# 如何写初中校长个人述职报告范文(四篇)

来源：网络 作者：水墨画意 更新时间：2023-12-21

*如何写初中校长个人述职报告范文一当耕耘为播种而忙碌的时候，当播种为收获而憧憬的时候，当收获为丰收而喝彩的时候，\_年满怀喜悦悄然而至了。值此新年来临之际，我谨代表学校行政、代表樟木父老乡亲向一年来辛勤耕耘，默默奉献的全校教师，向勤于学习、锐意...*

**如何写初中校长个人述职报告范文一**

当耕耘为播种而忙碌的时候，当播种为收获而憧憬的时候，当收获为丰收而喝彩的时候，\_年满怀喜悦悄然而至了。

值此新年来临之际，我谨代表学校行政、代表樟木父老乡亲向一年来辛勤耕耘，默默奉献的全校教师，向勤于学习、锐意进取的全体同学，并通过你们，向各位教职工家属及全体学生家长，致以崇高的敬意和美好的祝愿，祝大家新年快乐，万事如意。

过去的\_年，是学校抢抓机遇、趁势而上的一年，是深化教育教学改革、取得显著成效的一年。学校以人为本、求真务实、开拓创新、与时俱进，各方面工作都取得了新的进展。学校以规范办学行为、落实素质教育为契机，全体师生团结奋进，努力拼搏，在诸多方面都取得了长足的发展。在全校师生的共同努力下，我们以人为本，以德为先，以提高教育教学质量为中心，以开齐开足课程，实行素质教育为理念，以营造平安和谐的阳光校园为主线，各项工作欣欣向荣。

过去的\_年，是我校又一个令人振奋、成果丰硕的一年。省市合格化学校验收、校园环境的治理、办公条件的改善，使得教学能力不断提升，得到的是全体同学立志成长，诚实做人，好好学习，固基础瞻未来在一步步茁壮成长;伴随着的是广大家长对我们学校工作的支持、信任和殷切的希望。

过去的\_年，是学校快速发展的不平凡之年;养成教育、素质教育、家长学校及家校联系不仅逐渐成为我校的特色，更重要的是深深影响促进着学生的健康成长。阳光体育锻炼、经典阅读、法制安全教育系列活动的开展深化了全面发展的素质教育目标。

过去的\_年，我们不断总结了多年来的办学经验，为学校发展制定了新的目标。“作文比赛”、“元旦文艺汇演”、“全校排球比赛”“养成教育示范校验收暨毕业班教研日”等活动的成功举办，为老师们、同学们充分展示自己的才华提供了广阔的舞台。

透过\_的太阳收起的最后一束阳光，我们看到的是全体老师求实敬业、踏实求学，立足课堂，抓质量求发展的劳动硕果;我们这支有着优良品质传统的教师团队得到了进一步升华，一大批年轻教师迅速成长，骨干教师队伍不断壮大，教职工队伍精神面貌焕然一新，工作能力不断提高;

透过\_的太阳收起的最后一束阳光，我们看到的是学校开展的学生行为规范系列教育活动效果显著，学生遵规守纪、文明向上的自觉意识显著增强，安全意识不断提高，我们的学生更加文明、活泼、健康、阳光。良好学习习惯的养成教育与培养在全体教师和家长们的不懈努力下结出累累硕果，学生的学习风气、行为规范不断养成;忆往昔，师生共勉，成绩斐然。在此谨对全体师生的努力致以最诚挚地谢意!

老师们、家长们、同学们，每天，都有一轮新的太阳冉冉升起;每年，都有一个新的希冀变为现实。站在新年的门前，我希望大家能牢记并“业精于勤而荒于嬉，行成于思而毁于随”;“天下大事必做于细，天下难事必做于易”的圣新学期校长国旗下讲话贤锦句;能珍视他人，更能珍视自己;珍视他人，就是珍视自己，永远记住“把每一件简单的事做好就是不简单，把每一件平凡的事做好就是不平凡”的励志格言。

\_年我校的工作重心将紧紧围绕加强教风、学风建设展开，主要有以下三个方面：第一、继续深化课堂教学改革，提高教育教学质量管理，以\_年初中毕业会考为突破口，要紧牙关打一个漂亮翻身仗;第二、进一步加强学生养成教育、德育教育，配合班级评比，进一步整肃学风校风;第三、树师德，正师风，推进我校“我最喜爱的任课教师”评选活动，将师德师风建设推向新的阶段。第四、增强服务意识，提高服务能力，全面提升学校的办学水平和能力。 望明天，百舸争流，千帆竞渡。更加辉煌的事业期待着我们，更加美好的发展前景召唤着我们，让我们以学校的校训共勉：“为美好的明天准备着”。希望全校师生肩负历史的使命，追求无悔的青春，为实现我校创办“特色学校”这一目标而奋斗;我祝愿并坚信，\_年的七彩阳光，必将继续朗照在我们樟木中学的天空，我们也必将在\_年里，继续收获更多的成功，可以为樟木的文明做出我们应有的贡献!

