# 推荐副校长个人述职报告-副校长述职报告范文-副校长年终述职报告汇总(5篇)

来源：网络 作者：繁花落寂 更新时间：2024-01-16

*推荐副校长个人述职报告-副校长述职报告范文-副校长年终述职报告汇总一乙方：学校安全工作是学校生存和发展的基础和前提，学校应本着以人为本，对社会负责、对人民负责、对学生负责的原则，加强对学生的安全教育，制定安全防范措施，确保学校成为文明安全集...*

**推荐副校长个人述职报告-副校长述职报告范文-副校长年终述职报告汇总一**

乙方：

学校安全工作是学校生存和发展的基础和前提，学校应本着以人为本，对社会负责、对人民负责、对学生负责的原则，加强对学生的安全教育，制定安全防范措施，确保学校成为文明安全集体。学校分管副校长对学校安全管理工作具体负责。为明确分管校长安全工作职责，加强学校安全工作，树立学校形象，提升学校品位，确保学校健康、可持续发展，制定如下责任书。

一、健全组织运行安全保障机制

学校应成立学校安全工作领导小组。建立责任明确、人员落实、措施具体、通讯畅通、反应迅速的学校安全管理工作领导小组，组长由学校安全管理工作第一责任人担任。副组长由学校安全管理工作分管副校长担任，成员由各责任区域的主要负责人组成。根据谁主管、谁负责的原则，分管副校长负责层层签订责任书，在校长的统一布署下，亲自落实安全管理体制，协调好学校各有关处、室、办、年级、组、班级各区域的安全工作。做到领导、措施、责任、资金、人员“五落实”，集中力量查漏洞、找隐患、促落实、保安全。

二、制订制度明确具体安全职责

分管副校长负责根据国家法律、法规和市有关文件精神，组织制定严密的、操作性强和便于检查的规章制度，审查紧急情况和突发事件的紧急预案和预警机制。把学校安全涉及的工作进行科学地分解，并融入到各项工作中去，使学校安全工作落到实处。以保证学校良好的教育教学秩序、保障师生员工正常生活秩序和生命财产安全、保持学校稳定、促进教育的改革和发展。

四、宣传教育提高安全防范能力

学校安全工作是一件人命关天的大事。分管副校长督促有关具体安全人员组织各部门、各年级学习安全知识，进行自救护等安全培训，使教师和每一位工作人员，充分认识新形势下抓好学校安全管理工作的重要性和必要性，牢固树立安全工作“责任重于泰山”和“安全工作，人人有责”的思想，从讲政治的高度，以对人民群众高度负责的态度，把学校安全管理工作摆到重要位置，切实抓紧抓实抓好。

学校的学生主要是未成年人，他们兴趣广泛、好奇心强，但缺少必要的自理和自护的知识和能力，对他们进行教育和保护是学校教育工作的一项重要内容。

五、细化管理明确学校安全内容

学校安全工作主要内容有学校治安管理、学校建筑安全管理、学校日常安全管理(含由学校组织的校外治安管理)、学校消防安全管理、学校卫生防疫管理、学校厨房食堂饮食卫生安全管理、学校交通安全管理、学校危险物品管理、学校“校园网”及信息安全管理、学校勤工俭学及校办产业安全管理，还有学校周边环境治理、学校对自然灾害的防范和对学生自防自救意识能力的培养培训等。

六、定期检查确保学校安全运行

分管副校长要负责安排有关职能部门配合总务处对学校设施、食品卫生、防疫、消防安全进行定期检查;对学校日常活动、实验物品、学生宿舍等进行定期与不定期的检查。

以上为德育副校长安全工作责任。

甲方代表：

乙方：

年月日

**推荐副校长个人述职报告-副校长述职报告范文-副校长年终述职报告汇总二**

一、政治思想

本人能成为一名副校长，是上级领导与老师对我的信任。但如何踏踏实实的履行自己的职责，不辜负上级对我的期望，使我的工作得到师生们的认可，这是我经常思考的问题，同时也深感身上的担子不轻。为更好完成工作。我在政治思想上用心要求上进，以一个员的标准严格要求自己，坚持认真看书学习，学习“三个代”表重要思想;学习党的xx大精神和新党章资料;关心国家大事，不断提高自身的政治理论素养。工作中，坚决履行“三个代表”思想，全面贯彻执行党的教育方针，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，用心利用学到的政治理论指导自己的实践，使自己在学习与工作中不断提高工作水平。

