# 关于中学校长述职报告的范文范本(4篇)

来源：网络 作者：心上人间 更新时间：2025-04-20

*关于中学校长述职报告的范文范本一我一向注重政治理论学习，不断提高自身的政治素养、理论修养和政策水平。一年来，按照“四·五”普法的总体规划，积极学习了一定数量的法律法规，特别是学习了《教育法》、《教师法》、《未成年人权益保护法》等有关教育的法...*

**关于中学校长述职报告的范文范本一**

我一向注重政治理论学习，不断提高自身的政治素养、理论修养和政策水平。一年来，按照“四·五”普法的总体规划，积极学习了一定数量的法律法规，特别是学习了《教育法》、《教师法》、《未成年人权益保护法》等有关教育的法律，不断提高依法治校的能力。努力学习《中共中央国务院关于进一步加强和改进未成年人思想道德建议的若干意见》进一步明确了学校在未成年人思想道德教育中的地位和作用，基本作法，增强了使命感和责任感，认真学习了xx届四中全会公报及《中共中央关于加强党的执政能力建设的决定》，认识到加强党的执政能力的必要性和紧迫性，结合保持党员先进性教育活动，使我深感在工作中应不断学习新知识，研究新情况，掌握新本领，不断提高为人民服务的自觉性和能力，成为一个合格的执政党的党员。

作为组织委员，能够及时收缴党费，做好了保先教育的先期准备工作。

二教学管理

一年来教学管理的主导思想是抓好初三、高三工作，起始年级工作。抓紧时间，向时间要效益。

20xx年的高三工作。本届学生人数众多，班额大;个别补习生，素质较差;取消了13名不合资格学生的报名，对高三中整体工作有所影响。但总体上保持了稳定，紧张有序。在带领高三学生前往莎车参加高考中同，由于组织严密，工作仔细，在同志们的积极协作下，保持了万无一失。高校录取重点本科x人，普通本科x人。

20xx年初三年级在年级组的认真组织下，老师们无私奉献，整体补习抓得早，后期举办了56人的强化班，培养了几个优秀生，做好培优工作。在一定程度上挽回了继续下滑的局面。中考中500分以上的有16名，其中3人被新疆内地高中班录取。

组织学生参加了全国中学生英语竞赛，多名学生获奖，孙庆田等几位老师获得优秀辅导老师奖。在县上举办的课改交流课上，等多名老师获奖。在县级教学能手比赛中，、等老师分别获得语文和历史教学能手称号。还有不少老师积极工作，获得不民类别的奖项。这都是老师勤奋工作，努力进取的结晶。下半年，特别是暑假期间，及时召开高三新生学生家长会，沟通思想，确定目标，提出要求，落实做法

20xx届的高三从7月1日到8月20日，进行补课，补课期间，学生全部上早晚自习，每天7节正课，改变过去补课期间懒散的局面，确实收到了补课的效果，为新学期开学乃至明年高考打下了坚实的基础。

新学期伊始贯彻抓紧时间，从早抓起的思想，分别是高一、二的学生召开了家长会，介绍了学校对高一、二学生的管理措施，取得了家长的支持，针对基础差的现实，我校采取补课措施。高一、二的工作在年级组的努力下，抓得紧，工作比较扎实。高三工作持之以恒地得到加强。给初一学生家长上了如何与子女沟通的专题家长会。

多种渠道组织教师参加业务培训，提高教师素质转变教育观念。寒暑假多名老师参加了职称培训，计算机培训，业务进修，课改培训等。开学不久，又带领初一年级的全体老师，去喀什接受新课改培训。为初一年级课改工作做了前期准备。针对本学期新从教教师多的现实，组织了青年教师过关课，过关课的实施给青年教师施了压，同时也为他们的成长提供了机会。通过听几位青年教师的课，我感到青年教师具备了基本的教师素质，具有了成为一名好教师的基本条件。我相信经过努力在不久的将来，他们中必将出现一些教学骨干，推动我校教学工作的不断提高。带领中层领导完成了20xx年高一新生的录取和军训工作。在各种外部因素的影响下，我校高一招生有一定困难，但是，在大家的共同工作下，基本上完成了招生工作，并对新生进行了为期15天的军训。对补录新生和留级生在国庆放假期间进行了军训。对20xx年小学升入初中的新生进行了编班。

