# 经理年会3分钟演讲稿

来源：网络 作者：独酌月影 更新时间：2025-04-01

*演讲稿也叫演讲词，它是在较为隆重的仪式上和某些公众场所发表的讲话文稿。演讲稿是进行演讲的依据，是对演讲内容和形式的规范和提示，它体现着演讲的目的和手段，演讲的内容和形式。演讲稿是人们在工作和社会生活中经常使用的一种文体。为大家整理的《经理年...*

演讲稿也叫演讲词，它是在较为隆重的仪式上和某些公众场所发表的讲话文稿。演讲稿是进行演讲的依据，是对演讲内容和形式的规范和提示，它体现着演讲的目的和手段，演讲的内容和形式。演讲稿是人们在工作和社会生活中经常使用的一种文体。为大家整理的《经理年会3分钟演讲稿》，希望对大家有所帮助！

篇一

　　XX年，这一年即将过去，新的一年准备到来，在此我恭祝大家，新年快乐，阖家幸福，万事如意，工作顺利。我们不得不承认时间过得太快，转眼之间本年度已经接近尾声，在回望着过去，我们有太多的无奈，我们得到的有很多，同样，失去的也不少，需要努力的负出的可能更多。

　　XX年马上过去，大家都在盘点一年之中收获的同时，又寄予希望与新的未来。不知不觉中，我在岗位上结束了一年的工作，在领导和全体同事的关怀、帮助、支持下，紧紧围绕公司为中心工作，充分发挥岗位职能，不断改进工作方法，提高工作效率，以服从领导、认真学习、扎实工作为准则，始终坚持高标准、严要求，把安全第一放在首位。坚决杜绝习惯性违章。较好地完成了各项工作任务。我始终把学习放在重要位置，努力在提高自身综合素质上下功夫。

　　ceo发话，面对今年里的任务和业绩，相对于以前有着大大的提高，不管是生产部还是行政部做得都相当的满意，同时希望继续把好的方面发扬下去。ceo表示公司能够有今日的局面全靠三位高层得力助手，当然也离不开大家共同的努力奋斗，ceo特别着重提出三位杰出人物以示表扬，黄总本人为了公司效益着想，为公司真心负出，一直愿意默默无言，并且在深圳办事处开拓公司的市场，黄总为了实现这一计划，曾经多次废寝忘食，长期漂泊在外，背井离乡有家没时间回，单单可以从这一点看出，黄总对公司的效力有多么的忠诚。副队在公司总体来讲是一个非常低调行事的高层领导人物，去年为了把产值提升上去，甘愿在海螺度过春节，总是抱着不放心的思想去查看生产线，凡事都要亲力亲为，能把大事做到，把小事做好，把工作做到家，真是一个极为细致的领导。队长一直潜伏在珠三角地带，多半为在广州，曾经多次以书面形式向ceo发出请求，同时希望公司能在不影响正常运转的情况下，能投资在广州这一地带，好让公司拿下广州这块肥肉市场，在队长做足这个详细计划同时，我相信队长有这个能力，公司有这个实力。

　　我个人分析与点评：一年来的工作表现，强化形象，提高自身素质。为做好班组基础工作，我坚持严格要求自己，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，二是锤炼技能讲提高。经过多年的学习和锻炼，细心学习他人长处，改掉自己不足，并虚心向高层领导、董事和同事请教，在不断学习和探索中使自己在技术上有所提高。首先，我自己要严于律已，不断加强作风建设。几年来我对自身严格要求，始终把耐得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守各项规章制度，尊重高层领导，团结同事，谦虚谨慎，不断改进工作作风，只希望把所有工作圆满完成。其次，工作中的不足与今后的努力方向，多年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，主要是管理程度还不够严，学习、技术上还不够努力，和有经验的同事比较还有一定差距，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。及时提出合理化建议和解决办法供领导参考，确保公司安全生产，务实奉献，高效创新。

　　总之，一年来，我做了一定的工作，也取得了一些成绩，但距领导和同事们的要求还有不少的差距：工作创新意识不强，创造性开展不够。在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，以对工作高度负责的态度，脚踏实地，尽职尽责地做好各项工作，不辜负领导和同事们对我的期望。

　　最后，我知道我想讲的有太多，我只想讲一句，我希望大家做好本职工作，在XX年里没有完成的，在XX里再继续，再努力，再完成，为公司发展创造更多的效益，共创辉煌的明天。在此再次恭祝大家：新年快乐，马上成功，心想事成，加官进爵！

