# 某同志挂职锻炼鉴定

来源：网络 作者：琴心剑胆 更新时间：2025-04-22

*挂职锻炼总结怎么写?为会员“深圳股哥”投稿推荐，但愿对你的学习工作带来帮助。　　每一个员工都要对自己的工作进行阶段性的总结，在总结中发现问题，吸收经验教训。下面是小编给大家精心挑选的工作总结，希望能帮助到大家!挂职锻炼总结1　　根据组织...*

　　挂职锻炼总结怎么写?为会员“深圳股哥”投稿推荐，但愿对你的学习工作带来帮助。

　　每一个员工都要对自己的工作进行阶段性的总结，在总结中发现问题，吸收经验教训。下面是小编给大家精心挑选的工作总结，希望能帮助到大家!

**挂职锻炼总结1**

　　根据组织安排，我于\_\_年\_\_月\_\_日至\_\_年\_\_月\_\_日，在\_\_省\_\_市进行了为期两个月的挂职锻炼，挂任\_\_街道办事处主任助理。

　　鉴于这次挂职时间较短，\_\_街道办事处没有给我安排具体工作，主要根据我的意愿，采取“全面了解、有所侧重”的办法开展调研、宣传和交流。两个月来，自己自觉服从安排，积极争取主动，不断总结别人好的经验，学习好的做法，接受新的观念，较好完成了挂职锻炼任务。主要抓了以下五个方面的工作：

　　一是讦真考察，虚心学习。除自觉参加有关会议，翻阅区情资料、文件和当地报刊，拜访领导外，坚持深入部门，深入街道，深入企业，调研了解\_\_区经济发展、改革开放、招商引资、社区建设、科教兴区及党政机关效能建设的基本情况和成功经验，同时多次赴周边区县和温州、金华、宁波、义乌等地考察，参观娃哈哈、ut斯达康、万向集团和天水街道办的几个社区。既对\_\_地域文化所独有的创业精神及\_\_市以和谐创业为主题的发展理念进行了感受，又对\_\_各地效能建设、招商引资、民营经济发展经验进行了学习，还对温州模式、义乌小商品市场、绍兴企业上市等热点进行了分析，从而基本掌握了\_\_发展的真经。

　　二是深入思考，解放

　　思想。无论是阅读当地党政机关文件，还是浏览媒体网站消息，随时注意用\_\_的思维反思自己以往的工作思路和工作方法，坚持取人所长，弥补以往工作过失。考察调研当地经济社会发展，始终不忘对照\_\_和\_\_的实际，做深度思考，从中探索别人经验，寻求加快\_\_经济社会发展的良计妙策。通过学习\_\_，思想进一步解放，思路进一步开阔，脑筋进一步灵活，加快发展的责任感和精神动力进一步增强，为今后工作奠定了基础。

　　三是加强沟通，结交朋友。加强和当地党政干部交流并融洽感情，上班瞅机会，下班抓机会，虚心做他们的小学生，诚心和他们交朋友，建立了深厚感情和友谊。加强与\_\_各地的企业界人士沟通渗透，坚持互换名片，真诚相待，实情相告，有几十名浙商表示了加强交往与联络的意愿。注意与在\_\_任职的陕西同乡联系，聆听他们的介绍，倾听他们的建议，为今后建立长期合作关系进一步创造了条件。

　　四是广泛宣传，争取项目。利用各种机会，广泛向\_\_的各级领导、政府部门，特别是企业和街道，宣传\_\_和\_\_的自然资源、人文环境、风土人情和招商引资项目及优惠政策，介绍可与\_\_对接的企业和项目，使\_\_的党政领导和企业界增进了对\_\_和\_\_的了解，增强了向\_\_开放的意识和信心，扩大了\_\_在\_\_的影

　　响及知名度。有近12户客商初步形成拓展西部市场、投资\_\_开办企业的意向，表示在适当时候，将到\_\_实地考察和洽谈。

　　五是严格要求，塑造形象。挂职两个月，严格按照机关作息时间上下班，不迟到早退，有事请假打招呼。上班时认真阅读有关资料，并在不干扰、不添乱的前提下，随时注意与街道领导和有关科室沟通交流。基层调研考察坚持多听、多看、多学，做到边学习，边交流，边思考。吃住在招待所，从未搞特殊化。自觉参加挂职组组织的各种集体活动，主动汇报工作学习情况。一切行动服从组织安排，严格按照既定日程及内容开展工作，从未提出不合理的要求。尊重当地领导，团结周围同志，与天水街道的全体工作人员建立了深厚感情。

　　两个月来，通过考察、学习、参观，对\_\_省在解放思想、经济发展、城乡统筹、社会协调等方面有了更进一步的了解，获得了许多新信息、新思想、新观念，学到了很多新方法、新知识、新经验，从中也受到很多启发。

