# 关于学校中层干部述职报告范文怎么写(七篇)

来源：网络 作者：海棠云影 更新时间：2025-03-22

*关于学校中层干部述职报告范文怎么写一一、指导思想：以贯彻落实党的教育方针。苦字当头，实干兴校，全面实施素质教育，坚持依法治校，全面贯彻教育方针，继续努力提高我校教育教学质量。二、工作思路及重点：1、加强职业道德建设，提高教师整体素质。2、抓...*

**关于学校中层干部述职报告范文怎么写一**

一、指导思想：

以贯彻落实党的教育方针。苦字当头，实干兴校，全面实施素质教育，坚持依法治校，全面贯彻教育方针，继续努力提高我校教育教学质量。

二、工作思路及重点：

1、加强职业道德建设，提高教师整体素质。

2、抓规范，严格学校管理规范化、科学化、提高管理水平。

3、抓改革，进行以“提高课堂教学质量”为内容的改革，以改革促发展。

三、主要任务：

1、加强教师队伍建设，提高教师的思想政治素质和业务水平。

全面贯彻国家教育方针，全面实施素质教育，教师是关键。因为好的教育内容，完善的教育方式，理想的教育方法，靠教师去实施。以狠抓师德、师风建设，树教师新形象，通过定期和不定期的业务和政治学习，树立教书育人的责任感和使命感，提高教师依法治教的能力和水平。

2、完善制度、狠抓落实、加强管理、提高效率教学管理的实质在于管理者凭借教师的智慧和才能，充分调动教师的积极性，主动性和创造性，以实现提高教学质量和学生整体素质水平的目标，一流的学校需要一流的管理，一流的管理离不开科学规范的制度，只有形成团结、协作的发展态势。教育教学质量的提高才有可能，所以完善和制度规范与科学的考核制度，是提高教师素质，激励教师努力工作的重要保证。

3、加强对青年骨干教师的培养。

4、加强安全教育，培养学生安全意识。

5、加强民主法制教育，定期举行法律知识讲座，结合热点问题进行典型案例教育，让学生知法、懂法、守法，做遵纪守法的合格小公民。

6、本学期继续地进行“文明班级”和“文明宿舍”评选活动，完善考核评比办法，发挥文明班级的带头作用。促进良好学风的形成。

7、切实加强体、卫、艺工作，培养学生体质，提高学生审美鉴赏能力，培养学生综合素质。

四、狠抓教学常规工作，做好常规工作的检查与落实。

1、提前写好切实可行的教案。

2、规范作业要求，减轻学生课业负担。

3、强化课外辅导，培养优秀学生。

4、抓好期中和年末考试工作。

5、做好年末总结工作。

五、加强学校德育工作

1、初一继续以遵守《中学生日常行为规范》和《龙车中学的学生量化管理》为重点;初二以学生具有高度的组织性、纪律性，学会自律自重为重点;初三以树立远大理想，学好知识和必备技能报效祖国为重点。同时还要突出抓好两个方面的工作：

1、不断完善德育管理体系段考前召开全校学生家长会，家长会采取分班级进行，由各班主任主持召开，相关科任老师要到场并认真分析本班级每一个学生的优、缺点及时向家长反馈信息。对尖子生和问题学生多的学生进行家访，充分发挥家访的作用。努力使学校、家庭、社会教育形成一个整体，产生良好的育人效果，签订安全责任书。

2、继续加强班主任队伍建设。我们将继续坚持班主任月例会制度。政教处主持每月召开一次班主任工作会议，总结阶段性德育工作经验，建立有效的考核机制。克服班主任工作的随意性，充分调动班主任工作的积极性。

(二)、强化教育教学管理，促进教学质量再上新台阶(教导处主任组织)

1、强化教学常规管理力度：主抓课堂效力，每个老师必须向课堂40分钟要质量，要求老师只讲练”的教学模式。保证学生课堂的练习量。老师充分利用好多媒体或者小黑板。坚持集体备课(分语文组、政史组、英语组、数学组、理化组、地生组)，坐班制度(早上坐班第2、3节;下午第6节);领导随堂听课制度、学生作业检查制度(教导处每两周检查一次并且及时反馈，作业要求：语文、数学、英语、物理、化学每周2次作业必须全部批改;政治、历史、地理、生物每周一次作业，单元测试也算作业，作业必须是全部批改)、坚持每周评课人员评课反馈制度(教研组长)、课堂教学，学生作业情况问卷调查制度(教导处)，教导处不定期的召开全校学生尖子会议;政教处不定期召开问题学生会议。对调皮学生一定要进行纪律处分。

