# 股东监督工作总结(汇总81篇)

来源：网络 作者：花开彼岸 更新时间：2025-01-18

*股东监督工作总结1各位代表：我受县联社监事会的委托，向大会作工作报告，请予审议。一、本届监事会工作回顾x000年x0月根据\*对江苏省农村信用社改革试点工作的总体要求，在各级\*和人民银行的领导下，我们组建了统一法人的县联社，实行了理事会、主任...*

**股东监督工作总结1**

各位代表：

我受县联社监事会的委托，向大会作工作报告，请予审议。

一、本届监事会工作回顾

x000年x0月根据\*对江苏省农村信用社改革试点工作的总体要求，在各级\*和人民银行的领导下，我们组建了统一法人的县联社，实行了理事会、主任室、监事会分设，在上级人行、省联社、县联社党委的直接领导下，全体监事会成员勤勉敬业，廉洁从政，遵守章程，履行监事会工作职能，找准角度，推动改革，促进发展，通过积极有效的工作，使县联社监事会在监督力度、监督方式、监督效果等方面都有所进步，较好地发挥了监事会的监督职能作用。

（一）参与决策，规范运作，合规有效监督

监事会是由社员\*授权实施监督的法定机构，它对社员\*负责，其目的是维护存款人和社员的合法利益。但在实际工作过程中，监事会怎样处理好既对理事会的决策、主任室的经营实施监督，又不干预其决策、经营活动的矛盾，如何在动态的监管过程中发现理事会和主任室经营中存在的问题，真正地做到，在源头上防范理事会的决策失误和主任室的运作失误，在经营管理的全过程中发挥监事会的监督作用，防范农村信用社高级管理人员的职业道德风险和职业行为风险。我们的主要做法是：重大问题的处理上实行^v^三长一会^v^联席制度，日常的经营管理上做到^v^三权^v^分设，努力打造农村信用社的^v^两大优势^v^。具体地讲，就是在县联社的重大问题的决策上，实施以理事会、监事会、主任办公会为运行基础，以理事长、主任、监事长为运行纽带的联席会议制度，在日常的经营管理中，真正地按照现代企业制度的要求做到了决策权、经营权和监督权的分设，切实达到各负其责，协调运转，有效制衡的治理目标，在经营管理的全过程中，不断打造农村信用社的体制优势和机制优势。

三年来，通过合规、有效运作，促进了我县农村信用社各项经营业务的发展，提升了农村信用社管理水\*和内外部形象。至x00x年x月末，各项存款亿元，较x000年x月末的亿元净增亿元，各项存款在全县金融机构县场占有率由x000年的xx%上升到目前xx%，提高x个百分点，今年x个月净增亿元，总量位居全省前十位，长江以北第一；各项贷款亿元，较年初净增亿元，较x000年x月末的亿元净增亿元，年增长率xx%；不良贷款绝对额、占比双下降，三年来共清收不良贷款总额亿元，不良贷款占比由x000年x月末的x0%下降至现在的，净下降个百分点，三年预计可实现利润xxx0万元，完全可望完成和超额完成省联社下达的各项经营指标；全系统县级文明单位xx家，县级文明单位x家，古贲信用社被省委省\*命为^v^江苏省文明单位标兵^v^，是全省农村信用社系统唯一获此殊荣的单位。

监事会认为：县联社理事会三年来的一系列重要决策程序规范，合法合规，切合实际，积极有效；县联社主任室三年来的工作符合社员大会和理事会决议要求，能够切实贯彻理事会各项决策，运作行为规范，措施得力，效果明显。

（二）找准角度，改进方式，科学规范监督。

根据xxxx县农村信用合作社联合社章程规定监事会行使下列职权：向社员\*报告工作；派代表列席理事会会议；监督本联社执行国家法律、法规、政策、监督本联社经营管理、财务管理及其分支机构的管理、协调和指导；对理事会决议和主任的决定提出质询并要求复议；章程规定和社员\*授予的其它职权，根据章程规定的职权，我们监事会三年来找准位置，调整角度，改进方式，科学规范地开展监督工作。

二、加强内控制度建设，规范监督工作程序。

三年来，监事会积极配合理事会、主任室强化内控制度建设，参与和协助制定了《资金管理办法》、《财务管理办法》、《信贷管理办法》、《安全保卫工作违规处罚办法》以及《内部审计稽核工作制度》等一系列办法制度，并根据上级行、社和自身规范化管理的需要，将行社分脱以来县联社在经营管理形成的一系列管理制度和办法，进行了认真的总结整理和修订，形成了包括机关管理、人事管理、计划信贷、财务会计、监察审计、微机管理、三防一保七大类五十多项制度、办法和规定，编印了《xxxx县联社综合管理资料汇编》。进一步规范了信用社的经营行为，强化了县联社统一管理，也为监事部门实施更好的监督提供了依据和基础，切合实际的管理制度，环环相扣的管理体系，促进了农村信用合作事业的稳步发展。

为保证监事会工作制度化、规范化，依据县联社章程的有关规定，制定了《xxxx县农村信用合作社联合社第一届监事会工作制度》，对本届监事会的工作程序，议事规则作出了具体规定，明确了监事长和监事的主要职责，对监事实行分工负责制度，广泛收集社员的建议，保证监事会职责的有效履行和工作质量的逐步提高。

x00x年x月，根据省联社监事会苏信联监[x00x]x号文件要求，我们对xxxx县农村信用社x00x年上半年信贷工作质量和信贷内控制度执行情况进行了监督检查。检查结果是：xxxx县农村信用社信贷管理制度严格信贷资产形态反映正确，不良贷款责任认定和经济赔偿处罚动真碰硬，贷款担保手续有效合规，清理不良贷款力度不断加大，大额贷款会办备案制度完善，信用社贷款管理和内控制度逐步地得到完善、规范、提高。

**股东监督工作总结2**

20\_\_年，公司监事会按照《公司法》、《公司章程》、《监事会议事规则》等相关要求，本着恪尽职守、勤勉尽责的工作态度，依法独立行使职权，较好地保障了股东、公司与员工的合法权益。监事会在公司生产经营、重大事项、财务状况以及董事、高级管理人员履职尽责等方面进行检查监督，促进了公司规范运作。现将20\_\_年度监事会的工作汇报如下：

一、公司监事会工作情况

20\_\_年度，公司共召开6次监事会会议，其中现场会议4次，通讯会议2次，审议议题共计11项。监事会通过列席公司董事会议与股东会议，及时提示公司在生产经营、财务管理及内部控制中可能出现的风险与问题，加强对公司重大经营决策与财务风险管控的研究，提出合理建议，增强对公司依法经营的监督。

**股东监督工作总结3**

各位监事：

我受监事会委托，向大会作20xx年度xx公司监事会工作报告，请予以审议。

一、对公司20xx年度经营管理行为和业绩的基本评价

20xx年xx公司监事会严格按照《公司法》、《公司章程》、《监事会议事规则》和有关法律、法规的要求，从切实维护公司利益和广大中小股东权益出发，认真履行监督职责。监事会列席了20xx年历次董事会会议，并认为：董事会认真执行了股东大会的决议，忠实履行了诚信义务，未出现损害公司、股东利益的行为，董事会的各项决议符合《公司法》等法律法规和公司《章程》的要求。20xx年公司取得了良好的经营业绩，圆满完成了年初制订的生产经营计划和公司的盈利计划。监事会对任期内公司的生产经营活动进行了监督，认为公司经营班子勤勉尽责，认真执行了董事会的各项决议，经营中不违规操作行为。

二、监事会会议情况

在20xx年里，公司监事会共召开了xx次会议，各次会议情况及决议内容如下：

1、20xx年1月xx日在公司会议室召开第二届监事会第四次会议，审议通过了《xxxx有限责公司20xx年度监事会工作报告》、《xxxx有限责任公司20xx年度财务决算报告》、《xxxx有限责任公司20xx年度报告》和《xxxx有限责任公司20xx年度报告摘要》；

2、20xx年8月9日，公司召开第二届监事会第五次会议，审议通过了《xxxx有限公司20xx年半年度报告》和《xxxx有限公司20xx年半年度报告摘要》。

三、监事会对20xx年度有关事项的监督意见

1、公司募集资金及使用情况：在募集资金的管理上，公司按照《募集资金使用管理制度》的要求进行。

公司于20xx年xx月通过首次发行募集资金净额为xxxx元，以前年度已投入募集资金项目的金额为xxxx元，本年度投入募集资金项目的金额为xxxx元，扣除上述投入资金后公司募集资金专户余额应为xxxx元，实际余额为xxxx元，实际余额与应存余额差异xxxx元，原因系：

（1）以自有资金投入募集资金项目xxxx元，尚未用募集资金补回流动资金；

（2）募集资金存储专户银行存款利息收入xxxx元。目前尚未使用募集资金存于银行募集资金专户。目前募集资金的使用符合公司的项目计划，无违规占用募集资金的行为。

2、检查公司财务情况：

20xx年度，监事会对公司的财务制度和财务状况进行了的检查，认为公司财务会计内控制度健全，会计无重大遗漏和虚假记载，公司财务状况、经营成果及现金流量情况良好。

3、关于关联交易：

（1）公司与xxxx公司签订的《xxxx转让协议》，公司向xxxx开发有限责任公司购买xxxx设备，转让价款xx万元，该项交易定价公\*、合理。

（2）公司与xxxx有限责任公司签订了《房屋租赁合同》，公司承租xxxx有限责任公司拥有的xx大楼，从事出售索道票、各类旅游商品及部分办公用地。该项交易租金价格按当地市场价格确定，定价公\*、合理。

