# 公司发言稿范文400字(实用8篇)

来源：网络 作者：蓝色心情 更新时间：2024-04-23

*公司发言稿范文400字1尊敬的各位女士们，先生们：大家好！很高兴我们能在这个春风和煦的三月相聚于此。值此，我谨代表xxx有限公司热诚地欢迎您的到来!下面我先简单的介绍一下xx，xxx投资创建于20\_年1月，注册资金为500万元。是一个旨在为...*

**公司发言稿范文400字1**

尊敬的各位女士们，先生们：

大家好！

很高兴我们能在这个春风和煦的三月相聚于此。值此，我谨代表xxx有限公司热诚地欢迎您的到来!

下面我先简单的介绍一下xx，xxx投资创建于20\_年1月，注册资金为500万元。是一个旨在为客户提供虚拟仿真综合性技术服务的公司。公司成立2年来一直专注于三维虚拟现实制作，随着公司的发展和成功入驻浙中信息产业园后，公司积极拓宽自己的业务领域，三维设计制作，工业产品，城市规划，建筑工程，在名家都可以用三维虚拟现实技术来展示。而且还有动画广告、项目包装推广、电视栏目包装、三维展览展示。电子及实物杂志的设计、制作及发行。

一直以来，名家数字科技有限公司根据企业和商家的实际情况，凭借独到的设计理念和精益求精的专业精神、帮助各种类型的客户根据其不同商业发展目标与需求，定制最佳的解决方案，并能够根据客户的需求，提供长期的服务、推广及经营方案。

同时，作为一个年轻的公司，xx拥有一支充满朝气的开拓进取，勇于创新的技术开发和管理团队，建立了完善的售前、售中、售后服务体系。作为专业的三维技术公司，xx秉承“以质为根、以诚为本、以德为先、以信为生”的理念，提出“xxE族，与众不同”的发展口号，我们的几大优势:成熟的三维技术，专业的制作团队，多部中标方案的制作经验，完善的产品线与解决方案， 一流的售后服务—24小时服务。

接下来，我着重介绍下公司2年来主营业务取得成就及各个项目的发展状况，相信这也是在座各位最为关心的。

首先在房产方面，红旗大酒店大厅景观漫游，金华丽晶国际样板房室内漫游，武义旺峰电机厂区漫游都是成功的案例。通过此在建筑方面的虚拟积累了不少经验。工业方面，新恒工具厂产品模型，旺峰电机多项机电模型，也取得客户高度认同。此外，虚拟现实在城市规划，建筑展示领域内也有广

**公司发言稿范文400字2**

今天，公司把运营、养护、监理部，办公室，各收费站负责人(站长、站务)和各班班长，高安管理区后勤服务人员召集起来，在这里召开一个短会。会议的主要内容是介绍项目开通准备工作情况，安排各部门必须要做的工作，统一思想，提高认识，确保28日开通万无一失。会议的主要目的是强化工作纪律，规范个人行为，提高团队协作能力，共同维护公司的整体形象。

>一、简要介绍开通准备工作情况

我们这个项目的建设，从20xx年11月20日正式开工，到今天已经三年零一个月零五天。在这1130个不平凡的日日夜夜里，公司各部门、2个设计、16个土建、3个监理、3个监控、2个路面、6个绿化、2个机电、7个交通安全单位以及上级行政部门、行业主管单位和两县政府及其指挥部，所有这些参与项目建设的各方，上万名建设者，是他们的无私奉献、忘我的辛勤劳动，历经日晒雨淋，长期风餐露宿，才描绘出了大家今天看到的这一幅美好画卷，可以说只有他们那样无私奉献的人，才能谱写出如此可歌可泣的壮丽诗篇。我说这一翻话，不是想表白什么，只是想说明：项目进行到现在不容易，今天的.成果来之不易，值得我们大家珍惜，也必需珍惜。

