掌握学生思想品德行为及学业等情况，做好学生素质报告评价。

第三十二条 坚持面向全体，因材施教的原则，充分发挥学生主体作用，注重巩固双基，激发学生学习积极性，培养正确的学习习惯和方法。

第三十三条 坚持听评课制度，搞好每期全员竞教活动和上级主管部门组织的各类教研活动，不断提高教师素质，促进教育教学质量的全面提高。

第三十四条 学校合理安排作息时间，适当布置课后作业，切实减轻学生课业负担。

第三十五条 学期末学生测评工作按上级要求进行。学校质量目标由教导处拟定并实施。学校建立健全德、智、体全面评估教育学质量标准，合理评定教师教育教学质量，不断加强教师工作过程的管理。

第三十六条 学校严格执行国家颁布的有关体卫工作的法规，认真抓好体育课，“两操一课”活动，增强学生体质，每期一次全面体检，每年参加一次区级运动会。

第三十七条 学校抓好素质教育工作，以上好音乐、美术课为龙头，结合学科特点及学校学生实际，建立兴趣小组，联系实际，对学生进行素质教育，培养学生健康的审美情趣。

第三十八条 组织开展好校外、课外活动。

第三十九条 抓好学生卫生保健与安全教育，使学生身心得到全面发展。

第四十条 办学条件及经费，按照分级办学分级管理的原则以国家财政拨款为主，努力达到符合规定的校舍、场地、设备设施等办学条件。

第四十一条 学校按照有关规定管理使用校舍、场地、设备设施等。学校健全管理使用制度，努力提高使用率。

第四十二条 学校搞好校园建设规划，净化、绿化、美化校园。搞好校园文化建设，形成良好的育人环境，定期对校舍进行维修和维护，发现危房立即停止使用，并及时上报情况。

第四十三条 学校依法保护学校的校舍、场地和设备设施。

第四十四条 严格执行收费政策，按规定实行“两免一补”。

第四十五条 学校健全经费管理制度，进行科学规范管理，合理使用，认真履行经费支出审批手续，提高使用效益。每年的经费预算和决算提交校务委员会审议，并接受上级和审计部门的监督。

第四十六条 认真执行上级有关学校卫生工作的法规、政策，建立健全学校卫生工作制度，建立学生健康卡片，定期为学生体检。?

第四十七条 学校的环境、校舍、图书、设备等都要有利于学生身心健康，活动安排要符合 学生生理、心理特点。? 第四十八条 不断改善学校环境卫生和教学卫生条件，学校要定期举行卫生常识讲座，做好各种传染病、多发病和食物中毒的安全预防工作。?

第四十九条 加强学校安全保卫工作，成立安全领导小组，制定安全工作制度并严格执行。

第五十条 定好学期安全工作计划，定期对学生进行安全教育。校长全面负责学校安全工作。建立护校领导带班制度，按上级要求安排好护校人员，做好护校安全工作。做好校园巡查、楼梯守护、安全问询和路段护送制工作，确保学生的人身安全。

第五十一条 组织学生外出活动，做好安全防范措施保障师生安全，班级外出要经校长批准。

第五十二条 积极主动地开展家庭教育工作?

1.成立家长委员会，定期召开会议，使家长了解学校的发展及工作情况，帮助学校解决办学中遇到的困难，集中反映学生家长意见。

2.成立家长学校，以班级为单位，学生入学家长入学，学生升级家长升级，学生毕业家长毕业。每学期至少开两次课，帮助家长了解孩子，掌握教子方法，创造良好的家庭教育环境。?

3.办好家教广播站和家教小报，建立联系卡，及时沟通信息。?

4.教师做好家访、家长开放日工作，开好家长座谈会。? 第五十三条 发挥学校自身优势，组织学生开展以服务、宣传为主的文明活动，为社会的精神文明建设服务。同时，建立社会教育阵地，充分发挥教育基地作用，使学生在接受各方面教育的同时，了解、认识社会。?