（3）公司与xxxx有限公司签订的两份委托进口协议，委托xxxx有限公司代理进口索道配件，合同预算分别为xx元和xx元，需支付的代理手费xxxx元和xxxx元，本期支付预付款xxxx元。公司子公司xx有限公司与xxxx有限公司签订的委托进口代理协议，委托xxxx有限公司进口8人座单线循环脱开式抱索器吊箱索道，报告期内向xxxx有限公司支付预付款xxxx元，其中包括100万元代理费。上述交易按市场定价，交易公\*、合理。

（4）根据公司与xxxx投资有限公司签订的水电服务协议，xxxx投资有限公司为本公司提供水电服务，报告期内共支付水电费xx元。报告期内xxxx投资有限公司租用本公司大巴车，共向本公司支付租车款xxxx元。

4、公司对外担保及股权、资产置换情况

20xx年度公司无违规对外担保，无债务重组、非货币\*易事项、资产置换，也无其它损害公司股东利益或造成公司资产流失的情况。本监事会将继续严格按照《公司法》、《公司章程》和国家有关法规政策的规定，忠实履行自己的职责，进一步促进公司的规范运作。

**股东监督工作总结4**

忙碌碌，不知不觉的我们已经走到了20xx年的尾巴上，对于我，这是十分特殊的一年。由于工作性质的原因，我和我的同事们总是习惯性的将时间划分成了上学期、下学期，于是乎，忘了“年”的分量、痴痴的想着“下学期我们班还是中班”，而“总结”这两字像溜进脖子的冰柱，不禁让人一颤，唏嘘这一年又止。

11年的上半年，我还是水星班的一名美语老师，整天埋着头为班级的事情团团转，忙着美语教学、忙着做家长工作、忙着在代主管的职位上摸索，当模拟考试、参观小学、班级毕业照、毕业汇演等一一过去，面对空荡荡的教室，再也没有\*日的嬉笑声、打闹声时，突然觉得整个人都失去了重心，没有的孩子们，教师也失去了存在的意义。三年，从小班上学期的13个孩子到大班毕业时的31个孩子，身边的老师频频更换，而我想骄傲的说：我的坚持只是因为从来到这个班级的那一刻起，我就有了一份责任，对孩子、对家长的责任；我感激家长的宽容和理解，在我们忘记按点喂药、把衣服放错书包的时候，他们总是宽容的一笑“没什么大不了”；感激孩子们的关怀，在我们忙着絮絮叨叨的时候，他们却总是在下课的第一时间你争我抢的帮老师送上一杯温水；最感激我的搭班老师candy，三年里，我们为对方抹去委屈的泪水、分享小朋友可爱的事迹、疲惫时相互打气、坚持用沙哑的嗓音上课、尝试着修开关失灵马桶和才不开的垃圾桶、晚上在空旷的教室做着各种节日的装饰、张口闭口都是孩子们的名字、教学上我们为对方出谋划策、生活中我们和小家伙们斗智斗勇、我们也会因分歧而争吵，但我们从不赌气、因为我们目标统一——一切为了孩子、一切为了班级。想想三年里，苦累和委屈都算得了什么？我与水星班的孩子一起在成长，回忆让我们的脸上溢满微笑。11年的上半年，我结束了水星班小中大完整的三年，很拗口的一句话，于我，却是如此满足。

11年下半年，我迎来了新的岗位工作，正式成为一名美语教学主管，很幸运在园长的鼓励和引导下、美语教师的支持下我的工作得以顺利进行。

作为一名行政人员，很惭愧，知道自己做得并不足，在很多的事情上还需要更加严格的要求自己、做好表率，对幼儿园缺少更全面的关心，\*日里起不到为园长分担工作的作用，在表达能力、观察能力和管理能力上我需更大的学习和提升，同时，自己也要加强专业知识的学习，多丰富自己才能为更好的服务于我们的美语团队。在新的的一年里我会努力弥补自己的不足，同时，我希望园长能多给我指导，对于我的不足点能及时、直接的提出，无论批评或建议，我都会虚心接受，认真反省，因为我知道，只有这样我才能成长！

**股东监督工作总结5**

20xx年全年，我无论是在思想上还是在日常工作中都积累了丰富的工作经验，当然这也为以后的工作理清思路、加快发展提供了捷径。事后监督中心正式成立的几个月中，我们成功的适应了事后监督系统上线以后第一年的过渡期，使我取得了长足的进步，同时也有诸多工作经验需要总结。

>一、事后监督工作中对监督员的业务素质要求很高

需要掌握非常全 面的业务内容，这样才可以认真审核每一笔业务。因此，强化业务学习，提高自身综合素质，适应新形势的需要，这就要求我们认真学习省联社下发的《会计基础工作规范》以及其他会计法规法则，由理论指导实践，再从实践中总结经验，进一步指导下一步的工作，而这单靠个人的力量是不行的，领导也给予了我很大的帮助，不断在业务上对我进行指导，而且还在思想上帮助我树立学习和工作的信心。开展“大学习大练兵”活动。按照培养造就一支一专多能复合型人才队伍的要求，本着应知应会和缺什么补什么的原则，进行全面学习，全方位提高自己的综合素质。学习内容主要包括：储蓄、会计、出纳、信贷、安全保卫等基本专业知识和技能;各专业核算、管理等方面的规定制度;学习各专业业务操作流程;学习金融法律法规;学习上机操作技能，

>二、 重点监督特殊业务

>三、加大制度建设完善力度，全面规范操作规程。

强化执行，完善各项制度，根据省联社的各项管理制度，今年我们及时修订并印发了适应新体制要求的各项会计出纳实行细则管，对去年来制定的相关办法和细则进行了修订，使制度的指导性和实用性大大增强。

随着信用社的不断发展和完善，也要求我们作为一名普通员工也要适应环境的变化，要学习新的知识，掌握新的技巧，提高自己的能力，把自己培养成为一个业务全面的优秀信合员工，也让自己的职业生涯没有遗憾。当然，在一些细节的处理和操作上我还存在一定的欠缺，今后我将一如既往地做好本职工作，时刻以企业文化的理念完善自我，在领导和同事们的关心、指导和帮助中提高自己、更加严格要求自己，为信合事业的发展尽绵薄之力。

**股东监督工作总结6**

时间一晃而过，转眼间到公司快\_\_个月了。这是我人生中弥足珍贵的一段经历。在这段时间里各级领导在工作上给予了我极大的帮忙，在生活上给予了我极大的关心，让我充分感受到了领导们“海纳百川”的胸襟，感受到了大发人“不经历风雨，怎能见彩虹”的豪气。在对xx肃然起敬的同时，也为我有机会成为xx的一份子而自豪。在这三个月的时间里，在领导和同事们的悉心关怀和指导下，经过自身的努力，各方面均取得了必须的提高，现将我的工作情景作如下汇报。

一、经过培训学习和日常工作积累使我对大发有了必须的认识

在x月份xx高级人才交流会上认识了\_总，我拿到的第一份资料就是介绍新厂画册，当时只是觉得企业规模很大，和x总交谈后，感觉老板很\*易近人。对其它方面就不太明白了，异常是对xx行业几乎一无所知。经过\_个月的亲身体会，对xx行业和公司有了必须了解。公司的理念被\_总通俗的解释为五个发，确实是很恰当，本人对这一理念十分认同。公司发展不忘回报社会的壮举，令人敬佩。公司以人为本、尊重人才的思想在实际工作中贯彻，这是大发能发展壮大的重要原因。在十一年时间实现跨越发展的确很不容易，争做全球第一是大发的雄心壮志，也是凝聚人才的核心动力。此刻xx在x行业起到了举足轻重的地位，今后还将更加辉煌。

二、遵守各项规章制度，认真工作，使自我素养不断得到提高

爱岗敬业的职业道德素质是每一项工作顺利开展并最终取得成功的保障。在这三个月的时间里，我能遵守公司的各项规章制度，兢兢业业做好本职业工作，三个月从未迟到早退，用满腔热情进取、认真地完成好每一项任务，认真履行岗位职责，\*时生活中团结同事、不断提升自我的团队合作精神。一本《细节决定成败》让我豪情万丈，一种进取豁达的心态、一种良好的习惯、一份计划并按时完成竟是如此重要，并最终决定一个的人成败。这本书让我对自我的人生有了进一步的认识，渴望有所突破的我，将会在以后的工作和生活中时时提醒自我，以便自我以后的人生道路越走越精彩。

三、认真学习岗位职能，工作本事得到了必须的提高

根据目前工作分工，我的主要工作任务是（1）负责公司培训工作；（2）负责工伤保险工作；（3）办公室部分写作和临时工作。经过完成上述工作，使我认识到一个称职的管理人员应当具有良好的语言表达本事、流畅的文字写作本事、较强的组织领导本事、灵活的处理问题本事、有效的对外联系本事、大型活动的策划及筹备本事。在原先的公司里，很多工作我只是管，大部分工作是手下人在做，此刻亲手做，发现很多看似简单的工作，其实里面还有很多技巧。

四、不足和需改善方面

虽然到来了近三个月，对生产工艺还不太了解，到生产现场时间不多，人员熟悉程度也不够，对分工的工作还没有构成系统的计划和长远规划。随着对公司和工作的进一步熟悉，我也期望领导今后多分配一些工作，我觉得多做一些工作更能体现自我的人生价值。“业精于勤而荒于嬉”，在以后的工作中我要不断学习业务知识，经过多看、多问、多学、多练来不断的提高自我的各项业务技能。学无止境，时代的发展瞬息万变，各种学科知识日新月异。我将坚持不懈地努力学习各种知识，并用于指导实践。在今后工作中，要努力当好领导的参谋助手，把自我的工作创造性做好做扎实，为的发展贡献自我的力量。

