# 小学副校长个人述职报告(十五篇)

来源：网络 作者：夜色微凉 更新时间：2024-09-11

*小学副校长个人述职报告一我是邓后军，年届不惑矣，中学数学高级教师、高级教练，大学毕业、研究生结业，教育部中学校长培训班结业，中央教科所全国科研型骨干校长培训班准业，现任职为中央教育科学研究所南山附属学校副校长。按照考核小组的要求，不耽误同志...*

**小学副校长个人述职报告一**

我是邓后军，年届不惑矣，中学数学高级教师、高级教练，大学毕业、研究生结业，教育部中学校长培训班结业，中央教科所全国科研型骨干校长培训班准业，现任职为中央教育科学研究所南山附属学校副校长。按照考核小组的要求，不耽误同志们太多时间，特做一个简短的网上述职。

这一学年，学校安排我任教初三九（2）班的数学，每周12节课，协助校长分管教师文化中心、少儿文化中心。初三是我校首届毕业班，不敢不重视，加上学生情况不十分理想，特别是学生水平参差不齐，因而教学花了很多精力，上课上得很艰难，中考结束后，学生反映数学试题难，能不能达到预期的目的，真说不准，但自信不会差；教师文化中心、少儿文化中心由于有广春主任、刘钰主任的积极、主动、顽强、拼命工作，加之有相关老师的倾力配合、尽力支持，短短的一年就干出了让他人有目共睹、刮目相看、由衷信服的成绩：区金牌、市金牌一块接一块，论坛、沙龙、讲座、报告、电影、考察┅好戏一台连一台，音、体、美、五大学院也不甘寂寞时不时地给你一个惊喜、出一段精彩，网站、头脑om、小制作、小发明、小论文、小记者┅人小鬼大，一等奖、二等奖、三等奖纷至沓来，纵观世界风云，风景这边独好。

令人遗憾的是：由于要进修校长管理理论，有几个月没在学校，客观上影响了学生的数学中考成绩，也影响了学校的工作，加之教毕业班，小女儿又正是需要多和父母在一起的年龄，因而一些活动没参加、一些工作没参与、一些会议没出现、一些电影没观赏、一些好课没听到、一些老师没了解┅，特别要说明的是：两个部门取得的辉煌成绩占用了老师们大量的时间，经常打乱了老师们正常的工作、生活秩序，假如我的业务水平再高一点，管理能力再强一点，个人修养再好一点，这些遗憾就会少一点，表现就会出色一点，大家就会更满意一点┅，俱往矣，俱往矣！

展望将来，在治校条件、社会环境不断发生深刻变化的新形势下，我更要好好学习、天天向上，使自己的管理观念有新突破、管理方法有新改进、管理方式有新改善、管理艺术有新发展、管理作风有新转变、管理才能有新提高。但愿还有机会。

谢谢大家！

述职人： 邓后军

二o\*\*年六月二十一日

**小学副校长个人述职报告二**

伏案回眸，反思本职管理工作，对工作加以梳理，在分析总结中寻找不足点，在梳理整合中寻找增长点，这是一种理性思考，也是一种自我加压，更是接受领导指点、同仁帮助的好机会。下面大体归纳为三部分：一、教学常规管理工作；二、基教工作；三、文体工作。从这三方面入手向各位领导、同事汇报如下：

1、集体本课

今年年初以联校为单位成立了教研组，分年级分科目启动了集体备课，加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式。具体规定了备课要求，做到备教材、备内容、备学情、备目标、备重、难点、备方法、备资源、备教具、备程序、补反思。确立了四环节教学模式，即：呈现问题；自主、合作、探究；应用提高；激励评价。教师在集体备课活动中，认真钻研教材，灵活处理教材，关注学生的能力培养，注重对学生各方面的评价，鼓励学生创新意识。课堂上尊重学生人格，关注个体差异，满足不同的学生的需求，创设能引导学生主动参与的教育环境，积极互动，处理好学习知识与培养能力的关系，注重培养学生的独立性和自主性，引导学生质疑，合作探究，培养学生掌握和运用知识的态度和能力，使每个学生都能得到发展。教师的课堂教学水平普遍得到了提高，教学成绩有所上升。

2、教学会诊

县教研室在本年度开展了教学会诊活动，我联校积极组织教师参加，选派工作能力强的优秀教师参加县上的一级会诊，把好的教法、好的经验、好的教案、好的课件带回来，二级会诊，增大了教科研力度。这项活动我联校高英、李俊平同志受到了县局领导的好评。

3、教学能手评选

联校、中心校高度重视评选活动，分别成立评选领导组，评委组，制定了评选方案，认真严密组织，坚持“全员参与，层层赛讲，好中选优，重在过程，推动课改”的原则。本次活动充分发挥评选的积极导向作用，把评选、观摩、研讨等活动有机结合起来，形成一个教研、教改热潮，有效地推进课堂教学改革。真正选拔出了本单位教学工作中师生公认的骨干教师，从而推动了教育工作的良性发展。我联校李俊平、李文红老师本推向县级，参加县级评选。

3、课平活动

继续坚持以基础教育课程改革为先导，以改革课堂教学为中心，开展中小学课堂评价活动，以促进中小学教师队伍整体素质提高为目标 根据我县中小学课堂评价活动总体设计思路，第二周期是第一周期的深入和延续。在具体操作上做到六个坚持，调动校长参与指导的积极性，今年我联校获创新课指导校长一名，创新课教师两名，优质课教师五名。

4、常规工作

学校常规管理工作量大，头绪多，弹性大。我主动与联校其它领导积极配合 ，协调各校的工作，圆满完成了学校常规管理任务。两次期中、期末考试的组织、实施、评卷、分析，工作井然有序，四次的登分、评估表、统计表，自己亲自完成。每年两次的常规检查都做了详细的记载。制定了常规管理工作评估方案，把各项工作计划的制定、布置、总结的收集，都记入了考核内容，加大了常规管理工作的力度。

1、合理安排各校各村教师准确统计当年出生人口数，高质量的填写好一年一度的报表，规范了学籍管理。

2、各校严格执行教育方针，开全课程、开足课时，坚持两操一课活动，学会了新一套广播操，促进中小学生全面发展。

3、六月五日召开了常规管理现场会，受到县局领导的好评。

1、组织体测、准时上报

根据国家要求和县教育局的安排，联校成立了体测工作领导机构，抽调对工作负责，责任心强，有体育专长的教师成立了测试组，逐校逐年级严格准确测试，高标准圆满完成了体测工作，并按要求准时上报，受到局领导的好评。

2、活动丰富、成效显著

各校按要求积极的开展了各种文体活动，并取得了显著的成效。

（1）高年级开展了阳光伙伴体育锻炼活动，联校进行了流动验收并摄了像，在联校校长会上进行了放影评比总结。

（2）开展了低年级跳皮筋活动，联校也进行了流动验收评比。

（3）五、六年级开展了乒乓球比赛活动，评比产生了各年级的冠亚军，全面评估了各校这项活动开展情况。

（4）开展了校歌、课本歌曲、自选歌曲三数歌曲比赛，目的是让各校巩固校歌，上好音乐课，丰富校园生活。

（5）中小学严格严肃开展了冬季长跑活动，于4月份各校选出优秀学生，在中学操场进行了团体冬季长跑活动总结比赛。

（6）各校成立了合唱队，并积极创办特色学校。

（7）第三届校园艺术节活动，我联校选送了五副绘画作品，一副剪纸作品，两个舞蹈，一个校园剧。努力高标准完成了此项工作。

综上所述，各项工作取得了一些成绩。这是全体校长和教师同心协力的结果，是上级领导正确指引的结果，我在其中只尽了自已一份力，微不足道。本学期已经结束，工作中还存在很多不足，以后工作中努力弥补。谢谢领导的支持！谢谢大家！

**小学副校长个人述职报告三**

尊敬的各位领导、各位老师：

大家好！

我叫王，现任小涧镇赵堂小学校长。下面就任职以来的工作情况向大家做一汇报。

本人xx年8月调到赵堂小学担任校长职务。任职以来，在小涧中心小学的正确领导下，在镇、村党委政府关心支持和帮助下，在全校教师的理解支持下，忠于职守，务实工作，认真贯彻执行教育方针和党的各项政策，坚持正确的办学方向，结合学校发展规划，切实制定好学校的各项计划和制度，并有计划有步骤地组织人力，物力和财力认真落实。下面我就xx~xx学年度本人及学校的工作，从四个方面向各位领导和老师作一汇报，不足之处请大家给予批评，指正。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，上学年，学校对教室的破损黑板进行了全面维修和重新油漆，让学生有了一个良好的学习环境。添置了学校校园广播，更换了一批课桌凳。学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，通过政府采购，购置了两台电脑，开通了宽带，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

电教室，留守儿童之家的建设得到进一步的完善，学生可以足不出户就享受到现代教育资源，可以和父母进行亲情对话和视频聊天，慰藉了孩子的心灵，增加了孩子们学习的干劲。

校园文化建设对于提高学校的品味起到关键作用，一年来，学校狠抓环境卫生工作，少先队辅导员刘西轩，赵良强老师亲自带领学生把校园内外长期积压的两个卫生死角进行了彻底清理，并按班划好卫生区，及时督促班主任和学生进行打扫和检查。校园广播，黑板报，校务公开栏及时向师生传递最新的校内外资讯。绿化、美化、净化校园环境，有效地推动了我校的环境教育工作。增强学生的环境意识，培养师生良好的环境道德和行为习惯，已成为我校“养成教育”的重要内容之一。