第五十四条 新站高新技术开发区根据编制和工作的需要聘任教师，学校教师应具备国家规定的任职资格，享有《教师法》及有关法律、法规规定的权利，履行法律法规规定的义务。

第五十五条 学校注意抓好教师继续教育，骨干教师的培训，采取措施加强教师队伍建设，做好小学教师学历提高工作，改善教师工作生活条件，提高教师待遇。

第五十六条 学校做好对教师的政治思想，业务水平，工作态度、工作业绩的考核，按优秀，合格，不合格三个等级给予评定，考核结果作为聘任，晋职晋级，实施奖惩的依据。

第五十七条 教师有下列情形之一的学校给予处分，情节严重构成犯罪的，移交司法机关处理。

(一)违反教育原则和有关法规，不遵守学校规章制度，经教育不改者。

(二)故意不完成学校交给的教育教学任务，给学校工作造成损失者。

(三)品行不良，侮辱学生，体罚学生，影响恶劣者。

(四)严重损害学校声誉和荣誉的其他行为者。

第五十八条 学生享有法律法规规定的受教育的权利，履行法律法规规定的受教育的义务。

第五十九条 对全面发展的、学科竞赛成绩优异的、思想品德高尚的热爱集体、爱护公物典型的和为学校争得荣誉的学生，学校给予奖励。

第六十条 对违反校规校纪的学生学校进行批评教育，情节严重者，通知家长共同教育好学生。

第六十一条 学校依法制定章程，并建立健全各项规章制度。学校原制定的各类规章制度如与本章程相抵触的，一律以本章程为准。?

第六十二条 本章程如与国家法律、法规、规章和上级有关政策相抵触的，一律以国家法律、法规、规章和政策为准。

第六十三条 本章程由学校组织专人调研起草，由学校教代会修证、审议通过。并报新站高新技术产业开发区社会事业局批准，章程自新站高新技术产业开发区社会事业局批准之日起执行。

第六十四条 本章程解释权属于xx市x小学。

**关于小学副校长述职述廉报告(推荐)三**

为全面落实国家课程计划，加强校本课程资源的开发与应用，实施符合学校特点、满足学生需求的校本课程，深化课程改革，推进素质教育。基础教育课程改革目标第六条明确指出：“改变课程管理过于集中的状况，实行国家、地方、学校三级课程管理，增强课程对地方、学校及学生的适应性。”为了更好地贯彻新课程改革的目标，规范我校对校本课程的开设，弘扬学校文化，发展学校特色，特制定本计划。

1、聚焦课堂，探索校本课程的有效教学方式，进一步完善和丰富校本课程现有资源。

2、做好市级“xx”课题“儿童英语歌谣式教学的实践与研究”的研究及全面阶段性展示工作。

3、通过校本课程的开设，建立全新的课程理念，发展教师专业水平，形成我校学校文化特色。

4、探索校本课程开设的组织形式、活动内容、考核评价等，逐步完善校本课程体系。

5、在保证课程的基础性和统一性的前提下，根据学校的培训目标与现有的课程和资源，满足学校发展的需要。

以人为本原则、灵活性原则、开放性原则、调查、研究、、实践相结

合的原则。

1、开展校本课程课堂教学研究，提高教学效益。

2、继续开展“儿童英语歌谣式教学的实践与研究”课题研究。

3、结合农村小学生的现状，逐步养成良好学习习惯。

1、促进交流和相互学习，形成标志性课程。

2、加强校本课程主管行政人员的培训和校本课程教师队伍建设。

3、加强对校本课程的管理。学校行政领导将不定期参加听课，检查教师的课程纲要，包括详细的教学设计，询问学生活动情况或查看学生作业。

4、建立激励性评价机制。期末评比校本课程教研活动先进个人。

1、校本课程学校统筹规划，教师实施，学校监督检查，教师总结反馈。

2、学校对开设的校本课程统一制定课时计划，对任课教师、教学场地等规划设计。

3、任课教师对学生参与学习情况进行总结评价；并对自己的教学反馈总结，以利于今后的校本课程教学。

4、每学期召开一次校本课程研讨会，解决存在的问题，及时总结校本课程的实施情况。

**关于小学副校长述职述廉报告(推荐)四**

同志们：

今天，我很激动！我虽然站在这里讲话已很多次，但这次和以往的每一次都不同，所以我首先要感谢大家对我的信任和支持，感谢领导能给我这样的机会！我期望自己能在教改的大潮中实现自己的人生价值！

