# 校长竞聘演讲稿【五篇】

来源：网络 作者：蓝色心情 更新时间：2025-03-27

*演讲是一种社会活动，是用于公众场合的宣传形式。它为了以思想，感情，事例和理论来晓喻听众，打动听众，征服群众，必须要有现实的针对性。以下是为大家整理的校长竞聘演讲稿【五篇】，欢迎阅读与参考，希望对大家有所帮助！>【篇一】校长竞聘演讲稿　　大家...*

演讲是一种社会活动，是用于公众场合的宣传形式。它为了以思想，感情，事例和理论来晓喻听众，打动听众，征服群众，必须要有现实的针对性。以下是为大家整理的校长竞聘演讲稿【五篇】，欢迎阅读与参考，希望对大家有所帮助！

>【篇一】校长竞聘演讲稿

　　大家好！我首先感谢领导、同志们的厚爱和支持，给予我这样一个公平竞争、推荐自我，参加竞职演讲的机会，使我有机会展示自己的才华，为xx小学的发展贡献自己的智慧和才干。如果我当选继续任xx小学校长，我相信我有信心，有能力做好学校的各项工作，为xx小学的腾飞贡献自己的力量。

　　我今天演讲的内容分为三个部分：一是我个人的基本情况；二是我个人的竞争优势；三是我的工作设想和目标。

　　一、个人基本情况

　　我叫张xx，男，汉族，现年40岁，大专学历，小学一级教师，中共党员，xx县xx乡xx村人。19xx年7月毕业于原xx地区xx师范学校，同年被分配到xx乡一中任教，任学校团总支书记；1990年8月调入xx小学任教，19xx年担任学校校长。我自参加工作以来，教书育人，努力工作，顾全大局，尽职尽职。特别是担任校长以来，学校多次荣获县、乡先进单位，其中20xx年被评为县级“管理规范化学校”，20xx年被评为xx市“文明学校”，我本人也多次被评为优秀教师和先进工作者，其中19xx年、19xx年获得县级优质课选手。

　　二、个人竞争优势

　　今天，我竞聘的是xx小学校长职位，之所以竞聘这个职位，主要基于以下五个方面的考虑：

　　1、我有较高的思想政治素质。身为一名中共党员，十三年校长的工作经历，使我能够全面贯彻党和国家的教育方针、政策、法律、法规，能坚持社会主义办学方向，遵纪守法，作风正派，在思想上、政治上能够同党中央保持一致。

　　2、我有较扎实的专业基础知识。始终坚持读书学习，认真钻研，善于思考，勇于创新，不断丰富自己的文化知识，努力提高自己的管理水平。从教二十三年来，我养成了严谨踏实的工作作风和团结协作的优秀品质，使我校教学质量逐年上升。

　　3、我具有较高的学校管理能力和水平。十三年校长的工作经历，使我积累了较丰富的管理经验，深知作为学校领导在管理中的地位、作用和职责。在学校管理工作中，我提出了“以德育工作为导向，以教学工作为主线”的指导思想，根据我校实际，建立健全了一系列的教育教学工作管理体制，完善了教学工作网络。要求每位教职工切实做到“教书育人，管理育人，服务育人，环境育人”。我坚持深入课堂教学第一线，和全体教师共同研究、探索新课改。经过全体教师的共同努力，我校的教学工作已走上了规范化、制度化的道路，教学质量明显提高，得到了各级领导和学生家长的一致好评。

　　4、具有开拓意识和敬业精神。二十三年的教师生涯，培养了我爱岗敬业、求真务实的工作作风，养成了遇事不含糊，办事不拖拉的工作习惯，这为学校的不断更新发展创造更为有利的条件。特别是在202\_年10月至202\_年2月新校建设期间，在县、乡有关领导的大力支持下，我和学校全体教师克服资金困难等诸多不利条件，跑断腿，磨破嘴，利用自己的各种人缘关系，争取建校资金20多万元，使新校建设顺利完成，实现搬迁。同时，我不断总结经验，探索创新，积累了丰富的管理经验。

