# 施工项目月报工作总结(实用4篇)

来源：网络 作者：空谷幽兰 更新时间：2025-01-27

*施工项目月报工作总结1精品文档 施工工地实习月度总结 从7月份通过公司的考试，在xx项目部实习了近三个月的时间，以下是我的实习总结报告，从施工技术、施工安全、施工管理等方面谈谈我的一些想法。我从普通的工人干起，在实践上有了工作经验，少的...*

**施工项目月报工作总结1**

精品文档

施工工地实习月度总结

从7月份通过公司的考试，在xx项目部实习了近三个月的时间，以下是我的实习总结报告，从施工技术、施工安全、施工管理等方面谈谈我的一些想法。我从普通的工人干起，在实践上有了工作经验，少的是建筑方面的理论常识，而理论与实践是慎密联系的，此次的实习让我很好的体味到现实\*作能力，将理论常识周全的通顺贯通于工作实践，使我更好的在现实作中获得了磨炼。

一:施工技术与施工安全，施工技术的不断改进是工程建设可持续发展不变的旋律，施工的安全是工程建设永恒的主题。现在社会的发展，施工技术正随着建筑物的高度而迅速提升。施工技术从以前的人工为主取代的是机械化生产。施工技术主要靠的是丰富的工作经验。施工技术的提高，随之带来了很多新问题的出现，这当中最重要的要属施工的安全。安全问题贯穿于工程建设的始终，从施工到投入使用，安全无时无刻不牵挂着建设者和使用者的心。工程安全不仅仅是工程技术问题，更是一个社会经济问题，它与人们的生活息息相关，涉及社会经济的发展和人类社会的进步。因此，在进行建筑工程施工的每个环节，在追求工程经济效益及社会效益的同时，千万记住安全是工程建设永恒的主题。

我在公司从事了三年安全管理方面的工作，按照公司的要求，首先建立健全了项目安全保

1 / 31

精品文档

\*体系，并参与制定

了相应的规章制度和管理方案。对施工人员加强安全教育，重点是安全的重要\*，使所有人员都清醒地认识到，具备安全的作业环境是干好一切事情的前提和保障，而且也是能否完成其他各项指标的前提和保\*，工人的安全意识有明显的提高。在日常的安全检查和管理工作中，坚持实质\*工作的原则，坚持安全管理工作与施工进度同步的做法，杜绝违章指挥，杜绝违章作业，不只做表面文章，而是要求脚踏实地、切实解决具体问题，发现安全隐患及时纠正和消除，有效地保\*了工程项目的安全施工。我们项目部从以下几个方面加强了管理工作:1，加强安全技术交底工作。通过进场时的三级安全教育、上岗时的专项安全技术交底来加强员工的安全意识。2，加强安全检查和巡视，及时发现问题，及时整改，杜绝安全隐患。同时，对现场的全部设备实行了专人专机管理。设备进场时进行检查，合格后进行接收。施工中，定期进行设备的维修、保养和检查，及时发现安全隐患，及时进行修理更换。;因为引起安全事故的主要原因是:一线\*作人员安全意识和技能较薄弱;安全制度形同虚设;监管力度不够。所以这些薄弱环节是我们工作的重点。现在国家及地方主管部门在建设施工安全方面，抓得格外严格。除进行经济处罚外，出现人身伤亡事故的施工项目部、建设单位、监理单位等所有相关人员都要受到行政处罚，有关单