2、努力打造“精致课堂” 充分认识课堂教学在全面提高教育教学质量的关键作用，把打造“精致课堂、提高课堂效率”作为突破口和切入点，正确处理好课堂教学中传授知识和培养能力的关系。每周至少听两位老师课，听、评课不分文、理组。无课老师全部参与观摩研讨，听课老师要认真按照新教学模式打分。、领导一学期听课达到20节;普通老师一学期听课达15节，所听的课必须有教研组长和授课老师同时签字(每周星期一文体节进行政治业务学习或布置其他工作)。按照上级要求，我校本学期不再利用双休日补课，但又要提高教学质量，所以很抓课堂教学至关重要，向课堂分钟要质量是关键。继续实施“洋思模式”教学，少讲多练，让学生有更多的自学空间。

3、精心抓好毕业班的教学工作 总体要求：“练习精、批改全、辅导勤”， 确保高质量地完成中考目标(重点：2个，超额完成田林高中指标;争取完成田林职业高中的招生任务)。学校各处室、各部门都要为初三所想，全力支持和帮助初三的各项工作，提高初三教师工作的积极性和创造性。每月召开初三年级研讨会，分析和研究初三的现状，确定明年中考的目标，找出最优的教学“药方”，强化初三年级工作的计划性、主动性和全面性。重视提优补差工作，提优补差要抓到实处，补到点子上：既定人、定标，又要定时反馈、定期考核。

4、教学奖惩办法：(待定)

(三)加强学校安全管理(政教主任组织)。

1、开学初分管安全的领导组织相关人员对学校进行安全大排查并以书面形式汇报学校，对存在问题及时整改

2、每月对学生宿舍进行一次抽查，防止学生携带凶器或者不良书刊进校

3、经常对学生进行安全教育，必要时开展一些安全演练。

4、宣传安全常识，将校内的安全与家庭安全和社区安全有机结合起来，形成“人人讲安全，通过板报、专栏、墙报、广播等方式在校内对师生进行防火、防盗、防骗(抢)、防交通事故、防食物中毒、防流行疾病等安全卫生教育和自护自救教育。

(四)加强校园文化建设(副校长组织)

文化是一种氛围，是对个体行为的软约束。在新的学期里，着重注重校园文化，特别是班级文化的建设，研究创造出能体现龙中特色的校园文化。学校文化建设要具体抓好以下几个方面的工作：加强“三风”建设;推进“学习型组织”建设;加强校园文化软硬件建设，努力营造宽松、和谐、赏心悦目的校园文化氛围，打造“和谐校园”;以优秀传统文化为背景加强班级文化建设。 丰富校园生活，本学期将开展一次篮球比赛;拔河比赛，体育组出台方案

(五)后勤管理工作(后勤主任组织)

1、分管领导要对后勤人员实行严格管理、制度管理，提高后勤人员的服务态度和服务质量。不能出现因为后勤人员的疏忽而导致学校不能正常运转的现象。

2、抓好学校的资产管理工作，完善各种校产管理制度。签订公物承包责任制;定期对各班级、各部门的公物进行检查;认真执行公物领用登记审批制度。加强财务管理，切实做好报支工作。

3、每月向校长室汇报一次，使校长及时掌握学校各项开支的使用情况，理财小组每月要对学校收支情况进行检查并及时反馈。

4、学期末要及时做好学校帐目的结算工作，严守财务纪律。

5、加强水电使用的管理，相关人员及时维修，保证安全，防止浪费。

6、本学期，我校单生教职工比较多，为了让教职工在生活上有保障，学校决定实行统一开饭，具体方案由后勤和学校工会出方案。

(六)学校建设方面(工会主席组织)

1、本学期学校继续向上级领导部门申请解决我校师生饮水困难的问题。

2、在学校学生食堂使用前，把食堂前的道路硬化。

3、继续向上级领导部门申请解决我校围墙问题。

**关于学校中层干部述职报告范文怎么写二**

一、过去一年的主要工作及取得的成绩。

1、深入课题研究，不断完善和改进“五环跟进校本研修”。为让老师们有目的的进行课题研究，同时提高评课的针对性，我们在原来的课题研究基础上，增加了课堂观察量表的使用。20\_\_年\_\_市教学工作会议上，张衍峰局长在讲话中表扬了我们这一做法。如今，我们将课堂观察、课堂教学有效性教学研究和“五环跟进校本研修”融合成了一个课题，获得了良好的活动效果。教研室领导评价我们说，附小的课题做的实，效果好。

