# 企业家座谈会讲话稿范文

来源：网络 作者：月落乌啼 更新时间：2025-01-27

*座谈会有利于促进彼此之间的交流和分享，下面是范文网小编精心整理的企业家座谈会讲话稿范文，供大家学习和参阅。 >企业家座谈会讲话 今天把各位企业家请到管委会来，主要是和大家见个面，沟通一下思想，交流一下心得，交换一下看法。到开发区来工作...*

座谈会有利于促进彼此之间的交流和分享，下面是范文网小编精心整理的企业家座谈会讲话稿范文，供大家学习和参阅。

>企业家座谈会讲话

今天把各位企业家请到管委会来，主要是和大家见个面，沟通一下思想，交流一下心得，交换一下看法。到开发区来工作有一段时间了，对各个企业的情况也从侧面做了一些了解，之所以现在才开这个会，主要是前些日子重点抓了扩区的推进工作，更重要的是想对开发区的情况、对开发区的企业再多做一些调查和了解，对开发区的产业定位和产业发展规划更多地做了一些思考。前几天，市政府召开了全市的企业代表座谈会，在座的部分企业家参加了这次会议，焦市长就加强学习、战略研究、标杆管理、技术创新、人才培养、资本融资和守法经营共7个方面讲了意见。下面我结合开发区的具体情况，就开发区企业发展向各位企业家提几点希望：

一、企业发展上水平

xx书记在全省干部大会上指出，工业是全省经济的大头，是居家过日子的依靠，必须放在突出位置来抓。这句话讲的很实在，分量很重，对于我们开发区来讲意义更为重要，作为中心城市的工业聚集区，工业企业是我们经济发展的中坚力量。今天参加座谈会的各位都是开发区企业界的精英、栋梁之材，是开发区经济的重要支撑力量，是开发区经济社会发展的有功之臣。没有你们就没有开发区经济的今天;没有你们的发展，开发区的未来同样也是水中月、镜中花。开发区的发展靠大家，同样开发区也为各位企业家提供了一个干事创业的发展平台，今天可以向大家通报两个信息，一是市规委会已经通过了我们的扩区选址方案，这项工作进入了实质性操作阶段，扩区45平方公里，加上原有的11.8平方公里，开发区总体面积将达到56.8平方公里。此外按照一区多园的模式，开发区新华工业园一并扩至17.8平方公里，统一规划，这样我们的总体规划面积将达到75平方公里。二是《xx沿海地区发展规划》已经于10月27日由国务院批准，这标志着xx沿海地区发展已经上升为国家战略。xx沿海地区包括秦唐沧三市，战略定位是发展成为环渤海地区新型增长区域、京津城市功能拓展和产业转移的主要承接地、全国重要的新型工业化基地、我国开放合作的新高地、我国北方沿海生态良好的宜居区。国务院在批复中要求国务院有关部门在政策实施、项目建设、资金投入、体制创新等方面给予积极支持，这预示着国家部委以及省政府将出台一系列的扶持政策。xx沿海地区海岸线487 公里，陆域面积3.57万平方公里，海域面积0.7万平方公里，规划提出要经过10年左右的努力，在沿海地区建成1000 平方公里以上的临港产业聚集区，形成2 万亿元左右的GDP，实现在沿海再造一个xx。大家可以想想，这些是多么大的机遇。如何抓住这些机遇，迅速壮大我们的企业规模、提高我们的企业档次、提升我们的产业水平，是我们在思考的问题，也是在座诸位要思考的问题。经过近二十年的发展，开发区具备了一定的产业基础，管道装备制造、塑料制品以及生物医药、机车配件等几个产业形成了一定的规模，但是经济总量偏小、企业规模不大是我们不争的事实，不仅开发区如此，就整个沧州市区而言，工业企业规模近年来也没有一个大的起色，屈指可数的还是那几个老的国有企业。市委、市政府今年的经济工作重心之一就是加快中心城区经济发展，作为中心城市的工业支撑，我们肩负着重大的历史责任，面临着难得的历史机遇，更要实现历史性的新突破。要实现这个目标，需要在座的诸位尽心竭力，加快发展。

通过这一段时间的了解，客观地讲，目前我们的企业发展还存在着不尽如人意的地方，一是规模不大。没有一家叫得响的龙头企业，没有一家能够立区兴市的大企业，龙头企业的拉动示范效应没有得到充分地显现。xx省百强企业我们一个没有，xx省百强制造企业我们一个不占，就拿我们的第一大产业管道装备制造业来讲，xx年xx省搞了一个重点行业排头兵企业名单，在金属制品业10家企业中，沧州市占了4席，是达力普、沧海管件、宏润重工和恒通管件，没有1家开发区的企业。二是档次不高。在我们300多家企业中，真正形成一定规模的并不多，规模以上企业只有66家，纳税第一的企业纳税额还不到202\_万元，没有一家在主板上市的企业。三是管理不强。我们的企业一部分建立了现代企业管理制度，但更多的还有一定的欠缺。很多企业存在重市场、重效益、轻管理的现象，这对于企业长久发展、长盛不衰是不利的。我在财政局工作的时候，记得有一次学库市长和孙瑞彬省长到我们开发区一家企业进行调研，回去后大会小会批了很多次，为什么?脏乱差。这影响的不仅仅是一家企业，更重要的是在领导心目中对开发区整体企业发展水平打了一个很大的折扣，影响的是我们开发区的整体形象，所以这个问题必须引起足够的重视。也正因为存在这些问题，更需要我们解放思想、加快发展。

发展是硬道理，是永恒的主题，总书记在纪念建党90周年的讲话中指出：发展仍然是解决我国所有问题的关键。当前，我们开发区同全国全市一样，经济社会发展正处于关键时期，犹如逆水行舟，不进则退。我们的企业也是一样，不发展就要落后，落后就要挨打，市场经济从不讲人情面子，这一点我想在座的诸位企业家应该感触更深一些。加快发展是我们的必然选择，放眼四周，千帆竞渡，百舸争流，只有勇立潮头、敢为人先、加快发展，才能迎头赶上，实现后发赶超，才能在市场经济的大潮中站稳脚跟，才能在残酷的市场竞争中立于不败之地。

