# 工程传动车间工作总结(75篇)

来源：网络 作者：烟雨迷离 更新时间：2025-03-22

*工程传动车间工作总结120xx年又过去了一半了，也不知道时间为什么会过的这么快，感觉还没做什么事呢就要迎来下半年了。在这上半年里，咱们这个生产车间完成了领导给我们下达的任务，而且完成的还挺不错，为此，我衷心的为咱们车间全体员工感到骄傲，希望...*

**工程传动车间工作总结1**

20xx年又过去了一半了，也不知道时间为什么会过的这么快，感觉还没做什么事呢就要迎来下半年了。在这上半年里，咱们这个生产车间完成了领导给我们下达的任务，而且完成的还挺不错，为此，我衷心的为咱们车间全体员工感到骄傲，希望大家能再接再厉。现在，就让我来对这上半年的车间工作做一个总结。

大家都知道，在车间的工作一点都不轻松，很多时候需要员工一直处于工作状态，而且工作的环境也比较压抑，所以员工们需要及时地放松一下自己。为了改善这个情况，车间的领导提倡大家在工作中要适当的休息，不要太过的劳累，每天要注意好自己的作息，免得影响工作中的`状态。现在，各位员工的精神状态相比之前已经得到了不小的改善，这也是为什么咱们这个生产车间能保持着一个高效率工作的原因。劳逸结合是咱们车间所秉承的一个传统，车间里的人都会互相帮助，互相提醒，一旦看到那些精神不好的人就会提醒他，这让车间的工作氛围变得和睦了许多。

在车间工作的时候，最应该注重的是什么？是效率、是质量？不不不，咱们车间最重视的一点就是安全，效率慢点没关系，但一定要保证好自己的安全，不能为了速度就违反工作守则。之所以这么重视安全，还是因为在以前发生过一些安全事件，所以每一位领导非常关心员工的安危。当安全问题得到了保障后，才是考虑效率和质量了，在上半年里，咱们车间生产了不少的产品，其中绝大多数产品的质量还是达到了要求，但是还是有着一些残次品出现，这还是因为在工作上的不认真、不细心啊，所以我们还得加把劲啊，争取做到零失误。

整体来说，咱们车间的进步还是挺大的，在上半年里，生产的产品数量相比去年增长了百分之十，而且质量相比去年也得到了提升，咱们车间也因为得到了领导的表扬，这都多亏了大家的努力。虽然咱们的生产车间表现尚可，但我们可不能松懈，我们还得继续保持好自己的状态，争取在下半年里取得更好的成绩，这样才能让咱们车间得到更多的奖励。对此，咱们车间的全体员工都十分的有信心，我们一定会在接下来的日子里把车间工作做的更好的。

**工程传动车间工作总结2**

尊敬的各位领导：

我于20\_年八月，经\_行署人事劳动局初级职务评委会认定，获得了助理工程师的职称。在被公司骋用期间，我主要做了如下工作：

一、在05/06榨季生产中，认真履行生产调度员职责，为05/06榨季生产的圆满完成尽了自己的一份责任。

榨季生产是分公司工作的集中体现，各项指标的完成与否，都直接影响到分公司总体目标的实现。作为一名生产调度员，我深知自己肩上的责任重大，如何协调好各生产部门的水、电、气平衡，确保生产工作的顺利进行，完成或超额完成分公司和科内下达的各项几天生产指标，努力做到高能低耗，多产糖，产好糖，紧紧围绕自己的职责和工作目标，我对生产的每一个环节进行全程关注和跟踪，从大处着眼，从小处着手，不放过每一个细节，从甘蔗进厂堆放到白糖包装出厂，那一个环节发生问题或出现波动，我都会及时出现在现场，和操作人员一同采取措施处理，不能解决的向科长和主管领导报告，使问题得以及时解决，保证生产工作的顺利进行和各项生产指标的实现。

二、参加榨前设备检修技改工作，用自己所积累的经验和专业技术知识指导和协助车间完成设备常规检修和设备技改工作。

在本年度的检修期间，我指导并协助清净车间完成了沉降池的改造和真空吸滤机抽汁系统的改造，还参与糖浆上浮系统的安装工作，20\_\_年度检修期间，经公司批准同意，分公司在煮炼车间包装室安装两台电子电量包装秤，分公司主管领导安排杨银花负责对安装和需要改造的设备进行设计，并指导部门根据设计图进行安装，安装和改造的设备经过一个榨季的使用，未出现异常情况，达到了预期目的。在20\_\_年度检修期间，杨银花还参与了压榨车间预处理系统的改造工作，并参考其它厂蔗刀的排列方式，确定了一组和二组蔗刀机的排刀方法，用下来效果良好。今年检修期，在领导的安排下，参照第一二组蔗刀机的排刀方法，对第三组蔗刀机的蔗刀进行了重新排列和增加，现使用效果良好。

三、我除完成以上两项主要工作外，在科内，还主动承当了大部分零配件图的测绘任务;

同时也兼着分公司技术档案的管理工作;也参与对购进物资的质量验证;06年十一月，还参加了公司标准管理体系中技术标准体系的编写工作。

以上总结，请领导给予评议。

**工程传动车间工作总结3**

材料工作是工程项目的骨架。资金比例基本上可达到工程项目的75%。是工程项目可否赢利、创造效益的关键之一。

我项目材料部门要达到材料管理目标为：在满足工程需要的条件下，及时、准确的采购到质优价廉的产品。并对材料进行按需分发，及时管理，防止浪费。

对以上工作如何开展，需要预算、技术、生产、安全部门的大力配合。首先是满足工程需要方面，则需要技术部门在研究方案时给我部门下达最适合本工程使用的材料，满足工程需要的同时达到利益的最大化。及时、准确方面则需要预算与技术沟通，给我部门下达准确的材料数量，为我部门询价及采购材料提供有效依据。按需分发，及时管理则需要我部门与生产部门沟通，看如何给予施工队伍分发材料，避免施工队伍多领材料所造成浪费。安全部门则要对我部门进场前周转材料计划进行把关，防止周转材料进场后不予使用等现象发生。更要注安全、防丢失。

而我部门主要任务则是在保证质优价廉材料同时，做到及时供应、按时收料、及时分发、督促管理。并配合预算部门做好材料价格整理工作，为预算部门创造更大效益做努力。

在保证质优价廉产品应做到严格按照公司要求对大宗材料的招标制度。对不具备招标条件材料也应进行三比制度。比价格、质量、服务。此项工作前提条件则需要预算、技术部门提前出一份完善的材料划。

在及时供应应做到收到计划后不拖拉。与需用材料施工管理人员沟通计划材料何时应用。做到施工人员不因材料不到位而窝工现象。

在按时收料应做到材料到场无论何时及时收料。在给予送料人员方便的同时，严格按照我材料部门相关收料制度收料。对所送材料数量、质量进行严格把关。对拿不准质量材料找工地有经验相关人员共同验收。

在及时分发方面应做到。对发出材料有登记签字，定期对各施工队伍所领材料进行汇总。给予工程相关人员第一手信息。

在管理方面应做到。发现问题及时汇报，杜绝一切浪费。

在配合预算部门方面应做到进每一项材料前都要与预算部门沟通。看是否需与甲方认价，进行相关材料对比等工作。做到效益最大化。对部门所签订合同也要对预算部门及时反馈。

**工程传动车间工作总结4**

>一理论培训

液压缸属液压系统的执行元件，其运行故障的产生除液压缸自身的原因外，还与整个系统有关，所以在排除液压缸运行故障时要认真观察故障的症状，采用逻辑推理、逐项逼迫的方法，由外到内仔细地分析故障原因，从而确定排除方法，避免盲目地大拆大卸。在液压缸运行故障的众多原因中，安装、使用和维护不当是造成其故障的原因。对常见的典型运行故障液压缸动作不良加以系统的分析。

>二现场培训

首先，拆卸液压油缸之前，应使液压回路卸压。否则，当把与油缸相联接油管接头拧松时，回路中的高压油就会迅速喷出。液压回路卸压时应先拧松溢流阀等处的手轮或调压螺钉，使压力油卸荷，然后切断电源或切断动力源，使液压装置停止运转。其次，拆卸时应防止损伤活塞杆顶端螺纹、油口螺纹和活塞杆表面、缸套内壁等。为了防止活塞杆等细长件弯曲或变形，放置时应用垫木支承均衡。最后，拆卸时要按顺序进行。由于各种液压缸结构和大小不尽相同，拆卸顺序也稍有不同。一般应放掉油缸两腔的油液，然后拆卸缸盖，最后拆卸活塞与活塞杆。在拆卸液压缸的缸盖时，对于内卡键式联接的卡键或卡环要使用专用工具，禁止使用扁铲；对于法兰式端盖必须用螺钉顶出，不允许锤击或硬撬。在活塞和活塞杆难以抽出时，不可强行打出，应先查明原因再进行拆卸。

>三思想动态

本周我们能正视现在的工作，从一点一滴做起，不断积累，刻苦磨练，把自己锻炼成为能够经受各种考验的出色人才。为以后在公司这个平台上最大地发挥自己的潜能，展示才华。同时我们相信公司会予以大力支持。我们将以昂扬向上、永不衰竭的创造力，为企业改革、发展、稳定作贡献，从而增强企业的生命力和不断发展的动力。

**工程传动车间工作总结5**

时光穿梭，一转眼20xx年即将过去，我来到xx公司已经将近五个月。在过去的x个月里我在领导、同事们的支持和帮助下，用自己所学知识，在自己的工作岗位上，尽职尽责，较好的完成了各项工作任务。作为一名化验员，应当从思想到行动，从理论到实践，进一步学习，提高自己的工作水平。现将本人本年度的工作总结

