# 2024年科室负责人述职报告(7篇)

来源：网络 作者：雨声轻语 更新时间：2024-06-08

*科室负责人述职报告一下面就20xx年药房的各项工作情况向各位领导、同事汇报一下，希望大家能够对药房的工作提出宝贵的意见和建议。为了工作的顺利完成，根据科室的实际制定了药房调剂操作规范,具体要求是调剂药品要细心、提问要耐心、对患者要有爱心;对...*

**科室负责人述职报告一**

下面就20xx年药房的各项工作情况向各位领导、同事汇报一下，希望大家能够对药房的工作提出宝贵的意见和建议。

为了工作的顺利完成，根据科室的实际制定了药房调剂操作规范,具体要求是调剂药品要细心、提问要耐心、对患者要有爱心;对药品品种、数量、效期要勤查看;提前备药，保障供应;提前沟通，及时反馈。

这些措施的实施，减少了在工作中的失误和差错，在下半年有效地提高了工作效率。

(1)团结、爱护科室员工。他们有问题、有困难，尽自己所能予以帮助。

(2)全局意识。从医院的利益去考虑问题，不计辛苦、不计得失，尽最大努力去完成工作。

(3)严格要求自己，少提要求多帮助引导。凡事要想在前、学在前、做在前，以实际行动带动科室成员。

(4)对相关领导临时交办的工作，做到及时认真、准确保质保量。

在这一年中自己以务实的工作态度赢得了科室人员的尊重，也带动了他们的工作热情。

药房全年调配西药处方39101人次，慢性病处方3533人次，中草药处方3456人次，煎药20xx人次，全年处方合格率在80%，未完成年初制定的处方合格98%的任务;特殊药品管理吸取13年的教训,本年度由我亲自审核、发放、处方的登记，做到了账物相符、登记完整。

本年度根据科室实际情况组织科室人员进行了，药事管理基本知识相关法规、抗菌药物的临床应用。本科人员自我学习的习惯有待提高。

在忙碌中完成了全年工作，同时感谢院领导和各科室的支持，综合全年的管理，药房工作还有许多不尽人意之处，但作为药房管理人员的我,需要以质量考核为基准去评价自己的工作，并努力地完善自我。今后我会在各项不足中弥补自己的缺点，逐渐完善各项工作。

1、明年的第一要务就是要适应各种变化，重视学习，促进人员素质的大幅度提高。

2、严格按照处方书写规范进行处方质量控制。

3、特殊药品严格按《药品管理办法》及有关规定执行，做到账物相符、登记完整。

4、加强服务意识，提高服务质量，提高沟通能力和对患者的服务水平，做到患者和医生满意。

5、加强工作责任心,发药时做到认真负责,对每张处方做到仔细查对,发现问题及时与医生联系,杜绝差错事故的发生。

**科室负责人述职报告二**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好!

我是\_\_，于\_\_年\_\_月开始，担任医院手术室护士，至今已有年时间，在这期间，我在院领导的正确领导下，在科室领导与同事们的关心帮助及共同努力下，按时完成了医院规定的各项工作指标，工作得到了医院的肯定与病友的好评。现在我将这期间的工作向大家做个汇报，恳请大家对我的工作多多提出宝贵的意见和建议。

手术室与医院管理的多个方面均有涉及，手术室的工作连续性强，强度大。手术室护理所涉及的工作范围面广且十分的复杂，要实现手术室的优质化护理，不仅要以严格的无菌技术管理作保障，还应紧跟时代的发展，不断强化自身有关护理模式、护理理念等知识的学习，还要不断加强自身职业安全防护教育知识的培训，从而才能为患者提供更为优质化的护理服务。

一、爱岗敬业，以大局为重

作为一名一线护理人员，我深切地明白“三分治疗，七分护理”的医学道理，尤其对我们面对的病患来说，规范而细致的护理不但可以促进患者身体的健康恢复，还可以有效降低病患的心理疼痛。

我在工作中时刻严格要求自己，充分发扬了医学人员“不怕苦不怕累”的专业精神，规范了每一个护理细节，不但强化无菌操作的规范化管理，加强各种护理操作技能，还认真配合医生术前、术后的治疗，及时有效地与患者和患者家属进行沟通。