二、企业规模上水平

当前，中小企业面临着非常大的生存压力，借一句专家的话来讲，中小企业正在经历漫长的冬天。温州企业老板的跑路风潮还没有平息，又有媒体报道，今年仅前10个月，东莞就有450多家企业关停。长三角、珠三角的企业扎堆倒闭，主要的原因无外乎三点：钱荒、电荒、用工荒。这是表面现象，深层次的意义是行业洗牌，产业转型。这里面固然有外在因素，内功不强、基础不稳、规模不大也是企业不能经得起风浪的一个主要原因。一个企业，只有壮大规模、具备实力，才有话语权，人家才会关注你，资金、电力等要素才会向你倾斜。国家现在紧缩银根，大家都想跟银行要贷款，银行是什么?银行不是救苦救难的观音菩萨，人家也是讲求经济效益的实体，银行最擅长的不是雪中送炭，而是锦上添花;银行不会帮危扶困，只会攀高结贵。一份由xx省政协组织的调查显示,xx中小企业中, 80%是得不到银行贷款的，有的即使贷到了款,银行通常会对小企业实行基准利率上浮30%～50%的政策。电力也是如此，一旦发生电荒，首先要保民生、保重点，你企业规模达不到，拉闸限电肯定首当其冲。所以，不论是从开发区发展的角度来看，还是从企业自身生存和发展来考虑，都要克服小富即安的思想，强基提质、扩规上位，迅速壮大企业实力。

一是借势借力。借助外力发展，实现合作共赢，是被国内外无数发展实践证明的一条成功之路，企业要寻求更高目标的发展，合作是最好的捷径，是最低的成本，是最高的效益。所以说，我们企业家必须树立借船出海、借梯上楼的开放意识，增强大合作、快合作、敢合作的胆量和气魄，要敢于合资，敢于联姻，敢于让利。以商招商已经被证明是一条非常好的发展捷径，我区的鑫宜达和美国拓纳企业合作、鑫源泰与首钢以及中石油防腐公司的合作都是非常成功的案例。我们要积极发挥市场、产品以及上下游客户的优势，突出以产业链招商，吸引外来资金，引进先进技术，借鉴成功经验，加速实现企业规模的扩张。

二是实施1+1工程，实现滚雪球发展。焦彦龙市长在全市工作会议上提出，每个企业每年新上一个技改项目，通过不断地技术改造升级，扩大产能，提高产品档次，壮大企业规模和实力，发展一批立市、立县、立区的龙头企业。我们立区的企业在哪里?就在在座的诸位中间。机遇永远属于有准备的人，我们不要小看这个1+1，作为一个目前规模还不是很大的企业，每年上一个技改项目，积少成多，聚沙成塔，日积月累，就会厚积而薄发。20世纪50年代，美国质量管理大师戴明博士多次到日本松下、索尼、本田等企业讲学，他传授了最简单的方法，每天进步1%。日本的这些企业照着做了，其效果现在来看已经是不言而喻了。我们要有这样一种态度，不因收获不大而心浮气躁，不为目标尚远怀疑动摇，志无休者，虽难必易;行不止者，虽远必臻。只要我们以发展的眼光，抓住企业发展的核心问题，把企业一天天做大，一天天做强，日积月累、周而复始，企业的规模想不发展都很难。积累了一定的实力，蓄积了一定的能量，抓住机遇上几个大的项目，实现企业的跨越式发展。我已经责成开发区有关部门，抓紧制定出台鼓励企业技改的相关政策，对于实施技术改造的企业在项目建设、品牌申报、企业融资、科技创新等方面优先给予政策扶持，全力支持企业技术改造。

三、发展质量上水平

我们常讲，要把企业做大做强，实际上这句话说颠倒了，应该是把企业做强做大，做强做大和做大做强有着本质区别，不强而大是大而虚弱，是外强中干。我刚才讲了企业规模要上水平，但不能片面地追求外延的扩大，更要注重内涵的发展。大家可能对前几年奔驰与克莱斯勒的合并还有些印象，但奔驰公司去年年初退出了克莱斯勒公司，就是因为其管理基础没有达到管理克莱斯勒公司的高度。盲目地扩大产能，带给企业的可能只是一个包袱，甚至可能会压垮企业。只有提高企业的发展质量，在高质量的基础上追求大发展，才是企业的成功之路。一是观念要新。企业要做到长盛不衰，观念上必须及时更新，有了创新的观念，才有创新的实践，才有创新的事业。思想观念往往决定着工作方法和工作效果，因循守旧、故步自封的思想观念必须破除;小富即安、小进则满的思想观念必须破除;畏葸不前、无所作为的思想观念必须破除。不破除这些陈旧保守的思想观念，我们就不可能坚持与时俱进、开拓创新;就不可能海纳百川、勇攀高峰;就不可能迎难而上、锐意进取。二是基础要牢。企业有一个组织技术和基础管理问题，这是不能偷懒的。中国有句俗话,叫做基础不牢,地动山摇。现代化的管理我们要搞，基础性的管理工作更要抓，而且要抓细、抓实、抓好。三是经营要活。市场是千变万化的，就需要我们拿出孙猴子七十二般变化的本领来应对，墨守成规、一成不变，一条道跑到黑，只能是走进死胡同。四是产品要精。必须以过硬的产品赢得市场的信赖，不能出任何的纰漏，味千拉面骨汤门事件、肯德基的豆浆门事件都给了我们太多的教训，现在的网络、媒体传播速度之快，稍有疏忽就会导致前功尽弃，我曾经对干部们讲过，工作上要如履薄冰、如临深渊，在产品质量问题上，我们依然要时刻保持这样一种警醒。五是标准要高。古人云：取法乎上，仅得其中，取法乎中，仅得其下。

