# 老旧小区整合工作总结(实用34篇)

来源：网络 作者：尘埃落定 更新时间：2025-04-06

*老旧小区整合工作总结1根据街道综治办的要求，近期我们\_\_社区开展了关于“加强自我安全意识，保护家园，共建和谐社会”的活动，为推进平安，稳定社会做出积极行动。一、齐抓共管把社区治安作为社区建设的保证：1、认真落实“平安、稳定压倒一切”的方针，...*

**老旧小区整合工作总结1**

根据街道综治办的要求，近期我们\_\_社区开展了关于“加强自我安全意识，保护家园，共建和谐社会”的活动，为推进平安，稳定社会做出积极行动。

一、齐抓共管把社区治安作为社区建设的保证：

1、认真落实“平安、稳定压倒一切”的方针，加强社区治安防范措施的落实，增强在维护社会治安中的作用，切实落实“属地管理”的原则，积极推动社区建设综合治理工作。

2、进一步加大创建平安社会活动的宣传力度，提高全民参与意识，动员全社会积极参与治安志愿者的活动中。\_\_社区是一个地理位置和人员分布较为特殊的地方，外来人口多，流动性较大，人员结构复杂，存在着一定的安全隐患，如何做好综合治理工作，是摆在我们面前的一个严峻的课题。在人员少，工作量大的情况下，社区动员辖区内的企事业单位干部职工和居民群众，进行宣传教育，在主要街道、居民住宅区悬挂、张贴宣传横幅、标语和黑板报，利用铁路和道路沿线挂横幅共28个，发放宣传单上千份，达到人人皆知，知晓率90%以上，形成一个齐抓共管的局面。使我们的创建平安社会活动宣传教育达到了预期的效果。

4、今年3月份，我社区在中华路街道办事处的领导下，全民动员，在辖区范围内广泛开展“安全护路”专项行动。我们将社区义务巡逻队做出安排，要求他们分区分片负责治安巡逻，并发动居民小组长率领本组居民也共同参与。我们还为参加巡逻的巡逻队员配备了红袖标。与此同时，社区工作人员还做好了值班安排，每天分班分组地按照预定时间、班次、巡逻路线进行巡逻，并安排专人看护智障和残疾人以及外来人口不准横穿铁路，同时与派出所加强联系，打防结合，保一方平安。自开展“安全护路”行动以来，我社区治安、刑事案件的发案率分别比去年同期下降了60%和75%，取得了明显的成效。

二、以流动人口、房屋租赁规范化管理为突破确保小区发案率的下降：

1、加强流动人口、房屋租赁规范化管理，严抓人口管理工作。社区定期或不定期的对辖区常住人口，外来暂住人员，重点人员进行调查、登记。目前我辖区内登记在册的流动人口为400余人，共有出租房屋户79户。每一户出租房屋业主均与社区签订治安责任书，社区每月对出租房屋进行治安查验至少1次以上，流动人口登记率达100%。

2、对小区租赁户加强法制宣传教育，以谁出租、谁受益谁负责为原则，管理好辖区的暂住人口与外来人口。辖区民警和居委会工作人员经常利用休息时间进行各项普法宣传教育，发放各类宣传资料1600余份，依法保护外来务工人员的合法权益。

3、督促辖区周边单位坚持“谁用工、谁管理、谁负责”的原则，严把流动人口“流入”关，做到来路明、底子清、管得住，确保外来人员不失控。

三、深入开展禁毒警示教育、强化居民防范意识：

结合禁毒工作安排积极开展无毒社区的创建工作，以“不让^v^进我家”等活动为切入点，在社区内以禁毒宣传单，入户宣传等活动形式，加强了小区居民的禁毒意识。目前我社区无新滋生吸毒人员，无制、^v^行为。

在以往综合治理工作中虽取得了一定的成绩，但还有不足，在以后的工作中我们将在街道综治办的领导下，结合我们社区的实际，扎扎实实的开展好各项稳定工作，我们社区全体工作人员有信心做好综治工作，努力为居民营造一个安定、繁荣、祥和的生活环境而工作。

**老旧小区整合工作总结2**

>一、本年度工作业绩时间在不经意间从指间划过，转眼又是一年过去了，回顾20xx年

这一年间我所做的工作，在公司领导的正确领导下和全体员工的大力配合支持下，秩序维护部的各项工作都能够按部就班的正常开展，现就20xx年的工作情况作以下总结：

从七月开始在xx经理严格要求下，从无领导管理现场到导入日常常态化管理，在大家的见证下一点点的走入正轨。

1、自从七月份绿地正式接管项目，在x经理的带动下，对xx公司进行一次大的人员调整以及物业知识的培训，使得员工在工作中不断的提高自身素质。

2、从人员的调整阶段不断的通过实践制定适合现场管理的方案。

3、细化阶段，逐渐的对员工进行培训，加强队伍自身业务技能，熟悉并掌握基本技能。

4、导入阶段，实行晨会制度，制定相关的工作流程，扣分细则，以及周计划和完善各项办公表格的制定和使用，使日常工作常态化，形成适合现场的方案。

>二，下面就保安部工作总结如下：

1、首先作为队长的我，在日常工作中严格要求自己，自觉遵守公司的各项规章制度，处处身先士卒、事事以身作则，作为队长始终要求自己，在工作中以自己的实际行动潜移默化的影响和带动全体队员，不断加强自我学习，提高自身业务知识和专业技能。

2、我认为培养一支过硬的队伍首先加强队长自身的业务和综合素质的提高，队长作为带队人在工作中有这至关重要的作用，通过我自学业务知识、钻研业务技能和公司领导的培养，提高了我管理水平和处理各类突发事件的能力。

3、在工作中也遇到困难，队员流动性大，人员招聘难和人员招聘不及时，在人员流动较大的情况下，我带领队员以身作则亲自上岗，平时也主动找队员谈心、沟通了解队员心理动态，了解队员在工作、生活中遇到的困难，及时帮助队员，处处替队员着想，怕他们饿着、冻着。有时候我心里也很苦，但想到我的工作有领导的支持和悉心关怀，大家的关心帮助我还是幸福的。

4、售楼处是一个客户流动性大，接待客户群不同，作为秩序部给客户的第一印象至关重要，根据领导的意见我对队员灌输了“客户是上帝，服务是灵魂，用心真诚服务”等诸多细节，由于培训和教育到位，给客户留下了较好的直观印象，使客户对我们公司对将来小区的管理有了更大的信心。

5、在礼仪接待过程中做到了零投诉的工作目标。

6、做到了年治安案件零起的工作目标。

7、做到了年消防案件零起的工作目标。

>存在的缺点和不足：

1、工作经验和相关管理知识仍需进一步学习、积累。

2、队员形象素质需要进一步提高。

3、队员纪律松散，没有团队精神和责任感。

4、部门队员理论知识不足、经验尚浅，没有主动发现问题和解决。

5、部门工作离公司领导要求还有一定距离。

>三、计划如何改进存在的不足：

1、作为一个管理者，自身的理论知识和经验的不足，没能够给下面的队员进行使用培训，这半年来我一直在不断的补充自己的理论知识，为以后工作能够更好的开展奠定基础，在新的一年了我会把我所会的所学的运用到工作中把队员的综合能力提升一个档次，同时我会更加努力的钻研与物业相关的知识。

2、在新的一年中我会在队员纪律、形象大幅提升，把好招聘关。最后达到让公司领导满意。

3、在新的一年中我会在工作、生活中细致、认真，时刻了解掌握和关心队员的工作、生活及思想状况，逐步培养和队员的工作感情，并赢得队员的信任。以此鼓舞队员的工作热情。针对保安队的实际情况，引导队员把公司当做一个大家，提升素质转变自身观念。

4、通过讲解、点评、交流使队员在思想认识和日常工作中皆有不同程度的感悟与提升。并时刻教育队员要有紧迫感，应具有上进心，使其明白保安工作不是高科技，没有什么深奥的学问。成为一名合格保安员关键在于人的主观能动性和责任心，是建立在对公司的忠诚度和敬业精神、对管理与服务内涵的真谛的理解及运用之上，并以此激发大家积极进取在工作中体现自身价值，感受人生乐趣。

5、通过领导对我的信任和支持把我提拔到现在的岗位上，我甚觉压力很大，源于自身年轻贪玩给领导造成了不少的麻烦，在这我深感愧疚！在这立下决心，在新的一年中我将努力工作勤奋学习相关知识，把压力化作动力，完成好本职工作。

>四、下年度工作计划：

1、年度总体目标：在新的一年中我会努力学习有关知识，完善部门工作，加强队员的培训，加强工作纪律、岗位责任、岗位技能的管理、教育、培训，充分调动全体保安队员工作的积极性和主动性，增强服从意识、服务意识、责任感，使全体队员用饱满的工作热情全身心地投入到日常的工作中。培养一支纪律严明、热情服务、文明执勤、作风顽强、保障有力的保安队伍。为明年交房做出有力保障。

2、年度重大任务：作为新世纪的管理者，我们不但要有能力、有技术、有管理经验，还必须具有把技术、能力复制的能力，记得有位成功人士说过：一个人成功那不叫成功，只有带动周围的人一起成功那才叫成功！公司需要的应该是这样的人才，也就是能为公司复制人才的人才。我正努力成为那样的人才，因为我正在复制着我的经验、爱心、技能……为明年能够更好的接管小区做着准备。

明年在做好以上准备工作后，还要做好“人、物、车”等事物。对人员的招聘，一定把好人员招聘关，建立一支高素质的队伍。物：对交房工作中所需要的物品准备到位，是交房工作井然有序，不出意外。车：对所来访车辆进行指挥停放，保证交房现场秩序良好。

