# 关于村干部被审计领导述职报告汇总(七篇)

来源：网络 作者：寂夜思潮 更新时间：2024-01-07

*关于村干部被审计领导述职报告汇总一为进一步搞好大学生村干部的管理工作，我们从他们的思想、学习、生活、工作等方面进行了调研。思想上的不适应。虽然说大学生村干部都生长在农村，但由于离开校园时间较短，部分同志工作中一时半会还脱不了学生气，想问题、...*

**关于村干部被审计领导述职报告汇总一**

为进一步搞好大学生村干部的管理工作，我们从他们的思想、学习、生活、工作等方面进行了调研。

思想上的不适应。虽然说大学生村干部都生长在农村，但由于离开校园时间较短，部分同志工作中一时半会还脱不了学生气，想问题、办事情比较单纯、片面，存在着浮而不深，依赖心理强，承受心理弱的问题，加之以前没有接触过农村工作，面对复杂的环境和棘手的事情，每遇到一点困难就会打退堂鼓，感到心灰意冷、提不起精神。有个别同志则认为自己是一名大学生，具有知识厚实、专业技术能力强的优势，是各级组织部门百里挑一选拔出来，帮助村上谋发展、攻难关的，思想上有“高人一等”的心理，难以放下架子和基层干部、群众打成一片。还有个别同志，或许是出于择业的无奈，从内心深处对选择当村官还是感到不理想、不满意，认为当村官就是当泥腿子，心里多少有些心灰意冷的感觉，放松了自我约束，工作中随意性强，自制力差，只要组织照顾，不要组织纪律，履行职责情况比较差，甚至存在着遇事不请假，随意离岗现象。生活上的不适应。由于多年在外求学尤其是大学校园生活的经历，部分人已经习惯了都市的生活，因而在选择当村官后，虽有一定的心理准备，但面对基层艰苦的工作环境和较差的生活条件，还是感到与自己的想像落差太大，一时难以适应，心理准备不足，不能尽快地进入角色。工作上的不适应。一些同志适应乡环境较慢，加之缺乏必要的实践，工作中被动应付、得过且过，不能将所学的知识与实践有机结合起来，使个人的特长得不到充分发挥，尤其是面对复杂问题和突发事件，虽有热情却方法欠妥，应对能力和策略不足，独立工作能力不强。如何尽快消除这些不适应，进入最佳工作状态，这既要靠组织的帮助引导，更要靠个人的不懈努力。

培养锻炼欠缺，素质能力提不高问题比较突出。大学生村干部是一支需要精心培育的队伍，但在实际操作中却处处遇到培育难的问题。从调查中，我们发现主要是缺乏科学的培养方法。一是培养方式单一。在培育过程中，往往局限于以参与村内事务形式的培养，缺乏行之有效的培养方式。 二是培训内容缺乏吸引力。虽然在培养过程中，内容上不断加以丰富，但整体上看还是缺乏吸引力，内容还不够全面，政治培训所占比重较大，仅一个远程教育平台，三是锻炼岗位缺乏。从调查中发现，大学生村干部培养中基本采用的是在一些村级事务处置过程中，由村干部以“传帮带”的形式加以培养，使得大学生村干部能学习到一些村干部的工作方式和方法，但缺少独当一面的机会，无法真正提高自己处理事务的能力。

管理监督不足，工作压力和动力缺乏问题比较突出。从调查中分析我们可以看出，大学生村干部管理过程中存在的最大问题是管理流于形式，管理监督的刚性不足。一是管理制度不健全。从调查情况看，管理水平还存在不平衡性。二是日常管理放松。在管理上存在形式主义，往往仅在年底对工作进行简单总结，平时不注意收集掌握情况，使得村级后备干部约束不严。虽然建有相应的考核办法，但在实际操作中，往往执行不严，应付了事，难以形成有力的威慑，也扼杀了大学生村干部的工作积极性。三是管理工作不到位。主要表现在个别大学生村部出现迟到、早退等现象，村级党组织未能及时帮助纠正，放任自流。由于管理监督的缺失，导致大学生村干部自身出现消极现象，如有的认为我们就是一个名分、一顶帽子，可有可无，有用的时候戴一下，没用的时候丢一边，对工作缺乏激情;有的把自己等同于普通群众，平常与村党组织联系不多，只管种好自己的一亩三分地，工作表现不突出，有的对自己要求不严格。

针对目前大学生村干部管理工作中存在的问题，结合农村现状和发展趋势，我们认为应进一步健全完善大学生村干部的选拔、培养、管理、使用机制， 努力做到制度化、规范化、经常化，真正使敢干事的人有机会，能干事的人有舞台，会干事的人有地位，干成事的人脱颖而出。

加强大学生村干部队伍建设，首先要转变思想观念，破除旧思想、旧观念的禁锢和束缚，勇于开拓进取、善于改革创新，为加强大学生村级干部队伍建设工作营造良好的社会环境。一是乡党委政府要把大学生村干部队伍建设摆上重要位置，切实加强组织领导。要狠抓工作落实，列入党建工作规划，有部署、有检查、 有落实。在村级层面上，要引导和教育他们从大局出发，从农村发展前途出发，摒弃狭隘的个人观念，树立起“得人才者事业兴”和“培养好接班人也是大政绩”的观念。同时，要把培养大学生村干部纳入村党组织工作责任目标。要从教育引导、典型宣传入手，加深群众对大学生村干部的认识和了解，努力营造宽容失败，放手鼓励的有利于大学生村干部队伍建设的良好氛围。