现在市场监管很严，国家治理和处罚的力度越来越大，看一看我们周边一再发生的召回事件，可以说是触目惊心、损失惨重，召回的产品大多还是知名企业生产的，跟他们相比，我们的产品是不是质量更要过硬?我们的企业家对自己的产品是不是心里更有底?这个结论不见得有几个人敢下。所以，我们必须让自己的内控标准高于合格标准，才能降低出现问题的几率。六是品牌要硬。现在我区共有中国驰名商标1件，xx省著名商标5件，看着不少，实则不多，品牌就是优势，品牌就是市场竞争力，一定要坚持不懈地抓好品牌建设工作，努力培育一批具有核心竞争力的骨干企业和名牌产品。七是上市要快。开发区到今天已经将近20年的发展史了，但到目前，只有2家在天交所挂牌上市的企业，而沧州市在上交所、深交所上市的企业已经达到了6家，作为中心城市的工业聚集区，在主板市场还没有实现零的突破，这说明我们的企业还没有被社会所认可，必须大力推进企业上市工作，上创业板，上中小板，尽快让这个零的记录成为历史。

四、科技含量上水平

一个企业的发展，在很大程度上要看这个企业所拥有的核心技术是否先进，要能为别人所不能为。我们要着力构建自主创新体系，形成政府主导、企业主体、项目抓手、人才支撑的发展格局，引导企业成为研发投入的主体，技术创新的主体和创新成果应用的主体，依托国家级科技企业孵化器，加快科技成果产业化的进程，推动产业转型升级。省委书记xx同志在沧州调研时，提出要发挥三大优势、做好四篇文章、实现四个突破，其中之一就是要在调结构、转方式上实现新的突破。调结构、转方式、上水平也是中央的提法，具体到开发区，我们本身企业不是很多、规模不是很大、档次不是很高，再调调没了，所以我们必须在转方式和上水平上下功夫，瞄准高精尖这个目标，不断加大科研投入，由单一品种向多品种发展，由初加工向深加工转变，由大路产品向高端产品迈进，不断提升企业的产品档次，提高企业科技含量。

郭华书记在第八次党代会的讲话中指出，坚持走新型工业化道路，以推进技术改造、实施名牌战略为核心，积极构建现代产业体系。企业要走新型工业化的道路，技术升级是关键，一个优秀的企业家，既要善于经营，也要善于抓科研，提高企业的自主研发创新能力，提高企业的核心竞争力。原来我们一直在讲，中国是一个产品制造大国，xx更号称世界工厂，但准确地讲，中国只能算是一个生产大国，更多地是模仿和引进，真正拥有原研技术的少之又少。温总理在达沃斯论坛表示，中国将把提高科技创新能力与完善现代产业体系有机地统一起来，促进我国由制造大国转变为制造强国。总书记在中国科学院、中国工程院两院院士大会上，提出了建设创新型国家的概念，他指出，要加快转变经济发展方式，赢得发展先机和主动权，最根本的是要靠科技的力量，最关键的是要大幅提高自主创新能力。就我们第二产业来讲，意义尤为重要。《xx沿海地区发展规划》提出，优先发展先进制造业，明确了沧州工业的发展思路，优先发展石油化工、装备制造业，培育发展电子信息、生物医药、新材料等新兴产业，建成环渤海地区主要的工业城市。规划中所提到的几个产业，我们都有，但规模都不大，加快发展是我们面临的最紧迫的问题。纵观东、西方国民经济和产业经济发展史，产业的形成、发展、壮大，科技发挥着重要的作用，产业升级首先依赖于产业技术的升级。掌握了行业的核心技术，拥有了自主的知识产权，发展起来才能够游刃有余。

前几天，管委会组织了一个专题调研，总体来看，各位企业家心气很高、信心很足、决心很大，很多企业在技改扩能方面提出了自己的想法和打算，我们欣喜地看到，我区企业技改的科技含量正在不断提升，东盛金属添加剂的新型金属熔铸材料研究以及宝恩生物的花生红衣分离提取技术，都达到了国际领先水平，长生工艺高硼硅玻璃管电炉及太阳能真空管生产技术等一批技改项目达到了国内先进水平。通过这次调研，也发现了一些问题，比如技改投入不大，产业链集中度不高，中小科技企业的平均规模偏小，技术含量低，原始创新能力不高，企业的整体竞争力较弱，创新人才尤其是复合型人才十分短缺，企业和社会的科技投入总量都很低，政府支持科技企业的发展环境和良性循环的机制尚未形成。这些问题，是政府该解决的，管委会一定下大力度加以解决，同时企业也要加大科研投入，加快发展步伐。科技是企业发展最大的助推器，在今后工作中，希望各个企业要在提升科技含量上切实下一番功夫，积极捕捉行业先进技术信息，充分利用好借智效应，通过各种渠道、采取各种措施、使用各种方法，把高端人才引进来，把高精尖的技术抓上去，把高附加值的产品推出去，提高企业效益，加快企业发展。

五、社会责任上水平

谈到企业的社会责任，我们先说一说什么是企业的社会责任。德国的管理科学家莱因哈德默恩在《企业家的社会责任》一书中，提出了两个观点，一是企业的发展目标应该有益于社会，二是企业的最高目标是为社会做贡献。为赚钱办企业只是企业家一个初级层次的追求，企业家最高层次的追求应当是把企业作为一种事业，把为社会做贡献、为地方经济发展贡献力量作为自身的职责，以此来体现自己的人生价值。到了这个境界，人才是最快乐的，才算是真正的企业家。在这里我们还要提到一个报告，中国社会科学院xx年11月9日发布了《中国企业社会责任报告 》，也称之为蓝皮书，这个报告分别调研了中国境内的国企、民企、外企的百强企业，企业不可谓不大，实力不可谓不强，但结果却难说令人满意，在被选中评价的300家企业中，所有企业平均得分不到20分，阿迪达斯更是以-4分成为倒数第一 。