回顾自己成长的历程，我从一个普通的小学教师成长为教导主任、四甲片数学学科带头人、南通市爱生优秀教师、海门市徐有庠教育基金奖励推荐对象，今天又站到了副校长竞聘的舞台上，我前进的每一步都离不开大家对我的支持和帮助，每想至此，我的内心都涌动着一股暖流，这种感恩的情怀使我不敢有丝毫的懈怠，生怕因自己一时的疏忽而辜负了大家对我的信任和期望！

为此，任职教导主任以来，我不断严格要求自己，不断摒弃了自己身上的缺点，任劳任怨、兢兢业业地工作，认真履行了教导主任岗位职责。我身兼数项工作，而这几项工作都是学校的要害部门，哪项工作都马虎不得，但再苦再累我都独自忍受着，我克服了常人难以想象的困难，这边刚一下课，那边就等着做财务上的事，等忙完财务上的事，我又马不停蹄地部署落实教导处工作，常常忙得连喝水的功夫都没有。为了能胜任各项工作，紧跟时代的节奏，不管多忙多累，我每天都坚持抽出时间看书和写作，我每年都自费订阅了几百元的教育类期刊，购买了大量的教育类书籍，在我的书架上装满了教育类书籍，由于坚持不断学习，学生们每天都能从我的身上得到新鲜的东西，因此，听我的课简直成了学生的一种享受，在课堂上我精神抖擞，容光焕发，我把别人看来枯燥无味的数学演绎得那么的富有生趣，历年来我多次执教市级公开课，我坚持写教育随笔，把一个个鲜活的教育案例写成文章发到自己的教育博客上，并在海教在线教育随笔专栏开了自己的主题贴—“一个优生考砸以后”，我的文章《他，终于服了我》、《正面心理暗示，促进学生成功》、《运用期望效应，进行赏识教育》、《学困生教育对策》、《数学教师要善于开发学生学习的天才》、《对当前小学数学教育的思考》等多篇文章在市以上获奖或发表。看书、上网、写教育随笔已经成为我日常的生活方式。教导处工作做到了有计划、有步骤，我不断总结反思教导工作的经验教训，努力做好校长和教师的桥梁和纽带这一角色，在上级各项检查和评比中得到了肯定，也得到了大家的认可。

当然，回顾和反思自己的工作，我觉得还将在以下几方面继续努力：

1、进一步增强服务意识。无论在什么岗位上，我都不会改变自己作为一个服务者的角色，我会更好地为学生的发展服务，更好地为教师的专业成长服务，因此，我一定会一如既往地以师生的发展作为我开展工作的出发点，凡是不利于学生发展的事坚决不做，凡是不利于发挥和调动大家积极性的事坚决不做，坚决制止不利于教育事业发展的不正之风，坚持做一个有良心的服务者！

2、进一步改进工作方法。方法很重要，同一件事用不同的方法去处理会产生截然不同的效果，我会努力寻求更有效的工作方法，遇事多请示、多汇报、多商量、多沟通，做到少误会、少误解、少抱怨、少埋怨，努力用自己的力量使学校成为师生成长的精神家园。

3、进一步克服自身缺点。人无完人，金无足赤。我会以更加顽强的毅力去克服缺点，不断超越自我。己所不欲，勿施于人，我会不断地换位思考，我会身体力行，以身作则，埋头苦干，百折不挠，发挥模范带头作用，能够坚定地喊出向我看齐的声音！

4、进一步发扬合作精神。团结就是力量，集体的智慧是无穷的，“众人拾柴火焰高”，人民群众才是学校的主人，只要我们每个人充分发挥所长，团结协作，就一定能够做好工作，干出不平凡的事业，使我校的工作再上一个新的台阶。我会服从大局，达成共识，担当起自己的职责，凡事以学校整体利益为重，做到不以恶小而为之，不以善小而不为，对待领导和同事力求做到不卑不亢，不两面三刀，不口蜜腹剑，做到言行一致、表里如一、以诚待人、以礼待人、以理服人、克己奉公。

