# 关于中学副校长述职报告校长年终述职报告范文(精)(9篇)

来源：网络 作者：紫陌红颜 更新时间：2024-01-09

*关于中学副校长述职报告校长年终述职报告范文(精)一1、巩固深化学习实践科学发展观活动成果，继续把学习宣传党的xx大和xx届四中全会精神和科学发展观作为首要政治任务。按照武装头脑，指导实践，推进工作的要求，坚持学以致用，用以促学的原则，进一步...*

**关于中学副校长述职报告校长年终述职报告范文(精)一**

1、巩固深化学习实践科学发展观活动成果，继续把学习宣传党的xx大和xx届四中全会精神和科学发展观作为首要政治任务。按照武装头脑，指导实践，推进工作的要求，坚持学以致用，用以促学的原则，进一步在全校上下把学习实践活动引向深入。全年领导干部记学习笔记2万字，一般教师1万字，写心得体会4篇。凝聚教育科学发展的共识，创新教育改革发展的新思路和新举措，提高领导科学发展的能力。

2、加强学校党组织建设。围绕“规范化、有特色、创品牌”目标，坚持以能手优生双培党建主题活动为抓手，树立“责任党建，主题党建，特色党建”理念，狠抓思想、组织、制度、作风、廉政、特色六大建设。计划发展新党员2明，充实、壮大基层组织。

3、加强党风廉政建设。全面落实党风廉政建设责任制和“一岗双责”，切实抓好“五个一”。严格规范学校收费管理，认真落实“两免一补”政策，深化政务、校务公开。

4、切实加强和改进未成年人思想道德教育。树立质量立校、德育为首意识，深入开展弘扬和培育民族精神教育活动。校团委要结合传统节日，适时开展德育系列教育活动。清明节开展“忆先烈，思故人，讲孝道，知回报，争做优秀中学生”专题教育活动。母亲节开展“和妈妈谈谈心里话”、“给妈妈一声问候”、“帮妈妈做点家务”、“达成妈妈一个心愿”等活动。教师节开展“师恩在我心”主题班会，举行“感师恩，忆师情”演讲比赛。结合学校文化建设主题定时开展“今天我以元中为荣，明天我为元中争辉”等学校奋斗史教育，使学生爱我校园、净我校园、美我校园。坚持每周一升旗仪式，并确定学生国旗下演讲，1周1个主题，全年共确定40个主题，对全体师生进行爱国主义、集体主义、民族精神、学校奋斗史等教育。

5、进一步深化学校文化建设。遵循“以内涵促发展，以文化兴学校，打造名牌学校”的学校文化建设主题，坚持“规划先行，分步实施，因校制宜，突出特色”的原则，实现从校园文化建设向学校文化建设的转变，着重从学校精神文化上下功夫，丰富学校精神文化的内涵，促进学校内涵发展。继续深化文明校园创建活动，保持市级文明校园光荣称号。

6、如期完成重点校建任务。综合楼工程去年已完成报建手续及招标工作，今年要严格按合同施工，力争提前完成主体工程建设任务，入校道路硬化、操场硬化、标准篮球场及新修围墙等附属工程计划在暑期进行，8月底全面竣工。

7、突出管用，认真抓好部室建设。在原有“普九”、“普实”、远教工程、义教工程所建配的各类功能部室基础上，按照《科大阳县“两创”工作规划》和《科大阳县实施两创工作手册》中要求，做好音乐室、美术室、地理室、劳技室等新增部室的规划、分类建配，保证部室用房。

8、巩固阵地，强化培训，进一步加强成技校建设。“普九”时，县上已在我校建起了镇成技校，配备了桌凳、电教器材、图书等设施设备，今年计划对已损坏的桌凳进行维修或更换，按照“十有”要求进行完善，扎实做好农民实用技术培训工作，使其成为名副其实的省重点成技校。

9、突出特色，打造亮点，着力抓好学校信息化建设。

抓住学校信息化建设的机遇，建起电子备课室，对上级配备的9台电脑集中安装摆放。按照学科特点，3名教师共用1台电脑，鼓励支持教师电子备课并纳入常规检查考核，充分利用多媒体教学手段，提高课堂效益。加强远程教室、“班班通”设备的应用，充分发挥远教资源、空中课堂的优势，实现优质资源共享。要按照“五进三不漏”的要求抓好应用管理，建好应用档案，并纳入考核，保证应用实效。

10、完善功能，强化服务，抓好寄宿制学校建设

“两创”县上为我校规划的综合楼工程建成使用后，学校要按照县局《关于创建标准化寄宿制学校的设施方案》，对照标准，加大投入，改善硬件条件，全方位提高服务水平，着力打造“家园式”学校，力争年底创建a级标准化寄宿制学校。

11、坚持标准，规范操作，高质量完成档案建设

县上拟4月份召开全县“两创”建档工作培训会，届时，学校将抽调1名领导和业务能力强的教师赴城关镇参观学习，参加培训，建起专门的档案室，配备必备的办公设施，试行电脑管理，并按照“两基”、“双常规”、教师业务、校建、财务等类别分类整理、分卷装钉、专柜存放、专人管理，达到“一看就清，一查就准，一核就实”的要求，使档案建设成为我镇“两创”工作的又一个亮点。

12、扎实做好学校校舍安全工程。去年该工程启动后，已完成排查、鉴定等工作，今年主要是强化项目工程质量和施工安全管理，全面完成年度建设任务。

13、认真抓好控辍保学工作。加大新《义务教育法》的宣传工作，力争入学率达到99.3%，辍学率控制在1%以内。要高度关注“留守儿童”，解决好“学困生”问题，建立留守儿童和学困生档案。成立心理咨询室，组织开展丰富多彩的活动，让他们体会到家的温馨，使他们留得住、学得好。