大家首先要明确这样一个思想，企业家之所以成为小平同志所讲的先富起来的一部分人，这里边当然有大家自身的努力，但谁也离不开改革开放的社会局面，离不开构建和谐社会的大好环境。我们应该正确地认识致富思源、回报社会这个课题。作为一名企业家，应该把金钱看的淡一些，把社会责任看的重一些。人的生命总是有限的，金钱生不带来、死不带去，现在掌握的财富最终都是全社会的。做一个有社会责任的企业家，应该做好以下几点：一是促发展。企业作为区域经济发展的中坚力量，必须真正地起到拉动地方经济发展的作用，在调结构、转方式、上水平工作中当好主力军，在促进地方经济发展中做好先行者。二是讲大局。什么是大局，当前开发区第一位的大事就是发展，最重要的工作就是招商引资。作为我们企业，必须积极落实好工委、管委的部署，努力配合好工委、管委的工作。积极发挥企业的招商主体作用，充分利用上下游客户关系，抓好产业链招商，在壮大自身的同时，也为开发区的发展作出贡献。讲大局还有一层意思，企业的社会责任是与生俱来的，身处这个区域，就要为这个区域的发展做出贡献，当大局工作需要企业做出必要配合的时候，企业也要义不容辞地做出贡献。三是守法律。遵纪守法既是我们每一个公民应该遵守的行为底线，也是我们构建和谐社会、维护社会安定团结的基础，更是在企业经营中必须牢记的一点，这里边既包括合法生产、守法经营，也包括依法纳税。工作中出现失误，生产经营中遇到困难，我们都可以想方设法予以支持，但违法的事不能做，这个红线不能突破，千千万万要牢记这一点。四是行善事。一年级语文课本中有句话：吃水不忘挖井人，幸福不忘毛主席，我们则应该做到致富不忘众乡亲。不仅在缴纳税收上，而且还要在解决劳动力就业、发展社会公益事业、救助困难群体等各个方面都要尽自己的努力。去年不是出了一个新词吗，叫裸捐，

就是将个人的全部财产逐步捐献给社会，用于公益和慈善事业，陈光标可以算是中国裸捐第一人，已经明确表示要将全部身家50多亿元捐献社会。当然，我们也并不是要求大家如何如何，希望大家在力所能及的情况下多行善事，为家乡、为社会尽一份心、出一份力。

六、内部管理上水平

企业管理的核心内容无外乎人财物产供销六大要素，六大要素中五个是可以控制的，唯独人是控制不了的，今天重点和大家谈谈人的问题。最近在南方蔓延的用工荒，客观地讲，我们区内企业已经有了一定的感受。所以人力资源管理是我们当前应该重点研究的管理课题。企业需要员工的归属来积聚向心力，同样对于员工来说，他们也需要这种归属感来满足自身对安全感的追求。前两天的调研，企业家提出了一个共性的问题，招工难，人员流动性大，员工素质还有待提高。这个问题说明我们在员工管理工作上还大有文章可做。首先是尊重。松下幸之助有一句名言，那就是松下生产人，同时生产电器。这句话正确把握了人本管理理论的精髓，把真正的人格尊重放到了一切工作的首位。IBM的准则是尊重公司的雇员并帮助他们树立自尊的信念和勇气，这便是成功的一半;惠普的精神为惠普之道，归根结底，就是尊重个人的诚实和正直。这样的例子不胜枚举，从中可以看出，每一个成功的企业，尊重职工是老板和管理层首先要做到的，只有人格得到了尊重，职工对企业的忠诚和创造力才会被充分激发。第二是公平。一个企业，上至总裁，下至工人，尽管每个人有不同的能力，从事不同性质的工作，但大家都在为企业目标的实现作贡献，不同个性的人都是人，理应受到公平的待遇。美国管理学家亚当斯认为，在企业环境中职工更为关注的不是报酬的多少，而是自己是否受到公平的对待。在缺乏公平感的情况下，职工会产生不满情绪，而采取减少付出、放弃工作等消极行为。其结果受到损失的还是企业。第三是激励。我今天所讲的激励，不仅仅是多发几十块钱奖金、多给两袋洗衣粉，这只是物质激励，只是激励的最基础的东西，真正的人格尊重要求管理者关心职工，相信职工，满足职工更深的愿望和需要，培育独特的企业文化，使对职工的激励保持持久和绵延恒定的动力。东芝有一个重担子主义，要尊重人就应委以重任，谁担得起100公斤，就交给谁120公斤。让你挑更重的担子，担任更高的职位，你就要想法适应这个职位的需要，这和我们中国所讲的跳脚摘桃有着相通之处。第四是和谐。我们现在讲建设和谐社会，建设和谐企业是我们其中重要的组成部分，和谐的社会环境需要企业和谐作为基础，企业发展更需要和谐的社会环境。和谐是企业立足之本、发展之需、传承之要。商海起伏、大浪淘沙，有多少企业在名声大噪、显赫一时后黯然倒闭。看其表面原因，有的是因为决策失误、有的因为领导层窝里斗、有的因为严重质量问题引发信誉危机但究其根本原因，只有一个，就是企业的各种不和谐因素累积到了临界点，爆发了，爆发的结果就是毁了企业。等到那个时候就悔之晚矣了，我们必须要时刻保持高度的警醒，及时消除不和谐因素，保持企业的和谐稳定，谋求企业的长久发展。

七、与政府关系要上水平

提到企业与政府的关系，很多人存在着误区，会片面地往与政府拉关系、跑路子上想，更会有人把这件事情与腐败联系起来。实际上，作为市场经济的主体，与政府搞好关系是企业尤其是企业家们应该深入考虑的一个问题。政府作为市场行为的制定者、市场秩序的监管者以及公共资源的拥有者，企业要想取得大的发展，离不开政府的支持与帮助。过去有句话，为官当学曾国藩，经商要学胡雪岩，胡雪岩是干什么的?红顶商人，他把与官府的关系处理到了极致。为什么我们要讲与政府的关系要上水平，这里边有着多方面的因素，第一，政府本身就是一个空间广阔、潜力巨大的细分市场或者行业，政府采购本身就是一块最大的蛋糕;第二，在许多领域的市场准入，政府依然扮演着守望者的角色，没有得到政府的行政许可，你就无法打开市场的大门，连门都进不了，你还赚什么钱;第三，政府既是行业的监管者，又是游戏规则的制订者，如果哪个企业，能够影响到政府游戏规则的制定，让政府制定的游戏规则按你的路子来，你的竞争优势是别人所不可企及的;第四，良好的政府关系，可以使企业从中得到更好的优惠政策和更多的资源倾斜。现在，企业最缺什么，有人会说缺钱、缺地、缺电、缺人，实际上最缺的是政策，一个好的政策扶持，可以起到四两拨千斤的效果。