　　1、学习\_\_精神，营造发展氛围。从越王勾践卧薪尝胆，到计划经济\_\_失宠，以至煤电水运及宏观调控联合指向\_\_，\_\_人在发展过程中遇到的困难比我们大得多。但在困难面前，他们不是怨天忧人，畏缩不前，而是充分发挥自己的主观能动性，始终保持一种

　　谋发展、求发展、争发展的激情和热情。他们在成绩面前不自满，在困难面前不退缩，所取得的成绩不是空谈出来的，也不是口号喊出来的，而是干出来和拼出来的。从他们身上看到的是不怕困难、勇于开拓、奋力争先、拼命苦干的精神，这种精神是\_\_经济社会发展的原动力，也应当成为我们加快发展的力量源泉。相对于\_\_而言，我们在思想解放、观念更新、改革开放方面尚有相当大的差距，全社会的整体发展意识，特别是面对市场经济应有的改革、开放、法制、民主、发展、价值、自强、战略、市场、竞争、风险、创业等意识相对落后或滞后，而地域封闭、传统保守、小农经济、小市民等意识又更加严重。因此，加快\_\_发展，必须首先解放思想，创新发展氛围。只有这样，才能清除旧意识，树立新观念，开拓新思路，才能把思想和行动统一到市委、市政府的重大决策和战略部署上，才会不失时机、抓紧时机，加速发展的步伐。

　　2、借鉴\_\_理念，创新经济模式。借鉴\_\_经验，就必须调整发展思路，创新经济模式。无论是温州的民本民营民生民利经济，义乌的“贸工联动、兴商强市”战略，绍兴企业的借壳买壳上市，\_\_“精致大气、和谐开放”的和谐创业理念，省委、省政府“平安\_\_的打造和“跳出\_\_、发展\_\_”的思路，\_\_区围绕中心商务区建设独特的经济发展模式，对我们都有很大启发。发展\_\_经济，就一定要按照科学发展观的要求，坚持以人为本，坚持五大统筹，推动经济、社会、文化和政治文明协调发展。要旗帜鲜明、态度坚决地把“工业立市、商贸兴市”作为加快\_\_经济发展的战略举措来抓，紧紧围绕资源开发、结构调整、产业整合和百姓就业，发展工交商贸。既要立足现有工业抓好改造提高，又要舍得出让资产借壳上市，更要像义乌那样，学会反弹琵琶，通过大办特办商贸市场，刺激诱导区域加工工业发展。要按照“一县一业、一乡一品”的思路，大力发展特色产业，培育优势产品，形成块状经济格局。要积极运用工业的理念和办法经营农业，重点围绕农业产业结构调整、农产品深加工、农业龙头企业和大宗农产品交易市场建设，抓大不放小，培育地方品牌。要坚持把开发区和工业园区的优先超前发展摆在重要位置，努力培植经济增长的新亮点和突破点。要坚持民本民生民营民利原则，在开发引导的基础上，放开搞活民营经济，增强经济发展的活力与实力。要高度重视城市和农村小城镇建设，特别是国道省道沿线，一定要围绕产业集聚和商贸兴业，坚

　　持多点布局，重点发展，形成不同特色的产业带和发展链。在调整产业过程中，尤其要学习借鉴\_\_各级政府“无为而治”和“睁一眼闭一眼”的方法技巧，充分相信群众、依靠群众、鼓励群众、支持群众，切不可盲目采用行政手段，对群众的生产经营横加指责和乱加整顿，更不能行政命令或强行组织群众从事不乐意的生产经营活动。

　　3、抢抓\_\_机遇，拓展招商平台。坚持开放开发，突出招商引资，是我市经济社会发展的战略举措。和\_\_相比，我们的开放意识还不是很浓厚，开放力度还不是很强劲，开放区间还不是很广泛，不少地区和企业对如何对内搞活、对外开放还是心中无数，没有明确的思路和方案。要解决这些问题，就必须强化开放意识，把走出去开拓市场作为解放思想、转变观念、增进开放的一项最迫切、最重要的任务来抓。当前，浙企浙资外流已成新的经济现象，各地都在加大力度招引浙商，这无疑是我们加快发展的难得机遇。要把面向\_\_招商引资列为工作重点，不仅要加大力度委派干部到\_\_挂职锻炼，更要鼓励并积极扶持经贸企业和民间经销组织到东南沿海推销\_\_工矿产品和农副特产，对广交会、西博会、义博会、消博会等大型国际商贸活动，要尽量组织企业和产品参加。要及早部署，认真准备，力争\_\_年\_\_世界休闲博览会、20\_年上海世博会能有\_\_的柜台和产品面市。要按照“政府协作、市场运作、民间动作、企业合作”的思路，鼓励企业到\_\_寻求发展，寻找合作伙伴。特别是对改制不到位或虽经改制但发展依然困难的企业，一定要加大改制、破产、出售、兼并力度，引导\_\_企业和资金进入我市工商经济发展领域。在招商引资过程中，一定要下势解决项目储备和项目包装问题，真正有项目、有好的项目、有吸引客商的项目、有一定深度和审批进度的项目用来招商。要努力优化经济发展环境，像\_\_一样，切实做好亲商安商稳商富商工作，尤其是对有些地方形成的“没有项目急、招引项目难、实施项目怕”的恶性循环及“招进投资商、放出大灰狼”的怪圈，必须真正重视解决。当前，要改进招商办法，完善引资奖惩，实行必要的招商引资部门分担任务、领导扛死指标、干部捆实责任、月询季查年度考核、工资奖金挂钩及一票否决、重奖重罚等机制，真正形成各级党政重视招商、机关干部专于招商、全社会积极参与招商的良好氛围。