5、进一步加强自身学习。现代社会，科技进步日新月异，知识更新不断加快，终身学习已经成为大家的共识，我会继续学习教育教学理论，学习先进的管理理念，用先进的思想武装自己的头脑，向科学的管理要效益、要质量、要声誉，发挥出自己应有的作用。

同志们，在过去的工作中，我虽自以为恪尽职守，但由于自己工作经验不足，工作能力有限，工作方法欠妥，再加上后天学习还不够，有时候事与愿违，对学校工作的贡献还不大，为大家服务得还不够好，肯定与事业的要求和大家的期望还有一定距离，但十九年的教育生涯，培养了我沉静平和、求真务实的工作作风，养成了我乐于倾听、善于思考的工作习惯，积累了一切依靠大家，走群众路线的工作经验，造就了我不唯书、不唯上、只唯真、只唯实的工作态度，我会摆正位置，当好配角，做到到位不越位，补台不拆台，我会虚心听取各方意见，继续沉下心来带动大家搞好教学研究。我将以更加饱满激昂的工作热情、更加虚心踏实的工作作风、更加科学务实的工作效率、更加雷厉风行的工作节奏开展工作，我会继续秉持我一贯的信念：老老实实做人，踏踏实实做事！用出色的业绩向同志们交上一份满意的答卷！

我深信在我们大家的共同努力下我们王浩的小教事业一定会蒸蒸日上，因为我们都是为了同一个目标而走到了一起！

**关于小学副校长述职述廉报告(推荐)五**

尊敬的领导：

您好!

我叫x，现任x镇x小学校长。下面就任职以来的工作情况向大家做一述职汇报。

本人20xx年x月调到x小学担任校长职务。任职以来，在x中心小学的正确领导下，在镇、村党委政府关心支持和帮助下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。下面我就20x~20x学年度本人及学校的工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报，不足之处请大家给予批评，指正。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个良好的学习环境。添置了学校校园广播，更换了一批课桌凳。学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，通过政府采购，购置了两台电脑，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

电教室，留守儿童之家的建设得到进一步的完善，学生可以足不出户就享受到现代教育资源，可以和父母进行亲情对话和视频聊天，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，少先队辅导员x，x老师亲自带领学生把校园内外长期积压的两个卫生死角进行了彻底清理，并按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重要内容之一。

为了加强领导班子建设，x月份，我校组织召开了加强领导班子建设讨论会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求.一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。学校副校长x对工作认真负责，教导主任x工作兢兢业业，x副校长也是不辞劳苦，任劳任怨。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。假期、双休闲暇之余，我带领着教师外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松了身心。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

一年来，我始终严格要求自己，认真学习党的教育方针和政策，钻研业务，学习借鉴当代先进教育教学管理经验，以一个年轻校长的社会责任感和使命感来履行校长职责。我坚信.只要认真学习，勇于实践，才能在当代激烈竞争的社会中找到自己的一片天地。

师德及老师的教育教学水平关系到一个学校的成长。每次例会，师德教育是必不可少的内容，通过师德教育让自己的思想得到升华和锤炼。读一本师德专著，跟踪辅导转化一名学困生，写一篇师德论文是我校一月一次的师德学习内容。通过检查评比，一学期评出一位“师德标兵”。每周二下午第三节课是教师集中学习时间，学校利用这段时间对全体教师进行集中培训，教导主任拟定培训计划，教务处组织一两名教师进行专业讲解，最后对教师在教育教学中出现的问题和难题进行集体讨论和解决。经过一学年的集中培训，教师的专业素质得到了极大的提高。今年初，学校又提出了老师的校内外公开课必须使用多媒体进行教学。经过一学期的锤炼，现在，我校老师基本能熟练使用现代教育手段驾驭课堂了。

开展校本教研活动，提高教师业务水平。20xx年x月，我校结合中心校的市级课题《生活中的数学》开展了学期教研活动，以课题为依托，开展了“一人两节课”的校本教研活动，提高了教师的专业水平，促进了教师专业化成长。

安全教育一直是学校德育工作的重要内容，我校安全教育的特点是“警钟长鸣”，即.长期重视、经常教育、天天提醒。学校成立了以x副校长为组长的安全教育宣传组和督查组，对学生进行了系列安全教育，提高了师生的安全意识，丰富了师生的安全应急技能。