2、推动“五环跟进校本研修”，积极参与数学学科的教研活动。我担任一个班的数学教学，在完成数学教师的常规工作外，我积极参与数学各教研组的教研活动。每学期我的听课都不少于40节，20\_\_年也不例外，上半年我听课43节，下半年听课45节，并且在听课后及时和讲课教师交流意见。

3、致力于青年教师培养，积极提供发展空间。继路岩参加\_\_市创新课比赛之后，教科室抓住机遇，积极推荐教师参加市级公开课和观摩课研讨。仅去年下半年，教科室到教育局领回的获奖证书就10个，有王忠成、李建、张云霞、杨波、武国栋老师为新招乡镇教师执教示范课的获奖证书，有张爱红、刘海霞老师在数学教材培训上执教观摩课的证书，有尹冬梅老师在市直小学视导总结暨教学研讨现场会执教观摩课的获奖证书，有刘海霞老师\_\_市优质课一等奖的证书，还有刘海霞老师在\_\_市教学研讨会上提供观摩课的证书。

4、教科室有一支甘于奉献的干部团体。20\_\_市直小学视导总结暨教学研讨现场会的一个重头戏，就是展示我校“五环跟进”校本研修的成果。语文教师李倩，代表“五环跟进校本研修”活动的众多受益者，在大会上做了典型发言。孙晶主任带领的四年级数学组现场展示了课前会议、先行课的课堂观察、课后会议三个环节，尹冬梅老师提供课例，栾红主任、海霞主席、赵炜主任、孙晶主任等，参与了现场听课、评课。尹冬梅老师精彩的课堂教学，主任出色的点评，特别是孙晶主任落落大方的主持，博得与会领导和教师的高度好评，夸赞师范附小的教研水平高，教研氛围浓。“五环跟进校本研修”的研究成果，得以在全市推广。

5、年青教师富有智慧。当我把崭新的获奖证书从教育局拿来发给获奖老师时，经常听到这样一句话：成绩，归功于数学这个团队。的确，每次出市级公开课，数学上的几位主任都会主动凑上前来，献言献策，年青教师....也经常参与研讨。尹冬梅老师参与的最多，她心灵手巧，不但经常有奇思妙想，而且能设计课件。年青教师的活力与智慧，使得课堂更是锦上添花。海霞不止一次动情地说：她的成功非常感谢附小这个富有智慧的团体。

6、抓住点滴机会，进行校本培训，促进教师提高。每次外出学习后，我都让老师们把学习内容进行梳理、总结、整合，统一格式，写成文章，装订成册，有次序的在各个办公室传阅。阅读后，每位教师在后面签名或者写一句感悟。这样做，既是对学习内容的消化吸收，提高升华，又从不同的视角向没能外出参加学习的老师传递了会议精神。实现智者双赢。上学期迎接\_\_市规范化学校复验时，专家看到我们装订的培训档案，特意对这一做法提出了表扬。

7、教好学生，做教师表率。无论有什么事，我尽量不耽误学生的课，总是及时调整，事后补上。我充分利用课堂，发展学生思维能力，在课堂上完成待优生的辅导工作，上学期期中，期末测试，我班均取得了同年级同学科第一名的好成绩，及格率100%，优秀率93%以上。我认为，主任，就应该当好老师的表率。既要做好学校分配的管理工作，更要完成本职教学工作。因为我们的身份是教师。

二、工作中存在的不足：

1、对数学学科关注多，对英语学科关注少。主要原因是：英语组的老师年青，个个都都好学上进，尚且有本阳主任，丰霞老师和田翠梅老师这样敢于负责的领头人，

2、考虑教师专业发展多，考虑学生成长少，由于教科室的职责所在，我很少去思考应该组织哪些适合学生学习的学科活动。

3、过于以自我为中心。对学生缺少耐心，几乎不进行课下辅导。也忽视和家长的交流，轻视与家长的合作。

4、对课程改革认识不足，重视数学学科的教学，轻视地方课的学习。

5、学科思想严重，太重知识情结。对学生不够关爱，忽视对学生的思想教育和情感培养。

三、下一步的工作思路

1、让备课更有实效性。鉴于上学期备课出现的问题，教科室在上学期期末，草拟了“关于备课的补充规定”，以发往各办公室。

2、实现教师向科研型的转变。本学期，在教研室的关怀下，我们数学上确定了一个\_\_市级课题“反思性教学与教师成长研究”。目前在填表申报准备阶段。课题的实施，将更加促进教师的科研意识，有利于提高教师的科研水平，有利于学生的全面发展。教科室将单独再召开数学教师会，就课题的实施进行说明与指导。