14、加强教育教学过程管理，向管理要质量。依据“教”与“学”两者之间相辅相成的关系，学校提出教师教学常规“六认真”，即：认真备课，认真上课，认真布置和批改作业，认真辅导，认真组织检测，认真组织第二课堂;学生学习常规“六认真”：认真预习，认真上课，认真完成作业，认真复习，认真应对检测，认真参与活动。为保证这两个“六认真”落到实处，收到实效，又提出常规督导评估“六认真”：认真检查教案，认真听课，认真进行常规检查，认真抽查作业，认真考核评估，认真评定特长。用这三个“六认真”，强化教学全程管理，向管理要质量。

15、深化课堂教育教学改革，促进教育理念和教学方式的转变，提高课堂教学艺术和学科教学研究能力。扎实有效地开展教育教学研究成果，学术论文和优秀教案的征集和评选活动，超额完成县教研室下达的各项任务。

16、扎实开展校本教研工作。五个教研组要坚持间周1次的教研活动，学期活动不少于8次，每次活动要有主题，参与面达到100%。外出培训教师回校后要向教研组或全体教师作汇报交流。学期教师听课不少于20节(次)。

17、教学质量目标：力争在县质量检测中综合位次进入前15名，迅速摆脱后进位次;初三“三试合一”考试升入县中人数比去年有所突破，达到两位数。

18、提高认识，关心支持职业教育，要把职教招生工作摆在学校工作的突出位置，切实加强领导，重视抓部署、抓落实、抓协调，制定可行的招生办法，落实招生工作责任，创新机制挖掘潜力，特别要抓住春季招生的大好时机，力争完成全年任务的70%以上，确保完成县局下达我校的39名招生任务。

19、推进学校体育卫生艺术工作。开全体音美课，深入开展阳光体育运动，适时举办校园集体舞比赛和学校部分项目运动会，让学生跑起来，跳起来，动起来。继续办好体音美兴趣小组，每天开展活动不少于2次90分钟，要办出特色，引导学生“走进艺术”。

20、进一步加强和改进师德师风建设，继续深化“新规范、新师德、新形象”主题教育活动，继续开展《中小学教师职业道德规范》学习教育活动，完善深化绩效工资改革制度，继续抓好“新课程大讲堂”和“阳光师训”活动，组织教师参加骨干教师培训、校本培训、班主任培训、心理健康教育培训和教育技术能力培训，提高教师的教学综合素质。

21、加强教育工会工作，全面推进校务公开

(1)健全和完善教代会制度，充分发挥工会的职能作用，切实保障教职工的参与权和评议权，把广大教职工的积极性和创造性调动好、保护好、发挥好。

(2)坚持和推行校务公开工作，切实保障教职工的知情权和监督权，把校务公开纳入学校工作的重要议程。重大事情和决策，如经费预决算、年度考核、职务晋升、评优树模等涉及教师切身利益的事项，分别在职工会或公开栏公示。绩效工资分配方案，先让教师充分讨论，广泛听取各层面意见，职工会通过后，校务会议集体决定，期末考核兑现。“一补”资金更是严格程序，阳光操作，名额公开，享受对象公开，及时足额发放。凡师生和家长关心、关注的事情，全部公开，保证了校务公开的真实性、时效性和实效性。

(3)严格财务管理，合理使用经费。对上级拨付的教育经费严格按期初编制的预算，严格审批权限、审批程序，票据严格实行“三笔会审”，使有限的资金最大限度地发挥使用效能。

22、健全安全机制，扎实做好各项安全工作。要进一步健全完善学校各项安全工作制度，明确学校各个层面的安全职责，狠抓各项安全管理制度的落实，构建安全工作长效机制，切实将安全工作纳入规范化，科学化和法制化管理的轨道。

23、加强安全教育，进一步提高广大师生的安全意识。要切实将安全教育列入教学计划，上好安全课，全面培养学生的安全意识和自我保护能力。充分发挥校园广播、宣传栏等的阵地作用，广泛开展形式多样、内容丰富的宣传活动。

24、突出重点，进一步做好关键环节的安全工作。要加强门卫管理，健全外来人员审查、通报、登记制度，加大对宿舍、食堂、微机室、实验室等重点部位的监管，加强带值班和夜间巡查制度，确保师生人身安全和校产安全。要进一步推动“平安校园”的创建步伐，力争今年创建为县级“平安校园”。

**关于中学副校长述职报告校长年终述职报告范文(精)二**

为了应对教育改革的对学校的重点要求，我们必须要有新的教学工作计划：

一、指导思想：

认真贯彻落实市教育大会和区教育大会精神，坚持用先进的教学理念指导学校的教学工作，教学工作中不断更新教学观念，注重培养学生的创新精神和实践能力。结合学校的实际情况，本学期教学工作将以义务教育法为引领，以课堂教学实效为核心，以素质教育督导验收和课堂教学比赛为契机，以教学评价为机制，以教学管理为保障，以规范落实初中建设工程及教学质量为目标，为保证学校教育与地区经济发展同步，为全面提高教学质量，形成全面发展的特色学校而努力奋斗。

二、工作目标：

1、初中一年级要狠抓养成教育，力争做到严格、规范、科学，使学生真正做到重学、勤学、笃学、博学。

2、初中二年级教学要确保扎实、规范、科学，在原有基础上逐步提高学生的认知能力，进一步激发学生学习兴趣，力戒两极分化，确保全面提高。

3、初中三年级的教学要确保夯实基础，全面提升，充分发挥年级的整体优势和优秀教师的潜质，力争在首届初三年级毕业、升学考试中取得突破。

4、学校的教学工作将立足于全面育人办有特色，全面发展学有特长。

5、初中一、二年级教学成绩指标，要达到区平均值之上，在教委直属学校中要力争进入前五名;

6、初三年级毕业生学考试的目标，年级总评及格率要达到100%，平均分、优秀率要确保进入前十五名，力争进入前十名;年级学生最高分要进入全区的前100名;要有二至三个学科各项指标进入全区前十名。

