# 最新教学副校长个人述职报告(模板5篇)

来源：网络 作者：红叶飘零 更新时间：2025-04-17

*教学副校长个人述职报告一一年来，我始终保持积极进取的精神状态，不断加强政治、业务理论学习，以优秀共产党员的标准严格要求自己，敬业爱岗、勇于奉献、率先垂范、树立良好形象;不断更新自己的观念、改进工作方法，与时俱进，主动为领导分忧解难;全身心地...*

**教学副校长个人述职报告一**

一年来，我始终保持积极进取的精神状态，不断加强政治、业务理论学习，以优秀共产党员的标准严格要求自己，敬业爱岗、勇于奉献、率先垂范、树立良好形象;不断更新自己的观念、改进工作方法，与时俱进，主动为领导分忧解难;全身心地投入学校的工作中，与领导班子成员团结协作，带领全体教师为学校的不断发展默默耕耘，勤奋努力，推动学校整体工作逐步向前迈进。

我认真坚持政治学习，不断增强事业心和责任感，发扬奋发向上、勇于负责、勤勉敬业的精神，继续加强学习党的十八大会议精神，深入学习实践科学发展观，不断深入学习和模范遵守教师职业道德规范，爱岗敬业，热爱教育，热爱学生，诚实守信，团结同志，热心助人，热情服务，模范遵守社会公德，以身作则，为人师表，树立人民教师的良好形象。

作为主管教学的副校长，深知教学质量对学校未来发展的影响，所以我紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，掌握教育新动态。坚持读一些教育、教学、管理等方面的书籍，不断拓宽知识面，使自己的教学思想，教学方法能够与时俱进。自己在目前的工作岗位上已工作了两年的时间，经过不断学习、不断积累，具备了比较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过三年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，极少出现过错。

自参叫工作以来，我坚持出满勤，加班加点已成生活常态。特别是在近几年来，在刘鸿声校长的带领下，充分发扬了“5”+“2”，“白”+“黑”的精神，每周均有5天24小时在学校和学生“学在一起，住在一起，心在一起”。最大程度的保证教学时间和班级管理时间。

1、为了保证学校的持续发展，加强教师队伍建设，我们充分发挥了学校教师资源的整体优势：发挥骨干教师的示范和引领作用，新老教师拜师结对，通过传、帮、带的方式帮助青年尽快成长。我校的许多青年教师在教育教学方面已经脱颖而出，先后有多名年轻教师在各级各类竞赛课中获得优异的成绩。2、在20\_年中考中，我校再次夺得中考总评全县第一，实现三连冠。3、我校连续四年获得教学研修常规检查优胜单位和素质管理优胜单位，在教改工作中，被评为九江市课改优胜单位。

常思贪欲之害，常怀律己之心。作为学校领导班子一名成员，我能在工作和生活中，认真学习和贯彻党的组织纪律和法律法规，不断加强个人党性修养，坚决不做违背党性原则的事情，不做违背党的纪律的事情，严于律己，保持清正廉洁。从小节做起，凡事处以公心。时刻做到自尊、自省、自警、自励，使自己在各种情况下，保持清醒的头脑，做到“宁静致远，淡泊明志”。

今后努力方向：1、加强学习，不断提高理论水平、管理水平及领导艺术;努力适应新形势，新发展，新变化，与时俱进，开拓创新。 2、转变作风，大胆工作，以创新的意识、创新的精神、创新的思路迎接新机遇，开创新局面。

述职人：出国留学网

20xx年xx月xx日

**教学副校长个人述职报告二**

尊敬的领导，老师们：

大家好!