二、强化学习，提升职业技能

作为手术室护士，我深感不学习就要落后，不学习就赶不上时代潮流，不学习就不能争先创优。因此，在工作中，我不断加强业务理论学习，通过订阅大量业务杂志及书刊，学习有关护理知识，写下大量的读书笔记，丰富了自己的理论知识，并坚持学以致用，理论联系实际，在工作上任劳任怨，做到细心、仔细。从而在保证患者护理到位率的同时，不断提高自己的思想政治素质。

三、立足自身查找差距

孔子曰：吾日三省吾身。我深入挖掘在思想观念、工作定位、工作方式方法等方面存在着问题，

一是在工作定位上有局限性，离上级的要求还是有一定的差距。

二是有时在工作方法上不注意细节，易产生急躁情绪，没有把一切为了病人的理念理解深入;

三是工作经验有待丰富，同同事的沟通协调不够，灵活运用方法，解决实际问题的经验不够。

四、立足现在展望明天

路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。在今后的工作中我将牢记“以病人为中心”的宗旨，争做“服务好、质量好、医德好，群众满意”的“三好一满意”医务工作者。

在实际工作中，我会以良好的工作态度对待病人，对待每一项工作，以谦虚、谨慎和积极完成工作的态度对待领导;以和睦相处、取长补短的态度处理与同事间的关系;以高度的同情心和责任感对待病人及家属，并牢固树立技能精、作风硬、讲诚信、肯奉献，爱岗敬业，全心全意为病人服务的意识，不断加强自身的修养，提高自身的能力。

\_\_年来，在医院、科室领导的帮助与支持下，我的工作有条不紊，稳定有序，得到了患者及其家属的称赞，得到了领导和同事的认可。

但这只是一个开始，在以后的工作中，我将进一步明确自己的工作目标：进一步增强业务学习，深化安全管理，强化安全意识，做好安全护理工作，同时，通过不断的学习和实践改进工作态度，改善工作方法，提升工作实效。谢谢大家!

**科室负责人述职报告三**

20\_\_年在院领导的正确指引下，在科主任，护士长及科室同志的辛苦栽培和指导帮助下，我在思想和工作上取得了很大进步。

一、在思想政治方面

积极拥护医院的各项方针和规章制度，以病人为中心，严格按一名优秀合格护士的标准要求自己，视病人如亲人，坚持以质量为核心，病人的满意度为标准，牢固树立团队精神。

二、积极学习各项新技术、新业务。

作为一名手术室护士，在工作中严格执行各项操作规程，遵守医院科室的规章制度，时刻注意保持无菌观念，对待工作认真负责，一丝不苟，加班加点，树立高度的集体责任感和荣誉感，团结同志，凡事以工作为重。为患者提供全方位优质服务，与手术医生积极密切配合，团结协作，打造和谐的工作氛围，保证手术顺利完成。

三、积极参加科室组织的危重病人抢救工作

配合各科室做好抢救工作，工作中团结同事，积极进取，严格查对，严谨细致，杜绝差错事故的发生，在保质保量完成手术过程的同时，还要不断提高自己的操作水平，积极参加各项新业务的开展。

参加工作一年来，我在科室同志们指导下刻苦学习积极进取，掌握了各科手术配合步骤如：普外、骨科、胸科、妇产科及脑外科等等，加深了自己的无菌观念和操作要求。

进入手术室的第一天，老师便对手术室的环境与器械向我们做了详细的介绍，让我认识到了解环境和认识器械的重要意义——这并不是简单的参观了解，更重要的是让我们能够在最短的时间内熟悉并掌握它，在环境中能够迅速的找到所需的物品!同时也使我们认识到时间就是生命，我们必须争分夺秒!

第一次上台做洗手护士，紧张的心理挥之不去，可在带教老师的耐心指导与鼓励下，我很快调整好了自己的心态，从开台开始，到无菌衣与无菌手套的穿戴，到器械的传递，再到上刀片与穿针线等等，工作过程中我更加懂得了“百看不如一练”的含义!