二、工作思路及体会

在分管的业务工作和日常的教学工作中，我一向严格要求自己。今年的工作，我对这项工作又有了更深的知识。

1、以身作则是做好工作的基础

从担任副校长那天开始，我就牢牢记住:各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。于是，一年来，我踏踏实实地落实上级与校园的各项工作。在“做”的过程中，我把以身作则、兢兢业业做为座右铭。一年中，我没有请过一天私假，每一天呆在校园近10小时，我放弃了许多休息时间，经常早出晚归，每年加班不下30天。我能够问心无愧的说，我把校园当成家。对校园大大小小的工作，本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了当地领导、群众的充分肯定，同时也得到校园其他领导和老师们的认可。

2、努力学习，提高工作水平。

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想做校园领导也一样，要更好地适应分管业务的工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术问题，自己务必具有较丰富的业务、管理潜力及理论水平。一年来，我不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。我用心参加新课程标准的理念，新课程标准下的教学行为，新课程标准与教师及学生评价，“新课标、新理念、新策略”等的学习;加强对现代信息教育的自我学习，使自身的业务潜力不断得到提高。由于本人有爱学习的习惯，所以能使自己的潜力不断得到提高的同时，及时把握不同时期教育教学改革的脉膊，及时向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流，使教师的教学方法也能与时俱进，他们辛勤劳动所得到的收获也就。

3、不断改革创新，促进校园不断进步。

当今时代，科学突飞猛进，办学思想也正在不断变革。校园教育教学等工作有许多领域值得我们去研究。同时，工作过程中可能存在的问题或不完善的地方也值得我们探讨、改革。因此，在分管校园的教学业务的决策、组织、指导等过程中，我始终与周校长同步，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研、学科竞赛、常规教学检查、新青年教师培养、校园文化系列活动中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印。

4、与领导、老师团结协作，努力做好本职工作。

校园领导犹如校园的火车头，领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而校园的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥教师的工作潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系，是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习、尊重老师，与领导、老师团结协作。重大活动能及时征求校长、教导处领导及老师们的意见，构成共识。使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

5、用心组织开展教学研究活动。

一所校园如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，校园就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是校园工作的主线。本人做为业务副校长，对教学科研历来不敢掉以轻心。始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，对校园先后开展的三轮课堂教学模式改革试验，本人经常亲临课堂听课，及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。领导重视与用心的参与，教师也就有了用心性，效果也就会逐步显现。一年来校园的整体教学质量之所以能稳步提高，归根到底就是校园班子把教学科研与质量视为校园的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。

三、主要工作实绩

1、比较出色地完成校园各项重大活动的组织实施。校园田径运动会、书法比赛、艺术节、书画展、学科竞赛等，丰富了校园的校园文化，提高了学生的综合素质。

2、科研工作开展比较有序，青年教师的培养卓有成效。经常性的深入课堂听课，不但提高自身的工作潜力与业务水平，同时也能及时对教师在教研中存在的问题给予指导帮忙，使校园的教改试验有序开展。

4、用心协助校长抓好德育工作，把德育工作构成一个系统工程，使校园德育工作稳妥有序的开展，为校园被县评为“礼貌校园”和“德育先进单位”做出了贡献。

5、用心组织指导师生参与上级举办的各项活动、比赛，使我校在各项活动、比赛中硕果累累。

6、紧紧抓好教学工作这个中心，常规工作开展稳妥有序，教学质量稳步提高。

四、自我评价

本人一年来，能全身心地投入校园的工作，做到“事业第一、校园第一”，时时处处以身作则，与校长一齐带领全体教师勤奋工作，默默耕耘。在思想上，我能努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，认真执行上级方针政策，坚持原则，顾全大局;在学习上，能注意自身的学习提高，把握教改的脉搏;在工作作风方面，能够尊重教师，平等待人，与人为善;在校园管理上，有较强的事业心，有比较清晰的工作思路，有勤奋务实的工作态度;在工作上，能够恪尽职守，勤勤恳恳、踏踏实实做好每一项工作，乐于奉献;在工作业绩方面，没有辜负各级领导和老师们的期望，能较出色的完成上级各项任务，为我校的与时俱进尽职尽责。