今天距28日还有4天时间，那一天是我们这个项目通车试运营的喜庆日子。三年的建设成果将在这一天向社会展示，意义极其重大。对此，公司高度重视，两家股东单位极大关注，各界媒体已经开始给予了报道。通车庆典的各项准备工作，已经紧锣密鼓的启动，资料、宣传、生活、保卫组的人员全部到位，各组都在按照自己的职责全力以赴地紧张工作着、忙碌着。在坐的很多人不了解，不知道，情有所原。我只想知道，大家在这个时间段里能够做些什么?这就是我想讲的第二个方面的事情。

>二、着重强调必须要做好的工作

面对28日开通，就施工现场而言，尚有许多工作要做：

2、LM1返工的路面工程，待LM2今天下午2-3点完成后，全套摊铺设备必须在今天晚上转移、安置和调试结束，确保明天一天内完成，并安排后续单位重复相关的施工。

3、全线在27号开始打扫卫生、清洁路面。所有货车都不允许上道，请监理部按照路面：绿化：机电、标志标线、隔离栅、防护拦、伸缩缝、房建=2×︰6×︰6×的比例划定范围，以正式通知的形式要求各单位无条件执行。公司工程、监理、计合部的各业主代表也必须划段包干。

4、除公司安排广告公司，在主会场至谭家寨隧道进口、太平互通立交桥布置了彩漂，在个别天桥上悬挂标语外，请监理部通知相关施工单位，务必在所有互通立交的主线和匝道两侧插彩旗，在天桥上增加部分标语。

5、26号下午除部长参加在重庆召开的“交工验收”(监理部主办，会标)外，各业主代表26号上午必须立即上道，坚守各自的包保阵地(段内的所有事情)，确保把我们的劳动成果在第一时间，也第一流的水平展献给社会。

6、运营部及各收费站，一定要做好正式上岗前的运转准备，排好班，打好第一天的这一场战争。并明确参加开通仪式的方队人员名单(监理部通知明天上午各施工、监理的会议)。

>三、重点谈谈如何维护公司形象

参加这个会议的同事，尤其是运营系统的大部分人员，到现在我都不怎么认识。今天到会的和没有到会的众多收费人员，你们和他们能够成为公司的一员，也非常不容易。可以说，为数不少的人，或多或少，或这样或那样地都依靠了一定的亲人、朋友和社会关系。这一个多月的时间，让公司的老员工看到了，如此众多的充满青春活力，朝气蓬勃的骏男靓女，这是我们所有人都感到高兴和欣慰的一个场面。我想，你们成长在一个美好的年代，文化程度较高，各方面的修养不错，理所当然地应该是知人善任，知书达理，通晓事顾，能分善恶的一群青春无限、活力无穷、光芒四射的人。

但是，我非常遗憾的告诉大家，我们中的个别人，是他们让我的后知否定了我的先觉。极少数人的言行、举止，让我亲眼目睹了一个个白花花的馒头、一碗碗香喷喷的米饭被倒进了垃圾捅。在我的耳中也听到了一日早餐30几个煮熟的鸡蛋、鸭蛋被几个人一扫而光，全部被打包带走;50个人的办公区域，其餐厅10天时间用了30盒200抽的餐巾纸，4个卫生间12个坑位1个半月用了1000包卫生纸。有的同事告诉我，座在满桌垃圾的位置吃饭找不到放碗筷的地方，感慨良多，无奈之极。这样的事情，也许有的人会想，我小题大做了。的确，对于拥有固定资产43个亿的公司，这些事情的确很小，小到可以忽略不计。但是，我又严肃地提到会上来讲，那是我不愿看到事情由小变大，怕事物由量变发展到质变，今天你能够心安理得地取公家的一张纸，谁能担保你明天就不会大大方方地拿公司钱箱里的一分钱。我同样看到，管理区两个楼层的卫生始终无法保持，饭桌上的转盘是乎永远找不准圆心，泡电话的人依然故我不停的在泡，让再急迫的工作都要去见鬼。我还清楚地了解到，我们的车辆满街跑，公车私用，无车就租，变相嫁接，油费猛涨......