五、几点提议

公司正处于企业转型期，是一个十分关键的时期，这一时期应当从管理上下工夫，企业管理的好坏，会决定企业转型的成败。

首先，要加强思想观念的转变，加大培训力度，异常是管理干部要改变老观念，要从实干型向管理型转变。领导干部定期参加外培，这样能够开阔视野、学习管理理论。

其次，公司要健全管理制度、明确岗位职权、建立激励机制、完善考核方式。好的制度能够改变人的行为，好的制度能够激励员工，好的制度能够强化管理。

第三，要做好后继人才的培养工作。成立十一年了，当年创业的壮年人已经逐渐变成了老年人，这也是客观规律，从此刻起，要做好老同志的传帮带工作，把他们的好做法传下来，永远留在。

第四，既要引进人才，还要用好人才，异常是要挖掘公司内部现有人才，最大限度发挥各类人才的作用。

**股东监督工作总结7**

尊敬的各位领导：

大家好！

我是小贷部担任内勤xxx，首先感谢在过去的20xx年里，各位领导在工作上给予自己的极大支持、理解、关怀和帮助；在此，我将自己一年的工作情况向大家予以汇报，恳请各位领导、批评指正，谢谢！

作为一名内勤人员，我将从以下几个方面来总结。

第一．内勤人员基本情况：

我自20xx年4月很荣幸来到贵公司，在小贷部担任内勤以来，勤勤恳恳地工作，在没有负责信贷工作以前，我的信贷经验不足，几乎为零，仅凭对信贷工作的热情，而又缺乏信贷经验和行业知识。为了迅速融入到这个行业中来，到公司之后，一切从零开始，一边学习专业知识，一边实际操作，取得了良好的效果。通过实践中的经验积累、专业化的培训和自学，我渐渐地掌握了贷款业务和操作流程。业务工作能力、综合分析能力、协调办事能力、文字语言表达能力等方面，都有了很大的提高。面对信贷员这个岗位，开始我还有些胆怯。三天两头跟客户联系，实地了解客户的基本情况、经营信息，调查掌握客户的贷款用途、还款意愿，分析客户的还款能力等等，这些对于

刚刚进入小贷公司的我来说，有很大难度。起初，我总在心里想，如果自己分析错误，把钱放出去还不上怎么办？于是在跟经验丰富的同事出去调查时，总是格外留心他们对问题的分析，对真假信息的识别，与他们交流心中的疑惑，在得到细心的答复后，自己思考总结。在实践中的学习，让我对信贷工作有了新的认识，也增加了自己的信心。

第二．日常工作开展情况：

首先，信用业务下柜是我这个岗位的工作重点，是优先要保障的。我们公司的下柜业务比较多，由于时间有限，经常是资料没仔细检查就拿过去下柜了，造成有时候会缺少东西或者写错了东西，这一点在以后的工作中还要好好改进；费用报销也是一项重要的工作，需 要切实做好各项费用的管理，及时为公共帐户和客户经理提供过来的报销资料做好审核、登记和上交；还有就是做好每天的进出头寸统计和每个月的贷款投放计划等统计工作；关注行里的动态及时传达给各位客户经理。面对这些繁杂琐碎的工作，今后还要自我强化工作意识，注意加快工作节奏，提高工作效率，冷静办理各项事务，力求周全、准确、适度，避免疏漏和差错。

第三. 不足之处需要以后尽快改进的

1、内勤人员和客户经理之间的业务交流不多，导致工作进度很慢以及出错率大大提高;

2、没有组织部门培训，业务员与业务员，业务员与部门主管、业务员与内勤之间的职务规划不明显;

3、公司员工职务职务不明显，前台应该有专门的人员负责

以上是作为一名内勤人员，我在本年度的工作总结，一年来，我们秉着团结协作、为公司着想的原则努力工作，尽管困难重重，我的相关工作还是得以顺利开展。

最后，再次感谢大家对我的工作进行批评指导！祝各位领导工作顺利，阖家幸福！

总结人：xxx

20xx年xx月xx日

**股东监督工作总结8**

各位董事、监事、公司领导：

上午好！

受监事会委托，我谨向股东大会作监事会工作报告。提请审议。

20\_\_年是公司经营取得重要进展的一年，销售和工程合同总额达到空前的X万元；是公司发展承上启下,科技创新与承包工程并肩发展，迈向成长新阶段的一年；也是团结一致迎接挑战，艰苦奋斗战胜困难，努力攀登新平台的一年。

监事会在公司董事会和公司各级领导的支持配合下,履行章程赋予的各项工作职能,在监督力度、监督范围、监督方式等方面都有了改进和加强，发挥了监督公司经营运作的职能作用。现将监事会工作报告如下，请各位股东予以审议。

20\_\_年是公司发展历程中比较特殊的一年，一方面销售与施工业绩呈现持续增长局面，另一方面存在资金压力空前沉重的困难；一方面国家加紧实施水资源战略，促进了节水市场快速发育，另一方面公司发展面临专业人才管理骨干数量质量有待提高的问题。公司在挑战与机遇同在、困境与进步并存的情况下，努力开拓各项业务，取得了一定工作成绩和经营效益，公司监事会了解并注意到了这些客观情况；同时，监事会作为监督机构，在20\_\_年中，本着对全体股东负责的精神，恪尽职守，为企业的规范运作和发展壮大发挥了应有的推动作用。

一、按章办事，依法运作，履行监督职能

20\_\_年，监事会召开或列席董事会共三次会议，同时，两名全职监事列席了每一次总经理办公会议。听取了公司各项重要提案和决议，了解了公司各项重要决策的形成过程，掌握了公司经营业绩成果，同时履行了监事会的知情监督检查职能。

20\_\_年2月26日召开05年度第一次监事会并列席董事会，主题是审议通过总经理提出的年度经营工作纲要。

20\_\_年4月1日召开05年度第二次监事会并列席董事会议，主题是为鼓励鞭策公司高级管理人员奋发有为，决定对公司副总经理、总工程师、工程总指挥等六个高级职位实施动态管理，实行内外并举、述职核查、选贤任能、招聘上岗的原则，审议通过了总经理提出的上述六个高层管理职位竞聘上岗的提案，以及相关《职位说明书》《岗位描述》《竞聘程序》三个文件。

20\_\_年6月28日召开05年度第三次监事会并列席同时召开的股东大会、董事会。审议表决通过了20\_\_年度监事会工作报告。

监事会通过列席股东大会、董事会和总经理办公会议，了解并参与审议公司重大决策，起到了必要的核审职能以及法定监督作用。

二、加强对公司运行的检查，防止违规事项发生

遵照有关法规和章程的规定，贯彻“公平、公正、公开”的原则，监事会主要针对公司的日常运作情况进行跟踪检查，董事会和经营领导班子对监事会的工作给与了应有的重视、支持和工作便利。通过对公司经营工作、财务运行、管理情况的督查，监事会认为，20\_\_年度公司在法人治理方面、总部及下属单位业务发展方面、公司财务核算及成果方面都能够根据公司章程规范行为，没有发现损害公司利益和股东利益的现象。公司能够贯彻授权控制原则，按照股东会、董事会、经理层的职权范围行事，没有违反章程规定，非经股东会、董事会审议决定而越权处理公司重大权力以及决策事务。基本上做到了股东会行使权利机构的职能，董事会行使决策机构的职能，监事会行使监督机构的职能，经理层行使执行机构的职能。另外，监事会未发现公司各位董事、经理在执行公司职务时有违反纪律、法规、公司章程或损害公司利益的行为。

但公司在经营方面的工作尚需要进一步整改和加强，如资金不足，调度困难，如何千方百计突破融资瓶颈问题；高级营销人才不足，市场规划与实施水平需要不断提高的问题；科技人才培养和技术梯队建设持续加强的问题等。监事会提请董事会及经营班子继续采取切实有力的\'措施，逐步解决存在问题。

三、监事会对公司20\_\_年度工作的总体评价

监事会认为，公司在20\_\_年度的经营和运作，整体上合乎法律规范的要求，公司的各位董事、经营领导班子成员执行公司职务时能恪尽职守，没有发现违规、违章、违法的行为。公司在20\_\_年度的重大经营活动和参与市场竞争中，交易公开，价格合理，没有发现内幕交易、损害股东权益或造成公司资产流失的情况。

公司董事会和经营管理班子成员一年来认真负责，为公司的发展努力工作，取得了一定成绩。对20\_\_年度工作特别值得肯定的亮点是：

1、 公司业务开始面向国际市场开拓。三月份参加了国际贸易促进会陕西分会组织的“中国—哥伦比亚经贸交流洽谈会”；五月份通过深圳南亚集团南迪贸易公司就赴印度承揽农业灌溉工程开展了商务谈判。八月份公司产品被中国贸促会、国际商会主办的“中国出口商品大全”辑录入选。

2、 公司的社会信誉度增长。在陕西省开展的“百家信用共建单位、千家信用建设示范企业”活动中，被陕西省企业信用协会命名为“陕西省信用建设示范企业”。公司积极投身具有公益性质的节水事业，蓝新民董事长多年来为中国农业灌溉现代化奋力工作，成绩显著，被陕西省民营科技实业家协会增选为副理事长。

3、 公司科技创新获得新的进展。

公司于20\_\_年10月承担的国家十五科技攻关计划—新型节水设备及产品开发项目，历经两年多研究试验，全面完成任务。项目总投资X万元，其中得到科技部、西安市经贸委资助经费共X万元，资助占到支出的X％。七月份通过西安市科技局组织的验收，十一月份通过科学技术成果鉴定。鉴定委员会结论认为：新型设备及其产品技术先进，性能优良，总体上达到国际先进水平。生产线已经投入批量生产，产品质优价廉，在市场上具有很强的竞争力。

