# 如何写项目经理述职报告合集(三篇)

来源：网络 作者：天地有情 更新时间：2025-01-20

*如何写项目经理述职报告合集一一、做了什么20xx年11月加入新公司，同时也尝试着做全新的岗位：软件项目经理（纯管理型）。我以前主要从事技术管理工作，现在转而从事项目经理工作。20xx年底进入公司后，公司给了我一个小项目a（用java开发的m...*

**如何写项目经理述职报告合集一**

一、做了什么

20xx年11月加入新公司，同时也尝试着做全新的岗位：软件项目经理（纯管理型）。我以前主要从事技术管理工作，现在转而从事项目经理工作。20xx年底进入公司后，公司给了我一个小项目a（用java开发的mis系统），让我先适应，这个项目是一个内部项目，业务比较简单，也没用什么新技术，领导对我的指示就是让我放手用敏捷开发agile的方法去管理项目，就当是敏捷的试验田来做。有了这话我也就放开了，大刀阔斧的就干起来了。

之后接着就是我的“噩梦”了，公司新开发了一条产品线，是云计算方面的。领导找我谈话，让我结束手上所有的案子，以后全心投入云计算产品线中来。该产品线下面有许多的项目，目前正在运行的有四个项目，其中三个由我来负责，另外一个由我的一个同事负责。说是我的“噩梦”，其实也是对我的一个挑战，因为云计算的项目很偏技术，业务层面相对较少。所以对于我这个技术的门外汉来说是一个很大的挑战。其次，云计算的技术也比较前沿，待解决/未解决的问题也特别的多，在开发的过程当中会碰到很多的阻碍。再次，以前只带一个项目，现在同时带三个项目对于我来说也是一个挑战。但是我也很高兴能有这样的一个机会，接受挑战，没有挑战就不会有进步。

二、收获

1、完成了我人生中一次大的转型，从偏技术岗位成功转型到偏管理岗位上来了。

2、参加了pmp的考试，并，取得了pmp证书。（复习真的很辛苦）

3、学习了公司规范的项目管理流程，结合pmp的学习，对同事们也混熟了，结交了不少朋友，非常感谢他们给我的帮忙和支持。

三、不足

1、项目虽然都跌跌闯闯的完成了，结案了。但是总觉得有很多的不足，可以改进的地方。项目结束的太匆忙，没有太多时间去想，去总结经验和坚持下来，断断续续，总是说没有时间。

2、业余时间没有抓紧，太贪玩了。

3、来新公司1年多了，还没有加薪，有点失望。

**如何写项目经理述职报告合集二**

为了确保\*\*\*工程项目施工生产安全，我作为\*\*\*公司安全生产第一责任人，对本项目安全生产组织实施承诺如下：

一、认真贯彻落实安全生产的方针政策和法律法规，建立健全本企业安全生产责任制及管理制度和操作规程，并切实加强工程项目安全管理，确保法律法规、规范标准及本公司各项制度和操作规程在本项目上得到认真落实。

二、加强项目部建设和管理，按照工程规模、施工技术难度和工程管理需要等，组建精干高效的项目部，明确项目部安全管理目标和职责，督促工程项目部严格按照《江西省建筑工地扬尘治理实施办法（试行）》（赣建字[20xx]1号）要求落实工地扬尘治理工作。

三、加强对项目管理班子安全生产履职情况的监督，确保该项目经理每月在施工现场时间不低于日历天数80%，督促项目“五大员”按要求到岗履职，项目安全保证体系运转正常，项目安全管理工作扎实有效开展。

四、健全三级安全教育培训制度，监督落实本企业对该项目管理人员和作业人员安全教育培训到位。

五、健全企业技术管理制度，监督落实本企业对该项目专项施工方案认真实施审核审批，按要求组织专家论证审查，确保方案切实可行、安全可靠、严格实施。

六、健全企业机械设备管理制度，监督落实本企业对该项目各种设备、设施实施严格管理，确保安拆、使用安全。

七、健全企业安全检查制度，监督落实本企业对工程该项目开展定期安全检查和专项检查，严格落实企业负责人定期带班检查规定，公司对该项目检查每月不少于1次，对检查中发现的问题和隐患，跟踪督促整改到位。

八、健全企业分包单位管理制度，监督落实本企业对分包单位安全管理到位。

九、健全该项目安全投入保障制度，监督落实该项目安全费用合理使用，确保项目安全投入。

十、建立健全以该项目负责人为第一责任人的项目安全生产管理体系，成立项目安全生产标准化自评机构，建立本项目安全文明施工目标标准，督促项目实施安全生产标准化工作，并定期组织企业安全生产管理机构对该项目进行监督检查，确保在本项目实施到位；建立工程项目重大事故危险源登记台帐，跟踪监控重大事故危险源施工全过程，杜绝较大及以上等级事故发生，全力遏制一般安全事故。为施工管理人员办理工伤保险，支付保险费。

十一、建立项目安全绩效考核奖惩制度，认真落实到位。

十二、组织完善事故应急预案，建立应急救援队伍、随时做好应急准备，一旦发生险情或事故，立即向主管部门和有关部门报告，做好险情处置和事故救援、现场保护及善后工作，最大限度减少事故损失和影响，并对有关责任人员进行严肃处理。

