# 钻井组长工作总结(合集13篇)

来源：网络 作者：独酌月影 更新时间：2025-03-23

*钻井组长工作总结1xx年来，钻井队在局的正确领导下，在队的具体指导下，紧紧围绕“创建一流科技队伍，争做一名优秀科技工人”的工作目标，认真落实各项工作，以创先争优活动为契机，以科技创新为抓手，以提高全队人员的综合素质为重点，积极开展技术创新活...*

**钻井组长工作总结1**

xx年来，钻井队在局的正确领导下，在队的具体指导下，紧紧围绕“创建一流科技队伍，争做一名优秀科技工人”的工作目标，认真落实各项工作，以创先争优活动为契机，以科技创新为抓手，以提高全队人员的综合素质为重点，积极开展技术创新活动，不断提高井下人员素质，不断增强钻井队伍的凝聚力和战斗力，努力完成各项工作任务，为我队全年各项工作的顺利开展，现总结如下：

1.加强钻井队的建设，提高钻井技术水平。

xx年以来全队各级领导班子和员工积极开展钻井队的建设，在队里成立了钻井队科技创新活动领导小组，并按照“科技创新”的要求和目标，认真落实钻井队的科技创新工作，并且制定了一系列的工作制度，使科技创新工作有了一定的方向和目标;在队里成立了科技创新领导小组，制定了一系列的工作制度，使科技创新工作有了一定的方向和目标;并且在队里成立科技创新领导小组，制定了一系列的工作制度，使科技创新工作有了一定的方向和目标。为了提高科技创新工作的质量，队里还制定了《钻井队钻井队科技创新工作奖惩办法》，使科技创新工作有了一定的制度和目标;

2、加强科技培训工作，提高钻井人员的钻井水平。

3、加强科技创新工作，提高钻井人员的钻井水平。

4、加强科技创新工作，提高钻井队的钻井技术水平。

5、加强科技创新工作，提高钻井人员的科技水平。

**钻井组长工作总结2**

20xx在公司领导的正确领导下，在全体员工的共同努力下，认真践行公司“精细管理年”的核心经营管理理念和“安全是干部的政治生命、安全是职工的家庭幸福、安全是企业形象”的安全理念，大力营造“关注安全、关爱生命”的氛围，加强钻井施工现场的监督管理，推广标准化施工，在全队干部职工的共同努力下，职工自我保护意识进一步增强，施工现场的安全管理水平得到明显提升，20xx年，我队全体员工真抓实干，奋力拼搏，以“高举大庆旗帜”“弘扬铁人精神”为指导思想，结合实际工作，以“强三基，反三违，除隐患，严达标”为口号的安全工作为重点，以经济效益为中心，加强班子建设和职工队伍建设，积极有效稳妥的开展工作。我队从出队以来，严格执行工程技术管理制度，在每口井施工前都做好技术交底工作，对特殊工艺环节和特殊工艺井制定了相应的技术措施，杜绝了井下事故的发生。在严格执行施工设计和上级下达的技术规定同时，勇于创新，勇于创新，大胆探索，为公司的科技发展作出了贡献，在加强技术管理同时，狠抓工程质量，我队截止11月25日27开26完，进尺17038米。在施工的27口井中，固井合格率99%，井身质量合格率100%，取芯收获率99%，定向一次成功率100%，测井一次成功率100%，未出现工程事故井和工程报废井。在队班子及全体职工的共同努力下，我队的工生产、经营、安全等作取得了一定的成绩，也存在一定的不足，为了总结经验，认识不足，有效的开展下步工作，现将我队安全工作做如下总结。

>一、安全生产至于管理之中，把生产的触角向安全管理延伸。

（一）更新思想，转变工作作风。一是牢固树立为安全思想，把钻井生产当作安全工作的落脚点。对安全管理提出新的挑战，安全管理必须跳出传统管理思维模式，紧紧围绕“钻井生产”这条主线，做到思想超前，作风上优质快捷，为职工提供最好的服务。二是制订我队钻井生产安全规定和行为准则，提升钻井技术水平

（二）创新安全生产管理方式，探索安全生产管理新途径。一是安全教育到现场。安全员深入班组，用身边发生的事故和员工零距离地交流，用公司在现场抓拍的隐患照片与大家探讨，确保安全教育理论联系实际。二是安全监督管理人员利用搬家期间在现场为职工讲解那些应该注意的安全隐患，达到安全时刻不放松的理念。

（三）安全员帮助岗位工人识别安全风险，帮助小班整改隐患，做基层职工的良师益友。井队多数不安全行为的根本原因是操作人员对事故的理解欠缺和对危险的警惕不足，即“无知者无畏”。为此，驻井监督和安全员时常对照钻井标准和事故案例，查找隐患，当班干部每天班前班后会跟小班工人一起学习安全知识，干部职工对安全管理人员的工作从不理解到言听计从，不仅提高基层干部职工抓安全工作的积极性，也提升岗位操作人员规避风险的能力。

>二、规范井队各项安全生产制度，夯实安全基础工作。

（一）制定和完善安全管理办法。年初按照公司安全管理提出的新要求和新任务，充分发挥指导和服务保障作用。安全员走访兄弟单位，把钻井行业发生的事故进行搜集整理，对照行业标准，在充分征求全队职工意见的基础上，制定我队《安全质量环保管理实施奖惩办法》，基本上做到操作有规程，检查有标准，考核有依据。通过一年来的运行，各项管理办法和制度基本适应公司安全管理的需要。

（二）成立我队HSE管理委员会，队长、书记为领导小组组长，安全员为副组长，队干部明对小班进行分管承包。为加强对生产要害部位的安全监管，承包人和管理人员按照承包职责，按照各自制定的服务职责和标准，深入安全承包到各个操作岗位，主动帮助被承包人发现和整改问题，形成齐抓共管的良好氛围。

（三）层层签订安全环保责任书，确保安全责任得到有效落实。签订安全环保责任书，把安全工作指标落实到每个班组、分解到每个岗位。

>三、落实公司《反违章禁令》，消除习惯性违章行为。

广泛开展《禁令》的宣传、学习活动。攻城之道，攻心为上。队领导极其重视，带头学习，并利用职工大会、班前班后会指导干部职工学习《禁令》。为了确保“禁令”进班组、上岗位，我们将“禁令”的内容印制成小卡片，下发给每个岗位职工；安全员组织各班组利用班前班后会，组织职工学习，营造人人学习和遵守“禁令”的氛围。通过多种宣传形式，广大干部职工都能够深刻认识到公司颁布反违章禁令的严肃性，以及学习宣传贯彻六条禁令的重要性和必要性，有效地增强了干部职工的安全意识和责任意识。