3、打造数学学科基地，开展“名师递进工程”。名师创名校。没有高素质的教师队伍，创不出远近闻名的学校。对于青年教师的培养，本学期实行骨干教师包干制。一位骨干教师重点培养1-2名年青教师，一位年青教师也可聘请2-3位指导教师。这名教师出席的各类级别的公开课，计分时，也给指导教师计入相应的个人提高分。指导与被指导关系的确定，以两人的书面协议为准。

**关于学校中层干部述职报告范文怎么写三**

大家好!我是，32岁，中国共产党党员，大学本科学历，中学语文一级教师，现任语文科组长，从化市初三语文中心组成员，《从化教研》特约通迅员。曾获的荣誉有：广东省南粤教坛新秀、从化市教学新秀、从化市优秀班主任、广州市青年语文教坛新秀、学校的语文学科带头人、优秀科组长。广东省第三期中学语文骨干教师。

我xx年调入七中，一直担任初三毕业班工作，个人业务素质综合全面，胜任平衡班、试验班教育教学工作，每年会考语文教学成绩名列前茅，班主任工作成绩突出。xx年认为语文科组长，带头做好学科的教育教研工作，个人多篇论文在《从化教研》上发表，并在广州市中学语文教研会做过专题的发言，多次承担从化市级的大型公开课。语文科组被评为学校的优秀科组。

现我竞聘的部门是德育处。我认为我有以下的竞选优势：

1、我是语文教师。

中华民族的古典思想文化精粹流淌在我的血液中，真善美的道德标准塑造了我的师魂。语文素养培养了我流畅的语言表达能力，也确立了我的做人的态度和为人师表的原则：诚实，善良，勤恳，踏实，热情又有同情，能积极进取也能开拓创新，既有对事业的忠心，更有对工作的高度责任心。

2、我有较丰富的教育教学经验。

我从教20xx年，有7年的班主任工作历程，8年的初三毕业班工作经验，能临危受任、能临重受托，把握关键，做好重点，出色完成学校下达的教育教学任务，培养出一流的重点班(如刚毕业的初三七班，有28人被从化中学正取、近40人进重点线)，也能彻底扭转局面较差的平衡班(如去年的初三一班)。有较强的教学管理能力，有较先进的班级管理理念，以人为本，以制度治班，在班级制度和班级文化建设方面做过专门的探究，能协调班级学生先进与后进的关系、做好科任与班主任的沟通工作，处理好社会家庭与学校的关系，能妥善解决学生中棘手的矛盾冲突。熟悉学生心理，善于做思想疏导工作。对问题生的转化、问题班级的治理积累了较丰富的经验。

3、我有对德育工作的热诚。

德育是对人思想行为品质的养成教育。中国人以德为首，以才为辅，育人先育德，德立而百善。七中已有科学的办学理念：“以德育为首，科研为先导，培养德、智、体、美、劳等全面发展的创新型人才”。

七中属于城乡交界的初级中学，社会环境、生源情况、学生年龄心理特征决定着七中德育的复杂性和管理的艰巨性。从事七中德育管理具有挑战性，我愿意为七中的德育出心出力，为学校的发展做出更大的贡献，做好组织、协调、计划、管理、落实等部门工作。

现在的七中，在校长的正确领导下，各方面的制度已比较健全，层级管理、环环相扣、步步到位的德育管理模式已成为特色，学生的思想面貌也有了较大的改观，七中的德育已步入正轨。目前的任务是继承和完善创新，协助学校火车头做好各项工作，保证德育列车更上一个档次，在正常的轨道上越走越快、越走越好。如果我能在这次竞选中成功，我会好好的珍惜这个机会，全心全力协助学校打造七中的德育魅力，创建一个文明七中的形象。我会重点做好几方面的事：

1、抓校风，树形象。

抓校风从文明着手：重塑学生的语言思想行为规范。从学生多样化的实际出发，发展其道德的主体性，培养学生的道德情感，道德判断能力。让德育美化心灵，让德育走进每一个学生的家庭、走进社会，做到学生满意、家长满意、学校满意、社会满意。提高七中人的自豪感，培养自觉维护学校利益的意识，提高社会对七中的信誉度，让七中成为一所家长仰慕、学生向往的学校，为七中创建广东省一级学校打造良好品牌形象。

2、不断完善班级的管理制度。

制度建设有人文关怀、有针对性、重实效。培养学生当家作主的意识，让学生以主人公的角色参加班级管理，做到自治自律。分层次对平衡班、实验班进行目标管理。特别协助班主任把平衡班的思想管理当重头戏来抓，改善中后生的精神面貌。