　　5、具有良好的同志关系、较好的亲和力和一定的协调组织能力。

　　三、工作设想和目标

　　如果我能竞聘成功，继续担任学校校长，我的目标是：把xx小学办成一所学生向往、家长放心、教师安心的具有示范性的农村特色学校。要实现以上目标，我打算从以下方面改进学校工作。

　　1、依章治校、依德治校。

　　根据有关法律、法规，结合学校实际制定和完善各项规章制度，使各项工作有章可循，从而实现学校管理的科学化、制度化，提高管理效应。同时严格要求，督促检查，保证规章制度得以落实和贯彻。

　　2、抓好教师队伍建设，提高教学质量。

　　全面执行素质教育，关键在于有没有形成一支德才兼备、为人师表的高素质教师队伍。在教师队伍建设过程中，我将积极为教师的成长和事业的成功创造一个良好的环境和平台。在具体的教育教学工作中充分肯定、发挥教师工作的积极性，尊重教师的个性，尊重教师的人格，更尊重教师的知识与才能，尊重与发扬教师的创新精神，让教师以高昂的斗志投入到教学工作中。为使全体教师适应新时期教育教学的发展，积极配合上级教育部门开展继续教育，鼓励教师积极参加校本培训。经常入班听课、示范指导，广泛开展教研活动，与教师共同研究新课程改革，大力倡导教师撰写教育教学论文，及时总结和推广教师的好经验，从而大大提高教师的工作积极性，增强教师队伍的凝聚力和战斗力。

　　3、加强校风建设和安全教育。

　　在领导作风方面，我要努力钻研业务，亲临教学第一线，带头搞好教育教学工作，按教育规律办事；关心教职工生活，多为教职工办实事，努力提高教职工福利。在教风方面，对学生全面负责，教书育人，钻研业务，互相听课、互相学习，扬长避短，形成不断改革教法的风气，以适应新课标的发展。在学风方面，要求学生认真、踏实、勤奋、刻苦地学习，注重学生日常行为规范养成教育，通过积极开展各种达标创优评比活动，在学校中形成竞赛风气，促进“三风”建设。同时，经常对师生进行安全教育，限度保障全体师生的生命安全和财产安全。

　　4、改善教学环境和教学设备。

　　积极建设绿色校园，在新校建设的基础上，多方筹措资金，美化校园环境，使教师在优美的教学环境中舒心工作，让学生在富有现代气息的教育环境中健康成长。抓好电化教学设备、教学仪器的配置，用三到五年时间初步实现教学网络化、多媒体化，努力改善教学条件，积极创建市级示范化学校。

　　继续提高自身的政治理论和政策水平，坚持正确的办学思路，明确学校的教育目的和培养目标，保证党的教育方针全面落实，实现学校的培养任务。接受领导和同志们的监督，听取不同意见、团结协作。认真学习教育科学知识，向先进的兄弟学校学习好的管理经验，积极采纳教职工的合理性建议和意见，实行科学、民主管理，有效地开展各项工作。

　　5、积极配合各级党政和教育主管部门的工作，努力完成各项目标任务。

　　各位领导、同志们，培育英才的事业，是每个教师的职责，能为xx小学出力，实现自己的教育理想，是一件很幸运的事，我希望并相信能拥有这个机会。在任期内如果完不成目标任务，我将引咎辞职，接受组织的安排。如果组织上给予信任，我会倍加珍惜，不遗余力。我将按照我的工作设想和目标，以饱满的热情，与全体教师一道风雨同舟，携手共进，共创xx小学辉煌的明天。

>【篇二】校长竞聘演讲稿

　　尊敬的各位领导、各位评委：

　　大家好！感谢给我这次竞聘校长的机会。我叫段x，今年xx岁，中文本科学历，中学高级教师，现任xx小学副校长。下面我就从对校长这一岗们的认识、自已的任职优势和竞聘成功后的打算几个方面向各位汇报。小学校长是学校行政负责人，是学校的法人代表。一名合格的小学校长，应该是思想品德好，忠诚于人民的教育事业，熟悉教育教学规律，知识面广，懂得学校管理的专业人才。那么，如何认真履行校长职责，加强学校管理，当好一长呢？