3、年度一般常规任务：

（1）掌握人员思想动态，为下一步开展人员的培训、提前打好基础。采取半军事化管理，加强思想教育，增强全员的安全意识，狠抓日常管理，改善全体队员的精神面貌，进行专业培训，提高整体的业务素质。

（2）具体做法：每周召开一次部门会议，对上周工作作出总结，安排本周计划。每天早7：30全体队员在门口集合，进行早操训练，主要以队列基本动作为基础，结合指挥车辆的动作规范进行训练，提高员工素质。每周至少利用1个小时的时间对队员进行物业基础知识和法律法规等知识的培训。对保安岗亭指定人员负责其日常卫生管理，并排出值日表，每月评选出一名优秀队员，除在本部门通报表扬外，并给予一定的物质奖励。

（3）加大管理力度，调动人员工作积极性、主动性，进一步完善安全保卫工作。

（4）加强部门员工学习、训练，不断提高队伍个人素质，提高部门整体工作水平。定期进行安全、消防知识培训，不断提升业务技能，适应处理各类突发性公共安全事件，提高全体保安人员防范、处置事故的能力。

（5）完成消防器材的年度检验工作。

（6）将完善保安部应急预案工作，将应急预案以培训方式灌输到每个队员的脑中，是每个队员在遇到突发事件都能够以最快的速度反应、处置，把公司的损失降到最低。

（7）在礼仪接待过程中做到零投诉的工作目标。

（8）做到年治安案件零起的工作目标。

（9）做到年消防案件零起的工作目标。

（10）完成上级领导下达的任务，保质保量。

>五、结尾

回顾一年来所走的路，有感叹、也有欣慰，感叹的是一年来自己做了很多工作，但也有不尽意的地方，还需努力学习，总结经验，多经历，吸取教训。

欣慰的是自己在组织能力和管理能力上得到了一定的锻炼，也成熟了一点，虽取得了一定的成绩，但要感谢陈经理以及公司领导的正确指导。我只能在今后工作中以更加努力，争取更上一层，来答谢公司领导对我的信任，不辜负领导对我的殷切期望。

**老旧小区整合工作总结3**

（一）资金筹集难度大。>一是衡阳市作为三线城市，经济发展水平与发达地区相比差距较大，加上疫情影响，导致财政愈加紧张，配套资金投入有限；>二是老城区居民基本完成了住房消费升级，大部分居民搬迁到了新建商品房小区，现居民一部分是不愿意离开生活几十年故地的老龄人口，另一部分是大量来自农村的进城务工流动人员，因此，在改造当中，居民直接出资意愿不强；>三是老城区建筑密度大，现有空间不足，改造成本高、回报低，社会资本参与兴趣不大。鉴于资金筹集困难，老旧小区改造只能立足于量力而行。

（二）个别瓶颈难以突破。>一是群众工作难。老旧小区改造要与千家万户打交道，群众觉悟不一，要求各不相同，群众工作难做，特别是加装电梯的群众工作最难做。>二是后期管理难。我市中心城区现有相当一部分老旧小区没有明显的红线界限，小区设施与城市市政设施无法区分，给后期管理带来了一定的挑战。

**老旧小区整合工作总结4**

在老旧小区改造工作推进过程中，我们注重打造精品、树立典型，举全市之力打造中心城区老商业区解放路南北两个片区，形成可复制的衡阳经验。

（一）进展顺利。市中心城区老商业区解放路南北两个片区计划申请政府专项债亿元，已通过相关审核评估程序，其中解放路以北片区老旧小区改造项目已获得前期亿专项债支持。市住建局邀请北京愿景集团对项目进行了包装策划，完成了规划设计前期准备工作，已移交石鼓区政府开展设计方案招标等方面工作，计划12月底完成第一期项目改造，20\_年8月底全面完成整个项目。

（二）高位规划。在衡阳市住建局牵头组织协调下，愿景集团项目团队对衡阳市中心城区老商业区老旧小区改造项目深入开展策划包装和总体规划设计工作，形成了《对标“省域副中心”和“最美地级市”发展定位，打造城市更新的衡阳模式、湖南经验、全国典范》的顶层规划方案。

（三）瞄定目标。>一是全面改善市中心城区整体面貌，增强居民幸福感、获得感和安全感。>二是打造形成以老旧小区片区化改造引领老旧街区更新、建设新型文旅商业消费聚集区为突出特色，全国可复制可推广的城市更新“衡阳模式”。>三是以项目建设显著成效申报住建部人居环境奖，推动申报联合国人居环境奖。

（四）改造多维。>一是围绕居住获得感、幸福感、安全感，实施全方位改造提升，激活老旧小区全新生命周期。>二是聚焦党建引领、共同缔造，促进“建管一体”，实现专业化物业管理全覆盖，提升社区治理现代化水平。>三是定位经济拉动、消费升级，打造滨水商业带和多条历史文化特色商业街巷，实现“商”“住”共生，“江”“城”相融。

（五）融资多元。>一是发挥财政资金引领作用，用好上级老旧小区改造专项补助和老旧小区改造政府专项债。>二是坚持市场化方向，探索实施大片区统筹平衡、跨片区组合平衡等资金平衡模式。>三是探索建立政府、政策性金融机构、国有企业、社会资本等紧密协同、优势互补的战略合作模式。

**老旧小区整合工作总结5**

各位领导：

大家上午好。首先欢迎各位领导莅临XX检查指导我们的工作。刚才各位领导实地参观了XX公园和近期我镇旧城区的一些改造项目。虽然做了一些工作，但仍有很多不足之处和可以提升的地方，欢迎各位多提宝贵意见。根据会议安排，现在我代表XX镇就旧城改造工作做一个汇报。

>一、旧城改造思路

近年来，我镇将提升城市品质作为提升区域竞争力的重要手段，重点从增强城市承载力和提升宜居程度两方面着手。在新城区，我镇主要通过引进新项目，发展新产业，吸引新人群，营造新生活方式为重点，建设产城互融的魅力新城。在旧城区主要按照“以人为本，再造环境”的思路，按照“减量、增绿、留白、整容”的策略，逐步完善和改造旧城区的公共服务设施和基础设施，净化、美化、活化旧城区主要街道和两侧建筑，在保留城市发展痕迹和历史记忆的同时，致力创造更宜居的城区环境，提高市民的幸福感和文明素质。

>二、旧城改造推进情况

自200x年以来，我镇逐步开始了对旧城约6\*方公里的改造工作，至今大致分为三个阶段。200x年，主要以改造旧城区道路以及疏通交通节点为主，镇财政投入近3000万元，对工业大道、东基路、南源路等近10条旧城主要道路进行渠化改造。20xx年，着重对旧城区的公共设施进行改造，特别是充分利用零星用地改造及新建了7个停车场，新增停车位400多个，使得旧城区的公共停车位达到2100多个，基

>三、旧城改造的一些工作体会

（一）坚持规划先行，系统有序推进旧城有机更新。

造规划中，我镇比较注重各个系统的规划统一，相信通过3~5年分步改造后，整个城市效果便会展现。另外我们的旧城改造注重引导性，通过旧城改造促使居住在旧城的居民生活习惯、文明程度也相应提升。最终使得旧城改造成为融合文化、文明、宜居、生态的魅力小城。

（二）领导重视，明确分工，完善工作保障机制。

镇委镇\*将市民对旧城改造的满意度和接受度作为衡量工作的主要标准。市民的关注点就是旧城改造的工作重点。我们近几年都将旧城改造作为全镇的一个重点工作，特别是在去年全区“美城行动”工作后，我镇迅速出台XX镇 “美城行动”、“八个一”试点工作方案，并确立了“以点带面、先易后难、立体美化、综合整治”的工作方针，抽调相关职能部门组成专项工作组，建立多方联动机制，全面落实美城行动各项工作。另外是加大保障资金投入，将“旧城改造”专项经费纳入年度预算，计划3年来共投入近1亿元进行旧城改造。其次是加强内部督办力度，镇城市管理领导小组办公室与镇监察审计办公室组成联合督办工作组，定期或不定期对“旧城改造”推进情况进行督查督办，对工作推进慢、问题整改不力的单位进行通报或问责，确保各项工作落到实处。

（三）广泛宣传，深入沟通，争取市民支持。

**老旧小区整合工作总结6**

薛窑社区居委会地处郭园镇、九华镇、长江镇的三界交汇处，新204国道和336省道从社区贯穿而过，耕地面积2675亩，辖区内共28个居民小组，13家企业单位，辖区常驻人口3548人，暂住人口500余人。我社区在上级党委，政府的正确领导下，在政法部门的强力指导下，社区综治维稳工作按照“发案少，秩序好，社会稳定，党和人民群众满意”的总体要求和创新社会管理为工作准则，以和谐为目标，以居民利益为根本，宣传为基础，以化解矛盾为主题，以打、防、控、管一体化工作模式为抓手，有力推进平安社区创建活动深入开展，取得了良好的成效，社区居民安居乐业，呈现出一派欣欣向荣、蒸蒸日上的景象。

一、强化基础工作，提供扎实保障。成立了由社区党委书记任组长的平安建设领导小组，有专门的综治办公室、社区警务室、调解室，办公面积近100平方米，整合社区民警、治保主任、专职调解员、巡逻队员等到办公室办公。同时制作了高标准版面，将各项规章制度上墙。完善台帐资料，认真记录各项工作开展情况。我社区经常组织开展治安宣传、联防、巡逻守护活动，利用广播、村务公开栏等多种形式向居民宣传各种法律知识。