　　4、发扬\_\_作风，强化政府效能。\_\_经济是民营经济。过去，隐藏于民营经济背后的强大推力，是\_\_各级政府多年奉行的“无为而治”。如今，\_\_各地强力推进的效能建设，就是通过对政府效能的整合与提高，充分使各级党政由台后的“无为而治”转向前台“有为”地组织、协调和拉动经济发展，其力度、强度和所产生的实际效果，在全国有一定的首创意义，对我们教育启发很大。作为落后地区，资源、能源、劳动力固然是我们的优势，但资金、技术、管理、市场、人才等显然不是我们的强项，特别是囿于传统计划经济体制的管理型政府和“官本位”的衙门作风，长期以来已经使我们形成了对政府效能与干部作为考核的表面化和形式化。学习借鉴\_\_经验，最当紧的就是要像\_\_各级党政一样，大力推进政府职能转变，加快行政许可审批，端正机关作风，整顿机关纪律，通过政府职能的转变和干部作风的改进，营造有利于发展的政策、人文和社会环境。各级领导、广大干部一定要从加快\_\_发展的政治高度，充分认识机关效能建设的重要性和紧迫性，采取果断措施，强化组织领导，构建组织网络，营造舆论氛围，健全工作制度，创新有效载体，激活效能建设，推动\_\_经济社会持续健康发展。

**挂职锻炼总结2**

　　3月，我离开工作、学习、生活了10多年的学校，被区委组织部安排到区城建办挂职锻炼，担任主任助理，先后在秘书宣传组和督查督办组工作。全新的工作内容和环境，不一样的工作方法和节奏，在城建大潮中经受考验，这是我人生中的一段重要经历，对我今后的工作必将产生深远的影响。

　　一、挂职期间主要工作。

　　3月1日至4月中旬，我在秘

　　书宣传组工作，负责编发《城建情况》，与各新闻媒体保持联系，撰写各类稿件，宣传城建工作，并协助做好办公室的各项日常工作。刚开始，对城建办的各项工作都非常陌生，而且，新的城建办班子刚刚组建，从各项制度的制定，到工作环境的布置，一切都需要重新开始。我尽快的熟悉了工作内容，并学习借鉴上届工作人员的工作内容和方法，工作很快上手。至4月17日，我主持编写《城建情况》计7期，协助编发快讯计7期。每期简报的编辑工作量非常大，从组稿开始，严把文字关，推敲词句，认真校对，确保了简报的及时和高质量。在对外宣传方面，我负责联系报社、电视台等媒体，做好城建宣传报道工作。

　　4月17日以后，为了充实督查督办的力量，我被调整到督查督办组，协助做好督查督办组的文字工作，包括督查报告、信息报表统计、督查推进会材料准备等。挂职期间，我正常参加督查督办组的日常督查活动，参加行政强拆、司法交房、综合整治、矛盾协调等各类活动30余次，并撰写信息稿件50余篇，编印《每日督查情况》20期，完成各类报表250余件，及时向领导传达工程建设的情况，并做好分析，供领导研究决策。

　　二、挂职锻炼收获。

　　1.认识明确，思想转变，充分认识到后备干部挂职锻炼重要意义。

　　年初，当我收到挂职锻炼的通知时，心时很不平静，当时我首先考虑到这样几个问题，区委组织部为什么要选派我到城建办进行挂职锻炼?为什么要花费如此大的代价培训后备干部?我去了以后能不能适应新的工作环境?这一连串的问题在我脑海里一遍一遍闪过。到城建办上班以后，我边学习、边工作、边思考，终于认识到，选派优秀年轻干部挂职锻炼，是培养和造就高素质干部队伍的必然要求，挂职锻炼是干部能力素质提高的有效载体和平台，是干部素质提高的捷径。通过挂职锻炼，不但能使挂职干部在更高的层次和更全的方位上拓宽视野、开阔思路、提高能力，而且密切了单位部门之间、机关基层之间的联系，增进了党群干群之间感情，同时推动了全区中心重点工作的开展。

