# 商砼内勤工作总结(热门7篇)

来源：网络 作者：九曲桥畔 更新时间：2025-01-20

*商砼内勤工作总结1XXXXX商砼有限公司岗 位 职 责二〇一四年十一月第一章：生产系统岗位职责.........................................1第二章: 营销部岗位职责......................*

**商砼内勤工作总结1**

XXXXX商砼有限公司

岗 位 职 责

二〇一四年十一月

第一章：生产系统岗位职责.........................................1

第二章: 营销部岗位职责...........................................7

第三章：技术部岗位职责..........................................10

第四章：采购部岗位职责..........................................16

第五章：办公室岗位职责

第六章：财务部职责

第七章：物流公司岗位职责

..........................................17..............................................18........................................23

第一章：生产系统岗位职责

总经理岗位职责

1.全面负责公司的生产经营活动和公司的日常工作。

2.负责建立公司的组织机构和质量管理组织机构，审核职能分配和提供必要的资源。

3.签发公司日常行政和业务文件，代表公司对外处理重要业务。

4.组织拟订公司的发展规划、经营方针、年度生产经营计划和三定工作计划及年度决算方案。

5.主持制定公司的质量方针、目标，建立并实施质量管理体系，健全质量责任制。

6.主持管理评审工作。

7.负责公司人事、劳资全面工作，决定公司员工的工资、福利、奖惩，按董事会要求做好员工的聘任和解聘。

8.负责公司财务工作的监督、管理、考核工作。

9.审核监督公司的管理制度的制定和修改，监督公司的企业管理考核工作。 10.组织好公司员工各类培训工作。11.审批公司对外签订的合同。经营副总经理岗位职责

1.对总经理负责，协助总经理工作，负责分管部门的管理工作。

2.对分管部门提报的急需解决的问题，及时召开有关部门人员会议，及时协调、落实、解决。

3.负责考评分管部门管理人员的工作业绩，调动生产部门人员的积极性，发挥职能部门作用。

4.按时组织召开生产调度例会，根据月份工作计划和总经理办公会议决定，研究解决生产中存在的问题，布置工作任务。

5.负责公司的技术管理工作和生产过程中的全面质量管理工作，在生产中贯彻公司的质量方针和质量目标，保证产品质量。 6.负责生产成本的全面管理工作。7.负责公司的质量体系认证工作。8.负责检查车辆卫生及维护保养工作。

9.负责组织对全站机械设备的管理、维修、修理工作。

10.负责组织对全站所有设备操作人员的业务培训管理工作。 11.负责组织全站检验、测量和试验设备的控制管理工作。12.负责设备的运转率、完好率的全面管理工作。13.负责公司的生产安全管理工作。

14.组织制定年度生产、技术及新产品开发工作计划并负责组织实施。 15.负责重大质量事故、服务纠纷的协调、处理与解决。

16.负责主管与顾客有关的过程，包括确定顾客的要求、合同评审及顾客的沟通过程。

17.负责混凝土售后服务工作，主持制定用户回访计划，收集顾客对产品质量、服务质量的满意度的信息。

18.负责销售合同款项回收工作和清欠工作。 生产经理岗位职责：

1.负责按生产任务单组织混凝土生产和供货。

2.负责生产过程的人员、机械、材料、施工方法、工作环境的组织落实，负责与公司内各部门协调工作。

3.参加合同评审工作，并负责落实评审结果，履行合同约定。 4.负责生产现场环境的日常管理，负责协调泥浆水再利用。5.负责生产设备的日常维护保养、修理检修工作。6.负责生产设备内外部清洁的监督检查和处置。

7.负责生产系统人员（操作室、调度室、维修班、辅助班）的日常管理、工作考核及教育培训工作。

8.负责生产过程中一般突发事件的协调和处理工作。

9.负责大宗原材料的检斤和收料工作，确保数量、质量符合要求。

10.负责生产统计、消耗统计、成本控制及相关票据的回收与传递工作。 11.负责生产系统的生产安全、培训工作。

12.对站内生产系统、运输系统、实验室等全面管理工作,负责部门各项管理制度、工作方案、工作计划的制定与实施。 设备总工岗位职责：

1.实时关注、掌握各站内设备运行情况，确保设备完好运行满足生产需求。 2.加强对各站设备日常维护情况的巡视与检查，同时跟进设备维修工作的进展，确保设备完好率达到100%。

3.编制各站设备维修保养计划，并组织实施与监督，确保设备使用年限达标。 4.做好设备计量的检定工作，及时跟踪设备计量精度，满足生产需求。

5.做好设备资料的分类归档，确保资料完整、齐全、有效、查找方便、快捷。 6.遇设备故障影响生产时，前往现场核实并组织内部人员或委托驻外专业人员进行抢修，对事故原因分析、并形成事故报告、提出处理及预防意见。