二、大力排查化解，维护基层稳定。我社区坚持每天7：30集中制，全年无休，结合“三理工作法”及时处理群众诉求，坚持每周开展一次矛盾纠纷和不稳定因素排查，对排查出的的问题，小纠纷由社区调解员直接调解，一般纠纷由社区分组干部出面调解，做到“小事不出组，大事不出社区”。定期组织居民代表召开会议，传达安全防范工作的具体要求，布置具体工作，落实具体工作方法，学习安全防范知识，提高安全工作的能力和素质。定期召开综治领导小组会议，对上一阶段工作进行总结，并对下一阶段的工作进行布置，重点排查隐患部位，排查不稳定因素，加强对出租房屋和暂住人口的管理，对辖区内重点单位的安全防火设施进行检查等等。今年我社区利用矛盾调解突击月将排查的六起矛盾纠纷全部化解，社区没有发生越级上访和集体上访事件。

四、开展禁种铲毒工作，协同社区民警对非法禁种^v^情况进行大排查，在辖区内楼栋顶层及花台种植植物进行检查（包括辖区内私人种植菜地），排除我辖区^v^种植现象。

五、在梅雨多发季节，针对松庄小区存在外墙垮塌等安全隐患情况，综治工作站组织人员，对小区各单元楼栋、梯坎等易发生滑坡、垮塌事故的地段进行了全面排查。并将水塔处存在重大安全隐患的报告及时向上级汇报。经有关部门协调，水塔的修缮工作全面完成。

20xx年，我社区综治工作取得了一定成绩，保证了一年来社区居民的生命、财产安全，但只有不断提高、不断进步才能将制度更加完善，机构更加健全，人民对社区、对国家才能更有信心。今后，我们将会更加努力做好本职工作，对每项工作认真记录，认真排查，消除隐患，为居民的生命、财产安全提供有力保障，为建设平安社区做出更大的贡献。

**老旧小区整合工作总结7**

为提升全省城镇老旧小区改造的质量和效果，根据《x省住房和城乡建设厅x省发展和改革委员会x省财政厅关于推进全省城镇老旧小区改造工作的通知》，现就全省城镇老旧小区改造计划项目实施方案（以下简称实施方案）审核工作有关要求通知如下：

一、审核对象

凡纳入全省城镇老旧小区改造计划的小区，均应将小区（或片区）改造实施方案报我厅审核，审核通过的，由市州、县市区人民\*批准后实施。本通知印发前已完成招投标的项目不纳入审核范围，提供中标通知书、施工合同及市州、县市区审定的实施方案，报我厅备案。

二、申报材料

申报材料包括申请函（附件x）、老旧小区改造实施方案文本、必要的规划设计图纸（设计深度应达到投资估算编制依据深度）。其中，实施方案文本应包括以下内容：小区概况、现状分析与问题清单、改造内容与设计、组织实施、投资估算与资金筹措及必备的佐证材料等，具体要求详见《x省城镇老旧小区改造实施方案文本编制模版》（附件x）和《x省城镇老旧小区改造实施方案审核要点》详见（附件x）。

三、审核程序

1、申报受理。实施方案经项目所在地市州、县市区主管部门初审通过后，向省住房城乡建设厅提出申请。省住房城乡建设厅对资料齐全、程序到位、内容真实准确的，予以受理，否则退回重新上报。

2、专家审核。省住房城乡建设厅组织召开专家评审会，形成专家审核意见。

3、出具部门审核意见。省住房城乡建设厅根据专家审核意见，综合评估后形成结论意见，及时函告送审单位。对实施方案审核通过的小（片）区，出具审核编号，作为纳入全省老旧小区改造计划的唯一识别码。

四、审核时间

1、集中审核阶段（xxxx年x月—x月中旬）。

对已制定的实施方案，各地集中成批报送。省住房城乡建设厅组织专家集中审核。对列入省xxxx年民生实事的项目、列入xxxx年全省城镇老旧小区改造计划但至今未开工的项目，原则上应于x月xx日前完成申报（备案）。

2、动态审核阶段（xxxx年x月下旬起）。

对后续制定的实施方案，各地动态申报，我厅根据申报情况，适时组织专家评审。

五、工作要求

各市州住房城乡建设主管部门要指导督促所辖县市区住房城乡建设主管部门做好本地区申报组织工作，加强对实施方案编制的指导。各地所提供的方案文本未依据《x省城镇老旧小区改造实施方案文本编制模版》进行编制的，将不予受理。我厅审核通过并经市县区\*批准的实施方案，由项目所在地住房城乡建设主管部门上传至“x省城镇老旧小区改造管理系统”。

——建筑改造工程监理工作总结 (菁选5篇)

**老旧小区整合工作总结8**

街道老旧小区改造工作涉及四个小区，分别是永顺学府、金桥花园、功臣铭居、明都北苑小区，总建筑面积约15万㎡，改造面积约20万㎡，惠及居民约1600户。改造的主要内容是重点解决已严重影响广大居民基本生活和存在安全隐患的基础设施老化和功能缺失问题。诸如屋面漏水、墙体渗水、雨污水管道堵塞、二次供水系统老化、电梯维修等，其次是考虑小区道路、路灯、监控、绿化、停车位、健身设施的完善提升，最后兼顾环境整治，治理脏乱差。通过改造，以期恢复小区居住基本功能，美化宜居环境。工程项目总造价1172万元。工程施工方：六安蓼城建设工程有限公司;监理方：安徽建设工程监理有限公司。工程自9月1日正式开工以来，各项工作进展顺利，总进度已达30%。我们要求施工方抓住目前晴好天气，在确保安全、质量的前提下，增加投入，增加班组，科学安排，加班加点，确保11月底竣工验收。现将有关工作情况汇报如下：

一、扎实做好开工前的各项准备工作

(一)成立组织

1、街道成立以办事处主任为组长的老旧小区改造领导组，全面负责、组织、协调老旧改工作。

2、成立以分管领导为组长的老旧改专抓组，具体负责此项工作。

3、成立以分管领导为组长的执法进小区工作组，负责清理小区内违章搭建、乱停乱放、环境整治等工作。

4、成立各小区项目工作组，组长由社居委主任担任，吸纳物业和三名以上业主代表为成员，现场负责协调和监督。

实行层层负责制，一级对一级负责，“实行三同步”，抓安全、抓质量、抓进度同步，确保“关键点”，确保屋面不漏，下水堵不堵，二次供水完好，电梯\*稳正常，环境整治到位。

(二)宣传到位

1、广泛征求业主意见。今年四月初，在设计进场之前，街道以领导组名义就致发一封信到各小区、各单位，广泛征求意见，进场之前，再致发一封信，宣传小区改造政策、内容和意义，广泛听取业主的意见和建议，收到了良好的效果。

2、召开动员大会。街道于8月28日召开了老旧小区改造动员大会，参会人员有：社居委主任、物业指导员、物业公司、业委会、业主代表、施工方、监理方以及\*、城管、市场监管、财政、安监等领导组成员单位，共计有80人，进行全面动员和部署。

(三)做好施工前的技术交底

九月初，街道组织设计、监理、施工等单位召开会议，通报情况、分析形势、梳理重点、确定难点、明确目标、细化责任。在此基础上进行了图纸设计交底和关键环节的技术交底。

(四)做好施工前的清场工作

共拆除拉棚搭盖13户，17处，铲除菜园地56户，清理各种垃圾和楼梯道杂物25车70吨。

(五)积极协助施工方做好开工前的各项报建手续。

二、加强领导、精心组织，确保工程按时、按质、按量有序推进。

(一)切实解决工程施工中遇到的各种问题

1、协调做好各项变更工作

老旧小区改造情况复杂，加之时间紧，工程设计、工程量清单与实际情况都有较大差距。作为实施单位，街道必须在第一时间组织协调设计、监理、施工等单位做好各项变更工作。

2、积极协调供电、供水、燃气、市政、交通、规划、通讯等部门，解决工程施工中的“肠梗阻”。

3、扎实做好部分业主的思想工作。

诸如功臣铭居的停车位设置问题，我们已在设计进场之前四月份致发一封信，收集的意见大都是要改造停车位，施工单位进场后，少数业主以保护绿化为由提出反对意见，我们又多次召开业主代表和业委会会议，形成决议还是要改造停车位。在这种情况下，为确保尊从广大业主的意见，坚持把好事办好办实，现在正在进行由业委会牵头，物业配合到每家每户再征求意见。最后我们将根据最终意见确定项目取舍。

金桥花园小区周边雨、污水管道已严重堵塞，附近商户和楼上居民已苦不堪言，老百姓深切盼望街道能把这个顽疾改造好。但难度之大众所周知，商户云集，临时摊位众多，机械作业面较小，安全防护难度大。面对此情，街道组织有关部门多次调研，多次会议，拿出具体方案和专项施工方案，广泛宣传，全面动员，确保工程安全有序进行，目前各项工作正在有条不紊推进。

(二)加强监管，抓好调度，确保工程按时按质按量完成

一抓人员到岗到位;

二抓关键工程质量到位;

三抓工程进度到位;

四抓安全防护到位。

总之，老旧小区改造是市\*民生工程，我们将在区\*的坚强领导下，举全街而为。克难攻坚，扎实工作，努力把好事办好办实，争取于11月底全面竣工验收。

——改造工作总结3篇

**老旧小区整合工作总结9**

我们朝阳社区为做好社区治安综合治理工作，结合辖区实际情况，制定了综合治理工作计划，完善了各项组织机构和各项规章制度，责任分工明确，做到了工作有计划、有落实、完成了上级安排的各项工作任务，现对照今年综合治理工作目标责任状，将工作总结如下：