　　1、要有强烈的奉献精神。

　　作为一长，应热爱党、热爱人民，热爱教育，有把自己的一切献给社会主义教育事业的赤诚之心。

　　2、要有较高的业务能力。

　　小学校长不仅要做“管理上的能手”，而且还要是“教学上的高手”。这样的校长，群众才会由衷地佩服你，也才能成为教学上的“领头羊”，才能得到广大教师的支持。

　　3、要有较强的组织管理能力

　　有什么样的校长，就有什么样的教师，什么样的学校。校长负有组织和管理学校全盘工作的责任，有权对学校各项工作进行决策和运筹。好的决策，就是学校领导和群众集体智慧相结合的产物。因此，校长要精心设计工作项目和措施，从多种方案中找出最适合本校实际的方案，写出计划，以便顺利实施。

　　4、要以身作则，率先垂范。

　　作为一名合格的校长，不论其年龄如何，理应是学生的师长，教师的益友。这就对校长在教育、教学、学校工作、生活等各个方面，提出了更高的要求。

　　5、作风要朴实，具有团结协作精神。

　　具有优良朴实的作风是校长必备的条件，也是最重要的思想修养。校长应具有理论联系实际、批评与自我批评，密切联系群众，发扬民主，勤俭办学的作风。

　　6、具有与时俱进，开拓创新的精神。

　　创新是一个民族进步的灵魂，是国家兴旺发达的不竭动力，这就要求我们的校长要有创新意识，敢于跳出旧模式，积极探索，大胆改革，改进管理方法和教法，努力开发学生的创新潜力和教师的教育观念。

　　二、任职优势

　　我有以下几个方面的优势：

　　1、丰富的基层工作经验。我从一名普通的村小教师、班主任到副校长，在农村学枃奋斗了整整二十三年。这些年来我一步一个脚印，踏踏实实做好本职工作，学习并积累了不少农村学校教育教学管理经验。

　　2、有较强的业务能力。除了担任副校长之外，我一直还担任班主任，班级纪律良好，所教的一年级语文教学，成绩优秀，得到了上级领导肯定、同事的认可、家长的赞扬和学生的欢迎。

　　3、虚心好学善于合作。

　　“问渠哪得清如许，为有源头活水来”。我注意向书本学，向实践学，向他人学。并利用业余时间，我先后参加了各级各类培训，提高了自身素质。

　　我信奉“诚信是道德之本”，诚心待人，善于合作是做好工作的重要条件。所以我不断加强品德修养，关心集体，服从领导，与同事精诚合作，时刻关心和维护集体荣誉。

　　4、意志坚强，乐于奉献。

　　在难管难教的小学生环境中锻炼了我的意志，造就了我知难而进，勇于开拓的品格，这也是一笔宝贵的财富。我还有一颗献身教育事业的赤诚之心，伟大的平民教育家陶行知先生说：我捧一颗心来，不带半根草去。我将用陶先生的精神激励自己，做行知教育理念的忠实实践者。

　　三、竞聘成功后的打算

　　如果我能竞聘小学校长成功，我将努力做好以下几个方面的工作：

　　一、出思路：用先进的思想引领学校。

　　苏霍姆林斯基说：校长的领导首先是教育思想的领导。因此我会首先认真学习新修订的《义务教育法》，贯彻党的教育方针，用科学发展观指导工作，遵循教育规律，全面实施素质教育，继续推进课程改革的深入发展。其次在前任校长的基础上，带领大家确立学校新的发展定位，制定新的发展计划。

　　二、抓班子———用共同的要求凝聚干部

　　毛泽东同志曾经说过：“政治路线确定之后，干部是决定的因素。”只有一流的班子，才能带出一流的队伍，我们应该树立这样一种观念：学校发展，自己才能发展；事业成功自己才能成功。因此班子成员一定要以身作则，率先垂范；二是分工明确、高效务实；三是团结协作，优势互补。