五、存在问题

在平时的校园管理工作中，工作还不够细腻，方法还缺乏灵活性;理论的学习和提高还差距，工作水平有待进一步提高;对教师的思想工作还不够深入，关心也不够;个性比较炯直，对矛盾的化解缺乏刚柔并济。

六、努力方向

1、领导潜力有待提高，个性是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高校园竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，个性是新课程改革下的教育该怎样做有许多值得探讨的问题;要逐步完善校园教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

回顾一年工作，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

以上述职，敬请领导、老师批评指正。

**推荐副校长个人述职报告-副校长述职报告范文-副校长年终述职报告汇总三**

一学年以来来，本人在张校长的带领下，分管学校教学相关工作、电教工作、学籍、综合素质、中招专干等工作。在中小学校领导的关心爱护下，在全体教师的支持和帮助下，各项工作得以顺利的进行，并取得了一些成绩。

一、 加强自身业务学习，不断提高自身素质

一年来，我以认真负责的工作态度，认真履行副校长岗位职责。同时积极参加上级组织的各种培训学习。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

二、强化自身服务意识，发挥领导表率作用

工作上，我始终以爱岗敬业为信念，以领导就是为广大教师服务为宗旨，宽以待人、严于律己，始终能与校长保持一致，工作上积极配合校长工作，努力当好校长的助手和参谋，也努力作好老师的榜样。

我深知学校领导分工协作与同心协力是做好学校工作的关键，因此我始终明确自己的职责，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间和谐融洽的工作关系。

这一年来，我摆正自己的位置，当好校长的助手和参谋，为学校的可持续发展出谋划策，团结班子成员，当好校长和教师的桥梁纽带作用，踏踏实实地落实学校的各项工作，在工作中，我学到了其他同志兢兢业业的工作精神，学到了有价值的工作经验。

我时刻牢记工作要以身作则，时刻以师德规范要求自己。一年来，我深入教学第一线，担任9年级毕业班物理教学工作。在教学中从不歧视任何学生，不体罚、变向体罚学生，能够经常找学生做思想交流。工作中不迟到、不早退、更不无故旷课，身先士卒，发挥表率作用。

作为一名校级领导，我始终站在学校教育改革的前列，认真落实张校长倡导的二中教学理念改革并积极在毕业班付诸实施，取得了良好的效果，使所教班级的物理成绩在今年春期取得了非常大的进步，得到了学校领导和教师的肯定。

三、全心全意做好本职工作

一年来，在张校长的正确领导下，我以强烈的事业心和责任感抓好分管工作，以自己的最大努力完成好自己的本职工作，使学校健康平稳的向前发展。

一是抓学校各项规章制度、工作计划的落实，保证学校工作具有科学性、计划性，连续性。

二是利用自己分管电教工作和自己的特长，通过搭建网络平台，积极和教师及毕业班的学生开展沟通和交流，了解师生思想动态，为校长的工作提供参考。支持教育教学改革最大限度的解除教师的后顾之忧，为我校各项工作能够顺利开展做服务。

三是在领导班子值班过程中通过认真落实学校的各种规章制度，做到人员进出严格把关，学校24小时有人值班，确保学校无重大安全事故发生。

四是结合学校实际情况，按照学校安排，积极协助学校、办公室、后勤处开展消防安全演练、五四歌咏比赛等各类活动，提高学校德育工作实效。

五是做好校长的助手，有机配合学校整体工作。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。做到到位而不越位，参与而不干预，补台而不拆台。

总结一年来副校长的任职情况，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思，力求在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的发展。