又一学年度在繁忙工作中不知不觉间即将过去，下面将我一年来所做的工作，向各位陈述，恭请领导和老师们指正。

我能认真学习和践行科学发展观，使我校的教学工作在改革中得到发展，全面提高办学质量。

教学副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，我要求自己每学期读一本教育教学专著，本学期阅读了《课堂转型——静悄悄的革命》一书，并整理了读书笔记，发表在博客上，并印发给全校教师共同学习。在国家级刊物《中国数学教育》上发表论文一篇。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我能发挥自己比较细心的特点，热情关心，记得给生病的同志、孩子中高考的老师及时的发去短信，给新婚的老师精心挑选一份礼物。用心帮助，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。

本年度教学工作的重点是课堂转型工作。为了保障课堂教学转型活动令行政通，学校成立课堂教学模式转型领导小组，作为分管教学的校长，我积极深入课堂，参与学校的各科教研活动，每周一次组织小组学习、研讨，以确保学校的课堂转型工作扎实开展、不走样。和教师们共同探讨、共同反思、逐步完善，形成符合本校实际、具有学科特点的“预设学案、小组合作、当堂反馈”课堂教学模式。通过预设学案使课堂教学真正开始于老师了解学生知道什么和能做什么;通过小组合作使每个学生都获得平等参与的机会，也有利于照顾学生的个别差异，使每个学生获得成功的体验;通过当堂反馈，及时了解学生对知识的掌握程度，以便于更有针对性的布置分层次作业和个别辅导。

在学校总体教学模式下，各教研组结合各学科实际确定了本组的课堂教学模式，用模式去推进，以促进学校课堂教学转型工作。在已选择的课堂教学模式下实践，在实践中完善。12月18日，市里即将在我校进行课堂转型的课例研讨。

我深知教学质量管理是我工作的核心，我能指导教导处用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。深入教学一线，掌握第一手情况。本学年深入课堂，坚持听课共200多节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。制定初三预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。在大家的共同努立下，20\_届中考取得了比较满意的成绩。20\_年10月，代表学校在中山区中考总结会上发言。能深入探讨我校分层教学的模式，并主动承担一个层次班的教学，和大家一起埋头苦干。

以上是一年来的工作总结，在这一年中，所取得的一些成绩，完全是领导支持的结果，教师配合的成果，学生苦学的战果。在此向你们表示最衷心的感谢!

通过反思让我认识到，我工作中仍有许多缺点和不足，离组织的要求和同志们的期望还有很大的距离，教学管理经验还有不足之处，自身领导能力还有待提高，教学质量提高幅度还达不到领导的期望;;课堂转型工作还要继续抓实，形成模式，打造“品牌”，不断提高学校教育教学质量。;努力丰富个人修养，加强领导艺术水平，提高自己的工作能力。

述职人：出国留学网

20xx年xx月xx日

**教学副校长个人述职报告三**

尊敬的各位领导，各位代表、各位老师：

回首本年度的工作，繁杂而务实，忙碌而不失条理。 “正直无私、廉洁奉公”是我的职业操守，“勤勉务实、脚踏实地”是我的工作作风，“开拓进取、求索创新”是我的不懈追求。在上级教育主管部门的领导下，有王校长的关心指导，行政班子的大力配合，更有广大教职工的热情关怀和帮助，在本职岗位上认真履行了自己的工作职责。下面就将我梳理、盘点和反思后的工作向各位领导、代表、老师们作一个简要的回顾和汇报：

在工作中，能坚持四项基本原则，全面贯彻执行党的教育方针，爱岗敬业，团结同志，联系群众，遵纪守法，廉洁自律，始终坚持以一个共产党员的标准严格要求自己，不断树立良好的个人形象。处处以身作则，恪尽职守，顾全大局，有较强的民主意识。坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，不唯唯诺诺。始终坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业履行职责。牢固树立为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想。

校长是一个学校的灵魂，我作为校长的助手，摆正了自己的位置，扮演好了角色，当好校长的参谋，团结班子成员，当好校长和教师的桥梁纽带作用，踏踏实实地落实学校的各项工作，在“做”的过程中，我努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。

在学校管理上，王校长是学校的掌舵人，引领着学校的发展方向，我作为助手，细心地从微观层面考虑学校管理的一些细节和措施，这样宏观与细节相结合，促进了学校的良性发展。本学期，配合校长做好了发展性督导评估的规划工作。