20\_\_年12月开题的国家农业科技成果转化资金项目—紊流迷宫内镶式滴灌管及生产线技术熟化项目，于 20\_\_年11月建成新的生产线，项目通过陕西省科技厅的验收。项目总投资X万元，其中得到科技部和西安市经贸委资助X万元，资助占到支出的X％，项目通过了陕西省科技厅的验收。

公司分别于20\_\_年3月、20\_\_年三月承担的国家高技术研究发展863计划两项课题，开发成功压力补偿式滴灌管、水力精量阀、大射程微喷头、低压超薄壁滴灌带等四种新产品，十月份在北京通过国家科技部组织的验收，产品技术水平评价达到国际先进水平。项目总投资X万元，其中得到国家资助经费X万元，资助占到支出的X％。新产品有待进一步开展工业化生产中试工作。

公司按计划完成国家863计划重大专项课题、农业科技成果转化项目和十五科技攻关计划任务，具有多方面的积极意义：

（1）完成五种农业节水灌溉关键设备的研制和改进，增添了四种新产品，取得了研究开发的新经验、新业绩，提高了公司科技创新能力，扩大了公司的知名度。

（2）成功开发的新型生产线，生产效率高，产品质量稳定，增强了公司的生产能力，新产品具有更强的市场竞争力。有利于公司节水灌溉产品系列化，更好的适应客户多样化需求。

（3）与兄弟厂商开发成果相结合，形成国产化的、可靠的大田微灌系统，有利于增强国产节水设备的配套能力。使得公司跻身于国内大田节水微灌设备知名生产基地。

（4）公司申请发明专利X项，提高了公司在行业内自主知识产权创新地位和企业无形资产含金量。

20小学年，监事会将按照公司章程的有关规定，进一步监督、促进公司治理结构的规范进程。更加关注公司权力机构、决策机构、执行机构的协调运作；关心大小诸位股东、公司经营团队之间的和谐关系；关切各级管理人员的道德行为、尽职敬业、成果业绩等方面的进步和存在问题。在新的一年里，监事会将认真依照法律法规和公司章程，忠实地履行职责，认真维护公司及诸位股东的合法权益。

**股东监督工作总结9**

董事长先生、各位董事、监事：

根据《公司法》和《公司章程》赋予的职责，我受监事会委托向大会做20xx年工作报告，请予审议。

一、对公司20xx年工作评价

20xx年是公司确立的“技术与管理年”，也是生产经营和基础管理工作取得显著成绩的一年。公司在董事会的正确领导下，通过经营班子卓有成效的工作和全体员工的一致努力，克服了价格低迷和市场疲软带来的不利影响，较好地完成20xx年任务目标，综合管理工作正在步入健康、有序的良性循环。报告期内，监事会通过审查会计报表和实施日常监督，对20xx年度工作有以下评价。

(一)对董事会工作评价

20xx年，监事会增强了监督工作的力度和水\*，列席了一届十六次会议以来的历次议事会。监事会认为：过去的20xx年，董事会及各位董事履行了法律和公司章程赋予的职责，积极应对市场变化，调整产品结构，以挖潜增效为突破口深化内部改革，做出的强化内部监审和新上小方坯项目等一系列重大决策，思路清晰、富有成果，把握住了公司发展的正确方向，对引领公司战胜金融危机影响、提升企业的综合管理水\*起到积极作用20xx公司监事会工作报告范文企业信息管理师。

(二)对经营班子工作评价

20xx年，公司经营班子认真贯彻了董事会有关决策部署，以挖潜增效为动力，眼睛向内苦练内功，工作上积极进取，全面完成年初既定的“不亏损”目标，各项工作上了一个新的台阶。

**股东监督工作总结10**

各位股东：

根据《公司法》和《公司章程》赋予的职责，我受公司第二届监事会的委托，向股东大会作报告，请予审议。一、对公司三年来工作的评价20xx年—20xx年，是公司贯彻国家粮食政策、实施规范化管理、粮食经营业绩最为突出的时期。在董事会的领导下，公司班子和全体股东一致，克服了市场波动、资金短缺和设施落后等不利影响，凝心聚力，务实苦干，努力实现了任期目标，经营业绩居全市七县(区)之首。累计实现购进xx578万公斤，销售xx113万公斤，毛利1391万元。报告期内，监事会通过审核和监督，对公司的工作做如下评价。

(一)对董事会工作的评价二届监事会努力改进工作方法，主动参与、积极介入董事会日常工作，多次参加重要会议和决策，了解和掌握了二届董事会任期内的工作。经过归纳，我们认为：过去的三年，董事会充分发挥领导核心作用，依法履行了《公司章程》赋予的职责，积极应对市场变化，不断深化内部改革，着力调整经营策略，优化工作思路，改善发展环境，创新管理模式，国有粮食购销企业逐步走上了制度化、规范化、效益化的发展轨道。

(二)对经营班子工作的评价年—20xx年的主要业绩三年来，公司经营班子认真贯彻董事会的决策部署，积极应对金融危机和经济高速增长带来的压力，积极进取，务实争先，全面完成了董事会既定的目标任务。

特此公告

**股东监督工作总结11**

20\_\_年，公司监事会按照《公司法》、《公司章程》、《监事会议事规则》等相关要求，本着恪尽职守、勤勉尽责的工作态度，依法独立行使职权，较好地保障了股东、公司与员工的合法权益。监事会在公司生产经营、重大事项、财务状况以及董事、高级管理人员履职尽责等方面进行检查监督，促进了公司规范运作。现将20\_\_年度监事会的工作汇报如下：

一、公司监事会工作情况

20\_\_年度，公司共召开6次监事会会议，其中现场会议4次，通讯会议2次，审议议题共计11项。监事会通过列席公司董事会议与股东会议，及时提示公司在生产经营、财务管理及内部控制中可能出现的风险与问题，加强对公司重大经营决策与财务风险管控的研究，提出合理建议，增强对公司依法经营的监督。

二、监事会对公司20\_\_年度有关事项的审核意见

报告期内，公司监事按照规定对公司的规范运作、经营管理、财务状况以及高级管理人员履行职责等方面进行全面监督，依法依规对下列事项发表意见：

(一)公司依法运作情况

报告期内，公司监事会根据国家有关法律法规，对公司股东大会、董事会召开程序、决议事项、董事会对股东大会决议执行情况、公司高级管理人员履职尽责情况及公司管理制度建立健全情况进行了监督，未发现公司在履行决策程序时存在违反有关法律法规的情况。公司董事及高级管理人员尽职尽责，认真执行股东大会和董事会的决议，未发现上述人员在执行公司职务时有违反法律、法规和《公司章程》或损害公司利益的行为。

报告期内，公司严格按照法律法规要求，未发现违反信息披露规定的情况。

(二)检查公司财务的情况

报告期内，监事会对公司财务状况进行了监督检查，认为公司定期报告的编制和审议程序符合《公司法》、《证券法》、《公司章程》等有关法律法规规定，报告内容真实、准确、完整地反映了公司20\_\_年度的财务状况和经营成果;大信会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具无保留意见的20\_\_年度审计报告，监事会认为审计报告不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

(三)公司重大交易事项情况

报告期内，监事会对公司重大资产收购、关联交易事项进行了监督和核查，未发现公司实施的重大经营事项存在违反法定审批程序和信息披露义务的情况、交易定价显失公平的情况，未发现不符合公司业务发展需要的重大决策和损害公司与中小股东利益等情形。

(四)内部控制评价报告的情况

监事会对公司《20\_\_年度内部控制评价报告》及报告期内公司内部控制的建设和运行情况进行了详细、全面的审核，监事会认为：公司根据自身的实际情况和法律、法规的要求建立了较为完善的内部控制体系，并能得到有效执行;内部控制体系符合国家相关法律、法规要求以及公司实际需要，对公司经营管理起到了较好的风险防范和控制作用。公司20\_\_年度内部控制评价报告真实、客观地反映了公司内部控制的建设及运行情况。

(五)信息披露的情况

报告期内，监事会针对公司信息披露情况进行监督,定期对公司内幕信息知情人档案进行检查，对重大事项信息披露情况进行监督。公司严格按照已经建立《内幕信息知情人登记制度》、《敏感信息排查管理制度》、《信息披露事务管理制度》、《外部信息使用人管理制度》的要求做好内幕信息管理以及内幕信息知情人登记和报备工作，能够如实、完整地记录内幕信息在公开前的报告、传递、编制、审核、披露等各环节内幕信息知情人名单，未发现内幕信息知情人利用内幕信息买卖公司股票的情况。

**股东监督工作总结12**

各位股东代表、各位监事：

根据《公司法》和公司《章程》赋予公司监事会的职责，我受监事会的委托，向股东大会做20\_\_年度工作报告，请各位股东审议。

一、20\_\_年监事会的工作情况

公司监事会本着对公司和股东负责的态度，健全各项制度建设，认真履行监督职责，对公司依法运作情况、公司财务情况、投资情况等事项进行了认真监督检查，积极参与在建工程项目、办公物资采购、工程招投标等生产经营，充分发挥监督作用，有力地促进了公司的规范经营。现将20\_\_年度工作情况汇报如下：

1、健全完善内部制度建设。监事会依法成立了工作机构，建立健全内部各项管理制度，制订了议事规则，促进了监事会工作制度化。

2、积极参与各项政策制定。一年来，监事会全体成员列席了20\_\_年历次董事会和股东大会，听取各项重要议案和决议，了解各项重要决策的形成过程，掌握公司经营计划及决策。

3、过程监督重大事项实施。监事会十分关注和重视公司经营决策、在建工程项目和资金投入情况，多种途径了解、监督公司经营管理状况，履行了监事会的监督检查职能，重点对公司财务实施监督，掌握财务收支情况，并对财务工作及时提出意见和建议，实现财务工作规范化，有效地维护了公司利益。