7.结合各站工作情况加强对员工在设备操作规程、业务技能、安全管理等方面的专业知识培训。

8.协同各站站长严格控制维修保养费用、节能降耗。 生产副经理岗位职责：

1.负责按生产任务单组织混凝土生产和供货。

2.负责生产现场环境的日常管理，负责协调泥浆水再利用工作。 3.负责生产设备内外部清洁的监督检查和处置。

4.负责生产设备内外部清洁的监督检查工作。

5.及时掌握混凝土搅拌站现场砼的需求情况，做好混凝土生产和调配计划。配合生产经理做好砼的合理调配工作。

6.按照混凝土搅拌站施工现场的需求，提前通知所有搅拌站当班人员进入准备状态，将施工配合比交付给搅拌站操作员。接到混凝土搅拌站站长的开盘指令后，通知所有搅拌站当班人员、设备进入工作状态，搅拌机开始开盘生产。7.负责协议做好混凝土开盘鉴定工作，负责解决生产过程中顾客提出的合理服务要求。

**商砼内勤工作总结2**

在繁忙的工作中不知不觉一年过去了，这一年是有意义的、有价值的、有收获的。回顾这一年的工作历程，作为构件八厂试验室的一名员工，我深深感到质量是生产的第一要素和自己工作的重要性。

过去的一年在领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的不懈努力，在工作上取得了一定的成果，但也还需要不断地努力和进步。回顾过去的一年，现将工作总结如下：

一、在思想方面一直严格要求自己，待人诚恳，能够做到堂堂正正做人，踏踏实实做事。积极参加部门组织的各种文体和公益活动，团结同志，积极奉献，爱岗敬业，有较强的事业心和责任心，有较强的集体荣誉感和自豪感，能积极听取同事的意见和建议以及领导的批评和教育。

二、在实际工作中，认真贯彻国家有关标准化，质量管理体系，产品质量监督检验以及研究开发的方针政策；确实执行本岗位负责监督检测的工程产品的有关标准、试验方法及有关规定，做到所做每项检验都有法可依。在检测工作中，尊重事实、坚持原则、绝不弄虚作假。始终坚持严谨务实的工作作风，脚踏实地的工作精神，服从安排，认真负责，踏实肯干，讲求实效的工作原则和凡事积极主动，迎难而上，争当排头兵，不怕苦，不怕累的工作态度。圆满的完成厂里交代的`各项任务，努力树立一个积极正面的工人形象。

三、本人坚持把学习作为自我完善和提高的重要途径，既积极参加所在单位和部门组织的各种学习，又广泛地开展自学。学习监督检测的工程产品的有关标准、试验方法及有关规定。学习既讲究方式方法，又注重实际效果。在技能培训方面已经取得了化学、骨料和水泥方面的相关证书。

四、我所从事的工作主要是混凝土试件抗压强度的检验：对水泥、砂、石子等原材料进行试验、检验；组建化学实验室并开展相关实验；参与进行混凝土配合比试配检验。

我进厂之后首先接触的是混凝土试块的强度检测工作，看似简单繁琐的工作，其实也不是那么简单，比如说合格是相对于一个检验批来说的，不单是说你每组试块的强度代表值是多少。具体的你需要根据混凝土强度评定标准来判定。如果混凝土的强度不达要求很可能会造成塌方的事故，自此我深知每一项工作的重要性，所以在后来接触的其他材料检验时，不容一丝含糊。

紧接着我主动请缨，负责了化学实验室的扩建项目。首先是实验室的布局规划和规程，通过翻阅资料并结合大学的专业知识并在同事的配合下成立了我们自己的化学试验室，然后开始购买实验设备，实验所需药品和相关玻璃仪器器皿，在此过程中，每一件物品都会严格把关，反复校验，没有问题才可用于实验。一切准备就绪才开始进行实验，在实验的过程中，不断地遇到困难，不断地克服困难，继续前进，最终成功的完成了该项目的扩建任务。整个实验过程中有很多危险药品（浓盐酸，硝酸），所以我本着娴熟的操作技巧和认真的实验态度保证了实验的顺利进行。

慢慢的我开始接触更多的实验项目，我负责水泥、砂子、石子的质量的控制，每一批进入场地的原材料我都会认真把关，抽样检测，合格后才会让其进入场地。对于水泥，在使用散装水泥仓时，不同厂家、不同品种、不同标号的水泥严禁混用。在使用袋装水泥时，应有防护隔潮措施，避免水泥受潮结块。对于存放超过三个月的水泥在使用时，应提前与试验室联系，对水泥的实际标号进行二次复查。对于砂要严格控制其粒级分布情况和细度，绝不能混有大量的贝壳和卵石，石子要严格控制含泥量和石粉含量，对于含泥量和石粉含量超标的石子必须经过冲洗和晾晒达标后方可使用。水泥、砂、石等在试验室接受委托后二十四小时内出具试验报告。所有需要检验的材料必须由试验室出具试验合格报告后才可使用。既先检验，后使用的原则，否则视为不合格品禁止在工程中使用。