本学年，我分管学校的德育、少先队、幼教、艺体、卫生、安全教育工作。

1、潜心课改，追求课堂创新。

①积极参与学校大力开展的以导学练教学新模式为核心的新课程改革，扎实构建以自主学习、合作学习、探究学习为主要特征的“导学练课堂教学模式”高效课堂。致力于市级品德课题的研究《小学品德学科学生学业作品评价研究策略》。20\_年12月，《不能忘记的屈辱》小组合作学习模式为区级品德学科教学研讨提供观摩现场。20\_年3月，为重庆市品德学科春季研讨会提供现场。

②坚持深入语文教研组开展教学研讨活动，探讨新课程改革的理念，建构小组合作学习的有效课堂;担任五年级的《品德》和六年级的《信息技术》教学工作。在《品德》课教学中，注重以学生的生活为基础，全面把握课标，在学生已有的生活经验上，引导孩子自主合作的学习，达成了教学目标，完成了教学任务。作为区品德骨干教师，在全校上了展示课《不能忘记的屈辱》，《中国的陶瓷文化》在教学开放日展示。主动参与教师校本培训，给教师们做讲座：《教师礼仪》、《小组合作下的教案撰写》。在教学之余，不断的总结教学工作中的得与失，撰写了德育论文《城镇小学一年级新生“感恩”教育的途径和方法刍议》。此外还与教导处和教科室的同志一道参加并指导余明贵、叶亚、张小燕参加片区、区的赛课比赛，跟踪教学课堂，制作课件，收到了良好的效果。叶亚获片区级一等奖，余明贵获区级二等奖，张小燕获片区二等奖。20\_-20\_学年骨干教师考核为优秀。

2、分管德育、少先队工作。重点抓好了学生的礼仪、公民道德教育、心理健康教育、法制教育、毒品预防教育。并利用评价机制和班级文化建设创设了良好的班风、校风和学风;每周行评工作，从卫生、礼仪、安全等方面制定其训练重点，使其养成良好的学习、生活习惯。

德育活动丰富多彩。关注留守儿童和贫困生，开展了代理家长，为留守儿童送奶，送爱心午餐、学习用品、图书等活动。在教师节、国庆节、元旦节、建队日等重大节日开展的活动培养了孩子的爱国情感，锻炼了特长和能力。 “创模千人签名”主题教育活动向社会宣传了低碳生活理念，为健康的家园贡献了一份自己的力量。组建了学校鼓号队，小蜜蜂中队的蔬菜基地开展了劳动活动。

3、幼教工作。虽然我校幼儿园只有一个班，但是始终以《幼儿园教育指导纲要》为指导，《幼儿园一日常规》为准绳，以常规抓基础，坚持\"一切为了孩子\"的办园宗旨，坚持正确的办园方向，全面、高效地提高工作质量和保教水平。虽然学校的场地小，孩子活动区域有限，但是富有智慧的两个幼儿园教师因地制宜，为孩子们创设了了良好的活动天地，为幼儿营建了温馨，富有育人作用的班级文化氛围。

4、艺体争辉，提升学生综合素质

继续推进了2+2试验项目，为了加大试验力度，艺体组专门成立了课题进行研究。我作项目负责人，把试验项目进行分解，融入到音、体、美、科学、信息技术、综合实践教师的课堂教学中，从而达到2+2特长实验目的。并通过一些竞赛活动进行展示。获20\_年小学生器乐比赛一、二、三等奖;科幻画、学生书画比赛一、二等奖。

体育组认真开展了大课间体育活动和阳光锻炼1小时活动;成功举办了第29、30届运动会;学校体育运动队参加区第四届阳光体育杯运动会获团体三等奖，跳绳踢毽乒乓球获区第一名和第二名的好成绩。自编操比赛荣获片区一等奖。