三、工作内容：

1、充分发挥家长学校的职能作用，使学校教育得到家长、社区及社会的有力支持。

2、 结合新义务教育法的颁布实施，以此为主题开展征文活动，组织教师认真学习教学理论，并撰写读书心得，用于指导自己的教学工作。

3、初中各年级实行月考制度和晚自习制度，通过阶段性的质量监控，找出存在的问题并及时给予解决。

4、各学科要结合年级学科特点，确定适合于学校、教师和学生发展的现代信息技术与课堂教学整合的典型教改课、教学案例，培养学校的名师。

5、依法治教，以德育人，严格执行、全面落实原国家教委颁布的课程方案，继续开齐课程开足课时，进一步规范中学各年级的课外活动，丰富学生的课外知识，提高学生的能力，深入推进素质教育。

6、认真做好课题立项工作以及第xx届教科研论文的征集工作;加强教科研的课题认证工作，确保所有教师都有研究的教学课题;

7、继续完善我校40+5的课堂教学模式，强化课堂教学的特色，加强教学过程管理、改革课堂结构，优化课堂教学方法，真正做到向课堂45分钟教学要效率，要质量，课堂教学改革追求的目标是全面发展减轻负担提高质量发挥个性培养能力。

8、认真贯彻落实学校《课堂教学改革的具体评价标准》。任课教师月听他人课时不得少于3节，全年累计听课数应达到12---15节，有3---5节课应为中、小学互听课。( 励志天下 )

9、规范教研组活动，加强校本教研工作的力度。根据学校的工作安排，学校将成立初中学科备课组，分为数学组备课组、语文备课组组、英语备课组组、理化生备课组组、史地政备课组组，本学期的第一学期是开展各学科教研、教科研的最佳时期。初中各学科要以备课组为单位，备课组组长具体组织实施，备课组活动要有计划、有记录、有总结、有音像资料，有典型个案总结。围绕备课、上课、听课、说课、评课、观摩课展开教研活动，各备课组确定观摩课教师人选，采取集体备课，集体听课，集体评课的方式推荐优秀教改典型课。

10、实验教学工作，本学期学校将全力以赴做好实验教学的检查工作。学校行政会要继续坚持每学期不少于二次研讨实验教学工作，确保实验教学开出率100%，实验员教师要严格管理学生，保证实验教学课的课堂纪律，保证学生安全，加快我校实验教学工作特色化进程。

11、以课堂教学改革为重点，规范教学行为，本学期学校将在中学各年级中实行推门课活动，以提高教师们的适应能力。

12、各年级侧重抓住两头学生，促进中间状态的学生向优秀生转化，把后进生控制在最低限度，通过分层教学和分类指导全面提高初中各年级学生的学习成绩。初中三年级的具体工作详见《初三年级工作方案》。

13、建立学校骨干教师队伍，积极培养、选拔市、区级骨干教师。校级骨干教师应达到任课教师的15%以上。

14、进一步规范教师教案的书写，学校对教师的优秀教案将编印成《学校优秀教案集》和《学校优秀课例集》供教师交流、学习提高。

三、工作重点：

1、充分发挥学校教学评估与指导小组的作用，进一步完善学校教学的常规工作和电化教学工作。

2、加强学校“研训一体”工作，使课堂教学不断向纵深发展。

3、建立学校中青年骨干教师队伍，发挥他们的表率、辐射、示范作用。

4、加强教师队伍建设，特别是加强教师队伍的师德建设，切实加强新教师业务方面的培训工作，在昌平区东南部打造一支业务精良的教师队伍。

5、进一步加强学校特色教学的贯彻与落实，逐步形成教学特色。

6、以区课堂教学基本功大赛为契机，实实在在的上课，上实实在在的课!狠抓中学各年级教学质量的稳步提高。

只要我们学校顺应历史发展的潮流，深化中学教育改革，在不提高学生的压力情况下，实现学生教学成绩的大爆发，这才是一个历史的进步，这才是我们国家多年以来教育改革的最终成果!

不过理想是美好的，在实现理想的过程中还有很多的困难，这是我们必须要面对的，没有任何的退路。不过只有直面困难，战胜困难，到达成功的变，才是我们多年以来追求的效果，我相信我们学校会能够达到历史最佳的!

**关于中学副校长述职报告校长年终述职报告范文(精)三**

新的学期到了，特制定高中上学期德育工作计划如下：

一、学生教育：

1、学习贯彻《思想道德》，观看教育光盘;

2、确定个人劳动实践岗;

3、搞好期中操评量化及考核;

4、表彰10月份文明学生标兵;

5、安全、法制教育;

6、举办手抄报和网页设计竞赛。

二、班主任工作：

1、青年班主任积极参加主题班会创优活动，(完成班会方案和课件);

2、做好期中后的稳定和小结工作;

3、组织好班委选举或改选工作;

4、组织好期中学生操行评定量化工作;

5、完成学校交办的各项临时性任务。

《手册》重点检查：月计划、班校会、家访、学生社团活动、记事等部分。

三、年级组工作：

做好年级期中总结分析工作;

组织一次本年级的家长学校授课活动(交一份教案);

完成学校交办的各项工作及临时性任务。

四、教育处工作：

1、组织好学生操评、考核、入冬前的安全教育;

2、组织好创优主题班会的听课、评比工作;

3、做好期中前文明班级评比情况的小结工作;

4、组织好手抄报及网页设计制作竞赛;

5、完成处内及上级布置的各项工作。

**关于中学副校长述职报告校长年终述职报告范文(精)四**

我现任安全副队长的岗位，非常感谢领导和职工们的一年来的信任和支持，一年来，在项目部党总支和上级领导的关心指导帮助下，紧密团结全体干部职工，围绕队生产经营建设目标，严格按照“安全才能回家、安全才能生产、安全才有效益”hse管理工作理念，深入贯彻集团公司安全生产十大禁令，认真履行岗位责任制，使我队安全工

