# 董事长年终大会讲话稿

来源：网络 作者：空谷幽兰 更新时间：2024-06-10

*讲话稿有广义和狭义之分。广义的讲话稿是人们在特定场合发表讲话的文稿;狭义的讲话稿即一般所说的领导讲话稿，是各级领导在各种会议上发表带有宣传、指示、总结性质讲话的文稿。本站今天为大家精心准备了董事长年终大会讲话稿,希望对大家有所帮助!　　董事...*

讲话稿有广义和狭义之分。广义的讲话稿是人们在特定场合发表讲话的文稿;狭义的讲话稿即一般所说的领导讲话稿，是各级领导在各种会议上发表带有宣传、指示、总结性质讲话的文稿。本站今天为大家精心准备了董事长年终大会讲话稿,希望对大家有所帮助![\_TAG\_h2]　　董事长年终大会讲话稿

　　今天很高兴参加××××公司××××年度工作总结暨表彰大会，和大家一起分享我们过去一年所取得的成绩与收获。

　　在参加今天大会之前，我听取了公司中层管理人员的年度工作汇报，刚才公司×经理又汇报了××××年度公司经营管理状况，使我很受鼓舞，××××年度××××公司努力提升服务品质，圆滿完成各项经营管理目标取得了良好成效，这些成效的取得与我们××××公司全体干群的团结奋斗，共同努力分不开的，在此我谨代表公司董事会向各位表示感谢和慰问。

　　××××公司自20xx年成立以来，在各位同仁的共同努力下，逐步发展壮大，管理规模从成立之初的一个管理处扩大为现在的四个管理处，员工人数从原来的40人增加到现在的100余人，公司经营管理收入逐年递增，物业服务品质逐步提升，特别是在工程维修服务和安防管理工作中，得到了广大业主客户的一致好评，在为国家为企业创造良好社会效益的同时，也解决安置了一批待岗就业人员，促进了社会和谐安定。

　　“巩固规模，谋求发展”是××××公司在未来工作中制定的长远发展规划，上级主管部门将会继续一如既往地指导关心××××公司的发展壮大，帮助××××公司巩固现有管理规模，接管扩大更多的管理项目，加快融入市场经济的步伐，并随着社会物价不断上涨和劳动用工环境

　　的变化，在实现企业经济效益稳步增长的同时，逐步提高员工的经济收入，不断提高员工生活水平质量，实现经济效益与社会责任共发展的企业管理目标，为促进“两型”社会的发展而共同努力。

　　最后，在×年新春佳节即将来临之际，祝各位新年快乐，身体安康，合家幸福!

**董事长年终大会讲话稿**

　　尊敬的同志们：

　　上午好!

　　金蛇报捷去，俊马献福来，新春的脚步离我们越来越近。今天我们齐聚一堂，回顾往昔、展望未来、共叙发展。在这个特别的时刻，我谨代表公司对一年来在各自岗位上辛勤付出的同志们表示衷心的感谢及节日的祝贺!

　　20xx年，在市场整体行情不容乐观的形势下，我们毅然坚持年初所确定的经营目标，稳中求进，取得了较好的成绩，这些成绩的取得要归功于在一线岗位上辛苦拼搏的员工们，归功于兢兢业业坚守在各自岗位上的骨干员工和中层管理人员，归功于为了企业的发展与壮大而不分昼夜的高层管理者，正是有了你们的辛勤付出，公司才稳健地走过了20xx年。

　　回首过去，成绩与教训并存，展望未来，挑战和机遇齐飞。在客观总结成绩和经验的同时，我们也要清醒地意识到公司在发展过程中有很多需要进一步整改完善的地方，我们的机构设置还不够科学，制度建设还不够全面，内部管理需要进一步加强，各项规章制度的贯彻执行及监督检查力度需要加强，公司日常工作需要进一步规范，团队凝聚力需要进一步增强，同时，公司也要强化对全体员工的培训与教育，切实提高员工的思想意识和业务技能水平，制定科学合理的薪酬体系，实现“多劳多得、少劳少得、不劳不得”的分配制度，力争打造一支能“打硬仗”的企业团队，实现20xx年质的飞跃。

　　风正济时，自当扬帆破浪;任重道远，还需策马扬鞭。新的一年开启新的希望，新的征程承载新的梦想，展望20xx年，机遇与挑战并存，新的目标任务等待着我们，发展的使命激励着我们，让我们携起手来，相信在公司全体员工的共同努力下，我们会发展得更好，大家的收益会更高，我们的明天会更好。让我们扬帆起航，共创辉煌!