5、安全卫生工作

学校始终把安全工作放在了首位，建立了安全工作的“5+2”管理模式，制定了相应人员的工作职责和制度。每周四在教职工大会上组织教师学习安全工作文件，对学生中涌现的不安全现象进行总结、纠正;与家长签定学生安全公约;策划并进行了两次防地震、消防火灾演练;一次校园防伤害应急演练;请鱼洞消防中队的战士对师生进行使用灭火器的培训，组织师生穿消防作战服，参观消防器材演示;定期对学校进行排查，消除了安全隐患;认真做好了安全工作的相关台帐记录。结合安全日、防灾减灾日、消防日对师生进行安全知识的宣传培训。通过以上措施，本学年无重大安全事故发生。

在卫生工作中，为了保障师生的身体健康，学校特别注重预防传染性疾病的预防工作，建立了科学的卫生工作机制，狠抓了几道关口：学生的个人清洁卫生检查;教室公地的清洁卫生检查监督;定期对教室走廊消毒;在春秋季节向学生、家长宣传流行性疾病的种类和预防措施;班主任做好晨检和午检工作;在爱眼日、24个爱国卫生活动月开展了相关活动。学生的爱眼日作文竞赛获二等奖，通过以上措施，学校没有发生疾病流行的事件。

6、为实现学校的办学理念，章显学校办学特色，本学年组建编辑了《笋芽》校报4期，主要负责家教版的编辑工作，使《笋芽》成为了家校沟通的桥梁和纽带，同时也是教师和家长交流育儿经验的园地。

自我的发展是一个不断学习、实践、反思、完善、成熟的过程，通过反思，我知道了我的浅薄和过失，因此我始终坚持谨慎做人、扬长避短的人生态度，让自己在反思中前行。

1、始终坚持读书学习。参加了个市骨干教师的新课标培训;坚持学习新课改理论，积极实践和推进“区级导-学-练模式”。在工作之余，写的文章《跋涉者》获20\_年片区“好教师在我身边”获一等奖，区级三等奖，环境创设比赛三等奖。

2、通过反思，成绩只能代表过去，工作中也存在着一些不足：

在平时的学校管理工作中，工作还不够大胆，方法还缺乏灵活性;理论的学习和实践还有差距，工作水平有待进一步提高;对教师的思想工作还不够深入，关心也不够。努力提高个人修养，提高领导艺术水平，使今后的工作更得心应手。

我真诚地希望大家用激情和快乐点燃我以后的每一个日子，我终将用感恩的心服务教育，在今后的工作中，认真听取领导、教师的意见，正确对待自己的不足，扬长避短，争取更大的进步。

述职人：

20xx年xx月xx日

**教学副校长个人述职报告四**

xx年的帷幕正徐徐落下，xx年的晨曦已依稀可见。回顾xx年的工作，在教导处、教科室的鼎力支持下，在全体教师的共同努力下，本人能够脚踏实地认真履行工作职责，较好地完成了学校分配的各项工作。现将xx年本人的思想和工作情况小结如下：

作为一名党员教师、一名分管教学的副校长，要时刻保持共产党员的先进性，率先垂范，为人师表，勤奋工作，无私奉献，要求教师做到的自己首先必须做到，用实际行动在人们心目中树立教师崇高而美好的形象。本年度我继续任教一个班语文，和老师们一起上早读、午休、晚自习，和大家一起参加考核，按时上班，不迟到，不早退，平时从不因个人的私事而耽误学生一节课。即使外出开会、听课，不是事先调好课就是事后补课。

本人从事初中语文教学已二十多年，但面对新课程改革深感自己知识的老化，教法的陈旧，所以平时教学能严格按照教育局颁发的课堂教学常规严格要求自己，认真备课，认真上课，认真组织教学，对学生严格要求，力求教学效果的最优化。力求凭自己的良心和责任心能够对得起学生和学生家长。“学然后知不足，教然后知困。知不足，然后能自反也;知困，然后能自强也。故曰教学相长也。”。在带领学生在语文教育这个大花园中品尝花朵的芬芳时，自己也从中找到了自己的精神归宿。语文是一片博大精深的海洋，是一座金碧辉煌的宫殿。徜徉其中，可以忘记工作中的忧愁和烦恼，忘记世俗的喧闹与繁杂，忘记尘嚣的功利与芜念。在这物欲横流的社会，躲进自己营造的一方纯美的天地里，夫复何求?