>一、工作内容及心得体会

我的工作主要是对xx成品的一些理化指标进行检验，在不合标准的情况下及时通知领导以便找出不合格问题出现的症结所在；在符合标准的情况下要负责成品检验报告的书写以及数据录入和分析工作。其次负责实验所用仪器的\'保养与校准。

在x个月的检验工作中我学到了很多以前书本上没有的东西，作为刚毕业的学生发现还有很多东西是自己需要去学习发现的。

例如刚开始的时候并不会仪器校准，在学校里也是老师校准好自己用现成的，而出了社会发现不会再有现成的东西使用。现在经过工作的洗礼已经可以轻松的校准仪器。

在判定成品理化指标是否符合标准首先得熟悉标准，一开始做成品检验工作时总需要翻看标准文件才知道成品是否达标，在工作了一个礼拜后终于可以不用总是翻看标准文件，我想这也是我的一大进步吧！

xx月底，车间投入蛋白生产，那时还不会使用xx氮仪，但在领导的帮助下学会了使用，虽然实验的数据并不满意，但至少会操作仪器，知道实验原理，接下来的工作就是寻找数据差异的原因。

总得来说，这x个月有得有失，得的是学习了很多知识，失的是和家人相聚的时间短了，在以后的工作中我会更加努力做好自己的本职工作，更好的为公司服务。

>二、下年度的工作计划

在20xx先要做的就是确定好测定蛋白质的方法，实验数据虽然不是最重要的，但也是过程的一种体现。

另外要学习好诚信管理体系，为诚信管理体系文件编纂工作打好下手。

对于成品检验数据的分析以及成品问题的汇总表会及时报告给领导。

对于20xx充满信心，相信自己一定会学习到更多有帮助的知识。

**工程传动车间工作总结6**

随着国内工程机械产业进入业绩和销量整体双降时期，“零首付”、低首付、豪礼相送、抵押贷款等融资租赁方式开始大行其道，众多潜在购买者由购买变成租赁工程机械产品，这为工程机械租赁业提供了发展的机遇。

据悉，我国的工程机械租赁行业起步于上世纪80年代，经过了20多年的发展已经取得长足的进步，但是从整体来看还处于发展的初期阶段。在我国，工程机械租赁业还停留在小型、分散、独立经营的传统原始状态，与国外租赁业相比还是存在较大的差距。

截止到20XX年底，我国工程机械主要产品保有量超过450万台，这为发展工程机械租赁业提供了广阔的资源。

据悉，目前我国销售的工程机械产品40%~50%被用于租赁，少数设备甚至达到70%，但是我国工程机械租赁市场每年营业额仅为150亿~200亿元，不到国内工程机械设备总产值的10%，而全球工程机械租赁市场营业额约为400亿美元，相当于全球工程机械总产值的四分之一，而美国、日本等发达国家工程机械设备租赁消费额占整个工程机械市场需求的比例可达80%，中国工程机械租赁业与国际平均水平以及美日等国水平相距甚远。

据中国工程机械工业协会工程机械租赁分会调查的结果显示，当前，我国工程机械租赁行业中，专业工程机械租赁公司约占总数的，隶属施工企业的租赁公司约占总数的，隶属制造商约占，隶属代理商的约占，其他涉及租赁业务的公司约占。

而且我国工程机械租赁公司的租赁方式较少，大多只提供简单的实物租赁，无法提供成套式(全包/整体)租赁，由于相关配套的维修力量不足，不能及时维修或更换租赁机械，容易给客户造成停机损失。当前，我国的融资租赁的业务正在向设备制造商方面集中。三一重工、徐工集团、中联重科等各大工程机械制造商都建立了自己的融资租赁公司。

我国现有的租赁公司中，年营业额在1亿元人民币以上的企业仅占，国内几家大的租赁公司年营业额仅在2亿元人民币左右。

**工程传动车间工作总结7**

时光荏苒，岁月如歌，一转眼20xx年已经悄然走到尽头，我们即将迈入崭新的20xx，回首20xx，在集团公司董事长的指引下，我们一正集团无论是经济效益还是社会效益都比上一年有了长足的发展，而我正是在这个良好的契机走进了这个大家庭。从5月中旬到现在我已经在丸剂车间工作了7个月时间，虽然7个月的光荫并不能培养一个人坚强的信念，但我从上级领导和身边的各位同事身上收获了很多关怀和帮助，在此我要向他们说一声谢谢，我也通过努力使自身业务水平得到了显著提升。从而较好地完成了本职工作，在这段时间的工作过程中，我体会到自己是在开心的工作，快乐的生活，是为了自己的人生目标而努力，个人的思想也日益走向了成熟，而总结过去可以使我们更好的开拓未来，“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，致此辞旧迎新之际：我有必要对近一年的工作情况进行认真总结，使自己做到：“忆往昔，知得失，明方向。举大业”。以下是我的20xx年度工作总结。

>一、提高自身素质，努力适应工作环境。

来了公司上班以后，为了适应QA工作的需要，我时刻把学习业务知识放在第一位，提高自身管理方面专项素质，使自己能够逐渐向一个合格的管理型人才迈进，与同事们多沟通，多帮助他人，从而使我快速融入了公司团队，另一方面严格遵守公司规章制度，做到不迟到，不早退，积极参加公司及车间召开或组织的各项活动及培训。（如GMP，企业管理相关培训，四平市总工会文艺汇演等）。通过GMP培训使我的GMP知识得到了充实，更加有利于自身QA工作的有效开展，各项工作的质量和效率都有了明显的提高。

>二、认真进行生产过程现场监控，把QA工作做到实处。

QA工作职责中体现的主要工作内容之一是生产过程的现场监控，每天早上来到单位后，我会按岗位对生产过程主要分以下几步进行实时监控，

1、检查各岗位生产现场是否所有设备及正门都有状态标志，检查存放在中间站的中间产品是否有标明物料名称及流向的中间产品标识，暂时不生产的岗位、设备是否有已清洁标识，并在清洁有效期内。

2、称量，配料岗位核对原辅料品名、规格、重量与批生产指令是否一致，衡器水平归零，并双人复核。

3、合药岗位：检查混合后的药坨软硬度，均匀度，色泽是否一致

4、制丸，切丸岗位：检查丸重是否在内控标准范围之内，丸形圆润。

5、干燥岗位：沸腾干燥床温度，干燥时间控制是否符合要求，水分、温度是否符合工艺要求。

6、包衣岗位：核对批生产指令领取物料及包衣材料，包衣过程中检查丸形外观、是否圆整均匀，思想汇报专题色泽一致。确保生产品种外观、重量差异符合公司内控标准；

7、铝塑包装岗位：检查药板外观文字是否准确，板面是否清洁，合口是否严密，生产批号，有效期是否与批生产指令相符

8、包装岗位：检查药品批号，生产日期，有效期与批包装指令是否一致，对包装现场进行抽查。装箱，装盒数量是否准确，装箱单填写无误。

在各岗位现场监督检查过程中，如发现不符合GMP要求的地方及时通知岗位班长或相关人员纠正。发现质量问题及时向上级领导反映情况，协调解决。

三、密切配合，与工艺员共同完成车间设备清洁验证设备确认的文件修订及批生产记录审核工作，批生产记录审核也是我的工作重点之一。

截止20xx年12月12日对各品种共计117批次的批生产记录进行了审核，其中包括填写清场合格证，生产过程监控记录，复检记录中数据是否计算准确无误，是否与批生产指令，包装指令内容相符，记录是否完整，岗位前后顺序是否正确，物料平衡是否符合要求等。另外由于新版GMP认证需要，我与工艺员李墨配合完成了设备清洁验证，设备确认两部分文件共计36个文件的修订工作。重点整理了验证方案和验证报告，保证了上述各项在工作过程中的可靠性、准确性和重现性。

>四、与销售部门配合，每月完成销售记录编写及上报工作。

每个月月末根据销售部门提供的销售数据，完成销售记录的编写，并上报至质量管理部。截止到12月份，我一共完成了7个月的销售记录编制上报工作。

>五、完成洁净区温湿度，尘埃离子检测及数据统计归档工作。

根据新版GMP认证要求，质量管理部对新的洁净区温湿度记录模版进行了修订，从5月—12月一共完成的7个月的温湿度，尘埃离子记录编写及数据统计工作，与中心化验室提供的沉降菌记录合订，交由质量管理部存档。

>六、按照排产配合中心化验室完成生产过程中的取样工作。

截止12月23日前共完成了各品种中间产品，待包装产品，成品取样237次。样品检验合格后由中心化验室提供检验报告书。

>七、其他方面。

按照车间领导的部署，完成了主任安排的其他临时性工作。主要表现为：车间内部情况说明的编写，人员统计等临时性工作。

以上七方面是我在20xx年下半年这段时间的工作内容，在不断的学习和摸索中，我从中看见了自己的优势，勤劳，肯干，不怕吃苦。工作态度积极，抗压能力强，这些都是我能够胜任这份工作的动力源泉。当然我也有不足的\'一面。对此总结为以下几点：

1、与车间领导沟通不够，有时无法领会主任要表达的真正意愿，导致工作中会出现吃力不讨好的情况。

2、管理能力有待加强，因为在以前的工作岗位中涉及管理方面的东西比较少，所以来到公司以后，感觉自身管理能力有比较大的提升空间，正如吉大于老师所说，管理是一门艺术。平时积极鼓励员工、信任员工、让她们放手去干，目的是发挥各岗位班长及员工的主观能动性，做到各司其责，处理问题的失误就会更少。