加强大学生村干部管理工作，必须有一套切实可行的管理制度，使这项工作逐步走上制度化、规范化轨道，不断优化大学生村干部的成长环境。一是要健全完善跟踪考察制度。要健全定期谈话制度。村书记每季度要对他们进行一次谈话，了解掌握他们的思想动态，有针对性地指出存在的不足，提出新的要 求。要健全定期考察制度。及时掌握他们的思想状况和工作表现，解决他们在工作、学习、生活上的问题。要完善定期交流制度。每年要组织四次座谈会，畅通思想交流渠道，及时反馈相关信息。二是要健全完善动态管理制度。要为每一位大学生村干部建立个人档案，收集干部基本情况、培养规划、思想汇报材料、学习培训情况、奖惩情况等，及时更新，形成“一人一档”的台帐式管理模式。结合平时的跟踪考察、访谈了解、考核评议等情况，实施优胜劣汰，确保大学生村干部质量。三是要健全完善考核激励机制。要探索建立大学生村干部考核评价体系，通过科学、合理地制定大学生村干部的考核评价指标，实施大学生村干部三年培养规划期工作承诺等方法，不断提高大学生村干部考评的参照性和可比性。同时，为了调动他们的工作积极性，要实行激励与约束并重，完善管理机制，保障经济待遇，提供学习培训机会，提供发展空间，做到既能吸引又能留住优秀青年在农村工作。通过政治上给待遇、工作上多支持、生活上多关心，增强后备干部对农村工作的归属感与责任 感，让后备干部经济上有想头、政治上有奔头、工作上有干头，在良好的环境中逐步成才。

传帮带制度，即每名大学生“村官”由一名乡领导班子成员、一名优秀村干部共同结对传帮带，当好思想与业务老师。一是在思想上进行全方位传帮带。帮助其转变角色，解决思想疙瘩，适应农村环境，使其经常深入基层、深入农户，以“主人翁”的姿态倾听群众呼声，了解群众想法，关心群众疾苦，尊重群众创造，与群众打成一片，真心实意和农民群众交朋友。二是在学习上进行全方位传帮带。学习农业知识，学习新农村建设知识，学习农村工作方法，引导他们写学习笔记和心得，撰写理论文章和调研报告，实现理论与实践的结合。三是在工作上进行全方位传帮带。帮助其开阔视野、拓宽思路，使他们尽快熟悉农村工作，提高农村工作能力，使其迈开步子、放开手脚、甩开膀子为农民群众出点子、带路子，寻求致富路，在处理各种复杂问题和完成急难险重任务中积累经验、锻炼成才。与此同时，还要认真解决他们各方面的困难。一是解决实际困难，确保安心农村。组织部门发挥“娘家”作用，积极与相关部门协调，落实好大学生“村官”的经济和生活待遇，指派专人为来自外省的大学生“村官”当翻译，为他们提供便利的工作条件和生活条件。二是加强能力培训，确保顺心服务。开展传帮带活动，教育、引导大学生村官树立正确的人生观、价值观和世界观;村党组织书记担当工作中的老师，负责向大学生“村官”传授农村基层工作经验。同时，进行多岗位锻炼，安排他们负责发展党员、“育龄”人员管理、信息编撰等工作，使其在多个岗位进行实践锻炼，尽快演好角色。

**关于村干部被审计领导述职报告汇总二**

同志们：

根据市委、市政府的统一安排，今天举行第四期村主职干部集中轮训班。很高兴能参加今天的开班典礼，首先，我要向在座各位担任新一届村委会主任表示祝贺。应该说，前三期的培训班工作，在市委组织部、市委党校等相关部门的精心组织下，在全体学员的共同努力下，取得了很好的培训效果。为切实抓好最后一期培训工作，在此，我想谈几点想法和大家交流。

一、要认清肩负的使命

村官不大，但当选不容易，当好不轻松。通过“自荐海选”严格程序，最终脱颖而出，担任各村村主任，证明你们的能力、素质组织上是放心的，群众是认可的。职位来之不易，你们肩负着组织的重托和群众的期望。如何正确定位，认清使命，担当好角色?值得好好的思考和掂量。可以从四个方面理解：

1、你们是固本强基的第一线。基础不牢，地动山摇。村级组织作为基层政权的重要组成部分，村支书、村主任作为村级干部的领头人，始终处在基层组织的最前沿，始终处在基层工作的第一线，组织建设的软与硬、作用发挥的好与坏，事关党的事业兴衰成败，事关农村改革发展稳定的大局。所以，巩固农村基层，就是巩固党的执政基础。只有抓住了农村基层组织建设这个关键点，各项工作才能取得事半功倍的效果。在座的各位都是农村基层组织建设的第一责任人，要切实担当“讲政治、强核心，夯基础”的领导责任，以“先锋工程”建设为抓手，按创建“五好”村党支部的要求，狠抓农村基层党建工作责任制的落实，狠抓村级组织工作规程的执行，为农村改革发展稳定提供坚强的政治和组织保证。

2、你们是操作执行的最前沿。上面千条线，下面一根针。这是基层工作的形象概括。党的各项方针政策能不能在下面落实好，关键要依靠一个个强有力的农村基层组织。农村基层干部身处农村工作第一线，其作用显而易见。你们既要做上情下达的纽带，又要做下情上传的桥梁，方方面面工作落实得怎样，就要看基层班子是否能发挥重要的作用。特别是村支书、村主任既是指挥员，又是战斗员，件件工作都要靠你们去组织实施。各级的政策再好、规划再美、项目再多，缺少你们的贯彻落实，都是无本之木、无源之水。大家要充分认识农村是各项工作落实的最基层、关键层，充分认识农村干部是各项工作落实的执行手、操作手，坚持求真务实，服务大局，创造性地开展工作，全力保障党在农村的各项工作顺利推进。