为了加强领导班子建设，8月份，我校组织召开了加强领导班子建设讨论会，对校领导班子成员提出了更高的工作要求：一是准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。二是增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和建议，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。三是廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。学校副校长赵良奎对工作认真负责，教导主任赵子仁工作兢兢业业，刘向阳副校长也是不辞劳苦，任劳任怨。领导班子的这种朴素务实的工作态度和作风，为学校的日常教学和长期发展打下了良好的基础。

同时，构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一起畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。学校每一项活动的开展，我首先想到的是师生的生命和财产安全，让老师甩掉包袱，尽情的教学和工作，让学生在老师的爱抚和帮助下愉快的学习、健康的成长。假期、双休闲暇之余，我带领着教师外出参观学习，让教师们开阔了眼界，放松了身心。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

**小学副校长个人述职报告四**

（一）致力于干部队伍建设

1。严格程序竞争选拔中层干部

按照局党委要求，按照规定的程序和要求，公开进行中层干部竞争上岗选拔，新选出的4名中层干部，谦虚好学，谨慎做事，有较强敬业精神和合作意识，对新岗位很快适应，并用他们求实创新的工作作风给学校工作带来许多新变化、新突破，经过一年的实践考验，得到了全校师生的高度认可。

2。开设干部讲坛，促干部专业成长

通过开设干部讲坛，逼迫校干学理论、学专业、勤实践，要求各位校干结合自己的专业、岗位特点，把所学所思、经验收获与教师分享，并带动一批骨干教师走上讲坛。

3。压担子，促岗位成才

对校干在思想上严要求、工作上高标准，要求他们既要承担教学工作，又要做好管理工作，每位校干都身兼数职，承担了繁重的教学任务和管理职责，但校干们不但在教学上起到了带头作用，而且在管理岗位上创出了许多新思路、新措施，校干良好的工作态度、高涨的工作热情和卓越的工作成绩都为学校的发展注入了活力。

（二）继续抓好学校文化建设

1。完善学校文化建设策略

通过对学校文化理念解读、制度文化论坛、物质文化创建等活动，充分调动师生参与文化建设的积极性、主动性，增强对学校文化的认同感。

2。规范学校文化节活动开展

进一步规划好学校文化节的展示项目、时间、内容，重申每类文化活动的程序、主办人，落实各类文化活动的实效性，鼓励创新性。

（三）强化学校特色建设

1。狠抓生存教育课程体系建设

继续带领课题组成员开展“智障儿童生存教育”课题研究，以构建生存教育课程体系为重点，编写修订校本教材、搜集科研成果、撰写课题结题报告、组织课题结题准备工作，比较顺利的完成了既定的科研目标，形成了丰硕的科研成果：撰写了五万余字的研究报告、编写了十余册电子教材、编印教师成果案例和故事集两册、组织主编了《智障儿童生存教育的行动研究》一书。

2。突出康复、艺体两大特色项目

继续强化学前康复工作，招生范围、规模又一次扩大，办学模式逐渐成熟，康复训练的措施、效果更加有成效。全国贫困智力残疾儿童康复救助项目在我校扎实开展，受到了省市残联的高度评价和受训儿童家长的高度认可。

学校继续推进艺术体育工作。从学期初制定计划抓起，鼓励教师进行课堂教学改革，要求每门艺体学科都要有特色项目，每学期都要举办一次成果展示活动，最大限度挖掘学生的艺术、体育潜能，让师生品尝到成功的快乐，让孩子拥有健康的体魄，享受到艺术的熏陶。

（四）不遗余力地抓好学校安全工作

作为安全工作第一责任人，把安全工作列入学校头等议事日程，健全了各种制度，理顺了各类人员的安全职责，与有关人员层层签订目标责任书，制定了各种安全工作应急预案，把安全工作纳入各类人员年度考核指标。投入四万余元，逐步配齐了消毒等、应急灯、灭火器、监控录像等安全设施，建立了安全隐患排查机制；建立了领导班子日常值班、值班教师安全监护、学生执勤课间巡查、保安门口值班四重值班制度，把师生人身安全放在首位；扎扎实实地做好晨检、通风、消毒、洗手等工作，防止阻断流行病、传染病的流行和蔓延；针对教师、家长、学生的各自不同，分别进行了防意外伤害、安全急救、家庭环境卫生、饮食卫生、交通安全、防火防震、预防疾病、防止拐骗等多方面的的安全教育，自行开发了安全教育校本教材，并在课程中实施；组织了多次地震、火灾情况下应急逃生演练活动，大大提高了全体教职员工的安全责任意识和学生的安全自护能力。

（五）努力改善学校办学条件

特殊教育仪器配备全部到位。完成了包含医疗康复、学科教学、信息技术、通用器材、家具厨具等方面的第两期特殊教育仪器配备工程，招标资金达40万元；购买3万元师生用图书充实学校图书室；对校园网、广播、有线电视系统进行了改造升级。本次仪器配备配置标准高、质量有保障，完全达到了省特殊教育学校教学仪器设备配备要求，顺利通过了省督导室的仪器配备检查验收。

新建手工教室、脑瘫康复室、综合康复室、肢体康复室、多媒体教室等功能教室六处；两座教学楼内墙全部粉刷，南楼走廊、教室地面全部安装地板砖；灭火器、消毒灯、监控录像等安全设施按上级要求配齐，两座教学楼全部安装了无障碍扶手。办学条件基本达到了省级规范化学校标准要求。

1．管理方式还显粗放，精细程度还不够。全员参与管理、全部工作精细处理的氛围还没有形成。

2．守旧思想严重，接受新事物较慢，缺乏创新精神和思辩能力；个人专业发展的愿望不再强烈，主动发展、积极发展的意识淡薄。

3．教师队伍建设缺乏有效措施，特别是对青年干部和骨干教师培养找不到抓手、措施不够得力，名师发展步伐迟滞，引领带动作用不够明显。

1．积极参与上级行政部门组织的各种学习培训和实践，多向其他优秀校长学习取经，培养创新精神；增加学习理论、阅读书籍的时间和精力，不断提高自己的人文素养和专业能力。

2．把更多精力投入到学校规划、学校管理和科研教改工作上。挤出更多时间深入教学一线，多参与教研活动，多与教师谈心，多和家长沟通，在交流中发现经验，培育典型，找出问题，商讨解决，不断提高教育教学质量。

3．争取做反思型、研究型校长。对自己的工作勤于反思、勤于总结、勤于积累，实事求是地分析本校存在的问题，多思考学校的发展之道，多学习外地兄弟学校的办学经验，找准学校发展突破口。

**小学副校长个人述职报告五**

各位领导、老师们：

大家好!这一学年学校无论从硬件建设还是内涵发展上都继以前又有一定程度的进步，虽没有什

么轰轰烈烈的壮举，但各项工作扎扎实实，也取得了点滴成绩。下面将学校这一年度的工作进行梳理，向各位领导及全体老师进行简要汇报。

通过各种方式和途径提高教师教学水平，打造高素质教师队伍。教导处在张爱青主任的主持下抓好常规教学管理，提高教学质量。

1、外出学习。去年安排老师到杨店子小学、明德小学学习新的教学模式，今年安排张爱青主任

带领两位老师到南京洋思和东庐中学时行学习，将先进的理念与教学方法带回来，与本校实际进行结合，提高我们的教学质量。

2、骨干教师培训。利用中午时间每周安排一次培训活动，十名年轻骨干教师进行业务学习，梳理课程标准，学习教学理论，讨论教学问题，通过培训学习，这些老师教学思想有了新的提高和认识，且不断进行改革创新，提高了教学效率。

3、教研活动。分低、高年级两个教研组，每组每两周活动一次，主要通过课例研讨，将理论与实践相结合，依托教研室的单元整体尝试教学模式，以裴娜娜、刘艳侠两个课改实验班为主，大胆进行尝试改革，已形成比较固定的教学模式，且学生素质和教学质量有显着提高。

4、开展活动，促进发展。围绕教育问题开展教师辩论赛，为督促老师们读书丰富知识开展聊书会，为提高教师基本功水平开展基本功大赛，通过一系列活动，促进教师业务水平的提升。

5、博客评比。要求大家坚持写博客，以促进写作水平的提高，养成勤写文章的好习惯。

6、抓好教学常规管理工作，规范教学，提升质量。教导处认真抓好教师备课、讲课、作业、辅导、检测等环节，避免教学的随意性，认真组织学生汉字书写大赛、口头作文比赛、期中教学质量检测等活动，保障教学规范有序进行，确保教学质量稳步提升。