首先是自身领导能力还有待提高，特别是管理理论和管理艺术尚需加强，再者要努力丰富个人修养，加强领导艺术水平，促进领导执行力的提高。

这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考。一年来，无论作为教师还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待。淡泊名利，心底无私，严于律己，为人正直。教育教学工作中我常常能调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人，尽心打造学校良好的和谐人文管理环境。

回首一年的工作，虽然取得点滴成绩，那也是与领导的关心指导、老师们的大力支持密切相关的。

一年的工作，有得也有失。我将认真听取各级领导、老师的意见和建议，不断充实自己，完善自己，努力把本职工作做得更好。

**推荐副校长个人述职报告-副校长述职报告范文-副校长年终述职报告汇总四**

我担任xx村小学副校长职务，分管学校德育、安全、后勤工作。根据《20xx年天河区教育系统校(园)安全生产目标管理责任书》、《中华人民共和国安全生产法》、《国务院关于特大安全事故行政责任追究的规定》和《广东省安全生产责任制考评办法》及广州市有关规定，为进一步落实校园安全责任制，加强校园安全监督管理，防止重特大校园安全事故发生，消除安全隐患。我及时组织全校教师传达贯彻相关文件精神。组织学校安全教育工作小组，定期对学校的安全和管理工作及宣传教育工作进行全面的检查和整改。现将本年度我完成的工作总结如下：

一、管理工作机构的落实

在学校成立了安全和管理工作机构后，全面实施层级安全管理措施，层层落实责任，提高了安全工作的实效性。在校长的带领下，我和分管全安保卫干部、年级组长和班主任，对学校进行定时的检查，商讨学校可能存在的安全隐患。对学校所存在的安全隐患及时进行排除，做到以防为主，如发生事故直接责任人第一时间能到位，进行及时处理。

二、加强师生的交通安全教育

认真贯彻落实省、市、区各级主管部门关于学校安全工作的会议和文件精神，积极开展交通安全、消防安全进校园活动。学校利用国旗下讲话、晨会、专题讲座、小红星广播站、宣传栏等，对全校师生进行交通安全教育，宣传交通法规。聘请广州市交通管理中心的警察到我校进行“交通安全伴我行”的安全教育。各班班主任也利用各种时机、各种手段对学生加强交通安全的教育。通过举办“珍爱生命、安全出行”的图片展览，组织学生观看全国道路交通事故典型案例警示录，组织了以“增强交通安全意识，提高自我保护能力”为主题的“安全教育日”活动。组织全校师生学习《中华人民共和国道路交通安全法》，举办交通知识竞赛活动。通过学习和竞赛，使全校师生进一步认识到：创造良好的文明交通环境是每位市民，也是我们每个学生应尽的义务和责任。

三、加强学校消防安全管理

学校成立了消防安全工作领导小组，由学校保卫干部负责具体落实实施消防安全工作。经常组织检查督导，发现问题立即督促有关部门加以解决和整改，消除安全隐患。制订好消防安全管理制度、消防安全检查制度、消防安全教育制度。学校在各楼层、楼道口、均安装了消火栓箱，放置好消防管，保证消防水源的充足;自然实验室、档案室、图书室、阅览室、综合电教室等重要场所配备好灭火器。学校在楼道显眼处都悬挂好消防安全撤离标志和安装应急灯，起到指示作用和及时照明作用。为防止流感的传播，20xx年12月在课室和部分工能室增设紫外线空气杀菌灯，定期对课室进行消毒。

学校电器设备较多，用电安全尤为重要，为了防止因电气故障引发火灾。学校加强了对电气设备的保养和维护，定期请专业人员对电气设备进行检查。对电气设备是否有过载、短路、接触不良、漏电等情况进行检查，如发现问题及时做出处理。同时，安排谦职人员对走廊、课室和功能室的照明设备、电器设备，进行定期的检查和维修，确保教育工作正常开展。对防静电和防雷装置的安全。尽量做到检查细而实，避免因疏忽大意而造成消防隐患，导致安全事故的发生。20xx年6月，对全校的消防器材进行更换，每个楼层增加了灭火箱和灭火器，更换全部灭火器。对教师食堂的煤气房进行消防改造，改造成自动化报警和泡沫灭火装置。