2 / 31

精品文档

位还会遭受降低企业资格等级的处罚。我们公司虽然在安全管理方面有完整的管理体系，但是我个人感觉还缺乏一套完备的具有公司特\*的安全资料。

二:施工质量与管理施工方面:质量与管理是相辅相程的关系，两者相互制约，相互促进。必须有严格的管理，质量才能有保障，反过来，有好的质量必须有一整套严格的管理制度与之相照应。gb5030020\_在建筑工程质量上做出了细致的规定，每个施工单位都以它做为施工质量评判的标准。我们公司有很多工程项目都出现过返工的质量事故。其实质量事故的出现都是管理方面存在漏洞才出现的，因此，加强管理才能尽量减少质量方面问题的出现。成本管理是项目部施工管理工作的重点之一，降低工程成本，增强企业的生存竞争力和盈利能力，通过实习，我个人认为做为合格的施工员的必须明白的几点: ，、材料成本管理 ，材料管理的好与坏，直接关系到项目总体的成本高与低。加强材料现场使用的管理，就能降低材料采购成本，减少材料使用过程中的浪费。，、加强工期管理，在保\*质量和安全的前提下，尽可能地缩短工期。目的是减少项目成本的支出，同时加强现场管理，合理调配有限资源，减少施工浪费。3、优化施工方案，在制定对项目成本影响较大的施工方案时，采取对不同方案进行经济、质量对比分析的办法。通过集体讨论，优先采用能够保\*一

3 / 31

精品文档

定质量要求，方案可行而成本支出较小的施工方案。4、因地制宜，利用一切可以利用的资源，由于建筑施工流动\*大，各个工程项目所处的地区、施工环境都不尽相同，如果对有利的环境资源加以利用，能够减少一定的项目成本支出。

不实践很多问题都考虑不到，实践后才知道什么情形都可能碰

着，这就要求我们必需有丰硕的实践经验，到了施工现场经由一段时间的实习，才体味到从实践到理论，再从理论到实践的过程，很多的事都是看懂不懂得变通和触类旁通的事理。本次实习中较严重的问题有以下几个:

问题一:对理论常识把握不够扎实

针对这个问题解决的法子就时在往后的工作中做到扎实把握，不死记硬背做到矫捷运用，与实践相接合。

问题二: 熟悉图纸的能力差，开单没有经过实践验\*。

问题三:于最新的施工规范不知道，致使不能很快的判定出施工的对错。

问题四:理论联系现实的能力差。对于幕墙的一些新技术知道少。 经过程实习，我学到了很多实践常识。所谓实践是磨练真理的独一尺度，学到了良多很合用的具体施工常识，这些常识往往是我在以往很少接触，很少注重的，但又是十分主要基本的常识。此次实习对我的识图及作图能力都有必然的辅佐，识图时知道哪些处所该注重、须细心计较。

4 / 31

精品文档

在结构上哪些处所须考虑施工时的平安问题，在绘图时哪些处所该考虑现实施工中的问题。到即能施工又合适规范要求，达到设计、施工尺度化。没有此次实习也许绘图只是用书本上的照搬照画，不会考虑太多的问题，更不成能想到自己的是否能施工。

\*建筑业比起发达的西方国家还有着很多的差距，只有\*建筑行业的人员不断努力才能超过他们。当然，要改进的地方还有很多， 通过施工业务实习让我更多的了解\*幕墙的发展水平和现状。

实习是一面镜子，它可以照出我学习的成果;进行施工的施工企业是一面镜子，它可以照出企业的实力;我为圆满的完成实习而高兴，为以后能有机会为公司的发展效力而自豪。

xx中心项目部

20\_(9( 报告人:xxxx0

半年工作总结

不知不觉中我已经参加工作半年了，这是一个忙碌但又充实的半年，可以将自己在学校学到的理论知识运用到工作实践中，在这半年的时间里，有困难也有收获，在师傅和同事的帮助和指导下，慢慢摸索，逐步实践，解决问题，提高了自身能力，同时也积累了经验。

这半年以来，先是在中建金象广场二期锻炼学习了三个

5 / 31

精品文档

月，跟着张师傅学习质量，后来又到荆门市行政服务中心独自承担质量工作一个月。

经过在中建金象广场二期锻炼学习的三个月，我收获了很多东西，同时认识到了自己许多不足之处，总结如下:

1。 在工作态度上，无论是在工作还是生活中，我一直本着踏踏实实做人，认认真真做事

的原则做人做事，所以我一直都在认认真真努力的工作，不断努力学习。热爱自己的本职工作，能够正确认真对待每一项工作，工作投入;