以上承诺书一式二份，承诺人和安全监督机构各执一份。

承诺人（施工企业法定代表人签字）：

单位（盖章）：

**如何写项目经理述职报告合集三**

自20xx年3月项目组建以来，我担任兰线惠农至银川段增建二线一项目部项目经理，在各位的支持与帮助下，克服困难，完成了我标段既有线改造工程、新建二线线下工程，截至目前已完成合同分批值的70%，剩余的30%是施工难度更大，困难更多的一部分，3个月拉通二线、完成5个站改，实属抢险工程，所以还需要我们大家的努力与奋斗。

首先根据惠银二线工程的具体要求，从申请公司抽调了工作人员，建立了质量管理体系、项目管理目标和管理人员岗位责任制。为保证整个目标的实现，我组织项目部管理人员根据自己的实践经验，结合惠银二线工程的实际特点，编制了项目部质量预防措施、方案预控措施。工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行。在工程施工过程中，测量放线工作是重中之重，它贯穿整个工程施工的始终，是工程施工的灵魂，要想工程干好，必须把测量放线的工作做好，所以施测、校对、复核的程序就一个都不能少（并且施测、复核的工作要有不同的人来做）；其次要结合整套图纸对各个施工层、施工段、施工点进行校对，避免遗漏工程细小的部位构件；再次，就是检查、落实是否符合规范要求，发现问题及时沟通，把问题消灭在萌芽状态。在某一工程段施工完成后，要及时检查，验收，总结经验和教训，把发现的问题及时纠正在下一施工段，减少错误的连续发生。模板工程重点控制结构尺寸和支撑牢固性，确保设计尺寸的准确和观感的质量。钢筋工程重点控制绑扎质量，尤其是钢筋实物的间距和位置。在施工过程中，我要求坚决落实公司预防措施内容，并且坚持进行样板引路，同时组织管理人员对其他项目部在建工程进行参观学习，作到扬长避短，提高了项目部人员的质量争先意识。砼工程重点控制了砼的浇注和养护工作。规范浇注、及时养护是保证砼质量的根本途径。在整个主体施工期间，我们认真进行了落实。迄今为止，未发现砼裂缝现象。整个主体工程的施工，经过项目的认真控制，全部施工内容符合设计要求，主体质量较好，受到了各级领导的检查认可。

层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自已施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

根据施工进度要求，组织与各个施工班组签定了质量、进度、安全控制协议书。对其具体进度、生产内容提出了具体要求。在生产过程中，根据实际情况，通过制定月计划和周计划，对整个工程生产进行了控制管理。施工初期，因为项目劳动力不足，项目部多方召集人员，经过努力，基本上保证了施工的要求。在施工过程中，考虑到砼浇筑质量的要求，保证施工进度，组建了搅拌站1座，采取砼现场浇注施工，确保了砼的浇筑质量。

施工进场的准备期间，我组织项目部按照省级文明工地的目标对全场的施工作业区进行了规划布置。根据项目工程特点，制定了设备需用计划，并组织了布置和安装。施工中，我坚持将安全管理作为日常管理的重点，将确保职工的生命安全作为自己的第一要务。框架工程，支撑体系和临边防护是安全管理的重点，为此，我从以下几个方面加强了管理工作：首先，加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全交底来加强职工的安全意识；其次，加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。加强建筑物临边的安全防护，同时，对现场的全部设备实行了专人专机管理。设备进场时项目部统一进行检查，合格后进行接受。施工中，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。

在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。五、材料、人工费的管理：

材料管理中，我根据施工预算，组织制定了施工材料需用计划，组织各个施工队制定了材料使用计划和返还计划，材料使用中，要求大家坚持限额领料制度，根据施工预算，安排项目管理人员及时统计施工队的施工内容和数量，并且及时与预算量进行对比分析，控制各个分项工程的材料使用以及人工费的发放。各个施工队使用的机具和材料，均要求由施工队领用，耗损材料按照预算量进行考核，每层进行统计，发现浪费时及时纠正整改。

在新的一年中，我将从以下几点作出努力、作好工作：

1、继续抓好项目管理工作：惠银二线工程工期紧、任务重、施工难度大。考虑到项目总工期要求，继续抓好施工生产进度控制，积极组织好人力投入，确保工程按照预期要求全部完成。

2、加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识的再教育，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

3、进一步作好施工管理工作:20xx年的工作中，我负责的工程尽管有一定的成绩，但是仍然存在很多不足，需要继续总结和完善。只有很好的总结过去，才能更好的服务未来。新的一年中，我要进一步重点作好3个方面的管理：一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。二是物的管理，也就是材料的管理。20xx年，我将继续在项目管理中作好限额领料制度，并且进一步细化，定期与工程预算量进行对比分析，找出不足，制定对策；三是法的管理，也就是施工方法的研究和管理。在公司各项预防措施的基础上，结合工程实际特点，进行优化和改进，形成一套行之有效的施工方法，以便于指导施工和工人操作。

总之，在新的一年中，我将进一步提高自己，研究和改进项目管理办法，为公司的发展作出贡献。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！