开展丰富多彩的教育活动。利用班队、活动课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的安全教育。还利用黑板报、张贴标语等宣传工具开展丰富多彩的安全教育。各班制定安全教育计划，实行安全责任制，确保安全教育工作落到实处。

利用国旗下讲话，学校期中，期末的总结会，对学生进行《珍爱生命，安全第一，建设平安校园》的安全教育。进行交通、防火、防盗、防溺水、防突发事件等方面的安全教育。

学生放学是最容易出现安全事故的时间段，针对这个情况，我校实行了教师路队包包责任制，实施了路队考察，有效评比各路队情形，作为安全教育的延伸，并且每班都设有安全监督员，杜绝了不必要事故的发生。

在节假日，通过致学生家长的一封信，增强家长的安全意识。通过一系列安全教育，提高广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。

通过安全教育，学生增强了安全意识，自我保护意识。今后我们将不遗余力地对学校安全工作定期详细检查，发现问题及时处理，牢固树立“安全第一”的思想，把学校的安全工作放在各项工作的首位，建立了学校安全档案，把安全工作落到实处，让学生有一个良好的环境学习和生活，开创x小学安全工作新局面。

由于本人年轻，从事教育教学管理经验欠缺，在学校管理工作中也出现了不少失误。

没有充分调动广大教师的主观能动性，没有充分信任他们，依靠他们，让学校工作处于被动局面。

由于自身不善于交际，沟通不注重方法，老实任性，在学校管理上也出现了不积极，不主动，不活跃的局面。

“天行健，君子以自强不息。地势坤，君子以厚德载物。”在以后的工作和学习中，我一定认真学习，钻研业务，严于律已，以身作则，恪尽职守，兢兢业业。不断提高自己的道德修养和管理水平，为小涧教育的发展，为x小学的管理贡献自己的青春和热忱。

此致

敬礼!

述职人：x

20xx年x月x日

**关于小学副校长述职述廉报告(推荐)六**

尊敬的学生家长：

为了保证您的孩子安全， 形成学校与家庭教育的合力，增强学生的法制观念和安全意识，确保学生在校期间正常地学习，健康地成长，请您对孩子加强安全教育，加大对您的孩子的监管。我校根据教育部出台的《中小学幼儿园安全管理办法》、《学生伤害事故处理办法》，提醒学生和家长时刻注意安全，并签定《学校与家长、学生安全责任书》 。

一、温馨提醒同学和家长：

1、保管好自己的东西，请勿轻信他人，谨防受骗，爱护公物，不损害他人的生命财产安全。

2、在与他人发生矛盾和纠纷时，请向老师、班主任、学校领导反映，不要私自解决问题。

3、注意交通安全，自觉遵守交通规则，请勿乘坐非法营运车辆、无证无照车辆和车况不好的车辆;上、放学途中不拦车、不追车、不爬车。

4、禁止使用、收藏、携带危险物品、管制刀具等，禁止学生在监护人不知的情况下在校外吃宿，校园内禁止追逐打闹、聚众喧哗、惹事生非。

5、学生应穿学生装或运动装上学，最好不要穿拖鞋、背心上学。

二、发生下列情况之一者，由学生及监护人承担责任：

1、学生上学、放学、返校、离校途中发生的安全事故，学生自行外出、擅自私自离校、不假离校期间发生的安全事故，放学后、节假日等学校工作时间以外，学生自行滞留学校或自行到校发生的安全事故。