在20xx年6月23日上午利用课间操时间进行消防、预防地震的校园安全疏散演练，让学生在实践中学习逃生知识、增强保护自己生命的技能。利用更换的灭火器进行现场实践，让我校师生分清工作任务，担任各不同任务，使演习顺利圆满完成。通过每年一次的消防演习，教师能熟练使用灭火器进行灭火，学生学会自救的方法。

开展“学校防御雷电安全教育”活动，进行了以“防御雷电灾害”为主题的班会活动课。在20xx年9月11日进行20xx学年新学期开学安全大检查暨国庆节前安全大检查活动。

四、抓好日常教育管理工作

为了把校园安全工作落实到位，我利用行政会议、教师会议反复强调安全教育的重要性和意义。结合上级传达的精神、事例和身边发生的事例，进一步明确每位教职工的责任。做好预防措施，对学生春秋游活动，确认是否购买保险。学生外出比赛，学校给参赛师生全部购买保险。我利用广播操时间、晨会时间，对学生进行教育，防止课间活动所发生的事故。做好防止雨天地面湿滑学生玩耍所造成的意外伤害发生。

五、学校食堂配备各种消毒器具、通风设备

为了减少事故的发生，学校食堂没有对学生和对外开放，主要是解决学校教师午餐。我亲自把好关，坚持把卫生工作作为食堂工作的首要任务，始终把好购肉、菜、配料等食品的质量关。配料的质量关，实行购菜、验货、上灶三道工序把关，对用量、餐具等定期进行消毒。严格按照食品卫生法检查食堂每道工作，并在防疫站的配合下定期对工作人员进行健康检查及食堂卫生检查。坚决杜绝采购、烹调、出售变质食品。做好每天保留样品的习惯。搞好食堂的环境卫生，做好防鼠、防毒工作，加强对食堂工作人员的卫生安全教育。与工作人员签订安全职责合同，从思想和制度上对工作人员进行要求，确保食堂的卫生、师生饮食的卫生。加强对食堂工作人员的消防教育，要求正确使用好液化气、电器设备，确保安全。

六、加强防盗工作

我十分重视学校防盗工作，对各类电教仪器，尤其是电脑、电视机、摄像机等贵重仪器均有专人保管。学校制订了值班制度，节假日均有人值班。我经常与后勤保卫服务公司商讨我校安全保卫工作，对我校提出的安全防范问题及时解决。对学校电子监控系统进行定期的维护，确保学校的财产安全。要求做到保安，实行24小时在岗制。保安责任心强，对待工作认真负责，对未允许的人员和车辆禁止进入校园，对进出学园的人员、车辆和物资进行登记、核对工作。制订了较为详细的门卫职责，从制度上对门卫作出了严格的要求。学校对防盗工作从细处、实处入手，力求万无一失。没发生过失窃事故。

七、今后工作展望

通过我的努力，使学校全体教职工齐心协力，提高安全意识，对身边发生的安全事故能及时处理。养成使用完仪器设备后，能及时切断电源，拔掉插头。学生减少或不购买校外路边摊点上没牌的零食。杜绝在走廊上玩耍，学会节约用电用水等行为。我在今后的工作中将继续努力，力求把学校安全工作做得更细更到位。

**推荐副校长个人述职报告-副校长述职报告范文-副校长年终述职报告汇总五**

过去的一年匆匆而流走，结合一年来的个人工作实际向全体教职工作思想和工作汇报。学校是一个大家庭，作为学校的班子成员之一，我恪守着这样几条信念: 一要真诚。真诚地对待每一项工作，真诚地对待每一位教师。二要正直。坦坦荡荡地面对各种问题，客观地分析问题，判断问题，公正地处理和解决问题。三要务实。实实在在地做一些工作，真真切切地干一点事情。