**钻井组长工作总结3**

副队长述职报告3篇副队长述职报告

本文目录副队长述职报告矿区测气队副队长述职报告大学生礼仪队副队长述职报告尊敬的各位领导、各位同事：

上午好！本人于去年8月份担任路政队副队长一职以来，在公司领导的关心和信任下，在各位同事的支持与配合下，紧紧围绕公司的征费工作，认真贯彻带头落实执行公司指示精神，珍惜组织给予的平台，维护集体的利益，努力学习，创新工作方式，扎实履职。现将本人工作情况向组织述职： 一、主要工作情况

1、严格要求自已，坚持团结共事，重视加强政治素养及业务知识的学习，积极主动配合做好路政队日常管理工作，督促内业资料的完善归档，日常巡逻日志的及时详细记录，路政巡逻做到及时处理，准确无误。做好路政理赔的结案处理及理赔款的及时上缴，认真做好各类案卷，路面保洁工作保持常态化。

2、认真学习《公路法》及相关法律知识，强化法律意识和服务意识，加强队内文明执法，给司机文明热情的服务态度。做好节日期间安全保畅工作，为广大司乘人员提供一流的服务，积极营造畅通、高效、安全、便捷的行车环境，体现绕南高速路政管理服务水平和应急保障能力，树立绕南高速的良好形象。

3、进一步做好道路安全管理工作，加强对全路段抛洒物的清理，劝阻行人、摩托车、自行车违章随意上高速，确保道路行车安全，做好应对恶劣天气的各项准备工作，队内各项设备及物资的定期清查盘点，确保路政工作的正常运转。

4、加大对重点路段巡查力度。特别是对隧道、桥梁、边坡、急转弯道等隐患易生部位的巡查力度，实现无盲区。全力配合梅溪湖隧道施工的安全保畅通，按工期进度同步进行； 5、做好领导交办的其它工作。二、担任本岗位的优势

1、有一定的文化知识和政治素养，坚持勤奋学习，思想上追求上进，时刻以一名党员的良好修养及要求规范自已的言行，大事讲原则，小事讲风格。十二年的工作实践，使我熟悉和掌握了相关的业务知识，增强了一定的工作能力，积累了工作经验，在工作中做到以身作则，敢于担当，灵活处事。坚决服从领导安排，任劳任怨，勤勤恳恳的工作。2、作为一名女性负责人，具备女性特有的细腻，做事认真，务实，高效，具备一定的执行力。在群众中有一定的亲和力，善于走近群众，关心职工的生活及情绪的变化，倾听职工心声，细心体察内心的想法，引导职工积极乐观念的看待生活，认真负责的对待工作，全面掌握他们的所思所想所盼。三、下阶段工作思路

1、认真做好本职工作，维护队内职工的整体团结，爱岗敬业，齐心协力共同完成公司下达的各项工作任务。

2、进一步学习业务知识，加强文明礼貌执法。

3、不断创新工作方式及思路，更高效、务实的处理各项工作事务。回顾前段工作尽管取得了一定的成绩，但仍存在一些不足，面对新的形势新的任务，我将紧跟公司步伐，主动寻找差距，增强自律意识，创新工作思路，加倍努力学习，以求真务实的工作态度来回报组织，领导，同事对我的支持和厚爱，为公司的发展积极做出贡献。谢谢大家！

述职人：杨xx

二〇一四年十一月十三日

【矿区测气队副队长述职报告】副队长述职报告（2）| 返回目录我叫xx现在担任通防区测气队副队长。在我任职以来。坚决学习贯彻国家关于煤矿的安全生产法律法规，紧紧围绕我矿各项会议精神中确定的目标和任务，认真履行测气队副队长的岗位职责。坚持以人为本，以安全生产为中心。抓班组，带队伍，严管理，促效率，立足自身岗位。积极进取，扎实工作团结全队职工。促进了全队各项工作的稳步发展。很好的完成了上级下达的安全任务。加快我矿安全步伐，不断超越自我，现将

履职情况报告如下：

一 加强政治理论学习 努力提高理论水平和业务素质

根据煤矿工作的实际要求和国家关于煤矿工作的各项政策指标，认真学习了国家相关政策及集团公司的安全生产的各种文件精神。通过不间断的学习，增强了我的政治意识和责任意识，使我更深刻的认识到要适应现代企业制度和实施大发展，大跨越的要求，必须不间断的增强政治理论和业务知识的学习，树立正确的人生观和价值观，提高业务素质和各种能力。努力把自己锻炼成为一个政治过硬业务熟练作风优良的管理者。

二 以安全生产为重心 做好安全工作

安全生产工作是煤矿工作的重中之重，而测气队作为井下安全工作的排头兵，提高安全意识尤为重要，我矿是低瓦斯矿井作为高瓦斯来管理的，为此作为队长必须加强自我学习，提高思想认识。强化队伍建设。在实际工作中。做好模范带头作用。并做好职工的安全工作，保证安全生产。自担任工作以来主要采取了以下做法，首先加强学习积极参加集团公司和矿上组织的业务培训。并想全队职工传达文件的精神。使职工及时了解矿上的工作动态。提高职工的业务知识和安全意识，不断推动职工有要我安全向我要安全的思想转变。其次完善管理制度。坚持在组织的带领下。做到会会讲安全，事事提安全。处处宣安全。达到人人重安全的目的。最后积极提高自身实践深入一线，实地了解一线生产工作中遇到的各种安全隐患。以提高安全工作为职责，以安全管理为己任。牢固树立以人为本，安全第一，生命至上的安全管理理念。始终坚持不安全不生产的原则，做好一线安全工作。

三 严抓自律 密切联系群众

要搞好班队的安全生产工作必须要全心全意依靠职工群众，与职工打成一片，凝聚起一个团结奋进的战斗集体。为此我不断加强自我的思想道德修养。严格要求自己不得利用职务之便向职工吃，拿，卡，要经常告诫自己，提醒自己。自觉把自身的言行举止放在广大职工的监督之下。为广大职工创造一个良好的工作环境。同时我也充分利用职工之余和职工谈心，拉家常理短。和他们打成一片。充分融入到他们中间去。去倾听他们的心声，他们的要求，能满足的尽量满足。能帮助的一定帮助。四 严抓管理制度提高工作效率