新学期开始，工作千头万绪，紧紧依靠中层领导拟定了教学计划，班主任人选，任课教师分科分班，为顺利开学做好了准备工作。

三、基建工作

县委、县政府为改善城镇居民的住房条件，制订了优惠政策。我校利用这一政策，在校门两侧修建两幢商住楼。

我与后勤张主任一道到喀什跑设计、审查，积极与县上有关部门协调，与建筑商沟通协调，使我校的楼房在招标价很低的情况下，能够开工建设。开工以后，我每天都要上工地检查质量，协调关系，解决临时性问题，决定个别变更事宜。对一些部位的设计缺陷提出了改进和补救。如卧室阳台20×12的结构立柱，地下室的电路改设等。

四、考勤

我今年由于参加职称培训、考试，到乌市参加书记校长培训班，有较长时间不在学校，给工作造成了一定影响。上学期，我颈部长了一肿块，请假到乌市自治区人民医院进行诊疗，当确定20xx年中学校长述职报告

20xx年中学校长述职报告不是肿瘤后，我立即返校投入工作，尽可能减少给工作造成的不良影响。

二、工作失误

楼房的设计上，虽然提出了一些建议，但毕(20xx最新县委办主任述职报告)竟不懂行，楼房设计有不尽人意之处，也要以说没有为老师服好务，我表示道歉

学校的首要工作是德育工作，中心工作是教学工作。如你使两者有机结合使中心工作得到加强，使首要工作能够突出，而不是形成“两张皮”，这是困扰我的一块心病。我认为我校没有解决好，我有责任。

三、学期结束前完成的工作

20xx届初三、高三工作总结。初三工作的总结已基本完成。高三由于南四县比较结果末到，要采取新方法。年底前一定完成。

根据教育局制订的评价体制结合我校的实际情况。完善教师工作评价体系。

继续做好青年教师过关课工作

进行学生评教工作，使该工作经常化。

四、其它工作

在书记到内地招聘教师期间，按照上级文件，做出了我佼财务支出预算。支持办公室主任统稿编排，使我校刊《二中》(试刊)顺利创刊。并亲自写了发刊寄语。

策划了“团结的五月;火红的青春”学生歌会。

协助书记做好稳定工作，对民族学生进行玩神论教育，特别是封斋期间对民族学生进行教育和要求，确保教育的一方净土，阻止宗教向教育的渗透。

在“天山杯”竞赛期间每天早自习前及时督促学生打扫卫生，特别是“天山杯”竞赛期间对卫生进行认真督查，改变了我卫生工作不力的局面。

**关于中学校长述职报告的范文范本二**

各位领导、各位老师：

一年来，我与各位同仁一道，同心同德，齐心协力，同甘共苦，使校园的教育教学工作井然有序，各项工作扎实开展。现将一年来本人的履职状况，简要报告如下：

一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

一年多来，我一边学习，一边管理，紧紧依靠全体教师，围绕我校发展目标，用心探索，开拓进取。强化精细管理，进一步加强教师队伍建设，促使教育教学质量稳步提升。一是加强学习政治理论和法律法规，认真学习“xx大”精神，并用其统领工作全局，透过学习，坚定了党的信念，增强了职责感和使命感，使自己在工作中能较好地遵法、守法、用法，做到依法行政，依法治校；二是刻苦专研业务知识，工作之余，把读书当作生活的重要的组成部分，透过读书学习，用先进的理论、思想武装自己的头脑，并勤于思考，注重工作反思，为探索校园的进一步发展打下理论基础。同时，我用心参加各种学术教研活动，吸取先进的教育思想。