3、开展形式多样的的主题教育活动。把中学德育的具体内容以鲜活多彩的主题活动深入学生的心灵，为学生的终身发展服务。

4、从严从细从实地反复抓好德育的常规教育：法制教育、安全教育、特别强化心理健康教育和后进生的跟踪转化教育。

5、继续做好德育工作的研究。强化教师德育科研的意识，将教师卓有成效的研究加以集中提炼，成为解决全校教育问题的良好对策，做好交流宣传工作，把科研成果迅速变为生产力——全校教师管理水平的提高。

过去的已成历史，未来的空间无限广阔。一句话说得好：没有比人更高的山，没有比脚更长的路。七中是一个团结的大家庭，三年来我倍感它的温馨。脚下的路在延伸，我感恩前路上的鲜花和荆棘，也渴望阳光和雨露相伴。所以我今天演讲的题目是：《给我一个舞台，更添七中德育一份精彩》，谢谢大家!

**关于学校中层干部述职报告范文怎么写四**

一、任职情况

在20\_\_\_\_-20\_\_\_\_学年度，担任双语小学部副校长，小学的中学高级教师，分管学部的教学工作，同时协助校长处理学部的其他方面工作。

二、工作完成情况

20\_\_\_\_-20\_\_\_\_学年度是减负之年，20\_\_\_\_年8月教育部颁发《小学减负十条》，20\_\_\_\_年12月集团下发《深入推进东北育才小学学段综合减负的通知》，并且要求20\_\_\_\_年3月新学期执行，并有立竿见影的效果。可见减负是当前教育改革的重要内容，这一年教学工作也紧紧围绕这一核心开展工作。

1、迅速调整课程与课时，同时保持课程特色。小学部全面落实国家和集团的减负要求，开齐课程，开足课时。同时对于变化较大的课程，认真研究，让减负工作安全着陆。英语课程在调整进度的同时适度减少课时，但仍旧保持英语教学特色。为此，多次组织英语骨干教师研讨新的英语课程标准，以期达成负担轻、兴趣浓、效果好的教学品质。组织全体英语教师开展了一场高质量的岗位练兵活动，有力地促进教师以学生为本的课堂教学理念的转变与提升。组织开展了第二届双语小学英语文化节，让更多的学生参与到活动中来，营造英语文化氛围，为学生提供学英语、用英语的实际生活场景。

2、不断改进教师培训方式，提高培训效果

在培训工作中抓\"早\"，抓\"实\"。以往教师培训的重点工作往往安排在每学期的期中前后的二个月，而这时也正是学校开展各项活动，迎接上级检查的时段。教师工作繁忙，培训效果不理想。因此，本年度我们将教师培训放在学期之初和学生离校时，教师的精力、时间都相对充足的时段。培训形式以教师为主体，改变以理论讲解、经验汇报为主要形式的培训，采取先体验、实践，再培训的方式。如\"三动学堂\"的培训，教师先上课，同学科教师全听课，课毕当场评课，使教师更加明晰\"三动学堂\"的主旨和要义。再如微课制作培训，先以教研组为单位自学并制作微课，然后进行展示，全员观摩评价，再作相关的指导。这种培训方式使教师们对微课的认识，制作微课的水平有了显著而快速地提高。

3、完善评价体系，让减负落到实处

评价是教学的指挥棒，减负效果在很大程度上依赖如何评价。因此在这一年的二个学期，本着关注兴趣与习惯，关注过程与结果，关注方法与能力的指导思想，组织各教研组、各学科、各年级备课组按照制定→实践→完善→再实践→再完善的工作流程，制定各学科学业评价办法。一年下来评价办法已初步形成，起到了为减负工作保驾护航的作用。

4、协助校长做好其他方面的工作

本学年在校长的信任帮助下，协助校长做好招生工作、教师岗位安排、新教师招聘、学生矛盾处理及其他突发事件，收获颇丰。自己的视角、眼界、格局都有了一定的扩展，同时更有深深的危机感，自身需要学习、提升的`的空间还是很大的。

三、加强思德修养，踏实做人

在这一年中，尤其在党的群众路线教育实践活动的影响下，追求不断提高踏实做人的境界。

1、克服\"糊涂\"，认真做事。凡事多问几个为什么，把事弄清楚;凡事多行动，在行动中查找、纠正问题。

2、驾驭\"利\"欲，坦荡做人。人到中年，虽未达\"不惑\"，但逐步提升自己对\"利\"豁达的程度，在这个过程中收获了心灵的舒展与自在。

3、看好\"我\"字，关心他人。逐步修炼遇事时，把\"我\"看好，留出空间让\"他人\"住进心中。在这一过程中收获一种和谐与美好，令人身心愉悦。

4、直面\"难\"字，勇于担当。工作中时常会遇到比较棘手的问题，面对这样的问题不绕着走，多思考，多请教，多沟通，在解决问题的过程中要戒躁。实践证明再难的问题最终都会解决。