谢谢大家!

**如何写初中校长个人述职报告范文二**

尊敬的各位评委、各位领导、各位同志：

大家好!我叫乔茂勤，现任县政协学习和文史委主任。首先对大家的辛勤劳动表示衷心的感谢!下面我谈谈自己的想法，敬请批评指正!

一、工作性质

高中校长是一个非常重要而特殊的职位，它关系着莘莘学子的前途命运，涉及到千家万户的美好期待，担负着全县人民的殷切重托。我认为，高中校长作为学校的灵魂，应该是教育方针的模范执行者，学校航船的坚定掌舵者，学生前途的正确引领者，各项工作的有力推动者。

二、工作职责

一个好校长就是一所好学校。我认为高中校长的主要职责是：落实好教育方针这一个中心，把握好老师和学生这两个重点，协调好学校外部、班子成员、全体师生这三个关系，抓好思想政治、教学业务、制度建设、后勤保障这四项重点工作。

三、自身优势

一是有从教经历。我教过5年初中、9年高中，有连续六年的高三教学和班级管理经验，担任过5年的高中团委书记，摸索出的团建工作的“368工程”受到团市委领导的充分肯定。

二是有管理经验。我有近6年的副局长和正科级职位的历练，平时注意学习管理理论，总结管理经验，具备一定的协调组织能力。

三是有敬业精神。我可以有充裕的时间、充沛的精力、充盈的信念，带着感情、带着良心带着责任去工作，“捧着一颗心来，不带半根草去”，扎根高中教育事业。

四、工作思路

学校的发展高度取决于校长的思想深度。我的工作思路是：“两出”“一创”“五原则”。即出名牌、出名师、创名校，贯彻“质量立校，和谐兴校，改革强校，特色办校，制度管校”的原则，全面提升学校的核心竞争力。

五、工作措施

(一)抓制度。“公生廉，廉生威。”建立健全业务、人事、财务等管理制度，靠制度管人、管事、管权，确保权力在阳光下运行。

(二)抓团结。人心齐，泰山移。想方设法促进领导、老师与学生之间的和谐，形成“一切围绕教学转，一切为了高考干”的干事创业的氛围。

(三)抓学生。名校必须由名生做保障。要确保优秀的生源，招好高一新生、留住高三复习生。要加强德育建设，让学生学会做人。要加强学法指导，起到事半功倍的效果。要加强励志教育和感恩教育，让学生产生强大的学习动力。要实施“扶弱培强”工程，对“尖子生”实行小班教学、专人指导、跟踪培养，力促他们考入清华、北大等着名高校;对“落后生”要因材施教，为他们创办音乐、艺术、体育等特色班。

(四)抓老师。名校必须由名师支撑。要尊重教师，做教师的“知心人”“暖心人”“贴心人”。要加强师德和师风建设，培养老师的爱岗敬业精神。要强化对教师的培训，大力提高老师的业务素质，培养一大批“学者型名师”，起到“点亮一颗星，照亮八方星斗”的效果。要改革“灌输式”的教学方式，培养学生的自学能力、应试能力和可持续发展能力。

(五)抓考核。要建立科学的考核机制，开展“创先争优”活动，公正客观的评价全体教职员工。对考核结果要作为评先晋级、提拔使用的主要依据，以此充分调动大家的工作积极性。

(六)抓信息。要学习兄弟学校的先进经验，取长补短。要与全国着名重点高中建立校际合作关系，加强领导和教师的双向挂职锻炼。要积极参加各种高招会议，及时、准确、全面的收集、整理最新的高考信息。

(七)抓稳定。发展是硬道理，稳定是硬任务。要最大限度的增加和谐因素，最大限度的减少不稳定因素，看好自己的人、把好自己的门、做好自己的事，确保学校大局稳定。

最后一句话，我的目标就是——让咱们的孩子在家门口接受优质教育不再是遥远的梦想!