　　三、带队伍———用崇高的目标激励教师

　　民族振兴，教育为本；学校发展，教师为本。要引领教师在成就学生的同时成就自己，在成就事业的同时，使自己成功。做到：

　　①强调以人为本，把教师的事业发展作为学校发展的战略任务来抓，树立“培训就是教师的福利”的观念。

　　②建设学习型组织，为教师的发展、成功提供平台。

　　③建设学校文化，丰富学校人文底蕴，营造师生共同的精神家园，即：努力使大家做到学习着、快乐着、工作着、研究着、辛苦着、幸福着。

　　四、精管理———用优秀的理念管理教育

　　基于可持续发展的理念，建立健全学校的各项规章制度，坚持依法治校。我们知道，制度的建设在与规范，管理的真谛在于激励，从这个角度出发，一是坚持以人为本，做到制度管理与人本管理相结合，限度调动全体员工的积极性；二是坚持目标管理，做到目标管理与过程管理相结合；三是坚持管理育人，把育人贯彻到管理的始终。

　　五、高效益———用高质量的教育回报社会

　　办人民满意的教育是学校的责任，是校长的责任。我理解的高质量的教育：一是以德育为首的教育，把做人放到第一位的教育；二是面向全体学生，促进学生全面可持续发展的教育；三是注重培养学生个性及创新实践能力的教育，而不仅仅是只注重分数的教育。

　　六、严律己———用神圣的使命鞭策自己

　　校长的工作是一分沉甸甸的担子，一头是家长的希望，一头是学生未来的幸福。作为一名称职的校长：

　　一是要谦虚谨慎、善于学习，不但要学习理论法规，还要向他人学习，特别是向在座的校长们学习，学习你们的治校策略，学习你们的敬业精神。

　　二是要廉洁自律，做到校务公开、财务公开、民主管理。

　　三是要加强思想修养，使自己具有扎实的作风，坚韧的品格、宽广的胸怀、创新的思路、识才的慧眼、干事的气魄。更重要的是要在上级主管部门的正确领导下，密切联系群众，共同把工作做好。

　　最后，无论竞岗成功与否，我将一如既往地潜心教育工作，不懈努力，做一名问心无愧的优秀教育工作者！

　　我的演讲完毕，谢谢大家！

>【篇三】校长竞聘演讲稿

　　尊敬的各位评委、各位老师：

　　大家好！

　　感谢组织对我的信任，给了我这次参加竞聘演说的机会。我叫xxx、现年38岁、傈僳族、大学专科学历、小学高级教师、19xx年7月参加工作，19xx年7月加入中国共产党，现任xx完小校长。我竞聘的岗位是xx乡中心学校校长。我之所以竞聘这个职位，是因为我具备以下几点优势。

　　一是有较为扎实的专业基础知识，我自19xx年毕业于保山师范学校、参加工作以来，始终把学习放在首位，勤钻研、善思考、多研究，不断丰富和提高自我，认真学习马列主义、毛泽东思想，以邓小平理论和“三个代表”重要思想作为自我的行动指南。不断提高自我的政治觉悟，除用心参加继续教育学习外，我还参加过校长上岗培训和提高班培训，xx市市级骨干教师培训，以及xxx举办的文史专业专科函授学习。自我所撰写的教育教学论文两次获得省级一等奖，一次县级一等奖和三次二等奖，并多次受到县乡的表彰奖励。

　　二是有较为丰富的教学和管理经验，自19xx年参加工作以来，我先后担任过班主任、大队辅导员、教导主任及校长工作。尝试过小学教育的全科教学，从19xx年开始一向担任校长工作。十二年的校长工作，使自我的政治修养、思想观念、治学理念、管理水平不断得到提升，悟出了一些学校管理的方法和策略。我本人在xx完小任校长期间，始终坚持学习创新的原则，不断完善学校的各项管理制度，使所在学校的教学质量一向在全乡前列。不断进行校建校改，努力改善办学条件和育人环境，为学校排除危房1000多平方米。各项工作顺利开展，素质教育不断升华。20xx年9月我被调入xx完小任校长，在学校大面积进行新校区建设的状况下，我能够一手抓校建一手抓管理，不断进行管理创新全面激活机制，使教师的工作热情和用心性不断高涨。20xx年全校总评分，由原先的全乡第五上升至第三；20xx年期末统测总评分跃居全乡第一。学校也顺利迁入新校区，实践证明在管理方面我校已经走出了一条新路子，能够继续创新不断完善。