作有了较大的改观。现将工作情况和自身认识汇报如下：

一、政治思想工作方面

1、加强政治理论学习，不断提升自己的业务素质。

认真结合局、厂两级党委的各种工作会议精神，尤其是“xx大”重要文件精神，进行深入学习、领会，务求学有所得，学有所用，使自己在言行举止上与上级党组织的要求保持高度一致，最终坚定自己立足岗位，奋发向上、积极进取的信心。

2、转换角色，抓住重点，工作定好位

在厂项目部上级领导的真确指导下，使我队各项安全工作得到了完善或规范。首先成立了安全领导小组，制定各项规章制度，并认真落实，做到按制度办事，按标准管人。严格按照“四个一切”工作标准开展各项hse工作，从干部到职工人人工作有职责，有章可循，针对本队工作头绪多、人员轮换快等特点，始终将安全工作贯穿于各项生产工作中，严格事故隐患“四不放过”原则。加强安全管理工作力度向管理要效益，

二、工作情况总结

1、做好安全环保工作，突出重点

鉴于新转岗调入人员较多、安全素质能力参差不齐等情况，与我队其他干部一起，勤检查、勤督促进行多方面的帮助教育，提高职工安全意识，使我队保证了年初既定目标，实现了全年安全生产。

积极开展了“十大禁令”的宣贯工作。按照项目部的统一部署，一是针对集团公司公布的《安全生产十大禁令》，进行了宣贯;二是为深入贯彻“禁令”，使每位员工对“十大禁令”的条款能够达到入眼、入脑、入心，实现认同、理解、支持，做到知禁令、守规则、不违反，以“热炉法则”为启示，对员工进行“十大禁令”的启示性学习和引导性理解教育活动

沿河井站污染治理是使我队安全环保的重点。6、7月份遭遇了多年不遇的特大暴雨，有些地方连抽油机都被冲垮，针对这种情况，我及时组织人员对各污油池的原油进行了回收，特别是临河的井入作业井，由于施工没有结束，油池存在大量原油，在队上各路的支持下，调动突击抢险队用编织袋进行回收,由队干部盯现场，做到及时、安全，确保了改井没有发生污染事故。另外在组织安全生产时，落实执行“九项特殊作业制度”或危害识别的执行情况，是否做到逐级审批、票证齐全、有无防范措施。落实现场安全作业制度尤为重要，积极配合上级部门，合理安排职工，发挥职工的主动性。落实工作内容及安全注意事项，理顺和加快安全工作进度，保证任务的全面完成。

2、全员安全教育培训

结合岗位情况开展安全教育，主要针对实际工作中存在的风险进行分析教育;危害识别技能方法培训，让职工学会运用危害识别方法，真正把岗位存在的隐患辨别出来，了解自己所处岗位有什么风险，该怎么去防范;对清洁生产进行培训，使职工了解清洁生产步骤、方法;学习事故案例，用血淋淋的典型案例，在全队开展抽油机伤害事故反思，对发生在我们身边的真实案例，进行分原因析反思，举一反三。

(1)、做好全队职工的周、月安全培训教育，每月进行一次月考，做到公平、公开，对考试成绩不及格者一次补考机会，如果再补考不及格者给与经济处罚。

(2)、使岗位人员每天坚持班前班后安全教育，内容包括：岗位操作规程教育和针对季节、气候、工作任务的特点，提出相应的注意事项。每月进行事故案例学习，分析原因、总结教训。安排岗位人员进行事故反思讨论会，“一人吃一堑，众人长一智”大家在良好的气氛中共同学习，共同进步，保证安全生产。

(3)、抓好新转岗职工三级教育制度，不走形式，严格按照厂项目部培训管理制度执行，20xx年共有10名外单位职工转岗到我队，经过队、班组培训学习考试合格后并达到上岗条件方可上岗，并对其由专人监护，队上不定期对其工作情况进行信息监控，发现问题及时对症下药，消除人为隐患，确保职工队伍整体的安全技能素质，从而确保安全生产。

三、完善制度，加强管理，向管理要效益

1.按照hse管理制度，我们首先成立队“hse管理小组”，在班组设立hse监督员(班长兼职)，完善了队各项安全工作制度及干部岗位工人安全职责，规范了干部职工的行为标准。

2.建立健全本对事故应急预案;明确职责，并组织全队职工干部学习，在预案演练，事故演练，按照局厂项目部安全工作的要求，每月进行事故预案演练，从演练整体情况来看，程序上人人清楚，都能掌握，不足之处各班组分工不够明确，还有待进一步提高。

3.岗位标准化，重点强化“三基”工作，狠抓“低、老、坏”现象。

4.为规范各岗位操作人员工作标准，结合本队工作岗位工作实际情况，按照“hse手册”规范岗位操作人员的标准，使工作有标准，有危害识别提示。从而规避了风险，提高员工安全防范措施，降低了安全风险，保证了安全生产。

5.坚持每月组织队安全小组两次对班组进行全面的检查，严格按隐患“四

不放过”执行落实，对检查发现的问题及时组织整改，并由队上按时监督复查。整改不了的进行汇报。

6.加强人员现场安全管理工作。对直接作业环节加强检查考核，充分开展危害识别，使岗位人员认识到危害识别的重要性，从而提高了大家的安全意识。通过危害识别和安全月活动的开展，增强了干部、职工安全意识，营造了学习安全知识的氛围，自身的素质也得到很大的提高。

四、20xx年工作思路：

1.全队人员参与制定并完善规章制度，进行危害识别工作，使各种工作有标准，按标准办事，改变不好的工作习惯，从而优质安全的完成生产任务

2.收集汇总安全、清洁生产合理化建议，注重总结经验、结合实际，持续开展好创建绿色基层队达标活动。

3.认真搞好20xx年度安全月竞赛活动，排查安全隐患，制定风险控制措施。

4.在同志们的支持、配合和帮助下，通过不断的学习和努力工作，使自己的思想水平和工作能力进一步提高，做好份内工作，同时提高自身管理水平。

以上是我的述职报告，下一步将努力在工作中学习，提高工作能力去解决目前尚存在的问题。请领导和同志们评议，欢迎对我的工作多提宝贵意见。借此机会向支持和帮助过我的领导和同志们表示诚挚的谢意。