后来我又接触了配合比报告的制作工作，由于我厂供应的工地数量很多，所以制作配合比相当复杂。主要是因为不同的建筑工程对混凝土的要求不同，工程部位对混凝土的要求也不同，而且混凝土的生产还要考虑到气候的因素，所以配合比的报告制作起来很麻烦。但是越困难的事物就越有挑战性，经过不断地出错更改终于能够很好的适应这个工作。

五、进入单位已经一年多来，身边的领导、同事都非常优秀，自己也感到一定的压力，正所谓有压力才有动力。这让我意识到这一年当中我取得了一些小小的成绩还远远不够，相对于公司及上级领导们对我的重托和期望还相差甚远。所以我会更加努力，不断探索。探索创新是我们青年人应有的职责，也是发展的必由之路。我会顺应时代付于的历史重任，做好工作计划，参与技能培训，勇于在产品质量工作方面使用新技能，不断使其更具科学性和规范性，力求能在工作领域寻找出一点有价值的东西。

**商砼内勤工作总结3**

时光飞逝，水月如梭，一转眼功夫我到公司已经三个多月了，回顾这几个月的工作，有成绩也有教训。

一：工作方面在这段时间的工作中，做好每天的取样成型及检测试块的压力值。对每天进厂的原材料(如：水泥、粉煤灰、矿粉，外加剂，粗骨料，细骨料)进行检测，如：检测水泥的净浆流动度及细度，水泥胶砂强度，还有粉煤灰的细度及需水等等。按照标准要求正确规范的进行每一样材料的检测，如有不合格及时通知并要求退货。对于目前的材料检测操作流程和标准要求已经基本掌握，在以后的工作中就是要通过多做实验来累积经验，让自己通过观察和感觉能够比较准确的估计出他们的真实值。当然，我还有很多需要去学习，比如配合比的设计，各种级配的设计，对于目前学到基本技能远远不够，在今后的工作还要请教老邓师傅，还要继续付出更多的努力，还要花费更多的心思到工作中来。

二：学习方面通过工作的空闲时间在实验室里查看各种实验检测标准，学习实验操作步骤等资料。在今后工作还需积极主动去请教老师傅，要用虚心好学的精神去学习，从而把我们所学的知识与实际操作相结合，把我们的理论知识更好的运用到实际中去。

三：态度方面刚刚进入一个新的工作环境，有很多事情还没有完全去适应，但是我会时刻要求我自己，牢记岗位职责，努力做好自己的本职工作。力求在今后工作中做得最好。对于这段时间我的表现，或许在工作中存在不足之处，希望领导和各位同事多多指教，常言道：“别人是帮助自己找出不足的最好镜子”。对于大家指出的缺点，我会去改正，希望大家多多指点。

总结：通过这段时间的工作，让我从中不仅学到技能知识，还学会了如何更好的去学会沟通，处好人际关系，能更加积极主动去跟别人学习新技能，在今后工作中得继续付出百倍的努力。

**商砼内勤工作总结4**

篇一：商砼分公司安全工作总结

商品混凝土分公司20\_年安全工作总结

20\_年，在商品混凝土分公司领导班子和广大职工的共同努力下，我们以“科学发展观”为指导，认真贯彻上级“安全第一，预防为主，以人为本”，关于加强工程施工和运输车整治的相关活动，全面落实各级安全生产责任制，强化监管，狠抓落实，各厂队结合实际，采取了一系列扎实有效的措施，各项安全生产管理工作取得了一定成效。，一抓到底，确保人身安全。帮助商品混凝土生产安全工作上一个新的台阶。

一、20 11年商品混凝土企业安全生产情况

平川区的交通不便，极易造成交通安全事故的发生。商品混凝土行业在安全生产管理基础依然薄弱，安全隐患依然大量存在，安全生产形势十分严峻。我们从企业管理安全制度是否健全、安全责任制是否落实到位，促进企业安全工作全面落实。安全工作靠制度，落实制度靠企业的每个人，各企业首先要根据自身的不同特点，细化各项安全规章制度和安全工作职责，层层签订目标责任制，做到有章可循。完全落实好生产从业人员和驾驶员安全培训学习。整洁环境和车辆的要求。我们一定要正确认识商品混凝土公司安全生产、安全运输形势，认真分析整改存在的突出问题，为整个行业稳定有序发展作出努力。

二、关于20\_年商品混凝土企业管理工作的初步设想和近期工作要求

1、将设备和车辆安全管理与各区安全目标责任考核挂钩。

2、建章立制、规范管理。一方面从管理站内部，要进一步明确工作职责。进一步提升整个行业的管理水平。要采取切实措施，抓好年度安全目标责任制的落实。对企业安全管理工作总结以下几点：

（1）企业要认真查找生产环节、车辆及驾驶人员安全监管存在的漏洞，建立健全企业从业人员和驾驶人员考核制度，杜绝违章操作，严禁病车上路、超速、超载、酒后及疲劳驾驶现象的发生。要抓源头、抓基础、抓落实，深挖安全隐患，纠正存在问题，采取切实有效措施，严防死守,坚决防止安全生产和交通安全事故发生。