对于其他的一些行为和现象，我不想一一列举。因为，我不知道用什么样的语言来褒奖，我也没有时间进行深刻的原因剖析。我想，以发展的眼光看待吧。但是，有些问题，需要在这里并通过大家向未能参会的人员讲清楚、道明白。

1、关于食堂管理的问题。

2、关于公共卫生的问题。

3、关于公司物产的问题。

4、关于办公用品的问题。

5、关于车辆使用的问题。

6、关于劳务合同的问题。

7、关于工作作风的问题。

8、关于思想认识的问题。

9、关于团队协作的问题。

10、关于公司形象的问题。

最后，我希望公司各部门站好最后这班岗，本着“管好自己的人、办好自己的事、看好自己的门”的原则，把本部门、本单位的各项工作做扎实做出成效。同时，要求各收费站在开通前，召开一次员工大会，传达今天会议的要求，本着“有则改之、无则加勉”的原则，强化管理，采取措施，为把公司建设成为“一流的运营公司”而共同努力!

**公司发言稿范文400字3**

尊敬的各位领导、各位来宾、同志们：

大家下午好

根据集团公司整体部署，20xx年是建筑公司的管理效益年，简单的说就是年底的利润最大化，建筑公司承接集团公司董事会的两项任务，一是经营指标，二是管理指标，经营指标包括两项内容：

1、整体大包项目3个，

2、劳务承接3千万到5千万的工程量；

管理指标有三项：

1、资源整合，包含外部资源和内部资源，外部整合各方面资源，如劳务、材料。内部资源整合现有人员，不足的从社会上聘请优秀的专业人才加入公司。

2、流程再造，对现有适合的流程保留，不足的补充完善。

3、完善各项管理制度、规定，撰写建筑公司员工手册。把握两个方面，

一是开源，应有全局观念，建筑公司、木府商贸、文化传媒、投资公司是一盘棋，对外的联系、沟通、协调应全面发展。

二是节流，做为企业就是治理“跑冒滴漏”，作为建筑公司就是把好人员、机械、材料的关。由建筑公司制定下达零工系数、机械台班分摊、钢筋水泥商混等大宗材料的消耗系数、管理费系数。把好进度、质量、安全的关；在工程进度上，制定施工横道表，计划进度完成表，下达管理指标，实行绩效考核。在质量管理方面，做好技术交底，施工质量检查、验收、改正、交工的组织、验收。在安全管理方面，做好安全隐患的预防与排除，组织安全会议、培训，日常的安全检查的工作。实行精细化管理，认真做好每一件小事。鬼谷子在《六韬》里讲的“做事不能忘情失道，用人不智，事用不巧，虑事不周”，需倡导“细节决定成败，态度决定一切”的精神。

现在集团公司成立了，新的一年开始了，老子在《道德经》里讲的“合抱之木，生于毫末；九层之台，起于累土；千里之行，始于足下”，我相信，xx年我们会做的更好。

**公司发言稿范文400字4**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

首先感谢公司给了我这次演讲的机会。我演讲的题目是《放眼奥鑫未来》。我们奥鑫公司是一家为机动车辆及其所有人与驾驶人提供全方位服务的专业型机构，从车辆的安全质量检测到驾驶员的培训与考核，彻底的实行高标准、高起点、高科技的一站式服务。这项业务当前还没有任何一个可借鉴的成功模式。面对复杂而庞大的市场，依然存在着相当大的风险，这就要求我们务必做到长远目标和客观现实有机结合，要有敢为人先、永不服输的创业精神，为我们公司创造更辉煌的未来。

那么，我们应该怎么做才能达到预期的目标呢？

一让客户知道在公司的预备期和开业初期，想要让目标人群概念性的知道“我们是做什么的”？就必须照准目标人群的需求为切入点。通过技巧性的宣传增强他们的选择意识，而这种选择意识将促进他们最终转变为我们的忠实客户。

二让客户明白目标人群开始试探性的与公司接触，在这个时候，我们应该充分的运用整体形象、整合系统为他们提供完善的服务计划和服务保证，使客户明白我们是“以担社会责任为先，以为人民服务为主”的新型企业，我们所追求的是有更广阔的空间与机会能为更多的客户提供最满意的服务！

三让客户信任优质、全面的服务质量管理是公司发展的生命线，也是建立客户信任的唯一途径。质量品质服务品质等等是贯穿所有工作的主线。这些方方面面的工作要真正做到为客户负责，只有这样才能经的起时间和实践的考验，才能让客户产生信赖和忠实。