　　我首先全身心的溶入新的工作岗位。作为一名挂职干部，只认真工作是不够的，只有全身心地溶入新的工作，溶入新的集体，才能真正转换角色，消除“挂职”是“过客”，是局外人的思想，增强工作的主动性、自觉性、能动性。只有这样想和这样做，才可能在挂职中出色完成领导交办的工作，才能在工作中学习到新东西，提高自己的本领。于是，我较快地适应和实现了个人自身的三个转变，即工作角色的转变、工作环境的转变和思考问题方式的转变。

　　2.积极参加城市建设实践活动，在城建大潮中接受磨练。

　　今年是我区实现城市建设“三年出形象”的关键之年，也是区城建办调整重组后的开局之年。围绕“抓城市建设就是抓经济工作，抓投资环境，抓凝聚人心”的城建理念，我们所有工作人员都把做好区委、区政府的参谋、助手，为城建事业实现又好又快发展作为自己的光荣职责。

　　在秘书宣传组的前期工作中，我负责简报的编写。这项工作量大而复杂，从稿件的采写，到信息的收集，从文字输入，到版面的编排，到简报的最后出样，都是我一个人负责。编好后将样稿交给领导审阅修改，经过反复修改，力争不出任何差错，使简报的质量得到保证。因为简报要发给区委、区政府领导和各工程分指挥部，所以，任何一个小错误，小到标点符号、一个数字，包括编排格式等，都可能带来大的影响。全部印刷好了以后，还要再细读一遍。每期简报的出版过程，就如同经过了一次洗礼，当简报最后送出时，我才长长吁出一口气，然后又开始投入到下期简报的编写工作中。对照我过去在学校的工作，我深感过去在教育教学工作中太缺乏这种严谨、较真的精神，满足于完成任务，大而化之，不求务实。机关的这种工作作风给了我很大启示。

　　到督查督办组工作以后，我的工作内容从后台编写稿件为主，转变为深入前台城建一线为主。我在很短的时间内熟悉了全区城建工程的具体情况，对自己的工作也有了更为明确的目标。每天与督查组的其他同事一起到各工程建设现场去督查工程进展情况，检查城建督查推进会上明确的督办事项的贯彻落实情况。回办公室后，根据督查情况，撰写整理督查报告，对工程建设过程中的问题进行思考，提出工作建议，为领导研究决策提供第一手资料。每天负责收集整理拆迁报表，形成日报，送主任室和区领导。每周收集各工程进展情况周报表，整理形成《各重点工程建设进展情况周汇总表》。每周督查推进会召开后，及时整理会议内容，形成《城建督查》初稿，送领导审阅后，反复推敲修改，

　　印刷好了以后报送区领导和各相关单位。可以这么说，督查督办组是整个城建办的最核心的部门，离开了督查督办组的工作，城建办的工作就无从谈起。我为能在督查督办组工作感到自豪，为自己能为城市建设工作尽一份力量感到骄傲。

　　挂职锻炼就是要让我们得到磨练，挫折只会让我更加坚强。有时，因为与领导、同事沟通不够，切磋不力，造成对我的工作的误解，

　　虽然一开始有挫折感，很郁闷，但我很快就摆脱了阴影，全身心投入到工作中去。我信奉一个理念：“以自己十二分的努力，终会换得百分百的肯定。”我这人不善张扬，低调做人，高调做事，做好我的本职工作，让领导满意，让同事肯定，是我的追求。过去在学校工作期间，我负责学校的日常教学工作，在学校这个范围内，自认为工作还说得过去，待人真诚，崇尚和谐发展，也没有哪个领导对我提出多少批评，一切似乎都太顺利。来到一个新的环境以后，我才发现我过去的天地太小了，学校工作方法与节奏在这里显得那么无力，我必须尽快适应新的工作要求。学会适应领导的工作作风，把准领导的意图，按照工作的具体目标去做，才能少走弯路，不做无用功。多次的挫折曾让我一度消沉，甚至有不想干，回原单位的念头。但我很快调适过来，以良好的心态对待一切。以诚待人，踏实工作，终会有收获的，于是，我一路走过来了。