3、工作流程化不够。在工作中有时不知道哪件是自己应该做的，还是应该安排车间岗位去做。比如个别岗位记录的填写。进而导致自己手上的工作会出现干不完的现象。达不到自己所要的结果。这一点我想我要向九段秘书学习，在前年我有幸参加了一次有关执行力方面的培训，其中对九段秘书的最高境界做出了注解，工作中需要我时时处于主动状态，将看似无序的工作做到规范、标准，每天都遵照着标准化的流程完成好每一个环节从而达到让自己和上级领导都满意的结果。

不积跬步，无以至千里；不积小流，无以成江海，总结过去是为了更好的展望未来，在新的一年我要加倍努力学习业务知识，学习生产工艺，提高管理水平，使自己逐步向复合型人才迈进，以下是我在20xx年的工作规划。

1、提高业务水平及管理能力

在20xx年我要着重提高自己两方面的能力，对各品种生产工艺进行深入学习，平时多下车间，多跟一线操作工交流沟通。注重管理能力的提升，学习上级领导的管理模式，要敢管，敢于做决定。逐步加强自身管理水平。

2、加强生产过程监控，认真完成领导交待的各项工作

进一步加强生产过程中的监控力度，勇于发现问题，解决问题，不要什么事都依靠上级，认真完成主任安排的各项工作，做到不懈怠，不拖延。

3、及时跟进产品的检验结果查询。

车间排产下来以后，提高取样速度及效率，及时跟进化验室检验样品结果，做好记录，保证车间生产过程的有序运行。

4，加强批生产记录审核工作，与工艺员配合完成车间内部的文件修订等相关工作。

在对批生产记录的审核工作中，与相应品种批次排产记录核对相关数据，做到准确无误，与工艺员配合完成车间内部及上级下发的文件修订及归档工作。（如质量标准、工艺规程的修订归档）

以上几部分是我对这段时间的工作总结及下一年的工作规划，而在新的历史形势下，工艺技术及质量是企业可持续发展的灵魂，工艺服务于生产，质量控制产品品质。对于我来说来到一正即是机遇，又是挑战。社会总是不断的进步，经济总是向前发展，曾有古人云：“以铜为镜，可以正衣冠；以史以镜，可以知兴衰；以人为镜，可以明得失。”在20xx，我会以更积极的工作态度为公司做出应有的贡献。也使自己各方面能力向更高的目标迈进。

**工程传动车间工作总结8**

即将过去的20\_\_年是充实忙碌而又快乐的一年。在这岁末年初之际，我回首过去、展望未来。过去的一年里，在公司的指引下，在上级领导的关心帮助及同事之间的友好合作下，我在工作上、学习上得到了很大的进步。在这一年里，总的来说我在公司还算顺利、平稳。20\_\_年对我来说，是有意义、有价值、有收获的一年。一年来，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，时刻牢记为客户服务的宗旨，在平凡而普通的工作岗位上，努力做好自己的本职工作，在上级领导和同事们悉心关怀的指导下，通过自身的不懈努力，在工作上取得了一定的成果，但是也存在有一定的问题和不足;

1、工作中有急躁情绪，有时生产任务急于完成，反而影响了生产进度和质量。

2、处理一些工作关系时，还不能得心应手，工作起来显得措手不及，无从着手。

20\_\_年，我的主要任务是负责喷画生产进度，派车出货和处理一些客户的要求意见，以及公司里面喷画所发生的问题，同时还要负责跟好“天地宽广告”的所有喷画安装业务，以及一些其他散户的跟踪服务。“\_\_\_广告”20\_\_年的总业务量已突破\_\_万，去年\_\_万，比去年增长了\_\_万，在公司客户业绩排行榜上名列前三名，当然，这些都不是我个人的工作成绩，是经过大家的共同努力而来的成绩。在此，我要感谢\_\_主任、以及工程部的全体人员，公司的各部门领导、员工对我的大力支持和帮助，没有你们的支持和帮助，也就没有我今天的成绩，今天我在这里借此机会向在座的各位领导、各位同事说一声，谢谢你们!

回顾一年来的工作，我在思想上、学习上、工作上取得了新的进步，也认识到了自己的不足之处，理论知识水平还比较底，电脑办公技能还不够强，针对自己经验不足及知识面薄弱的问题，我对来年的工作作好自步的设想。

1、加强理论学习;

2、加强现场管理力度;

3、提高沟通能力。一定要认真克服自己的缺点，发扬成绩，自觉地把自己置于上级领导和同仁的监督之下，刻苦学习，勤奋工作，做一名对太阳村有力量的人，为太阳村的发展作出自己的贡献。最后，感谢大家的辛勤工作以及各位对我的大力支持，在此我在这里先给大家拜个早年，祝大家虎年吉祥、合家欢乐、在新的一年里工作顺利、万事如意、谢谢大家!

**工程传动车间工作总结9**

20xx年生产任务再次增加，车间承修设备也在不断增多，预计承修设备可达76台设备，工作量会相当大，面对这些实际问题有以下几方面思路：

一、掌握设备故障周期发生，保证各类设备完好运行。D375－A推土机9台，发动机、履带、变速箱将要出故障周期，834B有5台传动部分和转动部分及发动机也相继发生大故障。980G出保，SKT钻机二台履带、空压机、大架子将要发生故障。

二、科学分配经营指标，确保设备使用寿命延长，对老设备进行整理，有些总承部件必须更换，新设备做好备件工作，细化日耗，在成本管理要有计划，有预算的使用费用。

三、保证安全生产的实现、点多、面宽、战线长的实际问题还是存在。散兵检修是正常事，确定负责人、主修工安全责任制，大事故车间领导指挥处理制度，强化青年工人设备安全性能教育，做好安全工作。

四、充分发挥技术骨干作用，实行各种设备检修互动办法。南、北矿同类型设备必须由该型号生产骨干解决大零故，有效利用技术优势，发挥技术精英的作用。从而补充人力资源不足问题，进一步探索检修管理的新办法，同时培养一岗多能员工，缓解各别岗人员紧缺的局面。

20xx年工程车间全体员工将积极开展各项工作，再接再厉，再上新台阶。以上是我们车间20xx年的简要工作总结，有不对的地方请领导批评指正。不成熟的工作思路还有再于进一步完善，并在实际工作中发挥作用。

**工程传动车间工作总结10**

回顾我这一年来的工作，看到了成绩也发现了不足，我力求认真做好今年的工作总结，使明年做得更好，现将一年来我在彭水县城防护工程领导小组办公室及公司河堤项目部的工作状况作如下总结：

一、在工作中增强五种意识，尽快适应内勤工作

一是政治意识。做好宣传党的方针、路线、政策，培养敏锐、独特的政治意识。在政治理论方面的学习，不断提高政治素养，坚定正确的政治方向，使自己在思想上始终与^v^持续高度一致。同时，在政治上持续了头脑清醒，对待事物反复思考，更好地抓住重点。

二是群众意识。内勤是上下级信息交流的中转站，上级下发指示精神，下级上报工作状况，都要经过我的手里传承。因此，自觉增强了群众意识，结合实际，尽可能地把具体问题研究得透彻，把工作做得细致，使自己真正成为领导决策的得力助手。

三是服务意识。做到不让领导安排的工作在自己那里延误，不让办理的事项在自己手里积压，不让各种差错在自己身上发生，不让施工单位工作人员在自己那里受冷落。时刻摆正位置，尽可能把工作安排得井井有条，做到坚决服从领导安排。

四是奉献意识。原先县城防护工程建设领导小组办公室只有我一个内勤人员，日常事务、文书管理、全由一人承担，加之县城防护工程时间紧、工期短、任务重，各种专项整治任务接连不断，加班加点，已成家常便饭。无论何时何地，都要真正培养自己的奉献意识。

五是保密意识。由于我从事的工作具有特殊性，内勤接触事情的复杂性往往比其他外勤接触的事情更为复杂。行动方案、决策措施、机密文件等信息都会在我处构成一个聚合点，使内勤岗位成为一个“机要中心”。如果稍有不慎，泄漏出去将会给工作造成不可弥补的损失。

因此，无论何时何地，都要紧绷保密这根弦，做到不该说的坚决不说，不该讲的坚决不讲。

二、工作状况

从我3月份进入公司到9月份，就被安排到县城防护工程建设领导小组办公室工作，负责办公室的文件收发、档案管理相关及文件的起草及报送，第一次起草公文自己觉得还比较满意，但现实往往不是自己想象那样的，经过晏主任细心教导，使我起草公文的水平也进一步提高。10月份由于公司缺少人手，我被从新调回公司河堤项目部，在项目部工作期间，作好文件的收发、档案的管理、公文的撰写和报送、项目部固定资产入库及领用工作，工作纪律上，认真作好公司的各项规章制度，在工作时间内不离岗、不串岗、不睡岗、不在办公室内大声喧哗、不做与工作无关的事情，严格执行公司的规章制度及印章管理制度，准时上下班，按照县城防护工程领导小组办公室晏主任及公司领导的安排和要求，努力做好自己的本职工作，圆满地完成各项工作任务。

XX年7月我公司成立党支部，受公司各位党员的信任，民主选举我为公司党支部组织委员和纪检委员，负责党费的收缴、年终报表的填报及党建相关工作，在这短短的5个月，较好地完成了机关工委年初计划中规定的各项任务，在年终党建工作检查中，也取得了较好的成绩。