巡回护士的工作体验，让我认识到这项工作的重要性，看似简单，其实不然，必须有扎实的理论基础与丰富的临床经验才能更好的完成工作。同时与洗手护士一样，承担着重大的责任与压力。

在手术室的实习中，强化了我的无菌观念，增加了无菌原则意识。让我对洗手护士和巡回护士的工作任务有了更深刻的认识与了解，使我更加懂得工作之间互相配合的重要性。手术室的工作让我体会到生命的可贵与脆弱，让我更加意识到护理工作的重要性。

新的一年即将来到，回顾过去的一年我感慨万千，展望20\_\_年我信心百倍，在新一年的工作中我将克服20\_\_年度自身的一切不足，取长补短，戒骄戒躁，不断完善自己，提高自己业务水平，争取在新的一年在各方面都更上一层楼，取得辉煌业绩。

**科室负责人述职报告四**

各位领导、同事：上午好！

我担任学校教科室主任已经两年。在这两年的时间里，在领导的鼓励支持下，老师们的支持下，我渐渐适应了新的工作要求，并逐步认识到，教育科研是学校的重要工作，要干好这项工作，必须付出努力，我是这样想的，也是这样做的。20xx---20xx学年度，本人担任学校科研室主任，高三一个班的语文教学工作，并协助贺校长组织学校图书、电教装备工作，一年来我本着对工作的热爱，恪尽职守，竭尽所能地做好该做的事。作为一名学校中层干部，尽力成为校长的好帮手，为教师起到桥梁纽带作用。工作做到尽早思考，尽早安排，细致实施。现把一学年来本人的岗位任职情况向大家作简单的汇报，请各位批评指正。

坚定不移地贯彻上级教育教研精神，以高考为指针，发挥教研在教学中的先导作用，积极为我校教学质量的进步进言献策。立足我校实际初步确立了有我校特色的“校本”教研思想，教研格局因而也初步形成。

。每学期完成两次教学常规检查，对存在的问题进行及时反馈。及时听评青年教师的上课情况，每学期按照要求完成听课任务，了解我校教师的教学情况。组织并指导各教研组开展工作，落实了组长工作职责及具体工作内容并全程跟踪督促实施，保证了教研组工作的有效开展。

注重了教研形式和质量，注重了实效，做到了活动事先有筹划，有准备，有书面安排表；活动中有考勤记录，有活动过程记载，有活动结果反馈等。每次活动每个老师都动手收集材料在会上交流，有学术性。

。积极稳妥地开展了汇报、交流课、优质课比赛以及各科教学观摩课活动，在一定程度上形成了一些教师深钻教材，改进教学，取长补短，互相学习的良好局面。教师的听课行为也变成了一种自觉和渴望。查阅教师的听课记录，便不难看出，老师们的听课次数增多了，评课能力增强了，同时通过组织两次青年优质课大赛，有计划有组织地锻炼大批教师，使他们在最短的时间内快速成长起来，勇挑我校教学重担，为我校中高考连年取得好成绩打下了一定的基础。

。回归课堂、关注课堂是学校科研的基本原则，也是我努力尽职的指导思想。我校的课题研究主要立足于学校实际条件、立足于高考备考的实际要求，以解决实际问题、提高课效为目标，以校本课题为主，走个人创新与集体协作相结合的道路。

（一）教师活动

1、教科研专题学习。

2、教研、备课组长培训。

3、专家讲座(高主任)

4、骨干教师培训

5、外出及校际教研

6、优质课比赛

7、四优评比

8、进行了网上教研。

（二）学生活动

1.参与组织了“我读书，我快乐”征文及演讲比赛比赛，并指导学生在县里获奖。

2组织高一高二学生参加省级书法比赛。

3、组织了学生参加第四届全国中学生作文大赛，有60多名学生获奖。

4、.上交了中小学规范汉字书写作品。

5、各教研组组织了丰富多彩的学科竞赛活动。

6、组织学生文学社活动并每学期编辑出版一期校刊。

以上是我这一年所做的工作，在以后的工作中，我将进一步发扬我校重视教科研的优良作风，采取切实有效的措施，强化教科研一体化意识，为教师开展教科研活动创设更广阔的空间，积累更多的成功经验，努力更新教育观念，使科研带动教研，促进教育质量的提高。

各位领导、老师：为学校、教师发展服务是教科室工作的宗旨，推广科研成果是教科室的工作职责。在此，谢谢大家的理解和支持。希望我们能在以后的工作中不断努力，相信我们能在真诚的互动中不断进步，共同开创我校教科研工作的新局面。谢谢大家。