3、你们是加快发展的生力军。今年换届选举全面贯彻了“发展为先、干事为重”的为人导向。在座各位都是肯干事、会干事、懂经营、善致富的榜样，市委、市政府对你们寄予厚望。近几年，广大基层组织和农村干部在推动发展中发挥了积极的作用，我市是全省25个欠发达县市中惟一一个农民人均纯收入超过5000元的县，为我们追赶全国百强县创造了良好条件。下一步，农村要加快发展奔小康，关键在于村级组织能否集中精力抓发展，村干部队伍能否全力干事、争先创优，村支书、村主任能否带头致富、带领群众致富。所以，各位要通过各种途径抓好自身发展，作致富表率;要积极发挥传帮带作用，带领群众致富;要抢抓机遇，牢抓项目，壮大村集体经济。当前，我市围绕“缩小差距、争先进位”目标，全力实施“兴工强市、借力发展”战略和“六六”产业工程，形势催人，大家一定要充分认识自己的责任和价值，积极有为，助推发展。

4、你们是党和政府形象的体现者。当农村干部，就意味着要吃苦，甚至吃亏、受气，就不能想发财、想沾光。作为村支书、村主任，只有以身作则，作好表率，才能说话有人听，做事有人跟，才能在群众中有地位、有威望、有影响，才能真正体现党和政府的形象。具体要做到如下三点：一要讲团结。团结出合力、团结出形象、团结出口碑，特别是村支书、村主任就像“夫妻”，要带头维护团结，形成干事创业的合力。二要讲实干。空喊失民心，实干得民助。各位上任之初，当务之急是要如何兑现竞选时对选民的承诺，一定要慎重对待，立说立行，不负群众期望。当好村干部要“在其位谋其政”，要杜绝守摊子、混日子的思想，时刻心系百姓，努力为群众办实事办好事，赢得群众拥护。三要讲廉洁。廉洁是党员干部的立身之本，不廉洁就没有资格当党员、当干部。当前，群众反映比较强烈的主要是村干部账目不清、公款吃喝等问题。村支书、村主任一定要敢于负责，严于管理，珍惜集体资产，勤俭办事，为群众掌好权、理好财。你们在一线工作，代表着党和政府，一言一行、一举一动，群众都看在眼里，议在背后。要慎独、慎微、慎初，堂堂正正做人，认认真真做事，以自己的一身正气，树立农村党员干部的良好形象。

二、充分认识培训的重要意义

这次培训是我市村级换届刚结束及时组织的集中轮训，关系到大家领导水平和工作质量的提高，关系到今后农村的长远发展和全市经济社会发展全局，任务紧迫，意义深远。

1、开展培训，是实施干部素质工程的迫切要求。干部培训是党的建设的一个重要内容。为了建设一支高素质农村基层干部队伍，近年来，我市不断加大村干部教育培训力度，积极采取岗位培训、学历培训、实用技术培训和集中轮训等行之有效的办法，取得了很好的成效。特别是20xx年和20xx年两次举办村书记、主任集中轮训班，规模大、覆盖广，为提高广大农村基层干部素质起到积极作用。所以，开展培训既是全市农村干部系统化培训工程的规定动作，更是实施干部素质工程首当其冲的重要内容，必须按照xx大提出的大规模轮训干部的要求，长期坚持，让干部长期受教育。

2、开展培训，是加强新一届村级班子建设的有效途径。通过这次换届，村级班子结构有了较大改善，农村基层干部队伍的整体素质有了较大提高。但也应当看到，新当选的或者刚挑重担的同志当中，有不少领导农村工作的经验不够丰富，对涉及农村的政策法规缺乏应有的了解，对农村工作的基本方法缺乏亲身体验;有的同志政治理论素养不够深厚，驾驭农村经济的本领不够强;即使那些继续当选的同志，虽然长期在农村工作，有一定经验，但也有一个继续学习、不断提高的过程。市委将今年确定为“能力建设年”，提出了提高领会感悟、理解应对、操作执行和改革创新“四种能力”的要求。广大村支书、村主任是执政能力建设的主体，你们的能力如何提升，是全市各级组织和干部队伍执政能力建设的关键。因此，必须将开展轮训作为加强执政能力建设的有效途径，进一步促进大家更新思想观念，转变领导方式，改进工作方法，全面提高领导水平。

3、开展培训，是团结带领群众致富的现实需要。当前，群众最盼的就是致富。能否带领群众致富是评价干部的重要标准。近年来，广大农村基层干部为带领群众脱贫致富奔小康，倾注了大量的心血和汗水。但也有少数干部不注意加强学习，不注重提高自身素质，思想观念陈旧，跟不上形势，工作老套套、老办法，找不到致富的路子;有的安心当太平官，当传话筒，不干工作，更谈不上创新;有的只顾自己富，不管他人穷，甚至依仗权势侵占集体和群众利益。与上级的要求、与群众的期望相比，还有不少差距。必须通过学习培训，进一步增强加快发展的责任感，提高抓机遇、抓项目、抓经济的本领，引领群众脱贫致富奔小康。

4、开展培训，是争先进位、缩小差距的重要抓手。近年来，我市深入实施“兴工强市、借力发展”战略，全面推进“六六”产业工程，经济总量不断增长，gdp增速连续三年超过全省平均水平。但与发达地区和全国百强县相比，综合实力仍然较弱，要实现缩小差距、争先进位目标，面临的困难很多、问题不少，特别是农村的差距更大，发展任务很重。如何加快融入城乡一体进程，实现农村经济社会的快速发展，是村支书、村主任面临的紧迫任务。目标的实现归根结底要靠人。因此，开展村书记、主任轮训，造就一支“敢干事、能干事、干好事”的农村基层干部队伍，是一项直接关系全市经济社会发展的基础性、战略性工作。要通过培训，促使大家进一步增强责任意识、忧患意识、前列意识，掌握新形势、新知识、新技术，争先创优，全力干事，为我市缩小差距、争先进位作出新的贡献。

三、珍惜机会，认真学习，务求实效

市委、市政府对这次培训工作十分重视，多次召开会议专门研究，下了很大决心，哪怕花钱再多、财政再困难、工作再忙也要把这件事安排好。大家要深刻领悟市委、市政府的良苦用心，安心、专心、用心学习，确保实效。