一年来，我经常深入教师、深入课堂、深入学生，听课50多节，对老师提出课堂教学改善推荐，促进教师成长。我把自己看作一名普通的数学教师，用心参加校园各科教学经验工作会和班主任工作会，用心参与个性群众备课。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好校园工作

多年的校园管理工作的实践使我深深体会到：要搞好校园工作，务必带领行政人员团结一致、全心全意依靠教职工，共同努力。正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索贴合校情的绩效考核政策，构成正确的绩效激励机制，具体做了以下工作：

1、作为校长，力争能成为全体教职工的榜样，因此做到了小事、小病不请假，坚持出勤、出满勤，平时对工作勤于思考，提前筹划，力求校园各项工作能得到进一步规范。勤于和班子成员、教师进行思想沟通和个别谈心，听取大家的意见，这对校园的工作有很大的帮忙。

2、进行校务、财务公开，实施民主管理，完善各项制度和考核办法。

透过每周一次行政周会，讨论决策校园重大事项。透过教代会，根据校情完善制定了校园各项规章制度，讨论透过各项考核办法。切实进行校务公开和财务公开，充分发挥全体教职工的作用，民主管理校园，有力地推动了校园工作的开展。

3、狠抓校风建设，落实德育工作

校园工作以德育工作为首，校园成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，充分发挥协作作用，用心开展各种活动。

利用主题班会、校园广播、国旗下讲话、“礼貌班”评比等对学生进行思想品德、日常行为规范的教育和管理，促进了良好的校风、教风和学风的构成。

开展丰富多彩的活动，透过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加各类活动比赛。各种活动丰富了学生的学习生活，张扬了学生的个性，锻炼了学生的潜力，陶冶了学生的情操。切实落实体育“两课一操”，第二课堂活动开展得生动活泼。在各级各类竞赛中，都取得了好成绩，其中在市级以上的比赛中有10人次获得奖励。

4、用心推进高效课堂教学改革，走科研兴校之路，全面提高教育教学质量

用心推进课堂教学改革，把课堂还给学生，让学生成为学习的主人，切实提高教学质量和办学效益。

加强教师管理，打造一支高素质的教师队伍。校园制定了《教师个人三年业务发展规划》，重视教师师德师风建设，树立为人师表形象。校园组织开展了教师之星和优秀教师、学生之星的评选，让正气成为校园主流。为了提高教师的业务水平，开拓视野，一年来，先后组织6批次老师外出学习。这些活动的开展，使得一批思想进步、业务精良的老师脱颖而出。

三、协调关系，利用社会资源，构成教育合力

1、校园干群关系和谐，凝聚力强。“校兴我荣，校衰我耻”已经游凤中学老师的共识，校园制度完善，依法治校，我更是把每位老师都看作是游凤中学这个大家庭中不可缺少的一员，尊重和关注每一位教职员。根据每一个老师的状况，任人唯贤，科学分工。平时关爱教师身心健康，时时提醒大家加强锻炼，娱乐身心，持续健康的身体和良好的心态。教师之间偶尔有摩擦，我都会耐心做思想工作，让大家互相谅解，重归于好。因此，游凤中学构成了很强的凝聚力，使各项工作得以顺利开展。

2、建立校园、家长协作关系，构成教育合力。坚持每学期召开家长会，与家长交流学生在校、在家学习、表现状况，为学生的成长打下坚实的基础。同时深入开展教师帮扶留守儿童活动，使他们和其他学生一样能健康成长。

3、教育教学成绩不断提高。本年度，

四、廉洁自律，以身作则，认真履行自身岗位职责

1、我一向重视校园党风廉政建设，深入学习《党章》、《关于加强中国共产党党风纪律处分条例》、《预防职务犯罪》等有关法律法规，在开展党的群众路线实践活动中，认真领会并带头执行“八项规定”，牢固树立为人民群众服务思想，切实解决群众反映强烈的热点，难点问题，进一步提高了领导班子和全体党员廉洁自律的自觉性。