四让客户喜欢企业与客户之间存在一种潜在的、有这举足轻重作用的因素，它源于员工的全力以赴，企业对服务事业的关注。因为这些因素的存在，我们要充分的利用和把握好每一次接触或服务客户的机会，要让他们去感受我们所带来的“超值”，这也是使公司与客户之间牢固的桥梁与纽带。

五让客户回味每一位客户都存有自我认可性的依赖，都会肯定自己的选择和决定是明知而正确的。据此，我们应该创造更多的情景让客户回味并明白：是我们公司完善的经营体系和优质的服务理念，为他们的工作甚至生活提供了更有效的服务。使他们有更多的理由去肯定和认同。这样以来，不但充分的满足了客户的自我认可性，同时也给我们带来超出任何宣传效果的--口碑效应！

作为奥鑫的一名员工，在新的工作环境中，我想我最应该做到的是尽职尽责，用忠诚和热情回报公司对我的信任。如果公司是一条船，那我们每个人的一双手就是一只桨，未来掌握在我们的手中，只有我们共同伸出双手一起努力，我们的航船才能劈波斩浪、勇往直前！

**公司发言稿范文400字5**

尊敬的各位嘉宾，亲爱的家人们：

大家好！

喜气洋洋辞旧岁，XX 大吉迎新春！

难以忘怀的 XX 年已经过去，充满希望的 XX 年已经到来了。今天，我们在这富丽堂皇、金碧辉煌的大酒店欢聚一堂，辞旧迎新，举行 XX 年新春酒会，总结过去的工作，共话美好的未来！在此，我对大家的到来表示热烈的欢迎！

XX 在各界朋友的大力支持下，在全体家人的共同努力下，我们公司取得了可喜的成绩，为今后的工作打下了扎实的

基础。借此机会，首先，我代表公司董事会衷心的感谢各位嘉宾、各位同仁多年来对公司的支持和帮助！

其次，感谢我们公司的全体家人们，是大家的努力工作和敬业精神使公司取得了今天的成绩。在新的一年里，我祝大家幸福安康，家庭和睦！新年快乐！

回顾过去的一年，公司已经培育出了一个具有良好竞争力的优秀团队；展望新的一年，公司将继续遵循“企业管理科学严谨，完善机制循序渐进”的方针，在今后的工作中，我们的目的只有一个：全面提升公司的核心竞争力。

各位嘉宾、朋友们，公司的家人们：长风破浪会有时，直挂云帆济沧海。我相信在新的一年里，我们的公司一定会创造出更辉煌的业绩，大家的收入一定会芝麻开花节节高！大家有没有信心！（互动：大家一起说：有！）

最后，我提议，请全体起立，斟满美酒，高举金杯：

为大家的身体健康、阖家幸福、事业有成干杯！

为我们的友谊天长地久干杯！

为我们公司的兴旺发达干杯！

为我们美好的明天—干—杯！

**公司发言稿范文400字6**

尊敬的各位领导、各位同事：

大家晚上好！我来自xx店xx部我叫xx，我演讲的题目是：xx大家庭！

我于XX年8月25日正式进入xx公司！虽然进入的时间不长，但却被超市舒适的工作环境、身边努力工作的同事和平易近人的领导所深深吸引。通过询问，我了解到我们公司成立于XX年xx月xx日，迄今为止已有xx家分店，我所在的五号店于XX年12月27日，到现在已经快两年的时间了！由此可见，我们公司的发展速度是相当地快！

说实话，自从毕业以后我一直在工厂里做事。深深地体验到了流水线的生活是多么的枯燥、乏味。每天机械般的做着同样的事，没有激情，也没有任何的挑战性！整天愁眉苦脸的，一点心情都没有。更别说公司会有什么活动之内的，让员工下班后可以好好的放松一下、娱乐一下！这样一天如此、一个月如此、一年还是如此，甚至很多人工作了几年，领导连你叫什么名字都不知道，这样的事在企业中很普遍的存在。虽然说工资还算可以，但是人过的并不开心，而且慢慢的把身体也搞垮了。我想这样的生活谁都不愿意去过！