一是要珍惜机会，自觉学习。市里加强统筹，加大人力、物力和财力投入，在同志们的学、食、住等各方面都作了精心安排，创造了良好的培训环境。可以说是近几年培训条件最好、安排最为合理的一次，对你们是有针对性和吸引力的。希望大家端正态度，集中精力。学习期间要认真听讲，记好学习笔记，多写心得体会，不搞应付，力求学的更多一点，更好一点，高效完成学习任务。要利用这个良好的机会，从繁杂的事务中解脱出来，坐下来读点书、听点课、交流点经验;静下来思考一些问题，理清今后的发展思路。要把培训当作学习、交流、交友的好机会，生活上互相关心，学习上互相帮助，工作上互相交流，取长补短，共同提高。通过这次培训，真正使自己认识上有新提高、理论上要有新长进、工作上有新启发。

二是要学以致用，推动发展。培训后大家如何做，是检验培训效果的根本。因此，本次培训，学懂、学深、学透是前提，用好、用精、用活是关键。如何处理好学与用的关系，真正做到学以致用、学用结合才是我们本次培训的最终落脚点。通过这次培训，要把所学的知识吸收消化，结合工作实际进行创新，深入思考适合村情的发展对策;要把所学的理论知识运用到带班子建组织强队伍、抓经济促发展保稳定的实践中，运用到农村基层实际工作当中去，做到武装头脑，指导实践，推动工作;同时要把学习交流过程中掌握的信息、技术和市场等资源充分整合，积极找项目、谋发展。

三是要遵守纪律，树立形象。各位都来自农村生产第一线，是一个家庭的主心骨，维系一个家庭的生计。同时，又是村两委的主要领导，有的还是企业的负责人，抽出时间脱产学习，一定有这样那样的困难。对此，我们作了考虑，将这次培训班由前两次的8期缩短到4期，每期授课时间也从5天压缩为4天。大家要合理安排好家务和村务，善始善终坚持到底。今天你们来参加培训，现在的身份就是学员了，当务之急是要尽快进入角色，既来之，则安之。我希望在培训中，大家要自觉配合，服从管理。不旷课、不迟到、早退，中午不喝酒，不该去的地方坚决不去，不该做的事情坚决不做，严以律己，树好形象。

最后，预祝本次培训圆满成功!预祝同志们学习开心、吃住舒心、生活顺心!谢谢!

**关于村干部被审计领导述职报告汇总三**

为贯彻落实党的十九大精神和x党办通（20xx）20号文件精神，深入开展创先争优和“四帮四促”活动，以服务新农村建设、促进农村社会全面和谐发展、加快农村小康社会建设为出发点和落脚点，深入开展包村帮扶工作，进一步推动农村基层组织建设、农村产业结构调整、切实解决好群众关心的热点、难点问题，促进农村社会和谐发展，努力使帮扶村达到“五个好”的目标。

一、工作措施

在乡镇党委的领导下，紧密依靠村组干部和农村党员，充分调动广大村民的积极性，结合所在村实际情况，多方面解决实际问题。

一是帮助建强班子，切实强化村级组织建设。围绕村级党组织“五个好”目标要求，以规范化建设为总抓手，深入实施在创先争优活动中开展基层组织建设年工作，切实增强村级班子的凝聚力和战斗力。不断加强农村基层党组织建设，做到制度齐全、活动健全，完善村级党组织民主监督机制，推进村级党务、村务、财务公开工作，不断增强村党组织直接服务农村经济发展、引导群众致富的功能。

二是帮助带强队伍，切实强化党员干部队伍建设。抓好村干部教育管理，进一步完善农村党员教育管理规章制度，坚持和完善“三会一课”等制度，利用好农村党员现代远程教育平台，充分发挥党员干部在农村各项工作中的模范带头作用。帮助整合各类资金，进一步抓好村级活动场所等基本阵地建设。切实加强农村实用人才队伍建设，组织乡土人才、技术人员、专家等，举办各类实用技术培训，提高村民科技致富能力。做好在农村致富带头人、退伍军人、回乡青年、进城务工人员中发展党员工作，建立一支数量充足、素质优良的村级后备干部队伍。

三是帮助发展经济，切实改善农村生产生活条件。把发展村级经济、增加村民收入作为帮扶工作的首要任务，指导帮助帮扶村理清经济发展思路，大力推进“一村一品”建设，努力培育1—2个促进村民增收的特色主导产业，发展壮大村级集体经济，不断增强帮扶村“造血”功能。想方设法筹集资金，切实加强基础设施建设，着力改善人居环境和生产生活条件。积极开展结对帮扶活动，组织本单位机关党支部与帮扶村党支部、机关干部与帮扶村贫困户、机关党员与帮扶村党员结对帮扶，从人力、物力、财力、技术、信息等方面对其予以帮助和扶持。

四是帮助创建和谐社会，积极推进农村精神文明建设。继续深入开展送文化下乡、送知识下乡、送温暖下乡等活动，每年定期组织走访慰问活动，对困难党员、贫困户、计生户、留守儿童等给予一定的救济和帮助。积极参与森林防火、防汛抗旱、计划生育等村级中心工作。积极排查矛盾隐患，调处民间纠纷，维护社会治安稳定。加强农家书屋、休闲活动场所等设施建设，积极组织开展丰富多彩的文体活动，大力倡导文明、科学、健康的生活方式，丰富村民精神文化生活，树立良好社会风气，促进帮扶村社会各项事业发展。

重点做到“六个一”，即：

1、树立一批典型。通过多种形式，共同树立一批在基层组织建设年活动中涌现出来的带头创业致富、带领群众创业致富的党员和基层党组织的先进典型。

2、培植一个产业。结合帮扶村的实际，找准一个适宜本村发展的产业，努力培植，共同破解发展中的难题，走出一条既符合村情，又能使群众致富的新路子。

3、帮助一批群众。每年组织单位党员干部献一次爱心，帮扶一批困难群众和困难党员，切实解决一些实际问题。

4、建好一个阵地。共同建好一个村级活动场所，重点是帮助已建成的活动场所完善配套设施建设，根据实际，帮助帮扶村购置电教设施、办公桌椅、群众文体活动设施等，健全管理制度，发挥村级活动场所的各项功能。