四、廉洁自律，干净做人

在工作和生活中，强化自律意识，对自己从严要求，时时保持清醒头脑，努力做到\"自重自省自警自励\"。注重自己的言行，珍惜自己的名誉，时刻保持一个共产党员的高风亮节和淡薄名利的良好风尚。严格遵守廉洁自率的各项规定，努力做到清正廉洁。

五、今后努力方向

在过去一年的工作中，看到自身还存在需要改进的地方。如需要加强学习，进一步拓宽眼界;需要提高掌控、处理纷杂事务的能力;需要提高自己的科研能力与信息技术水平等。

一年时光短促而充实，经历中沉淀着成长。\"大道至简，悟在天成。:复杂的事情简单去做，简单的事情重复去做，重复的事情用心去做，长期坚持，自然功成。\"我想以此来鞭策自己，在日复一日，年复一年的工作中不断前进。

**关于学校中层干部述职报告范文怎么写五**

根据《石桥镇中小学幼儿园专业保安岗位竞聘方案》要求，甲乙双方在平等自愿、协商一致的基础上，签订如下聘用合同条款，共同遵照履行。

一、根据工作需要，决定聘请 同志从事学校保安工作。聘期为一年，自20xx年 月 日起至 年 月 日。本合同自双方签订之日起生效，期满聘约自行终止。

二、岗位职责

1、外在形象：严格执勤风纪，穿戴制服，佩戴执勤标志，规范着装，做到衣冠整洁、仪表端庄，坐正站直、行走稳健;随身携带规定的安保器械(催泪器、报警按钮、防割手套、橡胶警棍、对讲机等)。

2、劳动纪律：严格遵守劳动纪律, 准时上下班，做到人不离岗，岗不离人，24小时无缝隙执勤，并做好交接班手续;安保室物品摆放整齐、地面桌面清洁卫生;准时开启、关锁校门。严禁酒后上班、上班时间喝酒、玩游戏、打瞌睡等。

3、入校放学：学生入校放学期间，学校门口两侧50米范围内，严禁停放机动车;学生早晨入校、中午放学、下午离校时段，两名保安人员分别在校门外两侧巡视、监护，维持校门口交通秩序，做好学生疏导、守护和保卫工作。

4、盘查登记：严格履行来访人员盘查、准入、登记手续。校外人员来访，必须电话联系被访人，确定准入后，填写登记表，方可进入。严禁任何人将棍棒、管制刀具等危险品及桶装、袋装等不明物品带入校园。外来人员离校时，保安人员必须请被访人签字后，方可放行。认真盘查校门口闲杂人员，了解来校意图，细心观察其行为去向，认真做好防范工作。

5、执勤巡查：严格执行校园24小时执勤巡查制度，对教室、宿舍、食堂、微机室、实验室及学生活动区等重点部位加大巡查、守护力度，并做好巡查记录。发现问题，及时向学校领导汇报，并积极协助、妥善处理。

6、学生管理：上课期间，封闭学校大门，禁止学生随便出校，有要事确需出校者，保安员必须凭班主任批准的请假条，并登记入册，方可放行。

7、车辆管理：严禁校外机动车辆进入校园，对确需进入校园的

车辆，必须由校长批准，并对车辆和物品进行严格核对检查，确保安全方可放行;准确指挥校内机动车辆安全有序出入或停放。

8、器械管理：熟练掌握物防、技防器材和设备的使用方法; 细心保管并经常检查维护物防、技防器材和设备，确保正常使用。

9、危机管理：明确校园突发事件处理程序，沉着应对、果敢处臵突发事件，灵活处理应急情况;积极主动地维护好校内重大活动秩序、做好安全保卫及应急事件处理，为学校、师生提供安全保障。

10、培训学习：坚持学习党的各项方针政策、法律法规和安保业务知识，不断提高自己的理论素质和安保工作专业化水平。建立学习笔记，每周学习记录不少于500字。积极参加各类培训，认真听讲，做好笔记，并写好培训心得或反思。