而进入xx以后，我发现自己工作的激情又被唤醒了。因为我参加了9月28号晚上举行的庆国庆迎中秋文艺晚会。在晚会上我表演了两个节目，当我表演“姐夫与小舅子”这个小品的时候，听到领导和同事们的掌声，我的心里充满了激动和感激之情！晚会让我感受到了xx大家庭的温暖和欢乐！原来生活还可以如此的多姿多彩。一段时间的接触，我发现在xx经常会举行这样的活动。在活动中可以和领导、同事们在一起聊聊天、谈谈工作、谈谈人生！这样的生活让我开开心心的度过了每一天。在这段时间里我经常会听到主管说的一句话，他说：是骡子是马拉出来一溜就知道了！这句话给我映像很深刻，再xx时时刻刻都为你准备着舞台！只要你有能力、有才艺，都可以在舞台上尽情的发挥，公司不会埋没任何人才！我相信一句话：只要你是金子在这里你始终会发光的！

刚刚进入公司的时候，只觉得穿着白衬衣打着领带，很威风很帅气，做事都很简单。工作了一段时间后，我发现自己有很多东西都不懂。特别是为人处事方面，总是让我感觉很迷茫，不知道该怎么去做才能把它做好。我们主管也说过，他说：想要成为人上人，你要学会去说，也要学会去做！只会说不会做不行，只会做不会说更不行！经过一个多月的锻炼，我真的感觉到自己的变化很大，进步了很多，变得胆大心细了，处理问题不再像以前那样迷茫了！随着日子一天一天的过去，我发现自己越来越喜欢这里了。因为xx让我知道自己学习的东西还有很多，让我明白了：人可以停止上学但是你不能停止学习！是xx让我感受到了自己人生的价值，让我有了奋斗的目标，有了工作的激情！在这里我确确实实的学会了很多在学校学不到的东西，这样既帮助了公司又充实了自己何乐而不为呢？我为能成为xx大家庭的一份子而感到骄傲和自豪！在这里请允许我真诚的对公司说一声：谢谢！

有缘千里来相会！在xx这个大家庭里，有来自五湖四海的朋友，大家不辞千里来到同一个屋檐下工作，这是一种难得的缘分。我会好好珍惜这份缘分，和兄弟姐妹们有好的相处！正如歌词里唱的那样：我们是相亲相爱的一家人，应该要互相帮助，共同进步！在以后的日子里，我会尽自己最大的努力为公司也为自己拼搏、奋斗！为了自己的理想前进、加油！

最后，非常感谢各位领导给了我这次演讲的机会，感谢评委和在座所有的同事给我的支持和鼓励！谢谢大家！我的演讲到此结束！

**公司发言稿范文400字7**

同事们：

下午好!请大家首先接受我的真诚感谢：20xx年上半年，大家辛苦了!谢谢大家!

今天的半年工作总结会开得很成功，各部、室、厂负责人比较全面地总结了上半年本单位的工作，各位高层领导也对自己所分管的工作进行了认真总结，并重点找出了今后努力的方向。总的来说，我们上半年工作的成绩是突出的，销售目标、生产目标都超出了全年任务的一半，这与大家的辛勤努力是分不开的。但是，我们不可以忘记，我们办企业最根本的目的是获取利润，销售得再多，生产得再多，如果没有利润就是白忙，如果亏损就是瞎忙!我们借今天这个机会，在一起把公司今年上半年的经营情况盘点一下，在一起把我们所存在的问题明确一下，让我们都有一个清醒的认识，同时，我也和大家一起，就下半年的工作应该从哪些方面努力谈几点想法。

>一、重温工作目标，增强危机意识

年初工作动员大会的时候，我们制定了20xx年的经营目标。销售目标6000万元，生产成本必须控制在55%以内，利润目标600万元。如果公司年利润达不到300万，在座的各位是拿不回去每月扣除的绩效工资的。

就目前的情况看，我们是不可乐观的!截止6月份，我们的销售总额为2401万元，占全年目标的;生产成本上半年只控制在了60%以内，就利润而言，上半年实际完成利润233万元，占年度目标的。从这些数据来看，我们的工作是有成绩的，但我们绝对不能被成绩蒙住了眼睛，我们也要看到问题，只有看到了问题，认识到了问题的严重性，我们才可以继续前行。而我们在座的各位有多少人认识到了相关的问题呢?我们有多少人意识到了公司潜在的危机呢?