2、走“民主治校”之路，切实进行校务公开，执行并完善校园的规章制度，为校园发展服务，从不搞主义，不利用职务之便谋取私利，不徇私情，做到校园重大事项务必经行政会或校务会、教代会透过，以正自身工作作风。

3、艰苦奋斗，勤俭办学，建设节约型校园。坚决反对铺张浪费现象，在日常办公时强调节约水电纸张，用纸要求双面打印；对各项活动及会议的安排强调厉行节约，在会场布置、会议议程、开会时间上面严格控制。

总之，游凤中学在各级领导的正确领导之下，透过全校师生员工的共同努力，校园的各项工作成绩都在原有基础上有了较大的提高。我相信，有各级部门的正确领导和支持，有全体游中人的努力进取，游凤中学务必实现新的发展。必将一向焕发青春光彩，永久充满生机和活力！

**关于中学校长述职报告的范文范本三**

大家好!

受县委政府、教育局的委托，我于20xx年8月从民族中学校长岗位调到xx县实验中学担任实验中学筹建组组长。现汇报20xx年来的工作，恳请组织提出建议，以改进我的工作。

一年来，在县委、县政府和各级领导部门的关心和支持下，在社会各界和广大家长的配合下，紧紧围绕xx县教育局20xx年工作重点，以学习党的“xx大”为契机，努力改善办学条件，提高教师素质，深化课堂教学改革，打造高效课堂，实施精细化管理，培养学生的良好习惯，学校的各项工作正稳步推进。现报告如下：

20xx年我校在原来的一中基础上完成了新组建。组建伊始，学校继承了“为国储才责任綦重，免予同济协力始终“的校训。领导一班新组建的人员，开始了实验中学的起步工作，完成了新教师的摸底排课、班主任的任命、初一新生的招生;初二初三的重组合，短短的两个星期将一所新建学校有序推上了正常的轨道，并在一年后取得了骄人的成绩。20xx年9月至11月，我率领学校的团队利用学校的启动资金，完成了教师“一师一机”工程，为每个教师购买了急需的办公桌椅;配齐了学校各处室的办公设备和学生急需的课桌。争取了资金重先改造了多媒体会议室、音体美教室，我成了运动场的塑胶跑道改造;对学校水、电、网络媒体进行了改造、厕所进行了翻新，配置完成了理化生实验室，三室建设走上了制度化、规范化，及时保证各项实验活动的有效开展。20xx年暑期，努力争取资金投入重先改造了礼堂。在各项工程和基础设施的招标建设过程中，严格按照县委政府教育局的工作要求，实行重大工程行政决议，公开、公示建设项目，严格监督工程质量，大力协调周边关系，使各项工程按计划顺利实施。当前，学校各项硬件建设已完成并经过验收投入使用;学校各项规章制度、考核办法已经完善;各办公室均已组建完成，人员配置到位。一所朝气蓬勃、和谐向上、文明规范的实验中学正在被越来越多的人所认可、所向往。

1、加强领导班子建设，努力构建创新型、服务型的领导团队。具体有以下几个方面：一是首先要求领导班子成员率先垂范，以身作则，乐于奉献，要求老师学生做到的自己首先做到。二是树立服务意识，一切工作围着师生转，积极为教育教学服务，为师生创造一个良好的工作环境和学习环境，竭尽全力为师生排忧解难。三是对班子成员明确分工，各司其职，各负其责，既分工又合作。四是要求班子成员深入课堂一线，及时了解课堂教学情况，了解每位老师的业务水平、综合素质等情况。以便为各办公室的组建和人员配置掌握第一手材料。