三、岗位工作条件

1、甲方保障乙方履行职责所需的物质技术条件，提供必需的工作条件和有效的劳动安全卫生防护措施。

2、甲方严格执行国家有关职工工作时间和休假日等规定，对乙方实行符合职业特点的工作日制。

3、甲方应当根据工作需要为乙方提供职业道德、专业技术、业务知识、安全生产和规章制度等方面的培训。

四、解聘、辞聘免责与违约责任

1、对不认真履行保安职责，出现安全责任事故的;不服从工作安排，随意空岗、脱岗，造成不良后果的;体罚或变相体罚、侮辱学生，造成恶劣影响的;有其它违法违纪行为的，甲方有权解聘或辞退乙方。

2、如一方有正当理由需提前解除聘约时，必须提前三十天通知对方。

3、签约双方出现纠纷又无法由双方协商解决的，由上级主管部分仲裁。

五、聘约一式三份，甲乙双方各执一份，镇安卫办一份。

甲方： (签字) 乙方：受聘人： (签字)

单位(章)

年 月 日

**关于学校中层干部述职报告范文怎么写六**

尊敬的领导、各位教师：

大家午时好!

作为学校的一名中层管理人员，是连接学校上下级之间的一条纽带，如何在自我的岗位上做好工作，今日，利用这个“述职”的机会，我更愿意和大家做一次真诚的交流。以下我的工作汇报的主题是：坚信、坚持、无悔。

一、坚信——腹有诗书气自华

我始终认为，作为一名教育教学工作的中层管理者，始终应当和师生一道为了咱们学校的教育教学工作一齐前行。

我在岗位多年，充分认识到学习是充实自我的最有效手段，是提升管理水平的基本前提。基于这一认识，学习也就成了我工作中的一部分。本学期张校长的到来，针对学校状况，提出“德润人心，文化天下”的办学理念，提升了学校的文化品位。自知知识欠缺的我，更加勤奋学习，潜心研读名家专著，多渠道拓宽学习途径成了我每日的必修课，争取更好地为师生服务。我的专业学习资料主要来源于《\_\_报》《\_\_教学》《\_教育》《\_\_教育》等报刊杂志，经过学习这些报刊杂志，在必须程度上开阔了我的视野、转变了我的观念、提高了我的工作本事。

《\_\_的行动研究》是我校“\_\_\_”期间申报的市实验课题，在引领教师们深入开展课题研究，进取实践的过程中，我也不断学习、总结和反思，所撰写的《\_\_的行动研究》课题实验报告荣获矿区首届课题实验成果一等奖。

本学期在张校长的引领下，我校“\_\_”教育博客圈的建立更为我和教师们搭建了一个共同学习交流的平台，在“华彩乐章”中，我悉心耕耘，潜心总结我工作的成败得失，认真反思我的功过是非，给教师们推荐优秀的教育思想，和教师们共同交流对教育的理解，读书、生活的感悟。“\_\_”对广大教师不仅仅是引领，更是沟通和互动，经过这样的学习、这样的总结、这样的反思、这样的交流，使我对教师、对教育、对学生、对管理都有了很多新的思考，新的领悟，眼界开阔了，心胸宽广了，思路活跃了，人也就在这样的学习、思考和反思中进入了一种新的工作和生活状态，进入了一种全新的境界。

我个人的名字和我的博客名字中都带有“\_”字，我也坚信“腹有诗书气自华”，学习和修炼将成为我永远的追索。

二、坚持——绝知此事要躬行

在不断的工作实践中，我越来越感觉到，“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”，所以，力求身体力行、凡事亲力亲为成为我工作的信条和宗旨。

从学期初教学工作计划的贯彻落实，到学期末教学工作的完善梳理，我力争做教学校长的好助手;从每一次常规检查到每个月“德能勤绩”的考核汇总，我携教研人员严谨细致、不敢有任何疏忽懈怠;从青年教师的“薪火相传、同伴互助”赛讲活动到“开放式教学”的研讨工作，我全力组织、全程跟踪;从教研组推课到发挥骨干教师雅红、高永忠教师的作用推动校本课程的课例研讨活动的组织，我进取为教师们搭建研讨的平台、引领阅读的走向，不敢说呕心沥血，也是煞费苦心。

每次活动，我都愿意为每位教师搭建成长的平台，进取争取让教师们走出去，拓宽视野，学习充电;包括体育组长、毕业班数学教师的更换接替、运动会的运筹帷幄、学校专题片的录制、六一文艺汇演、美展、四、六年级的复习管理，排兵布阵，点点滴滴无不渗透自我的心血汗水。