　　3.积极调研，共谋发展，为今后工作做好知识和能力的储备。

　　城市建设工作与我过去的教育教学工作完全不同。为了尽快从门外汉变为行内人，我虚心向同事学习，向领导学习，翻阅过去工作人员的工作资料，接触有关建设方面的专家，使自己从对城建工作一无所知变为对全区城建工作有了一盘棋的认识，对城市建设也开始有了自己的一点思考。审视目前区城北街区的发展状况，我对城北街区的交通发展做了研究，提出了“交通规划应该注重可持续发展的要求”、“适当建设城市的步行街”、“合理布设道路网，提高土地利用率”、“合理布设街道两旁的建筑物，减少道路交通对环境的影响”、“发展城市轨道交通为主的电气化交通”、“要充分注意城市的交通方式的科学安排，做到相互衔接、互为补充、各展其长、适应多种需要”等建议，对城北街区的交通发展作了初步探讨，完成了调研文章《拉开城北地区交通框架，构建城北新城发展动脉》，希望通过交通发展，为城市建设打下坚实的基础。

　　三、工作中的不足和今后努力的方向。

　　在城建办工作的这半年，我对自己的不足也有了较为清醒的认识，并开始在工作中加以改正。比如，进一步的学习不够，以工作忙为借口，放松了对理论的学习，大有落后于时代的危机感;工作严谨细致不够，容易犯一些低级错误，造成工作被动;与领导、同事沟通交流协调不够，处理矛盾时书生气太重，缺少灵活机动的意识;对全局的把握不够，思考问题缺少深度和高度。这些都是我在今后的工作中要多注意的。不管在何种工作岗位上，城建办的挂职经历都将成为我的宝贵财富，我要把挂职中学到的一切应用到今后的工作中去，创新工作，勤奋进取，不辜负党和人民的重托。

　　总之，通过半年挂职锻炼，我增强了全局意识和总体观念，进一步提高了思想认识，开阔了视野，拓宽了工作思路，学习了城建知识、规范的工作程序和严谨的工作作风，增强了加快城市建设事业发展、实现现代化宏伟目标的紧迫感，为我的人生之路树立了一块重要的里程碑。

**挂职锻炼总结3**

　　在领导的关心下，我于20\_年1月到太原局团委进行为期三个月的挂职锻炼。挂职期间我深深地感受到：路局团委是锻炼青年干部的大熔炉，在领导及各位同事的帮助支持下顺利完成了挂职任务，这三个月来，自己始终珍惜机遇认真学习，得到了较为全面的学习锻炼，在思想政治素质、思维方式、工作能力等方面都有了不同程度的提高，达到了学经验、开眼界、提素质、拓思路、交朋友、增才干的目的。回眸三个月的生活、工作历程，我主要做了以下工作：

　　一、积极参加各种活动，努力学习团委的工作经验

　　一是参与山西省杰出(优秀)青年卫士评选活动的联系和组织。使我深刻认识到团的工作联系沟通和组织的重要性，以及对本身工作的安排和分析。达到促进宣传优秀卫士的积极效果，并带动全局团员学习的浪潮。

　　二是完成全局图片新闻、团的情况的汇总和筛选，并将好的信息、图片维护到太铁青年网上，并实现宣传、带头的优秀带动优势。

　　三是完成省级青年文明号、路局青年文明号汇总。对其进行分类归档、统计汇总，经张斌部长审核完毕后，向山西省共青团委员会送报。

　　四是对“知路、爱路、护路”宣传教育优秀铁路安全校外辅导员、优秀大队辅导员和护路小卫士进行表彰、并进行奖品发放情况，做好上报汇总、统计、核实等一系列工作。

　　五是完成团委文件的系统归总，作出相关的信息目录，配合路局文件室完成档案统计工作。

　　六是筛选全局第十一期团支部书记培训班和“青年文明号”号长培训班心得体会，对好的文章和作品上传到太铁青年网。

　　七是参与太铁青年与春运同行的信息收集和优秀活动方案、先进个人的评选和奖品发放，对全局单位的春运总结情况进行汇总上报。

　　八是响应武局长增运补欠的精神指示，协助张部长做好各单位团委货运营销旬报告的统计工作，完成月总结和旬报告的分析。

　　九是完成全段团信息和团情况的汇总报告，并实现五四两红两优的评选工作，按照团委要求组织编发各种信息，实现上下级的良好信息通畅。

　　十是配合团委领导组织开展全局五四表彰会，并下发会议通知，做好会议的幕后准备工作，以实现宣传教育的目的。

　　十一是按时做好报纸、杂志和信件的取送工作，并定时对工作场所进行清洁，维护好工作环境。

　　二、增强学习意识，提高个人工作能力

　　身为一名基层团员，能有机会到路局团委这个新环境里挂职，是领导给与我的机会，以及对以前工作的肯定。我在挂职锻炼的学习过程中，虚心学习、踏实工作，努力在学中干、干中学，通过学习不断充实自己、提升自己，以不辜负组织对我的培养和期望。