**关于中学副校长述职报告校长年终述职报告范文(精)五**

一、指导思想

认真贯彻落实“市教育强市”和“县教育强县”大会精神，在“规范管理、全面提高、狠抓质量、特色发展”的方针指导下，狠抓教育教学常规管理工作，开展丰富多彩的活动，充分调动全校师生工作与学习的自主性和用心性，努力提高教育教学质量，促进学生的全面发展和学校的发展。

二、工作目标：

1、实抓七年级学生养成教育，力争做到严格、规范、科学，使学生真正做到重学、勤学、笃学、博学。

2、八年级教学要确保扎实、规范、科学，在原有基础上逐步提高学生的认知潜力，进一步激发学生学习兴趣，力戒两极分化，确保全面提高。

3、九年级的教学要确保夯实基础，全面提升，充分发挥年级的整体优势和优秀教师的潜质，力争在20xx全市会考中取得优异的成绩。

4、开展丰富多采的活动，促进学生的全面发展和个性发展。

三、工作思路及主要措施

1、加强学校常规管理

①进一步落实《新安中学教学常规管理办法》、《新安中学教师日常行为规范》;

②严格按照课程计划开课设节，开足开齐所有课程。严禁以各种理由随意砍掉各种课程。

③按照《课程标准》组织教学，严格控制学生在校时间和课外作业总量。

④重视音、体、美、劳及活动课教学，严禁挤占，促全面发展。

⑤落实教学常规，提高主阵地作用。

2、狠抓素质教育进课堂

围绕提高课堂教学效率，既教书又育人这个中心，深入学习“王金战育才方案”，实施尊重教育。继续坚持素质教育“四进课堂”。一是校长、教研人员进课堂;二是教育创意进课堂;三是质量检测进课堂;四是科学的电教手段进课堂。

①认真开展教研活动，推广群众教研。教研活动务必务实，不能仅完成任务。教研活动能够在组内开展，也能够组与组之间开展，也能够走出校门，学校与学校之间开展，并保证适当的教研经费，争取把素质教育理念和新的课程标准推向每一堂课。以每一堂课为出发点，强化教研意识，用心推广先进的教学经验，努力提高课堂教学效率。

②保证九年级教学。抓两头、促中间，全面提高教育教学质量，争取全市中考拔尖率及合格均名列全县之首。

③完善奖励细则，改变评价方式(继续将体育检测纳入考试科目)。

3、开展丰富多彩的活动，促进学生的全面发展。如学校篮、乒乓球运动会、学生跳绳赛、班级广播操比赛、班级拔河赛、中学生写作大赛、……

4、努力创造条件，各教研组搞好课题立项及认真开展课题研究工作。

5、强化三室管理，发挥利用教学资源，健全三室管理制度，并严格执行。

6、图书室、阅览室工作

图书室、阅览室要热忱为教学第一线服务，按时准备好阅读课资料。做好图书资料的借阅登记工作，用心主动准确地做好教材、教辅资料等的按时发放工作，做好报刊、杂志的订购工作，做好图书资料的编目工作，定期做好图书的宣传工作，提高现有资料的流通周转率和使用率，认真筹备，争创“示范图书室”。

7、落实新课程改革，转变教师的教育观念。

继续加强健全教师学习教育教学的理论学习。本学期我们全校教师继续以学习新课标为主要的学习资料，主要以《课程教材教法》一书为主，组织切实有效的学习讨论活动，用先进的教育理念支撑深化教育改革，改变传统的教学模式。教师们把新课标的理念渗透到教学中，教学注重以培养学生的合作交流意识和实践创新潜力为主，注重尊重学生的需要，培养学生的自学潜力。

另外参加课题研究的老师结合各自研究的课题，进行相关的理论学习和研究，提高教师们的课堂教学策略、教学评价的潜力，牢固地树立评价要以学生发展为宗旨。在教师们学习、总结经验的时候，教师们也在此基础上用心参加各类比赛和向各级各类杂志投稿，努力提高自己的理论水平。

8、教学工作继续以转变学生的学习方式为主。

教师们以新理念指导自己的教学工作，牢固树立学生是学习的主人，以平等、宽容的态度对待学生，在沟通和\"对话\"中实现师生的共同发展，努力建立互动的师生关系。

本学期以改变学生的学习方式为主，提倡研究性学习、发现性学习、参与性学习、体验性学习和实践性学习，以实现学生学习方式多样化地转变，促进学生知识与技能，情感、态度与价值观的整体发展，为学生的终身学习打下坚实的基础。

9、力求改变教师的备课方式，提高教师的备课质量和教学效益。

本学期备课体现学生的主体性，在备课中教师改革传统的一问一答式的教案撰写方法，以师生互动的形式撰写教案，教案中重在突出教师的教和学生的学，体现自主、合作、探究相结合的教学方式。重视教学过程的反思，每节课后教师都认真地反思教学过程，及时地把教学中点点滴滴的感受写下来，从深层次上去思考自己的教学工作，写出有质量的教学反思。

本学期更好地发挥定时业务学习的功效，确保每周一次的教研组和备课讨论的活动，做到周周有资料。引导教研组上好示范课、教研课和汇报课，加强了研课、磨课的力度。

10、做好培优补差的工作，提高教学质量。

在大面积提高教学质量的同时，教师们努力抓好培优补差工作。

抓好后进生的转化工作。教师们坚持不放下每一个待发展生，都以良好的心态接纳他们，他们以更多的关心和爱护，相信每一个学生都能学到自己适合的知识，让他们在学习上有所进步，以提高学校的成绩合格率。