（2）我公司车队人员都牢固树立了安全行车意识，把安全熔化在血液中，落实在行车上，出车前都能自觉检查和保养车辆，确保车辆完好；行驶中，都能自觉依法行车，遵章行车，确保行车安全，确保安全行车已成为全体司机的出发点和落脚点，由于司机牢固树立了安全行车理念，确保了我队长治久安和再铸辉煌。

（3）为了安全，我队全年狠抓安全教育，狠抓安全管理。每周都要召开一次全队安全例会，全面总结一周的安全工作，为下周的安全提出具体要求。并对所有行驶车辆安全大检查，消除事故隐患，促进安全工作。每天队领导都要进行现场监督和现场管理，发现问题及时改进。为了安全，队领导白天上班，晚上还得值班。每天24小时监督和管理安全工作和保证突发事件的及时用车。

三．搅拌站设备及车辆保养管理方面。

20\_年，我队全体人员每天都能认真的检查和保养设备和车辆、不怕辛苦、尽心尽责、，确保了车况良好，确保了设备良好运行，争取延长了设备和车辆的使用寿命，满足了施工单位及时生产的需求。

四．全面加强安全管理，严格控制费用支出。

全面做好节能降耗工作，是当代形势所迫，是企业发展所需，也是我公司责任所在，为了严格控制费用支出，我公司开拓创新，严格管理，采取了以下重要措施：

（1）实行了油料按里程落实到车，节约责任落实到人，并进行了同类车节约竞赛，提高自我约束能力。为了严格把关，我队每台车的油耗情况月月有核算，年底总核算，对一年节约的同志要以资鼓励。对无原因超出的同志要按规定进行处罚。

（2）为了节约，我队严格车辆管理，做到确保万无一失。全队全年杜绝了其它的一切事故的发生。没有因保养不当和操作不当造成的机械事故，没有因作业不当造成的人身事故。消灭了一切交通事故，大大减少了修理费、配件费和事故费的支出，为我队全年做好节约工作奠定了坚实的基础。（3）严格控制修理费的支出，因自己原因造成的车辆修理，所需费用由自己负责。一切正常的修理必须认真履行修车的程序和手续，方能去修理厂修车。在修理的过程中，修理人员精心的修理，严格把关，对所修机件要以修为主，能修的就修，不能修好的才进行更换。要在确保安全行车的情况下，尽量延长机件的使用年限。

（4）在外执行任务的车辆需要修理，必须向队领导请示汇报，属于自然磨损的修理，要经领导同意后才能进行修理。如因自己检查不到位，保养不到位，属于非自然的机件早期损坏的修理，要追究原因，一切后果自己负责。

五、搅拌站厂区安全管理

1、变电所已经全部投入使用，我们将制定出变电所电工安全操作制度，做到专人管理，严禁违章操作。

2、由于冬季即将来临，我们要加强雨季三防工作。对已开挖基坑四周做防水挡墙，防止出现基坑土壁滑坡现象，并且落实责任到人。做好施工现场安全防护工作。

3、加强施工现场管理，杜绝发生施工人身安全事故。 五．班子的团结、配合、坚强有力是再铸辉煌的关键。

甘肃华能工程建设有限公司商品混凝土分公司

二〇一一年十二月二十日篇二：商砼公司20\_年工作总结及20\_年工作计划 商砼公司20\_年工作总结及20\_年工作计划

转眼间，20\_年已经过去，我们满怀坚定的信心，迎来了最具挑战的20\_年，在过去的一年里，我们经历了房地产调控的洗礼，房地产、建筑业都经历了经济的滑坡，受此影响我们商品混凝土行业也没有例外，而且是首当其中，虽然也经历了很大的危机，但在危机中也得到锻炼，我们始终还是坚定的坚持下来，在行业中立足了脚跟。

20\_年我们公司在公司领导及全体员工的共同努力下，全年生产商品混凝土 万立米，完成计划产量 万方的 %，圆满完成了公司的预计销售计划，取得了较好的成绩。

一、围绕目标，落实计划，狠抓生产不放松

1.不断完善一体化检查考核制度，扎实推进各项工作。

20\_年，公司进一步深化考核力度，完善了考核标准与措施，具体操作过程中，“以软指标硬化，硬指标量化”为为手段，对安全、质量、利润、产值、收入、成本、回款率、管理费用、维修费、油耗、文明施工、设备管理、基础管理等方面的管理力度，做到靠标准说明、依标准办事。提高了各部分自查自纠、主动整改、积极提高的意识，也严肃了程序和考核结果。

2.全体上下、同心协力、攻坚克难 生产部在公司领导的带领下，克服了新增混凝土公司多人员流动大，新人多，人手少的困难，经过全体员工的努力，较好的完成了全年的生产任务。由于我们的行业特性，工作时间的不稳定，并且持续时间较长，工作压力比较大、难度增大，但他们不辞辛苦，合理安排工地及生产的任务，保证服务质量，较好的完成了上级下达的生产任务。3.以质量求生存，以质量促发展