年初的动员报告中，我讲了一个大家都很关心的重点问题，大家都应该还记得。公司全年利润低于300万，留存的绩效工资全部扣除;公司全年利润超过300万，超出部分的20%作为奖励金奖励全体管理人员;公司全年利润超过600万，从超出300万开始算起，超出部分的30%作为奖励金奖励全体管理人员。今天，我再次重申，今年年底一定要严格按照这个方案结硬账，绝对不打折扣!并且从我本人带头做起。

>二、分析当前局面，找出主要问题

俗话说“成绩不说不会跑，问题不说不得了”。上半年公司的年度经营指标还有那些没有完成计划进度，究竟是什么原因?我们每个管理人员都应该好好思考，找出最主要的问题，并进行认真分析出问题的原因，然后拿出整改措施。惟有冷静思考，才能明辨方向。

刚才，我认真听取了大家的总结发言，大家也说了一些问题，但最主要的问题有哪些?我也在这里给大家作一个提示，大家去围绕这几个重点问题想一想。

第一个主要问题是管理不到位的问题。所谓管理，就是既要管也要理，既要当领导也要当具体做事的人。在座的各位都是管理人员，我们管没有?我们理没有?我们的管理人员是齐心协力，还是在互相扯皮，制造内讧?我们的心是在为自己着想，还是在为公司着想?我们每个部门的每个人是不是都认真履行自己的岗位职责，是不是都在努力工作?这个问题其实是一个思想观念的问题，说白了，就是我们相关的管理人员还没有把“心”沉在公司，还没有把“心”安在自己岗位职责之中，还没有把“心”用在自己的工作上。要解决这个问题，我们在座的每个人就要换思想，要对公司忠心，对董事长真心，这样才会对工作用心。如果这个思想换不了，那你所在的岗位就不会有所作为，那我也没有别的办法，就只有换人。

第二个重要问题是我们的成本管理还需要进一步努力的问题。这个问题管理的好坏，决定着我们最终的结果，决定着我们企业一年到头是盈利还是亏损。往往提到这个问题，很多人就认为降低成本只是生产上的问题，其实，降低成本是我们每个部门、每个人都要参与管理的问题，我们每个人都要以当家人的姿态来用好你手中的权力，从节约一张纸、一度电、一滴水做起，可是，我们做到没有?管好没有、管住没有?还有没有很多、很大的管理漏洞?当然，生产管理是降低成本的重点部位，我们的采购过程、生产过程、销售过程是不是都在考虑公司要获取最大的利润?

第三个问题是销售员货款回收的问题。目前，公司未回收的货款已经达到3000万左右，公司的运转资金已经接近枯竭，这个问题不解决好，将严重阻碍我们生产经营的正常运转。销售中心要在近期采取各种紧急措施，要召开紧急会议专题商讨解决这个问题的方法。我们不仅要销，而且要收，只销不收就会给公司运转带来损失。这个问题做好了，也就是为公司降低了成本，也就是为公司做出了贡献。

第四个问题是“以法治企”始终得不到实施的问题。这个问题如果得不到根本性解决，我们的企业将永远也不会走向正轨。前年，我们公司制定了一整套包括工作职责、工作流程、规章制度等方面的规范，制定以后，一直就束之高阁，原因所在一是各位高层、中层领导没有去抓，二是有人抓的时候，被抓住的人有怨气，所以就出现了人员离岗无人管、财产损失无人问、不按照工作流程做事无人纠正等等状态，可以说是正不压邪，这种现状要得到根本性扭转。