作为一名主抓德育，分管特色的副校长，本人能牢固树立德育工作为教学服务的思想，树立安全意识第一重要的思想，不断推进学校素质教育成果再上新台阶。

1.明确德育工作目标，强化常规教育和管理

每学期初，学校和大队部的全体同志共同确定学校德育工作目标，制定学校德育工作实施计划。分解目标任务，提出阶段性目标要求，明确分工、责任;制订德育工作规章制度;协调全校性各种主题教育活动;及时处理德育管理中的问题，及时召开班主任工作例会，专题研究德育工作。加强了对学校各年级德育工作检查与考评;总结经验、树立典型、实行奖惩。

根据省“八礼四仪”相关内容以及市教育局“486德育主题活动”要求，修订完善《外小儿童求真求美三字歌》、《学生应学会的50件事情》等，总体上说，在常规的各个方面学校德育工作都提出了更明确、更严格的要求，这样就使得班主任在管理时有章可循，学生在行为上有规可依，同时，还建立了以学生干部为主体的检查队伍，做到及时检查，及时反馈，加之以每天的常规检查书面通报。完备的管理制度，规范了班级、学生的行为，加大了奖优罚劣的力度，使得学生常规管理的质量有了一定的提高。

2.精心组织各项活动

开展“每月一节”：礼仪节、科技节、运动节、圣诞节、礼仪节、元宵节、感恩节、儿童节、运动会)，举行开学典礼、入学仪式、入队仪式、十岁礼等六大成长仪式，开展预防近视、“八礼四仪”、国家公祭日、缅怀先烈、女生青春期等适合少年的活动，创新形式和内容，学生参与率达100%。

分年段制定劳动技能的达标目标，通过强化教育训练和劳动实践基地的体验，70%的学生熟练掌握常见的劳动技能，养成良好的劳动习惯。修订“评星晋级”实施方案，完善并实施好“摘下满天星综合评价细则”，形成多元评价机制。

3.净化、美化校园

教室内外卫生学校做到“一日一查与不定时查相结合”“一日一反馈”，板报集中反馈。学校坚持重点抓好校园乱扔、吃零食现象。德育处、大队部每天组织自主管理队员在校园的不同角落，广泛监督。在抓好卫生习惯、锻炼习惯的基础上，重视学生文明习惯的培养，保证学生在良好的校园文化环境中健康成长。完善“五星级完美班级”评比的细则，每班进行“五星级完美班级”评比，保证评比活动制度化、常态化，李梅、何维娟、陈友情在市级班主任基本功竞赛中荣获一二等奖。

4.办好家长学校

家长学校、家长委员会工作取得新进展，成立新一届家长委员会参与学校学校管理。家长学校坚持按计划下发辅导资料，在内容上努力做到与时俱进，加强了对家长育儿知识的指导，注意心理健康教育的指导等。开设家长俱乐部，得到家长的一致好评。继续发挥好“家长漂流日记”、“家长驻校轮值”等家校互动的平台作用，创新家校互动的形式，提高合力育人的水平。

5.艺术工作扎实有效

原有体艺、科技类社团扩大招生规模，组建合唱、拉丁社团，制定生活探究类课程研究方案，每班确立研究项目，成立项目研究小组，太极拳、足球、“动手做，做中学”科技类综合实践活动进入学校课程，将班级特色建设融入课堂。制定《十大品牌社团活动考评细则》，创设条件，通过科技节、体育节、艺术节等活动形式，进行三类社团活动展示。在扬中市中小学生艺术展演中，学校选送的管乐、合唱、舞蹈分别获得了第一名和第二名的好成绩，其中管乐、合唱代表扬中参加镇江市级中小学生艺术展演获得好评。编写太极拳、足球、合唱、“动手做、做中学”科技类综合实践系列课程(1)校本教材，形成学校鲜明的艺术特色。

自分管学校德育、特色工作以来，自己在实践地过程中对学校的德育和自身工作情况一直在不断的反思。有许多不足之外，有待于今后进一步地改进。

1.工作态度上，创新精神不够，许多工作没有达到预期效果。

2.工作方法上，深入群众不够，调动广大教职员工的德育热情，特别是科学合理评价班主任工作优劣的管理艺术需要进一步提高。

3.工作作风上，协同部门内人员、协调部门之间的亲和力还需进一步增强。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！