5、同过一次组织生活。实行“支部联动、生活互动”，单位党组织每年组织全体党员与帮扶村党组织党员共同过一次组织生活，实现互相学习，互相提高。

6、办好一件实事。每年选定一到两个项目，筹集和协调好资金，帮助村里解决一些实际问题。

二、具体要求

1、提高思想认识。

本单位干部要切实提高思想认识，把做好帮扶村的村组织建设工作作为一项重要任务，精心组织，周密部署，狠抓落实。驻村干部在帮扶工作中得到锻炼提高。要统筹兼顾、协调推进，确保各项工作有特色、出成效。

2、切实履行职责。

要切实加强对本单位帮扶工作组的领导，切实履行帮扶工作职责，帮扶单位党组织每年要到帮扶村集体办公1-2次，每季度至少听取1次帮扶工作汇报、研究1次帮扶工作。单位主要领导每季、分管领导每月至少要到帮扶村开展1次活动。帮扶单位还要结合本单位和帮扶村实际，制定好帮扶年度工作计划，并认真组织实施，年度工作结束后要及时进行工作总结。

3、加强自身建设。

要建立健全帮扶工作组学习、工作、廉政建设、考勤及民情日记等各项制度，加强督促检查，做到点上不断人，工作不断线。帮扶工作要自觉在所在乡镇党委领导下开展工作，充分发挥工作组的职能作用，增强自律意识，不增加村里和群众负担，自觉树立良好形象。

4、严格督查考核。

年终统一进行考核，各帮扶工作组的工作成效和组员个人表现将作为年度考核、评先评优的一项重要依据，对评为先进的帮扶单位给予表彰。

**关于村干部被审计领导述职报告汇总四**

“督导什么?可不是呼啦啦下去走一圈。要取长补短，干事有准头才行。”自治区驻呼市调研督导组组长刘玉华一语中的。

从早上7点50出发，到下午5点，这支由14人组成的学习观摩团马不停蹄地参观了鄂尔多斯准格尔旗的13个“十个全覆盖”工程示范点，向这些地方的干部学习取经。

村民们看着他们忙碌的身影说：“大周末的都不休息，这样有劲头的干部肯定能干成事。”

时间：9月22日

地点：玉泉区后本滩村

人物：李福来刘俊文国过海吴庆英赵长青

中午12点半，刚刚结束一上午的劳作，小黑河镇后本滩村参加村里修路的村民与施工队的工作人员准备吃饭，一时间他们的谈笑声吸引了大家。

“新生活给我们村里人带来了新希望，今非昔比啊!”55岁的李福来一脸兴奋地谈到，“院子里铺了砖，院墙也给粉刷了，还给换掉了破窗户，以前不知道‘十个全覆盖’是个啥，现在工程一铺开，大家都说好。”

驻村第一书记刘俊文告诉记者，随着工程建设的不断深入，村民们越发爱惜现在的村貌，不少村民找到村委会要求添加垃圾箱，妇女们更是每天几拨，到修建好的广场上跳健身舞，那些平日里爱说风凉话的村民也改变了自己的看法。

“你看，以前想盖房没钱，现在国家给补贴1万5，起码材料费就够了。”在乌兰巴图村见到驻村第一书记国过海时，他正忙着给村民做明年“十个全覆盖”工程动员工作。

一旁的村民吴庆英听了这些，拿出电话给大儿子王国英拨去了电话：“儿子，你说我们交点儿钱、政府再给补贴点儿，咱家盖个新房子是不是个好营生?”原来，她看到别的村都修了路，盖了新房子，一直想着什么时候能轮到他们村。

“我们村虽然有少数人还不太理解，但是做群众工作就得有耐心，‘通不通，三分钟;再不通，龙卷风’可不行!”从20xx年9月就驻村到现在，国过海跟村民早已熟悉并成了朋友。无论是在房前屋后的偶遇，还是在田间地头共同劳作，相互间总是热乎乎的。

沿着209国道一路行来，过去路两边脏乱无序的景象已不复存在，取而代之的是整洁的青砖路面，挂着鲜亮招牌的小饭馆，以及一眼望去或白墙灰瓦或灰墙红瓦靓丽新居。

老百姓支持，老百姓参与，最终让老百姓受益，“十个全覆盖”工程的实施暖到了百姓心坎里。

自治区万名干部下基层“推进四个全面、加强重点工作落实”启动后，派驻呼市的31名调研督导组成员和呼市千余名干部组成的推进组成员马不停蹄走村串户，行走在秋日丰收的大地。

每到一处，督导组成员都与村民们同吃同住同劳动，实实在在解决问题。村民说，这些下乡驻村干部工作不做假，白明黑夜地忙活在村子里，我们看着都觉得很辛苦。

时间：9月18日

地点：托县郝家窑村

人物：郝争平李志田孙世俊赫三三

清晨，站在托县郝家窑村东边山梁上远远望去，黄河从村子西边缓缓地流过，薄薄的晨雾中，一排排红瓦黄墙的房子错落有致，漫山遍野的葡萄架一望无垠。

走进村里，宽阔的硬化水泥路、古色古香的民俗博物馆、各式各样的农家乐饭庄，还有休闲广场、亭台栈道、足球场……很难想到，这97亩地，去年还是一片杂草丛生的废弃砖窑。

“环境美了，足不出户就能把农产品卖出去，以前1块钱的葡萄现在能卖到10块呢!”当了16年村支书的郝争平深有感触，“村里大大小小农家乐有31家，收入非常可观，还带动了村民就业。几年前还是县里倒数的贫困村，现在成了有名的幸福村。”