篇二

　　xxxx年是比较繁忙也是比较充实的一年，一年来，应公司组织机构调整，我的工作岗位也发生了变化。上半年负责市区营销中心的日常经营管理工作，下半年负责综合部的日常管理工作。在这一年中，我尽心尽力完成公司安排的各项工作，尤其工作岗位调整后，努力学习，积极工作，尽快适应新岗位的工作要求，不辜负领导的重托，为公司的发展和各项工作的开展贡献自己的一份力量。现就我一年来的工作总结如下，不妥之处恳请批评指正：

　　一、履行职责，认真落实经营发展工作

　　上半年，在市分公司的正确领导和市区营销中心全体员工的努力下，完成主营业务收入2685。9万元，完成年计划4711。62万元的57。01%。在业务发展的同时，按照市分公司工作部署，认真抓好了营业前台服务，为公司的业务发展和用户服务以及3G品牌的塑造作出了一定贡献。

　　二、端正态度，积极适应新岗位工作要求

　　工作岗位调整后，新的岗位对我的工作有了新的要求，我也必须树立新的目标。我必须改变过去的思维方式，理清思路，做好工作衔接，在短时间内适应新岗位的要求，为公司的发展做好支撑服务。工作中，我做到了兢兢业业、勤勤恳恳，为做工作想了很多办法，克服了许多困难，以积极向上地态度对待自己的工作，为部门员工起到一定的表率作用。在日常工作安排时，都坚持以员工的能力和综合素质为标准，从不因个人的好恶而取舍，处理问题坚持以事实为依据，要求员工做到的我自己先做到，率先垂范，严于律己。除此之外，我在工作中力争讲求实效，坚持从实际出发，力戒表面文章，要求部门人员严格服从各项工作安排，遵守公司制度，以公司利益为出发点，创建良好工作氛围，养成良好工作习惯。

　　三、脚踏实地，积极作好本职工作

　　下半年主要从事了综合楼建设后期的一些协调工作，省级精神文明建设先进单位的验收、综合楼验收以及其他综合行政管理工作。

　　综合楼后期建设的协调以及办公室的搬迁是综合部工作的重中之重。为保证工作顺利实施，在公司领导的带领下，积极联系各相关单位，顺利完成了综合通信楼后期施工相关协调、手续办理、综合布线、办公家具安装等工作，为公司搬迁新址打下了良好的基础。综合楼竣工之后，完成了公司搬迁的组织协调工作，并对原有办公设备进行修旧利废，控制费用开支。目前公司绝大部分员工已搬迁至综合楼办公，预计在xxxx年年中可全部搬迁至公司新址。同时积极组织协调相关部门完成了OA、BSS、客服、视频会议系统的开通工作，保障了综合楼办公需求。

　　今年，分公司在市委、市政府以及省分公司党委的领导下，积极开展精神文明建设创建工作。在创建过程中，综合部积极做好各项工作，按照相关要求设臵图书室、党团活动室、工会活动室、健身房、台球室等活动场地，并积极全面地准备了省文明委检查验收所需的各类材料，为创建省级精神文明单位做好准备，确保创建工作取得成效。

　　四、加强车辆安全管理，树立安全责任意识

　　下半年，公司车辆始终保持安全运行状态，做到了半年内无安全事故发生。“安全第一，预防为主”是公司车辆安全生产一贯坚持的工作指导方针。车辆安全生产工作必须管细、管实、管的住、管的好。在日常车辆管理工作中，认真抓预防，使违章率大幅下降，事故发生率持续降低。坚持安全发展观，坚持管理创新，坚持预防为主，提高驾驶员队伍的责任意识，在驾驶员队伍中逐渐形成了讲文明，要安全、不违章的良好风气。

　　五、作好后勤保障，关心员工生活

　　为提高公司后勤服务能力，优化员工就餐环境，在公司领导和公司工会的正确指导下，本着为员工服务的宗旨，高度重视公司食堂建设。针对原先员工食堂设备简陋，结构不合理的情况，经过多次讨论后购进了整套厨具，保证了食堂硬件建设上的高标准。同时广泛征求广大员工意见，了解员工需求，尽量满足员工就餐环境、就餐时间以及饭菜内容方面的要求。并从要求食堂工作人员从各个环节把好安全卫生关口，杜绝各类事件发生。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！