20\_年公司在试验室的带领下狠抓产品质量，杜绝不合格产品的产生。严把原材料进厂关，篇三：20\_年商砼分公司工作总结 20\_年商砼分公司工作总结

20\_年，在全体商品混凝土分公司管理者、广大职工的努力下，我们认真贯彻“安全第一，预防为主”“以人为本，紧紧加强运输罐车全面落实安全生产责任制，强化监管，狠抓落实，结合实际，采取了一系列扎实有效的措施，各项安全生产管理工作取，要求管理站 加强监督管理。

**商砼内勤工作总结5**

自20xx年xx月担任了混凝土搅拌站材料员，负责工程的各种材料、设备以及车辆管理。在项目上我的主要工作是对砂、石、水泥、粉煤灰等工程材料进行整理及管理工作，认真处理好施工中的各项材料采购、验收、周转和使用，不能够结合工程需要进行施工设备以及车辆的调度。尽可能的配合甲方、监理及各单位的工作，在施工期间能够较好的协助项目管理人员及工程相关人员，为他们提供所需的材料、设备和车辆的支撑。现将我的工作情况总结如下。

>一、加强材料计划管理

施工项目材料计划是对施工项目所需材料的预测、部署和安排，是指导与组织施工工项目材料的订货、采购、加工、储备和供应的依据，是降低成本、加速资金周转、节约资金的一个重要因素。材料计划可根据其内容和作用分为：材料需要计划即供应计划、采购计划和节约计划。我在工程项目开工前或开工后15天内保证完成整个项目的材料用量计划，并根据施工生产计划编制季度、月度材料计划。季度材料计划使项目材料计划具体化，是根据施工计划编制的，可对项目材料计划进行调整，它是用来核算项目季度各类材料的申请量，落实各种材料的订货、采购和组织运输。月度材料计划是以单项工程为对象，结合施工作业计划的要求而进行的施工前供料备料计划。它是直接供料、控制用料的依据，是项目材料计划中的重要环节，所以要求全面、及时、准确。

>二、加大成本控制力度

严格限额领料，坚持节约预扣、余料还库，收发手续齐全，并记好单位工程台帐，促进材料的节约和合理使用。施工中使用的材料、工具随时进行清理，做到工完场清，现场无剩料。施工班组完成施工任务办理任务书验收时，应同时办理边角余料、残、旧废料的退料手续，若发现场地不清、余料不退，现场材料员及班组长不予签证验收。旧料按使用价值划分等级，回收利用。已无使用价值的残旧模板、脚手架料、金属配件等都进行回收处理，材料的包装品也应及时回收处理。

>三、加强周转材料管理，提高利用率

周转材料价值高、用量大、使用期长。对周转材料管理的要求是在保证施工生产的前提下，减少占用，加速周转，延长寿命，防止损坏。周转材料应由队或项目部统一管理，及时做到随拆、随收、随清理、随修理、随保养，包干到人，堆放整齐，对于手持小型周转材料列户到人，以损换新。对丢失或保护不善给予照价赔偿。

>四、加强工程设备车辆的维护和保养

工程设备、车辆的维护保养质量是工程设备、车辆使用的前提和基础，工程设备、车辆在长期的使用过程中，设备、车辆内部零部件磨损，间隙增大，配合改变，工程设备、车辆应有的静平衡和动平衡被破坏，工作稳定性、可靠性和机械的工作效率都显著下降，甚至会造成某些总成和零部件的永久性伤害。我建立了有效的管理机制，加强了对工程设备、车辆的维护保养的管理力度，严格落实各项规章制度，根据工程设备、车辆近几年来的使用情况和完好状况，制定了工程设备、车辆的年度维修计划、季度维修计划和当月维修计划，由专人负责和检查，按时按级做好工程设备、车辆的维护保养工作，定期进行维护保养情况检测，并认真做好工程设备、车辆的维护保养记录。

>五、做好机械防护

机械停放场地符合安全要求、停放位置合理；能适应机械运动所需的空间、周围环境对机械运动不构成危险；场地平坦、坚实，机械能进能出，能便于在紧急情况下疏散；消防器材布置合理，并在周围及机械出入口设立警示标志；冬季做好设备的越冬保养；夏季做好设备防洪、防雷电；一年四季做好设备防火、防盗工作。工程机械设备安全管理工作是机务管理工作中的重点，是完成好生产任务的首要条件，只有做好安全管理工作，才能杜绝或减少事故的发生，才能创造较好的经济效益。

在过去的时间里，我所做的工作既有一定的成绩，也存在一定的不足，我将在接下来的时间里，再接再励，在材料、设备、车辆管理方面创造更大的经济效益，为公司的蒸蒸日上贡献更大的力量。