一是激发员工的工作热情和进取精神，坚决消除员工在工作岗位上存在的安全意思差，工作拖拉，竞争意识不强。思想存在侥幸心理等消极认识。严格员工的安全认识和行为。在全队敲响不安全，不生产的警钟。开好每一班的班前会和班后会。这一做法有效的提高了全队的员工的进取意识。二是加强内部管理严格现场交接班，让职工做到“手拉手，口对口”你不来我不走。三是推行经济考核责任制，在日常工作当中。严格杜绝“三违”行为。如有违犯按照制度进行相应处罚。这样便调动了职工的安全意识和工作的主动性，凝聚起支强有力的战斗队伍。

五 工作中存在的不足 和及今后努力的方向

在这一年中，虽然自己取得了一定的成绩但和领导的要求仍存在一定的差距。因此，在以后的工作过程中我一定要不断更新思想观念加强学习，努力提高自身业务素质和管理能力。今后努力的方向 ：1：提高自身素质，提高传帮带的能力。2：严格执行区队的决定，维护班组团结，带好队伍。3：虚心接受职工的建议和意见，集思广益提高安全生产，4：发扬密切联系群众的工作作风，认真履行岗位职责与职工同甘共苦，做职工的知心人。

单位：通 防 区

述职人：

【大学生礼仪队副队长述职报告】副队长述职报告（3）| 返回目录弹指一挥间这已经是加入校学生会的第二个年头了。从最初的懵懵懂懂到现在的处变不惊，这些都是校学生会带给我的成长。而在我担任礼仪队副队长的这一学期中，虽然身份改变了但是不变的是那份对学生会的责任，对礼仪队的热爱。

这一学期的工作也已经基本接近尾声了，下面就是我对这学期工作的一个小小的总结：参与的工作首先便是纳新，由于我们部门的纳新宣传工作在假期中就已经开始，开学后的纳新工作就变得更加得心应手。通过两轮的面试，终于在在二百余位踊跃报名的新生中选出了50名，形象好，气质佳，做事较为认真的潜力股。其次便是对新干事的工作培训，培训主要从校学生会基本工作和部门内部礼仪培训两方面同时进行，通过一段时间的锻炼使得他们可以基本独立的参与到各项工作当中去。本学期我们带领大一干事完成了二十余次礼仪工作，编排并演出了2场不同风格的t台秀，均取得了很好的反响。

本学期在工作中也有了很大的创新。部门内部大二分工明确，能够各司其职更好的完成部门工作；加强了对部门内部人员的考核制度，奖罚分明；加强与校学生会内部其他部门的沟通，吸收借鉴，学习经验；积极与其他学校的类似部门的沟通，发现自身不足，学习他人所长。部门在活动中也有了很大的创新。纳新时身着礼仪服装吸引新生目光；加强部门微博的利用，实时更新；纳入男生礼仪；组建自己的化妆小组；加强礼仪基本功和礼仪知识方面的培训，注重理论与实践相结合；改变了以往部长与干事上下级的关系，和他们交心，做朋友。这些都是本学期部门内部的创新，值得开心的是，虽然都是首次尝试，但是其中大部分都取得了很大的成效。

这一学期在校学生会的工作中因为身份，角色的转变还是让我有了很大的感触。自己真的还有很多地方做的并不到位，一个人的力量始终不够，要想把事情做好，部门内部必须团结。其实这一点就我个人看来今年的女工礼仪和以往相比已经有了很大的进步了。但是这远远不够，加强内部沟通仍然是我们首当其冲的任务。在这学期的工作中使得我和部门的小伙伴们的感情加深了，无论大一大二我们一起训练，一起搞活动，陪着他们出礼仪，走t太台，是女工礼仪这个大家庭让我的大学生活变的更加充实，真的感谢这段经历。我这个人的优点就是好沟通，做事的时候一丝不苟，对自己高标准严要求的同时也会带动部门内部其他的人，但有的时候说话太直可能会打击到别人的积极性。礼仪的工作本来就很辛苦，要随时带命，经常临时通知，但是既然已经做了这么久我就一定会坚持下去，以更好的心态完成老师和学长学姐布置的任务。矿区测气队副队长述职报告

第1篇：钻井队长述职报告队长述职报告尊敬的各位领导：我叫XXX，现任XXX钻井队队长。20\_年度，在公司党委的正确领导下，到目前为止，我们队共开钻17口，交井16口，钻井进尺37200米,共创产......

钻井完井报告（含施工工作总结）施工井队：46369队报告编写：一、设计情况1.地质概况钻井性质：开发井（水平井）。井口位置：井口位于J11P8H井口°方向处。地理位置......

20\_年集团公司井控检查试题-队长1 姓名\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_单位\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_岗位\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_得分\_\_\_\_\_\_ 一、单选题(第1题～第15题。选择一个正确的答案，将相......

先进个人材料 在川西油气田工作的30789钻井队，每天清晨都能看见一位中等个头身影，的人从钻台到泵房，从泵房再到机房，从技术参数到井下情况，从井下情况到人员情况，他都要逐一了解排......

**钻井组长工作总结4**

20xx年于3月10日全面启动各项工作。在井控工作方面，我项目部首先成立了井控领导小组。

领导小组以项目部经理xxx为组长，2支队伍的队长、指导员为副组长，技术工程师及大班干部为组员。领导小组成员各司其职为项目部井控工作的顺利进行打下坚实基础。在钻井生产中要做到安全生产，井控工作很重要，我项目部把“安全第一，预防为主”的方针作为安全生产的工作准则。高度重视安全生产。井控工作是各项工作的重中之重，每口井开钻前项目部首先对队伍的大班干部进行设计交底，同时制定施工技术措施，口井要求各队制定相关井控应急预案，并进行各种工况下的应急演练，保证职工熟练掌握“四·七动作”。根据井控十七项管理规定，严格按照设计安装相应规格的防喷器，安装过程中，项目部派专人监督，井队由技术干部负责，从严要求，对存在的问题及时纠正整改。认真对防喷器进行试压，试压合格后才准予开钻。

同时，项目部井控领导小组严格执行二开验收制度，组长定期对施工队伍进行井控检查，对查出的各项井控隐患绝不姑息，根据项目部《井控工作处罚条例》进行处罚。在日常施工中，项目部要求领导小组成员严格执行巡回检查制度，切实保障各井控设备运转正常。

项目部自始至终把井控管理工作当作头等大事常抓不懈。在施工过程中，监督井队严格执行中石化集团公司《石油与天然气钻井井控规定》和管理局《钻井井控工作细则》，贯彻执行《钻井井控装置安装及井控检查验收》等有关标准，严格的落实井控管理十七项制度，按照谁主管谁负责的原则，管理工作落实到人，责任到人。