二、检查公司依法运作的情况

公司的董事﹑经理和高级管理人员能够遵循

《公司法》﹑公司《章程》行使职权，按照年初提出的工作目标开展公司经营管理工作，较好地完成了全年各项任务。公司董事会、股东大会的召集、召开及决策程序规范。公司在工程招投标、工程建设和投资等重大经营决策方面，其程序合法有效。同时，公司建立了较完善的内部制度，公司董事、高级管理人员均能履行自己的职责和义务，没有发现违反国家法律法规、公司《章程》以及损害公司利益的行为。

三、检查公司财务报告的情况

监事会对公司财务制度及财务状况进行了认真的检查，认为公司财务制度健全，管理规范，公司内部审计工作不断强化。公司20\_\_年度财务报告以及会计事务所出具的审计报告，均真实客观地反映公司的财务状况和经营成果。

四、检查公司在建工程项目情况

公司完成在建工程投入\_\_亿元，项目建设情况\_\_，为公司建设发展奠定了坚实的基础。

五、监事会的重点工作

20\_\_年公司将面临在建项目投产使用及公司搬迁关键年。监事会将紧紧围绕公司中心工作，进一步加大监督的力度，认真履行监督检查职能，以财务监督为核心，强化资金的控制及监管，切实维护公司及股东的合法权益。

1、加强法规学习，提升监督能力。监事会将采取多种形式，加强监事会成员对现代企业制度、《公司法》等国家法律法规和会计审计、金融知识的学习，不断提高专业理论水平。同时，加强对公司《章程》及各项经济政策、制度的学习，增进与先进单位的交流沟通，学会掌握不同形式的监督手段，加强职业道德教育，提高履行职责的能力和水平。

2、完善监督机制，保障监督效果。根据公司《章程》规定，要进一步完善监事会工作机制和运行机制，建立健全监事会各项制度，加强组织自身建设，充分发挥检查监督作用，认真履行好监事会的职能，并在工作中完善法人治理结构。

3、改进工作作风，实施有效监督。要注重监督与服务并重，转变工作风，以客观公正、求真务实的态度，进一步增强开拓创新意识，积极作为，共同维护好股东双方的合法权益。一是按照现代企业制度的要求，督促公司进一步完善法人治理结构，提高公司运营水平。二是加强与董事会工作沟通，坚持以财务监督为核心，完善大额度资金运作的监督管理，确保公司资产的保值增值。三是 坚持定期对主要部门生产经营和资产管理情况、成本控制管理，财务规范化建设进行检查，及时掌握公司生产经营和经济运行情况，掌握公司执行有关法律法规和遵守公司章程、董事会决议、决定的情况。四是加强对投资和工程建设项目监督。包括项目前期准备、资金运作、项目实施情况的预防性监督和常规性监督，积极参与招投标监督抽查，开展合同执行情况监督，保证资金的运用效率。

各位股东代表，监事会的工作离不开大家的信任和支持，离不开全体监事的勤勉与尽责，也离不开董事会的支持和配合。我们的工作难免有不足之处，敬请各位股东、董事对监事会的工作提出宝贵意见和建议。我们将尽职尽责，与董事会和全体股东一起共同促进公司的规范运作，为公司健康发展作出积极的贡献！

谢谢大家！

**股东监督工作总结13**

各位股东代表，大家好！

我受监事会委托，向大会作第二十次股东大会以来的监事会工作报告，请予以审议。

一、监事会工作情况

报告期内，监事会严格按照《公司法》、《公司章程》、《监事会议事规则》及有关法律法规的要求，遵守诚信原则，认真履行监督职责，通过列席和出席公司董事会及股东大会，了解和掌握公司的经营决策、投资方案、财务状况和生产经营情况，对公司董事、总经理和其他高级经营管理人员的履职情况进行了监督，积极参与到重点项目、物资采购、工程招投标等生产经营活动中去，充分发挥监督作用，维护了公司利益和全体股东的合法权益，对企业的规范运作和发展起到了积极的作用。

报告期内，监事会共召开2次会议，会议情况如下：

（一）xx年5召开第七届监事会第六次会议，审议并通过了包括：审议股份公司xx年度董事会工作报告；审议股份公司xx年财务决算报告的议案；审议关于向浩元股份公司增资及合资的议案；审议关于天女股份公司搬迁情况的报告；审议与埃及帕蒂姆公司合作在埃及建厂的情况汇报；审议关\*包装材料有限公司清算情况报告；审议关于收购旭威公司在先光公司的全部股份的议案。

（二）xx年9月召开第七届监事会第七次会议，审议并通过了监事、监事会\*变更议案；审议通过xx年度监事会工作报告；审议并通过了七届七次董事会相关议案，包括：审议股份公司董事会董事长、董事变更议案；审议股份公司名称变更的议案；审议xx年利润分配方案；审议公司搬迁及补偿的议案；审议关于召开第二十一次股东大会的议案。

二、监事会对xx年度有关事项的监督情况

（一）公司依法运作情况

公司监事会按照《公司法》、《公司章程》、《监事会议事规则》等规定，认真履行职责，积极参加股东大会，列席董事会会议，对公司的决策程序、所做各项决议的执行情况、公司董事、高级经营管理人员执行职务情况、遵守法律法规和公司《章程》的情况进行了监督。监事会认为，公司在重大资金运作、人力资源管理及中高级管理人员执政、勤政、廉政以及涉及企业发展战略、重大重组事项、重要项目实施及重要干部任免等重大事项中，严格执行“三重一大”制度，决策程序符合有关规定。未发现公司董事、经理等高级管理人员履职时有违反法律、行政法规、本公司章程及损害股东利益和公司利益的行为。报告期内，公司经营班子精诚团结，忠于职守、兢兢业业、顽强拼搏。加强控股企业重点项目建设；继续深化国企改革，强化集团管控，提升行业管理水\*，继续推行全面经营预算管理，深化“三降一提高”，加大技术创新力度，积极培育高新技术企业，强化管理，向管理要效益，进一步增强了股份公司的实力。

经过经营班子和全体员工的共同努力，克服了经济形势的不利影响和市场竞争日益激烈等困难，股份公司保持了较好的增长水\*。xx年股份公司实现销售收入151847万元，同比增长15%；利润总额2602万元，同比增长33%（以上为合并报表数）。对此，公司监事会给予充分肯定。

（二）检查公司财务情况

报告期内，监事会对公司财务制度及财务状况进行了检查和审核，由具有审计资格的会计师事务所对公司xx年年度财务报告进行了年度审计并出具了“无保留意见”审计报告，其审计意见是客观公正的；xx年度公司财务报告真实、客观地反映了公司财务状况和经营成果。财务管理、内控制度较为健全。会计无重大遗漏和虚假记载，公司财务状况、经营成果及现金流量情况良好。

（三）监事会对公司涉及出资、股权转让等重大事项进行了监督，未发现有违反法律法规政策及程序规定的行为，也无其他损害股东权益及公司利益的情况。

（四）公司对外担保及资产置换情况

xx年度公司无违规对外担保，无债务重组、非货币\*易事项、资产置换，也无其他损害公司股东利益或造成公司资产流失的情况。

（五）继续做好对公司重点项目建设情况的监督检查工作xx年14个重点项目均已按计划完成。封端聚醚项目于xx年8月下旬项目已经完成并生产。环保水墨项目通过认证许可，xx年上半年开始施工，力争xx年下半年完成并试车生产。 AES磺酸项目xx年6月开始设计建设，xx年6月份完工并投入使用。浩元公司对外合资合作，基于封端聚醚项目的完成，日本DKS公司正在等待浩元公司的增股完成后对浩元公司的投资；天女集团5万吨绿色表面活性剂建设项目8月底已经通过市\*组织专家的专项验收。

各位股东代表，xx年本监事会将继续严格按照《公司法》、《公司章程》和国家有关法规政策的规定，忠实履行自己的职责，进一步促进公司的规范运作。

**股东监督工作总结14**

各位股东：

根据《公司法》﹑《公司章程》赋予公司监事会的职责，我受监事会的委托，向股东大会做20xx年监事会工作报告，请各位股东审议。

一、监事会会议情况：

（一）报告期内，公司监事会共召开了五次会议：

1、20xx年xx月xx日，监事会召开了本年度第一次会议，讨论了公司资产被冻结及五万元律师咨询费用途的事宜。

2、20xx年xx月xx日，监事会召开了本年度第二次会议，讨论关于建议董事会提前或按期召开本年度第二次股东会，向股东通报公司资产被冻结和虹波苑小区成立业主委员会等问题。

3、20xx年xx月xx日，监事会召开了本年度第三次会议，通报讨论了公司中干会议关于追加一万二工程款之事，监事会认为工程款应该按合同办，即使是因不可抗拒的因素要追加工程款，也希望董事会按照公司章程办理，并建议召开临时股东会决定追加工程款问题。

4、20xx年xx月xx日，监事会召开了本年度第四次会议，监事会成员质询和咨询了一万二工程的监理刘老师，关于工程款追加和房屋保温设计变更问题。刘老师说房屋保温设计变更事先没有通过他。

5、20xx年xx月xx日，监事会召开了本年度第五次会议，讨论通过了《XX年监事会工作报告》，审议通过了关于向股东会会议提出《关于派监事会代表列席经营班子会议》的提案。

（二）、报告期内，监事会或监事会召集人列席了公司本年度召开的一次董事会临时会，三次董事会碰头会。列席或参加了中层干部或班组长以上的骨干会。

二、监事会工作情况：

报告期内，公司监事会仍然严格按照《公司法》、《公司章程》、《监事会工作细则》和有关法律、法规及的规定，本着对公司和对股东负责的态度，认真履行监督职责，对公司依法运作情况、公司财务情况、投资情况等事项进行了认真监督检查，尽力督促公司规范运作。