　　三是我有较好的群众基础和年龄优势，我本人善于交往，自参加工作以来结交人员无数，但无论与谁相处一切皆以“待人以诚，处事以正，自律以严”为原则，得到了各界人士的广泛好评与厚爱。为我干好这几年的工作铺垫了厚重的群众基础。我今年38岁，正值而立之年，身体健康，精力旺盛，敬业精神强，能够全身心投入到自我喜爱的工作中去。

　　四是我从小就受到了生活的磨练，饱尝了农村生活的酸甜苦辣。我从小生活在贫困山区的农村家庭，经受了贫困与艰辛的考验。在上小学和初中时，由于家庭的影响，迫使我两次停学，曾两次挑起了支撑家庭的重任。辛酸的经历使我对学习和工作倍加珍惜。另外由于我出生在当地，成长在当地，对全乡的状况比较熟悉。从以上几方面看我觉得能胜任此项工作，同时我有决心，有信心，把此项工作搞好。

　　假如我能竞争上岗，我将从以下几方面着手开展工作。

　　1、以身作则、明确方向成为真正的领头羊

　　教育发展改革的新形式要求，优秀的校长务必成为政治家、思想家、教育家、指挥家和审美家。在新时期，校长要争当追求卓越、追求和谐、追求成功、追求创新与发展的决策者。校长是全乡学校的法人代表，肩负着全面贯彻执行党和国家的教育方针、政策、法规的神圣使命。自觉抵制各种违反教育方针、政策、法规的不良倾向。忠诚于人民的教育事业，是懂教育会管理的专业人才。因此，作为校长首先要加强自身的学习，把求实创新、完善自我放在首位，不断提高自身的组织管理潜力和办事的效力。具有强烈的奉献精神，能在逆境中经受住各种考验，自强不息，勇往直前。理论联系实际，密切联系群众，经常开展批评以自我批评，严以律己，宽以待人，时时处处成为教师的楷模。作为校长要具有先进的办学思想。始终能够持续一个建设性和创造性的头脑，既有识别机遇的敏感性，又有捕捉发展机遇的胆识，坚持与时俱进，善于把当前各种先进的教育思想转化为办学思想和实践。校长不能靠权力树立自我，要靠人格的影响力、思想的辐射力、道德的感召力、威信的穿透力，来赢得别人的尊重和敬仰。经常深入基层调查研究，捕捉先进的教学和管理经验，透过设立“意见箱”、召开教代会、校长座谈会、民主生活会，虚心听取他们对学校管理的意见和看法，重大决策和制度方案提交教代会审议透过，充分发挥教代会的职能作用，增强民主监督和民主管理。

　　2、完善制度方案进一步优化管理

　　抓好制度建设是搞好管理的前提，常言道人管人难服人，制度管人易服人。依我之见，界头乡大、人多、面广，务必牢牢把握管理的重点，一是教育教学常规运行管理，二是教育教学质量管理。在继承的基础上，结合上级的相关要求和本乡校实际，制定出一套科学、合理、简明、实用的管理制度，并根据时代发展的需要不断完善创新。制度务必有较强的可操作性尽量避免伸缩性和徇私倾向性。执行务必坚持公平、公正、公开的原则，使全体教职工在制度面前人人平等、做到制度管人以理服人。校长要用真情去体谅和关爱教师，真正把教师视为事业上的同志，人生中的知己。认真搞好服务管理、情感管理和依法管理。

　　3、构建和谐稳定共谋发展的教师队伍

　　教师是学校之本，校长在用人方面要“知人善用”，任人唯贤，以人为本。校长要有识才之眼、爱才之心、容才之量，大胆合理地使用人才，结合新一轮教育体制改革，全面推行竞聘上岗和末位淘汰制。转变作风改变干多干少一个样、干好干坏没区别的旧思想。透过管理创新激活机制，用心寻求资金，加大对骨干教师的奖励，做到待遇留人。提高教师的福利待遇，对外乡教师的工作生活加倍关心，经常与教师座谈沟通，帮忙解决一些实际问题，充分体现情感留人。用心为教师的专业发展铺路搭桥，带给他们展示自我的舞台，时刻本着以人为本的办学思想，踏踏实实做事，心胸宽广、真诚待人。用自身良好的品德魅力去赢得广大教职工的信任和支持，做到以德留人。中心学校带头不断加强内部团结，建立民主和谐的人际关系和宽松融洽的工作关系，提高办事潜力和工作效力。把吸引人才、留住人才、培养人才、使用人才有机地结合起来。既求发展，又保稳定。