处理好与政府的关系，应该做到三多一保，这也是企业获得政府支持的几个基本点。一是多沟通。市场经济是一个多维开放的体制，任何一个企业不可能关起门来过日子，与政府部门要多联系、多沟通、多交流，把企业的情况及时反馈给政府有关部门，让政府掌握你的企业情况、发展思路和存在诉求，求得政府更多层面的支持;二是多配合。市场经济体制下，企业是主体，政府是主导，政府要积极服务于企业纳税人这个主体，企业要树立大局观念，积极配合和落实政府的工作安排;三是多协调。企业在发展过程中，会遇到这样那样的问题，要增强企业协调处理问题的能力，与社会融为一体，尤其是企业家，胸怀要大、视野要广，我们在这个社会上不是处于封闭的环境，方方面面、形形色色的人和事都会遇到，要善于处理、善于协调;四是保稳定。为什么要说这个话题，大家都知道富士康，为什么富士康要外迁?跳楼事件的影响太坏了，深圳市政府已经对富士康没有了原来强烈的支持态度，虽然说对GDP、税收做了一些贡献，可你三天两头给政府惹事，政府也头疼啊。别惹事、少惹事是目前政府对企业最近本的要求，如果连这个也做不到，政府是不会支持你的。大家要从维稳、和谐、安全、质量等方面做好工作，构建企业长久发展的基础，这也是我们构建和谐社会的要求。

必须明确一点，我希望大家与政府处理好关系，并不是让大家与政府官员吃吃喝喝、请请送送，更不允许大家靠拉拢、腐蚀政府官员来处关系。我在全区干部大会上，向管委会的全体干部职工表了一个态，要全力支持企业发展，支持企业依法经营，转变作风，做好服务。这一点，请大家不要有顾虑，对于开发区范围内的吃拿卡要行为，我们要发现一起、查处一起，给大家创造一个良好的发展环境。同时，也要求全区的企业家，全力支持、积极配合管委会的工作，诚信、守法、合规经营，为创建繁荣、文明、和谐开发区做出贡献。

前几天，福学副主任和经发局组织区内部分企业家进行了座谈，并对全区66家规模以上工业企业进行了问卷调查，从反馈情况来看，大家谈的都很好，很实际，也提出了一些困扰企业发展的问题，有关部门对这些问题进行了整理，向我进行了专题汇报。大家所提出的问题主要集中反映在以下四个方面：一是土地指标，二是资金紧张，三是招工困难，四是环境优化，当然还有一些个别企业的具体问题。从这些问题来看，有的已经是管委会确定的工作计划，将抓紧实施;有的超出管委会自身权限范围的，管委会将通过积极努力，协调有关部门加以推进;还有的是需要企业与政府共同努力来解决的，我们要各使各的劲，一起齐心协力把工作推上去，把问题解决掉。就大家所关心的几个共性问题，我今天也跟大家讲几点意见：

一、土地指标问题。大家都知道，土地指标紧，土地指标缺，但有的同志可能体会不到要土地指标有多难。全省、全市就那么一点土地指标，僧多粥少，大家都想要，各地都在争。开发区在其中也做了大量的工作，通过我们多方协调，市里基本上已经形成了这样一个共识，开发区项目多，土地需求量大，所以近两年在土地供应上向开发区做了一定的倾斜。应该说，通过我们的努力，在市政府的支持下，开发区近两年在土地指标争取上成效还是不错的，基本满足了项目开工需要，但要达到所有的项目土地需求百分之百满足，是不可能的，也是不现实的。当然，我们会尽一切可能去争取土地指标，一是包装省重点，争取更多的项目进入省重点盘子，但是现在来看难度也越来越大，以前是投资5亿元以上，现在是10亿元以上。二是引进大项目，只有项目的规模上去了，引起省里的关注，给我们的指标才会多。三是集约用地，规划建设中小企业园。四是腾笼换鸟，清理未利用地和闲置地，把规模小、效益差的企业土地进行置换。

二、资金紧张问题。前面我已经讲到，中小企业融资难，这个问题近期已经引起了政府和社会舆论的高度关注，成为了全国性的问题，先有温州之困，后有鄂尔多斯之伤，最近珠三角又频传民间借贷纠纷。11月16日，央行发布《xx年第三季度中国货币政策执行报告》，里面透露出了政策调整信息，有两点应该引起我们的注意，一是适时适度进行预调微调，二是稳物价已不是当前政策的首要任务。这是宏观政策面的情况，具体到我们开发区来说，我们一直在积极地寻求对策，一是加强与银行对接，9月28日，我们邀请了沧州市所有商业银行的一把手到开发区进行了座谈，国权副市长和人行、银监局的领导也出席了座谈会，会上各行行长都表态，要支持开发区发展，支持开发区企业发展。近期我们还计划邀请行长们再来开发区，与企业搞一个银企对接。二是建立担保合作机制，通过开发区建投公司与渤海担保公司签定了合作协议，同时我们自己正在建立小额贷款担保公司，解决中小企业贷款担保难的问题。三是大力促进企业上市，实现企业多渠道融资。

三、招工困难问题。这个问题前面我结合加强企业内部管理讲了很多，大家回去后首先要从加强自身管理做起，以人为本，尊重职工，以良好的环境、适宜的待遇、和谐的氛围留人留心。管委会有关职能部门要加大帮扶力度，积极组织招聘会，场次要多、针对性要强，与市内大专院校要加强合作，组织区内企业到学校举行集体见面会，多方位、多渠道的解决企业用工问题。

四、环境优化问题。开发区经过近20年的发展，基础设施相对比较完善，但同时也存在设施老化、养护维修没能及时跟上的问题，这里边大家提到了一些，还有一些是大家没有涉及的，管委会已经就区内基础设施改造维护有了一个初步意见，包括道路标识、交通信号、路网维护以及美化、亮化、绿化等工作已经列入明年计划，我们的目标就是打造开发区的一流环境，开发区的发展方向是以产兴城、产城结合、功能完备、宜业宜居的城市新区，不仅要改善区内环境，我们还在致力于改善开发区的外联环境。一是与主城顺畅连接，开发区与市区规划了黄河东路、解放东路、海河东路一共三条连接线，黄河东路明年有望动工，其它两条路也将在2-3年内陆续开工。二是与高速快捷连接，以经八路为基础，从石黄高速沧州东出口连接现状307国道，实现区内汽车5分钟上高速。三是307国道绕城改线。这些工程实施后，开发区的东出西联将非常便捷，依托主城优势将得到充分发挥。