一、齐抓共管把社区治安作为社区建设的保证：

1、认真落实“稳定压倒一切”的方针，加强社区治安防范措施的落实，增强在维护社会治安中的作用，切实落实“属地管理”的原则，积极推动社区建设综合治理工作。

2、进一步加大创建平安社会活动的宣传力度，提高全民参与意识，动员全社会积极参与治安志愿者的活动中。社区动员辖区内的企事业单位干部职工和居民群众，进行宣传教育，在主要街道、居民住宅区悬挂、张贴宣传横幅、标语和黑板报，使我们的创建平安社会活动宣传教育达到了预期的效果。

4、社区为了更好地做好社会治安综合治理工作，努力降低发案率，保证居民生命财产安全，想方设法对辖区内居民小区实行封闭式管理，对没有围墙的小区要修建围墙，没有安装防盗门的单元楼要做好住户的思想工作，争取在单元楼的楼梯口统一安装防盗门。义务巡逻队员在小区门口值守，阻止闲杂人员进入小区，小区治安状况大大好转，车辆失窃现象减少，中午休息时间也没有收废旧的噪音出现，居民反映很好。

5、社区工作人员还做好了值班安排，每天分班分组地按照预定时间、班次、巡逻路线进行巡逻，保证24小时都有人值班，24小时都有人巡逻，并做好巡逻记录。同时与派出所加强联系，打防结合，保一方平安。

二、以流动人口、房屋租赁规范化管理为突破确保小区发案率的下降：

1、加强流动人口、房屋租赁规范化管理，严抓人口管理工作。社区定期或不定期的对辖区常住人口，外来暂住人员，重点人员进行调查、登记。每一户出租房屋业主均与社区签订治安责任书，社区每月对出租房屋进行治安查验至少1次以上，流动人口登记率达100%。

2、对小区租赁户加强法制宣传教育，以谁出租、谁受益谁负责为原则，管理好辖区的暂住人口与外来人口。辖区民-警和居委会工作人员经常利用休息时间进行各项普法宣传教育，发放各类宣传资料500份保护外来务工人员的合法权益。

3、督促辖区周边单位坚持“谁用工、谁管理、谁负责”，“谁出租、谁受益、谁负责”的原则，严把流动人口“流入”关，做到来路明、底子清、管得住，确保外来人员不失控。

三、深入开展禁毒与反^v^警示教育、强化居民防范意识：

1、结合禁毒工作安排积极开展无毒社区的创建工作，以“不让^v^进我家”等活动为切入点，在社区内以禁毒宣传单，入户宣传等活动形式，加强了小区居民的禁毒意识。目前我社区无新滋生吸毒人员，无制、^v^行为。

2、我们一直没有放松对“法-轮-功”^v^组织的警惕。一方面我们经常下到群众当中去，通过与群众的交流，从中了解是否有新滋生法-轮-功习练者，做到“发现一个，帮教一个”;另一方面，积极发动群众主动向我们揭发、提供法-轮-功^v^组织的非法活动，做到“发现一起，处理一起”。由于一直以来我们在辖区内做了大量的宣教工作，所以至今没有发现有新滋生法-轮-功习练者及法-轮-功习练者发动的集体闹-事、集体上访事件，也没有发现法-轮-功^v^组织发动的非法活动。

四、围绕普法依法治理工作、抓好两劳帮教、开展人民内部矛盾的预防调解工作：

1、社区居委会以板报、讲座、宣传栏等形式，组织辖区居民全面开展“法律进社区”宣传活动，积极开展各项普法宣传工作，营造辖区浓厚的法制舆-论氛围，开展法制学习12次，学习《信访条例》、“四五普法读本”等，组织普法考试1次，我社区今年悬挂各类法制宣传横幅及海报12条，出各项普法宣传板报5期，发放各类普法宣传单700余份，参加司法局法制培训2次，过开展法律进社区活动，增强了社区居民的法律知识，使居民懂得了学法、知法、守法、用法的重要性，提高了居民依法办事的法律意识。

2、排查化解人民内部矛盾，按照“预防为主，教育疏导，依法处理，防止各类矛盾激化”的原则，把各类矛盾化解在萌芽状态，维护社会稳定。今年，调委会共接受调解纠纷5起排查率100%，调成率95%。社区还定期组织工作人员学习业务知识，积极开展岗位练兵活动。

通过一年的综合治理工作运行，工作中取得了一些成绩，但还有许多不足，在以后的工作中我们将在街道综治办的领导下，结合我们社区的实际，扎扎实实的开展好各项稳定工作，改正存在不足之处，努力为居民营造一个安定、繁荣、祥和的生活环境。

**老旧小区整合工作总结10**

一、 改造范围

东胜区建成区域内的老旧小区。主要对象是20\_年以前建成的小区。

二、 改造目的

通过改造，使老旧小区达到功能完善、环境优美、节能环保、适宜人居的目的。

三、 改造内容

1、 供热系统改造

2、 建筑物围护结构节能改造

建筑物围护结构节能改造主要指建筑物的外墙保温、屋面保温、门窗气密性改造、阴阳台封闭。通过建筑物围护结构的节能改造，可大大降低热损失，提高人体舒适感。

原有的供水管道大都老化严重，跑冒滴漏司空见惯，常常因为故障而停水，严重影响居民正常生活，有的供水管道与污水管道并行，不符合规范标准要求。将原有的供水管道更换为符合饮用水卫生标准的塑料管道，提高管道使用寿命。

**老旧小区整合工作总结11**

（篇一）

一、工程概况

今年我区纳入城市老旧小区整治改造项目库的项目为颍东区三角洲移民安置区南区改造项目，该项目位于颍东区向阳办事处和谐路社区居委会，和谐路南侧，东平路以东，向阳路以西，小区改造总占地面积14万㎡，总建筑面积约万㎡，项目总投资估算2405万元。

二、建设内容

三、进展情况

我区接上级下达的老旧小区改造任务后，于\*\*年3月下旬设计单位完成设计方案并向区政府汇报确定，于\*\*年5月14日完成施工招标工作，施工单位7月2日进驻场地开工建设，截至目前该工程正处竣工扫尾阶段，改造后小区整体面貌和使用功能将得到改善。

四、取得成效

外墙立面重新粉刷涂料，小区面貌焕然一新；加做屋面防水，解决小区的屋顶渗水问题；对原有路面加铺沥青混凝土，增加绿化面积和照明设施，地上旧貌变新颜；对各种管线、井盖进行提升，实施雨污分流，地下的雨污管道也疏通了。

1、屋顶和外墙立面。改造整修屋面3\*\*平方米，翻新外墙立面100000平方米，重做屋面和外墙防水、保温，立面重新粉刷涂料，解决屋内渗水问题，改善小区整体形象。

2、小区道路。新建小区路面34000平方米，改造后小区道路通畅，适于消防车、救护车、小汽车和垃圾车等通行，满足各类工程管线的敷设要求。对占用现有道

…………………………此处隐藏部分文章内容…………………………………………

\*\*年，\*\*区的老旧小区示范改造工作，将按市的统一安排和部署，在总结\*\*年老旧小区改造试点工作经验的基础上有序推进,力争在辖区范围内完成10个小区的示范改造任务。示范改造工作现已基本启动，各镇、办在做好宣传发动的同时，正开展情况摸底调查，拟选择出想改造、能改造、能完成改造、能出成效的小区。老旧小区示范改造工作，将继续坚持共同缔造、居民主体；属地统筹、街区实施；问需于民、专业指引，有机融合，注重长效四项工作原则，确保老旧小区改造实现共谋、共建、共管、共治、共享。

**老旧小区整合工作总结12**

在街党工委、办事处、街综治办、派出所、司法所及出租屋管理中心的领导下，在区委、区政府各级领导的关心领导下，社区治保、创安、综治等各方面工作，在全体社区专职及居委主任、社区民警、治保主任和出租屋协管员的辛勤劳动的共同努力下，使我x社区营造出和谐稳定的良好环境，在此工作基础上，认真对今年的工作总结如下：

一﹑强化社区出租屋管理工作，抓好防火安全的基础工作和管理工，落实市政府2号令

在去年整改的基础上，今年突出抓好对专业市场、仓库、商铺和重点外来人员居住所和仓库等和居民旧式楼房的防火安全工作。社区专职和专区、协管员、不厌其烦，经常上门巡查，建立方案措施，做好巡查登记记录，对不及格的和存有隐患的，责成业主或承租人，按规定认真整改，并签定防火治安责任书和防火安全整改书，对现有220套多间出租屋进行整治，收到了一定的效果，并对每间出租屋进行一户一册的多类资料情况登记工作，做好底数清、情况明。

同时我社区地属老城区，房屋陈旧，出租屋的管理工作和外来人员流动性大，外来人员复杂、人员素质不一，都给我们在管理工作中增加了不少压力和困难，但我们都坚持信心，为了社区安全和防火工作及对外来人员的管理等工作。我们不怕困难，并与专区和街办事处、派出所一道努力克服困难，尽职尽力，把这一工作做到最好。

二﹑群策群力、，抓好“群防群治”工作，共保社区安全和谐

在去年创建“群防群治”队伍的基础上，社区治安刑事案件有了明显好转。今年在街综治办，派出所和专区民警的多方领导和指导下，不断充实调整，并针对社区治安存在的外来人员流动性大，人员复杂和我市治安形势仍然严峻，对一德路路段双门牌的住户居民的地下大门统一进行了防控布置，重新装配了铁门，并优化了群防队员队伍配置和增加了低保值班人员的巡逻。

社区居委会在主任，专区，治保、专职等坚持上门发动居民住户支持群防群治工作，克服困难收集联防费，为社区的治安防范工作做了一大好事，坚持定期公布群防群治的收支情况，确保资金用在群防群治工作之中。经过一年多的实践，普遍居民群众都反映治安形势明显好转。