**科室负责人述职报告五**

大家下午好！

紧张而忙碌的20xx年已经过去，在这一年里，在学校领导班子的正确领导下，在全体老师的支持下，我积极配合学校开展各项工作，按照工作计划和科室工作安排，在工作中始终坚持饱满的工作热情，积极的工作态度，保证科室各项工作全方位地为学校教育教学服务、为全体师生员工服务，现将我一年工作总结述职。

1、学期初，把学校的老师分成文科组和理科组，每周安排两节公开课，并及时的进行听、评课工作。

2、及时地检查听课笔记和集体备课笔记，并做相应的要求。

3、积极落实上级的文件精神，鼓励老师参加市县级论文的评比，以及国家刊物的发表工作，并且有多人获奖。

4、组织多人参加全县的会课比赛工作，并获得相应的名次。

5、认真做好初小中考和初三中考的报名工作，并且做到零失误。

6、很好的完成了全国学生体质测试以及上报工作。

7、负责全校的学籍审查及上报工作，并且成功地与全国学籍进行了联网。

8、进行一师一课的教案评比工作。

9、积极完成学校及县局布置的双语阅读工作，并且多人获得指导教师奖。

1、未能很好的开展校内的三课竞赛活动。

2、未能深入研究，提高学校的课题研究工作。

3、创造性的工作开展不够，未能积极主动地为教师的业务成长做出应有的贡献。

1、认真贯彻上级指示精神，创造性的开展多项活动。

2、狠抓细节，营造氛围，为教师的业务成长服务。

总之，一年来，我在校领导的正确领导下，认真负责地开展各项工作，但由于事务多、事情杂，所以在工作中有时有急燥情绪，用理论指导实际工作的水平也尚有欠缺，希望各位同事和领导给予谅解，在今后工作中我将虚心接受大家批评和监督，不断进步，努力与大家一道为学校的发展作出自己的贡献。

述职完毕，谢谢大家！

**科室负责人述职报告六**

20xx年已过，回首过去，在院领导关心和指导下，在全院兄弟科室的帮助下，新院区建设办公室各项工作稳步推进。我今天的汇报20xx年工作分为六个部分，第一部分是工程进度及产值、第二部分是招标资料的提供及清单编制、第三部分是施工图纸情况、第四部分是工程管理、第五部分是制度制定、第六部分廉洁自律。

20xx年新院区建设项目完成主体结构封顶，二次结构砌筑完成，幕墙竖向龙骨完成70%，抹灰工程完成地下室负一层、负二层；医疗综合楼6层、7层，外墙抹灰工程完成；地下室顶棚腻子施工完成，医疗综合楼七层以下强电预埋管完成。累计完成工程量132434134.51元，累计已支付给施工单位的费用约95848089.9元。

招标方面：完成瓷砖、亮化工程、纯水工程、标识工程项目招标的图纸、清单、技术资料的提供。

清单编制方面：完成手术室、中心供应室、检验科、病理科、舒适化诊疗中心、医疗气体、内精装、污水处理站、配电房的工程量清单编制过程的答疑及招标技术资料的编制。

组织了亮化工程、纯水工程及内精装、医疗专业区域的强电、给排水、空调、装饰专业的技术规范书及推荐品牌专家论证会。为工程招标提供了技术资料依据。

督促设计单位完善手术室、中心供应室、检验科、病理科、舒适化诊疗中心、医疗气体、内精装、污水处理站、食堂设备、种植工作室、室外道路标线、门卫房等图纸的设计。为清单编制及招标提供了有力依据。

四、

新区建设项目自20xx年正式复工以来进度十分缓慢，20xx年6月份以后整个项目几乎处于停工状态。针对项目停工情况，新区建设办公室在院领导的协助下积极与施工单位协调且向相关建设主管部门反映现场情况，20xx年8月31日在（其中与施工单位协商讨论会议22次，医院内部会议讨论13次，向合肥市建设主管部门反映6次，组织新院区建设合同履行论证会1次。

五、

新区建设办公室在校审计处对新区建设项目过程审计中发现的新区建设办公室档案管理制度缺失问题，及时修订了《安徽医科大学附属口腔医院新院区建设档案制度》。弥补了新院区档案制度缺失的情况。