一年来，监事会列席了公司部分董事会会议，参加了公司班组长以上的骨干会，通过检查公司财务、抽查二级部门物管公司的财务，抽看了综合科的账本，对公司的财务着力进行了了解，对公司董事﹑经理执行公司职务时是否符合公司法、公司章程及法律、法规尽力进行了考察，对公司董事会、经营班子执行股东大会精神的情况进行了检查，对公司经营管理中的一些重大问题认真负责的向董事﹑经理提出了意见和建议，对公司经营中出现的疑问提出了质询。根据一年的工作实践，监事会对报告期内公司情况向股东大会作报告：

1、公司依法运作情况。

公司的董事﹑经理和高级管理人员基本能遵循《公司法》﹑《公司章程》行使职权；能够按照上年度股东会上提出的工作目标开展公司的经营管理工作，各部门完成了董事会和经营班子所制定的20xx年度经济责任指标。但是公司董事会和经营班子没有认真贯彻落实上年股东大会精神，没有执行上年股东会形成的关于xxx决议，对上年股东会上监事会提出的关于对公司20xx年的三点建议不予重视，没有严格按照公司法、公司章程的有关规定和相关程序进行工作和处理问题，公司董事会、经营班子没有从机制上、制度上、分配上下功夫，缺乏大胆管理的精神，公司董事会、经营班子在对一些重大问题的处理和决策忽视股东的权益，从而使得公司工作成效不大，职工积极性不高，股东不满意的状况。

2、检查公司财务的情况。

从四川神州会计师事务所出具的公司20xx年度财务审计报告基本上反映了公司的财务状况，报告表明：公司全年总收入xxx元，其中实现主营业务收入xxxxx元（公司本部收入为xxxx元，物管公司经营收入xxxx元），营业外收入xxxx元。公司净利润为xxx元（其中公司本部净利润为xxx元，物管公司净利润为xxx元）。公司累计利润（公司本部累计利润，物管公司累计利润）。监事会通过检查公司财务，查看公司会计账簿和会计凭证，认为虽然公司报表完整，账目清晰，但是公司财务不能完整真实反映公司的财务状况。其原因是公司没有统收统支。监事会还对二级部门物管公司及物管公司的综合科的财务进行了检查。物管公司的财务决算报告通过了四川神州会计师事务所的审计，全年物管公司收入xxxx元（其中的xxxx元是茶楼交虹开公司的审计经济责任指标）。物管公司的财务仍然没有完整真实的反映出物管公司收支情况，以收抵资的财务处理受到了神州会计师事务所审计人员的口头警告。

通过对物管公司及综合科的财务检查，咨询有关主管领导，他都不知道综合科有本独立的已收抵支的帐。监事会认为：物管公司的财务没有做到统收统支，责任在公司领导，广大股东要求公司财务统一的问题是在上次换届时股东会上就提出来了，上年股东会上又形成了决议，由于公司董事会和经营班子不执行决议，不进行统一管理，使得一些部门和科室有资金进行二级部门甚至科室的分配，因而引起各部门之间科室之间的相互攀比，相互不\*衡，由于分配制度的不健全，进而造成了公司职工之间、股东之间的不和谐。

3、报告期内，公司投资情况和处置资产情况。

报告期内，公司对新办的秀苑茶庄（截止20xx年xx月xx日）共投资了xxxxx元；建设巷工程（截止xxx年xx月）投资了xxxxx元；东方明珠商铺xxx间共计xxxx\*方米，投资金额xxx元。固定资产的投资为公司的发展打下了基础。

总之，监事会在20xx年的工作中，本着对全体股东负责的原则，尽力履行监督和检查的职能，竭力维护公司和股东的合法权益，为公司的规范运作和发展起到了一定的作用。但是，由于主客观原因，监事会的工作不尽人意。其主要原因：一是监事会没有很好完成上年股东会所提出的工作目标，监事工作不够大胆，监督检查不到位；二是由于公司的经营和决策没有分离，董事会与经营班子是两个班子一套人马，相互不能形成制约和监督，并且对一些重大问题没有按照有关规定和相关程序通过会议的形式进行决策；三是经营班子研究讨论一些重大问题时，没有监事会代表列席有关会议，对一些问题的决策是否规范，是否正确，监事不能很好的提出意见和建议，监事会的工作常常处于被动的窘境。所以，监事会认为，在过去的一年里，监事会工作不能使股东满意，有愧于全体股东对我们监事会诚挚的信赖。在此，监事会成员诚恳接受股东的批评。

三、20xx年监事会工作的打算和对公司20xx年的工作建议：

当前，我们公司面临的困难和问题很多，我们要齐心协力，奋发努力，抓住机遇，促进公司的稳定发展。监事会将紧紧围绕公司20xx年的生产经营目标和工作任务，进一步加大监督的力度，认真履行监督检查职能，以财务监督为核心，强化资金的控制及监管，切实维护公司及股东的合法权益。

1、继续探索、完善监事会的工作机制及运行机制，促进监事会工作制度化、规范化。

以财务监督为核心，建立完善大额度资金运作的监督管理制度，建立监事列席公司有关会议的制度，建立对公司二级独立法人单位委派监事的制度，强化监督管理职责，确保公司资产，集体资产保值增值。

2、坚持每年两次对公司、公司二级部门生产经营和资产管理状况、生产成本的控制及管理，财务规范化建设进行检查的制度。

了解掌握公司的生产经营和经济运行状况，掌握公司贯彻执行有关法律、法规和遵守公司章程、股东会决议、决定的情况，掌握公司的经营状况。

3、坚持定期不定期地对公司董事、经理及高级管理人员履职情况进行检查。

督促董事、经理及高级管理人员认真履行职责，掌握企业负责人的经营行为，并对其经营管理的业绩进行评价。

4、加强对公司投资项目资金运作情况的监督检查，保证资金的运用效率。

5、加强监事会的自身建设，积极参与在建工程项目，办公物资采购、租房合同谈判。

监事会成员要注重自身业务素质的提高，要加强会计知识、审计知识、金融业务知识的学习，提高自身的业务素质和能力，切实维护股东的权益。

6、对20xx年度公司工作的三点建议：一是建议对公司的财务进行统一管理，统一调度，统一核算，全面完整的对公司各二级部门进行成本核算，增强公司的财务管理，使公司财务做到真正意义上的统一；二是再次建议公司对重大问题的决策，特别是应该由董事会、股东会决策的问题和事项实行会议决策制度，并做到公开、透明，以使决策更加科学和规范；三是建议本公司董事会、监事会成员的报酬，严格按《公司法》和《公司章程》的规定，由股东大会审议决定。

在新的一年里，公司监事会成员要不断提高工作能力，增强工作责任心，坚持原则，大胆、公正办事，履职尽责。同时，监事会将根据《公司法》，进一步完善法人治理结构，增强自律意识、诚信意识，加大监督力度，切实担负起保护广大股东权益的责任。我们将尽职尽责，与董事会和全体股东一起共同促进公司的规范运作，促使公司持续、健康发展。

**股东监督工作总结15**

各位领导、同事：

不知不觉中，XXXXX已经在这个充满挑战的行业中走过了五个春秋。这五年来，细细品味，颇多感慨。开业时，我们骄傲的说，我们是荆门城区第一家小贷公司；今天，我们又能自豪的说，我们是荆门城区依旧坚守阵地仍旧开展业务的最后一家小贷公司。我们经历了国家经济环境的跌宕起伏，但我们依然的脚步未停。

回顾和总结公司20xx年的工作，主要有以下几个方面：

一、业务发展虽不能说取得大的进步，但总体来说还算\*稳。在其他小额贷款公司接连出现清算关门的时刻，我们在20xx年公司领导定下的决议下，有效的抵抗了风险，领先了其他同行一步。全体业务部员工对此原因总结有三：第一、降息；就目前的同行业利率对比来看，我们公司应该在荆门来说是最低的；第二、增加足额抵押担保物或增加担保人，增加客户的违约成本；第三、客户塞选；自20xx年以来，公司对贷款客户进行了逐个塞选，尽管仍有逾期未付息的现象，但客户跑路现象未发生，基本都在正常经营，但这一点做得还不够好。

三、迎接评级考核，全面清查信贷业务。20xx年十月份在王总和周总的组织下，由他们带头对过去存量贷款客户进行了细致划分清查，并为每位业务部员工分配了具体回收贷款的客户名单。有已经起诉的，有已经收回来的，但未收回的依然任重道远，还需投入更多精力，下定决心迎难而上，解决20xx年遗留的问题。

二0xx年主要工作思路

一、努力完成20xx年的考核指标。20xx年全年考核指标有未达标的，争取在今年能够补上，并将20xx年的业务考核指标完成。

二、努力将工作由细做精。20xx年年终会时对20xx年的业务操作提出了细致要求，在考察企业过程中将各项指标进行了量化，做到按照调查表上所载量化后的指标内容进行询问了解。虽然较之以前有了进步，对企业了解度尽管细却还未达到精。20xx年我们业务部在日常调查流程中，将着重的要求对企业数据做到精准明白，并能与前次调查进行对比，做到有问能答，回答要准。

三、群策群力努力完善现有的业务制度。立足于过去一年的工作经验，在业务开展开展中出现的很多弊端及问题，今年希望能将遇到的漏洞及问题解决好，建立更详细的标准来应对全行业效益不景气带来的经营风险。

20xx年已经过去，机遇与挑战并存、风险与收益同在的20xx年已经向我们走来。新的一年，万象更新，我们公司的每位员工将以更加饱满的热情和昂扬的斗志，为实现公司20xx年度目标任务而努力奋斗，并祝大家猴年大吉。