7、课程改革。为了全面推进素质教育，学校根据师资情况及现有办学条件，开设了17个社团活动，如摄影、书法、舞蹈、体操、围棋、篮球、乒乓球、羽毛球、朗诵、手工、乐器、合唱、阅读、计算机、话剧等，每周利用周三下午第二、三节课时间进行活动，丰富学生的在校生活，提高了他们的学习兴趣。经过扎实开展教学工作，教学成绩一直在全镇处于领先水平。去年暑假19个考试科目，在五所完小中，我校取得10个第一，4个第二，寒假20个考试科目，我校取得11个第一，6个第二。并且去年我校课题获省三等奖。

学校以少先大队为主阵地，大队辅导员曹凤华负责此项工作，围绕月德育教育主题，积极开展各项德育实践活动，提高学生道德水平。每周按时举行升旗仪式，通过国旗下讲话对学生进行相关主题教育。各班每周开展主题班队会，通过讲故事、观看视频、组织实践活动等形式，对学生进行教育。去年4月开展以“我的中国梦”为主题的手抄报评比活动，5月感恩教育亲子读书活动，6月珍爱童年珍爱幸福游园活动，9月以爱校为主题开展“画画我们的校园”绘画展，10月开展“唱响中国梦，共抒爱国情”歌咏比赛，今年3月开展学雷锋实践活动，4月份组织全校学生观看爱国影片，缅怀革命先烈。通过扎实地开展德育活动，学生们展现出向上的精神风貌和高尚的道德情操，他们的表现得到家长的认可和社会的好评。

学校始终把安全工作放在重要位置，王爱军主任认真抓好此项工作。通过升旗集会、安全健康课等形式对学生进行安全教育，请交通、铁路、公安、卫生院等部门到校进行专题讲座，使学生牢记躲避危险，保障安全的知识。通过定期不定期进行安全检查，及时发现问题进行整改，排除安全隐患，保障学生的在校安全。本学年共计开展四次安全逃生演练，并通过现场演示灭火器的使用使学生掌握逃生技能和自救方法。严格门禁制度，加强保安工作管理，保障学生人身和学校财产安全。通过认真抓好安全工作，一学年学校无重大安全责任事故发生，并被教育局评为“消防安全示范校”。

学校积极开展体育活动，保障学生每天体育锻炼一小时。体育工作主要由张炜坤老师负责，大课间活动认真开展，学生活动形式多样，除了做好广播体操、武术操外，各班还按体育室安排的场地和内容进行活动，如跳绳、呼啦圈、篮球、沙包等，保证学生活动充分。体育室还组织全校性的大型体育活动，如拔河比赛、武术操比赛、篮球赛、冬长跑、趣味运动会等，使学生能充分而全面地进行体育锻炼，提高身体素质。学校体育成绩也一直在全镇处于领先水平，且代表沙河驿镇参加市级运动会也取得较好的成绩。

经过两年的努力，家校共育工作取得一定进展，为推动地方教育的进步起到相当大的作用。网校点击量已达到46万之多，老师、学生及家长积极参与网校建设工作，发表文章，讨论问题，使网校发挥了实效性的作用。家校联系群虽然并不是所能成员都能参与讨论，但大多数家长是关注群动态的，且群成员人数增至170多人。微信平台坚持每周向家长推送两次信息，及时地将学校的工作动态向社会传递。校刊每月一期，学生每人一张，带到家里，便也家长了解学校的`情况，更新家长的教育理念，丰富家长的家教知识。家长委员会在唱秀荣、张素青、杨玲等的组织下生机勃勃，正在发挥越来越重要的作用。家长学校一年来成功举办七次，并得到教育局高绍文局长的重视，曾两次参加，并且迁安电视台予以报道。通过家长学校的培训学习，不少家长的教育观念得到极大的更新，并且对教育的重视程度不断提高，越来越能理解学校教育的不易，懂得支持学校教育的重要和必要，并且能够积极地用参与的行动来表现对学校工作的支持。如进入课堂听课，与老师进行教学研讨，进入考场帮助老师监考，到图书馆进行亲子阅读，在学生社团活动中当老师，在学生游园活动中当主持人，在赛场上当裁判等等，今后这项工作还将继续稳步开展下去。

严格收费制度，杜绝滥收费现象，不许乱征订教辅用书。采取放权审批的管理方式，只要有利于教学，每位老师都可以申请购买物品，但一定本着节约实用的原则，避免不必要的浪费，使钢用在刀刃上。财产责任到人，坚持谁损坏谁赔偿的原则，控制学校财产流失。学期初和学期末对班级财务进行清查，并纳入班级管理考核中，将有限的资金投入教育教学重大开支之中。如添置速印机、修水囤、买书橱茶几藤椅沙发、派老师外出学习、楼道楼厅及专用教室布置等等。下一步将进行楼厅文化布置，下学期将继续安排老师外出学习。

**小学副校长个人述职报告六**

老师们、朋友们：

我是邓后军，年届不惑矣，中学数学高级教师、高级教练，大学毕业、研究生结业，教育部中学校长培训班结业，中央教科所全国科研型骨干校长培训班准业，现任职为中央教育科学研究所南山附属学校副校长。按照考核小组的要求，不耽误同志们太多时间，特做一个简短的网上述职。

这一学年，学校安排我任教初三九（2）班的数学，每周12节课，协助校长分管教师文化中心、少儿文化中心。初三是我校首届毕业班，不敢不重视，加上学生情况不十分理想，特别是学生水平参差不齐，因而教学花了很多精力，上课上得很艰难，中考结束后，学生反映数学试题难，能不能达到预期的目的，真说不准，但自信不会差；

教师文化中心、少儿文化中心由于有广春主任、刘钰主任的积极、主动、顽强、拼命工作，加之有相关老师的倾力配合、尽力支持，短短的一年就干出了让他人有目共睹、刮目相看、由衷信服的成绩：区金牌、市金牌一块接一块，论坛、沙龙、讲座、报告、电影、考察。好戏一台连一台，音、体、美、五大学院也不甘寂寞时不时地给你一个惊喜、出一段精彩，网站、头脑om、小制作、小发明、小论文、小记者┅人小鬼大，一等奖、二等奖、三等奖纷至沓来，纵观世界风云，风景这边独好。

令人遗憾的是：由于要进修校长管理理论，有几个月没在学校，客观上影响了学生的数学中考成绩，也影响了学校的工作，加之教毕业班，小女儿又正是需要多和父母在一起的年龄，因而一些活动没参加、一些工作没参与、一些会议没出现、一些电影没观赏、一些好课没听到、一些老师没了解┅，特别要说明的是：两个部门取得的辉煌成绩占用了老师们大量的时间，经常打乱了老师们正常的工作、生活秩序，假如我的业务水平再高一点，管理能力再强一点，个人修养再好一点，这些遗憾就会少一点，表现就会出色一点，大家就会更满意一点┅，俱往矣，俱往矣！

展望将来，在治校条件、社会环境不断发生深刻变化的新形势下，我更要好好学习、天天向上，使自己的管理观念有新突破、管理方法有新改进、管理方式有新改善、管理艺术有新发展、管理作风有新转变、管理才能有新提高。但愿还有机会。

谢谢大家！

述职人：

二oo五年六月二十一日

**小学副校长个人述职报告七**

尊敬的领导，同事们：<

大家好。今天我述职的题目是：厚积薄发，静待花开。

以前的安全教育多是被动的，听说哪个地方出事了，才赶紧安全教育。今年，我们真正做到了预防为主，安全工作常态化，制度化，全面化。结合季节，天气，教育形势和学校工作安排，把周一确定为我校的安全教育日，坚持一周至少一个安全话题，让学生树立处处讲安全，时时讲安全的意识，让安全意识扎根在学生的心里。以前每个学期只有消防和防震两个安全演练活动，本期一共举行了四次安全演练，新增加了防汛和防暴力安全演练，特别是这两个演练活动，不仅增强了学生的安全防卫意识，更培养了学生团结友爱的好品质和集体主义精神。

1、读书活动扎实落实。

一本语文书，一本品德与科学的阅读量，有限的视野，已经远远不能满足新时代的需要。培养学生的阅读习惯，自己获取知识的能力，已经势在必行。可是，在电视，电脑多彩画面，有声影像的强大吸引力包围下，要让孩子们静心坐下来读书，谈何容易？两年前就提倡学生每天坚持读书，只记哪怕60个字的读书笔记，多数学生都做不到。一个月，或者一个学期，或者一个假期下来，当你去检查时，坚持记的寥寥无几。这个学期，我想了一个办法，把周二确定为学校读书日，每周的这一天我亲自检查批阅学生8天来的读书笔记，一个班同学绑定，前三名交齐的班级加分，少一本，()全班不批，这样一来，读书活动这个事就扎实落实了，这也是学校小的好处，我能检查过来。我给学生算过一笔账，一天60个字，一年就是21600字，6年就是13万字呢。