从每一位教师的请假、排课、调课到每一项工作的上传下达，组织实施;从青年教师参加各级各类比赛的推选工作到我本人组织参加的“信息技术教学应用年”中的“优秀教研专题活动”评选。我本着为学生服务，为教师服务，为学校服务的思想，坚持身体力行，力求成为所有教师的榜样。为了能够保证教学正常高效地运转，我几乎每一天都要比教师们早到校半个小时开始一日的教学工作安排，早来晚走、加班加点是家常便饭。为了青年教师，为了青年教师的一节赛讲课，我常常和领导、同事们反复听课，磨课，评课直至很晚才能回家;为了参加“优秀专题活动”的评选，我进取准备，夜不能寐，辗转反侧，付出了很多很多……

天道酬勤，凭着我执着的一日一日，凭着许多教师对我工作的支持，凭着我们有一支优秀的合作团队，我的工作得到了领导和同事的肯定，许多青年教师在各级比赛中频频获奖，成为省市区“骨干教师”“教学能手”;我们的教研专题活动“学生生动读经典、教师博客尽芳菲”也在我们细心准备、精雕细琢下在矿区、在\_\_市夺得桂冠，被评为“\_\_市十佳优秀专题活动”。(我们获得了一等奖的第一名)

我深深明白我的工作是平凡的，但却是充实的;我的力量是渺小的，可是团队的力量是巨大的，所以，我心中常常怀着满满的感激，带着沉沉的嘱托。“甘为绿叶，化为春泥”，或许是我对奉献的最好诠释和注解。

三、无悔——心底无私天地宽

从事教务工作\_\_年，尽管取得了一些成绩，可是静静地反思走过的路，我觉得有许多遗憾尚留心底，借今日这个机会，和教师们交流，理解万岁，期望得到大家充分的理解。

首先：由于本学期的工作千头万绪，有时候需要快速运转保证教学工作的正常运行，所以没有更多的时间和教师们一一解释，有的工作也确实不方便解释，所以难免会造成一些误解，大家、包括我有时也会产生一些情绪上的波动，可是很感激大家对我一如既往的理解和支持，感激支部及时组织我们学习关于心理问题及健康的点点滴滴。我也期望能有机会和大家进行更多的沟通和交流，我们都应当相信：心底无私天地宽。

其次：由于近一段时间语文教研员下去代课，教导处一向人手紧张、缺兵少将、并且管理面广、事务繁多，我常常是身兼几职，所以深入年级、课堂和教研组的频率不高，尽管每一天来了都要去年级看看，但关注教学程度肯定不足，好在我们有一支优秀的基层管理队伍，有一批敬业爱生的好教师，是你们支撑着我们学校的教育教学工作。故此，我所有的苦衷、所有的烦恼、所有的劳累都化作了无尽的感激!今后我也将在这方面力行改善，在深入教学一线过程中挖掘教学管理中存在的问题和管理资源，充分体验教师工作的艰辛和不易。

回顾本年度的工作和学习。就个人而言，尽了自我的主观努力，但对照一个好管理者的标准来说，还相差甚远。我愿在教师们的监督、关心、帮忙下，更好地发挥自我的一份力量，最终，感激教师们对我工作的支持，如果有不尽如人意的地方我会尽快赶上，因为我们是同行者;感激领导对我的信任、支持、理解和帮忙，没有您们的帮忙和支持，我会偏离方向;仅有领导、教师、我、我们永远在一齐，我们的事业才会无往而不胜。

如果说我们的事业是叶的事业，我愿做一片绿叶，即使化作尘埃，我也愿意让花开得更艳更红。“矢之教育图宏业，为花欣作落泥红”。对于未来，我想，我坚信，只要热爱生命，一切都在意料之中!

多谢大家!

此致

敬礼!

述职人：\_\_\_

20\_年\_月\_日

**关于学校中层干部述职报告范文怎么写七**

鹤壁市外国语中学：

你们好!

首先我们代表鹤山区双语小学的全体师生对鹤壁外国语中学送来的电脑、办公桌椅表示衷心的感谢!滴水之恩，涌泉相报。你们这种爱心行动的意义远远不只在物质和金钱的援助上，更重要的在于精神上的鼓励和鞭策，必将激发我校学生更大的学习热情。我们会尽快将这些电脑及办公桌椅投入使用，使我校广大师生能够享受到优质的教育资源，同时我们也要要以此为契机，努力把双语小学办成质量一流、富有特色的学校，不辜负

外国语中学浓浓真情和爱心。

最后，让我们再一次地感谢你们!感谢你们让我们共享了鹤壁外国语中学这块沃土上的阳光；感谢你们让我们共享了优质的教育资源，祝外国语中学蒸蒸日上，宏图大展，谢谢!

xxx

20xx年x月x日

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！