2、加强教师队伍建设。

(1)抓教师道德建设。利用学习“贵州教育精神、教师誓词、党的xx大”为契机，在全体教师中大力开展师德师风、敬业精神、社会会义核心价值体系等思想教育，引导教师转变观念、转变作风、端正工作态度;在全体党员教师中开展党风廉政、政风、学风、纪律法制等教育，引导全体党员教师公正廉洁，对党忠诚，做好表率，当好楷模，服务全体师生;在全体教职员工中开展政治品德、职业道德、社会公德和家庭美德等教育。引导全体教职员工真诚团结、坚持原则、敢于担当、顾全大局、遵纪守法、作风品行端正、情趣健康、家庭和睦、邻里和谐、孝亲敬长等。利用行政会教育全体干部发扬民主、公道正派，深入一线，密切联系群众;不在师生面前摆架子，说官话、大话和空话;引导全体党员教师员工用多学习、少抱怨，时刻保持人民教师的良好形象，为人师表。以脚踏实地、乐于奉献的工作态度、淡泊明志、甘为人梯的精神境界和高尚的人格教育影响学生。懂得肩上的重任，把教育当成一种事业，把“学习、工作、助人、尽责是享受”当成价值追求，敬业爱生。同时通过建章立制规范老师们的行为。

(2)抓业务学习和教师能力提高。

①抓校本培训和校本教研。我校教师年龄结构较为年轻，不少老师均在乡村中学打磨了近十年，有比较深的教育教学功底，但由于受到传统的教学方法影响很多老师的课堂教学方法都比较传统，不适应新的教育模式需要。如何把课堂还给学生，充分调动学生学习积极性，转变教师角色和教学观念，使学生乐学、愿学、会学，为学生终身学习奠定基础，为此我们先后用周末课堂大练兵，周末影像课堂、请省市级优秀教师讲座等方式开阔全体教师的课堂教学视野，请全体教师观摩、本校优秀教师、骨干教师试讲，试讲后相互点评等方式来相互促进提高。

②采取集中学习和分散学习的方法给老师们充电。如学习《新课标》、《新教材教法》、《新教育教学理论的运用和实践》等，强化过程学习，注重学以致用。③积极参加上级组织的培训和教研。在参加上级组织的培训或教研过程中，能很好地结合学校教师、教研工作的实际，每一位去参加培训学习或听课的人员都要写书写出心得、反思等，和大家共同交流，共同提高。④每周要求老师们拿出一定时间读书学习，并写出读书笔记。学校每学期都要检查学习情况。另外，利用党员同志学习党的“xx大”等系列专题内容的机会，在全体教师中开展“能读书、读好书、会读书”活动。

20xx年学校教学工作的思路：“以规范教学管理为手段，以课堂教学模式改革为重点，以提高教学质量为目标”。具体有：一是加强课堂教学，扎实推进“新课改”课堂教学模式。首先学校制定了实施“新课改”模式的推进方案。组织全体教师认真学习，反思自己在教学过程中的行为，找不足，制定出实施的措施，并付诸实践，这样为全面推开模式的实施奠定了基础。二是以业务校长为首的团队多次带队到其他县外学校或先进的兄弟学校去学习参观，汲取先进经验，外出学习的老师回来后都能拿出书面的心得体会，与全体老师共享，使老师们共同提高自身素质。三是学校对全体教师进行了听课、评课的交流，授课教师结合课堂教学效果作出了课后反思，提出自己教学实践中困惑的地方，然后大家各抒己见，每人发表了自己的意见，最后达成共识。通过组织开展教研活动，随机听课，定期抽查等形式，帮助教师在课堂高效上下功夫。经过不断的学习、研究与实践，不少老师在教育教学观念上有了较大的转变，一部分年轻老师已经完全掌握了现代技术教育。目前，我校已正是成为县级“减负提质、办特色教育”示范学校。2、强化质量意识。教育教学质量事关学校的存亡，因此我们把教学质量放在首位，常抓不懈。我们从教师的教学过程入手，把质量贯穿于各个教学环节之中。在备、讲、批、辅、考常规教学上下功夫。①在备课方面。我校每月都要组织全面的教育教学常规检查，每次都针对个人指出成功和不足之处，发扬优点克服缺点。引导老师们既要备课本、备教案、更要备学生，决不允许教师一言堂，利用学校媒体监控，时刻监督教师的课堂教学行为和课堂教学常规。严格监督、严格管理、发现问题及时纠正和处理。②在授课方面。学校领导经常性地深入一线课堂、实行推门听课，并将听课经常化纳入学校的管理制度。课后及时评课研讨、反思，交流。确保授课取得良好效果。③在作业批改方面。我们通过检查及时召开教师会纠正了许多不良现象。④在考试方面。实行检测分析制度，每次质量检测后都要求每位老师对照自己所教班级的质量写出分析报告及其整改提高措施。⑤成绩取得，20xx至20xx年度，我校九年级中考排名全市67名、全县第2名;按年度教学质量提高计划向前推进了89名。七八年级多班级、多学科排名全县前茅。为学校教学质量的大幅度提升奠定了坚实的基础。