三﹑创建“无毒社区”和“平安社区”，落实完成街布置的任务，净化了社区环境。

一年来，在市、区、街各级领导的指导下，在专区民警和派出所的多方支持配合下，我社区对禁毒工作十分重视，搞好了“无毒社区”，“平安社区”也就跨进了一大步。

联合机团单位和娱乐场所、物业管理公司、商场等，组成禁毒工作小组，实施工作计划，坚持上门检查和巡查，开展全社区共同参与禁毒和打击^v^犯罪活动，并组织居民群众参加市、区、街在英雄广场、海珠广场、石室广场等活动近100人次，出版禁毒墙报12期，派发禁毒宣传单张近3000份，宣传画180张，并对吸毒人员进行定期上门访视，做好尿检工作。

专区民警，社区居委主任，治保专职等做了大量工作，并多年跟踪其表现，了解近况，与其家属一起成立帮教小组，最近，发现有一对象有反复现象，及时在^v^门和其家长的配合下，对其进行强戒，专区民警和居委会，也即时跟进。社区居委会还做好所有综治平台的各类资料入库工作和档案，卡册的登记工作，管理系统逐步走向信息化、规范化。

四﹑做好社区物业管理基础工作和安全防火工作定方案

由居委会主任牵头，专区民警和综治专职共同抓好社区各方面安全，物业管理基础工作，做好对重点单位、大楼、街巷的情况和资料收集，并联合各机团单位，物业管理公司商场大楼大院等部门在社区内进行定期和不定期的检查、巡查制度，并在深夜突击检查，发现隐患和存在问题及时提出整改措施，并告知当事人，切实整改。

在居委会还配置消防器材，方便群众前来购买。并做好综治宣传、教育基础工作和安全防火教育工作、人民调解法制普及工作、禁毒宣传、治安防范工作。为社区居委会群众提供便利的催办第二代身份证的工作，通知或上门令到他们尽快得到办证方便，一年来共出版近20期墙报，派法有关宣传资料、画报180多张，发给居民群众的一封信近20xx份，收到可喜的效果。

五﹑认真落实责任制，将创安、维稳、综治工作放在首位

街党工委、办事处与社区居委会共同签订有关责任书及防火责任书，由社区居委主任、社区民警及治保专职等成立有关小组，居委主任任组长，专区民警任付组长，日常具体工作由治保专职抓好具体工作;

制定社区各项工作计划及措施，突出抓好治安防范、防火安全、维稳及“”工作;在维稳和“”工作中，与专区民警一起，认真做好防控、帮教工作，多次上门访视，和在重大节假日、敏感日、和重点日，对有关对象进行防控，定期上门了解其生活、家庭及身体情况。关注其表现近况及思想动态，与其对象交谈，稳定其思想表现，多年来，在社区居委会及专区民警的的关心和帮助下，这一对象至今未发现有反复，表现也较稳定。

总结上一年的工作，有存在不足的地方我们会好好反省，争取改正，做的好的方面会继续发扬，下一年根据街布置的要求，努力做好工作，全面配合建设综治信息中心的工作，为维护社会稳定，搞好安全社区，创建和谐生活小区而努力，充分发挥好社区信息员的作用。

以上取得的成绩都离不开街党工委、办事处、街综治办、派出所、司法所等各方面的正确领导和关心，及专区民警和全体同事的共同协助及广大人民群众、机团单位、物业公司管理公司商场的通力支持和合作。今后我们将继续加强和发扬好的，克服存在中的不足之处，针对重点，尽最大的努力，做好社区工作。

**老旧小区整合工作总结13**

我县老旧小区改造工作自20\_年至今已实施6年。累计改造老旧小区27个，建筑面积万平方米，受益居民5191户，总投资约9710万元。其中20\_年有2个小区纳入老旧小区环境综合改造范围，涉及125户，建筑面积约万m2，投资约620万元，目前2个小区已完工（分别是交通局家属院、生资公司家属院）。该项工作虽然存在一些困难，但是得到了广大居民的认可和上级主管部门的表扬。

二、>主要做法

通过前几年工作经验和工作人员深入调查摸排，召开业主代表大会，耐心听取居民诉求和改造意见，同时工作人员结合《安徽省老旧小区改造技术导则》的相关规定，做好政策解读。根据各个小区特征制定不同的改造方案，确定主要改造内容后进行公示，例如：小区雨污排水提升改造、治理空中飞线（强电、弱电）、道路整修、屋面增加保温和防水施工、天然气安装等基础公共配套设施。

三、>取得成效

通过老旧小区环境综合治理的改造小区内焕然一新，路灯亮了、楼房变新了、小区内排水畅通了、道路也做了沥青面层、天然气安装了、空中飞线不见了等。随着项目的实施广大群众得到了实惠，热情的居民送来了锦旗，同时也给我们工作带来了信心。

四、>下步打算和建议

下一步，我局将按上级要求，加大对民生工程的实施力度，力争使我县的民生工^v^正让群众得到实惠，进一步提升政府在群众心中的形象，使广大业主有更强的幸福感！

同时建议改造后的小区成立业主委员会，对公共设施的长期维护和保养。老旧小区改造工作复杂、繁琐，改造过程中更需要有关部门的参与和支持，只有形成联动、合力才能对老旧小区改造工作有序推进，尤其对小区内私搭乱建违章建筑实施拆除。

**老旧小区整合工作总结14**

在综合治理岗位我主要参加了“社会治安突出问题专项整治工作”，综合治理、法制宣传工作的档案整理，综合治理、法制宣传、610工作的档案整理等工作。

一、参加“社会治安突出问题专项整治工作”

首先，通过了解政策和参与调研，整体认知“社会治安突出问题专项整治工作”。通过参与对联洋、钦洋、花木和东城四大社区的专项整治调研和两次“社会治安突出问题专项整治推进会议”，了解各社区内专项整治基础数据的排摸情况和“社会治安突出问题专项整治”自 年8月份开展以来的实际情况，倾听各社区的工作设想。

二、积极参与综治工作

本人作为一位^v^员、一位乡党委委员、乡综治委副主任，维护全乡政治、社会稳定，为全乡经济、社会持续健康有序发展提供保障是我义不容灰的责任。半年来，

我一是积极参加乡综治委会议，在会上为全乡综治工作和维护稳定工作积极献言献策;

二是在工作中坚决贯彻落实上级综治会议精神和乡党委政府综治委的有关综治工作和有关维护稳定的决定;三是积极配合有关部门开展的严打整治和综治，法律宣传工作。

三、把维护稳定落实到自己工作中

稳定压倒一切，没有社会的稳定就没有经济的发展，更谈不上经济持续快速有序健康地发展，稳定是一切发展的基础。我们

要维护稳定不能单纯地停留在口号中，而应该切实把维护稳定工作落到自己工作中去，应该做到维护稳定时时在、处处在，一年来，

本人一是身体力行地带头遵守各种法律、法规和治安条例，为全乡干部作榜样;

二是把维护稳定的宣传工作及时落实于自己的日常生活和工作中去，在日常的工作和生活中，本人经常向同事，亲朋宣传维护稳定的重要性和必要性，宣传有关法律知识，教导他们参与到维护稳定和综治工作中来;

三是切实做好各种调解工作，本人经常不忘职责尽心尽力，耐心地去做好各种调解工作，为群众化解矛盾，消除各种治安隐患。

一年来，虽然我尽心尽力地做好各种工作，为社区安定团结的局面出了一份力。但在工作中还发现了不少缺点，一是充分掌握法律知识不够丰富;二是在综治工作中缺乏一定的创新性。在今后的工作中，本人一定戒骄戒躁，为维护社会稳定出一份力。

**老旧小区整合工作总结15**

>一、小区管理走上正规

1、汽车已经得到有效控制，目前小区内部已经看不到汽车了，给业主创造了安静的居住环境。有车库的都停车库了，没车库的只好停外面，但为了以免停在路边的车子被刮蹭引发的问责，我们不厌其烦每天在车上张贴小纸条，这样就免除我们可能承担的责任。

2、小区卫生抓的好，清洁员工作积极性高，积极搜寻垃圾，合理分配，变废为宝。同时，清洁员也很注意和谐相处，工作之余常聚在一起，讨论工作经验，大家南腔北调，其乐融融。

3、绿化搞得好。至今为止，能活的树都活了，季季有花开，月月花不同。有些树还结果了，我们的清洁员常带头护理树木，截枝采果，既能享受果实又省去了冬天的修理。

4、违章搭建管理到位。有不少业主有违章搭建的客观需求，本着以人为本的原则，我们如果看见决不姑息，但是有些业主棋高一着，要么强攻，要么智取，实难防范。早知如此，不如早点搞个加工店，既能统一又能创收。

>二、精神文明建设全面丰收

1、计划生育狠抓落实，在小区最显眼和开阔的地带，拉起了红色横幅，严重警告那些想偷生超生的业主。目前来看，小区没有一户违反计划生育，不过，需要说明的是，本小区外籍人员较多，不知道要不要也控制他们的后代数量？

2、发挥小区背景音乐作用，我们每天播放励志歌曲，业主虽然觉得（我很丑也很温柔），但每天在（我的未来不是梦）的歌曲声中走向新一天的工作，使他们对未来充满信心。

3、积极提高小区业主素质。经过各种形式的宣传，业主素质得到极大提高，有几位业主自发的，主动花钱买几百条鱼放生在小区景观湖内，对此我们提出表扬，希望大家多放鱼，放好鱼，养好鱼，我们的目标是，年产鱼10000尾。

>三、积极和业主沟通

1、关于小区内的野狗野猫，业主多次提出意见，我们认真做好解释工作，告诉客户，这些猫狗是不伤人的，能和业主和谐相处，同时也丰富了小区的物种，地球上不能只有人，我们小区也一样。多数业主也接受了这一观点，现在的业主，特别是小朋友，见狗就让路，见猫就散开，猫狗感觉到了从没有过的关爱。