2、培养学生写字兴趣，注重书写习惯的培养

一直困惑着，孩子们手边有那么好看的书法作品，课本，字帖，为什么他们不学，还要写自己的随手字呢？研究了儿童心理学才知，他们还不会关注细节，一些笔画笔顺的在帖写法，没有人告诉，她们根本就不会注意到，比如竖心旁，左边一点在下，右边一点在上，左边一点不挨竖，右边一点挨竖，再比如水字的第一笔横要斜向上运笔，方字的第四划横是斜向下的等等，她们都是看出来，或者说没看出来。我就尝试摸索了一套6天钢笔字培训法，把28种基本笔画、一些独体字和学生的姓名班级学校几个字分成六天来培训，一批五六个人，方便辅导和示范，手把手的教，我最先教的第一个字是白字，它里面只有一个短撇和横折钩的写法，其他的问题就很少了，没有长竖长横等过长的笔画，比较容易培养学生书写的成就感，当我做了示范，让学生亲眼目睹我写出了一个和字帖上的字一模一样的字时，变得很有兴趣，已经跃跃欲试了，然后我再做简单的书写方法指导后，学生开始自己练笔，第一个在帖字出炉了，成就感和愉悦感油然而生，接下来就好办了，一批学生培训结业时，每一个人都能把自己的名字，学校和班级写的像字帖上一样了。一年下来，四五六年级学生已经培训了一遍，明年就该轮到低年级了，一年后，我校的学生书写质量整体水平一定会有显著提高，个个都是小书法家了。

3、锻炼和喝茶习惯相结合，收获好身体

今年虽然没有运动会，但我校的体育训练从没停止过。训练方法更加科学，我们把跑步和跳绳两个体育项目进行了结合，爱好跑步的同学只能跳单摇，因为单摇速度的训练方法和跑步频率的训练方法是相通的，姿势也是相同的。再有，因为六年级即将毕业，我们更注重培养新运动员，让老运动员带新运动员。小学生的可塑性是比较强的，在挑选运动员时，我们更看重兴趣而不是天赋。我们今年的开学第一课是：学会喝茶。有了良好的锻炼习惯，多喝水，加上学校在校不能吃零食的规定，学生想生病都难，整个学期下来，除个别发烧，意外受伤之外，患病的同学几乎没有。

没有任何一个学期，会有这样的想法，没有任何一个时间，有如此多的不舍，多么希望时间老人的脚步可以慢一些，因为这个学期结束，六年级就要毕业了。这届学生，我一直教了她们四年，陪伴她们一点点从稚嫩的孩童成长为优秀的少年，我们之间的那份情感是无价的。她们的英语课，我从三年级就开始课改，培养学生的自学能力，自己出题的能力，二人小组互帮互助的习惯，自己讲题的能力，当她们的字母书写基础和音标基础打好，学生具备了一定的自学能力之后，我充分利用小班的优势，让每位学生有更大的参与度，我们可以只用一多半的时间甚至一半的时间完成当天的学习任务，圆满完成当天的教学任务之后，更增加了课堂的容量，她们在三年的时间，完成了四年的英语学习任务，第四年又学完了新概念144课的学习内容。她们的单词自学能力已经很高，给学生一些生词，她们基本上能顺利准确的自己拼读出来，这届学生毕业时，每一个同学都有一个特殊的荣誉证：合格小教师奖。

肖清涛老师的五年级数学课，许小波老师的六年级数学课，也在积极尝试着课改，并且取得了显著的效果，许小波老师经常用课件上课，五年级数学，六年级数学课，学生的主动性和参与意识已经比较强了，主体地位已经很高了，老师少讲，省力高效，一举两得。有付出，就有回报，五，六年级数学期末考试获滩区单班第一名。

因为人手和精力太有限，其他科目和年级未能有效落实课改，这是我们小范围学校最大的遗憾。

本学期，我校的家长学校共上了四次课，除了第一次，由我主讲家长学校的必要性和家长学习的重要性外，因为人手少，更主要的是为了推广身边的好家长，其它三次都是推荐家长做教师，让家长们之间先互相交流，取长补短。这也是我们家长学校的初级阶段，打算到提升阶段，再系统的学习一些教育理论和经验。效果还不明显，具体怎么做更好，还在摸索中，这项工作还需要更长的时间，尚需学习。

在不断的学习，模仿和反思的过程中，我校各项工作更加科学，合理，更加遵循教育规律，少了急功近利的思想，少了急躁，多了计划和耐心，多了思考和开发，这个学期，我和全体教师一道，一步一个脚印，一点一滴的努力着。厚积薄发，静待花开，兢兢业业的诠释着这条永恒的教育真谛。

我的述职完毕，谢谢大家。

**小学副校长个人述职报告八**

我校在朝阳区教工委、教委的正确领导下,继续坚持“两个坚定不移”的工作方针，以制度建设和队伍建设为保障，以过程管理为主线，以制度落实的阶段反馈为切入点，以质量监控为手段，以“合力、效率、质量”为目标，“安全、有序、有效”地实施了学校的各项工作。通过学习、实践、反思和改进等环节，促进了干部和教师两支队伍观念的转变、素质的提高和能力的增强;以奥运教育为契机，从学校的实际需求出发，突出了德育的针对性、实效性、主动性;以教师和学生的发展为前提，以教研、考研、科研为基础，以课程改革为动力，促进了新课改下课堂教学模式的形成;以年级组、教研组建设为抓手，初步构建起了教育教学质量的保证机制和监控机制。全校教职工上下一心、共同努力，使得校园面貌日新月异，教育教学质量稳中有升，进一步增强了我校的办学实力和社会影响，使学校的各项工作跃上了新的台阶。现将一年来的工作总结如下：

学校始终坚持“两个坚定不移”的工作方针，即：一是坚定不移走内涵发展之路(通过提高教师的专业化发展水平来整体促进学校的教育教学质量的提高);二是坚定不移地走团结进取之路。领导班子统一认识，采取了一系列措施，“用真诚留住教师，用和谐的环境吸引教师，用美好的前景激励教师，用优良的设施减轻教师的机械工作量”。既培养和留住了一批优秀的青年教师，同时也吸引了不少外区县、外省市优秀教师，学校的师资力量进一步增强。

(一)加强教科研活动，努力提升教师业务素质

1、理念是先导，学习是保证。为进一步转变广大教师的教育观念，让所有教师的教育理念提升到一个新的层面，本学年我校十分重视教师的理论和业务学习，结合“朝阳区教师新课程基本功考核”，采用集体与自学相结合的办法，组织广大教师学习了新的《课程标准》，组织多次讲座，不断更新教育观念，树立适合素质教育发展的课程新理念，让先进的教育思想牢牢扎根于每位教师心中，从而更有的放矢地指导自己的教学实践，更好地为教育教学服务。

20xx年9月下旬到12月中旬，我校开展了以增强教师基本功为目标的一系列培训活动，并于12月举行了“说课”竞赛，促进了教师教学基本功和教学水平的提升。

2、重视教育教学理论学习。“终身学习”，“大众教育”是新课程理念倡导下的教学思想。学校在时间、经费上给予了积极的支持，以鼓励教师参加各级各类有益于可持续发展的学历培训和业务培训活动。

在20xx年朝阳区“农村教师能力提升工程”中，我校有11人参加了多项培训活动，而且收获颇丰：陈新红老师获“优秀干训学员”，田准获“中学优秀学员”，张晓知、顾军获评“优秀研究课”，武向锦、王丽美获“优秀说课”，肖楠、郭玉杰获“优秀教学案例”等荣誉称号。

20xx年4月，我校派顾军老师参加了英语学科骨干教师的封闭式培训，20xx年6月又推荐官和应老师参加了心理健康教育的研究生学习。与此同时，还组织了多种形式的研究课、公开课，通过学习，交流，让教师的观念得到更新，知识得到长进，理论得到提升，突出了“学以致用，学有所长，以人为本，和谐共进”的人才发展策略。

3、建立和实施了《金盏中学校级骨干教师研究课制度》。本学期率先进入作课系列的教师有杨俊、吕彬、武向锦、郭玉杰、刘俊丽、王春、顾军、肖冬菊。其中，吕彬、肖冬菊完成了复习研究课，刘俊丽、武向锦完成了初三研究课。今后，学校将举全校之力，一如既往地为在学校发展中做出贡献、奋发向上的骨干教师搭台子、设场子、压担子，为骨干教师的健康成长创设进步的有利条件。

(二)狠抓教学常规工作，重务实，重实效

1、认真抓好教学检查工作。及时进行教学常规的检查，能有力促进教师的教学工作，保证教学常规的落实。本学年的教学常规检查加大了力度，分别进行定期检查和不定时抽查。检查内容包括备课、听课、作业批改、教科研活动、单元检测等几个方面。在各学科带头人的协助下，对各位教师的以上材料进行了耐心细致的检查，并作了公正的评估。教导处对检查结果及时进行反馈，总结优点，指出存在的缺陷，以便教师及时纠正，扬长补短。

2、加强对教学质量的监控工作。本学年我校落实了教委中教科的检测上报制度，各学科组统一组织测试，学校组织检查。每次测试后教导处都安排各学科组及时召开教学质量分析会,认真分析总结每次考试中的成败得失,并写出教学质量分析表,提出整改措施,及时调整教学内容和方法，提高教学质量和效率。

20xx年11月9日，我校和民族学校、十六中开展“三校联合教研”活动，并进行了第一次三校联合的期中考试，使我校的教研和考研工作有了新突破。

3、加强教研组建设，发挥好集体备课的作用，互帮互学、互相促进，提高合作意识和团队精神。本学期加强了集体备课的力度，以各年级学科组为单位进行集体备课，具体由分管的教导主任负责，并同步创设了：每次集体备课都要有中心发言人，其他教师进行补充;每次集体备课的各类资料都要记录、搜集、存档的管理制度。