在公司领导的带领和各位同事的关照下，我同公司全体员工一齐完成了XX年的工作任务，在这一年里能够自觉遵守公司的各项规章制度，能够在工作中任劳任怨，在领导和工作需要时不论早晚或则节假日随叫随到，不计报酬从无怨言。

平时除认真开展县城防护工程领导小组办公室及公司河堤项目部工作外，还努力自学法律知识，参加相关技能培训，使我能更好的完成工作任务及遵守公司的各项规章制度。

三、存在的问题及下一步工作打算

在这一年里，自己尽管经过一些努力，使我的业务水平较以往提高了不少，但还需要进一步的提高。在以后的工作中，要坚持做到五勤，切实履行岗位职责。一是眼勤。每一天阅读公司河堤项目部收发的文件，翻看档案，查阅材料。看文件、材料不能像过眼云烟，毫无印象。要认真看，对上级的文件要反复看，领会精神，吃透方针、政策，记住术语，明确任务；对下面的工作报告及请示要细阅全文，掌握好县城河堤工作进展状况，，让我更好的做好内勤工作；对有关部门的文件和材料着重学习经验和做法。二是手勤。在工作上用心主动，做好各项工作记录和资料的积累，对看到的状况、问题、数据、工作进展，都要根据需要分别摘录。三是嘴勤。在处理日常事务工作中，用心主动地向业务部门和其他同事请教，对不清楚的状况和细节勤问、勤打听，随时向同事了解各方面的工作状况，实事求是，及时全面地向领导汇报。四是腿勤。结合实际，开展调查工作，熟悉掌握各项工作动态，要与外勤和有关业务部门多联系，相互交流状况，互相支持配合做好各项工作。五是脑勤。对各类文字材料，认真分析。对收集的信息，要动脑分析研究，采取归纳、比较、决定和分析，积累和总结工作经验，做到“沉静以深思”才能逐渐提高自己的工作水平。明年我将与公司全体同事一齐努力工作，在公司领导的带领下使自己的业务水平更上一层楼。

**工程传动车间工作总结11**

在过去的一年里，在分厂领导的领导下，在全车间员工的共同努力下。终检车间克服了众多的困难，较好的完成了分厂所下达的各项任务，取得了一定的成绩。但是在取得成绩的同时，也出现一些不足。现就20xx年工作做以下总结。

>一.产品检验完成数据：

终检车间全年共完成车工件10469699件，大连淬火件1281102件，美国淬火件4134811件，法国淬火件619119件，合计16504731件，月平均1375394，同比增长 12%。

>二.质量管理

终检车间继续严格执行质量考核制度，在车间 内部建立质量微信平台，每天下班对当天检验情况进行 通报。是所有人都知道自己的检验情况。各检验线和清洗班组质量意识有了进一步巩固和提高。车间对各小组实行分质量到班组和各人。继续沿用以前的方法，型号分解到班组。实行质量到推，分级考核。

1. 检验线：把型号分解到班组。由班长兼外观总负责，工序分解到人。凡是下工序发现问题，一律有所干班组无条件返检，清洗监督。要求检验线对上工序产品进行监督。真正做到每个人对自己所干产品心中有数，人人都重视产品质量。

2. 白皮外观;随着淬火件不断增 多，外观任务加重，为确保质量和产量，对外观人员进行调整，型号分解到人，质量考核到个人，热后清洗对其质量进行监督，改善外观环境，规范外观标准，建立严格考核机制。为管理好车间返修品，安排每天抽出一人收返修品并做好记录，使返修品受控。

3. 清洗班组：采取检验方法，把型号和任务分解到班组。谁出问题谁负责。验箱和成品抽检对其进行检监督，验箱质量有成品抽检对其进行监督。

4. 重点产品：大连NSK产品问题一直以来都是车间关注重点，针对这些问题，车间也采取一系列措施，首先定期对外观人员进行培训，不定期用有缺陷的产品进行外观验证，检验外观质量。其次，要求检验线和白皮外观加强外观质量，也要求 清洗在洗NSK产品时特殊处理，减少机床对产品碰伤，同时对这些产品的产量进行优化，控制产量。通过这些措施，质量状态有了明显好转。NSK产品整体比去年有所(除22213内套唛头错，一起投诉)提高。大连整体反馈和投诉也有减少，但是从质检科抽检情况看，仍有漏检。还须不断加强质量管理。

5. 退磁管理;因大连和美国出现残磁 投诉，车间在厂部领导 下对 退磁机进行改进，并制定措施，对操作工进行培训，是退磁管理得到有效管控。

6. 仪表、仪器、标准件管理：因内套普及沟和位置用一台仪器，标准件靠用软圈传递已不适用，今年对标准件进行改制。用淬过火的硬圈让计量室重新校。并且用后还库由计量室校对。杜绝了因标准件传递不合格而出错。同时利用终检微信平台对到期标准件进行催还，有效的保证了所使用的仪表、标准件都在有效期内。

7. 不良品管理：继续做好不良品管理台账。加强不良品管理，根据厂领导要求，废品和返修品区分存放。车间及时整理，废品全部入废品柜，返修品按车间存放，已返修好的放入已返修待检区单独存放。各线在检验时单独移动。确保返工品单移至清洗装箱。有效的保证了返修品管控。

8. 质量投诉：全年质量投诉比去年有上升，今年主要是法国和美国投诉较多。法国全年出了3起，美国全年出了3起。大连投诉和质量反馈总共10起，较去年16起有所减少,NSK共2起.和去年平衡，FAG共2起，从投诉分布看各类问题都有，内径黑皮，碰伤，料废，端面黑皮，残磁，倒角偏，唛头，工艺版本等，为此来年我们需要在各方面努力改进和提高，切实把质量做好。质量工作任重道远，需要我们加倍努力。

9.培训;由于终检人员更换快，培训就显的更重要。18年利用班前会不断进行培训，对关键工序探伤和外观除班前会培训外，还利用下班组织培训。经过培训(每月定期培训)，使探伤人员对探伤有了深刻的认识。熟知探伤。对培训的效果车间也不定时进行了验证。探伤已正常化，但是外观还需再提高。

>三.车间管理方面：

1. 现场管理：终检车间一个难点就是地方小型号复杂。一个型号多个国家现场管理尤为重要。特别是今年随着美国大连淬火件不断增加。清场工作显的优为重要。标识的规范显得尤为突出。车间首先要各线各组严格执行标识管理规定，每道工序 都要注明责任 人便于追溯。对标识不清或写错都进行严格考核。从标识上杜绝因压错标识出现混活风险。要求每条线在结束某个产品时，必须在微信平台上通报，提醒到下工序，及时清场入库。所有线都要做到结束一个型号清一个。从而杜绝混活现象。

2. 人员管理：人员往往是终检车间最难解决难题。今年人员流动与往年相比特别厉害，前半年还能保证休息，后半年人员离职 较多，虽然车间也采取措施，但是仍出现发货跟不上现象，车间到处压活，使休息不能正常。招工 难已是当前瓶颈。来年自动线普及显得尤为重要。

3. 产品数管理：数字管理的好与不好，严重影响到发货数量。为此车间要求清洗减少半箱，防止半箱多数字出错。同时要求需返检的活，一律出库销账，返检后重新上账。

>四.不良品损失：

要求所有检验线，在报废活时必须要做到准确，对能让步放行的产品坚决不报废。对能返修 的一律返车间返修，对当班检的废品在报废时必须复判。同时发现有批量不好时，必须和生产线一起校对。防止因仪器原因产生误判。在检验和搬运过程中，严格执行厂部《产品防规定》对违犯规定者从严处罚。通过这措施也加强员工责任心。从而减少不良品的损失。

>五.设备管理

终检车间严格执行厂部真对设备管理的各项规定。有车间每周都对设备进行维护。并按排专人管理。由于平时对设备的维护保养。不管探伤机、清洗机还是自动检测机都没有出现因设备问题影响生产。始终使设备处于良好的运行状态。热后 自动检测机因产品需探伤，和产品磕碰伤原因使自动检测机没发挥应有作用。来年作为重点解决。

>六.降低成本方面：

物耗：车间严格执行分厂下达的物耗指标，严格管理物资的领用，油耗是物耗中占比最大。车间始终都在加强油耗控制。电耗也是物耗中重要的一部分。车间要求所有区域必须做到人走机停灯灭。

>20xx年存在的不足之处

1.车间员工星期天休息没有常态化。

2.探伤虽然步入正常，但是缺少考核，没有完善固定班产定额。

3.随着淬火件增量，热前外观人员不足，没有及时补充。

4.热处理产品积压严重，不能得到有效解决，

产品质量零缺陷管理需再提高。

6.现场5S管理还有差距。

>20xx年工作重点

1.客户投诉和反馈整体要比20xx年减少，美国和法国要回复到以前，大连和要减少一半，争取零投诉。

2. 热后自动线检测推广。

3.继续加大对探伤和外观培训。

4.合理组织生产，继续招新工，使周末休息形成常态化。

5.探伤要规范化，纳入班产考核。

6.增加人员，加大抽检管理和外观出来返修品的管理。

7.继续加强现场管理，使现场规范化。

20xx年是全新的一年，也是充满挑战一年，我们要克服以往工作中不足，吸取以往教训，努力工作，圆满完成分厂所下达的各项任务。

**工程传动车间工作总结12**

现对几年来的专业技术工作总结如下：

>一、努力钻研专业技术业务，做好本职工作

自从到厨卫实业有限公司工作以来，各项工作干得更是出色。在日常工作中，我凭借扎实的专业知识和理论基础，工作中如鱼得水，从产品设计工作和产品现场安装试验，以及机械加工工艺，机械制图，机械装备工艺，各项工作样样精通。在工作中形成的技术性文件和各种工作资料做得结构严谨、术语规范、见解独特、论断精僻。