在生产的同时，项目部定期组织井队工程师等技术人员进行井控理论知识的学习，在2支队伍间开展井控安全知识比拼，提高队伍技术骨干的井控理论水平与管理水平。

此外，项目部积极组织井控培训工作，及时统计井控持证人员信息，结合生产实际和人员休班的时间，合理组织人员参加钻井培校的井控取证和复审工作，真正做到证件齐全，持证上岗。

做好井控工作的同时，在施工过程中，我项目部以工程设计为准绳，灵活而不盲目地监督建议钻井液服务单位配制合理性能的钻井液，满足高效钻进的同时，不发生井漏和溢流甚至井喷事故。

井控工作只有认真做好扎实的基础工作，提高全员的井控防喷意识，才能真正杜绝井喷失控事故的发生。提高认识、强化管理、严格执行井控的各项管理制度，是我项目部今后井控工作的重点。

**钻井组长工作总结5**

会上，勘探局工程研究院、油田公司钻井管理中心分别作了工作报告，全面总结了20xx年钻井监督工作和钻井监督管理工作，对20xx年工作提出目标作出安排。

勘探项目管理部、钻井监督中心、开发项目管理部、齐40蒸汽驱项目部等部门、单位代表，针对“如何做好钻井监督工作，发挥钻井监督作用，提高钻井监督工作上水平，提供优质服务”等议题作了工作经验介绍。

会上，工程院总地质师李伟对钻井监督工作提出要求。指出，钻井监督在油田公司钻井领域起到越来越大的作用，他的每一项工作内容都是在代表甲方，行使甲方赋予的权利，不折不扣地维护甲方利益，因此监督人员要始终坚持监督、协调、指导、服务“八字方针”，提高钻井工程效率，保证工程质量，降低钻井成本，实现安全施工。钻井监督人员要加强自身学习，提高业务技术水平，更好地胜任监督工作；要以高度的责任心与敬业精神，认真履行监督职责，减少工作失误；要进一步增强安全意识，实现钻井工作的本质安全；要提高服务意识，为实现互利双赢，共同发展目标而努力。

油田公司钻井管理中心副处长陈勋在讲话中指出，20xx年，油田公司钻井工作在管理、监督和技术等方面取得了较大的进步和较好的业绩，水平井钻井组织卓有成效，钻井安全管理上台阶，开拓、创新发展了一系列具有辽河特色的钻井工艺技术，钻井监督制度的推行，为油田公司钻井过程管理、过程控制起到了积极作用。20xx年，钻井管理将继续围绕落实集团公司“硬稳定快发展”的工作要求开展工作，认真组织抓好200口水平井的实施；认真贯彻实施新的《辽河油田钻井井控实施细则》，继续抓好高压、高危、高含硫等“三高”钻井安全工作；深入开展钻井课题的科研攻关；进一步完善钻井监督制度；规范以钻井工程质量评审为中核心的钻井内控体系建设；做好深海钻井技术储备，确保“十一五”期间辽河油田持续有效较快发展和“51286”工作目标的实现。

**钻井组长工作总结6**

一年来，在各级领导的关心指导下，在党组织的培养关怀下以及大家的大力支持下，我踏实努力地工作，对自己高标准、严要求，优化生产运行，严格执行qhse标准，协助队长抓好安全生产，顺利的完成了上级布置的各项生产施工任务。现从以下几方面对一年来的工作进行总结。

>一、思想上积极要求进步，争取早日成为一名真正的党员。

>二、做好现场标准化，改变现场脏、乱、差

随着油田节能减排和精细管化理工作的不断深入，对现场施工的要求也在一步步的提高，安全工作越来越细，环保工作越来越严，以前那种标准化现场已经不能满足目前的现场施工要求。我一边带领大家学习新标准，一边布置施工现场。从进入施工现场的入场须知、队伍简介、安全警示牌、井场平面图、作业八大禁令→井口放压硬管线的接出→工具的摆放→井场地膜和围堰的铺放→井场电线的架设等均按新标准的要求布置。自9月份我队坚持每口井均以新的标准化现场布置以来，基本上解决了现场脏乱差现象，我们的成绩也得到了大队及处领导的认可。

>三、精心组织生产，力保生产持续进行

作为副队长，在抓好安全工作的同时，还要积极组织生产，做好协调，合理的调配班组人员，做好每天车辆的计划安排，衔接每道施工工序，努力减少非生产时间，保证作业施工的连续性。譬如瓦7-28井新井投产施工时，为保证施工不间断，我提前与施工协助单位沟通，同时做好他们的后勤保障工作，提前两天完成该井的施工，也保障了侧富106a井的搬家进程。

>四、勤钻业务技术，细心总结，力求精益求精。

我队是一支集大修、小修、侧钻于一体的复合型队伍，所接触施工的范围广，技术知识点多，特别是侧钻施工，工序多，所使用的设备也比较多，技术知识点更多。在侧钻施工时，我一边虚心向老师傅学习工作经验，一边潜心学习技术，同师傅们一起研究解决工作中存在的问题，我也由不知到知，由知之甚少到逐渐掌握，渐渐的充实了自己，并摸索出了一套更换泥浆泵凡尔和柱塞胶皮的新方法，提高了工作效率，减轻了劳动强度。由于平时多向师傅们请教，再加上队长和书记不遗余力的指导，我写的论文《对庄2-8井侧钻施工的认识与体会》在处第二届基层技术交流会上获得了一等奖。

一年来，我认真履行副队长岗位职责，努力完成各项施工任务，但在工作中还存在一些不足之处：比如政治理论学习还不够深入，技术水平和实际经验有待于进一步提高。20xx年的工作打算：

1、进一步加强政治理论学习，努力提高思想觉悟，争取11月份能够转正，成为一名真正的党员，发辉模范带头作用，把工作干的更好。

2、与队领导一起做好各种制度的更新与执行，以人为本搞好队伍稳定，努力树立大修一队更加文明和谐的队伍形象。

3、进一步加强各种技术知识的学习，争取在侧钻井泥浆技术方面能够有所突破，为侧钻井施工的安全顺利进行尽一份力。

**钻井组长工作总结7**

xx年以来我矿井下生产工作在矿、矿部的正确领导下，全面贯彻安全工作方针政策，坚持以人为本，以提高员工队伍素质为重点，以提高井下职工的综合素质、提高井下技术、提高钻井技术为目的，以提升井下人员素质为目的，坚持以科技创新为动力，以提高生产效益为根本，坚持安全第一，预防为主的方针，不断提高安全管理水平，努力为井下生产服务。