20xx年即将远去，风风雨雨中又经历了不平凡的一年，在公司领导的正确决策下，在各部门密切的配合下，技术工作紧紧围绕“以质量求生存，以质量求发展，向质量要效益”的工作方针，并且坚持贯彻集团公司质量管理体系的要求，各个技术工作人员以崭新的面貌、积极努力的工作精神，认真完成各项工作。20xx年以来各项工作有条不紊的进行，现将20xx年的技术工作总结如下：

>一、日常工作开展和落实：

>1.日常工作

今年我公司累计生产混凝土将近33万方，实验室各种取样检测3000余次，制作试件4800余组。实验室严格按照国家标准（GB)、行业标准（GBJ）对现场材料进行抽样检验，实验室严格把好各项原材料进厂质量关，对不合格材料坚决杜绝，我们坚持“不接受不合格材料，不存储不合格材料，不生产不合格产品”的“三不”原则，确保出厂合格率100%，优质产品90%以上的目标。

>2.成本控制

由于水泥和外加剂在整个混凝土原材料组成中占重要位置，也是价格最高的两种材料，要做好成本控制首先就要从这两种材料入手。我们公司一直选择级和级水泥，以及XX高性能聚羧酸减水剂和XX泵送剂，用高性能聚羧酸配C35以上

强度等级砼，用XXX泵送剂配C30以下砼。以上两种方案均取得良好的社会效益和经济效益。

>3.生产过程的质量控制问题

今年上半年由于黄砂供应紧张、质量参差不齐、细度波动较大，并且砂中掺杂的大量的鹅卵石，卵石含量在5%~20%之间波动，给混凝土生产和配合比的调整带来了巨大压力，既要满足工作性能，又要满足设计强度要求。实验室每天持续关注并检测砂中含卵石量，避免了砼中粗骨料偏多、砼浆骨分离、泌水等现象，克服了砂质量不稳定的因素而导致的堵泵事故。

>4.技术方面的调控

配合比中原来一直采用BTC增效剂，在水泥价格较高时使用能降低成本，但由于今年6~10月份水泥价格一直走低，在此期间公司停用一段时间的BTC增效剂，在10月份以后水泥价格有所上涨，故此又开始使用该产品。实验室始终掌握各种原材料的价格，不断调整配比，为企业控制质量的同时合理降低成本，增加经济效益。此外公司为占领市场先机，实验室运用磨细石灰石粉做了大量的试验并取得成功，目前作为公司技术的一个储备。

>5.今年的工作难点

由于检测公司（实验室）资质取消，今年的所有检测报告都是外包，出现了检测报告不能及时到位的情况。

少数人员专业业务知识掌握不深不全，工作业务能力有待加强。 ?工作主动性不足，只满足于完成领导交办的任务，忽视了工作的积

极性、主动性、创造性。

>二、20xx年的技术工作计划

1.新的一年，公司实验室将积极参与行业学术交流工作，充分利用各种信息渠道了解和掌握国内市场先进技术动态，搜集相关技术资料，以本公司现有的原材料为基础，对新技术、新工艺、新材料进行反复论证和试验，争取为生产线提供更经济、更优质、更合理的配合比。

2.在实验室检测人员以及原有材料部门共同努力下，继续保持“不接受不合格材料，不存储不合格材料，不生产不合格产品”的“三不”原则。

3.加强人员培训力度，做好各部门的技术指导工作，针对与技术相关人员的技术培训，例如：给机操人员讲解和易性、坍落度、砂率等性能指标的概念，从而更好控制混凝土质量，以确保混凝土的最终出厂质量。

**商砼内勤工作总结6**

砼心砼德大元集团商砼公司

有一种力量叫团结，它，让我们凝聚，让我们欢腾，让我们信心鼓舞！在新的一年里，让我团结一心，同心同德，开创更加辉煌的明天 ……----题记

同心同德锐意进取开拓创新迎接辉煌

——大元商砼公司20\_年工作报告

20\_年4月1日，在阵阵喜气洋洋的锣鼓声中，河北大元建业集团商砼有限公司成立了。自开业以来，两条180生产线生产商砼16余万方，至今订单已达15万方之多；25辆运输车和多辆象泵车日夜穿梭；成功启动嘉禾一方、廊沧高速、宏宇城住宅项目、恒顺住宅项目等工程；成功整合公司的人才队伍建设，管理突出了个性化、人性化、制度化、规范化；岗位设臵向定岗定编、定责定薪方向有序发展；成功推进了公司购进观、质量观、人才观和凝聚力建设，我们在总结经验的同时对继续推进体制变革做出了重大调整部署，公司上下同心同德，正豪情满怀地在各自的岗位上努力工作，为助力社会发展，创造大元商砼公司更加美好的明天而努力奋斗。

一、工作回顾总结经验

20\_年，是公司的起步之年。在集团领导班子的科学统筹下，商砼公司经营班子的正确指挥下，在公司各部门一把手的管理下，公司上下坚持以布臵的工作为指导，深刻落实“稳步健康起步，向管理要效益”的科学发展观，举全公司之力，开拓进取，扎实苦干，跟市场要历史机遇，跟和谐要凝神聚气，在攻坚克难中加快发展，非常好地完成了集团公司下达的各项任务，实现了起好步、开好局的奋斗目标。