自治区驻呼和浩特调研督导组托县组组长李志田，从9月7日到托县开展工作以来，白天下乡镇、村调研了解情况，晚上通过调研督导组建立的微信群说工作、写材料。仅仅10天，他走访了35个自然村，近百户村民。

李志田介绍说，“调研中也发现了一些问题，主要集中在资金上，托县低洼盐碱地多，改造的成本较高，资金比较紧张。我们会及时与县委、县政府沟通，建议一方面提高群众参与积极性，发动群众出工出力，另一方面加大财政支持力度，想办法向社会筹集资金，共同推进这项工作。”

同样，呼市纪委派驻到郝家窑村里的第一书记孙世俊每天吃住在村委会，用他的话说就是要当好“十个全覆盖”的宣传员、指导员和服务员。

顺着一条两侧栽植松树的硬化乡村小路，督导组一行走进村民赫三三家。院子里郁郁葱葱的葡萄藤上挂满了紫色的葡萄，窑洞式的窗户宽敞明亮，屋子里厨房、卫生间、客厅、卧室井然有序。说起装修一新的房子，赫三三乐得合不上嘴：“没有政府的补贴，我们哪能拆了土坯房住进这么好的砖瓦房?”

自治区驻呼和浩特调研督导组常务副组长赵长青谈了一些体会：“调研督导工作中，我觉得要坚持3个原则，一是上下联动的原则，及时把自治区党委、政府的部署决策贯彻到村到户，把基层的情况及时向各级党委、政府反映。二是突出重点的原则，督导组和推进组对每一个村建档立卡，针对不同情况进行督导。三是一盘棋的原则，要与当地党委、政府密切配合，共同努力做好3项重点工作任务的落实。”

时间：9月19日

地点：鄂尔多斯市准格尔旗

人物：高怀京李锌等督导组长

“我们观摩学习的第一站是大路镇小滩子村，这村子变化真是大……”9月19日上午9点，准格尔旗旗委副书记高怀京一上车就直奔主题，跟自治区调研督导组一行人介绍起这个村子来。

虽已9月，道路两边仍是杨柳依依，苍松翠柏，大巴车沿着绿意匆匆掠过村南口的大型“乡风文明”标志碑后，缓缓地停在一片依地势而建的西北大院前。在绿树掩映下，一个宛若世外桃源的小村庄出现在大家眼前。顺着油路往村里走，随处可见忙碌装修新房的场景。

“房子美观了，这下水啥时候弄呀?”一位大姐拉住高怀京问道。

“你看，这屋前屋后都没硬化，就是为下一步安装排水管预留的。”有了这样的回答，这位大姐的心就放下来，跟我们唠起村子的变化来：“以前墙都要倒了，过年都没人回来。你看现在这房子，男娃娃们也愿意领女朋友进门不是?一到假期，儿女们都回来了，热闹着呢。”

“不能光硬化，绿化也要跟上来;小红砖铺路大车一压恐怕就不行;2年就完成80%的工程任务了……”在自治区驻呼和浩特调研督导组清水河组组长李锌的笔记本上，密密麻麻地记着好几页观摩体会。

组长们边看边问边记边拍，还不时热烈地讨论着。“你看，拿木头栅栏围起来不比垒墙差，既能节约成本，还能保留乡村淳朴风貌。”“这废旧轮胎做装饰、就地取材拿小石子铺路，我看就挺好。”

在十二连城乡兴胜店村，大家看到“一书、一表、三图”的村庄规划感触颇深。每一张房屋建造及改造设计图上，每户院墙的样式、窗框的花纹、羊圈的摆放位置等细节都由户主自主选择，还有技术指导和户主的确认签字。看到这些，组长们纷纷感叹：“这才是真正做到一村一规划、一户一张图，村民自主参与自然积极性就高。”

**关于村干部被审计领导述职报告汇总五**

20xx年在乡镇党委政府的坚强领导下，认真践行科学发展观，自觉加强理论学习，努力提高业务工作水平，遵纪守法，努力工作，认真完成领导交办的各项工作任务，取得了长足的进步。现将一年来的学习、工作情况简要总结如下：

一、虚心请教，了解农村工作的特点及办法

1、向单位领导及同事请教。在投入新的工作前后，单位的领导及上一届的驻村干部可以说是我最好的教师。我主动向他们请教，教我农村工作的办法，使我受益非浅，大大地增强了我做好新工作的信心。

2、向基层领导、干部请教。镇、村两级领导长期从事基层工作，对农村的最新情况比较了解，有非常丰富的农村工作经验，是学习从事新时期农村工作的最好宝库。走上新的工作岗位后，我们充分抓住各种机会，虚心向镇、村干部请教，进一步充实开展农村工作的办法。

3、向村民请教。有人说过，群众是真正的英雄。要做好农村工作，我认为深入了解农民的想法是不可缺少的环节。驻村以后，我有意识地向村民了解他们对村“两委”干部及村内各项事务的意见、建议等，并结合自身实际进行对照检查，查找差距，努力提高从事农村工作的水平。

二、深入群众开展座谈、认真理清工作思路

驻村后，为吃透情况，理清工作思路，扑下身子和群众打成一片，认真搞好摸底调查，一是：严格按照驻村要求，坚持吃住在村，不吃请、不扰民，决不给群众增加任何负担，真正按驻村要求住得下，蹲守做到了心入、身入、深入群众。二是：通过去访群众，深入田间地头，访贫问苦了解情况，与农民面对面沟通思想，交流感情真正了解群众所急、所盼、所想的难点、热点问题，寻找问题，分晰问题的根源，研究解决问题的办法，共商脱贫致富的大计。根据村自然资源、地理位置，寻找技术优势。我们坚持实事求是的原则，帮助村内确立调整农作物种植结构，大力发展养殖业及蔬菜种植一季两收的基本思路。