今天和大家讲了很多，总而言之一句话，开发区是你的、是我的，更是我们大家的，我们都有责任、有义务把她建设的更繁荣、更强大、更美好。要实现开发区经济社会的大发展、快发展，招商引资、提升增量是一个途径，加快区内企业壮大升位步伐，发展存量也是一个有效的途径。当前，xx省沿海地区经济发展上升为国家战略，xx省打造冀中南经济增长极和沿海经济隆起带，沧州市实施从大运河走向渤海湾战略，加快沿海经济强市建设，以及京沪高铁通车、黄骅大港通航等一系列的大好机遇，正在向我们扑面而来。浪急催潮涌，风好正扬帆，希望各位企业家，把握机遇，解放思想，更新观念，创新经营，加快发展，实现企业发展水平的提档升级，促进企业发展质量的进档升位，为把开发区建设成为经济强区、和谐新区做出新的贡献!

>企业家座谈会讲话稿

各位企业家，同志们：

正值县两会胜利召开之际，县委、县政府召开这次民营企业家代表座谈会，主要目的是，通过零距离的接触交流，与大家一起谈心交心，沟通思想，让大家鼓足干劲、增添信心，进一步把企业做大做强。刚才，各位企业家作了很好的发言，讲得都很好，很实在，也很坦诚。对你们提出的意见和建议，县政府会高度重视，尽最大力气解决。借此机会，我也和大家交流一下，讲几点想法和体会。

一、民营企业是县域经济的中流砥柱，前途光明、潜力巨大 近年来，特别是xx以来，全县广大民营企业抢抓发展机遇，拓宽经营领域，加强管理创新，锐意拼搏进取，民营经济呈现出发展速度不断加快、总量规模不断壮大、质量效益不断提升的良好态势，为促进我县经济社会又好又快发展作出了重大贡献。截至目前，全县民营企业已发展到913家，注册资本达21.08亿元，资产过千万元的企业达86家， 14家民营企业年销售收入都在亿元以上。20xx年，全县民营经济增加值完成63.3 亿元，占GDP的64.5 %，增长xx%;营业收入完成287.7亿元，增长29%;上缴税金完成2.34亿元，增长25%。全县拥有国家级龙头企业1家，省级龙头企业5家、市级农业产业化龙头企业24家，中国名牌产品2个、1个中国驰名商标、1个中国名牌农产品、省名牌产品11个、省著名商标13个、省优质产品5个。民营经济的不断发展壮大已成为吸纳社会就业和承接农村劳动力转移的主要渠道，全县新增就业岗位中80%以上是民营经济提供的。实践证明，民营经济已成为经济发展的重要支撑，吸纳就业的重要渠道，推动大名全面发展的重要力量，没有民营企业的快速发展，就不可能有今天经济发展的勃勃xx和强劲活力。

但我们也应清醒地看到，当前我县的民营企业仍存在不小的差距和不足：一是企业规模小。多数民营企业投资规模都普遍偏小。二是技术含量低。我们企业的产品多属于精深加工企业的原料，产业链条短，附加值低，抵御市场风险的能力弱。三是工业企业少。全县43家规上企业中，纯工业企业仅有3家。四是企业管理滞后。目前，我县民营企业管理方式落后，这与现代企业管理制度的要求极不相称。五是企业专业人才匮乏。人才、技术、品牌是形成企业竞争能力的三大要素，但这三块又恰恰是民营企业的短板。所以，今天把大家召集在一起，共同研究，就是要政府和企业联起手来，理思路、定措施，加快发展。

当前和今后一个时期，我县民营经济发展仍然存在着诸多有利条件、面临着诸多机遇。国家和省、市从降低门槛、减轻税赋、金融服务、用地保障等方面提供了更多扶持政策。南资北移、东企西扩的加速趋势，更加有利于我们承接产业转移和技术扩散。省市经济工作会都把培育市场主体放在了更加突出的位臵。这次县人代会专门提出，认真落实加快民营经济发展的各项政策，强化土地、金融、技术、人才支持，切实做到低门槛、零注册、轻税赋、强支撑、少检查、重激励，让全民创业成为经济发展的最强音。可以说，经过多年的发展，我县已具备加快民营经济发展的坚实基础，希望大家拼搏实干，争创一流，在推进大名翻身崛起、科学发展中再立新功!

二、在更高层次上做大做强民营企业，提高素质、创新发展 民营企业是市场经济的主体，是我县实现经济跨越发展的生力军。面对新机遇，各位企业家一定要解放思想，鼓起发展勇气，以突破工业、做优特色为主攻方向，推动企业做大做强。

(一)加强学习，研究政策。政策是民营企业的根本、是生命，无论是从市场环境还是从政策环境来看,企业都需要政策的大力支持，各位企业家一定要注意观察宏观经济形势，掌握并用好用足国家政策，研究你所从事行业的相关国家政策，包括产业政策和税收政策等，提升企业家战略素养，更好地确立企业发展的战略和市场方向。如果说过去企业家靠胆识赢得了成功，那么随着时间的推移和形势的变化，靠这种方法成功的可能越来越小，更多的是靠先进技术、素质提高和现代化管理，做大做强企业。

(二)创新创业，做大做强。创新是企业发展的根本动力。要树立自强不息的创业精神，创新发展理念，打开解放思想的总阀门，彻底改变传统的思维定势、工作思路和发展模式，敢闯敢试，大胆创业，敢于与大企业对接合作，与科研院校牵手，借助他们在资金、技术、产品、市场和管理等方面优势，提升企业的规模和档次。要创新企业管理，实行科学化、精细化和信息化管理，引进高层次人才，加强企业内部控制，强化链接协作管理，提高管理效率、降低交易成本、扩大利润空间，增强企业市场竞争能力和抗风险能力，真正实现由家族式管理向科学管理转变。