　　4、建立师资培训的长效机制，努力提高教师队伍的整体素质

　　依我之见，目前我乡存在的危机是教师队伍的整体素质偏低。主要原因是老的适应不了，新的处于学习摸索阶段，就像“公领孙”在干活，中间力量、骨干力量减少，导致质量难上。因此，加强教师队伍管理，提高教师素质以成当务之急，提高质量务必从教师入手。作为校长更要带头学习和参与教育科研工作，校长不仅仅要成为管理的能手，还应是一名教学能手。每周深入基层听课一至二节，经常进行专题探讨和经验总结。利用节假日组织新老教师进行专题培训，加强山区学校和薄弱学校的师资力量，建立校与校之间一对一的帮辅机制，尽快缩短校与校之间的差距，利用请进来走出去的办法，不断学习外地和他校经验，提高教师队伍的综合素质，透过言传身教带领大家走出一条“科研兴教，科研兴校”，以增强素质和提高质量为原则，以研促教的新路子。其次是抓好各种学习培训工作，采取一些行之有效的办法，使学习培训落到实处，避免形式主义和走过场。鼓励年轻教师继续深造提高，充分利用好现有设备，使之为提高教师素质和课堂教学发挥效益。

　　5、努力完善办学条件，不断优化教师工作和学生学习的环境。

　　一方面用心向上级争取项目和资金，另一方面寻求各单位、各部门以及广大人民群众的大力支持，多渠道筹措办学基金，合理布点，实现教育资源共享。继续加强危房改造项目，不断加强学校的软硬件设施。逐步完善现代化教学设备，努力缩短城乡差别。

　　6、理清思路、树好形象、搞好协调

　　我认为校长做事不宜贪多，就应力求一个“精”字，把侧重点放在全乡教育的发展上。确定一条明晰而且富于自身特色的工作思路。明确干什么，怎样干，谁去干，干到什么时候，什么时候干完。校长是学校的“形象大使”，不但要树立好自我的品格形象，才华形象，风度形象，还要树好全乡教育的整体形象。学会与各方人士打交道，搞好对上、对下、对外的协调。透过协调，使人与人之间和谐，人与事之间匹配，工作运转有序高效。协调好各种关系，争取各方面的大力支持。确保教育的健康发展。

　　各位评委、各位同仁，如果我能得到大家的认可，我将竭尽全力、忠于职守、克己奉公、迎难而上、勇往直前，为教育事业奉献终生。如果有更适宜的人选，我也将服从组织安排，全力支持当选者，我坚信只要是“一块方砖”，无论放在什么角落，都能实现自我的人生价值。以上是我的竞聘演说，有不妥之处恳请大家批评指正。

>【篇四】校长竞聘演讲稿

　　尊敬的各位领导、各位评委：

　　大家好！

　　非常荣幸参加这次竞聘活动，感谢你们给我搭建这一展示自己，推荐自我的舞台。现将我的个人情况、竞聘优势、设想规划等汇报如下，望各位评委认可和支持。

　　一、个人基本情况

　　我叫xxx，现年xx岁。年参加教育工作，中共党员，本科学历，中学一级教师。现任\*\*二中副校长，分管教学工作。

　　二、任职优势：

　　1、熟悉管理，经验丰富

　　从教二十二年，我从普通教师逐步成长为一名管理工作者，先后担任过\*\*\*乡中教导主任，副校长、校长、\*\*\*乡中心学校校长，\*\*\*中代校长。主抓过教学工作、政教工作、后勤工作，熟悉学校工作的各个环节，积累了较为丰富的管理经验，曾带出一大批作风踏实、思想先进的学校管理者。

　　17年的管理岗位，我走过的路如同一条抛物线。但无论是5年政治管理工作，还是12年副职的协调工作；无论是木植街的山高水远，还是县城的现代繁华；无论是初上讲台的意气风发，还是人到中年的执着坚韧。我都能从严要求自己，恪尽职守，把自己所从事的事业看得高于一切。环境的变迁，磨练了我的意志；职位的加减，成就了我的人格。无论前面的路多难走，我都坚信：踏平坎坷成大道，风雨之后见彩虹。