(三)功夫不负有心人，辛勤劳动有回报

20xx年12月，葛珩获朝阳区中小学美术教师画展二等奖;

20xx年1月，陈新红、张晓知、崔彬、郭玉杰分获20xx年朝阳区教育学会第13届年会教育科研优秀论文一等奖、二等奖、三等奖;

20xx年3月，陈新红、张晓知、郭玉杰、王丽美、武向锦、卢岩获20xx年朝阳区“初中新课程教学案例征集”二等奖;裘湘菱获“北京市20xx年度基础教育科研优秀论文三等奖”并被评为“朝阳区教育系统师德先进个人”;

20xx年4月，刘俊丽获第九届全国青少年“春蕾杯园丁奖”;

沈根华老师被评为“20xx年朝阳区教育系统安全保卫工作先进个人”;

蒋松山老师被评为“20xx年朝阳区教育系统先进人事干部”;

20xx年6月，付冬梅被聘为“朝阳区教育系统网管兼职管理员”。

1、发挥课间操的品牌优势，推进校园文化建设

为了培养更多学生的特长，提高更多学生的综合素质，本学年继续狠抓课间操，并成立了腰棋橄榄球队。在多次的检查中，向全体教师和到会的领导展示了我校在课间操和课外活动方面取得的成果，学生良好的精神面貌和优雅协调的课间操给老师们留下了深刻的印象，受到了全体教师和领导的好评。

2、加强学校基础建设，形成良好的育人环境

在上一学年初中建设工程硬件环境建设的基础上，本学年我校进一步加强对学校基础设施的管理。充分利用新环境对学生进行爱护环境、爱护学校、规范行为、培养良好习惯的教育，让校园环境发挥其良好的育人功能。学生的行为习惯、文明礼仪均得到了极大的提高。在本学年的多次检查中均得到了来校领导的肯定。

整洁的校园环境、师生良好的精神面貌给来校进行检查和参观的领导和嘉宾留下了深刻印象。20xx年10月18日，我校迎接了校园环境检查、奥运教育检查，并于11月14日被评为18所“朝阳区校园环境建设优秀校”之一，获得了20万的同类校最高奖励。20xx年3月，我校还成为“初中建设工程第二批环境”和“校园文化”两项观摩学校。这是我校师生上下一心共同努力的结果，这是近年来我校取得的令人敬重、令人羡慕的一项重要的荣誉。展望未来，我们认为这项荣誉对我们有两点重要的启示，这就是：只要我们上下一心，艰苦奋斗，就一定能抓住有利于金盏中学发展的机遇;我们应以此次的获奖为契机，把校园环境建设的成果固化为我校的一个经典的、常抓不懈的、经得起考验的项目，并由此锻造成我校适应教育改革与发展的、具有金盏中学特色的、令人赏心悦目的特色品牌。

3、办好校报《三月风》，打造学校宣传阵地

校报《三月风》本学年着力宣传了我校初中建设工程所取得的成果。在本学年的多次检查中均较好地宣传了我校，并获得了来校领导和嘉宾的肯定。

本学年是我校初中建设工程三年规划的第二年，工作的重点是学校的软件建设。在本学年，我们先后梳理完善了学校的各项规章制度，制定了《北京市金盏中学制度汇编》分为《教育教学制度》、《制度汇编》、《人事制度》共三册。

20xx年10月10日和11月28日，我校先后迎接了初中建设工程的督导检查、教育教学检查、人事工作制度建设检查。检查团成员对我校在建设工程中取得的阶段性成绩做出了肯定，并在初中建设工程的督导检查中将我校列为最高等级——a级评价。

1、加强信息化基础建设，改善学校办学条件

在这一学年，为了给广大师生员工提供更优越的教学教学条件，学校进一步加大了信息化的建设。校园网、安防监控系统的升级安装不仅迅速提升了学校的现代化管理水平，而且给学校工作带来了极大的便利性发展前景。

20xx年3月，我校作为朝阳区农村校信息化应用的一个典型被信息中心在全区推广经验，并在《朝阳教育》上对我校的信息化应用水平作了详细介绍和报道。

2、应用信息化，改革“家校交流”方式

20xx年7月，我校被列为北京市“cmis综合应用”课题组朝阳区第一批试点校，并且是唯一的一所农村中学，随后进行了“家校互动”、“平安短信”等一系列试点研究活动。7月17日，教委为我校安装了两台“考勤机”为“平安短信”的应用搭建了硬件平台。11月“家校互动”在我校正式应用，12月14日我校应邀在全区的cmis综合应用大会上作了典型发言。“家校互动”的应用，改变了学校、教师和家长之间的沟通方式，拉近了三者间的距离，提供了新的家校联合教育的方式和平台。

20xx年是奥运年，安全工作是学校工作的重中之重，为确保师生生命安全及学校财产安全，坚持不懈地常抓、狠抓安全工作。成立了由校长任组长，行政干部任组员的学校安全工作领导小组，以及各功能室负责人参加的安全工作小组。在这项工作中我们的经验成果是：

(1)狠抓学生安全教育。学校充分利用校会、升旗、主题班队会对学生进行安全教育，使学生增强了安全意识，掌握了自我保护的本领。

(2)完善了各种安全制度。根据上级要求和学校实际情况，在这一年里多次对学校存在的安全隐患进行彻查，并修改和完善了学校的各项安全制度。尤其是5月12日汶川大地震发生后，校务会召开了应对突发事件安全实践的应急专题会，对学校的应急处理预案等进行了反复的研讨和修改，完善了学校应对公共安全突发事件的实践应急机制。

1、加强体育锻炼，展示教师风采

20xx年7月~10月14日，为了迎接“奥运倒计时300天庆祝活动”，学校中青年教师开始进行由肖楠老师创编的健身操训练，并在10月14日的庆祝活动上成功展示了金中教师的风采，获得了“优秀组织奖”。20xx年4月27日

参加全区“迎奥运100天”活动，并获得“优秀组织奖”。

2、在体育一小时及课程设置专项督导中，好评如潮

在20xx年4月1日“体育一小时及课程设置专项督导”中，学生的课间操和课外活动给督导们留下了深刻印象。在下午的督导结果反馈中，对我校针对上次督导整改意见的落实给予了充分肯定。认为针对评估意见，学校重视，制定的整改措施有针对性、可操作，整改工作得力，效果明显。并且用六个“好”对我校体育一小时工作评价。学校领导认识、管理到位;组织机构健全，职责明确，分工到位;活动安全保障制度健全，评价为“好”;体育课开齐开足了，安全措施到位，评价为“好”;课间操时间充足，学生状态、精神面貌极佳，评价为“好”;体育活动时间有保证，地点、人员落实情况，评价为“好”;体育活动内容丰富、形式多样，活动有特色，评价为“好”;认真落实了国家体质健康标准，评价为“好”。六个“好”字充分肯定了我校的体育工作，极大了鼓舞了全体师生的信心。

1、组织学生参加各级各类比赛，取得良好成绩。

王晴和付鑫芳在20xx年国际中小学生“绿色梦想、彩绘奥运”绘画比赛中获“优秀奖”;在生物实验技能大赛中，我校初一、初二共有16名学生进入了复赛;在全国“春蕾杯”作文比赛中，我校尹冉琦、徐小霞、李滨、谢斌鑫4位学生获得了“优秀奖”。

2、开展多种形式的主题教育活动，发展学生素质

为了学生的发展，本学年开展了形式多样的主题教育活动。观看话剧“寻找春柳社”，让学生近距离感受了话剧的魅力;“奥运倒计时100天”活动让师生的心随着奥运的梦想一起跳动;为“5.12”汶川大地震捐款献爱心，让学生感悟了生命的脆弱与顽强、人性的光芒和中华民族团结一致顽强不屈的民族精神和对他人、对社会的亲近感和责任感;“红五月”合唱比赛展示了学生风采，增强了班级凝聚力和学生的集体荣誉感。

在过去的一年里，学校各方面的工作都取得了一定成绩，但也存在着许多不足。在新的一年里，学校全体教师一定会加倍努力，争取取得更加辉煌的成绩!我们相信全校教职员工共同凝聚起的力量，必将打造出饱含价值的校风、校貌、校品、校格，让即使相对平庸的人也能在这里得到升华。让学生得到不同程度发展;为学生的可持续发展奠基;让教师收获健康与快乐(身心健康、事业有成、家庭幸福)。

**小学副校长个人述职报告九**

20xx年，我们小学教育教学工作在县教育局的正确领导下，在全体教师的共同努力下，大家克难奋进，开拓创新，圆满完成了上级布置的各项工作任务。现对自己所做的工作情况进行如下总结、汇报。

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。要求教师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件， 要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时自我反省，做学生的表率。

2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长;二是严禁教师体罚和变相体罚学生;三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作，促进学校教育事业的腾飞。

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六·一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作

部分家长的知识和思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流;采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，及时掌握学生的学习动态。

学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行校长个人述职报告20xx工作报告。在开学初及时发放了办公用品;检修了各教室照明设施;排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

3、今年秋，经过努力争取来的拆建厕所工程、“希望厨房”工程、教学楼维修工程等，都已全部完工并投入使用，所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促;教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断自我认识、自我提高。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。