文化的核心价值观^v^善，干，学，和^v^，更使自己有了一个做人处事的准绳，作为一名技术管理人员，怎么为公司创造效益，怎样使自己的人生完美，个人价值得到体现。善是前提与基础，干，学是过程和途径，和最终成为必然结果。为他人的利益着想，会换位思考问题，为他人创造出价值，能站在他人角度，做好事，做诚章，致善致诚。有了这个前提，心态，自己一定真干，实干，苦干，为公司而干，为客户而干，为自己而干，淡化权力，强化能力，少说多干，先干再说，再加上自己的技巧，思路。适应社会的变化和公司的发展需求。学习，学习，再学习这是作为一名xx人永恒的奋斗主题。为生活而学，为发展而学，学会改变人生。向书本学习，向他人学习，不断的反省总结自身，通过持之以恒的学习，加强心智修炼和能力提升。始终保持自己的核心竞争力，一个人的成功失败关键是他在无人知道的情况下会有怎样的生活态度和所作所为。

为适应新形势发展的需要，努力提高自己的理论素质和业务水平。我经常安排自己学习。抓住每一个学习机会，认真学习专业技术，悟透^v^善干学和^v^的重要思想，学习敬业的精神和业务知识，理论和实践上武装自己，不断提高自己的专业理论水平和服务的意识。通过学习，时刻警醒自己，约束自己，提高自己的思想意识。从而更好地为用户服务。我进行了自我的思想转变，对自己存在的问题进行深刻反思，促进了技术和心态的改善。出差的机会多了，服务态度好了，工作积极性更高了。抓难点，就是如何一如既往长期保持这种心态，不能好一阵，过了十天半月，^v^江山依旧人未改^v^。如何保持自己的良好作风，靠突击抓不行，我认为用制度管理比较有效，给自己定下规矩，加强自我检查，更能起到明显的效果。使机自己时刻绷紧一根弦，这些都有力地促进了各项工作的有序进行，个人精神面貌焕然一新。

>二、参加工作的体会

以前听说机械工作干活累，工人非常辛苦，来到公司后感受到了同事们的辛苦，在同事就用四个特别来形容，特别能吃苦、特别能干活、特别能奉献、特别能忍耐。他们任劳任怨地工作，从来没有一句怨言，这种无私奉献的精神是我必须学习的。在和工人的交流中我学会了怎样面对困难，怎样做人，树立了正确的人生观、价值观。经过这五年的工作和学习我感到作为一名技术管理人员必须要细心、认真，作好每一步工作，对工艺流程要熟悉，对图纸要熟悉，对规范更要熟悉，还要继续学习和工程相关、和专业相关的知识，用知识武装自己。在工作中上风风雨雨又是一年，公司给予每次给予我机会是对我的信任，对我的考验，更是对我的锻练。的确，生于忧患，死于安乐。在竞争激烈的今天逼着你去学习，去自立，去挑战自己，去适应别人的高要求。也只有在这种紧绷的弦，才觉得生活充实，丰富而有意义。人只有真正懂得思想的巨大作，环境就不会成为失败的借口了。

工作中学到了不少知识，为自己以后的工作更增添了动力，我喜欢我们公司实干的精神，^v^点滴做起，追求完善^v^，一个人就应该这样，只有从每一件小事做起才会积攒起更多的经验，工作中的挫折和失败是避免不了的，我们只要坦然面对就会从中悟出很多道理。经不起挫折的人是做不好工作的，因为每一件事都不可能是随心所欲的，在成功与失败的背后都能体会到一些东西。我们技术服务人员应该从各种疾病的过程中多总结经验，真正的为用户户做好服务。同时在工作的过程中，我们能感受出公司对我们的关心和期望，所以每个人应尽力做好本职工作，为公司的发展贡献一份力量。

>三、思想体会

20xx年是我真真正正走上技术管理工作岗位的第一年，对于工作或者说事业，每个人都有不同的认识和感受，我也一样。对我而言，我通常会从两个角度去把握自己的思想脉络。首先是心态，套用名人的一句话^v^态度决定一切^v^。有了正确的态度，才能运用正确的方法，找到正确的方向，进而取得正确的结果。具体而言，我对工作的态度就是选择自己喜爱的，然后为自己的所爱尽自己的努力。我一直认为工作不该是一个任务或者负担，应该是一种乐趣，是一种享受，而只有你对它产生兴趣，彻底的爱上它，你才能充分的体会到其中的快乐。我相信我会在对这一业务的努力探索和发现中找到我工作的乐趣，也才能毫无保留的为它尽我的力量。可以说，懂得享受工作，你才懂得如何成功，期间来不得半点勉强。

其次，是能力问题，又可以分成专业能力和基本能力，而基本能力，包括适应度，坚忍度，天性的警觉等，专业能力决定了你适合于某种工作，基本能力，包括自信力，协作能力，承担责任的能力，冒险精神以及发展潜力等，将直接决定工作的生命力。一个在事业上成功的人，必是两种能力能够很好地协调发展和运作的人。

这是我对近年来工作的总结，说的不多。但我认为用实际行动作出来更有说服力，所以在今后的工作中我将努力奋斗，继续巩固现有成绩，针对自身不足加以改进，争取在以后的工作中更上一层楼！

在我所学的东西，不仅现在有用，而且将使我终生受益。再次感谢。

总之，在这五年的时间内，无论从技术上，还是从管理上，我都有了很大的提高。今后，我会在此基础上，刻苦钻研，再接再厉，使自己的工作水平更上一层楼，为公司的发展能尽上一份力。

**工程传动车间工作总结13**

1、针对的不足，积极制订措施，自我加压，消除制约因素，打破被动局面，使车间各项工作在能健康、平稳向前推进。

2、认真把握当前的平稳态势，抓好工艺指标和设备的管理及运行，确保二大六机满负荷运行，稳产、低耗，胜利完成全年生产目标任务。

3进一步抓好安全生产工作，促进公司安全目标实现，让安全教育深入人心，把员工安全意识提高到一个新的层次。

4、全力配合公司的各项技改，完成公司、生产处下达的各项工作指令，时刻和公司的思想保持一致，步伐保持协调，为公司的发展保驾护航。

5加大节能降耗力度，打造低成本战略，争取全年吨氨耗铜30克，油耗，加大修旧利废，争创行业能手，以此来抵御世界金融危机带来的负面影响。

总之，过去的一年是合成车间加强管理。开拓奋进的一年，为了生产的稳定运行，各项生产指标的顺利实现，生产装置和系统流程的优化运行。车间管理层将不遗余力地带领全体员工继续保持开拓、敬业、奉献的精神状态，努力开创新局面。世界经济形势依旧严峻，但我们坚信在公司决策层的英明领导下，树立坚强的信念，做好本职工作，一切困难都将会迎刃而解的，胜利必会指日可待！冬天来了，春天还会远吗？

推荐同主题文章相关于：车间工作总结查看更多>>

**工程传动车间工作总结14**

通过以往在车间班长岗位上的努力让我得以转正，能够在车间工作中有着这样的收获得益于领导的支持，我也明白肩负着车间班长的职责便应当为了集体利益的提升而努力，因此我在入职以来能够认真做好车间领导部署的各项任务，而且我在试用期内也能尽职尽责地做好本职工作，虽然目前已经得以转正却也有不少新的挑战等待着自己去应对，以下是我转正前完成车间班长工作的总结。

认真做好车间管理工作并对班组进行巡视，我明白加强管理力度对车间发展十分重要，所以我在试用期内能够根据领导的指示对车间员工进行监管，主要是通过巡视的方式了解本班组员工的工作状况，而且我在巡视的过程中也会参与到一线的生产工作中去，与车间员工们携手完成每个阶段的生产指标，而且在完成指标的过程中对员工们进行指导，纠正他们在工作中的错误并对生产任务的完成进行探讨，听取他们对车间管理工作的建议并予以采纳。

完善车间管理制度并做好车间班长的本职工作，制度的完善与执行对车间发展而言是不可缺少的，所以我能够积极做好这方面的工作并与员工们进行探讨，了解他们对车间制度的看法并听取建议，而且我也会严格执行车间制度并在工作中起到榜样作用，身为班长的我能够在工作中执行车间制度，那么底下的员工也会认真遵从并努力完成车间各项工作，而且我除了管理方面付出不少精力以外还会认真做好本职工作，超额完成每月的生产指标从而为了车间发展而努力，即便在工作中表现不佳也会与员工们在会议上进行反思。

积极与其他班组员工交流从而积累管理经验，我明白作为新晋车间班长的自己存在着经验不足的问题，所以我在做好本职工作的基础上会与其他班组负责人进行沟通，主要是了解他们在管理班组的具体做法并进行借鉴，这样的.话我也能够将其运用到班组管理工作中去，对于车间班组的发展而言这种善于学习与沟通的做法是很不错的，而且我也会写好工作日志并对完成的车间工作进行反思，通过经验的积累让我在车间班组工作中取得了很大的进步。

为了追求尽快转正让我在车间工作付出了不少的努力，现如今终于实现车间工作中的目标让我感到十分充实，我会继续履行好车间班长的职责并为班组的发展而努力。

**工程传动车间工作总结15**

回顾20xx全年的工作，我们车间以围绕安全生产、保质保量完成生产任务为前提主要做了以下几方面的工作：

>1、合理调整劳动组合确保完成生产任务

在生产工作中包装车间根据生产科的生产计划安排，为了确保生产计划的顺利完成 ，特别是在旺季生产的时期，充分调动生产技术骨干和员工的积极性，在劳资部门和生产科的积极支持下合理招收短期合同工，合理调整劳动力、有效利用工作时间。通过车间.工段长和各班组长的积极配合努力，本年度1-10月车间完成了公司及生产科下达的生产任务，及各项生产质量技术指标。保证了销售的供货需求。