(三)履行职责，回报社会。企业的发展壮大离不开社会的关心和支持。要树立致富思源、富而思进、扶贫济困、利益兼顾、德行并重、发展企业、回馈社会的精神和重义厚德的儒商形象，依法纳税，提供更多的就业岗位，关心公益事业，擅尽社会责任，在城市基础设施、公共设施建设等方面继续发挥作用，在扶贫助学、救灾救难等领域能够继续有所作为，与广大群众荣辱与共、融为一体，共同创造社会财富、履行造福家乡的社会职责。前几天，我批示了一个关于凤凰城项目举办新年答谢慈善晚会的文件，说该借此次活动开展走访贫困家庭，关爱留守儿童等行动，回报社会、答谢社会，希望各位企业家履行好自己的社会责任，积极发挥企业在构建和谐社会中的重要作用。

(四)诚信守德，合法经营。诚信经营是塑造企业良好形象、实现健康发展的重要途径。只有对用户讲诚信，才能赢得销路;只有对金融部门讲诚信，才能融来资金。各企业要树立诚实守信的企业家典型，自觉抵制各种不正当竞争行为，不逃税漏税，不用假冒伪劣产品坑害消费者，全心全意为消费者服务，以产品质量和售后服务求生存，以信誉和知名度求发展，价格合理、诚实守信、服务周到，努力增强消费者对品牌的信任感，培养消费者对品牌的忠诚度和归宿感。

三、为培育市场主体提供坚强保障，打造平台，创优环境 民营经济属于典型的环境经济，环境优则企业兴，环境劣则企业衰。我们政府各部门要把优化发展环境作为一项硬指标，为各类市场主体搞好服务，着力营造良好的全民创业、推进自主创业的社会环境。具体讲，就是要创优六大环境：

一是要创优园区环境，让企业家宽心创业。我们着眼于规划布局上档次、基础设施上水平、项目集聚上规模，加快推进工业城东拓北扩，谋划建设第二园区和乡镇园区。完善园区路、水、电、气、热、讯等配套设施建设，提升园区承载能力。研究出台优惠政策，强化政策导向作用，鼓励、支持企业进驻园区，集群发展，尽快形成产业聚集效应和产业链。建立完善园区企业联席平台，从今年起，每半年召开一次这样的民营企业家座谈会，了解企业发展情况，集中解决民营经济发展中的困难和问题。

二要创优政策环境，让企业家开心创业。严格落实进区企业在地、水、电等方面的优惠政策和各项奖励政策，正确处理好管与放、给与取的关系，真正做到思想上放心、放胆，工作上放手、放开，政策上放宽、放活。凡是国家法律法规没有明令禁止的，都要放行;凡是外地实行的行之有效的政策措施，都可参照;凡是符合我县实际、对民营企业发展有利的措施办法，都可试行。真正培育一批行业巨人，打造一批航空母舰。

三要创优执法环境，让企业家安心创业。要认真落实《招商引资优惠政策及奖励办法》，对企业收费项目该取消的取消，能减少的减少，自觉接受企业和社会监督，真正体现出收费的合理性、执法的透明性。要依法保护有社会责任心、想干事、能干事、干成事的企业家，精心呵护成规模、有影响、有前景的企业。要严格执行《效能告诫实施办法》，依法依规从重从快查处一批破坏发展环境的害群之马，营造公正廉洁的法治环境、公平竞争的市场环境、诚实守信的人文环境。

四要创优政务环境，让企业家舒心创业。要积极发挥县行政服务中心作用，加快乡镇便民服务中心建设，全面推行一站式办公、一条龙服务的联审联办制度，政府各职能部门要自觉强化服务意识，主动提供信息、技术、人才、用地、资金等多方面服务，帮助企业解决发展中遇到的实际问题。要以最大诚意，尽最大努力，为民营企业发展提供便利化、人性化服务，使大名真正成为市内外关注的投资热土和各方面人士向往的环境宝地、生活佳地、开放高地、创业福地。

五要创优资金环境，让企业家顺心创业。去年，我们争取到上级技改资金1971万元，全部用于企业技改，今后我们要继续帮助企业积极争取技改资金，确保规上企业技改增幅30%以上，鼓励企业加快传统生产工艺改造升级。我们要积极引导民营企业主动向外招商引资，大力破解资金瓶颈。重组的民营企业信用担保体系尽快规范运行，为民营中小企业融资提供信用担保。要进一步加强银企合作，主动把信用程度高、经济效益好、发展后劲足的企业推荐给银行，鼓励金融部门扩大对民营企业贷款。

六要创优舆论环境，让企业家尽心创业。要尽最大可能关心民营企业家成长和进步，切实保护和调动他们的积极性和创造性。要充分发挥宣传舆论的导向作用，宣传民营经济对富民强县的积极作用，宣传民营企业和民营企业家的先进事迹，充分调动积极因素，鼓励和支持全民创业，努力在全社会形成想创业、敢创业、会创业的良好氛围。

各位企业家、同志们，加快发展的主体在企业，企业的关键在企业家，企业家是跨越发展的根基。县委、县政府对我县企业的发展充满信心，对各位企业家寄予很大的期望，大家一定要振奋精神，迎难而上，负重奋进，加快发展，创造更好的业绩。

>企业家座谈会讲话稿范文

各位企业家，同志们：

为全面了解企业的发展现状、存在的困难问题，以及大家对区委、区政府的意见建议，以便更好地优化服务，做好企业发展的坚强后盾，助力企业做大做强，共同推动xx高质量发展，我们定期召开企业家座谈会。8月30日，我们召开了第一次企业家座谈会，今天是第二次。刚才，8家企业作了交流发言，讲得都很好。大家提出的意见建议客观中肯，我们将认真梳理、消化采纳、不断提升，特别对大家反映的矛盾问题，我们将加强调研、协调各方、全力破解。借此机会，我谈两点想法，与各位一起探讨交流。

第一个想法是对企业家而言，就是如何大力弘扬企业家精神

企业家是企业的领头雁总舵手，企业要想行稳致远、打造百年老店，就必须大力弘扬企业家精神，不断激发企业家应对风险挑战的智慧和潜力。当今时代，几乎任何一家企业都不可能一枝独秀，几乎任何一个行业都存在同质竞争。在这样的情况下，比的就是谁的战略眼光更加长远，谁的经营管理更科学高效，比的是企业家的格局、韧性、耐力和坚守，归根到底，还是企业家精神。