工作回顾

加强井下人员的管理，提高井下人员的技术素质。

矿里的生产人员都是井下生产的主力军，因此在井下工作和井下职工的思想状况有很大的差异，我们把工作的重点放在了提高职工队伍的素质上，在井下工作的时候，不但要求职工对井下的工作有一种深入了解的意识，而且还要求职工要有一种深入井下现场的意识。矿里制定了一套井下的各项规章制度和奖惩制度，对井下的职工进行考勤制度，每天对各井的工作进行考勤。每周一的例会制度对井下的工作进行总结，提高职工们的工作效率。

提高员工们的安全认识，加强对煤矿安全生产的认识。

严格落实安全生产责任制，确保安全生产责任到人。

井下人员要对井下的所有设备和人身安全负全面责任的认真对待，认真搞好每个环节的安全检查，严格执行“三检”制度，严格执行“三检”制度和“三不伤害”标准，做到“三不交接”原则。井下设备检查，井下设备检查、隐患整改、整改及时。井下作业前必须做好安全生产工作检查。在安全方面，安全检查做到不漏检，不漏设施，不漏管理。在作业中要加强现场作业的安全监察力度。

工作总结

通过这次的学习培训和学习我们对井下生产有了更进一步的认识，也使我在井下工作有了一个良好的思路，我会在以后的工作中不断地总结经验的。井下生产是我国最基础的生产工艺，它是煤矿的主要组成部分，是我们井下生产最基本的方式，也是安全生产的第一要务。井下的生产是我们煤矿生产最基础的组织形式，这也是我们煤矿生产最主要的形式之一，这就要求我们要有强大的责任心。在今后的工作和学习中我会不断地完善自己，努力提高自己的工作水平。

**钻井组长工作总结8**

我队自今年三月二十一日开钻，加强班子建设，加强基础工作，以生产为中心，以队长为核心，认真贯彻执行上级指示精神，积极全面完成今年上级下达的各项任务，取得了良好的成绩，今年共钻井6口（截止6月20日），总进尺15595米。井身质量全部达到合格。

经过对20xx年的上半年钻井经验总结，我们认为史家湾地区的表层黄土层胶结松散，易漏失且井径极易扩大，发现漏失应立即采用堵漏手段，不能强行钻进，延误堵漏最佳时机，使井漏扩大化，形成大的不规则裂缝，同时还会造成局部排量不足，使岩屑不能及时上返，从而更加大了卡钻的机率和危险性，应做好提前预防。直罗组地层也极不稳定，钻井液处理不当，掉块很严重，对完井电测影响很大，应加强钻井液的性能。洛河组井段可钻性好，但直井段井斜不易控制，且方位飘移较大，所以若为直井段，应采用小钻压吊打，提前做好地层预测。若为定向段，应留出飘移量。上部地层应把井斜稳住，调整好钻具组合，防止超标。

通过对20xx年的事故回顾，认真吸取教训，加强员工的技术素质和操作技能，加强员工的责任心，完善管理机制，实行公平、公正、公开的有序竞争，只有竞争才是生存与发展的最高法则，只有竞争才会在市场经济环境中立于不败之地，坚持\_以人为本，人才第一\_。

\_安全质量\_第一是任何企业必须遵循的，而且必须严把的生存与发展的关口，钻井是高危险、高风险行业，降低危险、风险系数是钻井取得更高效益的重要保证。全员的思想政治素质和岗位技术素质的不断提高是\_人身安全，井下安全，设备安全\_的重要保证。岗位责任制和巡回检查，质量负责制及其它规章制度的有效落实是基层井队\_安全质量\_的重要保证。加强和提高全员思想政治教育和岗位技能培训，强硬的技术和良好的素质是一支队伍生存的不变法则。

经验教训的吸取永远是正确的，是有益的，在钻井施工过程中要有真实可靠的数据，及时做好地层预测，要把想象可能发生的事故消灭在萌芽状态中，要加强技术员和其它岗位干部岗位培训，使每一名干部都懂、会。彻底加强主要岗位和其它岗位员工\_不懂技术，不懂生产安全，不懂管理\_的被动局面。

**钻井组长工作总结9**

我叫xx，来自钻xx公司xx室。首先，对xx公司的各位领导这几年来对我的关心和爱护、以及同事们的支持与帮助表示最诚挚的感谢！几年来通过领导和同事的帮助以及自己的努力，我对钻井技术有了更深层次的理解，在很大程度上提高了我的业务和技术水平，同时，也坚定了我做好固井完井资料统计分析工作的信心。

下面，就让我将这几年来的成长历程做下简要汇报：

>一 >、加强学习，努力提升综合素质。

我于xx年毕业于xx石油大学，本科学历。xx年获钻井工程助理工程师资格，xx年获得政工师资格。在担任此岗位工作之前，我一直在技术服务分公司担任xx岗位，后来由于个人身体原因和分公司工作需要，工作调整到现岗位。

在担任xx期间，我深知专业知识上的缺乏，必然会导致撰写材料的空洞和外行，所以从那时起，我就十分注重对钻井相关业务知识的学习，在工作中，除了完成领导交办的各项工作之外，我利用业务时间不断学习，给自己“充电”，先后学习了钻井新工艺新技术、井控、固井、地质、钻井液等方面的知识，并对各个钻井工艺流程都有所了解，这些都对自己的工作有了很大的帮助，并对现在所从事的工作有所帮助。

>二 >、资料管理，较好履行岗位职责

我现任xx公司xx室资料分析员。承担公司所有承钻开发井完井资料的回收与录入、声幅数据的回收与分析、特殊井数据收集与分析、开发井完井资料的存档等工作。在工作中我虚心求教，认真学习，不懂就问，在最短时间内进入角色，能做到及时、准确的录入数据、做出质量分析。在工作中，我除了保质保量地完成岗位工作外，还积极协助室里的其他工作，与室里技术人员一起研究和制定各区块的固井技术措施和施工方案，并对固井质量不好的井及时进行跟踪分析，为确保公司质量指标的完成做出了贡献。

>三、积极努力，不断提高资料管理水平。

由于目前地质条件复杂，固井质量难以保证。为了更好的解决生产实际难题，我在工作中认真负责，分区块、井型详细整理固井数据，为固井施工提供参考。同时针对公司制定的新工艺新技术现场试验，我详细了解工艺原理及技术措施的目的，有针对性的统计数据，同时对比分析，为制定区块技术措施提供数据支持。自担任本岗工作以来，我能够自觉地加强政治理论和业务学习，努力提高自身素质和业务水平，在工作中，认真精细，努力把资料保存完整，报表上报正确无误。思想要求进步，不会就问，始终坚持以饱满的工作热情，全身心的投入到工作中。