“捧着一颗心来，不带半根草去”这是教育家陶行知先生对教师职业道德的高度概括。一个教师要具有高尚的师德，就要有一颗对事业的忠诚之心，一颗对教育的热爱之心，一颗对教学的钻研之心，一颗对同志的赤诚之心，一颗对学生的负责之心。

从92年起，我到xx工作已十多年。大家对我的为人应该是清楚的。我那不合时宜的个性决定了我为人处世的方法。我为人诚实，有话当面讲，会上讲，不在背后议论别人的长短，不在背后去议论集体讨论通过的问题，不在背后拉帮结派捧上压下，不去串门走户搬弄是非，不去计较别人对我的态度怎么样。工作中每每有不如意的事情发生，较量在所难免，但是我能以大局为重，心平气和，微笑面对。“君子之交淡如水”，我认为：以充实的工作和平和的心态去面对你周围的人和事，你会觉得生活很充实，也很快乐。

教学工作是学校一切工作的生命和灵魂。为提高学校教育教学质量，加强课堂教学的常规管理，每学期开学都组织大家重温常规，按市局要求，规范课堂教学。为全面促进新课程改革，每学期除正常的教研活动外，都安排一次大规模的集中听课活动。活动之后组织讨论反思，以求更新观念，为推进教科研工作，上学期本人起草了教科研工作实施意见，本学期教科室吴主任又进行了补充。加大了教科研的奖励力度，并鼓励教师使用多媒体上课。

本学期还邀请教研室宋主任来校作了题为《新课改下的学校教科研工作》的专题讲座。从目前的情况看，广大中青年教师能充分运用现代教育技术，利用多媒体和省优质教学资源教学光盘提高课堂教学的质量。为加强学生的常规管理，我们请市关工委的老同志给学生作法制报告，增强学生的法制观念。请南大南博教育科学研究所的老师给家长讲课，请家长配合学校做好子女的教育工作。加大班主任考核力度，督查班会班的正常情况。加强值班制度，尽力消灭管理上的“空白”时间，本人和大家一起参加值班，值班时我几乎从早到晚不离教学区，尤其是中午、晚自习前后，基本上我是不离中大路和东大路，即使别的老师值夜班，我也要到10点之后把学生管好了才回家，确保校园平安。

对于校长室的日常工作，迎接各种检查，安排各种活动，处理特殊事件，只要是在自己能力和职责范围之内能够解决的决不推委，自己不能解决的，首先请示，然后执行，决不因为自己学科教学的繁忙而影响学校的中心工作，当好校长的助手，是我的职责。

总之，xx年对学校的教育教学管理本人做了一些应做的常规工作。承蒙大家的奉承，本人被推荐为姜堰市优秀教育工作者。但面对xx的现状，本人自感压力大责任重。要想教育教学工作有新的突破，谈和容易。所以今年写述职报告提笔感到非常沉重，非但无功，而且有过。自20\_年3月本人担任xx中学副校长分管教学工作以来，学校的教学工作是“王小二过年，一年不如一年”，14年学校获市局素质教育考核进位奖，05年700分以上的人数创学校历史新高，15年完成了市局下达的姜中二中的指标生任务，14年指标生的任务也没有完成，15年的这一届初三形势不容乐观。

学习氛围不浓，高分层太少。“冰冻三尺非一日之寒”，我知道xx的教师有水平有能力，但我也知道xx教师有从老中继承而来的几十年养成的教学惰性，各人自扫门前雪，休管他人瓦上霜。我知道动真碰硬的考核，奖金向一线教师倾斜有利于调动教师的积极性，但我也知道构建和谐校园对学校发展的重要性。我更知道自己的水平有限，思想僵化，区区小人，不足以承担叶甸中学教育教学工作的重担。因此，恳请领导重新选派年轻有为的头脑灵活的富有创新精神的同志分管教育教学工作，以开创叶甸中学教育教学工作的新局面。

以上述职，不当之处，敬请领导和同志们批评指正。

述职人：

20xx年xx月xx日

**教学副校长个人述职报告五**

尊敬的领导，老师们：

大家好!