　　2、精通业务，勇于创新

　　参加工作之初，就任教初三数学课。良好的教学方法，耐心细致的教学态度，使我很快成了教学骨干。兼任教研组长、教导主任、教学副校长，甚至任校长期间，也没有脱离过毕业班的主要课程。一晃二十年，教的是主课，钻的是业务，育的是学生，收获的是成绩和经验。

　　教育是创造性的事业，千篇一律，因循守旧，没有开拓创新精神，就无法胜任这神圣的事业，我经常教育教师，勉励自己，要给学生一滴水，教师有一碗水是不够的，有一桶水也是不足的，要有一条永不枯竭的知识长河。多年来，我一直带头参加各种教研活动，参与教改。主动向其他教师请教，博采众长，夯实自己的教育理论知识和专业技能。

　　洋思中学教改经验报告，使我深受启发。同样的农村联办初中，洋思却能创造出十年无差生的奇迹，洋思全新的办学理念、新颖的课堂模式，以及先进的管理制度和补差经验，都深深地吸引了我。于是，“深化教学改革，践行洋思经验”这一教改主题，我是走到哪里带到哪里。“先学后教，当堂训练”这种教学模式我们已熟练掌握，“兵教兵，堂堂清，日日清，周周清”等补差习惯也已逐渐形成。

　　3、熟悉校情，成竹在胸

　　近水楼台先得月，我在城关二中工作近六年，熟悉这里的一草一木，一师一生，我的为人和能力已得到师生的认可；学校的问题、困难也历历在目，我若竞选成功则能举重若轻，轻车熟路地带领学校驶向持续发展的快车道。

　　三、规划设想

　　尊敬的各位评委，今天我肩负着城关二中600余生的重托和希冀走上竞聘席，成功的梦想如影随形。若能走上校长岗位，我坚决做到以下几点，不辜负大家的赏识和厚爱！

　　我会努力用先进的思想引领学校；用规范的要求凝聚干部；用崇高的目标激励教师；用优秀的理念管理教育；用神圣的使命鞭策自己。

　　同时，还要结合我们二中这所特殊学校的特殊情况，努力解决好当务之急的几项工作。

　　针对我校学生学科知识基础薄弱，差生面积大，学生厌学情绪高涨这种现状，我会通过加强特色教育来提升学生的综合素质，激发学习兴趣，实现学生从厌学到好学，从好学到乐学的良性转化。

　　首先，积极响应教育局“国粹进校园”活动，选择容易入门的书法、绘画项目，专设特色机构，狠抓特色教育，打造特色。抛砖引玉，提高学生素质，提升办学品位。

　　在学科教学上我强调的是“低起点、严要求、补台阶、扶着走”这种特殊的教学要求。要求教师面向全体学生，注重基础知识讲解，适时查缺补漏，小容量，慢节奏地进行教学。力求学生步入初一听得懂，初二跟得上，初三有明显提高的良性循环。

　　“问渠那得清如许，为有源头活水来”。面对我们二中近几年生源锐减，质量下滑的现状，我们不会怨天尤人，而是破釜沉舟、背水一战，依托洋思教学模式，借鉴即墨二十八中、昌乐二中的成功经验，深化教学改革，在一到三年内打羸质量翻身仗，以较高的质量羸得良好的声誉，以良好的声誉吸引充足的生源，以充足的生源羸得社会的认可和关注，让城关二中走上良性发展之路。

　　另外，我们二中的校舍紧缺，设施落后，学校餐厅和学生宿舍，仍属D级危房。我要充分利用县政府、教育局已将学校餐厅、宿舍立项这一契机，借助北店街正在成为县城中心、基础建设如火如荼的有利时机，筹措资金，建设学生餐厅、宿舍楼，改善办学条件！

　　各位评委，做为这次竞聘的积极参与者，成功与否都将是我进步的阶梯！失败，我只会以更加饱满的热情投入工作，并用自己的言行和人格维护竞聘的严肃和评委的公正！成功，我只有用百倍的努力来践行我的诺言，回报您们的赏识与厚爱！

　　最后，请让我冒昧套用英国首相丘吉尔的名言结束演讲：“我没有治校的宝典，有的只是：热血、眼泪、辛劳和汗水！

　　谢谢大家！

>【篇五】校长竞聘演讲稿

　　尊敬的各位评委：

　　大家好!