在分公司和固井室领导的关怀下，在各位同事的帮助配合下，我尽职尽责，较好的完成了自己所承担的工作任务。在今后的工作中，我要更加严格要求自己，克服工作中的缺点和不足，为公司的发展做出新的贡献。

**钻井组长工作总结10**

一年来，在党组织的培养关怀下，在队领导的大力支持下，经过踏实努力地工作，我在工作上取得了较大进步，在思想上又得到了进一步加强和提高。但也存在不足之处，同时也明确了自己努力的方向。

>一、在思想政治上继续坚持积极上进。

今年四月份递交了入党申请书，并在队党支部带领下积极参加学习各种会议精神，学习党的理论知识，开拓自己的视野，努力提高思想理论水平。通过不断改造自己的思想，保持与时俱进，使自己向入党积极分子、预备党员方面迈进。

>二、立足本职岗位，力求平凡岗位上出成绩。

本着工程地质不分家的原则，力求平凡岗位上做贡献。全年随同志们一道转战油田各油区，带着强烈的责任心在地质和工程工作方面都取得了较好成绩：全年施工井资料全优率，作业一次成功率99%，圆满完成了自己的承包指标。同时利用空余时间协助我队技术员完成了队交办的资质认证和持续清洁生产工作。

>三、勤钻业务技术，细心总结，力求精益求精。

在侧钻井施工中，根据施工的进度，认真做好钻具组合、勤测量钻井液性能、协助副队长对设备的及时维修与保养，坚持24小时值班，确保侧钻施工的圆满完工；对于检泵井，首先详细了解设计，看设计上是什么原因检泵，带着原因到现场检查，找出真正原因，在下泵之前除去影响井生产的因素，延长检泵周期；对于措施井则研究工艺过程，看设计是否合理，数据是否有差错，记下措施的重点和难点及相应工序重抓的质量点和安全点，使开工前对这口井有一个整体感，做到成竹在胸。对于新工艺新技术，我一边学习理论知识，了解该工艺的结构及原理，一边向有关专家请教现场施工实际工作流程，避免走弯路。真26-1下螺杆泵，对我们来说是新工艺，在接到这口井的施工任务后，我一边向专家请教现场施工实际工作程序，一边组生产，圆满完成了该井的施工任务。

1、在生产管理能力还很薄弱，主要是把自己定位在负责技术把关方面，主动参预性不够；2、对职工技术培训不够详细全面，从技术比武上可以看出我队职工整体技术素质与较好的队还存在一定差距；3、新技术新工艺推广应用程度不够，主要是技术学习上还不够充分，去年写了一篇技术论文，但质量不高；4、工作中有时不够细心，主要是经验不足。因此在新的一年里，我要努力克服以上不足，积极抓好生产与技术工作，积极配合队领导搞好队伍管理，努力提高职工的综合素质，凝聚人心，发展队伍特色精神文化，打造队伍市场品牌，争取更加广阔的市场，做好队伍可持续发展。

总之，在以后的工作中我要立足岗位精益求精，与全队同志们一道力争干好活，多出效益，以崭新的面貌为队伍和作业处的发展作出自己应有的贡献！

**钻井组长工作总结11**

修井作业副队长述职报告

各位领导、各位同事：

我现任109队副队长的岗位，非常感谢领导和职工们的一年来的信任和支持，一年来，在公司领导的关心指导帮助下，紧密团结本队全体干部职工，围绕队生产经营建设目标，严格按照“安全才能回家、安全才能生产、安全才有效益”HSE管理工作理念，深入贯彻集团公司安全生产六大禁令，认真履行岗位责任制，“HSE管理原则”和“有感领导、直线责任、属地管理”等管理理念，使我队安全工作有了较大的改观。现将工作情况和自身认识汇报如下：

一、政治思想工作方面

1、加强政治理论学习，不断提升自己的业务素质。

认真结合局、厂两级党委的各种工作会议精神，尤其是“\_”重要文件精神，进行深入学习、领会，务求学有所得，学有所用，使自己在言行举止上与公司党组织的要求保持高度一致，最终坚定自己立足岗位，奋发向上、积极进取的信心。

2、转换角色，抓住重点，工作定好位

在公司领导的正确指导帮助下，我队各项安全工作得到了完善和规范。首先真正意义上成立安全领导小组，制定各项规章制度，并认真落实，做到按制度办事，按标准管人。严格按照工作标准开展各项HSE工作，从干部到职工人人工作有职责，有章可循，针对本队工作头绪多、人员轮换快等特点，始终将安全工作贯穿于各项生产工作中，严格遵守事故隐患“四不放过”原则。加强安全管理工作力度向管理要效益，二、工作情况总结

1、做好安全环保工作，突出重点

安全生产和环境保护是公司得以生存发展的基础。在全年的工作中，我和全队干部职工坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的政策方针,成立了安全生产(含消防安全)与环境保护领导小组，并与各级人员签订了年目标责任书，做到了人员落实，制度落实，机构落实，责任落实。坚持加强现场管理日常巡查，及时发现、消除隐患；坚持制止各种违章行为；坚持加强员工安全、环保知识的宣传；坚持每月与节假日前的例行大检查，及时总结和整改各种隐患，达到了我队全年无井喷事故、无伤亡事故、无火灾事故、无环保污染事故或环保矛盾纠纷问题，为我队持续健康发展提供了有利保障。今年我始终把安全工作贯穿于全年工作当中，工作中严格落实安全责任，扎实推进HSE管理体系建设，深化《反违章禁令》落实，加大监督检查力度，全年持之以恒地在全队开展安全环保工作，为全队各项工作目标的完成起到了保驾护航的作用。我队干部便分别与各班组、及员工层层签订了安全环保责任书，明确班组和全体员工的责任和义务，形成了安全重任大家挑、人人肩上有指标的良好安全氛围。工作中认真落实“HSE管理原则”和“有感领导、直线责任、属地管理”等管理理念，针对本队各方面工作需要逐步摸索的实际情况，逐步细化“一岗一责、一职一责”的HSE责任制，明确了危害因素辨识、“三同时”管理、隐患治理、教育培训、标准宣贯、专项监督检查和操作规程制修订等单项管理工作的责任主体，使各项安全工作更加贴近实际、清晰简明，逐步实现了从源头管理，达到了责任到人。为了配合了HSE履职监督检查，工作中本队干部加大对HSE履职不严、履职不细、履职不实的查处力度，督促员工自觉、高效、务实地履行好HSE职责。强化HSE责任制和HSE业绩考核，在全队完善了健康安全与环境责任制考核办法，以此提高全队人员对安全环保工作的重视程度。