首先，要有信心，就是要准确把握大势，坚定发展信心。当前，经济运行面临的困难和问题在增多，在这个时候，信心决心比什么都重要。我们不能因为外部的冲击、眼下的困难而放慢转型升级的步伐，相反更要咬紧牙关、爬坡过坎、加快转型。一方面，要在分析国家经济走势中坚定信心。10月20日，习近平总书记给受表彰的民营企业家回信中指出：支持民营经济发展，是党中央的一贯方针，这一点丝毫不会动摇。10月xx日，李克强总理主持召开国务院常务会议，决定设立民营企业债券融资支持工具，以市场化方式帮助缓解企业融资难。10月19日，xx副总理就当前经济金融热点问题接受媒体采访时指出，将大力支持民营企业发展，提高金融可及性，减轻各类负担，增强服务实体经济的能力。从这连续几颗定心丸中，我们更要坚信，中央对鼓励、支持、引导、保护民营经济发展的方针是毫不动摇的，政策力度也是不断加大的。可以说，民营经济发展前景广阔、大有可为。华西村已故老书记吴仁宝每天坚持看中央电视台新闻联播，多年如一日，就是为了了解国家经济走势，掌握第一手信息，谋定而后动，因而华西发展总能快人一步、先人一筹。我们各位企业家要密切关注国家经济政策、投资动向，准确把握经济发展规律并加以运用，这样谋划企业发展才能有的放矢、事半功倍，才能在未来的发展中立于不败之地。另一方面，要在把握发展机遇中坚定信心。纵观世界经济发展趋势和复杂环境，今后一段时期内，出口受阻、订单下降、成本上升、招工困难等现象，将成为企业发展面临的新常态。尽管中美贸易摩擦给我国经济带来一定影响，对我区企业亦带来不小冲击(xx年，全区外贸出口10.54亿美元，其中对美出口5.04亿美元，占全区总额的47.8%)，在此背景下，国家鼓励发展国内、欧洲、南美、非洲等市场，各位企业家要及时把准发展机遇，借助一带一路、中非合作机遇走迂回战略，大力拓展东南亚、欧洲等新兴市场，使外贸困境变危转机，确保企业订单不断、销售增长、利润增加。

其次，要强后劲，就是要加强技术改造，增强企业后劲。每个企业、每个产品都有它的生命周期，要想使企业发展生生不息、历久弥坚，企业产品后劲十足、永立潮头，必须适时进行技术改造，促进产品升级换代，为企业发展注入强劲动力、持久动力。一方面，要加快技术改造步伐。技术改造是促进企业做大做强的核心环节、必然选择，谁先技术改造，谁就能抢占先机，赢得更大发展空间。要根据市场需求适时对产品进行技术升级，积极上项目、扩项目，大胆引进新技术、新设备、新工艺，改造提升原有生产线，不断提高企业现代化生产水平。当前要加快装备改造提升，积极抢抓国家鼓励发展智能制造的有利时机，在两化融合、智能车间建设、机器换人等方面持续加大投入，加快生产过程智能化改造，不断提升企业智能化水平。另一方面，要提升自主创新能力。中美贸易摩擦更加凸显了企业创新的重要性和紧迫性。要坚持以科技创新促进企业提质增效，推动企业从低端向高端、从低附加值向高附加值、从低效益向高效益全面升级，从要素驱动、投资驱动转向创新驱动，全面提升企业的科技水平和产品的科技含量。要用足用好上级关于鼓励技术创新的相关政策，主动与大院大所联合组建技术中心，或者挂靠一批企业研发中心和工程技术中心，积极抢占产业链、价值链、市场链的更高端。人才是自主创新中最重要、最核心的力量，我们不仅要待遇留人、感情留人，更要事业留人，努力为各类高尖端人才、高级技工人才发挥作用搭建平台、提供保障，真正让专业的人做专业的事，实现人尽其用、用得其所。

第三，要借资本，就是要借力资本市场，加快做大做强。要善于利用外力，发挥好鲶鱼效应，走多元股权、产权开放之路，积极引入社会资本，借助资本市场之力发展壮大企业。要敢于走进资本市场，大胆开展高位嫁接、战略重组，加快企业主板上市、新三板挂牌步伐，通过资本市场实现资源优化配置和制度创新。当前，一些企业家对上市、挂牌工作存在一些误区，总是担心别人来参股、控股，影响自己对企业的控制权;总是认为上市手续繁琐、程序规范，一旦上市用现代企业制度管理，肯定会束缚住自己的手脚;习惯于小富即安、小进则满，片面认为不差别人的钱睡觉就安稳，思想上还偏保守些，知识储备上也不知道如何借资借智、攀高附强。说到底，这还是一个眼光的问题、格局的问题。作为一名现代的企业家，你的格局有多大，布局就有多大，最终结局就会有多大。这里，我主要谈关于企业上市的两个方面的认识：一方面，企业上市能迅速集聚资本。企业上市不仅可以催生裂变式发展，还可以根据企业需要通过增发、配股等方式，从资本市场拿回真金白银，满足企业发展的资金需求，推动企业转型升级，这是最划算、最安全的一笔资本。太平洋精锻首发上市融资6.25亿元，为企业裂变式发展注入了强劲的发展动力，这就是一个很好的例证。另一方面，企业上市能扩大区域影响。上市公司这个头衔，是企业和属地的一块金字招牌，不仅可以提高企业知名度、影响力，还有助于地方政府以商引商，拉长、补齐、扩大产业链条，促进地方经济良性循环发展。xx大桶大足浴公司就上市了，这种企业不缺钱，但缺影响力。大桶大上市，就是为了借助上市公司头衔提升知名度，现在已经变成全xx最知名、最大的足浴连锁企业。总的一条，就是希望各位企业家摒弃惧怕的心态，树雄心壮志、立胆识气魄;摒弃等待的观念，加快建立现代企业制度;摒弃独斗的思维，寻找战略合作伙伴;摒弃单一的做法，优选上市渠道。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！