# 202\_建筑公司年会领导发言稿

来源：网络 作者：花开彼岸 更新时间：2025-01-20

*202\_建筑公司年会领导发言稿1　　今年以来，我在工作中得到了领导的大力支持和在座各位同事的大力帮助，现把今年的工作情况做一个总结，向领导和同事们做一汇报：　　一、在总公司党委和我公司党总支的指导下，深刻领会“三个代表”理论的涵义，不断加深...*

202\_建筑公司年会领导发言稿1

　　今年以来，我在工作中得到了领导的大力支持和在座各位同事的大力帮助，现把今年的工作情况做一个总结，向领导和同事们做一汇报：

　　一、在总公司党委和我公司党总支的指导下，深刻领会“三个代表”理论的涵义，不断加深对“三个代表”重要思想的核心、本质的理解。结合当前我国及我市改革开放的经济形势和我公司的实际现状，认识到，作为一个党员、一名企业的管理干部，我的行为和工作必须要以“三个代表”重要思想为行为准则，要从做好自身的本职工作、有效的解决本企业中生产、经营、管理等工作中存在的各种问题，提高企业的运行质量和经济效益，用实践来检验我们对“三个代表”重要思想的理解和认识，从中找出工作中存在的差距和不足，从而改进今后的工作。

　　通过党组织对我多年的教育和帮助，使我从思想上明确了本职工作与政治理论学习的关系，认识到，只有认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，“三个代表” 重要思想和一系列讲话精神，认真贯彻执行、深刻领会党的路线、方针、政策，才能正确指导我们的工作和实践，只有以江泽民同志“三个代表”重要思想为行动准则，工作中才能不出偏差。今后，还要进一步加强政治理论学习，尤其在当前要认真学习党的xx届xx全会精神，深刻领会其精神实质，及时补充政治营养，用以指导今后的工作，提高自己的学识水平和工作能力。

　　二、今年上半年，公司提出了项目承包的实施办法，在接到公司的这一设想和对“实施办法”研讨通知后，我对公司的这一设想进行了认真的学习和研究。我感到，这是改革、调整和完善项目分配机制、充分调动项目管理人员工作积极性的好方法，从企业角度讲，这对提高本公司经济运行质量和效益，增强项目承包的核算意识，为企业争收创效起到很好的推进作用。我对照公司的文件规定，针对全公司普遍情况和本公司的实际现状及存在的一些问题，提出了一些需要改进的建议和具有建设性的意见，得到了公司领导的认可。李经理来到我公司后，提出了要率先实施项目承包、提高整个本公司项目核算水平的要求。为了落实这一要求，我组织本公司有关科室，深入项目，共同研讨项目承包方案，认真听取各项目的意见，通过对本公司所有在施工项目的现状进行了比较和分析，向本公司领导班子提出了选取××二期工程、××学院两个在施工程项目和××住宅、××住宅、××厂工程等三个新开项目，制定了项目承包方案。得到批准后，我立即组织有关科室对两个在施项目已完成部位进行了部位结算、料具盘点和成本分析，并把未完成部位重新编制内部件。为月份开始正式实施的项目承包奠定了基础。为了能使项目承包顺利实施，在徐经理组织的多次研讨会后，我们还提出了“项目经理竞聘上岗”、“科室岗位责任工资”等辅助办法，为后来公司出台的《项目经理竞聘投标实施办法》等正式文件提供了依据。

　　三、目前，我公司的经济状况，处于近几年来最困难的时期，尤其是资金问题，对本公司整个生产、经营、职工收入都造成了很大影响。徐经理来到我公司后，提出了首先要保证职工的收入，同时要力保生产不受影响，这对我们的收款工作提出了更高的要求，为了保证收款指标的完成，我和司书记及各位经理密切配合，协同作战。每周都制定详细的收款计划，每周都对完成情况进行分析总结，对每个欠款户根据欠款额度、资金状况、合同约定采取不同的收款方法。我们还广泛发动项目经理在安排生产的同时，催要工程款。对已竣工的工程，我们及时送出结算件，力争尽快签回结算件，不给建设单位拖欠工程款提供借口。对于欠款大户、欠款钉子户，我们一方面积极催要工程款，一方面准备资料和证据，随时做好诉讼准备，运用法律武器，保证企业的经济效益不受损失。在欠款大户中，××是催要难度的单位，由于它们资金紧张，就以种种借口拖延结算，反过来又以结算问题为借口拖延付款。找到具体负责人都相互推诿，不谈具体问题。为了解决问题，我只好盯住总经理不放，只要遇到他，我就缠住他谈结算、催要款，有时为了堵到他，往往要在他办公室外站几个小时。通过三个多月的紧逼盯人战术，终于在结算方面取得了一些突破。下一步通过配合甲方搞到贷款，从而加大对二建的还款力度，好要付出更加艰苦的努力，同时为最终结算还要做好细致的准备工作，确保企业的利益。为了能收到欠款，有时我们一天要跑几个单位，有时要为见到甲方的一个负责人等上几个小时、跑好几次，有时要说尽好话，有时要争得面红耳赤，有时还要忍受许多不堪入耳的难听的语言。为了收款时更有说服力，我们要随时掌握工程的进度情况、质量情况、结算内容以及建设单位的资金来源、机构情况、人员关系等等。