>2、严把质量关

1.车间在生产过程中各班组对自己的产品负有主人翁的责任感，

对产品的质量有高度的认识。本着对消费者负责和对公司利益负责的精神，严格按生产工艺要求严格把好质量关，不管是工段长.班组长对自己所包装的成品负责，配合检验员层层把关，有效的杜绝不合格的产品流入下道工序，保证了产品质量，降低了生产成本，提高了产品的市场竞争力。

2.在生产旺季到来以前车间配合质管和其他部门对净化间进行了管理提升，增加了专用擦手毛巾以及专用消毒喷雾机和专用消毒液。对车间员工进行质量的意识教育，做到自觉遵守规则，人人自觉消毒。更进一步加强了净化间的管理有效地阻止细菌产生。保证产成品的无菌入库率为100%。

3.在新产品面膜的试制和产品的生产过程中，在操作技术都不建全的情况下，车间本作对产品质量和产品销售负责地太度积极地配合质管以及相关部门反复摸索，成功地完成了新产品地试制和生产。在批量生产的过程中车间将继续不断地摸索，提高，逐步规范适应今后各种新产品的产生。

4.今年七月质检部门发现黄芪系列出现质量问题，是公司从未出现而且是生命力十分顽强的芽孢菌。公司和质管部门对此事高度重视积极的出主意想办法到处寻医问药查资料。我们车间也极积的配合质管和其他部门解决芽孢菌。同时动员车间力量组织人员利用休息时间(期间正处于公司放年休假)，对全车间所使用全部设备以及生产用具进行全面酒精浸泡清洗和双氧水消毒，经过质管部门反复抽查，化验确定无菌后此项工作才算完成，成功地杜绝了细菌在此地的发生。

>3、安全生产

年生产过程中认真宣传贯彻公司的各项规章制度，严格执行安全生产条例，严格按操作规程进行操作。车间向员工进行安全教育、培训、答卷，使员工清楚的认识到安全工作的重要性，提高员工的安全工作防范意识。同时车间加大了自检自查和处罚力度，有效的避免了各类事故的发生。

2.车间对安全事故做到了齐抓共管。九月出了一个轻伤事故，由于临工本人操作不当造成托盘倒下砸伤事件，车间配合劳资部门对当事人进行教育以及医疗鉴定妥善地解决了此事。车间同样对此事高度重视，找原因，排故障，做到了安全事故“四个不过”的原则。并采取了相应的措施，杜绝此类事件的再度发生。通过此事车间再次对车间长期合同工和短期合同工进行操作规程和安全的意识教育。把事故消灭在发生之前。

3.通过车间工段班组细致的工作，车间在本年度的安全生产基本达到了公司对车间的指标和要求。

>4、学习、提高

车间领导，工段长以及班组长在部门主管领导的带领下，发扬团结协作的精神，战胜了“”给大家带来的重重困难，员工们努力克服自己的恐惧心理，调整好心态，加强理论和技术方面的学习，提高自身的政治素质和管理水平带领全车间各班组员工，不断学习提高，重视产品质量，配合各部门保证安全生产不折不扣地完成公司下达的生产任务和各项指标。

>5、发扬成绩找差距

公司经过改制通过全员购买的方式变成了民营企业员工又变成了股东。多年的国营企业机制在员工心目根深蒂固，不管是需求，心态和劳动态度以及积极性都和民营企业的要求差之甚远。要改变现状只有公司加深改革力度，要么就用时间来磨合完成。

6、xx年工作计划

20xx年就要到了，在即将开始的新的一年的工作，车间将继续带领员工加强自身的思想和业务学习，将继续调动生产技术骨干和各工段，班组人员的积极性，配合各部门保质保量的完成公司、生产科下达的生产任务和各项指标。在生产过程中加强加大现场管理的力度做到安全生产，消除隐患。要让安全生产在车间员工心目中警钟长鸣，安全生产意识不减。加强质量管理严把质量关，杜绝各类事故的发生。积极配合、完善生产现场条件达到

**工程传动车间工作总结16**

半年以来，我的工作内容主要有：比华利山庄项目施工安全、质量、进度控制;跟进比华利山庄项目设计变更;比华利山庄项目项目招标工作(基坑支护、施工总承包、监理、沉降监测、白蚁防治等招标工作)以及朗琴湾项目勘察招标工作;参加比华利山庄项目工程例会;配合项目部工作开展等工作;车陂项目“三旧改造”前期测量工作。在工作中，本人以“安全第一、质量为主”的工作原则去开展各项工作，通过自己的努力和自己在建筑行业积累的经验，本人只能做到将质量、安全隐患降到最低，确保不发生质量安全事故，发现问题及时向上级汇报情况。在比华利山庄项目施工安全、质量、进度控制中，怎样把好工程质量关，在实际施工工作中，作为工程师应牢牢地掌握现行施工技术规范，深入施工现场，狠抓工程质量管理，严格把好工程材料质量关、施工质量关，对不符合法律法规技术规范的行为决不放过，对影响质量及安全的因素进行重点控制。在施工中我发现现场施工管理有漏洞，针对现场实际情况，及时做出行之有效的管理规章制度措施，例如《现场文明施工管理制度》、《安全文明管理制度》、《文明施工现场违规处罚细则》、《施工现场主要材料的储存和防护管理办法》等等。虽然当中力不从心、困难重重，工作压力也很大，在这种情况下，为了搞好工作，我不怕麻烦，耐心地向领导请教、向自己同事学习、自己摸索实践，在很短的时间内便熟悉了工作，明确了工作的程序、方向、方式，提高了工作技能，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展本职工作。还有在车陂项目“三旧改造”前期测量工作中，本人承担外业测量工作，测量任务重、工作量大、工作环境恶劣，工作中常常遇到村民拒测、谩骂，村社干部不配合做工作，光是我门苦口婆心地解释是远远不够的，特别是“钉子户”，不但要承受拒测和无理的谩骂，碰到野蛮的“钉子户”还要当贼抓，根本连在门口看都不让看。当户型数据、户名、联系方式都无法取得情况下，我也没有落下一套房一住户，唯有方法是借助左邻右舍来获得准确数据和街道出租屋管理中心取得户名、联系方式。在困难面前只要不抛弃不放弃，就能达到预期的效果。同时在工作中也认识了自己的差距，也暴露了自己不足之处：发现问题汇报不及时、不细致，有时还越级汇报，工作协调能力的欠缺;有时麦经理安排的工作有异议时，带抵触情绪，方式处理上欠客观。

20\_\_年目标是将努力改正过去工作中的不足，继续跟进比华利山庄项目施工安全、质量、进度控制;比华利山庄项目项目招标工作;以及朗琴湾项目勘察工作顺利展开等等，在工作中，我将一如既往继续在工作中不卑不亢，尽心尽力，不断学习，开拓进取，提高自身的业务素质，提升自己的工作能力，以顽强拼搏的斗志、振奋饱满的精神融入工作当中去。

**工程传动车间工作总结17**

自参加工作以来,我工作认真负责,研究技术,无论是思想素质还是能力都在不断提高与完善，在组织的关怀下我已在自己专业技术方面取得长足发展。

今年以来，从我的工作职责方面，我很感激公司领导的正确领导，公司各个部门及全体施工工作人员对我的大力支持和帮助。在安全工作方面基本上达到了安全生产管理目标，特别是，我们公司全年大小工程100余项，竞无一例轻、重伤事故发生，工程质量都能达到验收标准。这些功绩的取得与我们公司全体员工的努力是分不开的。

一、我认为取得全年安全生产这么好的成绩，主要是公司各级领导的高度重视和正确指导，公司全体全工的积极努力和配合而取得的。在这里我认为，有一个决定是我们取得全年安全工作方面无一次事故的重要一点，那就是坚持开好班前会。今年年初，牛经理在早会上就提出了班组每天的班前会必须组织召开。利用班前会的活动时间安排当天的工作、交代当天工作的安全注意事项、传达公司当前的主攻目标和战略部署，使每个员工都有明确的了解。由于我们坚持好了这项工作，为我们公司的安全工作、工程进度及工程质量都起到了良好的作用和打下了坚实的思想基础。在实际生产活动中也体现了这项工作的真实效应。

二、今年以来，基本上做到了对重点工程的施工现场进行监督检查指导。也只有这样，才能及时发现问题和一些隐患，才能及时的得到处理和解决。今年公司的项目有县城改造;防窃电、线损自动生成;十几家的临时电;部队、辽警专、回迁区锅炉房的变电所;三个回迁区的变电亭及高、低压外线。近期西郊干、西郊南干柳树村分、辛岔干电缆工程等。施工地点分散，工程工期有紧有缓，我在张部长的领导下基本上做到对施工现场进行检查。从这些项目的施工过程到验收送电95%以上的工程项目都能达到验收标准，也都能在要求的工期内完工。确实做到了保质、保量、保安全的完工任务。