上面我所说的四个问题是最主要的几个问题，下去以后，各部门负责人要组织所属人员对公司的主要问题开展讨论，并且找出解决问题的方法。

>三、针对当前问题，明确努力方向

下半年，公司是否能扭转被动局面，实现年初确定的目标，最重要的就是大家以什么样的心态去看待公司面临的形势，最重要的就是我们要齐心、要同步，要以主人翁的姿态想问题、找方法、做事情。更加清晰准确的认识后段工作中的压力，加倍努力，坚定信心，团结一致，务实进取，才能确保全年各项目标任务的完成。下半年，我们要围绕以下主要工作努力：

1、在拓展销售市场上下大功夫。市场是我们的重中之重，我们高层领导要下大工夫，每个业务员都要在各自的市场上用足工夫、做细工作，诚信做人。下半年要尽最大努力重新盘活新疆市场，力争开辟大港市场和川庆市场。我们的业务员在销售工作的过程中，一定要形成自己的特色，形成参与市场竞争的资本，形成自己的核心竞争力。这样才能支撑起销售业绩，才能实现我们的目标。

2、在降低生产成本上花大气力。在降低成本方面，上半年采取了一些相关措施，但是效果不明显。我觉得在成本控制方面还有很大潜力可挖。主要的问题还是我们没有把公司的事情当做家里的事情来做，如果大家都把公司的事情当做自己家里的事情做，我们的成本就会大大降低!这就需要我们都要用“心”去做事，用“心”去管理。把公司当成自己的家，把公司的钱和物当成是自己家里的钱和物一样来用。这样的话，我们的采购费用就会降低，我们的生产原材料就会节省，我们的电费、水费、燃料费就会减少……降低成本的问题是我们每个部门、每个人都要参与的问题，最主要的是：供应部要在采购过程中为降低成本下大力!生产部要在生产过程中为降低成本优化管理!销售部要在销售过程中为公司获取最大利润!

3、在“创新”两个字上做文章。“创新”，应当是我们工作的主题，如果不创新，我们的企业将得不到发展;如果不创新，我们的业绩就得不到提升。根据公司目前现状，我们要从四个方面做出创新性努力：一是要创新新产品，要加强产品的研发，力争研发和改造出市场需求量大的、附加值高的1--3项产品投入市场;二是创新生产工艺，要逐步把一线员工从繁重的手工操作中解放出来。上半年已经召开经理办公会专题研讨“钾钠盐生产线改造”问题，并形成了决议，相关人员要按照决议及早动手实施这个项目的改造;三是创新园区建设，针对政府新修园区公路的实际，我们要重新规划园区，要让我们的园区在今年内有一个崭新的面貌;四是要创新管理，创新思维，要以适应于当今时代的企业管理方法、管理理念来规范我们的公司，规范我们的工作，要以新的思维方法来规划我们的管理和工作。

4、在制度执行上动真功夫。大家应该清楚，“以法治企”是我们公司的文化目标。要实现这个目标，公司制定的各项相关制度就要靠大家共同遵守，严格按照制度执行，谁违反了这些规程，不管职位高低、不管人员关系，都要按照制度执行。公司的考勤制度其实执行得非常宽松，我们利用公司工作平台进行考勤和工作日志的填写，这是我们每个人每天必须做的事情，但我们有些人根本就不把公司的这个规定当回事。我听说上半年以来对没有严格考勤和写日志的人作了处罚，我觉得还执行得不严。就这个问题，是我给分管行政的副总下了死命令的，是我要他和办公室一起从考勤制度抓起的，如果有什么问题，大家都不可以发牢骚，即使错了也要先执行，有什么问题我们以后改正。考勤制度是一个单位的最基本的制度，连考勤都不能遵守，别的制度就更不用说。我们要逐步推进各项制度的执行力度，凡属于制度规定中不容许做的事情都要有人抓、有人管，都要认真抓、认真管，有效的促进公司制度化管理和规范化管理。

>四、找出思想根源，加强自身学习

我认为，我们之所以问题很多，最主要的还是我们的思想问题，是我们的思想观念还很陈旧，是我们认为龙海是自己的铁饭碗，是我们的坏习惯还很多并且得不到改正，是我们公司的正气得不到张扬，是我们每个人还没有真正和我这个董事长同心同德。为了解决好这些问题，我们就得学习，不断为自己充电，不断充实自己、提升自己的人生价值。