　　首先，在工作实践中学习，在工作过程中我学会如何协助同事完成各项活动组织安排，如何做好团队部门和上下级单位的协调工作、如何收集和整理信息材料、如何主动地做好领导交办的每一项工作。

　　其次，向领导、同事学习。团委是一个人才济济的组织，领导和同事的才能，思维方式，强烈的事业心和任劳任怨的工作作风，给了我很大影响，我经常和同事们进行交流，他们先进的工作方法、超前的工作理念使我受益非浅。

　　第三，加强理论知识学习。挂职锻炼期间，我阅读了一些理论书籍，认真参加团组织生活，认真学习、体会\_\_提出的“科学发展观”精神。积极参加团委机关组织的各种学习讨论，并认真撰写相关的信息材料，不断提高自己的理论水平。

　　三、扎扎实实工作，锻炼自己，提升自己

　　在三个月里我适应个人自身的三个转变，即工作角色的转变，工作环境的转变和思考问题方式和高度的转变。今天回归工作岗位，我要把学到的知识和经验，应用到实际的工作之中，同时要完成回归工作角色的转变，完成工作归属。以下为挂职心得，望领导批评指导：

　　对团的工作的有了更深的了解。在以前的工作中，一直以为团的工作就是那样，完成就行了，没有什么创新的好方法和好路径，所以思想上比较松懈，缺少那种年轻人的特征-朝气、蓬勃。在团委的学习过程中，了解到路局团委对全局团工作的开展都进行了全面的规划和分析。在思想、技能、生活、工作、学习等多方面都安排了突现团员青年特征的活动。如在春运期间组织开展“太铁青年与春运同行活动”;在技术方面组织全局青年技术比武，以提高团员青年的技术水平，并为日常作业标准选树典型，起到标杆模范带头作用。以前感觉团的工作组织的太多，影响安全生产的发展，团员青年有点顾及不暇，从团干部到团员都缺少那种积极性，大多处于思想懈怠的混沌状态，以装样子、走形式的被动接受去执行，三个月的深入了解，我体会到团的活动还不够多，我应该多组织一些有助于思想引领的活动，打消青年的应付心态，正如那句话所说的思想引领行动，行动成就未来，要想从根本上突现企业文化精髓，只有从团员青年着手，因为他们才是企业发展的脊梁，才是企业发展的动力，更是企业发展的不息源泉。

　　拓宽了自己的眼界，增长了知识，看问题的角度和高度会更全面、更长远，感觉自己的大局意识、整体意识有了很大的改观。不会局限于在自己的小圈子、小范围，要把眼光放得长远，尤其是团工作的利害关系。在回顾单位一些新制度的制定方面，在个人利益与集体利益相互碰撞的过程中，相关人就会有相当的不适应和心理抵触，但从长远和全局利益分析，每一项制度的产生都是关乎着运输生产的安全根本。一个领导考虑的是全局，一名职工关心的则是自身生存利益。在企业发展和职工个体利益之间还存在许多冲突和矛盾，所以为了企业更好的全面发展，我们应该从团员青年抓起，从生力军力量抓起，培养大局意识，合作意识，提倡奉献精神，苦干精神，进而带动全局核心力量的全面发展。在路局学习的三个月生活，耳濡目染这种观念，会对我以后的工作和生活，甚至人生观的改变都有很大的发展。我在以后团的工作中，也助推这种思想的培养，实现一个大局团队，全局意识。正所谓，我们之所以会看得长远，是因为站在了巨人的肩膀上，团委让我领悟到的大局观、全局观，我一定要让他在我们的团组织中让闪耀，推进铁路事业的快速、和谐、全面发展。

　　明白了学会规划、学会统筹才是工作的最好状态。以前做事一直都是碰见什么就干什么，没有系统的规划、分析和抉择。只是一直努力干好目前的事，立即行动，坚决执行。而这种工作方式只适用于少量的、简单的、不具有反复性的工作，一旦遇到大量的工作一件接一件的压过来，就感觉这件还没做完，又去做另外一件事，结果导致每一件事都没有结束，虎头蛇尾不能更好的完成工作。正如工作效率法则里所说的，一件事的每个环节效率问题，不是简单的相加，而倍乘的关系。每一个环节都是关键，每一个步骤都是必须。分析一件事的轻重缓急也是做好这件事的必须过程，在开始做事之前，整体的了解事件的要求也是做好这件事的最佳开端。一旦仅凭自己的感觉走，就会在即将完工的时候，看到不是这里错了，就是那里不符合要求，漏洞百出，不但不会提高效率，相反还会增加你的工作强度。挂职学习让我学会了做事之前先看要求，一步一步稳抓稳打，做好每一个环节，实现踏实积累和效率的转换。