20xx年德育工作的思路是：“坚持以养成教育培养学生良好行为习惯为抓手，通过精细化管理促学生行为习惯养成”。在学习名校的管理经验的基础上，建立了《班主任考核细则》、《学生奖惩处罚条例》、《班级卫生公约》、《各年级德育常规目标》和《各年级教学目标》等制度。实行“日清周结，全员管理”方法，大大提高了管理效率。通过实施，确实增强了师生的责任意识，从细节上规范了学校的管理，激发了师生的主人翁意识。细化了管理流程，丰富了管理内涵。做到了学校事事有人管，人人有事干，人人会干事，班级事务承包到人，各负其责。同时还通过班会、每周的升旗及重大节假日，对学生进行爱国主义教育、集体主义教育、纪律法制安全教育、社会主义核心价值观教育、理想教育和革命传统教育，增强学生集体主义意识、社会责任感、理想信念和法制安全意识;帮助学生树立正确的荣辱观。

立足学校的办学实际，根据不同年龄、不同班级学生的特点，我校积极开展了第二课堂—拓展课，并将拓展课纳入学校的课时管理，成立了科技小组、合唱小组、音乐小组、舞蹈小组、篮球羽毛球田径等小组。通过拓展课的开展来培养学生的兴趣与特长，丰富学生的课外生活和教师们的课堂教学内容。提升学校的办学特色。

为了强化校园秩序管理，创建平安校园。学校制定并实施了《实验中学安全管理办法》和《学生安全管理细则》，实行校园安全责任制。为了保证学校正常的教育教学秩序，维护学生的安全，我校每逢重大节日和寒暑假都下发《致学生家长的一封信》，既密切了家校联系，又促进了学校工作的顺利开展。为了增长师生们的安全知识应对安全事故的应变能力，利用黑板报、主题班会和早操集会等对师生进行安全教育，组织防火、防震演练，防患于未然。在楼道或学校醒目处书写警示标语，对学生进行安全教育，提醒学生注意安全，此外，每个学期学校都要请公检法等司法部门的同志进校园对学生进行法制安全知识讲座。

首先加强”四风建设“，坚持立党为公、执政为民、廉洁奉公是对一名党政领导干部的基本要求。在平时，我坚持自觉接受党风廉政教育，重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，坚持堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，为学校的发展绞尽脑汁、不计得失地做好自己的本职工作。时刻以“卧薪尝胆、励精图治、三年见成效”来鞭策自己。我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自己的工作置于阳光之下，自觉接受群众监督。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。对自身严格要求的同时，严格要求自己的团队和家人，生日喜庆不操办，不慕奢华，不搞攀比，不搞封建迷信活动，不贿赂，不在外私自请客消费，坚持艰苦奋斗，开源节流，树立了党员干部廉洁奉公的良好形象。回顾一年工作，做到了自省、自警、自律，工作中做到了讲原则，讲民主，讲团结，维护了班子团结和集体权威，很好地履行了校长的责任。