2、公园建设的问题，是很多业主最关心的问题，由于房子不是我们卖的，牛皮不是我们吹的，我们无能为力。很高兴看到，现在公园虽然没建起来，但是菜园却建起来了，一片田园风光。以后我们可以建立区园合作，把产销统筹，方便业主买小菜，让绿色蔬菜走进业主的厨房。

新的一年要到来了，我们有信心，有能力管好小区，守好阵地，开源截留，多收钱少花钱，力争小区的管理在新的一年里，在精神文明和物质文明获得全面丰收。

**老旧小区整合工作总结16**

20\_年1月7日，20\_年广州市老旧小区改造“大师作·大众创”工作总结会暨“大众创”活动颁奖仪式顺利举行。现场揭晓了“大众创”各项目的最终评比结果，通过居民、公众、专家评审相结合的方式，活动从公开征集的55份设计方案中，最终确定海珠区滨江街中片区、海珠区省轻工机械集团片区、白云区儒苑小区、荔湾区广船鹤园小区、从化区城郊街关围新村等5个小区公共节点改造项目的获奖作品。

据了解，为切实做好广州市老旧小区改造工作，扩大公众参与范围，更好地发挥设计大师的领衔作用，影响并带动社会各方参与老旧小区改造，提升社区空间品质，共同缔造美好家园。20\_年9月22日，在广东省住房和城乡建设厅的指导下，广州市启动了老旧小区改造“大师作·大众创”活动，获得社会各界的广泛关注，并吸引了一大批优秀的新锐设计师参与。

“大师作”活动邀请到了汤朝晖、王世福、郭谦、杨晓川等大师团队，以“大师领衔，公众参与”的方式，对宝源路历史文化街区改造项目、广园路周边老旧小区改造项目、彩虹街周门片区公共空间改造项目，从片区策划、全要素提升、公共空间改造等三个不同类别进行策划和设计。在充分调研居民需求和意见后，大师团队为社区空间诊疗把脉、挖掘痛点，对老旧小区进行针灸式设计。

荔湾区广船鹤园小区设计效果图。

“人们将会看到保留着传统格局风貌和街巷肌理的老街老巷，不仅房子外墙翻新补漏，道路\*整又宽敞，而且还有了美丽的街心公园；遮雨棚、资源回收站、阅读吧等新型社区便民设施的出现，更是从街坊实际需求出发，让小区各种生活配套得到完善，将高品质生活真正落到实处。”上述负责人表示。

南都记者从广州市住房和城乡建设局了解到，截至20\_年底，广州已完成老旧小区改造787个，改造老旧建筑面积4506万\*方米，增设无障碍设施通道千米，新增口袋公园和社区公共空间618个，“三线”整治2024千米，完善消防设施万个，惠及万户家庭、197万居民。

**老旧小区整合工作总结17**

回首过去，展望未来，有对本年度收获的喜悦，也有对未来急切的期望，喜悦的是我在领导和同事们的关怀帮忙下，认真学习领会公司企业文化精神，以公司服务理念为指导，透过自身的不懈发奋，较好的完成了本职工作和领导安排的任务；期望的是我深深明白在从事监理工作当中仍有较多的不足需要学习和改善，我将总结经验，反省自身不足，提高自己的监理业务水\*，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作状况总结如下：

>一、个人年度主要工作资料及岗位职责履行状况

20xx年上半年，我主要参与了xx开发区中央商务区软基处理工程现场监理工作，下半年，主要参与了xx旅游度假区人工沙滩工程现场监理工作。

在这一年的工作中，服从领导安排，认真履行岗位职责，工作期间，我从不放松加强理论和实践的研习，严格要求自己，认真为建设单位热情服务，遵照监理合同要求，严格按照监理规范及监理工作程序，履行监理职责。

在施工过程中，采用旁站、巡视、\*行检验方式进行每道工序的过程控制。对现场存在的质量安全问题，调查研究找出问题的根源，要求施工方采取有效解决办法将其解决，全程跟踪监督施工方落实整改，杜绝类似问题再次发生。

针对进场材料（高强土工格栅、土工布、栅栏板、压脚块、踏步料石等），按照标准和设计要求对施工方提交的相关报验资料进行核查，对材料进场时进行外观质量检查，对外观质量上不贴合要求的禁止用入工程中。

针对工程关键部位施工时，提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录。

对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，令其整改直至合格，才能进行下道工序施工。对各施工过程中检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大发奋做好工程建设施工阶段的监理工作。

>二、工作中的体会和感受

在监理工作过程中，我透过对监理理论的学习以及现阶段监理行业的发展状态的认知，深刻体会感受到作为监理人员，用心主动为建设单位的利益着想，为工程质量负责，为施工人员的安全负责，才是监理工作的信念和无穷力量。只有具备较高专业技能和综合素质及良好的职业道德，才能真正做好监理的本职工作，才能够体现守法、诚信、公正、公\*的执业准则。明白监理工作的重要性，树立正确的监理工作态度，用实事求是的工作态度去处理施工中出现的各种问题，才能有效地开展工作，用心主动的运用自己专业技术及聪明才智，科学公正的行使监理权利和义务，与施工单位搞好工作配合，满足建设单位的要求，为业主带给优质高效的服务。

>三、今后的`工作打算及个人职业发展意见

**老旧小区整合工作总结18**

20xx寻求发展的一年。在这一年里，xxx物业管理处在公司各级领导的关怀与支持下，始终贯彻为业主^v^构筑优质生活^v^的企业理念，遵循^v^业主至上，服务第一^v^的原则精神，根据xxx的实际情况，在做好物管服务的同时逐步理顺完善各项管理工作，使小区前期物业管理工作逐步走上规范化的轨道，物业管理工作取得了一定的成效，这与公司的领导及广大员工的辛劳付出密不可分，现将的工作总结如下：

>一、日常管理工作目标完成情况：

（一）房屋管理

房屋管理是物业管理的重要内容之一，此问题在前期业主装修阶段显得尤为重要，纵观各老旧物业小区存在的上下单元渗漏、外立面破坏、楼宇结构受损、房屋功能改变等不一而足的问题，无不是因为前期阶段管理不到位而种下祸根、埋藏隐患，从而造成了后期管理服务工作的困难重重、举步维艰，这一问题已逐渐演变成一个困扰行业发展的突出问题。

为此，在装修管理工作方面，我们重点加强了以下方面的工作：

1）针对业主与装修管理专项拟定了^v^装修工作指引^v^，就装修单元的^v^重点部位防水^v^、^v^消防安全^v^、^v^水电管路走向^v^、^v^自用设施设备安装^v^等作出明确的指引，让业主与装修公司提前知悉各项管理规定与要求，为后期的管理工作做好准备；

2）从严把好装修申请审批关，建立完善的装修管理档案，所有装修申请必须提交装修手册内规定的资料与图纸，并对装修申请中的关于外立面及室内结构方面从严审核，给出审批意见与建议；

3）建立装修巡查签到制度，安排各部门按规定对装修单元开展装修巡检工作，对消防管理、违章装修、防水工程按部门分工开展巡检工作，将违章装修现象消除于萌芽状态；

4）定期组织开展装修专项巡检整治活动，对存在未符合管理规定要求的现象，限定作出整改，并按计划实施复检工作，此项工作得到了大部份业主的肯定。

5）从十月份起，根据工作的安排需要，管理处设立了装修巡检专项负责制度，该项工作由保安队长组织实施，经过相关培训及各项准备工作后顺利予以实施，取得了良好的成效。

（二）小区安全防范工作

小区治安防范及消防工作是物业管理中的重中之重，为能给业主提供一个安全舒适的居住环境，我们狠抓了小区治安消防管理工作，对保安人员定期进行岗位培训，考核，制定了严格的岗位执行标准，并坚持严格执行了各项工作程序、巡更、巡岗制度。要求保安人员认真巡查，文明执勤，礼貌服务，在前期装修阶段进出人员复杂，硬件设施条件欠缺的情况下，基本完成了公司安排的各项工作任务。

1）继续执行施工人员出入证正副证制度，定时定岗进行装修单元清场，这在一定程度上极大地提高了安全管理的成效，同时更避免了延时装修引致客户投诉的情况，收到了良好的成效；

2）为加强装修搬运的监管，避免违章使用电梯搬运装修材料的情况，从下半年起管理处实行了^v^装修搬运押金管理制度^v^，自制度实施以来，材料停留在公共部位过夜、搬运过程中破坏卫生环境、违章使用电梯搬运的情况基本得以杜绝；

3）严格执行人员及物品出入管理制度，施工人员凭证出入，其它人员进出须配合查询与登记，拿出小区的物品均凭^v^放行条^v^并经查核后才能放行，有了这些管理制度的严格执行，小区的安全才能得到保障；

4）按消防管理制度要求，保安部安排专人每月定期对消防栓、灭火器实施专项检查，确保消防器材处于良好的状态，同时针对在经营的商铺开展灭火器配置检查工作，目前在经营的商铺均已按要求配备了灭火器；

5）前期阶段由于各方面的因素，停车场车辆出入管理较为混乱，通过邓经理主持召开专项整治工作，并安排落实相关工作后，所有进出的车辆均已凭证出入，大大地提高了停车场车场管理的安全系数。

（三）公共设施、设备的管理

小区公共设施设备的良好运行状态与维修养护管理工作是建立在前期的接管验收入及试运行阶段调整磨合基础上的，xxx作为广浩地产首个小高层住宅项目，由首期楼宇交付业主起，我们一直秉持的工作理念是：^v^严把接管验收关，密切监控设备运行状态^v^，为此我们实施了以下管理措施：