又一学年度在繁忙工作中不知不觉间即将过去，下面将我一年来所做的工作，向各位陈述，恭请领导和老师们指正。

我能认真学习和践行科学发展观，使我校的教学工作在改革中得到发展，全面提高办学质量。

教学副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，我要求自己每学期读一本教育教学专著，本学期阅读了《课堂转型——静悄悄的革命》一书，并整理了读书笔记，发表在博客上，并印发给全校教师共同学习。在国家级刊物《中国数学教育》上发表论文一篇。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

学校领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，努力营造上与校长、下与老师、中与领导班子之间融洽的工作关系。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我能发挥自己比较细心的特点，热情关心，记得给生病的同志、孩子中高考的老师及时的发去短信，给新婚的老师精心挑选一份礼物。用心帮助，不断激励。作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折。大胆工作，勇于创新，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为副校长，我觉得很重要的工作意识就是为教师服务，提高服务水平是我不懈的追求。

本年度教学工作的重点是课堂转型工作。为了保障课堂教学转型活动令行政通，学校成立课堂教学模式转型领导小组，作为分管教学的校长，我积极深入课堂，参与学校的各科教研活动，每周一次组织小组学习、研讨，以确保学校的课堂转型工作扎实开展、不走样。和教师们共同探讨、共同反思、逐步完善，形成符合本校实际、具有学科特点的“预设学案、小组合作、当堂反馈”课堂教学模式。通过预设学案使课堂教学真正开始于老师了解学生知道什么和能做什么;通过小组合作使每个学生都获得平等参与的机会，也有利于照顾学生的个别差异，使每个学生获得成功的体验;通过当堂反馈，及时了解学生对知识的掌握程度，以便于更有针对性的布置分层次作业和个别辅导。

在学校总体教学模式下，各教研组结合各学科实际确定了本组的课堂教学模式，用模式去推进，以促进学校课堂教学转型工作。在已选择的课堂教学模式下实践，在实践中完善。12月18日，市里即将在我校进行课堂转型的课例研讨。

我深知教学质量管理是我工作的核心，我能指导教导处用不断提高与发展的质量目标，对影响“教”与“学”的各种因素，进行检查、分析、控制，以保证教学任务的完成和质量的提高。深入教学一线，掌握第一手情况。本学年深入课堂，坚持听课共200多节，了解掌握教学动态，适时指导。监控各年级教学质量，重点抓好初三毕业班的教学工作。制定初三预达目标，定期召开教师会，加强质量分析，及时调节。复习要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。在大家的共同努立下，20\_届中考取得了比较满意的成绩。20\_年10月，代表学校在中山区中考总结会上发言。能深入探讨我校分层教学的模式，并主动承担一个层次班的教学，和大家一起埋头苦干。

以上是一年来的工作总结，在这一年中，所取得的一些成绩，完全是领导支持的结果，教师配合的成果，学生苦学的战果。在此向你们表示最衷心的感谢!

通过反思让我认识到，我工作中仍有许多缺点和不足，离组织的要求和同志们的期望还有很大的距离，教学管理经验还有不足之处，自身领导能力还有待提高，教学质量提高幅度还达不到领导的期望;;课堂转型工作还要继续抓实，形成模式，打造“品牌”，不断提高学校教育教学质量。;努力丰富个人修养，加强领导艺术水平，提高自己的工作能力。

述职人：出国留学网

20xx年xx月xx日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！