2、全员安全教育培训

针对全队转岗员工多，对实际工作不了解等实际情况，自年初以来进一步强化了HSE监管人员、基层管理人员和岗位员工培训。充分发挥自身培训资源作用，采取了一对一，一帮一培训模式，加大了队管理人员和岗位员工等重点人员的安全培训力度，全年共组织专职安全环保监管人员分两次参加公司组织的HSE管理业务及HSE风险受控管理培训，同时加强对岗位员工危害因素辨识、风险控制和“两书一表三项设计”等项安全知识的培训，使岗位员工基本上做到了“懂/ 6 风险、会操作、能应急”。从而实现了我队今年大小安全事故为零的好成绩。、做好全队职工的周、月安全培训教育，每月进行一次月考，做到公平、公开，对考试成绩不及格者一次补考机会，如果再补考不及格者给与经济处罚。、使岗位人员每天坚持班前班后安全教育，内容包括：岗位操作规程教育和针对季节、气候、井场情况、工作任务的特点，提出相应的注意事项。每月进行事故案例学习，分析原因、总结教训。安排岗位人员进行事故反思讨论会，“吃一堑，长一智”大家在良好的气氛\_同学习，共同进步，保证安全生产。、抓好新职工三级教育制度，不走形式，严格按照公司培训管理制度执行，经过队、班组培训学习考试合格后并达到上岗条件方可上岗，并对其由专人监护，队上不定期对其工作情况进行信息监控，发现问题及时对症下药，消除人为隐患，确保职工队伍整体的安全技能素质，从而确保安全生产。

三、完善制度，加强管理，向管理要效益

1.按照HSE管理制度，结合公司的管理要求我们实际意义上的成立队“HSE管理小组”，在班组设立HSE监督员，完善了队各项安全工作制度及干部岗位工人安全职责，规范了干部职工的行为标准。

2.建立健全本队事故应急预案；明确职责，并组织全队职工干部学习，然后在防喷演练，事故演练，按照公司安全工作的要求，每月进行事故防喷演练，从演练整体情况来看，程序上人人清楚，都能掌握，不足之处各班组分工不够明确，还有待进一步提高。强化职工对安全设备设施的使用技能，做到熟练使用，从不间断。

3.岗位标准化，重点强化“三基”工作，狠抓“低、老、坏”现象。

4.为规范各岗位操作人员工作标准，结合本队工作岗位工作实际情况，按照“HSE手册”规范岗位操作人员的标准，使工作有标准，有危害识别提示。从而规避了风险，提高员工安全防范措施，降低了安全风险，保证了安全生产。

5坚持每月组织队安全小组两次对班组进行全面的检查，严格按隐患“四不放过”执行落实，对检查发现的问题及时组织整改，并由队上按时监督复查。整改不了的进行汇报。

6.加强人员现场安全管理工作。对直接作业环节加强检查考核，充分开展危害识别，使岗位人员认识到危害识别的重要性，从而提高了大家的安全意识。通过危害识别和安全月活动的开展，增强了干部、职工安全意识，营造了学习安全知识的氛围，自身的素质也得到很大的提高。

四、20xx年工作思路：

1.全队人员参与制定并完善规章制度，危害识别大讨论/ 6 活动工作持续有效的进行到底，使各种工作有标准，按标准办事，改变不好的工作习惯，从而优质安全的完成生产任务

2.收集汇总安全、环保生产合理化建议，注重总结经验、结合实际，持续开展好综合示范队达标活动。

3.认真搞好20xx年度安全活动，排查安全隐患，制定和完善风险控制措施。认真学习和落实“HSE管理原则”和“有感领导、直线责任、属地管理”等管理理念，将其融入到心，时刻提醒鞭策自己。

4.在同志们的支持、配合和帮助下，通过不断的学习和努力工作，使自己的思想水平和工作能力进一步提高，做好份内工作，同时提高自身管理水平。

以上是我的述职报告，下一步将努力在工作中学习，提高工作能力去解决目前尚存在的问题。请领导和同志们评议，欢迎对我的工作多提宝贵意见。借此机会向支持和帮助过我的领导和同志们表示诚挚的谢意。

**钻井组长工作总结12**

今年以来，按照区委、区安排，我局在区委、区的坚强领导下，紧紧围绕“两个确保，确保两个率先”的要求，认真开展了“创安活动”。通过xx年的创安工作，全面提升了我局队伍的整体战斗力，为我区安全生产和各项事业的发展做出了积极贡献。现将全年工作总结如下：

一、加强组织领导，确保创安工作落到实处

区委、区把抓好“创安”工作作为安全生产工作的重中之重，确保各项工作有序、顺利开展。一是加强组织领导。我局始终把加强对“创安”工作的领导作为工作的重要内容。一是成立了由任组长的创安工作领导小组，制定了《我局创安工作方案》、《我局xx年的创安活动实施方案》。二是加大投入。局领导带队，多方参与，对局的安全保卫、消防安全、道路交通、人员、财产等各项设施进行了全面整治，并配齐了保险柜、报警器，确保了各项工作顺利开展。三是加强宣传力度。局领导亲自带队，深入到各个单位进行宣传，通过各种形式向各单位宣传“创安”工作，使广大职工充分认识到“创安”工作的重要性，从而增强了全局职工的创安意识。四是加强组织协调。成立了由局长任组长，副局长任副组长，各科、所负责人为成员的“创安活动领导小组”。各科、所、队也成立了相应的组织，确保创安活动落到实处。

二、加强宣传教育，提高队伍的整体战斗力

为了使创安活动深入开展，我局制定并下发了《我局“创安”活动方案》，在全局范围内广泛开展宣传教育活动。我局利用各种会议，加大宣传力度，提高全局职工的整体战斗力。一是局领导带队，深入一线了解情况，指导各单位对创安各项措施落实、整改落实情况等进行督促检查；二是组织全体职工学习了《关于开展创安活动的通知》、《关于加强全局职工学法律法规和业务知识培训的通知》等文件；三是组织职工观看了《安全教育宣传片》、《安全知识问答》和《安全生产案例警示录》等警示片；四是组织职工学习了《中华共和国安全生产法》、《山东省安全生产条例》。通过学习培训，进一步提高了职工的整体素质。