　　四、两年来，工作取得了一点成绩，与领导的帮助和同志们的支持是分不开的，工作中还存在一些差距，如大部分精力用于清欠工作、结算工作和合同签订工作。对核算管理方面，有些工作未能完全做到位，出现了一些问题，在今后的工作中，力争科学合理的安排好本职工作，充分调动主管科室人员的积极性，抓住重点，顾及全面，完成好领导交给的各项工作任务。在今后的工作中，要按照公司提出的“大经营、大清欠”的发展格局，抓好我公司的项目承包工作，解决好项目管理中的大型工具管理问题、自有队伍人工费亏损问题、中小型机械费的承包问题，提高内部预算件的准确性和对项目成本的预测预控能力，继续抓好文明工地创建工作。密切配合其他主管经理的工作，分工不分家。齐心协力，共同把我公司的各项工作搞上去。

　　总之，在×经理的亲自参与、领导下，在各位经理的大力协助下，经过我们的辛勤努力，今年至月底，共收取工程欠款万元，但距离全年指标还有万元的差距，因此在后两个月，我必须投入更大的精力，做更加艰苦的工作。两年中，我还主抓了已竣工程的结算出件工作和结算件签回工作。去年完成了三项工程的结算工作。今年初，我们签回了去年竣工结算的××工程的结算件;今年四月份，又签回了××工程的结算件。这两个结算件为本公司争取了多万元的利润，为减少本公司的成本亏损起了很大作用。对以后的工程如三和物业的结算件，基本上做到了随竣工，随出件，随签回。至今年六月底，已竣工的项目，除××一期工程未签回以外，××供热、××大厦的结算件均已送至甲方。其中××的结算件，我们经过了项目的几次讨论、修改，本公司领导班子反复审核，才报送出件。××工程的结算工作将是十分艰难的，为此，我与有关科室和项目负责人，做了比较充分的准备，争取攻克这一难关。今年上半年，我根据公司的指导意见，对我们的内部件编制办法进行了修改，即把内部件分为工程实体、施工方案、设备安装、分包工程、工程费用五个部分，对原来编制过程中的不合理因素进行了调整。为下半年实施项目承包，提供可控制、可操作的依据文件。水上北路高层住宅工程按照新的思路编制的内部件更加科学合理，首先是在与甲方确定造价的谈判中，为领导提供了可靠的依据，同时为项目承包的成本预控奠定了基础。从××年上半年，在落实建工集团关于“项目精细核算”工程中，强调了工、料、机三大要素和八个控制点的控制，注重了成本管理的预测预控工作和成本分析工作。通过成本分析，找出了在管理工作中存在的一些问题，并在刚刚开过的本公司下半年工作会议上提出了解决办法。两年来，在×书记、×书记及各位主管经理的协助下，在创建文明工地工作中，取得了较好的成绩，××工程获得四工地标准，××学院工程获得二工程标准，这两个工地还分别获得市级和局级文明工地称号。

　　202\_建筑公司年会领导发言稿2

　　各位领导，各位来宾：

　　大家晚上好!

　　今晚我们在这里欢聚一堂，共庆XX集团20xx年度优秀员工颁奖大会暨20xx年年会。在这辞旧迎新之际，我谨代表集团公司领导班子，向各位嘉宾的到来表示最热烈的欢迎，同时向公司全体员工及其家属们致以节日的问候!(语气加重、鼓掌)

　　精神抖擞辞旧岁,载歌载舞迎新年。刚刚过去的20xx年，是我们XX集团发展历程中极不平凡的一年。在国内外严峻的经济形势下，集团公司各项工作也面临了前所未有的压力与考验。在各级领导的关怀、关心和关爱下，我们紧跟时代、砥砺前行，同心协力、奋发有为，顺利地完成了集团公司在年初制定的各项任务指标，有力支撑了在建工程项目的顺利推进。在工作中涌现出一批模范作用突出、工作成绩显著的优秀员工和先进个人。实践再次证明，我们的队伍是一支植根基层、甘于奉献、凝聚力强、战斗力强的优秀团队。在这里，我再次向埋头苦干、无私奉献、顽强奋战在各个工作岗位上的同志们表示衷心的感谢!同志们辛苦了!(语气加重、鼓掌)

　　一年来通过广大员工的辛勤工作和无私奉献，集团公司各项工作呈现出龙腾虎跃之势，迸发出前所未有的勃勃生机，将XX人的：“立足航天，服务社会” “做人：诚信、合作、善于学习;做事：认真、创新、追求卓越”。 “诚实、务实、落实;雄心、匠心、恒心” 这三个核心价值观诠释到了极致。一年来，我们一直怀揣收获的期望，于激情中挥洒汗水，于开放中谋求发展，于进取中追求成功。全体员工用心血与汗水谱写了一曲荡气回肠、群策群力的战斗凯歌!