　　结交很多朋友，增进了友谊，为以后的工作开展创造了人文环境。我还清楚地记着刚刚参加工作时，领导对我们的教导“人这一生，要先学会做人，再学会做事”。我们和人交往，要真诚、要感恩，不只是对父母，对亲人，更重要的是对我们交往、相识的每一个人，以诚相待、将心比心。大度、宽容才是我们人生的真谛。友谊是诚信的果实，友谊是心的融合，友谊是人生的花朵。在锻炼的学习过程中，得到了朋友的支持和帮助，被他们的热情和激情感染着、激励着。更被他们那种不短创新，不断努力的积极心态鼓舞着。从他们身上我学到了很多，懂得了很多。

　　我在以后的基层工作中，一定把路局挂职锻炼学到的东西应用到本职工作之中，起到带头作用，为全段的整体意识服务，以全段利益为更大的要求，并实现自己人格的飞跃。有什么做得不够完善的地方，希望领导批评和指导。

**挂职锻炼总结4**

　　根据\_教育中心的工作安排，从11月6日至19日到\_小学参加挂职锻炼学习，在短短的十几天的时间里，我深受\_小学领导的悉心引领，深入到学校的各职能处室，零距离地感受学校管理、新课程改革等方方面面的成效与做法，通过学习和调研，使我在思想理念和工作能力等方面都有了一定程度的提高，同时也被\_小学那种团结协作、求真务实的工作作风和开拓进取、敬业奉献的说感受颇深，受益良多。

　　一 学校校园文化建设方面。

　　\_小学做为南开区“示范校”。占地平方米.共有16教学班，50名教职工，416多名学生。跨入\_小学校门，只见地面干干净净，办公室和教室宽敞整洁，醒目的学习宣传标语，别具一格的黑板报，让人耳目一新，感到一种互动效应，一种内在和外在的和谐统一。近年来，\_小学不断设计、健全、规范校园文化，校园多处墙壁上，书写和裱贴了许多具有教育意义和鼓励意志的文字横幅，办公楼上也有一些关于廉政奉献类的标语，时刻告诫领导要克己奉公，不要闭塞视听等，所有这些具有哲理的语言，使学生感悟到学习的真谛，使领导不忘管理的内涵，时刻提醒着师生不要忘记自己的使命和所担负的责任，让师生随时以健康明朗的心态、积极进取的行为投入到教与学之中。\_小学的校园文化,充满了韵味， 使受教育者产生一种内在的感化，在不知不觉中感染、陶冶师生.并内化成信念、觉悟、习惯，起到了滴水穿石的作用。

　　二、学校的办学特色理念及各职能部门如何贯彻.

　　学校以建设\"花园.学园.乐园\"的三园文化为办学特色,本着\"以爱育爱,先爱后教\"的办学理念.铸就了\_小学高尚师德.

　　\_小学有校长1人。副校长3人，并设有德育处、后勤处、教导处等科室，底下又设立年级组长、教研组长和备课组长。\_小学校长王敏就是在教学管理中结合实际，规范制度，依据各科室职能作用，本着为学生服务，为教师服务的思想，以学生为主体，全心全意地关心学生，尊重学生的人格,维护学生的合法权益，进而实现人本化管理。该校经过实践探索，出台了一系列有利于促进学生发展和调动教师积极性、创造性和主人翁精神的措施和制度。在学习期间，我发现\_小学的制度很完善，而且这些制度，无论是针对领导和老师，还是针对学生，执行的都很到位。首先在行政层面有《校长岗位职责》、《副校长岗位职责》、《教导主任岗位职责》、《德育处岗位职责》、《后勤处岗位职责》等职责;在教师层面，制订了《班主任工作职责》、《任科教师工作职责》等岗位职责，这些岗位责任制，使学校的工作沿着办学目标的轨道“令则行、禁则止”有条不紊的健康发展。在后勤管理上实行《环保卫生工作制度》，制定量化标准，从学校环境建设着眼，为学生及教师创造良好的工作环境、学习环境和舒心的人际环境，从物质、精神、情感、心理各方面激发广大师生的积极性和创造性。在学生管理上，始终坚持一切为了学生的发展，一切为了学生的成人成才这一主题，学校的一切制度都着眼于调动和依靠学生内在的积极性。

　　三、课堂教学的方面.