1）建立起设备移交初验复检制度，如电梯设备的移交，由于各方面的因素，电梯的安装工艺、设备的运行性能不如理想，但在验收过程中，在公司各部门的密切配合下，部位存在未符合质量要求的问题，经过协调跟进，基本上得到了整改；

2）在物业管理的前期阶段，由于设备处于运行磨合阶段，同时由于其使用情况有别于正常阶段，所以故障情况时有发生，为此管理处加强了与相关单位的沟通工作，对存在的问题进行专题研讨，再根据实际情况调整管理工作重点，经过努力，在后期阶段，设备的运行性能得到了极大的改善；

3）实施了设备定期巡检制度，做到设备巡检及养护工作规程张贴上墙，维修人员定期实施巡检工作，并做好巡检工作记录，基本上达到了公共设备问题及时发现及时处理的工作目标；

（四）环境卫生管理

环境卫生方面，管理处制定了严格的保洁工作程序与巡检制度，由保洁组长组织安排相关区域的保洁工作，并每天开展巡检整改工作，经过保洁人员不辞劳苦的付出，小区的环境卫生逐步得到完善，同时因应恶劣气候环境，我们开展了专项的大扫除工作，全年没有发生因保洁工作不到位而产生安全事故。

1）每幢楼宇交付业主后，施工单位的清洁开荒不到位，不能满足管理服务的要求，在前期阶段人员紧、工作任务重的情况下，管理处将每幢楼宇的清洁开荒责任到岗位，保洁岗位在正常开展日常保洁工作的同时，出色地完成了各幢楼宇的清洁开荒工作，为后期的环境卫生管理工作奠定坚实的基础；

2）前期阶段由于施工的原因，造成停车场的卫生状况差、积尘较多，为此管理处对水景及泳池的废水加以利用，定期对停车场进行清洗，在有限条件内保持了停车场良好的卫生状况；

3）在业主刚入住的阶段部分业主经常将生活垃圾弃置于每幢的电梯内及电梯前厅处，给环境卫生造成了不良的影响，再引致其他的业主的投诉，管理处先是张贴^v^温馨提示^v^，后通过保安与监控确定嫌疑住户，再通过物管人员多次耐心的解释与说服后，随意弃置生活垃圾的情况不再发生；

（五）绿化管理

为了给业主创造一个优美的生活环境，我们严格落实了绿化管理措施，根据xxx小区绿化施工进度，配合公司积极做好绿化养护管理工作，设计制作绿化警示牌、绿化带围栏，使绿地基本无破坏，践踏及公用现象；同时根据绿化的习性制定绿化养护计划，定对对绿化施肥及修剪，通过绿化员工的辛勤工作，小区的绿化生长状况良好。

>二、存在的不足与展望

虽然，我们在的工作中取得了一定成绩，但还有很多需要完善与加强的地方。

第一、管理人员整体素质不高，服务意识不强，实际处理事务的能力还有待提高；

第二，与业主的沟通不够，了解不足，在往后的工作中应予以加强。

第三，设备、设施管理力度还需加强，以确保设施设备的安全正常运行，避免因此而对业主的正常生活造成影响，引至业主对管理服务工作的不满；

第四，保安管理方面仍存在人员思想心态不稳定，工作执力度严重欠缺的情况，需要在实际工作中作出改善。

针对以上几个问题，在工作中，我们将吸取经验与教训，努力提高员工的业主服务技能与管理水平，把工作做到更好。

在新的一年里我们将加快步伐，不断提高自身物业管理水平，不断完善小区各项管理工作，为使xxx早日跨入优秀物业管理小区作出贡献，为公司的发展添砖加瓦。

**老旧小区整合工作总结19**

20xx年，社区居委会以“创建”、“创卫”工作为指针，以开展“四个一”为载体，在市、区、xx街道办事处各级党委政府的领导下，在相关部门的支持与帮助下，精心组织，狠抓落实，努力进取，从解决居民闹心、领导操心、人人关心的事情入手，一心一意为群众办实事、办好事，从中追求居民对社区的认同感和归属感。

(一)立足“便民”，大力促进公益事业的发展。

一是认真做好来电来访的记录，这些事情牵涉到居民生活中的一些实际问题，如：路灯不亮、下水道堵塞、阴井盖丢失等等，针对上述居民反映的情况，居委会都认真对待，自己能解决的自己解决，自己不能解决的积极和有关部门协调，争取件件有着落，事事有回音，累计帮助居民解决疑难问题某余个，且为某名下岗工人找到工作，实现了再就业，居委会由此被居民称为“老百姓的贴心人”。二是完成了小区的封闭式管理。20xx年年初，我社区向上级争取资金某余万元开始在辖区四周建造透空围墙，并进行绿化、硬化，新增绿地某某多平方米，硬化道路\*平方米，社区还投入近某万元对小区门卫进行扩建，大大加快了平安型和服务型社区建设的步伐，完成了社区居民多年来的心愿。三是充分利用社区文化资源，如腰鼓队、舞蹈队、扇子队、象棋队等开展丰富多彩的文体活动，并在20xx年x月份“x区第一届社区运动会”上获得象棋团体第三名的好成绩，丰富了社区居民的业余文化生活，提升了社区的知名度。

(二)突出重点，创出成效。

其次，开辟新的宣传阵地与栏目。如开设了“公民道德点评栏”、“四中全会精神”宣传栏、“五好文明家庭公布栏”、“社区建设栏”、卫生工作“周比月评栏”、“法制广角栏”等栏目，内容丰富多彩，为创建工作起到了很好的宣传作用。

第三，开展以“改陋习、树新风、创文明”为主题的创建文化上墙评比活动。社区内做了某块宣传标语，营造了浓郁的创建氛围，让创建走进了居民群众的脑海，让我们的工作更贴近群众，辖区单位踊跃投身到“创建文明城市”的活动中来。

(三)在社区创建队伍方面，发掘资源，夯实创建力量。

创建是否成功，队伍是关键。居委会首先是抓好社区干部队伍建设，按照“内强素质，外树形象”的要求，利用学习日等载体为干部充电，并多次组织社区干部十大员，他们分别是：文化指导员、创建宣传员、治安巡逻员、民事调解员、科普指导员、健康指导员、社区辅导员、法律服务员、卫生监督员、计生服务员十支队伍，构筑了全方位、多层面的社区创建组织。这些队伍制定了详细的活动计划，针对不同的人群开展了丰富多彩的活动，达到自我服务、自我教育、自我管理的目的。20xx年，我社区被评为“xx市双拥先进单位”，为进一步巩固深化双拥成果，推进我市省级文明城市和省级卫生城市创建目标的实现，居委会和消防支队直属二中队、电力局团委、军干所等共建单位共同举办各项活动，如电力知识咨询、消防知识进社区等，特别是月日在军干所举行的“我为党旗添光彩，庆‘七一’文艺晚会暨党建知识竞赛活动，掀起了“社区共建日”的新高潮，增强了社区和共建单位“共同营造团结友爱的人际关系、学习教育的文化氛围、整洁美丽的生活环境”的理念，齐心打造“文明社区”，使社区精神文明建设真正实现由“独角戏”变“大合唱”。

(四)在两项教育方面，寓教于乐，提升城市文明。

为抓好公民思想道德教育，以“改陋习、树新风、创文明”为主题，开展了系列教育活动。多次组织辖区居民学习《公民道德建设实施纲要》和《文明市民守则》，邀请区文明宣讲团成员到辖区讲课，将社区教育与文明创建活动有机地结合起来，并且开展创建知识轮训轮试工作，开展了“五好文明家庭”评比公示活动，形成争创五好文明家庭的氛围。

**老旧小区整合工作总结20**

让人居环境提升，让老街焕发新彩。一直以来，广州市始终将老旧小区改造作为一项重要民生工程。社区改造不断扩大公众参与范围，以人民的意愿为根本遵循，带动全社会力量共同缔造美好家园。

为使老旧小区改造更贴合民意，同时更富有专业性和品质感，去年，广州市住房和城乡建设局启动老旧小区改造“大师作·大众创”活动。自活动开展以来，各项目均受到了社会广泛关注，也吸引了一大批优秀的新锐设计师参与。

20\_年1月7日，市住建局在广州大厦举行了20\_年广州市老旧小区改造“大师作·大众创”工作总结会暨“大众创”活动颁奖仪式，揭晓了“大众创”各项目的最终评比结果。

本次“大师作”活动邀请到了华南理工大学建筑学院汤朝晖、王世福、郭谦、杨晓川等大师团队，以“大师领衔，公众参与”的方式，对宝源路历史文化街区改造项目、广园路周边老旧小区改造项目、彩虹街周门片区公共空间改造项目。

大师团队在充分调研居民需求和意见后，为社区空间诊疗把脉、挖掘痛点，对老旧小区进行针灸式设计。从片区策划、全要素提升、公共空间改造等三个不同类别进行策划和设计。活动更好地发挥设计大师的领衔作用，影响并带动社会各方参与老旧小区改造。在颁奖后，设计大师杨晓川老师开展了“保护·更新·进行时”的主题讲座，分享了他参与老旧小区改造和城市更新工作中的心得和经验。

“大众创”活动则选取了滨江街中片区、轻工机械集团片区、儒苑小区、广船鹤园小区、关围新村等5个小区公共节点，公开遴选设计方案，吸引了众多设计单位、团体、高校、专业人士踊跃报名参赛，最终共收到设计作品55份。