2。 在工作上，熟练掌握了墙体垂直度、平整度以及墙底角与\*阳角的实测实量以及房间

**施工项目月报工作总结2**

紧张忙碌的一个月过去了，下面我将工程部十月份的工作做下总结：

>一、十月份项目计划进度

1、1#四层封顶

2、2楼三层封顶

3、3#楼基础完工，

4、5#楼桩基完工

5、11#楼桩基施工完毕。

>二、十月份项目进度实施情况及完成情况

1、1#楼四层东区模板支设，西区砌砖。完成计划进度的95%，工期延迟2天。

2、2#楼二层钢筋绑扎及支设模板。完成计划进度的45%，工期延迟12天。

3、3#楼一区基础砼浇筑完毕，二区碎石垫层铺设完毕。完成计划进度的40%，工期延迟20天。

4、5#楼碎石桩已完成540根，总桩数1244根，占桩基总工程量的45%，工期延迟5天。

5、11#楼土方开挖完毕，因桩基影响基本没有进展。

>三、影响施工进度的原因

1、1#楼施工流水不畅，技术力量不足。

2、2#楼钢筋工人数不足，施工难度较大，下雨影响5天，导致施工进度严重滞后。

3、3#楼因地基变更影响3天，二区10月7日打桩完毕，施工方未展开流水施工，没有按照工程部要求夜间加班，导致没有完成进度计划。

4、5#楼打桩从10月16日开始至10月25日结束，共计十天，其中23日、24日下雨两天，实际打桩天数为7天，因桩基较少，多次催促施工方无动于衷，导致5#楼无法展开下一道工序。