谢谢！

二〇一六年一月

——公司节能工作总结3篇

**股东监督工作总结16**

来到公司也已经好几个春秋了，今年这一年又在忙碌和波动之间恍然而逝，时间带走了过去的那个我，但也为我留下了一个更好的自我，这一年总而言之收获颇多，有很多不一样的感受，也认识到了自我在专业上的一些有待改善的地方，为此我想在那里为这一年的工作做个总结，期望能够在接下来的工作中再接再厉，勇敢前进。

一、一年工作中的成绩

这一年我比较忙碌，来到公司也很多年了，我也是因为来到公司而开始做业务的，一旦走上这条路就没有回头路了。只能马不停蹄的往前赶，往上爬，否则就极有可能被别人比下去。加上我自我也是一个比较上进的人，所以这一年我也十分的努力，做出了一些业绩，领导也对我十分的器重。所以这一年我有好几次外出学习的机会，其中有一两次因为要忙业务所以让给了其他的同事，另外的几次我都有自我参与，今年是我第一次外出学习，见到了更大的世界，也学习到了更多有意思且十分有用的营销技巧。所以这一年的我，是十分荣幸的，虽然比较忙碌了一些，可是我成长得十分快，自我的工作也做得更好了，我很满意，也很感激各位领导对我的培养和厚爱，十分感恩，我会继续往前，再接再厉。

二、对自我的评价

这一年对于我来说很短暂，我进入这个行业之前就为自我定了一个计划，也定了好几个目标。因为我确实算是一个比较有目的心的人，所以我不得不给自我做一个计划，未雨绸缪。我把自我的成长路程分为了三个阶段，一个阶段是三年，而我这一年应当是在第二个成长阶段之中。所以这一年只是我计划中的一个小点，我常常喜欢把目光放长远一些，虽然这一年我确实有了很大的成绩，可是我也不会所以而感到骄傲，因为我明白一个人真正成长起来不是一年两年的事情，仅有慢慢的坚持下去，慢慢的挖掘探索下去，才有可能真正的成为一个更加厉害更加优秀的人。所以往后的岁月，我会依然努力，依然上进，继续追寻目标，提升自我。

三、能够改善的地方

在我自我的工作当中，绝大部分的时间我是很满意的，可是一个人难免会有一些小缺陷，而我最大的缺陷就是太注重技巧方面了，少了一些人文因素。我是一个很喜欢在专业领域刨根问底的人，可是作为一个优秀的员工，一个优秀的业务员，不应当只专注于一个领域，应当更努力一点去探索别的方面，我们也许做不到全能，但我们能够做到更好，所以以后我会更加的注重这个问题，尽快的改良过来，为以后更远大的目标铺垫基础。

**股东监督工作总结17**

身份证号码：

联系方式：

受让方：（以下简称乙方）

身份证号码：

联系方式：

鉴于甲方在\_\_\_\_\_\_\_\_公司（以下简称公司）合法拥有\_\_\_\_\_\_\_\_％股权，现甲方有意转让其在公司拥有的全部股权，并且甲方转让其股权的要求已获得公司股东会的批准。

鉴于乙方同意受让甲方在公司拥有\_\_\_\_\_\_\_\_％股权。

鉴于公司股东会也同意由乙方受让甲方在该公司拥有的\_\_\_\_\_\_\_\_％股权。

甲、乙双方经友好协商，本着平等互利、协商一致的原则，就股权转让事宜达成如下协议：

第一条股权转让

1、甲方同意将其在公司所持股权，即公司注册资本的\_\_\_\_\_\_\_\_％转让给乙方，乙方同意受让。

2、甲方同意出售而乙方同意购买的股权，包括该股权项下所有的附带权益及权利，且上述股权未设定任何（包括但不限于）留置权、抵押权及其他第三者权益或主张。

3、协议生效之后，甲方将对公司的经营管理及债权债务不承担任何责任、义务。

第二条股权转让价格及价款的支付方式

1、甲方同意根据本合同所规定的条件，以\_\_\_\_\_\_\_\_元将其在公司拥有的\_\_\_\_\_\_\_\_％股权转让给乙方，乙方同意以此价格受让该股权。

2、乙方同意按下列方式将合同价款支付给甲方：

乙方同意在本合同双方签字之日向甲方支付\_\_\_\_\_\_\_\_元，在甲乙双方办理完工商变更登记后，乙方向甲方支付剩余的价款\_\_\_\_\_\_\_\_元。

第三条甲方声明

1、甲方为本协议第一条所转让股权的唯一所有权人；

2、甲方作为公司股东已完全履行了公司注册资本的出资义务；

3、自本协议生效之日起，甲方完全退出公司的经营，不再参与公司财产、利润的分配。

第四条乙方声明

1、乙方以出资额为限对公司承担责任；

2、乙方承认并履行公司修改后的章程；

3、乙方保证按本合同第二条所规定的方式支付价款。

第五条股权转让有关费用的负担

双方同意办理与本合同约定的股权转让手续所产生的有关费用，由\_\_\_\_\_\_\_\_方承担。

第六条有关股东权利义务包括公司盈亏（含债权债务）的承受

1、从本协议生效之日起，乙方实际行使作为公司股东的权利，并履行相应的股东义务。必要时，甲方应协助乙方行使股东权利、履行股东义务，包括以甲方名义签署相关文件。

2、从本协议生效之日起，乙方按其所持股权比例依法分享利润和分担风险及亏损。

第七条协议的变更和解除

发生下列情况之一时，可变更或解除本协议，但甲乙双方需签订变更或解除协议书。

1、由于不可抗力或由于一方当事人虽无过失但无法防止的外因，致使本协议无法履行；

2、一方当事人丧失实际履约能力；

3、由于一方违约，严重影响了另一方的经济利益，使合同履行成为不必要；

4、因情况发生变化，当事人双方经过协商同意；

5、合同中约定的其它变更或解除协议的情况出现。

第八条违约责任

1、如协议一方不履行或严重违反本协议的任何条款，违约方须赔偿守约方的一切经济损失。除协议另有规定外，守约方亦有权要求解除本协议及向违约方索取赔偿守约方因此蒙受的一切经济损失。

2、如果乙方未能按本合同第二条的规定按时支付股权价款，每延迟一天，应按延迟部分价款的\_\_\_\_\_\_\_\_％支付滞纳金。乙方向甲方支付滞纳金后，如果乙方的违约给甲方造成的损失超过滞纳金数额，或因乙方违约给甲方造成其它损害的，不影响甲方就超过部分或其它损害要求赔偿的权利。

第九条保密条款

1、未经对方书面同意，任何一方均不得向其他第三人泄漏在协议履行过程中知悉的商业秘密或相关信息，也不得将本协议内容及相关档案材料泄漏给任何第三方。但法律、法规规定必须披露的除外。

2、保密条款为独立条款，不论本协议是否签署、变更、解除或终止等，本条款均有效。

第十条争议解决条款

甲乙双方因履行本协议所发生的或与本协议有关的一切争议，应当友好协商解决。如协商不成，任何一方均有权按下列第\_\_\_\_\_\_\_\_种方式解决：

1、将争议提交\_\_\_\_\_\_\_\_仲裁委员会仲裁，按照提交仲裁时该会现行有效的仲裁规则进行仲裁。仲裁裁决是终局的，对甲乙双方均有约束力。

2、各自向所在地人民法院起诉。

第十一条生效条款及其他

1、本协议经甲、乙双方签字盖章之日起生效。

2、本协议生效后，如一方需修改本协议的，须提前十个工作日以书面形式通知另一方，并经双方书面协商一致后签订补充协议。补充协议与本协议具有同等效力。

3、本协议执行过程中的未尽事宜，甲乙双方应本着实事求是的友好协商态度加以解决。双方协商一致的，签订补充协议。补充协议与本协议具有同等效力。

4、本协议之订立、效力、解释、终止及争议之解决均适用^v^法律之相关规定。

5、甲、乙双方应配合公司尽快办理有关股东变更的审批手续，并办理相应的工商变更登记手续。

6、本协议正本一式四份，甲乙双方各执一份，公司存档一份，工商登记机关一份，具有同等法律效力。

转让方（签字盖章）：

年月日

受让方（签字盖章）：

年月日

**股东监督工作总结18**

总经理年终发言

同仁们,下午好!

旧岁已经过去,新年已经到来。在这辞旧迎新之际，我们在这里召开大维装饰20xx年度总结会议及20xx年设计部优秀员工表彰大会。难忘的20xx已经过去，新的一年已经到来，回顾过去的20xx年是成功的一年，奋斗的一年，也是经验与教训并学的一年，在这一年里，市场有压力、有阻力，但我们通过全体干部职工的共同努力，依然取得了一定的成绩。现将本年度的工作情况作如下总结。

（总结20xx）

回顾一年来的工作，我们主要从以下几个方面加强管理

总结过去一年的工作，我们在取得一定成绩的同时还存在着很多的问题，还有很多的问题有待我们去调整和解决。营销成本增加，税收的增加，以及其他管理费用的增加使得今年增产不增收益；员工个人行为与公司经营管理理念之间还存在很大差距，经营思想方面：有些员工的观念还没有改变过来，员工的责任感和主管性不够强，各部门人员素质的参差不齐、人才的缺乏、以及少数员工的服务不到位、跟单不及时，使浪费和流失了很多的客户资源。特别是极少数员工的炒单行为，更是严重地损害了公司的利益，执行力不够或执行不到位使得公司的很多制度变成了壹张废纸，甚至严重影响了公司的管理形象。

所以说，明年我们要加强管理、苦练内功，加强对员工的培训，提高员工的综合能力，加强制度的执行力，从严打击倒卖私单、倒卖客户信息、炒单、卖单以及私自收取设计费、严厉制止、拉帮接派不团结的行为。并且责任落实到部门，从部门经理、主管抓起，员工有上述行为的部门经理、主管负有领导连带责任，部门经理，除给予相应的处罚以外还要给予行政处分。

公司的管理模式、经营模式、营销模式与市场规律不太相符。受金融风暴和楼市危机的影响，明年的装修市场更是不容乐观，调整经营方式创新营销模式势在必行。并且给我们装修行业带来很大的危机，这些都是解决中低收入家庭的住房，而这些家庭目前并不是我们所定位的客户。还有\*将强制开发精装修房，精装修的楼盘也在逐渐占据我们的市场。如果我们还是原有这种模式经营下去，我们下一步势必很困难。

竞争是残酷的，给别人机会，就是不给自己机会。 没有机会就要自己想办法创造机会。竞争勇者胜!一切成功都是准备出来的。无论你的知识怎么样，无论你的基础怎么样，当你经过充分准备以后，就会产生无比的自信，当你准备而别人不准备时，成功的天\*就会向你倾斜.给客户体现出尊敬感。工作表要随身携带，随时查看。你不可能每天都按照工作一丝不变地去工作，但至少工作表能够让你抓住主要的工作。严格遵守公司的规章制度、工作规范和流程，对拉单过程中的经验和教训也能够很好的考虑和分析，并能虚心接受领导在工作上的指导建议，不断努力学习提高自己。工作中有时也存在问题,相信在以后的工作中学会弥补这些不足,努力提高业务技能,完善自我。为公司的发展尽自己的绵薄之力!