　　在教育教学活动中，\_有自己的模式和特色：课堂上每一个老师的思想、观点和智慧，由执笔教师制作成课件，由学科组补充、修改，真正把集体备课的精华全部展示给学生，真正的做到把个人的资源变成公共资源。让学生先自学，再在课上合作探究，展示自己的教案和解题思路，然后分组讨论补充，锻炼学生的表达能力、思维发散能力等，最后在老师指导下进行自我测试，互助评价改正。在教学模式上充分发挥学生的能动性，调动学生的积极性，激发每一名学生的自主学习能力。我在\_总共听了22节课，通过听课，我发现\_的教师对教材都很熟悉，课程标准理解都很透彻，课堂教学水平都很高，老师语言风趣幽默，时刻注意尊重学生人格，与学生平等交流，所以上课气氛活跃，学生积极性、主动性都很好。挂职锻炼总结篇五

　　按照市教育体育局党委《关于中小学校长挂职锻炼的实施意见》(章教体发[\_\_]17号)的安排部署，今年上半年将开展第二批中小学校长挂职锻炼工作。现将有关事宜通知如下。

　　一、承担校长挂职锻炼的学校

　　初中：二中、三中、六中、实验中学、第二实验中学、明水绣水中学。

　　小学：实验小学、汇泉小学、清照小学、东山小学、福泰小学、第二实验小学。

　　二、挂职锻炼的对象

　　参加第二批中小学校长挂职锻炼的对象为乡镇(街道)中心中学、中心小学分管总务后勤工作的副校长(明水街道教育办可从绣水中学、第二实验小学之外的学校推荐人选)。每个乡镇(街道)教育办各推荐1名中、小学校长挂职锻炼人眩推荐对象年龄一般在40周岁左右。

　　三、具体职责：

　　承担校长挂职锻炼学校的职责：

　　1、学校有一名校级领导负责并对挂职锻炼校长进行具体的指导。

　　2、给每位挂职校长明确一个校级领导分管的工作岗位，参与学校管理。

　　3、吸纳挂职锻炼校长参加学校的重大事项议事决策会和行政例会。

　　4、为挂职校长提供一次在安全管理、后勤管理等方面组织一次大型活动的机会。

　　5、挂职锻炼结束后，对每位挂职锻炼校长进行全面的考核并写好鉴定。

　　挂职锻炼校长的职责：

　　1、要按时参加学校的行政例会等有关会议，积极发表个人意见。

　　2、要参与学校的安全管理，挂职期间要具体负责一次安全管理、后勤管理等方面的大型活动。

　　3、记好挂职锻炼日记，及时总结挂职锻炼过程的成长经历，反思存在的问题和不足，明确下一步学习锻炼的重点。

　　4、写好一篇挂职锻炼述职报告或研究论文。

　　市教师进修学校的工作职责：

　　1、要确定专人负责初中、小学校长挂职锻炼的联络、管理工作。

　　2、初中、小学校长挂职锻炼结束时，要分别组织一次交流研讨活动。

　　3、挂职锻炼结束时，结合挂职学校的考核鉴定意见，对每位挂职校长评定等级。评定分优秀、良好、合格、不合格四个等级，对考评合格及以上的，折合一定学时并记入《校长培训登记手册》。

　　四、工作要求

　　1、提高认识，精心组织实施。承担校长挂职锻炼的学校要切实提高思想认识，认真履行职责，为参加挂职锻炼的校长创造一个学习锻炼的良好环境。各学校校长要经常与挂职锻炼人员谈心，了解他们的学习需求，有针对性地提供实践锻炼的机会，更好地促进他们业务素质的提高。

　　2、明确目标，增强学习的实效性。派出挂职锻炼校长的学校，要组织专人对本学校的实际情况进行认真分析，找准这次挂职锻炼需要解决的问题，明确挂职锻炼的目标，带着问题去学习，去实践。要妥善安排好挂职校长本学期的工作，原则上挂职校长本学期不再参与本学校的管理，避免牵扯精力，影响挂职锻炼效果。参加挂职锻炼的校长要端正态度，认真遵守挂职学校的各项规章制度，服从挂职学校的领导和管理，积极参加学校的各项活动，在实践中学习，在学习中实践，保证挂职锻炼的效果。

　　3、加强管理，保证挂职锻炼活动顺利开展。市教育体育局中小学校长挂职锻炼工作领导小组要定期对挂职锻炼情况进行调研，发现问题及时解决。教师进修学校要充分履行好职责，保证挂职锻炼各项任务的落实，并在工作中进一步探索干训工作的有效途径。参加初中挂职锻炼校长的住宿问题，由承担挂职锻炼任务的学校负责解决;参加小学挂职锻炼校长的住宿问题，由教师进修学校负责解决。挂职锻炼校长挂职期间的交通费等费用，按照相关规定办理。

　　\_\_年3月10日前，请各乡镇(街道)教育办将参加挂职锻炼人员名单报教育体育局政工科。具体人选由教育体育局党委研究确定。

　　挂职锻炼总结怎么写?

　　你也可以在搜索更多本站小编为你整理的其他挂职锻炼总结怎么写?范文。

本DOCX文档由 www.zciku.com/中词库网 生成，海量范文文档任你选，，为你的工作锦上添花,祝你一臂之力！