四、大致工作安排：

九月：1.制定本学教学工作、教研工作、体育工作等工作计划

2.组织教师撰写本学期教学计划

3.开学教学工作检查

4.统计各班人数，落实劝学走访，做好人数上报

5.下发本学期各项比赛通知

6.各年级召开相关主题的主题班会

7.各组按要求开展教研活动

十月：1.第一学月教学工作检查

2.参加县田径运动会

3.准备迎接期中考试

4.举办班级广播体操赛

5.各组按要求开展教研活动

十一月：1.第二学月教学工作检查

2.组织期中教学质量检测

3.召开学生家长会及学生座谈会

4.各组按要求开展教研活动

十二月：1.第三学月教学工作检查

2.举办班级男篮、女排球赛和跳绳赛(八年级跳绳赛、七年级男篮、女排球赛)

3.做好音、美、信、劳等考查科目期末成绩的考评

4.搞好学生体质检测并上报数据

5.准备迎接期末考试

6.组织学生冬季长跑

一月：1.组织实施期末教学质量检测

2.期末教学工作检查

3.各项工作总结与评比

4.做好假期相关安排

**关于中学副校长述职报告校长年终述职报告范文(精)六**

一、指导思想

以学校为本，以新课程实施为中心，以改善教学方法为突破口，以课堂教学研究为基本点，扎扎实实的开展好个人校本研修工作。通过校本研修，不断充实自己，努力提高自身整体教学水平，不断促进自身专业成长。

二、 研修目标

1、通过研修，努力提高自身的师德修养，做到德高为范，学高为师。能总结教育教学研究的经验与教训，认真备好、上好每一节数学课，撰写较高质量的教学案例、教学反思、教学论文和教学设计，不断提升自己的业务能力和教学艺术。

2、积极开展教育教学研究工作，充分发挥教研组长的示范引领作用，迅速提高自身和同伴的业务素质和教学研究水平。

3、优化数学课堂教学，优化备课活动，加强理论学习，不断进行教学研究，努力探索和研究适合学生特点、能促进学生全面发展的教学方法，推动教学质量稳步提升。

4、以新的教育理念和修订版学科课程标准为指导，大力实施新课程，着力解决教学改革和课堂教学中所遇到的实际问题，不断转变教师教学方式和学生学习方式，促进师生共同发展。

三、研修要求

以新的教育理念为指导，以课程改革实验研究为重点，以促进师生共同发展为目的，以改革课堂教学为突破口，促进教育教学观念的转变，重视学生创新精神和实践能力的培养，为学生的全面发展和终身发展服务，使自己及同伴们成为师德高尚、业务精湛，能促进学生全面发展的优秀教师。

四、研修内容

(一)个人读书

争取每月精读一本教育教学专刊，每学期读一本数学方面的专业书籍，认真在读书笔记上做好记载，积极撰写读后感3——5篇，特别要加强对修订版课程标准的学习和领会。

(二)听评课

主要以本校教师为听评课对象，并积极参加县教研室和教研协作区组织开展的听课评课活动，每学期完成20节的听课任务，并认真进行记录和评议。

每学期观看五节以上的中学教学优质课课堂实录，做好听课记录，并在教研组活动时及时作出听课后评价。

(三)公开课

积极参加学校、教研协作区和教研室组织开展的教学公开课活动。每学期在组内上一节公开课，课前精心备课，然后请校内优秀教师进行指导后再邀请组内和其他教师听课。课后及时把教学设计和教学反思写下来。

(四)教研组集中研修

积极主持和参与每周一次的教研组研修活动，开展好业务理论学习和备课，加强组内教学研究专题和个人所申报的教学研究课题的研究。

(五)撰写教学论文

根据个人研修的实际情况，每学年独立完成一篇20xx字以上的教学论文。独立完成一篇高质量的教学反思、教学设计和教学课件，并积极参加各级各类论文、教学设计和课件评选活动或公开发表。

五、研修具体措施

1、通过个人与集体学习形式加强理论学习和业务学习，不断吮吸新的教育教学理念，积极探索教育教学规律。积极参加各级教研部门组织开展的论文、课件、教学设计等方面的评选活动，促进自身的专业理论水平不断提升。

2、积极参加教学研究活动，主动参加学校、教研协作区和教研部门组织的研究课、示范课活动，在实践中丰富自己的教学经验。同时将培训和学习所得，在具体的教学实践中尝试，使自己的教学水平逐步提高，逐步形成自己的教学特色。

3、积极参与课题研究，每学年结合课题研究内容撰写一篇教学反思、教学案例和教学论文。

4、注重日常教学常规的扎实与提升，学会思考教育问题，积极把先进的教育理念转化为教师的行为，从反思中提升教学研究水平。平时教学及每节公开课后，把自己在教学实践中发现的问题和有价值的东西赶快记下来，享受成功，弥补不足，通过反思优化教学实践，在总结经验中完善自我，有效提高课堂教学质量与效益。

5、按时按要求积极参与教研组的备课活动，认真备好每一节课，上好每一节课，务求取得实效。

总之，我将通过校本研修，进一步提高自身常规教学能力和教学研究水平，积极推进新课程的实施，充分发挥自身的专业引领作用，继续推进学校校本教研工作的有效开展，促进自我专业成长。

**关于中学副校长述职报告校长年终述职报告范文(精)七**

一、教师培训的指导思想和目标

在职教师的培训与提高属于教师继续教育范畴，这不仅是当前教师管理的一件大事，也是建立和完善终身教育体系、不断提高教师队伍整体素质的一项战略性措施。我校教师继续教育实施校本培训，必须坚持理论和实践相结合的原则，在县教育局和教师进修学校的领导下，有序、高效的开展校本培训工作，全力造就一支思想领先、作风过硬、善于管理、富有开拓精神的生机勃勃的干部队伍和师德高尚、具有较高学术修养、富有创造力的教师队伍，以推进教育事业的改革与发展。