　　最后，祝贺大家在新的一年里：工作顺利、身体健康、合家幸福、新春愉快!

**董事长年终大会讲话稿**

　　尊敬的各位来宾、公司全体干部员工们：

　　大家下午好!

　　今天是我们帅特龙集团总结过去、规划未来的年度总结及表彰大会，也是我们帅特龙大家庭的新春联欢大会。过去一年里，各子公司在总经理的带领下，在全体干部员工的共同努力下，销售额和盈利都保持了平稳的增长。

　　20\_年度工作回顾

　>　一、集团整体实力得到进一步提升：

　　20\_年，帅特龙集团被评为宁波市优秀总部企业，位列全市企业第87位，鄞州区企业前10强，并再次获得了鄞州区政府颁发的大力鼎奖。目前，我们的配套路线已基本覆盖全国各主机厂并延伸至欧洲的大众、奥迪等国际知名主机厂，新研发的产品也已经在各种车型上试装配套成功，帅特龙已逐渐从生产传统产品转型至新阶段的电子电动产品。

>　　二、集团生产基地和经营面积不断扩大：

　　20\_年重点投资的鱼山头生产基地早已建成并进入生产环节;20\_年对帅特龙本部进行重点投资，拆旧建新、扩大生产用房的计划也已经完成。20\_年，鄞州南部商务区的商贸大厦和上海电镀公司生产基地建设也在有序进行中。目前，帅特龙集团有限公司利用空间换地，进行拆迁重建、扩大生产场地的建设工作已基本完成。董事长年终发言稿这些新成果及荣誉的取得，凝聚着公司每位员工的心血和汗水，是我们共同努力的结果。在此，我代表全体股东向今天受到表彰的先进团队和个人表示热烈的祝贺!向辛勤劳动、无私奉献的全体干部员工致以诚挚的谢意，对不辞辛苦，奋战在生产一线的员工们表示最衷心的感谢!

　　20\_年度工作展望

>　　一、帅特龙集团未来发展定位：

　　目前，集团旗下拥有帅特龙有限公司、帅特龙模塑有限公司、上海帅特龙有限公司、宁波晶美科技有限公司四家子公司，其他生产企业也逐步归纳到上海生产基地。20\_年，帅特龙集团将实行所有权和经营权分离，充分发挥各子公司职业经理人的自主能力，由各子公司职业总经理独立经营、自负盈亏、利润上缴董事会的经营模式。

>　　二、实行集团办出台管理制度并审核工作流程的制度：

　　20\_年，由集团办出台相关政策，继续完善各项制度、简化审批流程，对各子公司加强制度流程执行情况的监督，做到奖罚分明。对向公司提出合理化建议或挽回公司经济损失的人员，公司将给予1000-50000元的奖励;对违反公司制度、给公司造成经济损失的人员，按制度进行处罚。公司若出现多支付、少支付的情况，对责任人进行相应的处罚。

>　　三、实行集团公司编制预算计划，各子公司全面执行预算的制度：

　　凡事预则立，不预则废。为确保各子公司在集团的领导下，沿着既定的战略目标发展，集团成立预算管理小组，由集团公司负责编制预算计划，各子公司必须严格按照预算计划进行收支，做到有据可依，开支有度。

>　　四、实行年度绩效考核制度，建立工资与工作业绩挂钩的机制：

　　为提高公司干部的工作积极性，公司实行年度绩效考核制度，各子公司干部人员不作年度调薪，由集团公司绩效考核小组根据工作态度、工作业绩、工作能力、工作责任心进行考核，发放年终绩效考核奖金。