“大师作·大众创”活动引起了社会各界对老旧小区改造工作的关注，拓宽了\*与市民群众、专家、学者、设计师交流的渠道和方式，形成了城市更新的良性互动。

通过邀请大师参与，结合居民意见，改造项目在“精”和“细”上下足功夫，从设计源头提升项目品质，有力推动社区的人居活力、文化活力、经济活力的提升，提高了老旧小区居民改造的积极性和居民“主人翁”意识。在改造中，设计师们充分发掘和保留社区地方特色，大众参与也改善了社区邻里关系，成就了不少广州老旧小区改造亮点示范项目。

值得一提的是，“改造高质量，设计精品化”是此次老旧小区改造“大师作·大众创”活动呈现出的`最鲜明的特点，也与当前广州老旧小区改造中所要求的精品意识和高质量发展要求相吻合。设计作品既保留了传统格局风貌和街巷肌理，又在尊重自然规律的基础上进行合理微改造，做到人居和谐。每个构件、每道设计，都历经反复推敲和论证，为居民创造更高品质的生活环境。

人们将会看到保留着传统格局风貌的老街巷，但房子外墙已翻新补漏，道路\*整又宽敞，周边更添了美丽的街心公园；遮雨棚、资源回收站、阅读吧等新型社区便民设施的出现，更是从街坊实际需求出发，让小区各种生活配套得到完善，将高品质生活落到实处。

广州市住房和城乡建设局在推动老旧小区改造工作中，始终坚持问计于民、问政于民，问需于民，在“改不改、改什么、怎么改”的抉择中，充分尊重居民意愿，以高标准、高品质为原则实施改造。

截至20\_年底，全市已完成老旧小区改造787个，改造老旧建筑面积4506万\*方米，增设无障碍设施通道千米，新增口袋公园和社区公共空间618个，“三线”整治2024千米，完善消防设施万个，惠及万户家庭、197万居民。

市住建局相关负责人表示，接下来，广州市老旧小区改造将更加注重实践创新，进一步用“绣花”功夫做好“一老一新”文章，通过织补式、渐进式的有机更新，既保护好老城区，又转换新动能，打造15分钟生活圈。

在注重引入社会力量参与的基础上，广州将整合盘活各类存量资源，鼓励引导社会力量参与全链条改造，包括后续管养、养老、托育等服务，不断引入新业态，激发新活力，让人民群众早日居住在“三感社区”中（获得感、幸福感、安全感）。

——老旧居民楼改造施工合同 (菁华1篇)

**老旧小区整合工作总结21**

为改善城市人居环境，提升城市建设品质，满足人民日益增长的美好生活需要，根据x市人民\*办公室《关于印发x市老旧小区改造工作实施方案的通知》，结合我区实际，制定本实施方案。

一、总体要求

（一）指导思想

以改善民生为核心，以优化城市人居环境、提高人民群众居住品质为目标，统筹推进老旧小区改造工作，努力打造功能完善、环境整洁、管理有序的居住小区， 不断增强人民群众的获得感、幸福感、安全感。

（二）工作原则

1、\*主导，多方参与。区\*成立工作领导小组，对全区老旧小区改造工作进行统筹、协调、督导。区住建局作为老旧小区改造的实施主体，会同各街道做好本辖区老旧小区改造工作；产权单位、物业公司、业主参与小区改造决策和监督实施。

2、综合改造，突出重点。结合区域特点和设施现状，充分听取小区居民诉求，实施老旧小区综合改造，以安全设施改造和基础设施改造为重点，鼓励服务设施提升改造。

3、财政支持，多方共担。结合实际合理确定改造费用分摊规则。通过居民合理分担、单位投资、市场运作、财政奖补等方式多渠道筹措老旧小区改造资金，确保改造工程顺利实施。

4、整管结合，注重长效。改造与管理相结合。提前确定改造后小区管理方式，做到前期改造和后期管理无缝衔接，建立老旧小区管理长效机制。

5、示范引领，全面推进。先行推进一批老旧小区改造示范项目的实施，总结推广工作经验，为全面推进全区老旧小区改造工作提供样板、标杆。

（三）工作目标

力争用五年时间完成全区老旧小区改造工作。其中，在xxxx年全区老旧小区调查摸底的基础上，xxxx年重点放在前期宣传，熟悉情况，入户调查，试点推动等工作；根据实际制定完善相关政策，对一批条件成熟的老旧小区启动试点示范项目建设改造；xxxx年——xxxx年在总结经验的基础上全面推进全区老旧小区改造，xxxx年基本完成改造任务。

二、改造范围

重点改造城镇和工矿区中xxxx年前建成投入使用、配套设施较差、功能不完善、公共服务及社会服务不齐全、居民改造意愿强烈的住宅小区（不包括已纳入城镇棚户区改造计划、拟通过拆除新建实施改造的棚户区以及城中村等）。xxxx年（不含）以后建成，但小区基础设施和功能明显不足、物业管理不完善、居民改造意愿强烈的老旧小区，也可纳入改造范围。

三、改造内容

（一）基础设施更新改造。包括小区内道路、供排水、供电、供气、供热、通信、安防、消防、绿化、照明、围墙等设施的更新改造。

（二）服务设施建设改造。包括小区内配套养老抚幼、无障碍设施、环卫设施、便民市场、物业管理等服务设施的建设改造。

（三）品质提升设施改造。包括小区内房屋公共区域修缮、建筑节能改造、屋顶美化、补建停车位和充电桩、配置体育健身设施，有条件的居住建筑加装电梯等。

（四）小区周边基础设施改造提升。与小区直接相关的城市道路和公共交通、通信、供电、供排水、供气、供热、停车库（场）、污水与垃圾处理等基础设施的改造提升。

四、实施步骤

（一）调查摸底

各街道组织对辖区范围内老旧小区进行全面调查摸底，摸清符合认定标准的老旧小区数量及相应的户数、建筑面积、产权性质、建成时间等基本情况，建立老旧小区改造台账。

（二）制定年度计划

区\*根据调查摸底情况，按照实施一批、谋划一批、储备一批的原则，区分轻重缓急，统筹安排老旧小区改造时序，科学制定年度改造计划和改造任务。结合财政承受能力，优先安排各类基础设施缺失或失养失修严重，特别是水电路气等必要基础设施亟需更新的老旧小区改造。

（三）组织实施

1、编制改造方案。各乡街结合拟改造小区实际和业主需求，拟定老旧小区综合改造菜单、整治改造方案和小区管理模式初步方案，并在显著位置公示，征求居民意见。

2、审批改造方案。区\*组织有关部门审查老旧小区改造方案和投资预算，核准小区改造工程招标控制价格，并依法确定小区改造投资跟踪审计机构。

3、依法招标采购。牵头单位依法办理招标或\*采购手续，确定老旧小区改造工程的施工、监理单位和有关材料、设备供应商，完成合同签订。

4、科学组织施工。牵头单位与乡街要做好老旧小区改造施工的组织协调，会同有关专业经营单位和专项改造实施单位，科学安排各分项工程与专业经营设施改造工程、专项改造工程的工序和工期。

（四）竣工验收

老旧小区改造工程竣工后，由区\*组织相关部门、专业单位、街道社区和居民代表进行综合验收。老旧小区改造中涉及的管线迁移改造、既有建筑节能改造、加装电梯等验收工作由专业经营单位或相关主管部门按有关规定执行。

（五）物业移交接管

老旧小区改造工程经验收合格，移交物业服务企业负责后期管理维护。要建立老旧小区物业管理考核评定制度，确保整治效果有效保持。

五、资金来源

区\*负责筹措老旧小区改造工作所需资金。根据小区实际，充分运用“美好环境与幸福生活共同缔造”理念，通过\*、业主、产权单位、社会力量共同出资方式筹措资金。积极争取上级财政给予的资金奖补。水电气暖等改造优先列入运营单位本系统工程改造计划，按市\*有关规定相应安排专项资金。居民出资部分可通过住宅专项维修资金、公共收益、金融消费升级信贷等渠道落实，鼓励居民个人捐资捐物参与老旧小区改造。未来可产生收益的改造项目可调动社会的积极性，引入专业机构、社会资本参与老旧小区改造。

符合条件的老旧小区改造项目积极申请中央补助支持资金。

六、组织领导和职责分工

成立区老旧小区改造工作领导小组，组\*员名单如下：

组 长：

副组长：

成 员：

\*xx分局分管负责同志，区发改局、区教育局、区工信局、区民政局、区财政局、区自然资源局、区住建局、区城乡管理局、区市场\*、区文旅局等区直有关部门主要负责人和各涉及街道主要负责同志。

领导小组下设办公室， 办公室设在区住建局。具体负责老旧小区整治提升工作的统筹、协调、督导、相关政策制定等工作。办公室主任由区住建局主要负责同志兼任，办公室副主任由区发改局、区财政局主要负责同志兼任。

各相关街道：配合实施主体根据本方案开展工作；协调老旧小区物业、业主；入户调查摸底；处理突发矛盾；依法对老旧小区违建进行拆除。

区住建局：会同相关单位编制老旧小区整治改造内容清单、制定改造标准；制订改造计划、编制整治改造方案、组织实施和验收；配合海绵城市、停车设施建设、改造。负责老旧小区物业移交接管的指导、监督工作；为各街道健全老旧小区业主管理组织提供政策指导。

区发改局：会同区住建局办理项目立项、申报等工作；负责争取老旧小区改造上级资金补助。

区财政局：会同区发改局、住建局制定老旧小区改造工作财政资金使用办法，做好各项奖补及财政资金的安排、拨付等工作。

区城乡管理局：指导各街道开展“两下、两进、两拆”整治整治及垃圾分类处理、绿化提升和绿地养护管理工作以及老旧小区有关管道与市政管道的对接改造和小区道路维修等工作； 协调相关企业按照改造内容对小区水、气、暖设施及管道进行维护和改造。

区市场\*：负责老旧小

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！