三、由于今年的工程多人员少，空闲时间也少，所以在对施工作业人员的安全学习和教育工作就相应的减少了很多。今年我利用班前会和空闲时间对作业人员进行了4次的学习和教育，又织他们进行了考试。还利用空闲时间组织班组进行了一次“施工作业人员进入现场的安全教育”的学习和考试。另外组织公司全员进行了一次安全生产法律法规考试(甘井子区考试)，参加答题的人数达到了98%。安规安技的学习是提高我们作业人员的安全技术、防范技能、确保工程质量、防止发生人为事故的基础。我认为，虽然大家学习和教育的时间少，但通过学习和教育确实能够在作业人员的思想里起到一定的巩固和提高作用，对提高安全生产知识水平、操作规程技术的理解水平，在实际工作中能认真执行也起到了一定的作用。这也是我在以后的工作中必须做好并要坚持的。

最后谈一下我工作中不足的地方

1.现场检查时有走过场的现象。

2.班组的安全活动记录检查督促不够。

3.发现的问题没有严厉地去追查以达到教育大家地效果。

4.组织作业人员安全学习及教育工作有差距。

众人划桨开大船，万众一心成大业。20xx年我们在以牛总经理为核心的领导下，以辛勤的汗水和扎实的工作作风，保质、保量的完成了一个又一个的高难度、高强度的工程。我们经历了很多艰难和困苦。但我们最终收获了成功的喜悦。

同时作为在红旗电力工作了六年的一名员工感受到了公司所给予我们的关心和爱护。无论在生活上、薪金和福利待遇上都与往年有很大的改进。这给我们带来很大的工作动力。在工作中更应尽心、尽职、尽责、尽能的来报答公司给予我们的恩惠。

20xx年值得我们骄傲的一年，也是值得我们深思的一年。因此我给我20xx年所做的工作一个总结。

**工程传动车间工作总结18**

xxxx年，在公司的领导下，我们以为公司董事会实现三千万利润为目标，认真贯彻总经理办公会议的工作方针和各项工作部署，紧紧围绕着实现长周期稳定运行的生产目标，统一思想、凝聚力量、振奋精神，努力抓好各项工作。注重发挥车间各层骨干的作用，保证生产设备的稳定运行，做了大量的工作，现总结如下：

>一、生产设备维护工作。

1.加强设备的日常巡检管理工作。我车间在年初根据我车间设备比较分散，点多面广的特点，加强日常巡检工作，制定了严格的巡检制度。对巡检设备制定了巡检路线，每日巡检落实到人，由技术员、主任进行检查、监督，并实行有效的奖惩制度。这样就能够使车间人员对设备的运行情况了如指掌。在设备检修时，能够对有问题的设备进行重巡处理。这样不仅能够节省检修时间，而且能有针对性的解决问题，确保检修质量。动力车间j103c 3#排粉机电动机就是在巡检时发现轴承声音异常，进行及时检修消除了隐患。供排水车间的450-1a、450-1c、450-1d、450-1e冷却塔风机在巡检时发现电动机风叶破碎，及时更换，避免电动机因过热而烧毁。

2.集中技术骨干解决技术难题。动力车间输煤皮带的plc控制系统常出现忽然停车故障，控制回路检查了多次仍然没有结果。为

了解决这个难题车间组织技术人员进行攻关，利用不上煤的时间反复试验最后终于找出问题所在，原来是破碎机的启动电流太大对plc的开关电源影响，出现plc突然失电所致。捞渣机变频器安x后dcs不能调速，捞渣机厂家调试人员找不出问题所在。我们车间得知情况后，立刻安排车间技术人员到现场解决问题。最后发现变频器有几个参数设置有误，外部接线也少了两根，将这些问题解决后，捞渣机运行正常了。

>二、生产设备技术改造项目工作。为了生产能够达产达效，公司对一期生产系统进行了很多改造。

在这些技术改造中，我们车间全力配合工艺进行电气技术设计、设备安x施工。这些技术改造电气部分的设计、安x都很成功。具体如下：

1、污水处理站灰水过滤罐电气控制设计及设备安x

2、脱盐水站中和液下泵增大功率电气安x

3、低压配电室电容器柜改造

4、冷却塔风机电动机风叶改造

5、供排水氯瓶间、质检中心气瓶间照明风机系统改造

6、氧泵两台变频器更换，控制回路改造

7、p1605有站控制回路改造

8、p1605新增油站安x

9、雨水收集泵的改造安x：

10、801注塞泵的电气设计、安x

11、702、802塔上照明改造

12、锅炉二次回收水泵的电气设计、安x

13、气化火炬密封水回收水泵的电气设计、安x

14、捞渣机项目照明风机系统电气设计

15、过滤机项目电气配合

16、硫回收项目电气配合

17、气化新增风机、照明的电气设计

>三、年度大检修工作。

为了提高每一位职工的责任感，确保检修质量，我车间实行了工作单责任制。每张工作单记录每项工作内容、工作完成人、故障部位、完成情况、安全负责人等，并且还要求使用人验收，验收后该工作单存档，以便对检修中出现的质量问题对号入座，对相关责任人进行处罚。这样大大增强了检修人员的责任心，确保检修质量。电气检修，安全是个大问题。由于牵扯到的岗位工种多，在停电检修时，为避免误操作送电，我车间在检修前对班组长进行了严格要求。在停送电时，要严格执行操作票制度，按规程操作，确保了检修人员的安全。经过我们采取以上措施，经过我车间检修人员的共同努力，终于保质保量的圆满完成这次检修任务，为检修工作的顺利完成做出了应有的贡献。这次大检修共完成了：

1.氧泵电流互感器更换；307a部分主插接件更换；各配电室停电清扫紧固；所有10kv变压器小修；现场配电柜检修；全厂电动机接线盒检查等37个检修项目。

区设备预防性试验，保护整组校验；10kv设备预防性试验，保护整组校验；全厂接地电阻测试，直流系统、通讯系统检查等20个试验项目。

>四、车间检修、维护人员培训工作。

我们车间制定了详细的员工岗位培训制度，并有相应的考核细则。车间经常组织班长、技术员进行岗位练兵抽查，并组织各相关技术员讲课，提高员工理论技术水平。组织班组进行模拟操作配电动机控制回路，并由车间技术员人为制造故障，让员工查找，提高员工的实际操作水平。

>五、车间设备台帐管理工作。根据公司及机动管理的要求，我车间对全公司电气设备进行了详细的统计，具体如下：

1.备品备件储备定额统计。

2.电缆厂房固定资产统计，固定资产台帐完善。

年大检修计划编制，材料计划编制。

4.动、静密封点统计。

5.设备管理台帐完善。

6.电梯管理制度编写。

7.电动机外送修理制度编写。

**工程传动车间工作总结19**

20xx年即将过去，迎接我们的20xx年又将是一个新的机遇与挑战，作为公司负责全部设备的管理、维护维修及保养的部门，我们也将迎来20xx年崭新的一页。回首20xx年我部认真贯彻，积极落实机械设备管理办法，本着全心全意为生产服务，转变思想观念、理顺、健全机械管理，全面排查隐患、解决遗留问题等方面严格要求，踏实工作，完成了我部及公司领导交予的各项工作。我部总结一下这一年来的实际工作情况。

>一、设备生产概况

今年机械设备部配合各项目完成产值元，其中土石方机械设备完成产值311167元;起重机械设备完成产值58800元;运输机械设备完成产值113000元;砼拌站今年完成产量107193m3,产值1071930元；地磅今年新增一台在牙克石，共6台，完成产值120000元；摊铺机完成产值135333元；白拌站新增2台700型在牙克石，共6台，完成产量，完成产值1909577元；黑拌站5台完成产量，完成产值4706106元。

>二、机械设备的使用

对公司机械设备的使用我部根据各项目的急缓程度以及项目部机械使用计划进行综合平衡，统一调度使用。项目部在工程开工前和开工后分阶段将工程需用机械设备使用计划，以文字形式报公司机械设备部，内容包括设备名称、型号、数量、质量标准、计划进场时间和退场时间等。对设备搬迁我部严格按照招投标程序，确定中标人，报公司批准。设备租赁遵循先内后外的原则，以内部调配为主、市场租赁为辅，防止盲目租用增大成本或造成本公司机械的闲置。设备采购严格按照采购程序，审慎合同，密切关注设备生产情况，做好与产家的沟通。做好设备核算工作，汇总收支，做好设备明细账。

>三、机械设备的管理

我部做好机械设备的台账管理工作，设立电子档案，对有关各机械的买卖合同、技术性能状况、原始资料、生产轨迹、产量产值等进行汇总整理，做好机械设备的维护保养工作，做好例行保养、定期和不定期检查保养、巡检工作，规范、完善各设备检查记录，做到工作检查有痕迹。做好各种设备的年审工作。加强操作工作人员的岗位技能培训，做到持证上岗，同时要求操作工作人员在操作机械过程中按要求严格执行“三检”制度，工作前检查、工作中检查和工作后检查，保证了机械各部件的正常运转；做好机械防护，机械停放场地符合安全要求，规定停放位置，能适应机械运动所需的空间，周围环境对机械运动不构成危险，能便于在紧急情况下疏散，做好设备的越冬保养，一年四季做好设备防火、防盗工作。对使用结束后的设备或进入冬闲集中维修时，由机械工程师牵头，会同操作维修工作人员对设备进行检查、验收入库，对设备故障和损坏程度进行定性，分清责任，做好记录。

>四、工作人员管理

“小细节，看态度；小养成，看工作”。如果谁能把这两点做到了，那么不管是在什么工作中都是踏踏实实，兢兢业业的，工作也是无可挑剔的。所以特别是对机修工、操作手我都是一直这样要求他们的。自己干的活要对自己负责，也要对公司负责。要么不干，干就要拿出自己的最高标准来。抓好队伍的团结协作工作，防“脱节”。做好本部门、工作人员与其他部门的协调工作，公司的每个部门都是缺一不可的，岗位职务无贵贱之分，只有分工不同。所以干好本职工作，协调好其他部门的工作就是对公司最好的回报，也是防止工作生产脱节的最好表现。因为我们这个部门的工作，是要靠我们每个人都去动手才能够保障设备的正常运行的。你不去动，设备自己是不会好的。