经营模式是否要改变？营销模式是否要创新？值得我们要认真的考虑。

我们的营销模式也要创新。我们可以打破传统的经营模式。我们可以通过市场营销与工地营销、现场营销相结合。工地营销是指工程施工人员、包括一线工人在内的现场营销，工地营销是指我们市场部的业务员，设计师和工程部的施工人员紧密配合，在楼盘、小区的施工现场利用我们的现场施工优势联合起来做营销，来促进签单，这也是我们在新的一年提倡

的全员营销策略的一部分。所有设计师、所有员工、所有部门经理都要懂得营销，由部门经理、主管带队走出公司到小区，酒店，茶社搞营销，甚至到客户的单位、家里去服务上门。

**股东监督工作总结19**

根据《晋城煤业集团职工董事、职工监事工作制度》的规定，我作为集团公司职工监事向四届二次职代会报告工作，请予审议。

一、20\_\_年履职情况

20\_\_年，我严格按照《公司法》和《公司章程》的有关规定，依法行权，勤勉履职，较好地完成了各项工作和应尽的责任、义务，在维护股东、公司利益和职工合法权益等方面做出了自己的努力。现将20\_\_年的主要工作报告如下：

（一）参加会议情况

我参加了集团公司第一届监事会第七次会议，列席了集团公司20\_\_年度股东会会议、第一届董事会第十二次会议、第一届董事会第十三次会议，实现了过程的参与和监督。

（二）审查提案等情况

20\_\_年，对报请集团公司董事会审议的《关于为晋煤金石化工投资集团有限公司藁城化工园区项目借款提供担保的提案》、《关于山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司托管天脊集团高平化工有限公司的提案》、《关于山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司上市所涉矿权相关问题的提案》等共计65个重要提案进行了审查；对报请集团公司股东会审议的《关于提名陈宝红为山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司董事人选的提案》、《关于设立山西晋煤集团沁水胡底煤业有限公司的提案》、《关于集团公司煤层气板块整合重组及以现金和实物资产对山西蓝焰煤层气集团有限责任公司增资扩股的提案》等共计17个重要提案进行了审查；对集团公司向省^v^报送的《关于晋城煤业集团对天脊集团高平化工有限公司实施股权重组的请示》、《关于晋城煤业集团煤层气液化业务重组整合的请示》、《山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司关于确定主业及相关情况的请示》等共计59个经济行为请示进行了审查；参与了山西省^v^监事会对集团公司的实地调研工作。

（三）加强了对子公司投融资、资源整合等重大事项的过程监督

20\_\_年，参与了对子分公司投融资和新上项目等重大事项的审核，站在防控风险的角度提出了针对性的意见和建议；参与了对集团公司资源整合矿井相关资料的审核，站在维护集团公司利益的角度提出了针对性的意见和建议；参与了对子公司上报的“三会”有关议案的审核，站在维护各方股东利益的角度提出了针对性的意见和建议。

（四）立足本职，认真开展审计监督工作

20\_\_年，我围绕集团公司“十二五”规划目标和当年中心工作，结合自己担任集团公司审计部部长的工作职责，认真开展审计监督工作。

全年共组织开展审计项目42项，分别为：经济责任审计19项、工程审计14项、决算审计3项、审计调查3项、财务预算审计1项、财务收支审计1项、专项审计1项。通过审计查处纠正违纪违规金额亿元，促进提高经济效益亿元，提出并被采纳合理化建议177条。工程项目全年审计金额25亿元，为企业节约建设资金万元。财务审计全年查出隐瞒收入、利润亿元。为落实审计查出问题的整改工作，对三家单位主要负责人进行了约谈，对责任单位下达审计整改通知书16份，下达审计决定3份。针对审计中发现的某单位严重违纪违规事项移送纪检部门进行了立案查处。

各位代表，20\_\_年，是集团公司“十二五”规划开局之年，也是转型跨越发展的重要一年。一年来，公司能够严格按照《公司法》、《公司章程》以及国家有关法律、法规的要求依法运作、规范经营；公司决策程序合法、有效，董事会运作规范、决策合理，认真地执行了股东会的各项决议，忠实地履行了诚信义务。目前，公司取得了良好的经营业绩，整体竞争能力和抗风险能力得到了进一步的增强。

二、20\_\_年工作打算

1、加强学习，进一步提高思想政治素质和业务专业能力，做一名高素质的职工代表，为履行职责提供理论政策等方面的保障。

2、关注职工合理诉求，维护职工合法权益，在推动企业发展成果普惠职工方面发挥作用。

3、强化审计监督工作，提高审计监督效能，在推进企业实现战略目标、有效执行内部控制制度、切实防范经营风险等方面做出努力。

4、拓展监督工作的广度和深度，增强监督工作的有效性和权威性，通过列席和参加公司有关会议，提前介入有关决策事项，加强对公司“三重一大”事项的监督，确保公司在这些方面不出问题。

各位代表，20\_\_年，集团公司改革发展将再谱新篇章，再添新辉煌，作为一名职工监事，我将时刻牢记肩负职责，在监督决策过程、督促工作落实等方面谋求工作突破，在维护股东、公司利益和职工合法权益方面奋力而为，在推动集团公司转型跨越发展方面做出新贡献。

**股东监督工作总结20**

自从20xx年我们这个项目进入——社区，贵司对我们项目工作的展开，给予了许多帮助和支持，对此我们对集团表示由衷的感谢！现下尽管我们的客房、餐饮等项目还处于爬坡时期，但各个基本都步入正轨，处于稳定发展中，后期我们会加大营销及管理投入，尽力缩短回本周期，同时对扩大附近就业人数、进一步带动这一块商业人气及其他贡献自己的一份力。现今就目前我们这个项目的完成情况，向集团做个简要汇报如下：

一、总项目投入及重点项目推进情况

20xx年11月至20xx底，本酒店公司对综合楼累计完成改造总投入计万.其中重点项目包括：

（1）酒店（客房）：客房改造及公共总投万，其它如艺校等投入万。其中客房总计74个，自助早餐厅一个，PA间、公共卫生间、布草间、消毒间、洗衣间及仓库、办公等共约15间。客房及其他比如艺校等目前带来68人就业，酒店统一采取规范化管理、完整的营销模式，有其优势，但是人流量目前还不够，各种成本比较高，此处位臵相对靠里等硬伤，后期还须通过不断扩大营销、增加人流量来实现盈利。

（2）酒店（餐饮）：——食府乃集土锅灶台、火锅、中餐宴席为一体的中型餐厅。投入432万。二楼中餐可容纳35桌宴席。目前带来58人就业。社区附近目前餐厅不多，这是其优势。但是附近社区短短半年增加12家餐厅，对我们餐饮冲击不小。目前还需守候近处新增社区人口入住，另外继续加大周边环境、菜品投入和营销，以期生意能尽快起色，尽快走出现今举步维艰之境地。

（3）\*交通银行：此项目谈判历时13个月，我们非常的想引进、促成这个

项目，为自己更为社区带来方便，前后也投入了非常大的财力和心力，不过确实遗憾，交行设点限制太多，终是没能成功引进。

（4）\*建设银行ATM机：我们从来没有放弃对集团的承诺，自身也希望能为社区带来方便，尽些微薄之力。日前我们已经谈成了和建行ATM机合作项目，5月1日约定签约。

二、现阶段存在的困难和问题

(1)新社区还未交房入住，人流量还远远不够，只得守，然后尽力通过其他各种方法带来客人，提升业绩。

(2)周边环境较差—周边环境如好，也能提升生意。但是交叉路口摆摊堵塞，操场垃圾清运不干净多次跟居委会反映而不得解决，后门下水道原来规划的不是很合理，一年之内已经大型疏通多次，然后晚上广场尽管我们自己用水泥填补，后期又被外来打车停放压坏，并且广场舞能够理解但是确实吵闹，且舞者私自多次拿走行车道车锥导致车子进不来出不去等。广场综合楼乃社区的门面，我们很焦心，我们希望咱们社区的环境好，生活更舒适，而我们的生意也会快些好转。我们需要集团的支持，帮助沟通和协调。

(3)停车场规范化— 规范停车场和环境的提升是相辅相成的，而且也是迫不及待的。每到周末，堵塞是常态，日前更又17台车被恶意扎胎放气的事件发生。我们由衷期望集团能尽快出台方案，将

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！