1 组稿：吴立成⑴公司全年各项经济指标保持平稳、较快、健康、良性发展。尤其是以吴越副总和赵如周经理为首的销售部积极争取预付款，积极争取市场，缓解了公司资金压力；以张勇副总和\_站长为主的生产人员更是以保生产、保质量、保安全为核心，积极工作，为公司创收益。

⑵大元商砼公司在七家强势的搅拌站中分到了更多的大餐，市场占有率稳步提高。各部门重视信誉，讲求诚信，嘉禾一方小区、宏宇城、恒顺小区、廊沧高速工程等等一系列建设项目处处成为大元人践行诚信的试金石，这都标志着，企业经营趋于成熟。

⑶和北京新奥商砼有限公司建立友好的交流合作关系，学习外站先进的工作理念和工作方法，深入体制建设，建立自己独特的体制。创新工作，创新意识，创新能力，不断增强。公司人力资源部推行 “员工考核”制度，“部门一把手负责”制度，实现了管理规范和制度的创新。

⑷大元商砼公司在“大元品牌“的依托下，形象建设不断提高。建设工地的售后服务不断提高，先后得到嘉禾一方、廊沧高速等施工方的一致好评，为大元人赢得了荣誉，为公司创造了无形的资产。

大元商砼的起步令人鼓舞，大元商砼的发展令人振奋人心！20\_年公司取得的骄人成绩，是公司全体员工和领导班子共同努力的结果，是公司上下齐心协力、艰苦奋斗的结果。

在肯定成绩的同时，公司也清醒地看到，在发展进程中还存在许多不容忽视的矛盾与问题，主要是：

⑴统一认识、深化改革、体制建设的任务还十分紧迫，公司管理和

小企业经营意识的碰撞、发展水平满意的程度和愿景还经常出现不一致。

互相指责，互相表功，问题罗列一大堆，你不干，我更不干，确定了部门也不配合，只要一回看，都会说是遗留问题，都说自己不是不想干，是自己太忙，都会说别人干的不行，工作过程中都会说我太忙了，你们能干好，别找我，这是深化改革和体制建设中存在的症结。

不干就说人多，一干就说人少，别的部门进了人就说浪费，自己部门人越多越好，设了部门工作布臵也不紧凑，年终考核方知自己很多职责原来不懂，这就是仍用小企业经营方式运作大公司管理。

⑵经验不足，专业水平还相当薄弱，把工作做成一门艺术还停留在口头上。这方面凸显的问题，哪个岗位应该了解哪些制度不知道，知道了也没人监督，不懂制度是正常，懂了制度你就是异类；职责和工作完成标准都知道重要，你干不了，我更干不了；重点工作经常出现程序问题，但下回又犯；人浮于事，人为事忙；交接内容，一交就完，一干就缺，一缺责任就推，本人就没事；很多工作总是完善，总在关注，总也完善不了，这几点是公司提升专业水平的问题所在。

⑶商砼公司虽然利用大元起势，但还是个商砼界的孩子，在商砼方面还有很多盲点、弱点，需要我们进一步开拓创新，改革进步。

上述现象，我们已经正在积极找出原因去解决问题，拿出具体办法，克服管理水平偏低，进一步加强管理和服务。

二、展望未来确定目标

20\_年是商砼公司夯实公司根基，推进公司平稳发展的起步之年；是再创利润新高的攻坚之年。

面对沧州其他六家家强势的搅拌站，而今的沧州商砼市场是战国七雄，狼烟四起，谁会倒下，谁会重生。大元商砼的现在如何定位？如何发展？这个问题是摆在大元人面前的一个十分紧迫而又严峻的重大课题。现在的大元商砼还仅是雏形，但大元商砼的发展潜力最大。我们在秉承集团公司“开放、创新，专业、规范；协同、超越，诚实、奉献”的十六字核

心思想的情况下，今年商砼公司建设的工作思路是：以“诚实立天下，实干筑未来”、重要理念为指导，认真贯彻大元集团总部的各项会议精神，全面落实“稳步、健康、和谐发展”的科学发展观，以抓质量、抓服务为总揽，以为全员谋福祉为动力，不断实现超常规、跨越式发展，坚定不移地朝着“助力社会发展，营建百年企业”的目标迈进。

第一，坚持解放思想、调整思路、抢抓机遇不动摇。要跳出大元看大元，跳出销售看销售，跳出机遇看机遇。国家拉动内需，三年大变样，加大基建投资规模和城镇化进程，环渤海经济迅速崛起，天津滨海新区大规模开发，京津冀都市圈1小时圈的形成，使我们迎来了千载难逢的历史发展机遇。我们必须抓住京沪高铁、廊沧高速、沧邯铁路和100万人口城市建设的市场机遇，坚决打破保守的、僵化的思想束缚，牢固树立勇于开拓、敢为人先的创新思维；牢固树立“集天下财富为我所用”，海纳百川、兼收并蓄的博大胸襟。用超常规的胆略、超常规的方式、超常规的举措和超常规的落实力度，凝聚超常规、跨越式发展的强大合力。