　　我今天能站在这里参加校长的竞聘，感到万分的荣幸。同时也感谢局领导给我们提供了一次公开、公平、公正竞聘校长的机会。

　　我是来自铜鼎学校的\*\*\*，现年31岁，本科学历，中共党员，中学语文一级教师。202\_年芷江师范毕业后分配到铜鼎中学任教至今。12年来，本人主要从事中学语文教学，期间还担任了6年班主任和年级组长，4年的办公室主任。在这12年里，本人工作兢兢业业，认真负责，团结同事，虚心学习，各方面的能力得到了很好的锻炼，得到了学校广大师生的一致好评。曾多次被评为“优秀教师”“优秀班主任”、“教育教学先进个人”等。

　　我今天在这里竞聘校长一职，对我来说就是一个新的起点，不管过去失败还是成功，终归已成历史。关键是我此时此刻正抱着一颗积极向上，努力进取的心来参加这次竞聘。

　　我认为自己竞聘校长一职有以下方面的优势：

　　一、事业心强，工作认真负责;作风正派，无不良嗜好;居安思危，具有忧患意识，思想开放;具有创新意识，能与时俱进。这为我的工作提供了强而有力的思想保障。

　　二、有一定的学校管理经验。本人所学专业为行政管理专业，通过学习本人掌握了一定的管理理论、管理原理和管理方法。有了较为系统、全面的管理理论基础，管理理念也得到了一定的提高。同时，12年的教学工作，也让自己所学的管理知识学有所用，本人曾担任过6年的班主任，对于班级目标的确立，班委会的管理，班级文化的建设等有了一定的经验。班级是一个小家，学校是一个大家，一个学校的管理将比一个班级管理更复杂，但它们的管理都有很多相似之处，我相信班级管理的经验对学校管理可以起到很好的借鉴作用。

　　三、对学校工作较为熟悉。虽然本人从未担任过校长一职，但4年的办公室主任的工作，让我对学校的工作有了较为整体的认识。担任办公室主任期间，我负责了学校各项计划、制度的订立，教师的职称、绩效考核、考勤、继续教育等工作，同时还经常协助各部门的工作，这使我对学校的整体工作较为熟悉，同时自己的工作能力也得到了很大的提升。

　　如果此次竞聘成功，我有以下打算，可用三句24个字概括：

　　第一句：摆正位置，当好副手。校长是学校的掌舵人，不可能“事无巨细，亲力亲为”。我将虚心学习，尽快适应工作，竭尽全力做好本职工作，并发挥好校长的纽带桥梁作用，及时向校长反映学校的管理动态与发展趋势，提出自己的意见供校长参考，同时在执行校长指令时，做好老师们的思想工作，认真听取老师们的意见，统一思想，团结一心做好学校的各项工作。

　　第二句：激励教师，引导学生。正面教育为主，负面教育为辅，这是我12年来教育的基本原则。在物欲横生的时代，教师的师德师风面临这严峻的考验，尤其是如果学校管理不当，打击了教师的工作积极性，必然造成学校工作的一盘散沙。思想教育工作必须得到学校的充分重视。我认为要建立教师的激励奖惩机制，绩效工资就是很好的办法，一定要坚决落实而不能只做表面文章，但教师的思想工作不能仅限与此，更应该注重教师的成长、制度的公平、公正，体现教师的价值，关心教师的工作、生活等。学生作为受教育群体，我们要善于引导，可利用主题班会、专题讲座、学校活动等形式，使学生保持一个健康向上的心态

　　第三句：认真工作，踏实做人。“不可以一时之得意，而自夸其能;亦不可以一时之失意，而自坠其志。”，不管工作多艰难，我都将坚持不懈，团结同事，共同为学校的进步竭尽全力!

　　谢谢大家!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！