三、是理顺村两委工作关系，健全工作协商机制，培养村级后备干部，为村组干部发展本村经济起到了参谋和助手的作用。

四、是多办实事好事，对农民关注的、关联的、关心的问题，都要积极主动地帮助落实，以实际行动让农民感受党的关怀和温暖。

五、协助村里乡里工作 完成临时下达任务，驻村一年来，我和大家共同努力，帮助村干部努力完成了县、乡下达的各项任务。

通过一年的驻村工作，我深深体会农村工作的繁杂，农民的困苦，真正了解了群众的心声，与农村建立了深厚的友谊，心灵得到了洗礼，思想受到了升华，经受了磨砺，得到了锻炼，能力

得到了提高，工作作风得到了转变，加深了同人民群众的感情，同时农民群众通过驻村工作感受到了党的温暖，理解了党的政策，加深了同党的感情。

**关于村干部被审计领导述职报告汇总六**

时间匆匆，我已当干部已经九年有余，自今年4月再次担任本居居委会主任以来，在街道党工委、办事处的正确领导下，在各位党员、居民代表的大力支持和帮助下，按照党的路线、方针、政策，本着发展本居集体经济、提高居民的文化生活水平的前提指导下，廉洁自律，务实工作，为本居的发展作出了自己应有的贡献，

现将今年的工作回顾如下：

1.认真学习，不断提高思想素质

作为一名基层干部，我始终坚持不懈地学习正确的思想理论，学习“xxxx”重要思想和党的“xx大”精神，用正确的思想理论武装自己，全面、正确地执行党的政策，深入贯彻学习实践科学发展观，推动社会主义新农村建设的大踏步前进。

2.科学管理，不断发展集体经济

为了发展壮大村级集体经济，更好地管理好本居的集体资产，今年我们对菜市场进行了转投标，截止到目前菜场的收入已经达到90多万元。其它方面的情况是：文化楼租赁收入21.38万，超市：6.5万，出租厂房收入12.7万。在国际、国内经济趋于下滑的不利形势下，依然保证了集体收入的稳定。

3.贯彻落实，积极完成各项任务

对于上级交办的各项任务，能认真贯彻落实、完成，如山羊小区的征地拆迁任务，目前所有拆迁户都以住进临时安置房，旧住宅已经拆除完毕。套式安置居民参加养老保险的有263人，已经开始领取养老保险的有53人。另外，本居的计划生育达成率为95%以上。

4.积极改善民生，提高居民的物质文化水平

近年来，随着本居集体经济的快速发展，居集体经济实力不断壮大。今年，投资507万的山羊居大楼顺利落成。大楼总建筑面积达5000多平米，集办公、会议、文化、商业于一体，使广大人民群众在闲暇之余，能有一个较好的休闲场所，提高居民的文体素质。预计居两班子年内能够搬入大楼内办公。村容村貌也得到了进一步的改善。

居民的生活水平也得到了很大提高，本居老人的月补贴增加至每人每月50元。

群众精神文化生活日益丰富，有越来越多的群众参与到积极健康的文化活动中来，比如山羊居的广场舞每天都有近200人的规模。新的篮球场也即将完成。

5.加强平安村居建设

山羊居已建立一支能基本保障居民财产安全的巡防队伍，经常进行夜间巡逻。在安全管理方面，开展不定期的进行消防安全和生产安全检查，并把安全知识普及到各企业(个体)负责人，要求加强安全管理，确保不发生安全事故。

6.经常开展廉洁自律条例学习，特别注重自身的廉洁，从不拿集体一分钱办私事。并且要求班子成员也时刻提醒自己，并做到互相监督，坚持公事公办，不谋私利。

各位党员，居民代表，我要感谢在座的各位对本人工作的大力支持和帮助。我知道，在思想上，我与上级的精神还有一定的差距;工作中，与村民的期望相比还有不足之处;在精力上，也未能完全到位。在此，希望在座的各位及广大居民能对我提出宝贵的意见和建议。以便我在今后的工作中，改正自己的缺点和不足，为本居经济和居民生活水平的提高作出进一步的贡献。

村干部述职报告 | 村主任述职报告 | 村书记述职报告 | 大学生村官述职报告

村干部述职报告 | 村主任述职报告 | 村书记述职报告 | 大学生村官述职报告

**关于村干部被审计领导述职报告汇总七**

尊敬的各位领导、同志们：

我担任的是xx村的驻村工作，一年来，在镇党委、政府的正确领导下，在村社干部的共同协助下，在各位同事的热情帮忙下，我顺利的完成了驻村工作的各项任务，虽然在工作中经历了很多困难，但就是这一年来的每一次锻炼，让我在思想上更加成熟，同时也使我对农村工作有了更加深入的了解。现将一年来自己履行岗位职责和完成村内工作的状况，从以下几个方面向领导述职：

一、一年来的主要状况

1、认真做好农村灾后维修重建的扫尾工作。xx村共有123户重建户，全村都是维修户，灾后重建维修验收任务巨大，从填写表册到悬挂维修重建户的牌子，从发档案袋到督促重建户入住，我都全程参与，在分管领导吕书记的亲自参与指导下，在村干部的大力支持协助下我村最终胜利完成了灾后重建的扫尾工作。

2、用心推广全垄双膜沟播玉米技术。在向群众推广之前，我自己先对这项技术进行了认真的了解，我和村社干部挨家挨户的对示范点上的群众进行动员，给他们讲解该项技术的好处，帮他们铺地膜，最终我村示范点群众玉米种植喜获丰收。

3、认真完成工业园区伏镇村段的征地摸底工作。应对群众对摸底工作存在的抵触情绪，和他们不愿意在摸底表上盖章签字的局面，我认真分析，讲究方式方法，注重对社长的思想动员，因为他们是接触群众最多的干部，也是社员最信赖的人，首先要让他们认识到建设园区将会很大的提升群众的生活质量，摸底工作也只是为了更好的掌握整个征地工作的状况，打消他们的疑虑。最终，我负责的一社迅速的完成了摸底盖章工作，同时在此次活动中，我接触到了更多的群众，也在社员中树立了年轻干部的良好的形象。