第二，坚持质量、服务上水平，抓大建设项目不动摇。同时，搅拌站也要关注混凝土质量问题，如：蜂窝，缝隙、夹层，缺棱掉角，表面不平整，强度不够，均质性差，这些质量上的漏洞都不是大元人的本色。我们一定要秉记“失败只需做错一个细节，成功则需做好每一个细节”，我们质量上的保证是最有力武器。“实现超常规、跨越式发展”，关键是抓住、抓好一批重大项目，继续遵循“抓销售就是抓项目，抓大项目就是抓大销售，抓特大项目就是实现“超常规、跨越式发展”的思路，争取推动方方面面的工作，统筹公司发展全局。

第三，稳步提高商砼市场占有率，强力推进商砼新产品的研发，不断对产品质量和技术创新谋求新突破，形成“人无我有，人有我优，人优我强”的良好局面。

第五，运筹交通问题，将来我们的商砼车可以直接走浮阳大街北路，为公司带来更多的效益。

第六，河北省建投和沧州市建投的加入，给我们大元商砼公司带来了生机，我们要抓住这次机遇，给大元商砼的发展提供更为广阔的平台。

第七，积极筹措并运行沧州市商砼协会的建立。

回顾20\_，令人鼓舞；展望20\_，催人奋进。让我们深刻贯彻集

团公司的理念，抢抓机遇，顽强拼搏，负重奋进。在变化中学习，在学习中创新，在创新中发展，共同凿石开山，把路铺平，铸就一个坚不可摧、欢欣鼓舞的商砼公司，和谐的商砼公司。

赋诗一首：沧州商砼七雄战，狼烟四起胜败难。看罢风云多变幻，唯有大元协会牵。

**商砼内勤工作总结7**

初来公司，刚开始很担心不知如何与同事共处和如何做好工作。因为我在学校学习的主要是理论知识，而工作后要接触很多实际应用的工作。但是这一年多以来，在公司宽松融洽的工作氛围下，经过游总的耐心指导和其他领导及同事的悉心关怀，我较好的完成了专业知识实际运用的提高，在较短的时间内适应了公司的工作环境，也基本熟悉了部门的工作流程，最重要的是接触和积累了不少的相关的实践知识，较好地完成了公司交予的任务，做好了自己的本职工作，使我的工作能力取得了不小的进步。

在这里对一年多的工作和生活做一下总结，可从中发现自己的缺点和不足，在以后的工作中加以改进，以提高自己的工作水平。

20\_年9月3日，我来到公司报到，汪经理把我介绍给了公司技术负责人游总，在他的指导下，学习如何成为一个优秀的混凝土技术人员。通过一年多的相处，我感受到他对每个部门人员的深刻关怀，在这里要感谢他为帮助新员工做好踏上工作岗位所做的指导。

从混凝土试配开始，我开始接触混凝土的生产，游总一有时间就给我讲解混凝土生产的相关注意事项，让我尽快熟悉新工作，并不断纠正我的失误和解答我的疑惑，但这些经历也让我不断成熟，在以后处理各种问题时考虑得更加全面，慎重，对侍问题更加严谨。以后的时间里部门根据我的实际情况，合理的给我安排了任务，让我从基本做起，并逐步深入地接触工作流程，锻炼了我的工作能力，增加了我干好工作的信心。

在这一年多的工作和生活中，我一直严格要求自己，遵守公司的各项规章制度。尽心尽力，履行自己的工作职责，做好个人工作计划，认真及时做好领导布置的每一项任务。当然我在工作中还存在一定的问题和不足，比如：对工作不太熟悉，处理问题不能得心应手，工作经验方面有待提高；对相关知识情况了解的还不够详细和充实，掌握的技术手段还不够多；需要继续学习以提高自己的知识水平和业务能力，加强分析和解决实际问题的能力；同时团队协作能力也需要进一步增强等。对于这些不足，我会在以后的日子里虚心向周围的同事学习，专业和非专业上不懂的问题要向公司领导如游总和李总等等虚心请教，努力丰富自己，充实自己，寻找自身差距，拓展知识面，不断培养和提高充实自己的工作动手能力，把自己业务素质和工作能力进一步提高。也希望请领导和同事对我多提要求，多提建议，使我更快更好的完善自己，更好的适应工作需要。

这里我要特别感谢公司领导李总和我的入职老师主管游总对我的入职指引和帮助，感谢他们对我工作中出现的失误的提醒和指正。

在公司的这段时间里，我学到了很多，感悟了很多，工作之余看看专业书。看到公司良好的发展势头，我深深地感到骄傲和自豪，在这里可以实现自己的奋斗目标，体现自己的价值，和公司共同成长。我一定会用谦虚的态度和饱满的热情做好我的本职工作，为公司创造价值，同公司一起展望美好的未来！

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！