谢谢大家，我的发言完了!

**如何写初中校长个人述职报告范文三**

我是心怀着对教育的梦想到\*学校任职的，我心中经常在追问，什么是真正的教育，办怎样一所学校才可以实现真正的教育。因为有了这些追问，才使我的工作和我的生命更有意义，在\*学校工作的两年多来我非常幸福，我觉得这小小的十几亩土地上有做不完的工作，在这里，我可以用我的知识、智慧、情感和我一生中最旺盛的精力和体力，为这所学校留下一些或许对未来有用的东西，我的心中充满快乐。

刚过去的一年对\*学校来说非同寻常。这一年，我们有非常难得的机遇，振兴和加强初中成为整个上海教育关注的焦点，我认为，一旦我们没有能够把握机遇乘势而上，成为虹口区乃至上海市知名的品牌学校，那么我们将不仅愧对学校那么多前辈们的期待，而且，我们可能连学校未来的生存权都会葬送掉。所幸的是，我们全校教职员工齐心协力，靠我们自己，克服了并校引起的管理困难、克服了学生来源质量不尽理想的困难、克服了由来已久的财政困难、克服了学生人数过多引起的场地太小设施较差安全隐患过多的困难、克服了生源锐减招生困难和人员富余的困难，我们不仅没有被困难击垮，在一年的乐观情绪和充分的自信中，\*学校反而一越而成为令整个上海教育界瞩目和震动的新兴学校，市委、市政府、市政协、市教委、区政府、区教育局领导先后亲临我校指导工作，一年中我们接待来自全国各地、上海各区县和兄弟学校教育代表团达\* 批。

我校由一所被兄弟学校同情的学校一变为关注和争议的对象，成为令许多名校恐惧的竞争对手。一年中我校师生共获各类市区级奖项 \*人次，共\*项，学校所获荣誉的数量和级别为办校以来之最。初三毕业年级完成预定的升学指标，小学一年级完成招生任务，生源数量和质量都是近年来最高的。学生和家长对学校的总满意率达\*%，年投诉率共\*起，小于千分之三。教职工对学校很满意和较满意率达\*%。今年暑期学校克服了来自各方面的压力自筹资金\*万用于第二期办学设施改造，进一步为师生提供良好的环境。今年也是我校创收最好的一年，学校年总收入达\*元。今年也是教师福利待遇最好的一年，奖金福利达\*元，含学校承担的四金\*元。今年十二月中旬，由我校独立编撰的初中仿真练习题库共五册由出版社正式出版发行，我校还将承担三十二册的一课一练编撰任务，预计明年五月将面世，这一举措一方面打造了学校品牌，另一方面锻炼和培养了我校教师的命题能力，为这些教师成为\*学校引以为豪的名师创造了条件。

今年年底，学校在近几年中首次实现财政赢余，为明年学校进一步振兴发展创造了较好的条件。今年区教育督导室对我校进行了督导检查，被评为优秀，全区共l2所学校被评为优秀。今年12月初，我校正式被区教育局认定为重点扶持的初中，将在未来三年内受到政府给予的特殊优惠政策，姚宗强副区长亲自联系我校。我相信，我校有正确的办学理念和战略决策，有全体教职工的敬业精神和创新精神，有政府的大力扶持，\*学校一定有美好的未来，一定能成为上海名校。

总结一年来取得的成绩，我认为我们做对了三件事，这三件事却围绕着一个主题，即“坚持以校为本，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

我们做的三件事分别是，一、我们围绕办学理念以校为本作出符合校情的战略选择，我们的战略选择是200l学年度的管理与合作年，20o2学年度的学习与服务年，\*学年度的质量与创新年。在管理合作年中，我们初步建构了教育服务诚信体系，这一体系包含四个内容，1是作出质量承诺，2是制定质量管理制度，3是改革质量管理部门，4是建设校内人才市场。这四个内容中，我们已和五个年级的家长签订了质量承诺书，质量管理手册已进入全面实施阶段，信息室、开发室、主管室、质管室四大部门已独立开展工作，部门间的磨合已日趋成熟，校内第一次竞聘活动已顺利完成，竞聘上岗的教职工工作十分努力，团结协作风气日盛。正是通过管理与合作年，我校成功地完成合并任务，并成功地管理了64个班级，为今后其他学校的“关停并转” 树立了典范。今年下半年的学习与服务年，是我校围绕为每个孩子创造美好未来的办学理念，初步完成教育以人为本的观念转变的关键一年，预计这一年中，将发生许多真实的思想观念冲突，我认为思想观念冲突是改革中必然的过程，我希望通过这一年的学习与争论，我校将形成教育服务观念，为下一学年的质量与创新年打下思想基础。