>五、严格控制设备运行，力求节能降耗

在节能方面，今年主要是加强设备保养，加强对用电设备的管理以达到节能降耗的目的。

今年有成绩也有问题，比如个别工作人员的安全意识、大局意识还不够；对工作的积极主动性还不够；机械设备制度还需进一步完善等，在明年我部会再接再厉，争取为公司再创辉煌！

以上就是我部在20xx年的工作情况。

**工程传动车间工作总结20**

回顾20xx年全年的工作，我们车间以围绕安全生产、保质保量完成生产任务为前提做好了全年的工作任务，但通过反思也存在不少问题，现总结如下：

>1、我们的工作意识的不强。

对上级布置的任务不能按时按点完成，有时更是带有抵触情绪。在这种心态下所完成的任务效果不近人意。

>2、我们的安全意识不到位。

今年经常出现员工被划伤、烫伤、摔伤等问题。在现有的车间环境下有些伤害是可以避免的。屡次出现安全问题是因为我们的安全意识不到位，没有做好相应的安全防护。

>3、我们的质量意识不到位。

今年出现好几次质量事故。每一次的事故都是不应该发生的。如果大家始终把质量问题放在心上。那么怎么会发生质量问题，特别是配料、粉粹、搅拌这三个环节。如果这三个环节出现了质量问题那么生产的产品必然存在质量问题。

>4、我们的团队意识不强。

车间是一个部门，是一个整体，何一个一个工作都不是一个人能完成的。在一个组织或部门之中，团队合作精神显得尤为重要。学会与他人合作，发挥团队精神在具体生活中的运用，我们可以做到功倍的效果，可以使我们的工作更加良好地向前发展。可以使我们有一个更好的工作环境。

>5、我们的设备保养意识不强。

我们的工作离不开设备，当然设备也离不开人。因为设备问题影响我们的生产计划，出现过很多次，如果我们正确的使用设备，那么我们就能更好的完成生产。如果设备使用不当，就会导致设备损坏，从而产生不必要的`费用。特别是制粒机和搅拌器。这两个岗位的工作人员有必要进一步的学习。

>6、我们的食品安全和食品卫生意识不强。

我们是食品企业。那么食品安全和食品卫生我们就必须放在首位。我们的产品一旦出现问题。受害的不是一两个人，而是整个社会。所以我们必须加强我们的责任心。食品安全和食品卫生要从我做起。生产过程中杜绝一切感染。这一点我们完全没有做到，基本的口罩、帽子、衣服、鞋子都没有做到位，还谈什么安全和卫生。生产结束后的清洁也是差强人意。所以20xx年我们必需将食品安全和食品卫生放在第一位。罔牢补羊为迟不晚。

**工程传动车间工作总结21**

转眼我到单位工作已经半年多了。这半年是我人生旅途中的重要一程，期间在领导的培养帮助、在场职工的关心支持下我逐步完成了从校园到社会、从大学生到职场新手这种环境和角色的双重转变和适应，较为圆满地完成了自己所承担的各项工作任务，静心回顾这半年的工作生活，收获颇丰。

现将我这半年来的学习工作情况总结如下：

>（一）抓学习，不断提高自身素质

1、加强专业知识学习，掌握公司产品信息。初入职场，前方的未知有许多，我只有不断加强自身的学习才能做好本职工作，为公司争取最大的效益。

2、韩语快速入门，扫清工作障碍。基于我自身喜欢韩国文化，同时为了工作需要，我会利用有限时间，快速高效的掌握部分常用韩语，使工作更加有效率。

>（二）强化工作职能，做好备件管理。

1、积极协助车间生产。认真完成本职工作之后，积极协助车间高效率完成工作任务。

2、在工作中能够严格要求自己，保证入库、出库、领料的数据准确，争取做到“百无一疏”。

3、认真完成领导交付的任务。并积极反应备件情况，记录到档案里，便于统筹管理。

4、做好仓库管理工作，将库内打扫整洁。

>（三）存在问题及今后工作计划

在总结工作的同时，针对自己工作中存在的年轻气躁，不善讲究工作方式等问题也要端正态度、努力克服，做到脚踏实地，提高工作主动性。

**工程传动车间工作总结22**

时间一点点的流逝，转眼间20\_\_年就要过去，回顾这一年的工作历程，内心不禁感慨万千。在公司领导的指导和各职能部门的协助、以及生产二区自身的努力下，我们取得了可喜的成绩，在各方面的实践工作中锻炼和提升了我们的队伍。现将这一年的工作做如下总结：

一、产品产量方面

在即将过去的一年里，生产部门力挑重担，以生产作业计划为依据，对各车间发生和可能出现的问题及时的进行了解和协调，采取有效积极预防和处理生产过程失调，克服了工作中遇到的种种困难，基本完成公司制定的年度生产任务的各项指标，满足了公司销售部门的产品销售要求。20\_\_年共生产成品\_\_万件，数量\_\_万只，达到产值：\_\_亿元，较去年同比增长25%.

二、产品质量方面

在完成上述产量的同时，生产部紧紧围绕“生产安全可靠的产品，提供顾客满意的服务”的质量方针，高度重视产品质量，严把生产工序的每一道质量控制关，虽然也出现了一些质量问题，但总体今年成品入库合格率较去年有了一定的提高，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一个环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。

三、人员管理方面

因公司生产任务的急剧增加，产品型号的多样化，公司新招聘员工较多，有很多批次的新员工进入到各生产岗位，加之一些老员工在工资待遇方面的有不同的想法，给车间管理带来很大的压力，但各车间还是坚持进行岗前岗中的简单培训，保证新进厂员工顺利的进入到岗位角色，做到基本胜任各自的岗位工作。在这里得感谢各位车间主任和班组长，是他们的鼎力支持和配合才使得生产工作有条不紊的进行。

四、6S现场管理方面

生产部紧紧围绕公司对现场管理工作的要求，求真务实，认真贯彻落实公司各种精神，深入现场，积极探索，对发现的问题形成《6S日常检查表》，对不符项下达整改单，强化处罚措施和执行力度，并利用每周生产协调会向班组长、车间主任灌输6S知识和要求，努力克服场地不足等现实因素，以“现场管理、贵在坚持、持续改进、永无止境”为目标不断的深化和优化细节，使今年二区的整体面貌较去年有了很大的提升。

五、劳动纪律方面

劳动纪律作为一项企业发展的基本管理制度，是确保企业各项工作正常开展的重要保证，因此生产部在日常工作中加大了对生产现场劳动纪律的管理力度，加强生产现场的巡检，并根据实际情况制订和修改了劳动纪律管理制度，发现违反的，首先进行、处罚，对于屡教不改的，进行调岗、辞退，可以说我们通过处理极少部分人，教育了广大的员工，起到了很好的警示作用，这些工作的开展，我们知道有很大的压力和难度，但我们深知有公司领导的大力支持，我们做了，可以说取得了一定的成绩。

六、方面

安全生产是每个企业中最重要的方面之一，安全就是效益。在即将过去的一年里，生产部将安全生产纳入了日常的管理工作之中，每周组织人员对生产过程中所存在的安全隐患进行排查，形成《安全生查记录表》，发现问题及时制止、整改、现场教育、引导、并强化监督，吸取今年上海特大火灾和瞿溪革新公司火灾事故的教训，时刻保持警惕，做到防范于未然。始终贯彻“安全第一，预防为主”的工作方针，狠抓安全管理工作，同时加强了的传输工作，使二区安全生产形势基本实现了平稳有序。

生产部门在过去的一年里虽然做了很多的工作，取得了一定的成绩，但是也还存在较多的问题，主要有以下几个方面的不足：

1、生产现场和劳动纪律虽然一定程度上得到了提高，但是受员工思想观念陈旧、个人素质影响，转变较慢，工作主动性不强，缺乏进取精神，无法稳固保持，需要持续的加以引导和强化管理。

2、由于我们以前一直来都没有对各岗位班组的材料消耗情况进行，出现了许多的物料浪费或物料消耗过大的现象，生产员工的里缺少成本观念。这里面有部分是物料原因，特别是零部件，由于有的零部件尺寸有偏差造成报废量增多，最后成品产出率也就相差甚远。今后需着重加强这方面的管理。

3、我部门虽然对安全工作比较重视，但是缺乏专业性，今后需着重加强安全方面的知识。

从公司整体角度出发，主要有以下几点建议：

1、个别部门做事相互推委，未充分发挥职能作用，无法使生产效益最大化，应进行有效的协调。

2、库房未形成定期盘点机制，很难确保帐、物、卡一致性，需强化监督和考核。

3、速达ERP软件投入使用后给相关部门的工作带来了便利，但后期维护、数据更新等需跟进，应形成监督机制，建议成立ERP项目小组，保证该软件有效的服务于工作中。

4、外协件不到位导致生产线处于被动局面一直未得到妥善解决，需强化监督和考核。

5、需要进一步完善培训体系，加强员工或部门的专业知识和操作技能。

6、需要进一步加强建设，优秀的企业文化对内可以增强凝聚力，对外可以树立良好形象，是企业核心竞争力的重要组成部分，今年公司组织部分员工游玩了仙岩风景区、永强海堤等，增强了企业的团队协作精神

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！