学校教师培训的总目标：满足学校发展的要求，学生发展的需求以及教师发展的需求，促进学校的教师队伍建设和学校的发展。具体目标是高级教师学习与整合新知识和信息，提高对实践经验总结和提炼的能力;中级教师学习与整合新知识和信息，提高教学的创新精神和创新能力;新教师新知识和信息，提高实施教育教学活动的有效实践能力。

二、教师培训的实施

为切实抓好教师培训工作，特成立桥头镇中学校本培训工作领导小组和桥头镇中学校本培训辅助小组成员，以校长为第一责任人，学校教务处和教科室联合成立校本培训办公室，共同负责校本培训的具体工作。教科室主要是制订校本培训计划、组织学校教师培训和培训费用的预算以及教师培训所获学分的登记，校本培训课程(科目化)的开发，校本培训师资队伍的聘请，校本培训科目的教学提纲的收集和整理;教务处主要是落实培训的时间、地点、参加培训教师的出勤、参加培训教师的考核和培训科目教学情况的反馈;教开组、备课组参与教师培训方案的设计，督促组员参与具体的培训活动，收集教师对培训的反映，了解学生需求，实现教师与学生的双向沟通。教师立足本职、本岗，全员参加。

三、教师培训的内容

1、理论学习

教师每学期必须阅读一本名家教育教学理论著作，并摘记5000字理论摘记。

2、师德学习

教师必须参加学区和学校组织的师德教育学习，写好师德学习的个人心得体会。

3、公开课

教师每学期要开出一节校级以上公开课。

4、听课记录

教师每学期至少要有十节以上听课记录，记录要规范，要有评课记录或评课稿。

5、教学反思

每学期1篇以上，有过程与结果反思。

6、论文、教学总结

教师在学期结束时要提交1篇论文或教学总结。

7、师徒结对

应尽量开展拜师学艺活动，并按师徒结对协议完成活动。

8、教研活动

教师要积极参加教研组和备课组的教科研活动。

四、教师培训的管理、考核

教师参加校本培训学习实行签到制度，由教科室和教研组负责对教师参加培训的情况进行考核登记，对教师的进步情况及时通报。加强对培训过程的检查和督促，建立健全教师培训的业务档案，及时总结经验，发现和研究问题，确保培训目标和任何的完成。学期结束时，由教务处负责汇总，并将教师的各种培训内容量化评分，作为教师教学奖、评优评先的重要依据。教科室负责对教师的档案进行整理归档，对教师培训所获学分进行登录，并报请县教师进修学校予以学分确认。

五、教师培训的对象

学校教师培养对象为全体教职员工。其中管理层，专职教师是校本培训的主要对象。对教师的培训，也根据不同的对象，提出不同的培训目标。青年教师侧重于基本教育思想、基本教育理论、基本教学原则的培训;对中年教师，要求在已有教学经验的基本上学会提炼，即对经验加以去伪存真，将经验与理论加以对照，使经验有一定的理论指导，使之更具有实践价值;对高年资教师，他们教学经验十分丰富，但还需要理论充实，对自己多年的教学实践进行分析、提高，还需要有所积累，写一些文章，比如从教回忆等等。回顾和阐述自己的教学经验是十分有益和有价值的。

**关于中学副校长述职报告校长年终述职报告范文(精)八**

尊敬的各位领导：

\_\_\_\_区现有初中\_\_所，在校生\_\_人，全区共有教师\_\_\_\_名。新学年，全区各学校教育教学秩序稳定，师生工作学习情绪高涨，各项工作正健康有序的开展。

\_\_\_\_校辖区人口少，生源严重不足，办学条件薄弱。使全区教育处于最困难的时期。严峻形势给\_\_\_\_城教育提出了比其他兄弟单位更大的任务，我们必须快速发展才能扭转落后被动的局面。

\_\_年来，我们始终坚持“以学生发展为本，以健康成长为基”的办学理念，坚持“学校有品位、教师有个性、学生有特长”办学目标，以“办人民满意学校、增加生源”为根本任务。一手抓安生稳定，一手抓创新发展;一手抓教学管理，一手抓学校特色建设。继续深入推进“\_\_\_\_城\_\_\_\_校二三五工作要领”，二是常规加细节，规范加特色管理理念;三全行动策略，全面规范办学行为，全面推进课程教学，全面推进素质教育;五好工作常规：读好书、写好字、唱好歌、做好操、扫好地。

在具体做法上我们主要做了以下几方面的工作

一、进一步加强师德师风建设，开拓师德建设新渠道

倡导阳城教育精神：创新争先、修德、奉献，树立师德标兵：扎实工作、勇争第一的晓明精神‘敬业奉献、埋头苦干的俊珍精神

要求各校广泛开展师德报告，树立身边的榜样，形成一种比工作，讲奉献;比付出，讲成绩的工作局面。

二、进一步规范管理，让制度管理，让机制管理

一方面是明确工作常规：中心校印发了校长和学校管理人员周工作常规;班主任工作常规;课任教师工作常规。让每一个岗位人员知道自己一天、一周、一月、一年都应该干些啥。明确工作职责，明确工作目标;另一方面是完善管理制度：教职工考勤制度、绩效工资分配制度、评先表优程序、职称晋级考核办法、中心校周工作通报制和月工作考核制度、校务公开制度等，通过完善制度形成制度管理的局面。三是落实制度，营造公正公平的工作氛围。中心校在期初成功召开了职工代表大会。各基层学校通过直接选举产生职工代表，中心校把各项制度方案以文字形式印发到各代表手中，以举手表决的形式通过，把教师普遍关心的问题公开化，尤其是绩效工资分配，评先表优的职称晋级，制度和方案是民主讨论的结果，条件和业绩自己对照，形成了一种风清、气正、公正、公平的干事氛围。

三、进一步推进“学习型学校建设工作，提升教师对伍的整体水平”

一是\_\_\_\_校把“建设学习型学校”做为新学年的一项重要工作：

1.各学校都制定科学、可操作的学习规划;