二是我们努力实施民主管理，为学校中教职工的专业发展创造良好的制度环境。我们加强了校务公开工作，实施民主决策，改革了教代会制度，初步改变了学校管理方式，我相信，经过三到五年的努力，人性化、扁平化、同心圆式的现代民主管理模式一定会在\*学校形成。

三是我们在努力塑造学校文化，努力形成学校共同价值观体系。我们正在形成学校和教职工的真善美的三个世界，即求真的知识世界，向善的人际世界，美好的心灵世界。学校文化积淀是一个长期的任务，也许需要广大教职工一趣努力花费五至十年的时间才能初步形成。

我们努力在做的三件事，已带动了学校可持续发展，我想\*学校的崛起将不是偶然的，而是持久的。

为了有效地带领这所学校成向成功，这一年中我个人做了以下几件事：

1、我坚持读书学习，我认为校长不是一个职务，而是一个职业，如果是一个职业，我必须具备这个职业所需要的一切素质，我必须有更多的知识和能力，必须把握各方面的信息，使自己保持对新事物的敏锐感觉，必须使自己的思想观念始终在时代前列，才能领导这所学校不被激烈的竞争淘汰。我坚持不懈地吸取哲学、经济学、历史、教育、企业经营管理、文学艺术等方面的新知识、新思想、新观念，坚持不懈地用自己的笔表达自己的思想，使读书、思考、写作成为我生命中不可缺少的习惯。

2、我努力完成自己的角色转变，努力由教师转变成时代所需要的教育思想家、学校经营者，这一角色转变要求我做两件新的工作，一是学会传播、表达自己的教育思想，二是学会开拓市场，为学校争取更多的外部资源，我认为这两件新的工作更符合学校利益。为了做好这两件新工作，我几乎不参加各种各样的应景的应酬活动，放弃了许多休息的时间。

3、我在努力使自己保持清醒。首先对自己的言行保持清醒，虽然我个人的成就和知名度为学校带来了一些收益，这所学校的无形资产在增值，使我心中充满个人价值得到实现后的喜悦，但是，我清醒地知道，是这所学校中每一个人的努力造就了我，如果我不能更努力地将学校命运与自己个人命运联系在一起，不能与这所学校荣侮辱与共的话，我的所谓名声也将会被轻易毁掉。第二，对这所学校的现状保持清醒，我清醒地意识到学校的办学行为与我们的理念之间存在着多么大的距离，我们才起步不久，如果我们不能每年有所进步，那么，我们的所谓名声也将不会长久。因此，我将发现问题、解决问题作为日常的思维方式和行为方式。

4、我立志为学校振兴长期工作。校内外总有些人出于好意猜测我将要离开\*学校，虽然我不会一辈子留在这里，我把我离开\*学校的时间设定为：

1、我已亲眼目睹了这所学校成为名校，而且真正进入良性循环，地位不可动摇。

2、大家对我厌倦了之前我会自动退出，总有一天大家会对我厌倦的，人们总喜欢新事物，我也喜欢新事物。

3、我犯错误了，我就会离开。

我最厌恶的是不做为，我宁愿犯错误也不愿不做为。我经常犯错误，因为我喜欢挑战权威挑战许多司空见惯的东西，喜欢冒险，所以我不停地犯错误。而一旦我犯了大家无法原谅的错误时，我自动走下主席台，我不会请求宽恕，如果我的所做所为不符合学校利益，我应该对自己的行为负责，应该付出代价。我在这所学校中所做的事极少有短期的战术上的考虑，大多是长期的战略上的筹划。所以，我现在并不打算离开，我还有很多事没有做，我还有那么多梦想。到今天为止，没有一个领导找我谈过话，征求过我意见，我准备了一大堆话打算在领导找我谈话时要说，可没人找我谈。

最后，我代表我们领导班子集体，也代表我个人，对每一位为学校振兴做出努力的教职工表示感谢，我认为所谓的管理就是合作，我与中层以上干部合作非常愉快，他们非常尽力，在承受着各种各样的压力，我为他们自豪。我与老师们合作也非常愉快，正是你们的工作，奠定了学校发展的基础，我为学校的每一个人骄傲。我期待着明年，我们合作愉快。

**如何写初中校长个人述职报告范文四**

(轻音乐)

姜：在一曲《爱的纪念》中，校园之声广播台又和大家见面了。

姜：我是初中的###。

周：我是初中的###。

姜：想必大家都知道一位品学兼优却不能行走的学生——八(1)班的###吧!