3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的的各项活动。

4、坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德、，迎难而上，力争20xx年各项工作再上新台阶。

**小学副校长个人述职报告篇十**

尊敬的县局领导、敬爱的各位老师：

大家下午好！

光阴似箭，日月如梭；转眼间，已是××年的暑假了，两年的时间悄然已去，回顾走过的历程，我思绪万千、感慨万分！记得刚从莲洲调至漳湖时，我的内心彷徨、忧虑。我想：新环境能接纳我这个他乡的同行吗。我能在异地以正常的心态投入工作吗？

然而，一切顾虑都是多余的，我很快走出了困境。因为，热情、关心的学校领导，淳朴、善良的老师让我感受到大家庭的温暖；和谐向上、充满浓浓人情味的群体氛围感染了我，让我摆正了心态；同仁们默默耕耘、乐于奉献、团结进取的烛精神和崇高师德风尚，感化了我的灵魂；同仁们教书育人、为人师表、以身立教的使命感和责任感，让我重新扬起了理想风帆；同仁们执着追求、创新践行、永不言败的坚定信念和务实求真的人格魅力，给予了我莫大的工作激情。

现在我可以自豪地说：我深爱着这片热土，我深爱着这个蓬勃向上的群体！两年的工作中是幸福的、是愉悦的！

两年里，我担任副校长分管师德、群团、安全卫生、校务及班务管理工作，在教育局的正确领导下，在谢校长的带领下，在班子成员的同心协力下，在全体老师的支持和帮助下，基本完成了分管的工作。现在从如下几方面汇报：

1、进取

能担任副校长是组织上和大家对我的信任。为了更好地完成工作任务，我在思想上积极要求上进，不断提高政治理论素养；利用分管师德的契机，结合自身实际，始终以高标准严格要求自己。真正做到：在思想作风上实事求是、表里如一；在工作作风上认真严谨、讲求实效；待人处事光明磊落、诚实守信；在生活作风上端庄稳重、亲切大方；在公共场所和学生面前，做到衣着整洁得体，语言文明规范、举止文雅；努力在各方面做师生的楷模。

2、真诚

对周围的人我能热情真诚相处，年尊的老师我敬之为长辈。青年的视之为朋友，我与他们同乐，我为他们取得点滴成绩而快乐；无论是在工作生活中，只要他们需要帮助，我都给予支持。因而，促进了领导班子整合力的形成，促进了学校的稳定发展。

3、正直

在工作中始终坚持正确的立场，不避重就轻，不瞻前顾后、不耍小聪明。我常常告戒自己、警醒自己；做任何事要以集体利益为重，以教师利益为出发点。说真话，做实事。当校长的好参谋，做教师的贴心人。

1、作为班子成员我深知以身作则是工作的基础，两年中，我从不搞特殊化，从没有无故缺席。不管风霜雨雪、酷暑寒冬都坚持到校，认真做好日常工作，值好夜班。

2、作为副校长我懂得应是校长的好助手。两年来，我非常注重平等对待教师和班子团结。我常与教师促膝谈心，了解教师的心声，把教师想法带到班子会上。使学校方针、政策能及时根据教师意见和建议修正、完善。真正起到了教师和学校之间的桥梁及纽带作用。

3、分管工作常抓不懈

“师德是教师的灵魂”、“少年是祖国的未来”、“安全责任重于泰山”、“管理是学校的根本”

这些名言警句我铭刻在心。为此，毎学期开学初就制定出切实可行的工作计划，拟定出有针对性的工作评估方案下发各校，并坚决做到开学初、期中、期末的三次工作检查。检查时我常抽调村小校长参与，让他们有一个学习借鉴和相互督促的机会。每次检查不流于形式，检查者都要认真填写表格如实小结，发现问题，及时解决。

抓师德、铸师魂；这是一项长期的系统工程。为抓好工作，我认真把握工作思路，积极下发相关材料，督促安排学习；要求写出读后感，期末汇总；积极组织教师参观大县城、开展师德征文和师德演讲比赛等活动。一系列活动的开展，提升了教师的思想，熏陶了教师的品格；一个遵纪守法、敬业爱岗、甘为人梯、富有爱心的教师群体正在漳湖大地茁壮成长！

安全工作，警钟长鸣；我把它当作头等大事来抓，依照上级要求，中心学校每年都与村小校长，与班主任签订安全目标责任书。将责任落实到人。同时建立健全制度，加强督促检查。将安全隐患消灭在萌芽状态。为师生创造了良好的育人环境。

“教师的事业应该是叶的事业”，肯定是要奉献的。面对这一清贫职业，应该平平淡淡的面对丰富多彩繁杂的社会。应该淡泊名利，随和、宽容的对待他人、对待学生。因而，我不计较个人得失，不争名夺利、勾心斗角。讲求的是奉献。学会谦让与无私。我信奉“知足常乐”这一古训。我时时扪心自问、换位思考，多想想别人的难处。多原谅别人的不足。凡是以大局为重，以集体利益为重。全心全意为师生服务。

1、××——××年度我校获安庆市师德标兵一人；

2、今年县局“以人为本”师德演讲比赛，我校选手获得小学组第一名；

3、××———××年度我校班主任工作案例获安庆市优秀论文奖，并结集出版；

4、××———××年度我校被安庆市首批列为五家“留守儿童之家”之一；

5、××———××年度我校学生获得全国书信大赛安徽赛区小学组一等奖；

6、××———××年度我校学生获得全县电视大奖赛优秀奖；

两年中创建平安校园，也做了实事：去年拆除了中州小学校园内几十间危房；今年通过镇、村、校三级协作，解决了日新小学砖瓦结构平房房顶的翻修问题；以上成绩的取得，当然不是我个人为之，是师生自身努力的结果，是集体智慧的结晶。

过去的工作不是尽善尽美的，还存在许多不足；

1、工作守旧，没有创新意识和开拓精神；

2、看问题始终站的角度不高，视野不开阔；

3、处理问题缺乏灵活性。

回顾过去，展望未来；我将把一切作为新起点，不断完善自己，充实自己，务实创新，努力工作。

以上述职，敬请领导同志们批评指正。

谢谢大家！

**小学副校长个人述职报告篇十一**

尊敬的领导：

在刚刚过去的一年里，在xx县教育局领导的关怀和指导下，通过全体教师的共同努力，学校的各项工作、各项建设进展顺利，得到了学生、家长、上级领导、社会各界的认可和广泛赞誉。学校发展建设的成绩归功于上级领导的支持和师生的拼搏，在此，对局领导、全体教师给予我工作的指导、帮忙和大力支持、配合，表示衷心的感谢！现对今年工作具体述职如下。

1、抓好教师培训，促进教师素质的整体提高。本年度，我们组织教师开展了各种校本培训，为教师搭建学习的平台，组织教师参加国培计划示范性项目的远程研修培训。使教师开阔了眼界，增长了学识，更重要的是更新了教师的教育教学理念，使教师站得更高，看地更远，促进了教师素质的整体提高。

2、努力加强德育队伍建设，加强班主任管理。加强学生的思想道德教育和基础礼貌养成教育。加强班风建设，培养学生的良好习惯。我们要求班主任用心思考，加强班级制度建设、班风和学风建设，营造良好的班级氛围，树立班级形象，争创班级特色，争创“礼貌班级”。学生们从“上好一堂课，做好一节操，扫好一次地”这样的细节做起，逐渐养成良好习惯。加强后进生的教育与转化。学校要求各班对后进生转化工作做到了有计划，有措施，并比较及时地了解掌握有关状况，协助班主任做好个别学生的帮教工作。我们还通过每生每月补助x元的做法，提高班主任的工作用心性。

3、开展的德育系列活动：落实“阳光体育”。学校大力加强学校体育工作，确保学生每一天不少于一小时的活动时间，通过活动的开展，全校学生的整体综合素质有明显的提高。通过大队会、班会加强“学风”建设。本学期我校继续加强学生养成教育的培养，通过每周一的班队活动和升旗仪式，集中对学生进行德育教育，少队部还进行了“礼貌礼仪从我做起”等主题队会，对学生构成健康的道德观念和良好行为习惯起到了很大促进作用。

为了改善办学条件，给师生创造一个更加舒适的办公和教学场所，我校多方面协调资金，新建校园围墙，新建了学校警务室。在工程建设中，我们派专人建工，严把质量关。得到了全体教师和社会的好评。添置了学校校园广播，学校在资金短缺的困难条件下，想方设法挤出资金，购置了xx台电脑，并配有桌椅，建成了标准的微机室。在中心校共计xx个教学班安装多媒体电教设备，让师生享受到现代教学手段带来的便利和好处，为教师的备课和教育教学的有效开展做出了充足的资源准备。

为了加强领导班子建设，教育局对学校领导班子进行了调整，又充实了新的力量，班子成员的年龄结构、知识结构、业务素质都得到了更新。在民主管理的基础上，学校对领导班子成员提出了更高的工作要求：准确把握定位，尽快投入工作。紧紧围绕学校中心工作，扑下身子干实事，创造新的工作业绩，不辜负组织的信任。增强凝聚力、向心力。要加强团结，密切配合，真正将思想统一到学校发展上来，要坚持民主集中制原则，广泛听取广大干部、教职工对学校工作的意见和推荐，紧紧依靠广大教职工把学校管理好、发展好。