三、加强宣传教育，增强全局职工的创新意识和创新能力

我局以“创安活动”活动和“创安”活动为契机，大力开展“创先争优，争做先进基层”为主要内容的“创安”活动，以开展“创安”活动为契机，进一步推动我区安全生产形势的进一步好转。一是开展了“安全生产月”活动，通过开展安全生产专项治理活动，增强全局职工的安全意识，提高全局职工的安全生产能力和自救互救能力，营造良好的安全环境。二是在全局范围内组织了全局性的安全知识竞赛，通过开展安全知识竞赛、安全知识讲座、观看警示教育片、开展岗位练兵等多种形式，进一步提高了职工的整体素质。三是结合全区开展安全大检查活动，通过开展“安康杯”竞赛活动，进一步提高全局职工的自我保护意识和防范能力。

四、加强组织领导，落实责任

我局高度重视“创安”工作，把此项工作纳入局年度目标任务，与经济工作、精神文明工作、安全生产等各项工作同部署、同落实，确保了“创安”工作的落实。一是建立了以局长为组长的“安全生产月”活动领导小组，明确了领导小组负责全局日常安全生产工作的组织领导；同时，局安委会专门召开了局“创安”工作会议，传达了上级有关文件精神，对“创安”工作进行安排，要求各单位在安全生产月活动中，认真组织、扎扎实实地组织开展创建“安全文明单位”活动，做好安全生产宣传工作，形成全员抓“创安”的良好氛围。二是局安委会专门召开了“创安”工作会议，传达了上级有关文件精神，要求各单位在安全生产月活动中，要切实加大对“创安”工作的宣传和指导力度，要通过广泛开展安全生产大检查的方式，切实抓好安全生产管理，确保各项工作落到实

**钻井组长工作总结13**

20xx年青海项目部在公司和公司党委的领导下，在机关各部室，及相关协作单位的关心和支持下，青海项目部全体干部职工团结一致，克服困难，实现了全年安全生产平稳运行的良好态势；全面完成了公司下达的各项任务指标，现将20xx年工作汇报如下：

>一、生产经营指标完成情况

青海项目部目前拥有六支钻井队伍，主要作业面对的是XX油田勘探。

事业部、XX采油厂、XX管理处及采油X厂提供钻井服务，施工区块：XXX等区块。在全体员工的共同努力下，整体安全生产形势基本实现了平稳有序。

1、工作量完成情况：截止20xx年11月30日实现了XX开XX完，完成钻井进尺XXXm，完成公司年初既定内责书（X万米）的112%。预计至12月30日全年完成钻井进尺XXXm.全面完成公司下达的生产指标。

2、财务指标完成情况:截止20xx年11月30日完成考核产值XX亿元，完成公司年初既定产值目标XX亿元的121%。完成利润：预计至12月30日全年完成考核产值XX亿元，实现内部利润较之20xx有所增长。全面完成了公司下达的各项财务指标。

3、质量、安全指标完成情况：截止20xx年11月30日为止，所完成的XX口井已全部作为合格井顺利交井。井身质量合格率100%，固井质量合格率100%。项目部未发生任何交通、环境污染和生态破坏事故，也无职业病和重大安全责任事故发生。发生一起轻伤C类事故，未突破川西钻探公司的控制指标范围；全年安全生产，无井下、人身、设备重大事故。

>二、开展的主要工作

（一）、生产组织及生产管理

20xx年，青海项目部坚持以公司发展目标为契机，努力强化生产组织与基础管理工作，重点抓好开钻前和完井后的各项工作，保证了搬迁、安装的各项指标的顺利完成。青海项目部全年先后完成了狮子沟、冷湖、土疙瘩等多个易漏易垮塌易喷的疑难井和特殊井施工任务。

（二）、集成创新，运用一整套成熟技术促提速

20xx年青海项目部在今年新开发勘探区块，依托公司技术支撑，坚持钻井技术创新，充分利用新技术、新工艺，发挥快速钻井优势，不断提高钻井速度和生产时效。

对于预探井复杂区块，通过做好钻井液抗盐性能的维护处理；钻井过程使用好MWD，控制好井眼轨迹；针对性的选取钻头型号；遇阻井段垫入高粘或增加润滑性钻井液等措施，缩短了钻井周期。复合有机盐聚磺钻井液体系仅用天完成冷902井施工作业，节约完井周期天，刷新XX油田冷90井区由冷90井创造的243天完井周期记录，获甲方高度赞誉。

（三）、全面加强过程控制，顺利完成经营指标。

20xx年，青海项目部采取一系列措施积极应对严峻形势，同时积极与甲方协调、沟通，将不利因素的影响减少到最低。

1、采用6+2模式

充分利用公司资源，在现有6台钻机不能满足市场需求的情况下，将库房停滞的两台钻机配套生产。将川渝地区闲置的人员借调到青海油田市场，合理安排组织原有钻井队人员，提升了项目部整体钻井作业能力，为开拓市场、增收创效提供了保障。

2、开拓市场积极争取工作量

加强与青海油田公司各单位的协调工作，按照公司“超前运行、优质运行、综合统筹、效率优先”的原则，加强了井场修建和搬迁运输等单位的管理、协调工作、精心组织、主动获取工作量，尽量确保每个队都有后续井位跟进。

3、高度重视收入结算工作

为了各类超出设计范围的施工、复杂情况耗用的各种费用，在结算中得到充分的补偿，青海项目部针对不同种类的追加报告制订了相应模板下发各井队，确保追加报告项目内容完整，论述有理有据，以便得到甲方认可。另外对收入结算过程进行及时跟踪，第一时间取得甲方审批意见并与甲方进行沟通力争取得一致意见，以维护我方利益。

（四）、扎实开展“学做”活动，职工队伍整体素质普遍提升

根据公司提出的建设学习型企业的要求，加大了职工技术培训力度，加强学习《安全事故案例分析》、《工程事故及复杂情况分析》以及《设备常见故障判断分析》等实用的学习教材，并在6月和11月，进行了两次技术理论知识考核，对成绩优秀的和成绩较差的分别进行了奖励和罚款，营造出了学技术、比技能的良好氛围。

（五）、转变作风，加强党风廉政建设

充分认识新时期党风廉政建设的重要性，坚持做到法律、自律和他律，积极抓好领导班子和领导干部作风建设，实现道德建设和廉政建设齐抓共管。增强群众观念，执行群众路线，满足群众要求，牢固树立全心全意为人民服务的宗旨意识，坚持把作风转变作为服务群众和抓好党风廉政建设的突破口。

（六）、认真实施管理，现场标准化水平不断提高

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！