>　　五、加强各环节成本控制，各子公司切实做到“四个计划”(“计划生产、计划采购、计划库存、计划用人”:

　　在市场竞争日渐激烈的今天，减少生产过程的浪费，向生产一线要效益，提高产品质量，降低生产成本，是企业实现可持续发展的必然要求，也是提高企业核心竞争力的必然要求。各子公司要以客户的计划为基础，科学合理计划生产、计划采购、计划库存、计划用人，以实现平稳有序的生产，促进资金的灵活运转。

>　　六、全面推进自动化生产，逐步实现“机器换人”目标：

　　公司斥资1.5亿元，新建了电镀生产车间，同时从德国引进世界一流的全自动电镀生产线。此外，公司继续优化全自动喷涂生产线，加快了注塑生产和装配的自动化进程，大幅度提高了产品质量和产能，这就有利于降低劳动强度，改善劳动条件和环境。公司技术人员不断创新、攻坚克难，对关键技术、工艺进行改进，促进了产品加工精细化和控制智能化。这将促使我们最终实现“机器换人”的全面自动化生产目标。

>　　七、加强产品质量管理、“6S”体系管理，确保安全清洁生产：

　　产品质量是企业做大做强的根本。公司要从上到下树立质量观念，积极配合管理者代表做好体系管理工作，严格生产现场的质量管控，提升产品合格率，减少客户的投诉、索赔，顺利通过客户的现场评审，树立良好的企业品牌形象。同时，要继续加强公司的办公场所、生产车间“6S”现场管理，做到预防为主，整洁有序，共同维护好企业形象。

>　　八、不断开拓新的市场，加速生产转型升级

　　20\_年初，在销售副总王民军领导的销售部门共同努力下，公司顺利进入宝马配套体系，并成功接下几个项目，成为德国大众一级配套供应商，为公司打开国内外高端汽车市场，全面实现产品转型升级打下了坚实的基础。20\_年，我们将继续以市场为导向，通过技术创新加大竞争优势，不断赢得公司新的发展。

　>　九、继续加大人才引进力度，提升产品研发能力：

　　展望20\_年，我们将面临更加错综复杂的经济形势，市场竞争也更加激烈，企业需要加强自身的人才队伍建设，坚持“走出去，引进来”战略，通过不断学习和创新，提高自身综合实力。

　　20\_年，公司计划再引进3名博士，重点引进技术创新强、研发实力强的高、精、尖技术人才，为研发新产品、拓宽企业发展新领域奠定基础。此外，我们还要充分利用与科研院所、高等院校、科技部门的合作平台，提升科技创新及研发能力，不断创造新的业绩。

>　　十、继续扩大生产和经营面积，逐步实现战略目标。

　　20\_年，上海注塑生产基地、奉化电镀生产基地及鄞州南部商务区大楼将陆续建成，其中上海注塑生产基地总投资近1亿元，面积2.8万平方米，建成投产后将极大加强公司与上海大众、延锋等客户的联系，成为主机厂身边的配套供应商，缩短公司与主机厂之间的距离，从而降低生产和物流成本。

　　总投资1.5亿元，拥有3.5万平方米面积的南部商务区大楼正在紧锣密鼓的筹建中，极大地提升了帅特龙集团的企业形象和企业影响力。

　　此外，总投资1.5亿元的晶美科技生产厂房也将于20\_年竣工，并投入生产，这标志着公司电镀生产线的规模和水平都将迈上一个新的台阶，极大提高集团的整体实力和竞争力。

　　公司未来的发展任重道远，但是我相信，有在座各位员工的信心和努力，有大家团结协助、不断创新的团队精神，必将开启帅特龙集团新的发展篇章，使公司取得更加辉煌的业绩，相信我们在座的各位，也能够收获更多的成功和幸福!

　　最后，值此新春佳节来临之际，衷心地祝愿各位来宾、全体员工在新的一年里工作顺利!身体健康!阖家幸福!

　　谢谢!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！