廉洁勤政，树立良好形象。要不断加强自身道德修养，坚持廉洁自律，在大是大非面前不犯糊涂，树立良好的领导形象。构建良好、和谐的教师队伍也是我校工作开展的重点。课间之余，我经常和教师在一齐畅谈工作和生活的点点滴滴，从中了解各位教师的需求和困难，也加深相互之间的感情。通过多次深入交谈和了解，老师和我之间无话不说，消除了隔阂，拉近了距离，学校教育教学工作也得到了有利的开展。总之，我经常思索着，想通过各种方式与途径来增进我与教师间、班子与教师间、教师与教师间的情感，以此来激发教师的团队精神，同心协力做好学校的各项工作。

我们一向都把优化课堂教学，重视教学过程，提高教学质量，突出课堂教学实效性作为重点工作。对全体一线教师听常态课活动，并在听课后对任课教师进行及时点评，随堂指导，互提意见和推荐，切实对教师提高教学质量起到了用心的指导和促进作用。

认真落实教师备课制度。上课前教师认真备课、上课做到不备课不上课，根据学生实际状况和自己的教学风格进行个性化的修改，努力提高教案的质量。认真上好每一节课，并发挥学生的主体作用，努力提高课堂的实效性。课后及时写好教学反思。在质量提升的过程中，我们想了很多办法，付诸实施，也有很大的收益。比如：我们提高了教学质量在千分制考核中的比重，通过制度建设把教师的兴奋点转移到提高教学质量的轨道上来。

建立安全保卫工作领导职责制和职责追究制。将安全保卫工作列入各有关处室的目标考核资料，并进行严格考核，严格执行职责追究制度，对造成重大安全事故的，要严肃追究有关领导及直接职责人的职责。签订职责书。学校与处室和班主任层层签订职责书，明确各自的职责。学校还与学生家长签订了安全职责书，明确了家长应做的工作和应负的职责。

不断完善学校安全保卫工作规章制度。建立学校安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度。建立学校安全意外事故处置等各项预案。学校建立事故处置领导小组，制定了意外事故处置预案制度。

加强教育，促进自护。要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救潜力，抓好安全教育。我们以安全教育周为重点，经常性地对学生开展安全教育，开展丰富多彩的教育活动。利用班会、国旗下的讲话、安全课、学校广播、黑板报、等途径，通过讲解、安全演练，对学生开展安全预防教育，使学生理解比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防火、防震、防煤气中毒等安全知识和技能教育。

认真做好后勤保障工作，后勤人员、以及中层以上领导，努力为一线教师服好务。管理校产校具，踏实学校校产、公共财物管理工作，日常工作中督促班主任对学生进行爱护公物的教育，使校产损失降低到最低限度。加强财务的管理，严格财务制度，学校支出，定期对财务运行状况分析。坚持把有限的资金用在提高教育教学水平上。科学实验室建设项目基本就绪，仪器设备已经安装完备，配套设施齐全，并投入使用，收到良好效果。继续加强图书室等教学资源的使用和管理，充分发挥它们在教育教学中的作用。及时做好电教设备的使用记载。

成绩属于过去，未来依然充满期望。我们将紧紧围绕校园文化建设，优化育人环境。依托乡村少年宫建设，打造校园文化特色，在成绩的基础上继续前进，把我校建成成绩一流、和谐、礼貌、书香氛围浓郁学校，努力工作，不负众望。

此致

敬礼！

述职人：xxx

20xx年x月x日

**小学副校长个人述职报告篇十二**

本人自去年7月30日被任命为校长以来，“做好自己该做的事”这句话始终深深地印在我的脑海里，成为自己追求的工作目标，也尽可能地进行实践。现将一年来的个人工作进行简单地罗列，汇报如下：

“学校好与坏，全靠校长带。”我深深地认识到自己在学校中的带头作用。而“班多教师少”的情况使我校的出勤工作成了重中之重，一位教师请假就意味着人人包班。为此，我严格落实中心小学的《教职工请假管理实施细则》，实行上午签到、下午签退的制度，要求每位教师在上午7：40前到校，4：25放学后方可离校，值班教师全天不离校。要正人，必先正己，要求教师做到的，自己要首先做到。本人在一学年中坚持早到晚退，以自身的榜样为全体老师起到应有的带头作用，促使全体教师都能遵守作息时间，为学校各项工作的正常开展提供了根本保证。在教师整体工作量较重的情况下，我始终尽最大可能地减轻教师的工作负担，默默地把学校的一些工作自己单独完成，以身作则，为全体老师做出榜样。

自始至终我把校长定位于服务师生的理念，坚持做好服务师生的本职工作。负责教务的陈惠万老师是个新手，对于教务工作还不够熟悉，我总是跟他坐下来一起探讨，按时保质保量完成上级交给的任务。在教科书循环使用的实施过程中，我在参照上级实施方案的基础上，结合自己的想法进行设计操作，和老师们共同做好这项工作。当老教师在创建博客遇到困难时，我及时地给他们指导，尽可能地提供帮助。在落实寄宿生的“青菜工程”时，我也按照教师人数轮流负责到市场买菜，减轻老师的工作，为寄宿生的生活提供方便。只要老师和学生存在什么困难，我都尽自己最大的能力为他们服务，使他们能够更好地工作和学习。

由于学校教师人数少，科目多，本人承担了五年语文、品社、科学等学科的课堂教学工作，每周任课16节，教师请假的时候同时负责代课，在五年级班主任请假的情况下，还承担了部分班主任工作。虽然教学任务较为繁重，但本人紧紧抓住课堂教学，结合本班学生的实际特点，运用了一些自认为切实可行的方法，努力提高学生的学习效果。

在学校经费十分有限的情况下，我始终坚持“节俭持家”，把经费用在学校最需要的地方，保证学校教育教学工作的正常运转。在一些学校比较重要的事情上，坚持在校务会上进行讨论，集体研究，共同把关。特别是涉及到教师的荣誉和利益时，坚持公正、公平、公开的原则，结合教师的工作情况进行量化评分给予推荐。

学习是永恒的主题和终身的任务，是行动的先导，也是我们中心小学所倡导的基本理念。本人时时关注国际国内形势，提高自身的政治敏感性。课外也能或多或少地阅读一些书籍，写写心得体会，参加教研沙龙等活动，接触了一些新的课改思想和方法。积极参与《驾云》学报组织编辑工作，以对自己负责的态度认真对待每一篇来稿，同时学习其他老师那些独特的思维和方法。一学年来，本人撰写的论文、信息报道、指导学生的习作曾多次获奖或发表。

当然，在工作量较大的情况下，有一些该做的事却没有做好。

首先，校本教研和课堂教学改革活动很少开展，而这却是提高课堂教学效率的重要途径之一。例如中心小学开展的“课改半月谈”、“课改展示周”活动就是很好的平台，而为了上课却只能放弃这种充实自己的大好机会。

其次，教师的工作尚未调整到最佳状态。一所学校的好坏，关键在教师，而因为种种原因未能充分调动每一位教师的工作积极性，难以使学校工作达到最佳状态。

任职一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但与要求相比还存在较大的差距。在今后的工作中我将努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与广大师生一起，为促进学校的发展而不懈努力。

**小学副校长个人述职报告篇十三**

回顾一年来的教学管理工作，感觉有很多话要说，理顺一下思路，大体上可以归纳为五部分：一、毕业班工作；二、初一招生工作；三、教师队伍建设；四、信息技术工作；五、教学常规管理工作。从这五方面入手向各位领导、同事汇报如下

去年的毕业班是xx级，6个教学班328名学生，全体领导和教师倾注了很大精力，98级全体师生经过一年的奋力拼搏，取得了中考一批录取98人的好成绩，占全县一批总人数的22%，一批升重点率30%，成绩另人满意，总结毕业班的管理工作有几点很值得一提。

xx年初一新生的招生工作圆满完成，招收新生411人，是世纪中学历届招生人数最多，质量最好的一届，也是经济效益较好的一年，取得这样的成绩，主要做了以下五件事：

世纪中学社会声誉是由一流的师资队伍支撑的，教师的敬业奉献，为人师表，团结向上，竞争协作已成为世纪中学的学校文化，一大批优秀教师已脱颖而出，师资队伍建设步子大，效果高，学校领导班子主要从6个方面提高教师教学水平。？

学校名气大小与信息技术使用有很大关系，每个名校都在下大力提高硬件配置和软件普及、开发水平。信息技术普及推广成了名校建设中的标志性事件。我校信息技术开发普及推广工作走在了全县的前头，成了窗口学校。91%以上的教师制了课件，上了课件展示课，有的不止一节。在多媒体教室授课300多节，课件不再神秘。powerpoint已经普及。微机管理教师业务水平，专业知识有了突飞猛进的提高。正向专业型、开发型靠近，相信不久学校会涌现出一批制课件的天才。学生微机操作课本学期1000余节，微机教师操作授课水平有了很大提高。学生每人本学期平均操作20小时，学生的操作能力得到有效的培养。