4、为开展好全村的每一项活动贡献自己的力量。从农民杯运动会的筹备到五德教育表彰大会的举行;从完善村上的各种资料到迎接各级领导的检查，从平时的打扫卫生到多次现场会的胜利召开，我始终用用心向上的心态精心准备，认真对待每一项工作，也最终得到了领导和同事的认可。

5、灾难面前时刻以一名共产党员的身份要求自己。今年8.12暴洪灾害发生后，我和其他几位同事第一时间赶到天河河堤，顶着暴雨和呼啸的洪水，疏散危险地段的群众，在生产自救中，我和村社干部一齐战斗在第一线，发动人，做后勤，填沙袋，打木桩，认真核实村上的灾情并及时上报组织。

6、顺利完成伏镇村20xx年农村合作医疗的收缴工作，针对我村村大人多，村情复杂的特点，为了保证广大群众都能够用心缴费享受参保，我加大宣传，用心动员村两委早动手，早准备，早宣传，为了充分调动各位社长的用心性，我专门制作了伏镇村合作医疗收缴进度评比表，在村社干部的协助下，我多次亲自深入群众家中进行宣传、动员，到最后我村的参合率到达了96%以上，顺利完成了镇上制定的任务。

7、扎实高效的完成了第六次全国人口普查工作。也许全镇所有干部都和我有着同样的感受，那就是今年驻村干部的工作任务是繁重的，而人口普查工作尤其显得复杂。他不仅仅在质量方面有很严格的要求，而且各种表册层出不群，应对这个巨大的工作任务，我没有退缩，从一开始的参加普查员培训到自学普查员培训手册，从挨家挨户的进行普查到手把手的教全村普查员填表，从验收全村800多户人的长短表到亲自逐个过录，从一次一次的改正错误到完全完成任务，尽管好几个礼拜都没有好好休息，尽管每一天都要工作到半夜，我始终持续着一个用心的心态，那就是我必须能完成这项复杂的工作，而且我必须要不能因为村大而拉全镇的后腿。这项复杂的工作也告诉给了我一个很深刻的道理，那就是无论干哪项工作，都要有目的、有计划，当然我在工作完成后也收获了一份在我看来很珍贵的礼物，那就是全村社长的刮目相看。

8、完成贫困农户登记表的填写和两项制度衔接工作。在接到上级安排的任务后，我用心配合，认真准备，组织村文书和社长，群众对他们进行了培训，保证了表册填写的质量。

9、保质保量的完成夏、冬季长治工程。长治工程开始前，我充分利用开社长会议，广播宣传、逐户动员等各种形式发动广大群众用心投身到长治工作中，并且能利用长治工作，深入到群众中去，认真和他们进行交流，倾听他们的呼声，不管是夏季长治，还是刚刚结束的冬季长治，伏镇村都能保质保量的完成。

二、存在的主要问题

在这一年的工作中我也发现了自身存在的很多问题与不足，我存在的问题主要有：

1、理论知识还待进一步加强，参加工作以来，虽然经常参与村上各种资料的填写，也撰写各种实施意见等等，但是理论学习蜻蜓点水，满足于一知半解，缺乏深入、系统的学习研究，所以，认真研究党建知识、对创先争优活动有更深入的了解，作为一名年轻的党员是很有必要的。

2、驻村工作的深度不够，虽然在这一年中我做了很多的工作，也完成了党委安排的各种任务，但是这些也只是因为工作而进行的工作，我自己并没有完全沉下去，对村情还是没能吃透摸清，很多工作都只满足于村社干部的反馈，我自己没能深入到群众中去，没能真正了解他们的内心和他们的需求。

3、想得多，但是干得少，我对驻村工作，对农村的文化发展都有着很完美的想法和愿望，但是应对周围的环境，我放松了对自己的要求，作为一名乡镇干部，工作张弛度是很大的，由于贪图玩耍，也放松了对学习上的要求。

三、今后努力的方向

在这一年中，虽然在工作量繁重的时候我曾有过抱怨，在看到别人工作清闲的时候我也曾羡慕过，在村干部不配合工作的时候我也曾恼怒过，但我始终认为，做为一名选调生，既然来到基层，就要沉下来，钻进去，每当思想松懈的时候我都告诫自己要始终把工作摆在首位，所以不管遇到什么挫折，我都会坚定的克服，我相信只要心中信仰是坚定的、精神状态是用心向上的，就必须能够克服任何困难。为此结合自身存在的不足，我争取在接下来的工作中做到以下几点：

1、加强理论学习，树立远大崇高的政治理想。作为一名年轻党员，我始终不能忘记自己肩负的重任，我不仅仅要在书本上学，更要在平时的实践中去探索学习，把理论和农村的实际结合起来，切实转变思想作风，时刻以一个共产党人的标准严格要求自己，时刻以选调人的精神激励自己，树立自己兼济天下的崇高的政治理想。

2、转变观念，做群众真正的知心人。我首先得沉下身子，明白驻村工作并不是文书工作，不是单纯的迎接检查、填各种表册、补写村上的记录，而是要做到上情下达，把党的各项惠民政策落实到真正需要的群众手中，并且要注意做好村社干部的思想工作，监督村社中存在的不良现象，把群众的事当成领导安排的任务来办，尽自己的努力帮忙解决群众在生产生活中遇到的困难，并及时向领导汇报村社状况。

3、勤于思考，善于行动，在实践中实现自己的价值。我深切的体会到在工作中不仅仅要善于思考，还要善于行动，要克服懒惰和畏惧情绪，鲁迅曾说过世界上本没有路走的人多了就变成了路，我为什么不能做一个实践者，先行者，多付出点，把自己的梦想变为现实，为农村的各项事业发挥自己微薄的力量，也许只有真正找到方向和目标的人才是最充实的，也只有在工作中做出了成就的人才能获得其应有的价值。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！