　　雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。在20xx年即将结束的时刻，我们很有必要对一年来的工作情况做个认真的总结，让自己做到：忆往昔、知得失、明方向、举大业!

　　回顾我们的发展历程，20xx年我们从老公司一步步走来，一步一个脚印，稳健发展，特别是集团公司运营总监到安徽公司视察指导工作之后，迅速成立了xx(安徽)建设工程有限公司，搭建了高端、稳健、规范的平台，为我们今后的大发展指明了方向，铺平了道路。

　　宏图绘就，千帆竞发!同志们，新的一年开启新的希望，新的历程承载新的梦想。创新驱动，多元发展，团结协作，共赢未来。20xx年，是“XX集团五年远景规划”的开局之年，也是我们扬帆远航、谱写华章的关键一年!我们将满怀信心，牢牢把握市场命脉，整合内外两种资源，创新管理、生产、创利“三”种模式，实现观念转变、发展转变、合作模式转变，完善服务体系，全面推进市场工作，力争20xx年产值突破50亿元大关，努力在培育新优势、调整结构、科技创新、深化改革、对外合作、资源整合、和谐公司建设、服务文化等方面带来新的突破，凸显速度和成本优势、平台 和资源优势，为打造中国建筑业知名品牌，建设一流企业集团而不断努力!

　　20xx年的蓝图我们已在描绘，我们将扎根安徽地区，辛勤耕耘，接通地气，力争完成合肥市三孝口创黄山杯地标性建筑、黄山路合作开发项目、北二环商住项目、安庆地区医院、中学项目、池州地区市政建设项目。让我们上下同心，践行“三实”，把我们描绘的蓝图建设成社会公认的、我们引以为豪的精品工程!

　　因为有梦想,我们披星戴月,只争朝夕;因为有,我们义无反顾,永不止步!新的一年，让我们携手并肩，在XX董事长的英明领导和大力支持下，在全体员工的共同奋斗下，继续保持艰苦奋斗、不骄不躁的优良作风，与时俱进，开拓创新，抢抓机遇，加快发展，不断开创公司各项工作新局面，为集团公司各项事业又快又好发展做出更大的贡献!我们要向着更高更远的目标，去续写行业的宏伟篇章! (语气加重、握拳)

　　值此新年到来之际，我们向长期以来支持、关注和关心XX集团的各位领导、专家、同仁、朋友、还有广大工程技术人员及其家属致以最诚挚的感谢和新年的问候，祝大家新年快乐，万事如意!

　　最后，预祝年会圆满成功!谢谢大家。

　　202\_建筑公司年会领导发言稿3

　　尊敬的各位来宾、各位朋友：演讲稿

　　大家晚上好!今天，站在这里，灯光闪亮，人声鼎沸，人人喜气洋洋，处处欢声笑语，这是我们XX公司辞旧迎新的新年盛会。值此喜庆时刻，我代表公司经理班子、经营班子、以及全体职工，对各位来宾百忙中莅临本次年会，表示热烈的欢迎和衷心的感谢!向多年来一贯支持帮助XX公司的广大同仁，以及新加盟的各届朋友致以崇高的敬意! 回顾20xx年，我们取得了很好的成绩，企业实现了持续稳步发展。我们以市场需求为导向，以经济效益为中心，以质量安全为抓手，全面推进各项建筑业务。某某等工程顺利完成并交付。某某二标段工程、AA小区幼儿园即将交付完成。此外，尚有xx派出所营房、XX镇第一、第二幼儿园、创业大厦、公交站、zf食堂等工程正在紧锣密鼓建设中。在参与投标中，我公司中标率达65%，远超业内平均水平。在工程质量上，我们先后荣获结构某莫杯5项荣誉称号、XX市建设工程“某杯”奖2项。截止目前，公司结算收入额为5.3亿元，上缴利税1770万元，取得了良好的经济效果和社会效果。

　　丰收的时刻，不忘过去辛勤洒下的汗水，庆功的当下，我们放眼明天的美景!公司能够取得这样的成就，与大家的努力和支持是分不开的。因此，在这里，我向全体员工表示最诚挚的感谢!感谢你们!用辛勤的汗水，铸就了公司靓丽的风采!同时我向各位心手相牵的合作伙伴、关心关照我们的社会各界，与默默奉献、支持期待我们的家人们表示衷心感谢，希望我们同心协力、同行大运、共赢未来! 今夜把酒庆功，明朝征战沙场，我预祝大家新的一年事业更上一层楼，也祝我们某某公司新的一年再创辉煌!

　　最后，让我们共同举杯，同饮庆功美酒，祝愿各位新年快乐，身体健康，家庭幸福，万事如意!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！