学校常规管理工作量大，头绪多，弹性大。教导处三位老师工作投入、积极配合、开动脑筋，圆满完成了学校常规管理任务。两次期中、期末考试的组织、分析、成绩校对，几次检查教案、检查作业批改、评教评学，早晚自习的管理、考勤、初一新生建档，学校各种计划的布置、收集、存档，总结的收集、考核量化的数据采集分析，一件工作接一件，时间性强。各项工作井然有序，三位教师业务水平有了很大提高，为学校各项规章制度的落实做出了自己的贡献。综上所述，学校各项工作都取得了显著的成绩。这是全体教师同心协力的结果，是上级领导正确指引的结果，是校长认真谋划，身先士卒的结果。我在其中尽了自已一份力。本学期即将结束，工作中还存在很多不如为教师营造学校温馨气氛不够，听课后系统的评课做得很少，以后工作中努力弥补，谢谢全体教工，领导的支持。

谢谢！谢谢大家！

**小学副校长个人述职报告篇十四**

在过去的一年里，我立足本职，在自己的岗位上完成了应该和能够完成的一切工作。下面我分三部分将自己在xx年的工作情况作一简要汇报，分别是所作所为、所得所获和所思所想。

从任职那天开始，我就牢牢记住：各项工作要以身作则，既要做指挥员，同时又要做“士兵”。于是，一年来，我踏踏实实地落实上级与学校的各项工作。在“做”的过程中，我把以身作则、兢兢业业做为座右铭。既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。有付出就有回报，我的工作获得了学生、群众的充分肯定，同时也得到老师们的认可。

我们常说：“要给学生一碗水，自己要有一桶水”。我想做学校领导也一样，要更好地适应业务工作，更好的指导、解决老师们在教育、教学中碰到的学术问题，自己必须具有较丰富的业务、管理能力及理论水平。一年来，我不断学习先进的教育理念，吸收教育教学管理的先进经验。我积极参加新课程标准的理念，新课程标准下的教学行为，新课程标准与教师及学生评价，“新课标、新理念、新策略”等的学习；加强对现代信息教育的自我学习，使自身的业务能力不断得到提高。由于本人有爱学习的习惯，所以能使自己的能力不断得到提高的同时，及时把握不同时期教育教学改革的脉膊，及时向全体老师传达有关信息，组织安排老师们学习、交流，使教师的教学方法也能与时俱进，他们辛勤劳动所得到的收获也就甚丰。

当今时代，科学突飞猛进，办学思想也正在不断变革。学校教育教学等工作有许多领域值得我们去研究。同时，工作过程中可能存在的问题或不完善的地方也值得我们探讨、改革。因此，在分管学校毕业班教育教学工作和全校的教研工作的决策、组织、指导等过程中，注重以改革的眼光，创新的意识来思考工作。一年来，在开展教学教研常规教学检查、新青年教师培养、毕业班教学工作研讨中，本人都尽职尽责，使工作一步一个脚印。

学校领导犹如学校的火车头，领导和谐的分工协作与同心协力是做好工作的关键，而学校的教育教学工作落实在于每一位教师，我们的教师队伍又是富有创造力的群体，充分发挥教师的工作潜能，是保证各项工作卓有成效开展的前提。因此我始终明确自己的职责、摆正自己的位置，坚持从教师中来，到教师中去，努力营造领导与领导、领导与老师之间融洽的工作关系是我工作与做人的根本。一年来，我始终抱着“学无先后，贤者为先”的思想，虚心学习、尊重老师，与领导、老师团结协作能及时征求校长、教导处领导及老师们的意见，形成共识。使各项工作更有条理、更为落实、更有效果。

一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。本人做为分管教研业务副校长，对教学科研历来不敢掉以轻心。始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，在做好教学常规工作检查、督导的同时，对学校先后开展的三轮课堂教学模式改革试验，亲临课堂听课，及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。领导重视与积极的参与，教师也就有了积极性，效果也就会逐步显现。一年来学校的整体教学质量之所以能稳步提高，归根到底就是学校班子把教学科研与质量视为学校的生命，老师把教书育人视为天职，把改革创新视为立教之本。

从去年总理的工作报告，从报纸要闻到银屏的电视剧作，“幸福”是解构当下的关键词。有幸的是，我在过去的一年就已经体会到了工作的幸福。因为我在幸福地工作，所以我享受着工作的幸福。

我的幸福感来自工作当中，在和学生一起的交流和学习中我体会到了做教师的快乐，其实快乐与否源于心态。在和同事的一起交流学习中以及和其他领导的分工合作中我体会到了和谐，在此我要向支持我工作的老师表示衷心的感谢。

在过去的一年中，教学成绩一直在镇金片区位居前列，分管的毕业班工作又取得了升学率镇金片区第三的成绩，教研工作也圆满地完成了计划任务，基本实现了教研目标。我本人承担的教学工作和管理工作获得了学生家长的认可，获得了社会的好评，获得了上级领导的认可，我感到特别的满足。

在平时的工作中，我注重将学习、实践和思考结合起来，用阅读弥补阅历的不足，用知识弥补实践的缺憾。

今天我愿意与大家分享我的一点体会和感受。有一本《工作能让你幸福吗？》的书教我如何工作和怎样面对周围的人和事，其中有这样一句话——“ 只有感觉到工作是一种幸福，你才能对工作充满激情，才能拥有和谐的人际关系，才能优质高效地完成任务。”

通过思考和实践，我找到了自己工作中的差距和不足，在平时的工作中移情体验、换位思考还做得不好，老师要多关注学生的感受，领导要关注下属和教师的感受，下属要关注领导的感受，这样才能够让自己的工作做得更好。我将在今后的工作中早日将自己的不足弥补起来，更好服务于大家。

海子有一首很有名的诗——从明天起，做一个幸福的人，喂马劈柴，周游世界。从明天起关心粮食和蔬菜，我有一所房子，面朝大海，春暖花开。

我把它改一下，与各位共勉：从明天起，做一个幸福的人，享受教育，体验快乐。从明天起关注同事和学生，我有一份工作，面向未来，春暖花开。

谢谢大家！

**小学副校长个人述职报告篇十五**

岁月如歌，光阴似水，转眼间三年的时光已经过去，成为历史，回首往事，我思绪万千，感叹不已。过去的三年，我有工作的艰辛，有成功的喜悦，同时也有不被人理解的失意、无奈以及身心疲惫，但是我始终牢记着自己肩负的使命，秉承着一个师者的良知，勤勉工作，不敢懈怠，对学校的未来满怀希望。此时此刻，我更多的是心怀感激，我感激教育局各位领导对我的信任和关怀，感激社会各界对我的关心和帮助，感激各位家长对我的鞭策和激励，感激广大师生员工对我的理解、支持、包容和鼓励！衷心感谢你们，是你们给予我了工作的信心和力量！

下面我从五个方面向大家陈述自己三年来的思想工作情况，请你们评议：

我从20xx年8月任职那一刻起，深感肩上的担子很重。我深深认识到，自己从一个山区小学校的校长到全县第一大镇的中心小学校长，原有的思想观念、业务能力、管理经验已经远远不能胜任。所以我不断加强学习：

一是认真学习党的教育方针、政策和有关教育理论，提高自己的政策理论水平和对现阶段的教育理解认识水平。

二是认真学习新时代学校管理知识，学习县内外其他学校的优秀经验，开阔自己的视野；提升学历层次和专业化水平，完成了本科学历进修和校长高级培训、安全管理培训。丰富自己的管理。

三是积极和教职工及周围的群众交流，认真钻研学校前面的档案文件，尽快熟悉工作环境和工作方式。

三年来，我一日未曾忘记学习，自己的各方面素质得到进一步加强，曾在20xx年“双创杯”中小学校长演讲活动中获得二等奖，完成角色转换，能够根据学校实际制定长远规划和近期规划，能够坚持正确的方向，展开各项教育工作。

在三年前的那次人事制度改革中，我是第一个由外乡镇走进来的校长，没有任何行政资源基础。也没有先进经验可谈，任职伊始，就面临新领导班子组建这一难题．在人员使用上,我没有排除异己,没有心存疑惑,而是按照聘任制的原则,照顾特长,充分考察,将前一届的校委会成员全部选用，并形成了分工负责、集体决策的工作制度，财务、建设、教育工作中凡是重大决策，都由集体讨论决定，成员之间互相信任、互相监督，民主氛围浓厚，共同撑起学校这艘大船前进。领导班子成员一方面参与学校管理，一方面完成教学工作，为了学校工作节假日加班，不计报酬，无怨无悔。共同维护学校利益，不为个人谋私利。维护学校规章制度的严肃性，坚持制度办事，同时充分考虑教职工的合理需求。

教师是我们教育工作的基础，教师队伍的优劣，往往决定着一所学校教育的成败。教师队伍的再建设，是学校保持活力的重要方面。在教师队伍建设上，我主张以和谐为目标，培育队伍的责任感，团结合作精神、竞争和学习意识。方法上我倡导发现教师的优点，较少用到到说教，反对横加指责和批评，注重创造氛围，激发教师的自我教育力量，促使自我反思，自我完善：

一是建立正确的文化导向，主张“堂堂正正做人，踏踏实实做事”，

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！