1、学习不够，有待加强对党的路线方针、重大会议精神的学习理解和运用，加强对教育事业改革、对县委政府重大战略部署的认真学习。

2、深入教学一线不足，到基层了解老师们的工作不多，对老师们的工作、生活和家庭的关心较少;倾听少了、下指示多了。

3、能力不够、办法不多，决策水平不高。学校发展慢了，创新精神与干劲不足，致使实验中学的发展没有达到领导们所希望的效果和目标，离全县人民的要求还有很大的差距。

九、今后努力的方向

1、继续加强两支队伍建设。一是领导班子树立“无功便是过，慢进就是退”的思想。增强服务意识，通过班子集体的良好作风，带出优良的学风、教风和校风。二是转变教师工作作风，使热爱教育、热爱学生成为每一个教师的基本素养，以教师的高尚人格教育魅力影响学生，成为教师的良师益友。

2、完善精细化管理，做到身体力行。管理就是稳定，稳定就是前提。一是完善“日清周结”的管理模式。向管理要质量，向常规要质量，向细节要质量。二是加强班级管理，完善班级管理制度，关注学困生和问题生。三是以活动为载体加强学生德育教育。做好国学经典进校园活动，践行社会主义核心价值观。

3、提高课堂效益，向课堂45分钟要质量。继续开展“新课改”教学模式探索，向高效课堂要质量、要效益。

4、继续努力争取资金，改善办学条件。完善办公设施建设和学校其它公共基础设施建设，提升办学水平和品味。

5、创建平安校园。学校各项安全工作警钟长鸣，常抓不懈，管理不留死角和盲区，完善安全管理制度，形成人人有责，人人参与的管理格局，做到事发前有预防，发生问题妥善处置，树立忧患意识，看好自己的门，管好自己的人，杜绝安全事故发生，确保校园安全稳定和谐。

各位领导，感谢您们在以往岁月中的关心、支持和帮助。今后，我将带领团队继续努力、尽职尽责、不断开拓、求实创新。我坚信，有县委政府、教育局和各级组织部门的正确领导，有学校团结协作的领导班子，有全体教职员工的不懈努力和社会各界的大力支持参与;实验中学一定会再创辉煌。

**关于中学校长述职报告的范文范本四**

尊敬的各位领导、各位评委，大家好!

感谢区委组织部和教育局党委给我这次竞聘中学校长的机会。

我叫，今年xx岁，是中共党员。xx年于师范大学系专科毕业。曾先后任十五中学语文教师、班主任、教研组长，十四中学办公室副主任、教导处主任。现任十四中学业务校长。

同在座的很多同志一样，当年考入师范院校时，社会上有不少人说是走对了路、进错了门。但我一直认为，教育是开启民智的钥匙，社会进步的动力，教育天地广阔，大有作为。特别是在中区教育这块肥沃的土地上。在各级领导、前辈和同志们的悉心关怀和帮助下，我有一名教坛新兵逐渐成长和成熟起来，政治思想和业务教学及管理水平也不断提高：先后被评为区教学先进个人、优秀教师、优秀班主任，优秀青少年教育工作者，两届市骨干教师。参加工作十七年，获得近十次年度考核优秀。

这次竞聘让谈一下任职优势，与其它优秀的同志相比，我没有什么优势，下面我只是把自己的特点或特长向各位领导汇报一下。

第一，具有较为丰富的工作经历。从基层语文教师、班主任、教研组长到办公室副主任、教导处主任、业务校长，十几年来扎扎实实，一步一个脚印，学习、积累了不少教学和管理经验，也锻炼了自己的组织协调能力。

第二，具有较强的业务能力。教学成绩优秀;走上管理岗位后，在学校党支部的带领下，团结广大教师，成功创建市级规范化学校、市电化教育示范学校，市遵纪守法光荣校等，教学质量稳步提高，为十四中学的发展与崛起尽了自己的微薄之力。