周：是啊!下面让我们来一起走入他与他那伟大的母亲的情感世界中，与他们一起来分享这段慈母的爱吧!

姜：沿着校门口至教室的区区20米左右的小路上，却包含了多浓的亲情，踩下了多深的足迹……

就在9月25日上午，那个阳光依然明媚的上午，我们终于见到了那位母亲与她那坚强的儿子。他们一个在前，一个在后，母亲缓缓推着轮椅，脸上满满幸福;儿子时不时望望身后的母亲，脸上却也是自信满满。我讶异，想象中的亲情，竟浓到耀眼，令人羡慕。

相信很多同学也都了解这对母子。他，八年级一班的###同学，因意外摔坏双腿，至今靠轮椅行走;她，一位

儿子的母亲，每天踩着坚实的步伐，推着儿子上学放学。而此事，也曾被推荐参评学校的“感动校园十佳”。是什么让这位残疾儿子的脸上依然拥有阳光，并第一范文网感动着大家?我想，是浓浓的爱心使他生活在同一片蓝天下。

每天清晨，母亲和坐在轮椅上的儿子都会及时出现在学校的门口;每天傍晚，这位母亲又会同样按时来到学校接儿子回家，风雨无阻，无怨无悔。场面甚是感人，心中无限温馨。而我们这些旁观者，唯有感恩，唯有涕泪……

感动的温存一直在心间环绕，我们不得不为这位儿子而感动，只为他身残志坚的乐观心态，他灿烂的微笑时刻挂在嘴角，他的微笑就如一缕春风，涌入心间。感动，只为儿子的笑容，只为儿子的坚强;更为那位母亲而感动，只为她慈爱的目光。多少年来，日复一日，年复一年，毫不厌烦地推着沉重的轮椅，可脚步却显得那么轻盈，安静的面容让人感到安逸。感动，只为母亲的坚持，只为母亲如水般的爱。我想把这种爱比做水，因为平平淡淡才是真。很喜欢这种感觉，很温暖，他们之间的感情，是要用心去体会的。

繁星夺目，月下生辉，母爱是河，源源长流。它赋予了一个残疾孩子，无比的坚毅和勇敢，我们不得不对那位母亲肃然起敬，在此，我想对那位母亲说：谢谢您!您对您儿子的爱，让我们深刻意识到了母爱的珍贵!

在此值得一提的是，正由于母亲的坚持，才有了###同学的坚强。此时的他，显得那么精神、自信，不能想象，意外带来的痛苦如今是如何被一个仅仅初二同学克服的，如今，坚强乐观的他在学习上也是位佼佼者，老师、同学也在受母亲的感染下，时刻恩顾、帮助他，看到越来越多的笑容在他脸上浮现，我们由衷地祝愿### 同学，在以后的路上越走越远，继续以这份乐观抗敌，战胜一切困难!你不是只有一人，还有我们，还有你母亲，我们会陪着你走下去，用信念铺成以后的路，让我们一起面对。

周：听完这则事例，你是否也感同身受了呢?你想听听###同学对妈妈说的话吗?那就请你洗耳恭听吧!

姜：###对他妈妈说：妈妈，这么些年，您一直悉心照料着我，使我有了像平常同学那样的生活，让我恢复了对自己的自信，您伟大的母爱时刻呵护着我!谢谢您!妈妈!

周：多么感人的一句话啊!千言万语汇成一句感谢，如此的母爱，你可重视过，不只是###的母亲如此，其实在我们自己身边的人也是一样的，我们会因为别人的小恩小惠而感激涕零，却对我们身边那些关爱我们的人视而不见，请用你们的行动来回报这些默默的爱吧!

姜：这次的稿件来自七(1)班的###同学，感谢同学，希望同学们能踊跃献稿。时间也差不多了，就让我们在《爱的纪念》中结束这次的广播吧!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！