公司每月只进行一个下午的学习培训，有些人还牢骚满腹，怪话多多，难道你不需要学习?我们学习培训的目的就是要提升我们每个管理人员的思想观念，改善我们的工作质量，提高我们工作的技能水平，增强我们的岗位意识和责任感。社会在变化，时代在进步，我们只有不断的学习新的思想、新的观念，新的方式方法才能跟上现实社会经济形势不断变革，不断发展的速度，才能实现我们各项经营目标。

其实，我们每月一次的学习培训还是组织得非常好的。每一次学习，办公室都要花大量的时间和精力去准备培训内容，既要针对公司的实际考虑到大多数人缺少什么，又要考虑到学习内容的生动。我们坚持每月培训已经4年了，不是没有效果，而是很有效果。起码我们对公司的企业精神、企业价值观、对什么是企业文化、企业管理的有关知识、习惯的重要性都有了一些认识，并且体现在了平时的语言之中，难道我们所有培训内容都不值得一学?我想还是我们没有用“心”去学、没有用心去想、没有用心去做。今天，我在这里强调：我们一定要坚持每月一次的学习培训，这个问题绝对不能有杂音!不仅要集中学，大家还要坚持自学。我们将不定期的组织培训相关的考试，考试成绩结合年终考核执行奖惩。

同事们，今年下半年是完成全年预定工作任务和目标责任制指标的关键。我们要认真分析公司面临的严峻形势和生存危机，真正做到居安思危，增强紧迫感和责任感。希望全体职工积极参与，认真思考，坚定信心，努力工作，力争圆满完成全年的工作任务，力争实现公司利润和大家工资、奖金的双赢!

谢谢大家!

**公司发言稿范文400字8**

各位领导、各位来宾，各位朋友：

大家好！

今天，我们在这里隆重集会，共庆商贸公司分店举行开业典礼。商贸公司分店的开业，标志着首家标准化的大型超市正式入驻我镇。这是我镇努力扩大招商引资、全面推进商贸流通现代化的又一喜事。这必将进一步加快以“聚集人气、营造商机”为主题的“谷西南商贸中心”的打造步伐。在此，我代表镇委、镇人大、镇政府对商贸公司分店的开业表示热烈的祝贺！向参加今天开业庆典的各位领导、各位来宾、各位朋友表示诚挚的欢迎！

商贸公司分店是由商贸公司投资100多万打造的大型现代化综合超市，营业面积近202\_平方米，是我镇目前规模最大的综合商场。该超市地处镇中心地段，交通便捷、人气旺盛、商气浓厚；商场配套设施完善，装璜精美，格调高雅，布局合理。商贸公司分店的开业，标志着我镇商贸流通业的经营档次和经营规模跃上了一个新台阶。同时商贸公司分店的建成，还扩大就业，已安排了农村劳力和下岗职工达50余名。

商贸公司看好我镇、投资我镇，这是我们的荣幸。为谋求我镇经济的跨越式发展，镇委、镇政府历来重视招商引资工作，把招商引资作为经济发展的重头戏来抓，制定了招商引资的若干优惠政策。“你发财、我发展”是我们的理念，“使外来投资者发财”是我们义不容辞的责任。近年来，我们一直致力于优化经济环境，致力于为外来投资者营造一个清正廉明的政治环境、稳定成熟的政策环境、健康向上的人文环境、诚信法制的市场环境，真正使投资者能够安心创业，能够全身心地融入我镇经济和社会发展的大潮之中。:

我们相信，商贸公司的到来一定会为我镇人民带来优质的商品、优良的服务，给我镇的商贸流通业注入新的活力。“栽好梧桐树，引得凤凰来”，我们愿意为所有到我镇来投资的客商服好务，为企业的发展创造一个宽松和谐的经营环境。我们期待，商贸公司以一流的管理、一流的服务、一流的信誉在我镇树起良好的商贸企业形象，成为我镇有品味、有档次、有影响、有效益的一流商业企业。我们也衷心希望商贸公司合法经营，诚实守信，为我镇人民带来实惠、优质的商品，为繁荣我镇经济作出贡献。

最后，衷心祝愿商贸公司分店开业大吉，生意兴隆，财源广进！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！