2、学生在校外无营业执照和卫生许可证的摊点购买食品发生饮食安全事故。

3、学生参加各项体育活动、实验等，均要在教师的指导下规范操作，学生未按照教师的要求私自违规操作发生的安全事故。

4、学生翻越或推拉围墙、栏杆、门窗，私自进入禁区，私自下河(塘)游泳发生的安全事故。

5、学生因骑摩托车、驾驶机动车辆或乘坐非法营运车辆、无证无照车辆和车况不好的车辆发生的安全事故。

6、有特异体质、特定疾病或其它生理、心理状况异常的学生，家长应如实向学校说明，如因未如实告之学校而发生突发安全事故的。 三、学生家长安全职责

1、根据《未成年人保护法》和《预防未成年人犯罪法》，父母应依法履行对子女的监护职责和抚养义务，并遵守国家的法律法规。

2、教育子女在学校要听从老师的教导，遵守学校规章制度，确保课间活动的安全，同学间的玩耍应该有礼、有度，严禁在校内打闹;平时不与陌生人或社会不良青年接触来往，以防上当受骗或沾染不良习气;教育子女不吸烟，不饮酒，教育子女不进游戏机室;注意食品卫生安全，不吃“三无”食品及过期变质食品，防止食品中毒;父母要经常和学校保持联系，对有特异体质、特定疾病或其它生理、心理状况异常的学生要及时通知学校领导或有关老师，加以防范。

3、父母应教育子女在校期间遵守校纪，不打架、不骂人、不攀高爬低、不到危险的地方去玩。如学生不遵守校纪校规，打架斗殴，或因其它违纪情况造成人身伤害的，学校负责处理事件，根据情节轻重，责成当事人家长承担一切责任。

4、父母要负责并督促学生在校学习期间按时上课、活动，有事要请假，事毕要销假，如果无履行请假手续学生未到校上课，私自外出玩耍，校外就餐住宿等，所发生的一切事故，责任由家长承担。

5、要教育子女及时回家、准时到校，注意道路交通安全，不得在公路上追逐、打闹、嬉戏，否则途中发生的一切人身财产安全事故，由家长负责。教育子女离校期间，在家或外出的活动安全，有外出活动须告知家长或有家长亲自陪同，详细指导活动的过程以防不测，确保学生在家或其它任何场所的人身安全。

6、父母要经常对子女进行法律知识教育、安全知识教育，教育学生注意防火、防电、防雷、防溺水、防汛、防寒、防盗、防食物中毒、防交通事故、防人身伤害、防疾病教育，确保学生的一切人身财产安全。

7、父母或其他监护人要支持学生参加人身平安保险，购买学平险。

8、家长有责任、有义务接送子女上、放学，特别是小学低年级的学生(1-3年级)。上学时家长必须把子女送到学校，放学时家长必须到学校指定的地点接学生。日常学生上学、放学、节假日住校生离校返校，家长不愿接送的必须向学校递交自愿承诺承担学生校外一切安全事故责任的申请书，学校不承担任何经济和法律责任。班主任、值周教师要做好学生离校、返校登记工作，离校后、返校前的学生安全教育工作。

9、非寄宿制学生，在行课期间请假。学生家长(监护人)必须写请假条，注明请假事由、请假时间、销假返校时间，交班主任签字(必须强调路途交通安全及人身安全)、值周教师签字，做好记录记载，接送学生家长(家长或监护人指定的亲戚、朋友)必须签字(按手印)。特殊情况请假，如：电话请假，班主任记录好通话记录，要求学生家长事后补请假条，并将学生情况及时通知给值周教师做登记。

10、寄宿制学生，在住校、行课期间请假。

(1)区乡学校家长必须向学校提供乡(镇)党委政府出据的请假证明，注明请假事由，请假时间，销假返校时间，交班主任(必须强调路途交通安全及人身安全)、值周教师、寄宿制学生管理员签字，做好登记。接送学生家长(家长或监护人指定的亲戚、朋友)必须签字(按手印)。

(2)城区学校学生由家长(监护人)写请假条(注明请假事由，请假时间，销假返校时间)，交班主任(必须强调路途交通安全及人身安全)、值周教师、寄宿制学生管理员签字，做好登记。接送学生家长(家长或监护人指定的亲戚、朋友)必须签字(按手印)。

11、家长、监护人、家长(监护人)指定的亲戚朋友(年满18周岁以上)：

姓名 姓名 姓名 姓名 姓名

四、学校经常性对学生进行安全教育，增强安全意识，培养学生自我保护能力提高防范能力;关心、爱护学生，发现学生在校期间突发疾病或者受到伤害，及时采取相应措施;学生如出现未按时到校、擅自离校、生病等异常情况，及时与家长联系。

五、本责任书自签订之日起生效，有效时间为一年(20xx年8月24日—20xx年8月23日)

家长(监护人)签字：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_学生签字：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

年级：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_班 主 任：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

学校(盖章)：

年月日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！