2.根据学校财力购置教师学习书目，订阅报刊杂志。丰富学习形式：一是外出学习，新学年我们先后到大金店梅村小学、宣化镇中心小学、开封求实中学，更新观念，开阔视野。

二是内部学习，向书本学、向报刊杂志学习、向网络学习;

三是强化学习成果，中心校要求全体教师实名注册博客，每周每人不少于\_\_\_\_字;

四是经常性开展读书交流活动，购\_\_\_\_本\_\_\_\_校长的《\_\_\_\_》，\_\_\_\_人学习后组织召开读书沙龙。

四、进一步转变观念，深入落实素质教育

1、严格控制学生在校时间。

2、规范作业布置，打造高效课堂，切实减轻学生的课业负担。

为了保证学生每天在校体育活动不少于\_\_小时，掌握两项运动技能和一项艺术特长。体育艺术的开展，丰富了校园文化，提升了办法品位，激发了学生学习的热情，达到了学生健康快乐成长的目标。

五、目前的主要问题和困难

1、初中的课堂学习效率还不高，还需要进一步打磨，还有很大的提升空间。

2、初中的教学楼、宿舍楼破旧，需要维修改造，进一步改善办学条件。

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

**关于中学副校长述职报告校长年终述职报告范文(精)九**

这学期我还是继续担任0艺术设计装潢班的班主任，通过之前两年的适应和磨合，可以说我作为教师和同学们完全的熟悉了，再也没有之前的陌生感了。所以在同学们进入大学第三个年头的时候，我的工作变的轻松了很多，不过我不会放松对他们的教育的。

艺术设计装潢班的同学经过大学三年的适应，绝大多数同学完全转变为大学生状态懒了，班主任工作也开始变得轻松，但我相信紧跟学院的学生管理步伐，通过自己的努力，依靠班团委是可以将这项工作做好的，现就班主任工作计划安排

一、积极开展文体活动

鼓励学生积极参加文体活动，增强学生的体质，丰富学生的精神生活，培养学生团队意识。通过学生的参与，培养学生的集体主义观念和荣誉感，使学生树立不畏艰难，奋勇拼搏的精神。

二、加强对学生的思想政治工作

大学生思想相对中学生成熟、独立，所以单纯的思想理论教育，往往不能收到很好的效果，反而有说教的嫌疑，但是思想政治教育是一项任何时候都不能放松的工作。我计划对学生的思想政治工作是从三方面来开展，一是利用班会，从小的事情，身边的事情，学生感兴趣的事情引导学生，树立正确的人生观和价值观，树立爱国主义情怀;另一方面，我要充分利用课余时间和有关学生促膝谈心，及时对学生进行针对性的教育。尤其是对思想、情绪不稳定，有激进倾向的学生，要多次进行谈心。一些积极上进的学生，则鼓励他们严格要求自己，积极向党组织靠拢;再一方面是充分利用周报表和月报表，认真做好学生的操行评分，以此来约束和考核学生。

三、加强班级日常管理

在班级的日常管理中，配合学院、系上，认真完成学院和系上布置的各项工作。在工作中，充分发挥班干部的作用，让学生自主管理班级。做好班委和团支部的分工工作，并注意培养和考核班颁布。同时，作好突发事件的预防工作，未雨绸缪，防患于未然。特别加强对学生考勤、晚上外出的管理，一经发现违纪，严肃处理。对典型的违规事例，触犯原则的行为要加大力度处理。

四、拓展学生知识结构，提高学生的社会适应能力

充分利用学院、分院、各部门、老师和社会的各种资源，让学生多参加相关活动，在培训中学到知识，在实际操作中得到体验，在精彩的演讲中受到启发。

五、狠抓班级学风

学生进入第二学期，人头熟了，地头熟了，刚进校的凌云壮志已经被磨平了，这学期是学生在学习上的一个转折期，转变得好的能适应大学的学习方式，学有所获，转变得不好的，可能就会出现这样那样的问题。所以，我在班周会上要次次强调，对学有余力的同学要引导其获取更广泛和更深入的知识，对一般学生要注意鼓励和督促，对成绩差的学生要找原因，尽最大限度让其心思放在学习上。继续以寝室为学习单位，同学中互帮互助，在班级中形成良好的学习氛围。在晚自习中开展主题活动，让知识在沟通和交流中被接受和熟悉，乃至升华为一种意识和行为。

六、注重学生心理素质教育

心理素质教育在大学生中越来越重要，由于生理、心理因素方面的影响，由于日趋激烈的社会竞争和沉重的学业负担等社会因素的影响，有可能不少学生会产生焦虑、冷漠、恐惧、猜疑、抑郁、自卑、嫉妒等心理障碍。这就对班主任工作提出更高的要求，要求在心理素质教育中能即时了解学生的心理状态，抓住时机，有针对性地为学生排忧解难。同时注意加强心理委员的教育和辅导，让心理委员切实开展好工作，我要和心理委员常常联系，通过他来了解班上。

七、注重学生寝室文化建设

学生寝室是学生大学生活的缩影，让他们把寝室当成第二个家，逐步养成良好的卫生习惯和形成积极向上的寝室文化。特别是把上学期做得好的几个寝室要继续保持，争取在这学期能更上层楼。积极响应分院号召，把寝室卫生天天9分做为一种达标标准。

在这一学期里，我计划通过以上几方面的努力，把班级做好，让学生的整体素质不断的提高。大学时期他们就剩下一年多的时间了，可以说他们的大学时光可以用倒计时来数了，所以我会让同学们更加珍惜为数不多的大学时光了，让他们在为数不多的时间里努力学习，积极进步。

大学时光是一生中最美好的时间，无忧无虑，不用担心外面时事的变化，也不用担心自己的未来前途，所以每一名大学生都是快乐的，在快乐中学习，直到毕业的那天，走上社会，为祖国做出自己应有的贡献!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！