5、11#楼桩基从10月16日进场后至今因机器损坏未能正常施工，导致本月没有任何进展，严重影响工期20天。

6、完成了1#箱式变压器线路铺设，电缆头制作和送电的检测工作，具备了初验的条件。

>四、安全方面

1、一标段

（1）东面围墙存在的安全隐患已整改。

（2）施工现场材料堆放混乱，道路泥泞未及时清理。

（3）2#楼安全防护未搭设

（4）职工住宿及环境卫生还没有进行整改。

2、二标段

（1）尽快落实塔吊备案手续。

（2）深基坑存在安全隐患为及时支护。

（3）施工用电还未整改完毕。

>五、质量方面

1、1#楼三层砌砖时存在问题较多，经监理方和工程部多次检查，反复强调，现四层得到明显改善。（如：垂直度、砂浆饱满度、灰缝厚度和五进五出马牙槎）

2、2#楼脚手架搭设不规范，钢筋绑扎存在质量通病，施工单位需加强整改力度，并报送监理方验收合格后才能进入下一道工序施工。

3、3#楼碎石垫层施工配合比不均匀，机械碾压标高、平整度掌控较差。

4、5#楼碎石桩桩长、夯实次数达到规范要求。

>六、十一月份进度计划

1、1#六层封顶

2、2楼四层封顶

3、3#楼一区、二区一层封顶

4、5#楼基础施工完毕

5、11#楼桩基施工完毕。

>七、改进措施

1、切实加强对工程管理、监督、指导和服务，严格按总部要求切实加强对项目的管理和监督。

2、加强组织领导、加强部门协作。

3、落实定期召开例会和早会，并做好记录。

4、针对现有员工状况做好引导、培训、更专、更精的成长流程，提升人的质量以确保每工序质量以及工序与工序间的顺畅有效

链接，最终实现整个工程的质量优质。

>八、需要协调的事项

1、二期工程电线移位尽快落实；

**施工项目月报工作总结3**

在业主、监理的正确领导下，我部精心组织，全体员工积极努力，克服了条件差，雨天等不利因素的影响，基本完成预期目标，现将我部8月份以来的各项工作情况作以总结如下：

>一、本月工作完成情况

地下室施工区域：

A、已开挖80%基坑土方，共开挖土石方60000m3。

B、30%桩基已定位。

C、20%桩基（150个）已挖至1米深。

文明施工区域：

A、工地办公楼活动板房已安装完毕并交付使用。

B、工地大门及砖砌围墙已施工完毕。

>二、本月工程质量情况

1、活动板房等原材料均合格。

2、土方开挖标高到位，尺寸准确。

3、桩位经监理复测位置准确。

>三、安全、文明施工情况

1、安全方面：

本月我部的安全工作情况较好，未发生人员伤亡或机械设备损坏事故。

进一步建立健全了项目部安全管理体系，组织进场的人员进行安全教育和学习。

基坑边坡防护措施到位，现场已进行封闭，并在出入口处有保卫人员值班，防止小商贩进入施工作业区域。

施工机具按一机一闸的要求安装漏电保护器，确保安全用电。

混凝土搅拌机、钢筋加工设备及木工加工设备操作人员均进行了安全培训和教育，并在现场醒目位置悬挂安全操作注意事项。

现场基坑、沟槽、电源等危险点在置防护栏的同时，悬挂安全警示牌。

2、文明施工方面：

现场文明施工状况有了较大有改观，但有待进一步加强。

现场施工人员需挂牌上岗，作业区正设围栏，保卫人员需统一着装。

场地排水系统尚未完全形成，基坑排水困难，积水无法彻底排除，作业面泥泞不堪。

办公区临建已完成，道路还未用混凝土硬化，排水措施畅通。

>四、工程进度方面

由于现场水电没不能满足施工需求，加上下雨的影响，从目前的实际进度来看，预计9月初基坑土方才能全部大开挖完，比进度计划推迟10天。

桩基进度基本正常。

>五、其它方面

文明施工方面有些迟后，思想汇报专题六牌一图未到位，职工厕所正在施工。

**施工项目月报工作总结4**

一、履行岗位职责

作为项目部的管理人员，单体楼1#、2#、3#、4#的总楼号长，我注重控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、主动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节约工程成本。主要以下几个方面说明：

1、工程质量管理。

针对望湖城项目的特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在思想上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

4#作为第一个施工的单体，同时结构和2#楼一样，严格要求木工、钢筋工、泥工班组按图纸施工，并且预留下影象资料(照片等)，要求其他单体的班组负责人上来观看，提出自己意见，并且要求其他单体按照4#的要求施工。此措施取得良好作用，也为了后期的施工质量带来的良好的效果。各单体在后期的质量管理上，达到监理单位验收，全部通过，取得建设单位和监理单位的好评。

2、1#、2#、3#、4#四个单体楼的管理。

3、班组的管理协调工作

(1)施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以各个单体在每个隐蔽工程我都全程参加，注重过程控制，对一些质量通病控制的萌芽状态。

(2)关心同事：遇到同事有事，主动帮助替班并组织全班一起关心，慰问，形成一种大家庭气氛。

(3)注重对四个单体的楼号长的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处理各种问题，使整个班组的业务技术水平有了整体的提高。

4、安全管理工作

在工作过程中，主动配合安全科完成施工人员的人员的安全管理和教育工作，在建设单位的几次检查中均取得优异成绩，在第四季度的安全检查上，明确了1#作为本项目的安全管理示范单体。

5、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，望湖城项目开工以来，我就注重和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，取得了建设单位和监理单位的一致好评。

6、材料管理工作

本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在模板、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，注重要求钢筋班组整理收集，在下层施工时全部使用掉。节约成本的思想，落实到了各个班组的行动中，在项目的建设中节约了成本。

7、技术管理

在工作中，对施工技术要求更为严格，在工作的一年中，提出工作联系单37份，为工程的工期起了一定的作用。例如本年度12月份在人防施工中，我主动和项目部领导协商，提出后浇带改为加强带的施工技术，在得到领导的肯定和支持后，和建设单位、监理单位、设计院多次协商联系，终于达到预期目标，为人防工程的施工抢回了一定的工期。二、新建工作

在工作上，遇到一些新的工作，我总是积极配合公司、项目部门，在\_\_年5月20日的演戏中，积极参与。此次的演习为本项目部取得了良好的口碑和深远的影响。

二、出勤情况

今年我坚持出满勤，无迟到、早退和旷工现象。单位组织的各项活动都能按时到达，积极参加。

三、思想情况

为了使自己的思想认识，政治觉悟有更大的提高，我积极向党组织靠拢，认真学习党的精神，公司的方针。注意学习新的技术以带到现实工作中来。

四、目前存在的问题和改进计划

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题。例如：一些质量通病还是存在的。

为了提高工作效率和工作质量，本人在下一阶段的施工中会着重以下几个方面：

1、加强各种政治学习，提高个人修养

2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。

3、要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。

4、加强与科所之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

以上为我个人的工作总结，希望各位领导和同事给予指教，最后，再次感谢各位领导和同事，祝新年快乐!

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！