第三，具有较强的科研、创新能力。参与多项省、市级教改实验，主持两项市级教改课题，均取得良好效果。

第四，具有较强的写作能力。专业毕业打下了较扎实的文字功底，《语文教学、活起来》等十多篇学科教学论文以及《改革、崛起中的十四中学》、《科学管理是立校之本，教学研究是兴校之路》等10多篇宣传学校、介绍管理经验的文章在各级报刊上发表;另有《红烛颂》、《平凡的英雄》等诗歌都曾发表并参加多次演出;一度承担了学校的计划、总结、宣传汇报的所有文字材料，还多次为教育局及区里的文艺演出撰写脚本。

第五，我还具有一颗献身教育事业的赤诚之心，一副年轻、健康的体魄，一腔饱满的工作热情、一股在工作上永不退缩的坚韧斗志!

如果这次竞聘为中学校长，我会这样开展工作：

一、出思路：用先进的思想引领学校。

苏霍姆林斯基说：校长的领导首先是教育思想的领导。因此我会首先认真学习新修订的《义务教育法》，贯彻党的教育方针，用科学发展观指导工作，遵循教育规律，全面实施素质教育，继续推进课程改革的深入发展。其次在前任校长的基础上，带领大家确立学校新的发展定位，制定新的发展计划。

二、抓班子———用共同的要求凝聚干部

毛泽东同志曾经说过：“政治路线确定之后，干部是决定的因素。”只有一流的班子，才能带出一流的队伍，我们应该树立这样一种观念：学校发展，自己才能发展;事业成功自己才能成功。因此班子成员一定要以身作则，率先垂范;二是分工明确、高效务实;三是团结协作，优势互补。

三、带队伍---用崇高的目标激励教师

民族振兴，教育为本;学校发展，教师为本。要引领教师在成就学生的同时成就自己，在成就事业的同时，使自己成功。做到：

①强调以人为本，把教师的事业发展作为学校发展的战略任务来抓，树立“培训就是教师最大的福利”的观念。

②建设学习型组织，为教师的发展、成功提供平台。

③建设学校文化，丰富学校人文底蕴，营造师生共同的精神家园，即：努力使大家做到学习着、快乐着、工作着、研究着、辛苦着、幸福着。

四、 精管理---用优秀的理念管理教育

基于可持续发展的理念，建立健全学校的各项规章制度，坚持依法治校。我们知道，制度的建设在与规范，管理的真谛在于激励，从这个角度出发，一是坚持以人为本，做到制度管理与人本管理相结合，最大限度调动全体员工的积极性;二是坚持目标管理，做到目标管理与过程管理相结合;三是坚持管理育人，把育人贯彻到管理的始终。

五、高效益---用高质量的教育回报社会

办人民满意的教育是学校的责任，是校长的责任。我理解的高质量的教育：一是以德育为首的教育，把做人放到第一位的教育;二是面向全体学生，促进学生全面可持续发展的教育;三是注重培养学生个性及创新实践能力的教育，而不仅仅是只注重分数的教育。

六、严律己---用神圣的使命鞭策自己

校长的工作是一分沉甸甸的担子，一头是家长的希望，一头是学生未来的幸福。作为一名称职的校长：

一是要谦虚谨慎、善于学习，不但要学习理论法规，还要向他人学习，特别是向在座的校长们学习，学习你们的治校策略，学习你们的敬业精神。

二是要廉洁自律，做到校务公开、财务公开、民主管理。

三是要加强思想修养，使自己具有扎实的作风，坚韧的品格、宽广的胸怀、创新的思路、识才的慧眼、干事的气魄。更重要的是要紧密团结在局党委的正确领导下，密切联系群众，共同把工作做好。

作为这次竞聘的积极参与者，不管结果如何，我都会正确对待，都将一如既往的为我所热爱的教育事业勤奋工作，恪尽职守。我的演讲完毕，谢谢大家!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！