在廉洁自律方面新区建设办公室做到不贪不占;不以权谋私;淡名轻利;在纪律上令行禁止。在具体的工作和生活中自我约束自己，自觉地遵守各种社会规范和国家法规，把个人的所作所为严格限制在合理合法的界限之内，从而实现自我言行与社会规范、个人利益与医院利益的有机统一;从一点一滴做起，从自己的小节和生活中的小事做起，真正做到自重、自省、自警、自励，在自我改造、自我修养过程中，不断提高思想政治素质。同时在每周新区建设一周工作安排中强调廉洁自律，用身边事警醒身边人。

我的汇报到此结束，谢谢大家！

**科室负责人述职报告七**

我的述职题目是：开拓思维，立足校本搞教研。分为三部分。也就是三句话：“小部门，大管理”、“多反思，少抱怨”、“先做事，后说话”。可能要较长时间，因为做起来不容易，说起来也难。

在民办学校或某些势利人眼中，教研是个无足轻重的部门，可谓之渺小，但本学期，教研室在董事会和校长室的英明领导之下，放眼未来，开展了一系列工作，现作简要汇报，并请此次大会评议。

1、作为在学校长室直接领导下的教研室，首先严格履行了管理者的职责。我总认为：能领导人的是思想，不是权力；是责任，不是命令。思想体现智慧，管理要有艺术，执行要讲原则。我们的教研不搞空洞的论调，不作苍白的呐喊，而是严格执行学校工作计划和本室工作计划，坚定不移地贯彻上级教育教研精神，以新课标为指针，发挥教研在教学中的先导作用，积极为我校教学质量的进步进言献策。立足我校实际初步确立了有我校特色的“校本”教研思想，教研格局因而也初步形成。

2、领导并指导各教研组开展工作，落实了组长工作例会的具体内容并全程跟踪督促实施，切实保证了会议精神的严格执行。

3、深入推进了每周四“教研活动日”的活动，注重了教研形式和质量，注重了实效，做到了活动事先有筹划，有准备，有书面安排表；活动中有考勤记录，有活动过程记载，有活动结果反馈等。每次活动每个老师都动手收集材料在会上交流，有学术性。

5、高质量地组织完成了本学期月考、期中考等试题的拟定、制卷印卷工作，有效地对学生特定阶段的学习进行了检测以及同时对教师相应阶段的教学效果进行了评估，并促使部分教师及时调整和改良教学，为我校教育教学质量的提高充当了指挥棒的作用。

6、认真完成了“广豪学校第二届课堂教学大比武”活动，从比赛方案到比赛进行到评比程序，都进行严谨规范，客观公正的评审操作，为我校发现、挖掘、选拔并培养骨干教师、学科带头人找准了对象，为我校的持续稳定、快速长远发展打下了深厚的基础。

7、不搞封闭性的教学研究，密切注意全国各地的教研教改信息，周密安排我校教师外出参加上级教研活动，从而准确把握新课程改革、发展的脉搏；在教师外出教研乘车方面，坚持做到“花小钱，办大事”，“不花钱，也办事”（因为很多老师不报销往返车费）。从老师们期末交来的《教研总结》来看，普遍反映有一定收获，能提高自身课堂授课能力和教学效益。顺便说一下，除了个别老师实属巧合的与他人雷同之外，今年老师们的《教研总结》写得认真、中肯、有水平，这也说明了我们教研活动的某些成功之处。

8、加大了对实验班的研究管理工作，以抓“课件制作”为切入点，以盯常规教学为支撑点，以教学业绩是否领先为突破点，以是否圆满完成学校各项工作为考核点，把实验班办成我校教育教学的领头羊，从而引领我校向前发展，大力加快我校向“品牌学校”迈进的步伐。

9、从学校大局出发，积极协同其它部门的.工作。为校报的编辑出版搜索枯肠辗转奔波，为教师的应聘试讲客观评审公正严明，在工作中甘为人梯，克己奉公。

1、少数教师对待教研的观念还要切实扭转，他们往往一不小心或很随便地就忘记了有教研活动，要使其深刻认识到提高教学质量与认真进行教研的必要性，也要使其认识到学校的发展与通过教研提升自身水平的重要性，只有思想认识提高了，才能有效的执行和开展一切工作。

2、由于学校现实发展需要的局限，有些教研工作尚需为其它部门工作让路，专心致力于教育教学研究的空间较为狭窄，这在一定程度上制约着民办学校生源不稳定下的教学质量的整体进步。我们的教研没有时间保证，好比在夹缝中搞教研。

3、有些教研资源的相对匮乏也影响着教研工作的进行和开展。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！